

Как выиграли от роста внутреннего туризма московские торговые центры **с. 12**

Как морозы повысили выручку онлайн-кинотеатров и обрушили посещаемость обычных **с. 13**

В Новый год россияне делали больше звонков и писали меньше SMS **с. 13**

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Ксения Полякова,
франчайзи компании
«Инвитро»

Стоит ли открывать
по франшизе пункт
приема анализов

СВОЙ БИЗНЕС, с. 18

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 12 января 2016 Вторник No 2 (2258) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 12.01.2016)	▲ \$1= ₽75,95	▲ €1= ₽82,81	▼ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 11.01.2016, 20.00 МСК) \$31,88 ЗА БАРРЕЛЬ	▼ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 11.01.2016) 699,13 ПУНКТА	▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 25.12.2015) \$370,2 МЛРД
---------------------------------	----------------------	---------------------	--	---	--

КОНЬЮНКТУРА Рубль удивил рынок своей стойкостью

Доллар растет без паники



Рынок боялся обвала рубля, а увидел всего лишь падение

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Падение рубля не вызвало паники. Участники рынка говорят, что ожидали более резкого обесценения национальной валюты на фоне снижения цен на нефть и падения мировых рынков в новогодние каникулы.

Вчера в ходе вечерних торгов на Московской бирже рубль возобновил приостановившееся было в середине дня падение. К 22:00 мск доллар и евро прибавили более чем по 1,5 руб. и 2,5 руб. к предыдущему закрытию и уверенно преодолели отметки 76 руб. и 83 руб. соответственно. Падение рубля связано с продолжающимся падением

нефтяных цен. Баррель Brent к 22:00 потерял больше 4% и стоил уже меньше \$32.

«Рынок закладывает дальнейшее снижение нефтяных цен до \$30 и ниже», — отмечает аналитик Нордеа Банка Дмитрий Савченко. Руководитель трейдинга ИК «Атон» Ярослав Подсеваткин говорит, что стоимость нефти и результаты торгов на американских фондовых площадках определяют, как будет торговаться российская валюта во вторник. «Я бы не стал говорить, что мы достигли дна. Пока все факторы говорят о сохранении негативного тренда», — считает трейдер. «Если нефть продолжит падать, то в ближайшей перспективе может быть достигнут уровень 78 руб. за доллар», — считает Савченко.

По словам управляющего директора БКС Олега Чихладзе, несмотря на ослабление рубля, паники на рынке нет. «Все понимали, что может упасть нефть, и были морально к этому готовы», — говорит он. Финансист отмечает, что рубль «даже удивляет своей стойкостью». «На таком негативном фоне он мог бы упасть больше, но, видимо, его поддерживает то, что крупных покупателей валюты уже нет, все, кто хотел и мог купить валюту, уже сделали это», — говорит Чихладзе.

Начальник управления операций на российском фондовом рынке ИК «Фридом Финанс» Георгий Ващенко согласен, что сильной паники не наблюдается. «На рынке ОФЗ нет паники, несмотря на падение рубля, — это сейчас самое главное, поскольку именно распрода-

жи рублевых облигаций могли бы вызвать цунами и на других площадках», — пишет он в своем комментарии. «Индекс ММВБ может отскочить вверх от психологической отметки в 1700 пунктов в случае разворота рынка, потенциал отскока оцениваю в 4–6% до конца недели», — считает эксперт.

Ослабление рубля сопровождается снижением фондовых индексов: индекс РТС опустился ниже отметки 700 пунктов — до 699,1, потеряв за день 5,1% к закрытию предыдущих торгов. В последний раз ниже 700 пунктов индекс РТС опускался 17 декабря 2014 года. «Рублевый» индекс ММВБ упал сегодня на 3,8%, опустившись до отметки 1682,5 пункта.

Окончание на с. 16

ИССЛЕДОВАНИЕ

На чем ездит власть

МАРИЯ ЖОЛОбОВА

Самый популярный в автопарке чиновников автомобиль — американский Ford Focus российской сборки, самый дорогой транспорт — в южных регионах, а зарабатывает на продаже машин государству компания, учредитель которой зарегистрирован в США. Таковы результаты анализа данных реестра федерального имущества и сайта госзакупок, проведенного РБК.

ЧТО И КАК МЫ СЧИТАЛИ

23 июля 2015 года член общества «Синие ведерки» в LiveJournal выложил фото с припаркованной на пешеходном переходе и оборудованной мигалкой Audi с госномером А 141 МР97. В пассажире автомобиля он узнал Сабира Кехлерова, заместителя генпрокурора Юрия Чайки.

В реестре федерального имущества, который изучил РБК, этот госномер действительно числится за Генпрокуратурой. Ведение такого реестра было санкционировано правительством в 2007 году. Но, судя по всему, предписание это выполняется не очень аккуратно. Так, по данным Росимущества, органы прокуратуры располагают 2,2 тыс. легковых и легких коммерческих автомобилей, в самом же ведомстве РБК сказали, что в его распоряжении около 4,3 тыс. авто. В МИДе, который, по данным реестра, вместе со своими представительствами и подведомственными организациями распоряжается чуть более чем 600 автомобилями, РБК заявили, что само министерство вообще не имеет машин.

Продолжение на с. 4



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
 Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
 Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,
 Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
 Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**
 Роман Баданин
Заместители главного редактора:
 Ирина Малкова, Надежда Иванецкая,
 Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
 Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы:
 Варвара Gladkaya

Руководители направлений – заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь:
 Александр Артемьев
Мнения: Николай Гришин
Потребительский рынок:
 Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-59174 от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»:
 Анна Батыгина
Директор по рекламе товаров группы люкс:
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
 Заказ № 0065
 Тираж: 80 000
 Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

Депутаты отложили резонансные законопроекты до последней сессии

Против хостелов и автопробегов

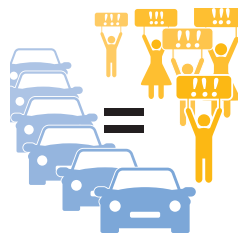
ФАРИДА РУСТАМОВА,
МАРИЯ МАКУТИНА

Будут ли крупно штрафовать за автопробеги, разрешат ли сотрудникам колоний чаще применять силу, запретят ли устраивать хостелы в жилых домах, решат депутаты в последнюю до выборов сессию.

НА УЖЕСТОЧЕНИЕ ДВА МЕСЯЦА

В понедельник стартует последняя сессия Госдумы перед ее переизборами в сентябре. Депутатам придется совмещать подготовку к выборам с принятием неоднозначных законов, которые они не успели рассмотреть в прошлом году. Преимущественно это правительственные инициативы, вернуться к которым депутаты обещают в январе.

«Близость выборов уже влияет, поэтому ужесточать законодательство будут в феврале — марте, а с апреля начнут заигрывать с избирателями по различным социальным вопросам», — считает депутат Вадим Соловьев (КПРФ). По его словам, власть находится в противоречивой ситуации. «Углубление кризиса и рост протестных настроений она усмиряет запугиванием и новыми жестокими законами. Но избирательная кампания уже начинается, поэтому остатки таких законов протасуют поскорее в ближайшие месяцы, чтобы потом перед выборами только задабривать избирателя», — заключает Соловьев.



НЕ АВТОПРИБЕГ, А ДЕМОНСТРАЦИЯ

Бурную реакцию общественности, в частности автолюбителей, вызвал правительственный законопроект об автопробегах, разработанный МВД и внесенный в Госдуму в сентябре. Эти поправки в закон о митингах причисляют автопробеги к демонстрациям, а установление палаток в общественных местах (так называемых палаточных городков) — к пикетированию. За нарушение закона о митингах гражданам грозит штраф до 300 тыс. руб., юридическим лицам — до 1 млн руб.

Ожидалось, что профильный комитет по общественным организациям рекомендует принять законопроект в первом чтении и сразу в целом. Однако комитет рекомендовал принять его толь-



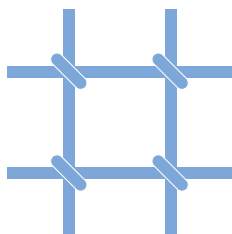
ФОТО: РИА Новости

В последнюю сессию депутаты будут совмещать подготовку к выборам и рассмотрение непопулярных законопроектов

ко в первом чтении. Представители оппозиционных фракций на заседании комитета заявили, что не поддержат законопроект на голосовании. Позже и само рассмотрение инициативы парламентом, назначенное на 4 декабря, перенеслось на неопределенный срок.

В Думе приступили к рассмотрению инициативы на фоне протестов дальнбойщиков, однако председатель комитета Ярослав Нилов (ЛДПР) отрицает эту связь, указывая, что документ был внесен в Думу задолго до протестов.

По его словам, скорее всего законопроект примут весной, а проголосует за него только «Единая Россия». «От этого закона пострададут представители разных политических партий. Например, у ЛДПР постоянно ездят по стране газели с символикой, везущие газеты, атрибутику и т.д. Получится, две газели подряд — уже демонстрация», — рассуждает Нилов.



БОЛЬШЕ СИЛЫ ФСИН

«Застрял» в Думе и другой нашумевший законопроект, расширяющий полномочия сотрудников

ФСИН. Поправки были внесены в Госдуму правительством в мае. Они вдвое увеличивают число оснований для применения физической силы, спецсредств и оружия к заключенным. Использовать их разрешается для пресечения любых нарушений режима содержания, блокирования движения групп осужденных, а также «иных противоправных действий, дезорганизующих деятельность исправительного учреждения или следственного изолятора».

Законопроект разрабатывался Минюстом совместно с правозащитниками с целью четче регламентировать полномочия сотрудников ФСИН, однако внесен он был в неизменном виде, подготовленном правительством изначально. Против этого выступили уполномоченный по правам человека в России Элла Памфилова, члены президентского Совета по правам человека. Некоторые правозащитники назвали инициативу «законом садистов». Документ также раскритиковало правовое управление Госдумы. Неопределенность норм, устанавливающих основания применения силы и спецсредств, может повлечь произвольное применение таких мер при соблюдении лишь формальных условий, обосновывающих возможность их применения, предупредили в своем заключении на проект думские юристы.

Документ был принят Госдумой в первом чтении в октябре, комитет по безопасности обещал доработать и смягчить его вместе с правозащитниками ко второму чтению. Однако в 2015 году завершить эту работу не удалось, в программе законопроектной работы думских комитетов на весеннюю сессию законопроект стоит в плане на январь.



ХОСТЕЛЫ НЕ ДОМА

В самом начале сессии группа депутатов во главе с председателем комитета по ЖКХ Галиной Хованской внесли законопроект о запрете хостелов в жилых домах. Законопроект предлагает дополнить ч. 3 ст. 17 Жилищного кодекса РФ, в которой говорится о запрете размещения в жилых помещениях промышленных производств, словами «а также гостиниц и иных средств размещения, оказания гостиничных услуг и иных услуг размещения». Авторы считают, что использование жилых помещений в качестве мини-гостиниц ведет к нарушению жилищных прав жителей

домов, проживающих в смежных с хостелами квартирах.

Против законопроекта выступило Минкультуры, а также Общественная палата, отметившая в своем заключении, что предлагаемые изменения ухудшают положение собственников жилых помещений, противоречат законодательству, создают предпосылки для возникновения социальной напряженности.

Поправки в закон о митингах причисляют автопробеги к демонстрациям, а установление палаток в общественных местах (так называемых палаточных городков) — к пикетированию

Профильный комитет рекомендовал принять проект в первом чтении в начале октября, с тех пор его рассмотрение несколько раз переносилось. Совет Думы не решил выносить проект и на завершающую сессию заседания, планируя вернуться к нему в январе.



«ЗАКОН ЛИКСУТОВА»

На январь перенесен законопроект о передаче властям Москвы полномочий по ведению дел о нарушениях ПДД, зафиксированных видеокамерами. Поправки в Кодекс об административных правонарушениях были внесены правительством в мае, их инициатором выступил глава департамента транспорта Москвы Максим Ликсутов. В результате Москве могут быть переданы полномочия по взиманию штрафов по 38 из 128 составов правонарушений в области дорожного движения.

Профильный комитет по госстроительству всю осеннюю сессию оттягивал рассмотрение этого законопроекта, несмотря на то что первый вице-премьер Игорь Шувалов попросил в октябре премьера Дмитрия Медведева, лидера «Единой России», ускорить прохождение проекта в Думе.

«Он жестковат, понятно. У неплательщиков, которые имеют сейчас возможность штрафа

не платить, такой возможности практически не будет, если у правительства Москвы появится такая компетенция», — объяснил Шувалов. Он не исключил, что эту норму можно распространить в целом по стране.

Принятию законопроекта сопротивляется первый зампреда комитета профсоюзного комитета, депутат-единоросс Вячеслав Лысаков. По его мнению, передача дополнительных функций Москве может обернуться многочисленными нарушениями закона, как это произошло при передаче столице полномочий по взиманию штрафов за неправильную парковку. Он внес альтернативный законопроект о создании единого федерального центра фиксации нарушений. Комитет, возглавляемый единороссом Владимиром Плигиным, на своем последнем заседании в декабре решил перенести рассмотрение проекта на январь. Членам комитета от оппозиционных фракций с большим трудом удалось добиться решения комитета о признании двух проектов альтернативными — в таком случае они должны рассматриваться одновременно. ▣

Кому Госдума разрешила стрелять в женщин

Полиции отказали

В 2015 году в Госдуме появились две вызвавшие большой резонанс инициативы, связанные с расширением полномочий сотрудников МВД и ФСБ. В июле группа депутатов во главе с председателем комитета по безопасности Ириной Яровой внесла в Госдуму законопроект, вызвавший спор в самом парламенте и возражения у правозащитников. Документ существенно расширял полномочия полицейских, позволяя им, в частности, ради защиты граждан стрелять в женщин без видимых признаков беременности. Однако в осеннюю сессию резонансную инициативу так и не рассмотрели даже в комитете.

ФСБ разрешили

На той же неделе в июле сенаторы внесли законопроект, расширяющий полномочия ФСБ. Его Госдума приняла экстренно на предпоследнем заседании

осенней сессии. Законопроект не обсуждался на заседаниях профильного комитета в течение сессии и не стоял в повестке заседания Думы на 22 декабря. Поправки к проекту комитет по безопасности поддержал опросным листом 21 декабря. Новые поправки депутаты поддержали без обсуждения, проголосовав за принятие документа сразу во втором и третьем чтениях. Новеллы дали право вооруженным органам ФСБ использовать любые подручные средства для необходимой обороны или при задержании преступника при отсутствии у них огнестрельного оружия. Кроме того, закон уполномочил их применять огнестрельное оружие при значительном скоплении людей в целях предотвращения терактов, освобождения заложников. Допускается применение оружия против женщин и несовершеннолетних в случае совершения ими теракта.



РБК
БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

ОТКРОЙ СВОЙ БИЗНЕС ПОД ИЗВЕСТНЫМ БРЕНДОМ

КАТАЛОГ ФРАНШИЗ

+7 495 363-11-11 | biztorg@rbc.ru



Продавайте
бизнес с нами!
biztorg.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г.Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1,
ОГРН – 1027700316159.
Search – поиск. Реклама. 16+

Из каких машин состоит автопарк российских чиновников

На чем ездит власть

→ Окончание. Начало на с. 1

ФСИН сообщила, что у нее только легковых автомобилей более 8 тыс., в реестре же зафиксированы только 1,3 тыс.

Данные в списке Росимущества при этом изложены хаотично, с ошибками и опечатками. При этом в открытом доступе лежит информация об автомобилях президентской охраны, включая госномера, тогда как в самой Федеральной службе охраны (ФСО) на запрос РБК ответили, что эти сведения — государственная тайна.

РБК проанализировал автопарк потенциально крупнейших автовладельцев — МВД, МЧС, ФСИН, ФСКН, Следственного комитета, органов прокуратуры, ФНС, ФСО и Минздрава, включая их подведомственные организации и территориальные подразделения, а также Управления делами президента (УДП), чьи предприятия Автотранспортный комбинат, транспортный комбинат «Россия» и Автобаза №2 обслуживают президента, правительство, Совет Федерации, Госдуму, Конституционный суд, ЦИК, Счетную палату и других высокопоставленных чиновников.

Специальный транспорт в расчет не брался. В результате отбора количество легковых и легких коммерческих автомобилей составило около 50 тыс. Из-за того что реестр заполнен неаккуратно, кое-где цена за один автомобиль (мы брали первоначальную стоимость транспортного средства) достигала нескольких миллиардов или сотен миллионов рублей — в таких случаях мы корректировали суммы в соответствии со средними показателями.

МАШИНЫ НА СЛУЖБЕ ОБЩЕСТВА

Лидером по количеству транспорта ожидаемо оказалось МВД: у него более 30 тыс. автомобилей. Вряд ли это численное преимущество обусловлено тем, что полиция наиболее точно среди федеральных ведомств представляет данные — в реестре сведения о движимом имуществе, правообладателем которого является МВД, содержат наибольшее количество ошибок.

В автопарке ведомств, проанализированных РБК, самый возрастной транспорт — 1970 года выпуска — узик ивановских пожарных. В общей сложности автомобилей старше 2000 года выпуска — чуть больше тысячи.

Самый популярный автомобиль, пятая часть всего парка — Ford Focus, бюджетная легковушка средней стоимостью 640 тыс. Focus доминировал в госзакупках с 2003 года (только в 2013-м чиновники сделали исключение для Volkswagen Passat). Focus производится во Всеволожске начиная с 2002 года, поэтому чиновники уже

Самые популярные марки и модели автомобилей у российских чиновников

Федеральная служба охраны	Управление делами президента	Министерство иностранных дел	Министерство внутренних дел
  Ford Focus 398  Ford Transit 124  Mercedes-Benz S350 98	  Ford Mondeo 1734  BMW 750 359  Ford Focus 268	  Toyota Camry 54  Ford Focus 26  Toyota Corolla 26	  Ford Focus 6209  «УАЗ-3163 Патриот» 3389  ГАЗ-3221 2663
Следственные органы	Прокуратура	Федеральная служба по контролю за оборотом наркотиков	Федеральная служба исполнения наказаний
  Ford Focus 727  «УАЗ-3163 Патриот» 407  Ford Mondeo 184	  Ford Focus 977  Toyota Camry 359  Nissan Almera 172	  Skoda Octavia 193  Fiat Ducato 91  SsangYong Kyron 76	  ГАЗ-3221 206  ГАЗ-3302 183  Ford Focus 72
Федеральная налоговая служба	Министерство здравоохранения	Министерство по чрезвычайным ситуациям	
  Ford Focus 1287  Ford Transit 400  Toyota Camry 216	  Fiat Ducato 223  SsangYong Kyron 105  Toyota Camry 88	  УАЗ-3151 362  Volga Siber 244  УАЗ-469 159	

Источник: Росимущество

многие годы следуют курсу импортозамещения. Как выяснил РБК в конце прошлого года, самой популярной маркой у обычных россиян с 2000-го по 2014 год была Lada, а в 2015 году больше всего в России продали моделей Lada Granta.

На втором месте по количеству автомобилей в парке — «УАЗ Патриот», но статистику несколько «испортило» МВД, которому принадлежит 80% уазиков. А вот третье место по популярности занимает тоже Ford, но модель Mondeo, покупаемая ведомствами в среднем по 1 млн руб. «Mondeo — лучшее по цене предложение в сегменте бизнес-класса, этот фактор, скорее всего, был определяющим», — предполагает Сергей Баранов, главный редактор журнала «АвтоБизнесРевю». Марки и модели выбираются по следующему принципу: производство на территории РФ, поддержание однотипности парка (Toyota Camry, Ford Focus, Nissan Almera, Chevrolet Niva, «УАЗ Патриот», ГАЗ), при учете таких параметров, как цена-качество и ремонтнопригодность, указали в ответе РБК сотрудники Генпрокуратуры.

«ЧЛЕНОВОЗЫ»

В категории представительских авто, или, как их называли во времена СССР, «членовозов», фавориты такие: если BMW, то большей частью серии 532, 525, 750, если Audi, то А6, из всего модельного ряда Mercedes чиновники предпочитают Е350 и S350, из Volkswagen — Passat.

Но если у BMW, Toyota, Audi и Volkswagen чиновники могут заказать автомобили и российской сборки, то Mercedes так и не организовал местное производство. «Насколько мне известно, из-за постановления (о запрете закупок иностранных автомобилей, вступило в силу 1 января 2015 года. — РБК) было существенно ограничено приобретение Mercedes», — подтверждает Дмитрий Селезнев, директор по развитию компании Persis, которая занимается автоматизацией госзакупок.

Это постановление лишило чиновников также самого любимого представительского внедорожника Toyota Land Cruiser. Производство Land Cruiser Prado во Влади-

востоке было закрыто летом этого года из-за «экономической нецелесообразности», остальные модели внедорожника в России не выпускались.

Тем не менее в мае этого года Toyota Land Cruiser 200 за 3,6 млн руб. 2015 года выпуска появилась на балансе дирекции по строительству в Дальневосточном федеральном округе Управделами президента — той самой, чей гендиректор Андрей Поплавский был арестован в конце 2014 года по подозрению в мошенничестве. В августе 2014 года Mercedes-Benz Е400 2014 года выпуска был передан в управление МВД по Кабардино-Балкарии, но точную дату приобретения РБК в ведомстве уточнить не смогли, отметили только, что автомобиль используется «в целях обеспечения безопасности дорожного движения».

О транспортных излишествах чиновников ходят легенды, но, как выяснилось, в основном это касается цены автомобиля, а набор марок у ведомств — стандартный. Так, в реестре нашлся всего один Jaguar — модели XF 2008 года выпуска, на балансе МИДа (судя по номеру, может принадлежать представительству ведомства в Ростове-на-Дону), но куплен он был, как следует из предоставленных данных, всего за 1,1 млн руб.

Внедорожники — почти пятая часть всех автомобилей в проанализированном РБК массиве. Помимо Land Cruiser и уже упомянутых «Патриотов», популярны «УАЗ-3151» и Chevrolet Niva, SsangYong Kyron — бюджетный южнокорейский кроссовер (средняя цена — 760 тыс. руб., собирается во Владивостоке). Пользуется спросом и Mitsubishi Pajero (в среднем — 1,5 млн руб.), в 2013-м началось производство его модификации Sport в Калуге.

И РОСКОШЬ, И СРЕДСТВО ПЕРЕДВИЖЕНИЯ

Всего в реестре 1,3 тыс. легковых автомобилей дороже 3 млн руб., еще 3,3 тыс. — стоимостью больше 1,5 млн и меньше 3 млн руб. Самые дорогие машины принадлежат ФСО. Автопарк президентских охранников ожидаемо превосходит по качеству все остальные: глав-

ные марки — Ford, Mercedes-Benz и Volkswagen.

Не секрет, что Владимир Путин передвигается на Mercedes-Benz S600 Pullman — в реестре на ФСО записаны 11 таких, включая совсем старые 1996–2000 годов выпуска. Всего Mercedes-Benz S600 в базе ФСО — 48 штук, каждый стоимостью от 6 млн до 64 млн руб. Четыре автомобиля стоят дороже 60 млн руб., еще восемь авто обошлись бюджету в 40–60 млн.

По закону о госохране, ФСО, помимо президента, занимается транспортным обслуживанием глав иностранных государств в России, напоминает Степан Доронин из Альянса ветеранов и сотрудников Гаража особого назначения ФСО: «И каждому надо дать Mercedes». И, напротив, кортеж президента сопровождает его самого в поездках за рубеж.

Mercedes-Benz S600 обслуживают президента и в его резиденциях. Кроме того, по закону такие ма-

Mercedes-Benz S500 за 53 млн и 63 млн руб., Mercedes-Benz G500 за 26 млн, два BMW — 760 по 25 млн. Почти 100 автомобилей ведомства стоили более 10 млн руб. каждый. У ФСО самая высокая средняя стоимость авто — 3,1 млн руб.

«КАВКАЗ РУЛИТ»

У МВД самая дорогая легковушка находится в распоряжении управления по Чеченской Республике — это Mercedes-Benz S600 за 21,7 млн руб. По данным «Синих ведерок», в 2011 году на автомобиле с таким госномером передвигался глава МВД Чечни Руслан Алханов. Такими же авто за 20,4 млн руб. распоряжаются непосредственно министерство («Синие ведерки» приписывали его номер экс-главе ведомства Рашиду Нургалиеву) и управление МВД по Карачаево-Черкесии. На момент написания заметки комментариев от них получить не удалось.

В автопарке ведомств, проанализированных РБК, самый возрастной транспорт — 1970 года выпуска — уазик ивановских пожарных. В общей сложности автомобилей старше 2000 года выпуска — чуть больше тысячи

шины могут быть предоставлены и членам семьи президента, и его близким, да и вообще всем, на кого укажет глава государства, напоминает Дмитрий Галинович, сооснователь проекта o001oo.ru (собирает информацию о машинах с мигалками и их владельцах).

На автомобилях президентского гаража под охраной ФСО передвигается и глава Православной церкви: эту привилегию предоставил Владимир Путин в начале 2000 года, как только стал исполняющим обязанности президента, писал «Коммерсантъ Власть» (существование указа подтверждала и ФСО, и сама РПЦ).

Кроме того, ФСО работает на премьер-министра, спикеров Совета Федерации и Госдумы, глав Конституционного и Верховных судов, генпрокурора и председателя Следственного комитета. В ее распоряжении — два автомобиля

Вообще, самые дорогие авто в реестре — из южных регионов страны (не только республик, но и окружающих краев и областей), и чем южнее, тем больше в регионе представительских автомобилей (см. инфографику). Бронированные автомобили стоят в три-четыре раза дороже, а на Кавказе до сих пор тяжелая ситуация с безопасностью, отмечает сооснователь проекта o001oo.ru Дмитрий Галинович.

УМЧС самые дорогие автомобили — бронированный внедорожник Toyota Land Cruiser за 7 млн руб. и два BMW 750 за ту же цену (оба считаются за Ставропольским краем), Mercedes-Benz S500 Южного регионального поисково-спасательного отряда за 6,4 млн и еще один Land Cruiser за 6,3 млн руб. (на балансе дагестанского управления).

Самая дорогая машина Генпрокуратуры — Mercedes-Benz S500 за

В СИЗО на отечественном

В реестре федерального имущества нашлось 1500 автомобилей с пометками «автозак», «для перевозки задержанных». Парк автозакон МВД состоит целиком из машин российского производства: в основном это продукция Горьковского автозавода — «ГАЗ-2705» и 3302 и грузовики «ГАЗ-3307», а также автобусы «КавЗ».

6,7 млн руб., за ним идет BMW 750 за 6 млн — в блоге «Синих ведерок» есть видео его передвижения по встречной полосе по Рублево-Успенскому шоссе, но пассажира блогеры опознать не смогли — и еще один Mercedes-Benz S500 за 5,7 млн руб. Самый дорогой автомобиль Следственного комитета — BMW 750 — был куплен за 9,2 млн руб. (Ставропольский край), за ним идут три внедорожника Toyota Land Cruiser за 6,4 млн, 6,3 млн и 6,2 млн руб., находящиеся на балансах Кабардино-Балкарского, Дагестанского и Чеченского управлений соответственно.

Федеральная налоговая служба распоряжается бронированной Toyota Camry за 6,2 млн руб. (тоже в собственности дагестанского управления).

Без дорогостоящих Mercedes-Benz S500 не обошлась и Федеральная служба исполнения наказаний: самый дорогой — 6,3 млн руб. — принадлежит Южному региональному учебному центру службы, еще один — за 4 млн руб. — управлению ФСИН по Ростовской области. Также за ФСИН числится Mercedes-Benz E320 за 4,5 млн руб., находящийся на балансе исправительной колонии №19 в Татарстане.

Mercedes-Benz S500 — самый дорогой автомобиль Федеральной службы по контролю за оборотом наркотиков. Он стоил 6,8 млн руб. и принадлежит непосредственно ведомству. Его госномер в 2009 году «Ведерки» приписывали автомобилю руководителя службы Виктора Иванова. →

Автопарки российских органов власти

Количество, тыс. шт.  = 100 шт.



Источник: Росимущество

6 | ИССЛЕДОВАНИЕ | ГОСЗАКУПКИ

→ Самые дорогие автомобили Минздрава — Audi S8 за 5,3 млн руб. Центра медицинской реабилитации «Луч» в Ставропольском крае, Mercedes-Benz S450 за ту же цену Российского научного центра медицинской реабилитации и курортологии в Сочи и BMW 750 за 4,9 млн руб. Медицинского университета им. Сеченова.

У Управделами президента другие лидеры — три BMW 760 за 24,4 млн, 18,6 млн и 17 млн руб. Первые два — на балансе транспортного комбината «Россия», на одном из них ездил бывший управляющий делами президента

Владимир Кожин, писали «Синие ведерки». Один раз автомобиль был замечен передвигающимся по МКАД с включенными спецсигналами и собакой внутри, из-за чего стал в сети объектом насмешек. Еще один автомобиль принадлежит санаторию Управделами «Сочи». А BMW 750 2014 года выпуска (в парке комбината «Россия», на автомобиле с таким же номером, по данным «Синих ведерок», в 2009 году передвигался пресс-секретарь президента Дмитрий Песков) стоил 5,2 млн руб.

Кастовость в транспортном обеспечении чиновников — не неглас-

ное правило. Когда Дмитрий Медведев вводил запрет на закупку чиновниками авто дороже 2,5 млн руб., в документе четко описали, кому по рангу положен какой автомобиль и на какую сумму. Есть связь между маркой автомобиля и его поведением на дорогах, отмечает координатор движения «Синие ведерки» Петр Шкуматов. «Все зависит от того, кто внутри: чем высокопоставленнее чиновник, тем больше он себе может позволить, — поясняет он. — На Ford ездят рангом пониже — соответственно, и позволить они себе могут меньше».

ГЛАВНЫЙ ИЗВОЗЧИК

18 декабря одна из автобаз Управления делами президента — транспортный комбинат «Россия» — решила в очередной раз обновить свой автопарк. Комбинату потребовалось 45 автомобилей средней стоимостью более 2,2 млн руб. (марка и модель, согласно закону, в документации указаны не были) и еще 11 авто в среднем за 1,1 млн руб. — в придачу к уже имеющимся более чем 4 тыс. легковых и коммерческих машин суммарной стоимостью 6,5 млрд руб. И это не единственная покупка за год:

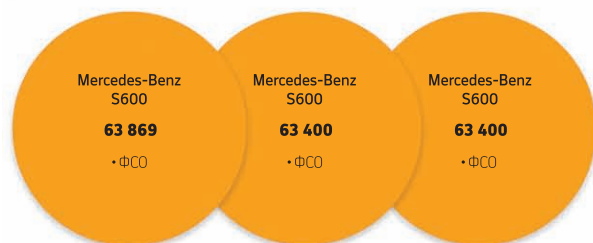
только этот комбинат за 2015 год приобрел 432 новых автомобиля за 535 млн руб. Причина расширения автопарка неизвестна: запрос РБК в УДП остался без ответа.

Между тем «дочки» Управделами не только перевозят высокопоставленных чиновников, но и предлагают автомобили в аренду всем желающим, сфера деятельности — от «организации ежедневных деловых поездок до создания помпезных кортежей» (цитата с сайта Автотранспортного комбината «Россия», почувствовать себя чиновником можно менее чем за

Самые дорогие легковые автомобили российских органов власти

● Цена, тыс. руб. ● Владелец

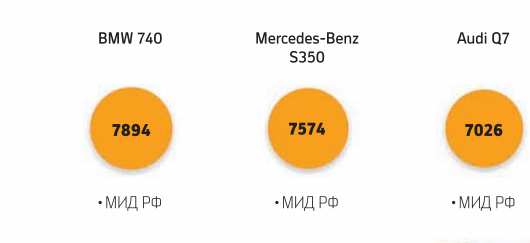
Федеральная служба охраны



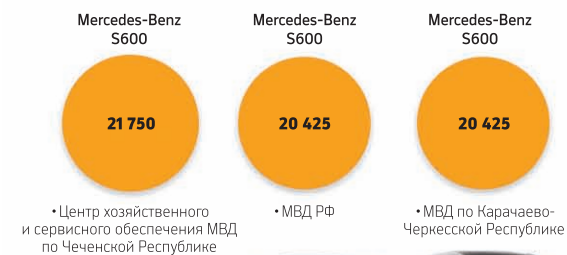
Управление делами президента



Министерство иностранных дел



Министерство внутренних дел



Следственные органы



Прокуратура



Федеральная служба по контролю за оборотом наркотиков



Федеральная служба исполнения наказаний



Федеральная налоговая служба



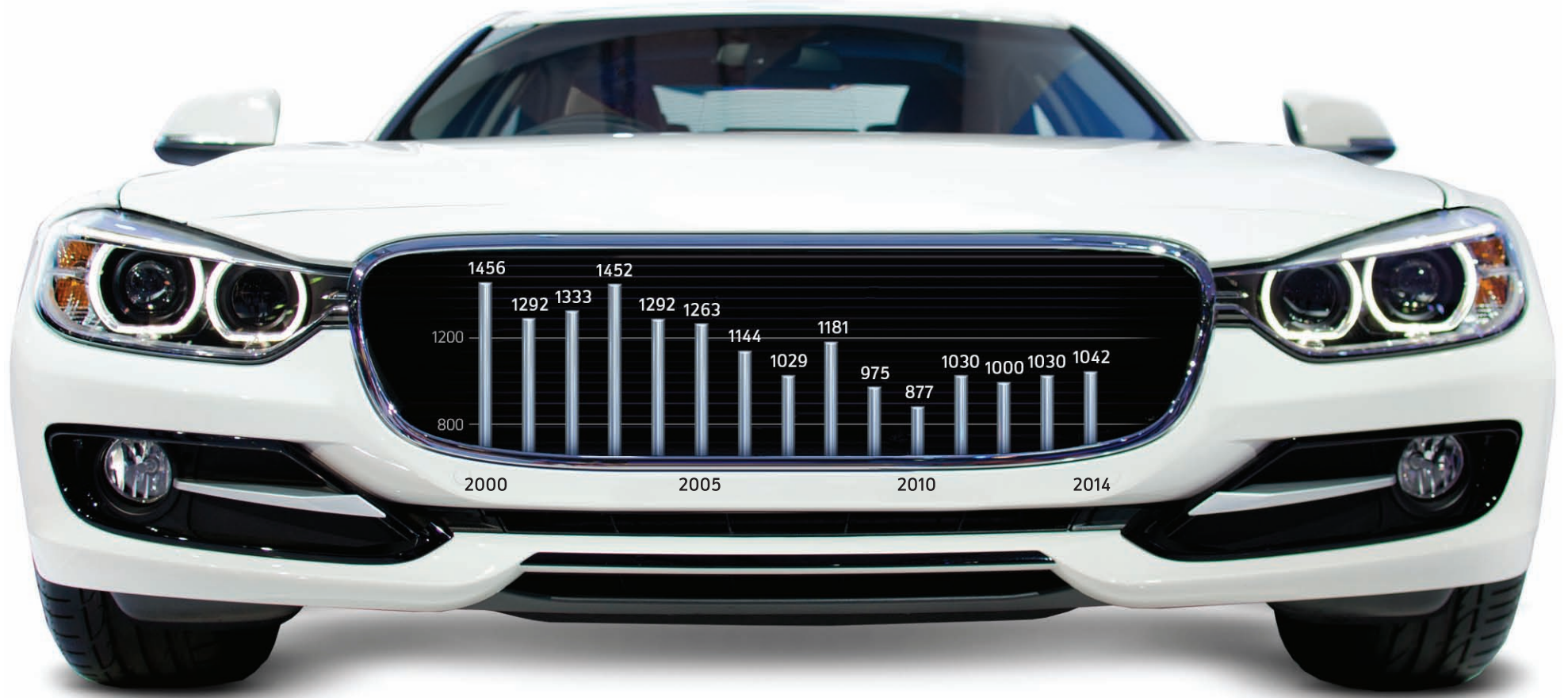
Министерство здравоохранения



Министерство по чрезвычайным ситуациям



Как менялась средняя стоимость чиновничьего автомобиля, тыс. руб.



Источник: Росимущество Фото: Depositphotos

1 тыс. руб. в час. За 917 руб. в час, например, Автотранспортный комбинат возил участников мероприятия, посвященных 1000-летию смерти князя Владимира.

В целом автопарк УДП не отличается разнообразием. Самая популярная машина — Ford Mondeo, из более чем 4 тыс. авто в парке ведомства более 1,7 тыс. приходится именно на эту модель.

Вторая по популярности марка — BMW, самой распространенной моделью которой стала BMW 750. Средняя стоимость одной BMW — 2,7 млн руб., BMW 750 — 5 млн руб. «Наверное, сыграло роль то, что двигатель у него довольно мощный. В случае разных чрезвычайных ситуаций это может быть важно», — предполагает директор дилерских центров Rolf Jaguar Land Rover Максим Вирченко.

КТО ЗАРАБАТЫВАЕТ

Постановление об импортозамещении в отношении автомобилей было подписано Дмитрием Медведевым только в 2014 году, но в автопарке Управделами уже давно в основном BMW калининградской сборки и Ford — всеволжской.

Однако полностью без помощи иностранных посредников в обе-

спечении российских госорганов транспортом обойтись не удастся. Согласно базе данных госзакупок, основной поставщик автомобилей для УДП — компания «Авилон

О транспортных излишествах чиновников ходят легенды, но, как выяснилось, в основном это касается цены автомобиля, а набор марок у ведомств — стандартный. Так, в реестре нашелся всего один Jaguar — модели XF 2008 года выпуска, на балансе МИДа

АГ», учредителем которой, по данным СПАРК, является зарегистрированная в США New York Motors Corp. Владелец компании называют бизнесмена Александра Варшавского, который вместе с двоюродным братом президента России Игорем Путиным входил в совет директоров производителя теплоизоляционных материалов «Термостепс-МТЛ», писала «Новая газета». На вопросы РБК к моменту публикации материала представители «Авилон АГ» не ответили.

Тройка самых популярных в УДП автомобилей — Ford, BMW и Hyundai — есть в автопарке дилера, который с 2010 года, по данным «СПАРК-Маркетинг», заключил

около 1000 контрактов с госструктурами. Выручка «Авилон АГ» за этот период увеличилась более чем вдвое — с 24 млрд руб. в 2010 году до 52 млрд в 2014 году.

Именно «Авилон» стал победителем двух крупных аукционов, которые привлекли внимание прессы в августе этого года. Тогда структуры УДП объявили два тендера на закупку в общей сложности 140 легковых автомобилей, за которые были готовы заплатить более 200 млн руб. Первый аукцион «Авилон» выиграл, не скинув ни рубля с начальной цены. Второй — предложив цену меньшую, чем у конкурента. Но после подведения итогов аукциона сумма контракта с дилером выросла на несколько миллионов. «Это плановая закупка в рамках ежегодного обновления автопарка, — объяснял бывший представитель управделами Виктор Хреков. — Есть экономически обусловленные нормы эксплуатации автомобилей, которые рассчитываются исходя из пробега или срока эксплуатации. Автомобили планово списываются и заменяются новыми».

«Авилон АГ» — крупнейший поставщик автомобилей Ford для МВД. Согласно данным «СПАРК-Маркетинг», большинство контрактов на их закупку и последующее техобслуживание заключено именно с этой компанией. А Генпрокуратура в преддверии запрета на закупку дорогих авто в декабре заключила очередной контракт с

«Авилон» на поставку 10 люксовых Hyundai Equus стоимостью 3,9 млн руб. каждая.

СТАБИЛЬНОСТЬ

Если считать год выпуска автомобиля за год покупки, можно увидеть, что ежегодное пополнение чиновничьего автопарка шло все большими темпами. Не было исключений и в кризисные 2008 и 2009 годы (в 2009-м и вовсе было закуплено почти на 80% больше автомобилей, чем в 2007 году). Российский же авторынок в 2009 году рухнул вдвое. А в 2012-м закупки авто чиновниками достигли своего пика — было приобретено 7,5 тыс. автомобилей в среднем по 1 млн руб. каждый.

Средняя цена автомобилей (совокупно по всем проанализированным ведомствам) при этом оставалась стабильной — в среднем 1,1 млн руб. Только в кризисном 2009-м она «упала» до 970 тыс., в 2011-м снова вернувшись к миллиону.

«Народный автомобиль» чиновников Ford на своей родине, в США, также в числе лидеров по объему закупок федеральными органами и соревнуется с General Motors и Chrysler. А в 2013 году американское правительство закупило в основном азиатские автомобили, писал Bloomberg: все благодаря стремлению увеличить долю гибридов в автопарке. Согласно отчету U.S. General Services Administration, в 2014 году на балансе правительства США было 230 тыс. только легковых автомобилей (всего — более 600 тыс.); по замыслу президента страны Барака Обамы, к 2020 году автомобили с нулевым уровнем выбросов или гибриды должны составлять 20% от вновь приобретенных, и 50% — к 2025 году.

В России закупки автомобилей до «ценового» постановления и обязательной локализации про-

изводства на федеральном уровне вообще никак не регламентировались, говорит Тамара Касьянова, управляющий партнер аудиторской компании «2К». Какие-то локальные указы выпущены на уровне Федерального казначейства, ФНС, Минэкономразвития, Государственной фельдъегерской службы, уточняет Константин Аршба, главный редактор журнала «Прогноз.рф».

В Генпрокуратуре РБК сообщили, что иногда закупают автотранспорт за средства антикризисного фонда, которые правительство выделяет для «поддержания объемов продаж у системообразующих →

Экологичная альтернатива

В федеральном реестре есть не так много автомобилей с пометкой Hybrid: две Toyota Prius у МИДа и одна — на балансе МВД по Хабаровскому краю, два гибридных Lexus LS 600h есть у ФСО. 2013 год был озаглавлен масштабной закупкой электромобилей — Mitsubishi i-MiEV для участников саммита G20. Автопроизводитель с гордостью отчитывался о 70 проданных машинах; согласно контракту на них было потрачено 88 млн руб. Сейчас в реестре только 40 таких — у ФСО, а 30 отписали Управделами. Еще несколько компактных электрокаров есть у оздоровительного комплекса «Рублево-Успенский» и один — у государственного комплекса «Янтарь» (президентской резиденции в Калининградской области).

Проблемы «Авилона»

В начале 2010-х «Авилон» чуть не лишился права поставлять чиновникам Mercedes. Несмотря на наличие в России официального дилера, он был в России крупнейшим поставщиком этих машин для госструктур, но после коррупционного скандала с участием Daimler в США (выяснилось, что компания платила чиновникам 22 стран, включая Россию, взятки) авто-

производитель решил обойтись без посредника. В тот период продажи Mercedes на российском рынке сильно выросли — на 50% с 2010 по 2012 год, «Авилон» же в то время увеличил продажи этих машин всего на 3%. В итоге «Авилон» обратился в суд, в 2013 году было заключено мировое соглашение между ним и «Мерседес-Бенц Рус», писали «Ведомости».

ЧИНОВНИКИ ЗА РУЛЕМ



Патриарх Кирилл нередко ездит на автомобилях президентского гаража под охраной ФСО, в основном на Mercedes-Benz S600. Эту привилегию главе православной церкви предоставил Владимир Путин в начале 2000 года, как только стал исполняющим обязанности президента



Управделами президента располагает вторым по размеру автопарком, но президент Владимир Путин (слева) иногда ездит и на личной «Волге-21» 1956 года выпуска. В 2005 году в Ново-Огарево он прокатился на ней вместе с президентом США Джорджем Бушем (справа). И даже дал порулить

→ российских автопроизводителей» — в таком случае покупаемые модели согласуются с Минпромторгом.

МАШИНЫ НАПРОКАТ

Министерства по сути не являются собственниками автомобилей, записанных на них в реестре, они распоряжаются ими «на правах оперативного управления» или «хозяйственного ведения». Это классическая история для госструктур, объясняет руководитель управле-

ния бухгалтерского и налогового консалтинга «ФинЭкспертизы» Елена Корнетова. «Как правило, на этих правах имуществом наделяются госучреждения и предприятия, но собственником имущества при этом остается государство. Можно сказать, что это практически приравнивается к праву собственности», — говорит она.

Эти ограничения не лишают ведомства обязанности платить транспортный налог, Налоговый кодекс не делает для них исключений и в части оплаты так назы-

ваемого «налога на роскошь» — для автомобилей дороже 3 млн руб. действует повышенный коэффи-

Обслуживание одного автомобиля федерального ведомства обходится еще примерно в 19 тыс. руб. в месяц, подсчитал Минфин

циент. Обслуживание одного автомобиля федерального ведомства обходится еще примерно в 19 тыс. руб. в месяц, подсчитал Минфин.

Расходов на обслуживание и налоговой волокиты можно избежать, если закупать не автомоби-

ли, а автотранспортные услуги у специализированных госорганизаций — у тех же автобаз Управделами. Член Комитета гражданских

инициатив Алексея Кудрина Иван Бегтин отмечает, что действие постановления о запрете закупок дорогих автомобилей, которое вступит в силу с 1 января 2016 года, на подобные автобазы не распространяется. Никаких упоминаний об аренде автомобилей медведевский перечень не содержит, подтверждает исполнительный директор HEADS Consulting Никита Куликов. При этом федеральные государственные бюджетные учреждения (ФГБУ), коими являются автобазы Управделами, обновляют

Самолеты, пароходы

В небе

Власть в России не только ездит, она плавает и летает, а иногда передвигается на вездеходах по труднодоступной местности. В составе УДП есть целый авиапарк — специальный летный отряд «Россия», который можно назвать самой закрытой авиакомпанией в стране. У нее ограниченный круг клиентов — президент, премьер, спикер Госдумы и другие высшие должностные лица. Впрочем, состав потенциальных пассажиров точно не регламентирован — например, в начале следующего года спецбортом, рассказывал РБК источник в правительственной комиссии по захоронению, из Москвы в Санкт-Петербург отправят останки членов царской семьи. Летал спецбортом и патриарх Кирилл. Сейчас на балансе ведомства, согласно реестру, 37 самолетов

и 18 вертолетов. Главные составляющие авиапарка — самолеты Ил-96-300 и Ту-214. Два самых дорогостоящих самолета в парке СЛО «Россия» — президентские борты с ПУ, «пунктами управления» (системой управления ядерными силами): Ил-96-300 с бортовыми номерами RA-96020 и RA-96021, закупленные по контракту на 10,4 млрд руб. и переданные отряду в конце 2012-го и начале 2014 года. В целом авиапарк «Россия» состоит преимущественно из отечественных самолетов, иностранных всего четыре. Первая иностранная модель появилась в нем в бытность Дмитрия Медведева президентом — за бюджетные деньги были куплены два бизнес-джета Falcon французской Dassault. «Из моделей, спроектированных

как бизнес-джет, эти две — самые топовые», — утверждал источник «Коммерсанта». Бывший Управделами Владимир Кожин оправдывал это тем, что в России не производятся самолеты невысокого класса, которые используются для перелета на небольшие расстояния. Впрочем, премьер, известный своим скептическим отношением к отечественному авиапрому, на Falcon летал, к примеру, и на самолет G8 во французский Довиль.

На воде

Для путешествий по воде у Управделами есть две яхты, три теплохода, семь катеров и один парусный катамаран. Яхты — это находящаяся на балансе транспортного комбината «Россия» «Чайка» и Azimut 38 санатория «Русь». «Чайка» турецкого производства была куплена в 2011 году

уже бывшей в употреблении, и Кожин тогда объяснял это приобретение экономией бюджетных денег. За бывшее в употреблении судно заплатили, согласно реестру, 1,5 млрд руб. Моторная итальянская Azimut 38 стоила 20 млн руб. Скромным набором плавсредств также располагает Следственный комитет — у него меньше десятка недорогих лодок и катеров. Несколько судов для «морских прогулок» (так указано в реестре) есть у Федеральной налоговой службы: например, катер Velvette 22 Image за 2,2 млн руб. или гидроцикл Bombardier GTX 4-TEC за 650 тыс. У ФСИН — три старых, еще советских катера, и одна надувная лодка, у ФСКН — четыре катера, самый дорогой из которых — Yamaha FR-26 за 1,5 млн руб. У ФСО — дюжина ги-

дроциклов, четыре новых катера Buster L2 за 1,2 млн руб. каждый и несколько подводных скутеров. У МИДа есть прогулочный катер «Кама» и понтонный катамаран. У МВД — почти две сотни катеров, самый дорогой из которых — скоростной патрульный катер «Море Мангуст» за 122 млн руб., и несколько десятков лодок стоимостью от 500 тыс. до 8 млн руб. каждая. В реестре нашлось некоторое количество вездеходов — например, YAMANA Управделами президента, квадроциклы Falcon 150, которые приобрел детский противотуберкулезный санаторий «Кирицы» в Рязанской области, квадроциклы Kawasaki фсиновцев и бестселлер — российский шестиколесный плавающий гигант «Трэкол» у органов прокуратуры, следователей, ФСКН, МЧС и ФСО.



Бывший президент Дмитрий Медведев (слева) тоже любит ретроавтомобили. У него есть своя «Победа» 1948 года выпуска, а в 2010 году перед автопробегом на границе с Украиной президент Виктор Янукович (справа) покатали его на старом «Запорожце»



Чиновники кавказских регионов России известны любовью к дорогим машинам (на фото — глава Чечни Рамзан Кадыров в Грозном в 2010 году за рулем раритетной «Волги»)



Губернатор Петербурга Валентина Матвиенко (на фото) с энтузиазмом отнеслась к проекту Михаила Прохорова по производству гибридных «Е-мобилей» (на фото — церемония закладки завода под Санкт-Петербургом в 2011 году). Проект, впрочем, через три года заглох



Парад Победы министр обороны Сергей Шойгу (на фото) с 2014 года принимает на кабриолете «ЗИЛ-41041 АМГ», который собирается на заводе в Нижнем Новгороде, но имеет под капотом в основном американские комплектующие

весь свой автопарк за бюджетный счет — их бюджет согласовывается на уровне их учредителей и входит в общий бюджет РФ, отмечает Куликов.

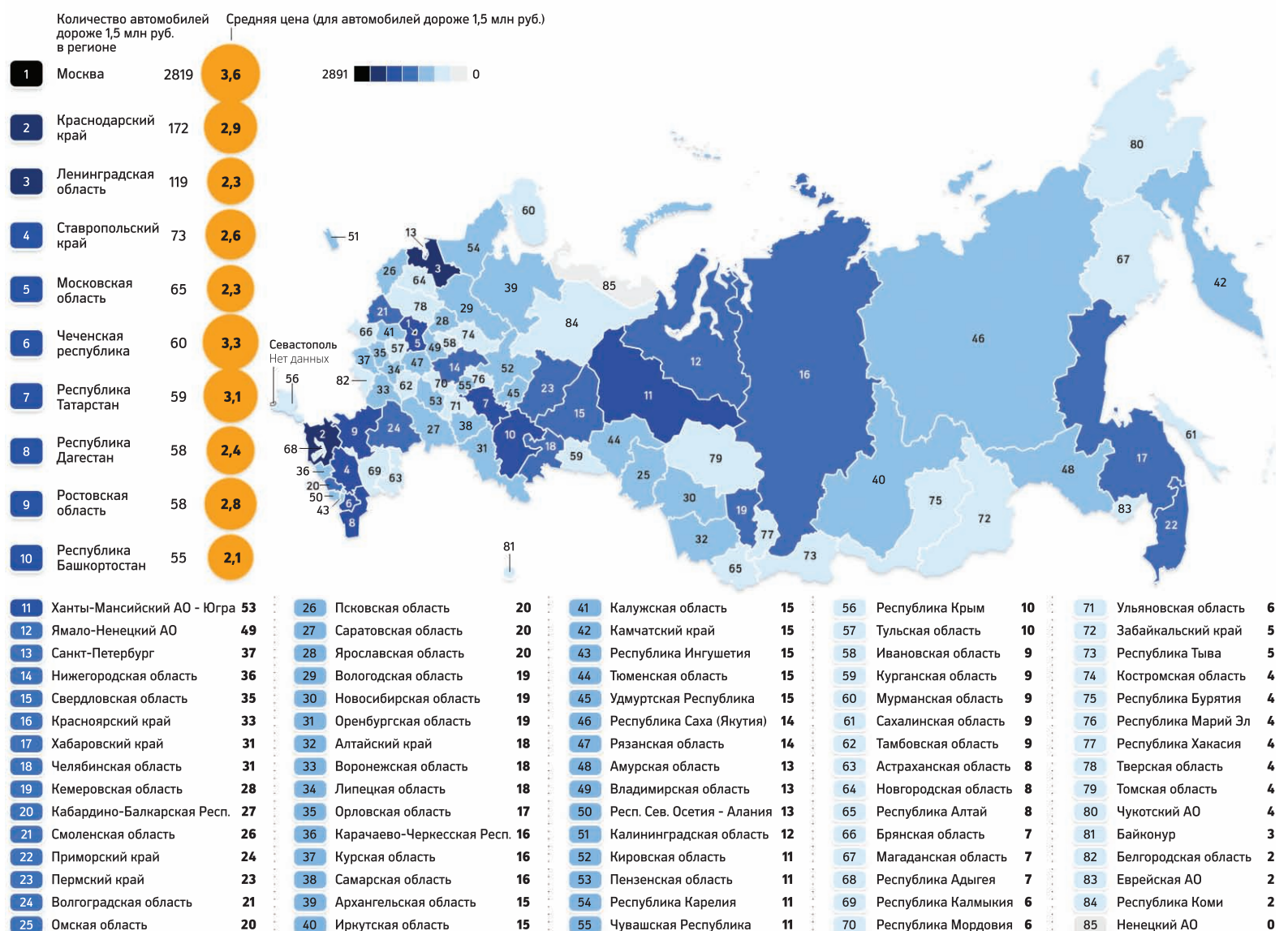
В 2016 году такой прокат машин уже оплатил МИД — за 143 автомобиля с водителем ведомство заплатит 477 млн руб. своей подведомственной структуре. Согласно контракту МИДа в том числе будут предоставлены дорогостоящие — дороже законных 2,5 млн руб. — Audi A8, BMW 528, 740 и 750.

ФНС за 90 млн руб. заказала транспортное обслуживание центрального аппарата, всего 47 автомобилей, включая те же BMW 528, 535, 750. Следственный комитет готов заплатить 70 млн руб. за транспортные услуги в 2016 году.

Автобазы Управделами также заключили контракты на 2016 год, в том числе с Минстром (BMW для министра Михаила Меня обойдется в 8,5 млн руб. в год, водитель нужен министру 22 часа в сутки и 30 дней в месяц), с Росавиацией (ведомство заказало один люксовый седан мощностью не менее 450 л.с. — это может быть, например, BMW 5-й серии или Mercedes S класса) за 5,4 млн руб., с Судебным департаментом Верховного суда (сумма контракта — 121 млн руб., директору департамента Александру Гусеву полагается BMW 750, его заместителям — BMW 523, остальным сотрудникам — Ford Mondeo).

При участии Степана Опалева, Олеси Волковой и Евгения Овчарова

Сколько легковых автомобилей дороже 1,5 млн руб. используют чиновники



Источник: Росимущество

МОСКВА Новые платные точки появятся за пределами Третьего транспортного кольца

Парковка к выборам

ПЕТР КИРЬЯН,
ФАРИДА РУСТАМОВА,
ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ

Московские власти раздумывают над тем, чтобы ввести еще несколько платных парковок за пределами ТТК в предстоящем году. Это вызовет новую волну протестов москвичей в год выборов Госдумы, предупреждают оппозиционеры.

В ЛОКАЛЬНЫХ СПАЛЬНЫХ РАЙОНАХ

В новом году возможно «точечное введение платы за парковку» за пределами Третьего транспортного кольца (ТТК). Это произойдет там, где платная парковка «необходима в связи со сложной транспортной обстановкой», сообщила РБК официальный представитель департамента транспорта Москвы Елена Юдина. Сколько будет парковок и где, представитель ведомства не уточнила, подчеркнув, что конкретных планов пока нет.

Платная парковка в Москве была введена в ноябре 2013 года, изначально плата действовала только в самом центре, на улицах внутри Бульварного кольца. В 2014 году платить за парковку автомобилистам пришлось и в пределах Третьего транспортного кольца Москвы. 26 декабря 2015 года парковка стала платной еще на 291 улице столицы. В частности, деньги за стоянку теперь



Где именно появятся новые платные парковки, московские власти пока не сообщают

надо платить более чем у 30 станций метро — «Новогиреево», «Бабушкинская», «Медведково», «Багратионовская», «Речной вокзал», «Коньково» и т.д. В январе в блогах

появилась информация, будто бы новые участки платной парковки в скором времени появятся в Зеленограде и Новой Москве. Конкретных планов по этим участкам

еще нет, прокомментировала РБК представитель дептранса.

Последнее расширение зоны платных парковок вывело москвичей на акции протеста. Локальные

митинги с участием муниципальных депутатов проходили в отдельных районах Москвы. Наиболее крупная акция прошла в середине декабря на Пушкинской площади

ОППОЗИЦИЯ Экс-глава Петрозаводска подала в суд из-за своей отставки

Мэр против депутатов

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Экс-глава Петрозаводска Галина Ширшина обжаловала в суде решение горсовета о ее отставке. Она доказывает фиктивность тезиса о неисполнении ею полномочий мэра. Параллельно с судом она будет помогать на выборах «Яблоку».

ОБОСНОВАННОСТЬ ПРЕТЕНЗИЙ

Юрист уволенной депутатами Петросовета (горсовета Петрозаводска) главы города Галины Ширшиной в понедельник подал заявление в суд Петрозаводска об обжаловании ее отставки, рассказала Ширшина РБК.

Ранее защита Ширшиной направила заявление по почте. У экс-мэра две категории претензий к петрозаводским депутатам. По ее мнению, горсовет допустил процедурные нарушения при ее

отставке, а также серьезные содержательные нарушения.

«Основанием для удаления меня в отставку было неисполнение полномочий. Я исполняла свои полномочия, и говорить о том, что я уклонялась от исполнения, неправомерно», — подчеркнула Ширшина. Для доказательства этого ее защита намерена запрашивать информацию из разных органов власти, в том числе опросить сотрудников администрации города.

При этом Ширшина не уверена, что суд будет вникать в ходатайства ее защиты. «Это станет понятно на первом заседании, когда мы заявим ряд ходатайств, и суд либо примет их, либо откажет», — отметила экс-глава Петрозаводска.

Она напомнила, что во время суда над ее заместителем Евгением Сухоруковой, которую признали виновной в превышении должностных полномочий и приговорили к трем годам ус-

ловно, суд первой инстанции не учел серию ходатайств защиты и отказал в приобщении материалов к делу.

У экс-мэра две категории претензий к петрозаводским депутатам. По ее мнению, горсовет допустил процедурные нарушения при ее отставке, а также серьезные содержательные нарушения

Дата суда еще не назначена, и депутаты Петросовета пока не решили, кто будет выступать против Ширшиной, сказал РБК помощник руководителя фракции «Единая Россия» в Петросовете Алексей Белянинов, добавив, что, если потребуется, он готов выступить сам.

Партия «Яблоко» поддержит Ширшину в этом судебном процессе и готова предоставить любую помощь при необходимости, сказала РБК новый председатель

партии, землячка Ширшиной Эмилия Слабунова. Претензии Петросовета абсолютно беспочвенны, подчеркнула она.

«Показали бы они еще хоть одного мэра, который за первый год своей деятельности вдвое сократил дефицит городского бюджета», — отметила Слабунова, добавив, что вопрос не в том, как работает Ширшина, а в том, дать ли работать представителю оппозиции в исполнительной власти города.

По словам председателя «Яблока», исход этого дела будет зависеть от установки регионального руководства.

ПОДГОТОВКА К ВЫБОРАМ

В воскресенье Слабунова встретилась с Ширшиной, по итогам встречи они договорились, что помимо подготовки к суду Ширшина будет помогать «Яблоку» готовиться к выборам. «Мы ее привлечем для работы в «Яблоке» по подготовке к выборам. Она опытный психолог», — сказала Слабунова. И напомнила, что членом партии Ширшина не является, но уже много лет сотрудничает с «Яблоком», при поддержке которого стала градоначальником.

Если экс-мэр Петрозаводска решит выдвигаться в Госдуму, «Яблоко» поддержит ее кандидатуру, подчеркнула председатель партии.

Сама Ширшина пока не говорит о предвыборных планах. Она подчеркивает, что пока планирует сосредоточиться на судебном процессе.

и собрала несколько сотен человек. Организаторами акции стали депутаты от КПРФ. На проблему обратил внимание Общероссийский народный фронт, чей активист, депутат от «Единой России» Вячеслав Лысаков направил в Генпрокуратуру обращение с просьбой прекратить расширение зоны платных парковок.

После протестных акций о возможных локальных нововведениях заявил заммэра по вопросам транспорта Максим Ликсутов. Никаких глобальных планов у мэрии нет, но исходя из потребности жителей власти рассмотрят вопрос о введении новых точек с оплатой, объяснял он в эфире радиостанции «Говорит Москва».

МОСКВИЧИ ПРОТИВ

В декабре на ежегодной большой пресс-конференции президент России Владимир Путин говорил, что большинство москвичей, которые живут рядом с парковками, поддерживают нововведение. Опросы Левада-центра дают дружную статистику: 76% москвичей выступают против введения платной

перечисляет активист. Члены коалиции, среди которых депутаты от КПРФ и муниципальные депутаты, также готовят новые акции, говорит присоединившийся к протестному движению депутат Госдумы от «Справедливой России» Александр Агеев. Конкретных планов по протестным акциям пока нет, добавляет Шкуматов.

Платные парковки в спальных районах станут политическим самоубийством мэрии, уверен глава московского отделения КПРФ депутат Валерий Рашкин. Москвичи, доходы которых и так снижаются, окажут этому колоссальное противодействие, митинги станут массовыми, прогнозирует Рашкин. Политика дептранса создает реальные социальные риски в преддверии федеральных выборов (выборы Госдумы пройдут в сентябре 2016 года), уверен оппонент Ликсутова единоросс Лысаков. Необходима широкая общественная коалиция, пока несистемная оппозиция «не начала раздувать огонь социального протеста, поджаривая в этом костре свои политические каштаны», опасается депутат.

76% москвичей выступают против введения платной парковки в спальных районах столицы, 66% против платы за стоянку в пределах ТТК

парковки в спальных районах столицы, 66% против платы за стоянку в пределах ТТК, следует из результатов декабрьского исследования.

Противники платных парковок уже объединяются в «коалицию трех требований», рассказал РБК координатор «Синих ведерок» Петр Шкуматов. Требование коалиции — отменить решение о расширении зоны платной парковки за границы ТТК, уволить Ликсутова и передать полномочия по введению зоны платной парковки на муниципальный уровень,

После декабрьских протестов источник РБК в мэрии говорил, что в предвыборный год московские власти откажутся от новых действий по парковкам. «Мы, конечно, ориентируемся на выборы... хороша ложка к обеду, что называется», — объяснял в конце декабря Ликсутов взаимосвязь решения о расширении зоны платных парковок с выборами. Но бездействие будет говорить лишь о слабости власти и отсутствии ответственности перед москвичами, добавил он. ■

В случае если Ширшина будет баллотироваться в Госдуму по одномандатному округу в Карелии, ее шансы на победу достаточно высоки, считает директор Международного центра политической экспертизы Евгений Минченко.

У губернатора Худилайна высокий антирейтинг, а Ширшину в регионе воспринимают как его основного оппонента, считает политолог. Кроме того, история с судом, чем бы она ни закончилась, будет работать на узнаваемость Ширшиной на федеральном уровне, отметил он. «Они [депутаты Петросовета] ей создали на равном месте долгоиграющий информационный повод», — пояснил Минченко.

Политолог Константин Калачев, в свою очередь, шансы Ширшиной на победу в одномандатном округе беспспорными не считает. Многие зависят от отношения населения к ее политическим оппонентам и от того, как будет развиваться ситуация в Петрозаводске, отметил он. Отношение к Ширшиной оппозиционно настроенной мо-

сковской публики не стоит экстраполировать на весь Петрозаводск, подчеркнул Калачев. Однако если новая власть в городе окажется неэффективной, а рейтинг губернатора не начнет расти, шансы у Ширшиной есть, добавил он.

Ширшина победила на выборах мэра Петрозаводска как самовыдвиженец в 2013 году, когда Слабуновой помешали баллотироваться на этот пост, сняв с выборов за две недели до дня голосования. «Яблоко» поддержало кандидатуру Ширшиной.

С тех пор администрация губернатора Карелии конфликтовала с оппозиционным мэром, а местные единороссы неоднократно критиковали ее деятельность. В частности, ей вменялось в вину понижение тарифов на общественный транспорт.

25 декабря депутаты Петросовета проголосовали за удаление мэра в отставку на основании «неисполнения полномочий» в течение трех месяцев.

Галина Ширшина стала лауреатом премии РБК в 2015 году в номинации «Государственный человек». ■

УКРАИНА Возобновляются переговоры по урегулированию конфликта в Донбассе

Минску дали еще год

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
ФАРИДА РУСТАМОВА

В среду в Минске возобновятся переговоры по урегулированию конфликта на востоке Украины. В заседании впервые примет участие новый представитель России — Борис Грызлов, однако список вопросов в повестке остался прежним.

В среду в Минске состоится первое в этом году заседание Трехсторонней контактной группы по Украине. Второе запланировано на 20 января, третье — на 27-е.

ИТОГИ ГОДА

Минские соглашения, согласно утвержденному в феврале прошлого года плану, должны были быть полностью выполнены к концу прошлого года. Однако этого не произошло — полностью не был выполнен ни один из 13 пунктов документа. 30 декабря президенты России, Украины, Франции и канцлер Германии в телефонном разговоре договорились продлить действие соглашений на 2016 год.

Политики в разговоре высказались за соблюдение режима прекращения огня на линии соприкосновения в Донбассе, что создает предпосылки для продвижения политического урегулирования. Они также условились активизировать дискуссии в Контактной группе для выработки и принятия закона о местных выборах в отдельных районах Донецкой и Луганской областей. За 2015 год согласовать общий текст сторонам украинского конфликта не удалось: самопровозглашенные республики настаивают на собственных правилах проведения выборов — без украинских партий и СМИ, Киев это не устраивает.

Достижениями 2015 года стали прекращение масштабного кровопролития, договоренность об отводе орудий калибром менее 100 мм, освобождение из плена более полусотни украинских граждан, начало восстановительных работ в некоторых населенных пунктах Донбасса, подвели итоги года Дарья Олифер, пресс-секретарь экс-президента Украины Леонида Кучмы, представляющего Киев в Контактной группе.

ПЕРЕЙТИ К ОБЩЕМУ

Еще одним достижением все стороны считают запуск работы четырех тематических подгрупп Контактной группы. Подгруппа по безопасности продолжает работу по разминированию, в экономической подгруппе продолжают искать механизм погашения долгов за воду на неподконтрольных Украине территориях, главный во-

прос политической подгруппы — проведение выборов на неподконтрольной Украине части Донбасса, которые должны пройти по украинскому законодательству, по стандартам ОБСЕ, с участием украинских партий и украинских журналистов, анонсировала задачи на начало 2016 года Олифер.

«Повесткой встречи предусмотрено интенсивное обсуждение ключевых аспектов политического урегулирования. Будут подняты вопросы о реализации особого статуса отдельных районов Донецкой и Луганской областей, децентрализации власти и конституционной реформы на Украине, проведении местных выборов в Донбассе», — рассказал программу встречи 13 января источник «Интерфакса» в группе по организации переговоров.

Полномочный представитель самопровозглашенной Луганской народной республики в Контактной группе Владислав Дейнего сообщил РБК, что обсуждаться будет весь комплекс мер. По его словам, в прошедшем году на переговорах удавалось решать отдельные частные вопросы: было продвижение по вопросам разминирования и нача-

Пресс-служба Госавиаслужбы Украины сообщила, что на самолете российской государственной авиакомпании «Россия» в Киев прибыла российская делегация, которая потом направится на переговоры в Минск. Служба разрешила посадку самолета по просьбе украинского МИД, хотя с 25 октября прошлого года на Украину российскими авиакомпаниями летать запрещено.

Накануне минской встречи представители Украины сделали два резонансных заявления. Первый президент Украины Леонид Кравчук призвал украинские власти не бояться предоставить неподконтрольным сейчас территориям особого статуса. «Не надо бояться особого статуса Донбасса, а мы боимся... Если мы будем продолжать настаивать на том, что мы все равно победим на Донбассе, там конца войны не будет», — заявил Кравчук в интервью украинскому «Пятому каналу».

9 января представитель Киева в подгруппе по политическим вопросам Роман Бессмертный заявил, что минские договоренности и наполовину не отвечают тем

За 2015 год согласовать общий текст сторонам украинского конфликта не удалось: самопровозглашенные республики настаивают на собственных правилах проведения выборов — без украинских партий и СМИ, Киев это не устраивает

ла восстановления инфраструктуры, однако не было системного решения вопросов, что невозможно без начала политического урегулирования. Оно, по словам Дейнего, в свою очередь, невозможно, пока украинская сторона занимает неконструктивную позицию. Киев не провел конституционную реформу, а закон об особом статусе отдельных районов Донбасса принял в той форме, которая не устраивает оппонентов в Донецке и Луганске.

НОВЫЕ УСЛОВИЯ

Переговоры в среду будут первыми, в которых примет участие экс-председатель Госдумы, член Совбеза России Борис Грызлов, 26 декабря назначенный президентом Владимиром Путиным представителем в Контактной группе. Информированный источник агентства «Интерфакс-Украина» сообщил, что Грызлов в понедельник прибыл в Киев. Официального подтверждения этой информации не поступило.

Знакомый Грызлова подтвердил РБК, что тот прибыл в Киев. По словам собеседника, Грызлов поехал на Украину «для выработки подвигек по минскому процессу».

вызовам, с которыми столкнулся Киев, не отражают его интересы. Эти слова вызвали критику представителей ДНР и ЛНР, напомнивших, что под минскими договоренностями стоит подпись президента Украины Петра Порошенко.

Заявление Бессмертного — продолжение линии Киева на затягивание процесса урегулирования, говорит украинский политолог Михаил Погребинский. С начала нового года ничего нового в украинской позиции не появилось, в то время как Путин в последние два месяца дистанцируется от конфликта, повторая, что мяч находится на стороне Киева, отмечает эксперт, президент России еще раз подчеркнул это в интервью Bild, опубликованном в понедельник. По мнению Погребинского, все идет к замораживанию конфликта и переговорного процесса: у Порошенко нет необходимого числа голосов в парламенте для принятия поправок к конституции. Грызлов хотя человек авторитетный и политический тяжеловес, в этой ситуации не может оказать решающего влияния — все должно решаться в Киеве, резюмирует Погребинский. ■

Новый год и экономия



Источник: OMI, «Билайн», «МегаФон», Росстат, «Бюллетень кинопрокатчика»

Как россияне тратили деньги в новогодние праздники

Магазины вместо моря

АННА ДЕРЯБИНА,
ЕЛИЗАВЕТА СУРГАНОВА

Заграничные путешествия доступны все меньшему числу россиян — многие из тех, кто традиционно уезжал из страны на время праздников, в канун 2016-го остались дома. Магазины и рестораны от этого выиграли.

ОТДЫХАЕМ В РОССИИ

Выездной турпоток из России сокращался в течение 2015 года: за девять месяцев, по подсчетам Ростуризма, он упал на 31%, позже данные не публиковались. Согласно декабрьскому опросу «Ромира», на каникулы за границу собирались отправиться 4% жителей городов-миллионников против 5% годом ранее. По данным интернет-опроса OMI, проведенного по просьбе РБК среди жителей всей России, заграничные поездки планировали 1,9% россиян против 2,9% в конце 2014-го. Москвичи от-

правляются за рубеж чаще: но за год их количество также уменьшилось — с 6,3% до 4,6% городского населения.

Тот факт, что многие россияне остались дома, помог ретейлерам увеличить продажи, говорит совладелец обувной сети «Эконика» Сергей Саркисов: даже те, кто путешествовал по стране, «гуляли в том числе по торговым центрам». По подсчетам интернет-сервиса Momondo, на внутренних направлениях в праздники самым популярным для посещения городом стала Москва, второе место — у Сочи, далее идут Санкт-Петербург, Симферополь и Минеральные Воды.

Посещаемость торгово-развлекательных центров «Рио» в столичном регионе с 1 по 10 января увеличилась сразу на 20% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, рассказала представитель группы «Ташир» (владеет сетью «Рио») Зара Аджемян. «Наибольший рост продемонстрировали зоны развлечений — кино,

детские игровые зоны — и рестораны», — отметила она.

Зафиксировали рост трафика и в московском «Афимолл Сити», правда, всего на 4%, сообщила директор по маркетингу торго-

Продажи в «М.Видео» выросли на 80% в первые десять дней 2016 года по сравнению с таким же периодом 2015-го. На рост могло повлиять решение россиян остаться на каникулы дома, а также продолжающееся ослабление рубля, мотивирующее людей совершать инвестиционные покупки, считают в сети

во-развлекательного центра Ева Снеговская. Это объясняется привлечением покупателей к новым экономическим реалиям, считает она, в том числе сокращением заграничных поездок.

Продажи в «М.Видео» выросли на 80% в первые десять дней 2016 года по сравнению с таким

же периодом 2015-го, подтверждает представитель компании Ольга Кобзарева, особенно востребованы были телевизоры и холодильники. На рост могло повлиять решение россиян остаться на канику-

лы дома, а также продолжающееся ослабление рубля, мотивирующее людей совершать инвестиционные покупки, рассуждает она.

Представитель «МегаФона» Юлия Дорохина рассказала, что с 1 по 10 января продажи смартфонов в салонах оператора в штуках выросли на 26%, в денежном вы-

ражении — на 11%. МТС особенно довольна продажами в своем интернет-магазине, отмечает представитель компании Дмитрий Солодовников: онлайн-выручка за первые десять дней «год к году» увеличилась в 2,6 раза, в обычных салонах — в 1,8 раза. Правда, у «ВымпелКома» продажи, наоборот, просели, говорит представитель оператора Анна Айбашева, не называя показатели. Год назад был настоящий ажиотаж из-за резкой девальвации рубля, а теперь продажи вернулись на «нормальный новогодний уровень», пояснила она.

И все же все понимают, что цены будут расти и дальше, говорит Саркисов из «Эконики»: сеть увеличила выручку за десять дней на 25%, продажи в натуральном выражении выросли на 12%. «Сыграл свою роль и погодный фактор: в начале января в Москве резко похолодало, и люди пошли в магазины за новой зимней обувью», — считает он.

Росли продажи и у сети мебельных магазинов IKEA, расска-

зал представитель компании, не назвав цифр. Выручка «Детского мира» в сопоставимых магазинах в первую декаду увеличилась на 11,5%, в интернет-магазине — почти в два раза, рассказала представитель сети Надежда Киселева.

Выиграли и рестораны, признает директор консалтинговой компании RestCon Елена Перепелица: «В популярных местах в Москве людей было довольно много. Обычно все разъезжаются, но в этом году многие остались в городе». «Небольшой прирост по количеству посетителей

розко» (если фильм показывается бесплатно, то сайт зарабатывает на рекламе). По сравнению с прошлым годом в новогодние каникулы 2016-го выручка Amediateka выросла на 55%, а число пользователей — на 20%, подтверждает представитель онлайн-кинотеатра Милана Богатырева. Смотрели, по ее словам, в основном хитовые зарубежные сериалы — «Игру престолов», «Родиону», «Во все тяжкие», «Американскую историю ужасов» и последние новинки — «Эш против зловещих мертвецов», «Метод» и новый сезон сериала «Мост».

период 2015-го. В ЕАИС отмечают, что такое снижение интереса к походам в кино можно объяснить снижением доходов населения и перехода на «сберегательную модель потребления».

Сборы российских кинотеатров при этом сократились на 25%, до 3,1 млрд руб. Новогодние каникулы — самый посещаемый период в российских кинотеатрах. Так, первые две недели 2015 года принесли российским кинотеатрам около 4,4 млрд руб., то есть почти десятую часть годового дохода.

Совокупные сборы кинопроката на территории России в 2015 году, по данным ЕАИС, составили 43,4 млрд руб., а посещаемость — 173 млн зрителей.

Точных данных по совокупным сборам российского кинопроката за 2014 год у ЕАИС нет, поскольку не все кинотеатры в 2014 году были подключены к ЕАИС. Однако в компании считают, что совокупные кассовые сборы в 2015 году выросли по сравнению с прошлым годом примерно на 5%, а посещаемость — менее чем на 1%.

По данным ЕАИС, российские фильмы в 2015 году посмотрели 31 млн человек, или 17,8% от общего числа зрителей. В 2014 году доля российского кино в общем прокате составила 18%. В ЕАИС считают, что несмотря на то что российские кинокомпании не выпустили в прошлом году ни одного фильма, собравшего в прокате более 1 млрд руб., снижение доли российского кино оказалось незначительным из-за большого количества премьер (121 в 2015 году к 82 в 2014-м).

Эксперты ЕАИС также отмечают, что падение посещаемости российских кинотеатров началось во второй половине 2015 года. Они связывают это со снижением доходов россиян и переходом на сберегательную модель потребления. По их мнению, в 2016 году эта тенденция продолжится.

По данным «Бюллетеня кинопрокатчика», самую большую кассу за праздники собрал мультфильм

В этом году многие россияне вынуждены были перейти на «домашние» развлечения по ряду причин: многие не смогли уехать в отпуск, плохая погода не особенно располагала к выходу из дома, но хотелось праздника, рассуждает гендиректор онлайн-кинотеатра Окко Иван Гродецкий

был», — подтверждает совладелец сети «Чайхона №1» Алексей Васильчук. Гендиректор холдинга Hurma Management Group (рестораны «Дорогая, я перезвоню», Meat Puppets) Дмитрий Левицкий серьезных колебаний не заметил — проседания по трафику не было.

В МУЗЕИ НА ТАКСИ

В пресс-службе Третьяковской галереи рассказали о невиданном наплыве посетителей: в первую очередь это было связано с проведением выставки к 150-летию со дня рождения Валентина Серова. Со 2 по 10 января выставку посетили более 47 тыс. человек, в отдельные дни посещаемость достигала 6,7 тыс. Побывавшие на выставке писали в социальных сетях, что провели в очередях 1,5–2 часа. Для сравнения: когда выставка только открылась — в октябре 2015-го — за первые восемь дней экспозицию посетили около 25 тыс. человек. Выставка Серова поставила абсолютный рекорд, предыдущим рекордсменом была выставка картин Исаака Левитана, на нее в день приходили более 2 тыс. человек.

Посещаемость ГМИИ им. Пушкина на каникулах почти не изменилась, даже немного снизилась — примерно на 2 тыс. человек с 37,9 тыс. в начале 2015-го, сообщил сотрудник музея.

Представитель «Яндекса» Очир Манджиков отметил, что в первые десять дней нового года по сравнению с десятью последними днями предыдущего всегда происходит спад заказов в «Яндекс.Такси» в Москве, однако в 2016-м это падение было заметно меньше обычного. Если в 2015-м падение составило 21,5%, то в 2016-м — 16,9%, подчеркнул он: «То есть можно говорить, что меньше людей уехало из города».

Онлайн-кинотеатры торжествуют: выручка, например, Tvzavr в эти праздники по сравнению с аналогичным периодом 2015-го увеличилась в 6,5 раза, рассказала коммерческий директор одноименной компании Анастасия Жаворонкова. Активнее всего фильмы смотрели с 1 по 3 января, лидерами стали российские картины — «Ёлки», «Ёлки-2» и «Мо-

Доходы Окко, где доступен только платный просмотр фильмов, в эти новогодние каникулы по сравнению с прошлогодними выросли почти вдвое, доволен гендиректор Окко Иван Гродецкий. В этом году многие россияне вынуждены были перейти на «домашние» развлечения по ряду причин: многие не смогли уехать в отпуск, плохая погода не особенно располагала к выходу из дома, но хотелось праздника, рассуждает он. «Стоимость одного фильма в онлайн-кинотеатре — 200–400 руб., что аналогично цене одного билета в кино, но в онлайн-кинотеатрах фильмы можно смотреть всей семьей», — поясняет он.

Обычные кинотеатры, наоборот, столкнулись с падением посещаемости: по данным Единой автоматизированной информационной системы (ЕАИС), с 1 по 10 января в кино отправились около 11 млн человек, что примерно на треть меньше, чем за аналогичный

Как россияне поздравляли друг друга

СМС стало меньше

Абоненты МТС, «ВымпелКома» (бренд «Билайн») и «МегаФона» отправили в ночь на 1 января в совокупно около 650 млн СМС-сообщений — меньше, чем годом ранее, рассказали РБК представители операторов «большой тройки». Население страны оценивалось Росстатом на начало 2016-го примерно в 146,3 млн человек. Клиенты «ВымпелКома» (учитывал все СМС, отправленные 31 декабря 2015 года и в первые пять часов 2016-го) и «МегаФона» (с шести часов вечера 31 декабря до шести утра 1 января) сократили число посланий приблизительно на 7%, до 158 млн и 255 млн соответственно. В МТС (с пяти часов вечера 31 декабря до пяти утра 1 января) рассказали, что количество сообщений у оператора осталось почти прежним — 237 млн.

Мессенджеры выросли

Падение популярности СМС компенсировалось ростом количества сообщений, отправленных через мессенджеры,

говорится в пресс-релизе «МегаФона»: в ночь на 1 января его абоненты передали примерно на 40% больше интернет-данных, чем годом ранее. МТС зафиксировала рост этого показателя на 53%, «ВымпелКом» — на 50%.

Звонили чаще

В Новый год абоненты МТС совершили 952 млн звонков, что приблизительно на 25% больше, чем годом ранее, «МегаФона» — 204 млн, на 1% больше, «ВымпелКома» — на 4,8% больше. Мобильные услуги в Новый год востребованы гораздо больше, чем в обычные дни: по данным «МегаФона», число звонков примерно вдвое выше в сравнении с буднями, количество СМС — в 2,5 раза больше. У МТС в пиковое время число звонков и отправленных СМС-сообщений выросло приблизительно в 10 раз. У «ВымпелКома» голосовой трафик в первый час 2016 года превысил максимальный показатель рабочей недели на 14%, число СМС выросло вдвое.

студии СТВ «Иван Царевич и Серый Волк - 3» — 691 млн руб. (вышел в прокат 1 января). На втором месте фильм студии «Базелевс» «Самый лучший день» — 642 млн (вышел в прокат 24 декабря).

При этом самый лучший старт показала картина Алехандро Гонсалеса Иньярриту «Выживший». Она вышла в российский прокат 7 января и собрала за первый уик-энд 500,6 млн руб.

Ранее РБК писал, что «Выживший» только в первый день собрал около 160 млн руб. После первого успешного дня проката «Выжившего» крупнейшие сети кинотеатров изменили расписание се-

ансов на выходные. Сначала на 9 января российские кинотеатры планировали отдать «Выжившему» 16,8% всех сеансов, но после премьеры эта цифра увеличилась до 23,2%.

Всего крупные голливудские картины — «Выживший» и «Звездные войны: Пробуждение силы», вышедший в прокат еще 17 декабря, — получили более 20% совокупной новогодней кассы. ❑

При участии Ирины Юзбековой, Алены Сухаревской, Владислава Серегина, Елизаветы Архангельской



Магазины благодарны россиянам, отменившим отдых за границей

РЕТЕЙЛ «Магнит» показал самый низкий рост продаж за десять лет

Выручка размагнитилась

АННА ЛЕВИНСКАЯ

В понедельник первым из публичных ретейлеров раскрыл операционные результаты за 2015 год крупнейший ретейлер России «Магнит». Компания показала самый низкий рост выручки за последние десять лет.

ХУЖЕ ПРОГНОЗОВ

Выручка «Магнита» в 2015 году по сравнению с предыдущим годом выросла на 24,3%, до 947,8 млрд руб., сообщила компания операционные результаты в понедельник. Это самый низкий показатель прироста выручки компании за все последние десять лет, когда ретейлер публично раскрывает свои показатели (см. график). Даже в кризис 2008–2009 годов компания показывала лучшие результаты. Так, в 2009 году ретейлер нарастил выручку на 28,1%, до 169,6 млрд руб.

Крупнейший ретейлер России, «Магнит» в 2015 году также не достиг до собственного прогноза роста продаж в 26–28%. Основатель и гендиректор «Магнита» Сергей Галицкий ранее прогнозировал, что результат будет ближе к нижней границе диапазона «плюс-минус полпроцента» (то есть примерно 25,5–26,5%). Причем это был уже скорректированный в меньшую сторону прогноз — до июля 2015 года ретейлер рассчитывал по году прироста на 28–32%.

Старший аналитик Райффайзенбанка Наталья Колупаева говорит, что замедление темпов роста выручки «Магнита» было ожидаемо, а с учетом того, что компания — крупнейший игрок на рынке, его результаты — это отражение ситуации в стране с точки зрения потребления: «Макроэкономическая ситуация не улучшается, происходит падение реальных располагаемых доходов населения по сравнению с прошлым годом, потребление сокращается в физических объемах, — поясняет аналитик. — Типичный потребитель



Если в рублях выручка «Магнита» стала расти медленнее, то в валюте по итогам 2015 года она упала на 21,7%

«Магнита» — это житель не крупного регионального города, где население наиболее чувствительно к экономической ситуации и уро-

до \$15,5 млрд. При этом число покупателей увеличилось на 14,7%, до 3,4 млн человек. Сопоставимые продажи (в магазинах, рабо-

ду 2014 года выручка выросла на 33,4%, во втором — уже на 27,6%, а в третьем — на 21,5%, до 234,9 млрд руб. В четвертом квартале выручка выросла лишь на 17,6%, следует из отчетности.

ПОКУПАТЕЛЕЙ МЕНЬШЕ, МАГАЗИНОВ БОЛЬШЕ

Рост продаж ретейлера в конце 2015-го замедлился вслед за снижением трафика в сопоставимых магазинах. В четвертом квартале по сравнению с аналогичным периодом 2014 года оно составило 2,09%, а по итогам всего 2015 года — 0,96%. «В конце 2014 года ситуация была совершенно иной, — вспоминает Наталья Колупаева. — Продовольственные санкции в отношении импорта, резкое ослабление курса рубля, высокие инфляционные ожидания приводили к тому, что люди совершали ажиотажные покупки, что особенно ярко наблюдалось в непродовольственных категориях, сейчас же население очень избирательно в своих потребительских расходах».

Так, в третьем квартале 2015 года доля расходов на еду в ежедневных тратах среднего россиянина выросла по сравнению с апрелем — июнем на 40 б.п., до 60,9%, сообщили аналитики Sberbank CIB в исследовании «Потребительский индекс Иванова», отражающем паттерны потребительского поведения и настроения россиян среднего класса. Поняв, что на обычный набор продуктов они тратят все больше и больше, потребители начали сокращать свои расходы даже в самом необходимом — в питании.

Россияне стали не просто внимательнее смотреть на ценники на полках, но и тратить больше времени на сами покупки: некоторые из них курсируют между магазинами крупнейших сетей в поисках лучших цен и промоакций, указывали аналитики Sberbank CIB.

Несмотря на замедление трафика в сопоставимых магазинах в течение 2015 года, «Магнит» существенно нарастил темпы экспансии. В 2015 году прирост составил 2378 против 1618 магазинов в 2014 году. По итогам года сеть «Магнита» объединяла 12 089 магазинов: 9594 «у дома», 219 гипермаркетов, 155 магазинов «Магнит Семейный» и 2121 дрогери «Магнит Косметик».

К 13:00 мск понедельника бумаги ретейлера на торгах на Московской бирже просели на 5,2%. Капитализация компании составила 1 трлн руб. ▣

«Типичный потребитель «Магнита» — это житель не крупного регионального города, где население наиболее чувствительно к экономической ситуации и уровень потребления людей в большей степени зависит от текущего дохода»

вень потребления людей в большей степени зависит от текущего дохода».

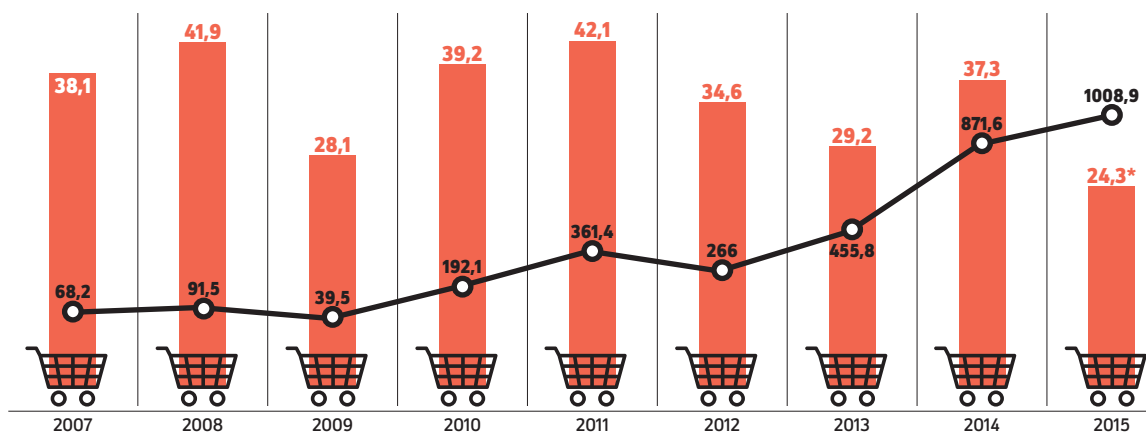
Из-за изменения курсов валют выручка «Магнита» в долларах по итогам 2015 года просела на 21,7%,

тающих больше года) ретейлера в 2015-м увеличились на 6,2%.

Темпы роста выручки «Магнита» снижались постепенно с начала 2015 года: в первом квартале по отношению к аналогичному пери-

Как росла выручка «Магнита» после выхода компании на биржу в 2006 году

■ Рост выручки, % к предыдущему году ○ Капитализация на Московской бирже, млрд руб.



*Неаудированная отчетность

Источник: данные компании

Как у других

Другие публичные ретейлеры еще не отчитывались за 2015 год. По прогнозам «ВТБ Капитала», второй по выручке ретейлер России X5 Retail Group («Пятерочка», «Перекресток», «Карусель») должен был показать прирост выручки на 28%, «Окей» — на 5%. По прогнозам самих компаний, выручка ГК «Дикси» в 2015 году должна была вырасти на 16–20%, у «Ленты» — на 29–33%.

ДЕНЕЖНАЯ ПОЛИТИКА Народный банк Китая начал скупать национальную валюту

Юанем по спекулянтам

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА

Народный банк Китая начал покупать офшорный юань (CNH), который за первые четыре дня года ослабел на 1,9%. Вмешательство регулятора должно остановить спекулянтов, зарабатывающих на операциях carry trade.

Китай открыл новый фронт в борьбе со спекулянтами, зарабатывающими на операциях carry trade, пишет в понедельник, 11 января, Financial Times (FT), начав покупки офшорного юаня. Торговля китайским юанем возможна на вну-

треннем рынке и на офшорном (в Гонконге). Девальвация привела к тому, что два юаня подешевели на разную величину: офшорный юань (CNH) за четыре первых дня года снизился на 1,9%, оншорный юань (CNY) — на 1,5%, подсчитала аналитическая компания Gavekal.

FT пишет, что Народный банк Китая, действуя через государственные банки в Гонконге, скупает юань и таким образом сокращает разрыв между курсами офшорного юаня и оншорного. Рынок офшорных юаней — по сути внебиржевой рынок в иностранной юрисдикции, и финансовые власти Китая туда не могут

вмешаться напрямую, интервенции возможны через госбанки, которые участвуют в торгах.

«Рынок офшорных юаней используют в основном инвесторы для совершения сделок, китайские экспортеры, также он оставляет лазейку для спекулянтов», — говорит управляющий директор Arbat Capital Александр Орлов. По его словам, этот рынок гораздо более волатилен, на нем больше игроков, чем внутри страны, торговля юанями на этом рынке идет в основном через форвардные контракты.

Девальвация офшорного юаня сделала выгодными операции carry trade. Участники рынка зани-

мают в юане, затем меняют на иностранную валюту, а после ослабления юаня меняют валюту обратно и отдают долг. Из-за этих операций ставка CNH Hibor, которая служит ориентиром для рынка офшорных юаней, в понедельник, 11 января, выросла до рекордных 13,4% по сравнению с 4% в пятницу.

Орлов отмечает, что интервенции Народного банка Китая должны укрепить юань и тем самым снизить аппетит участников к операциям carry trade, а соответственно, и волатильность рынков. Это позволит китайскому Центробанку подготовиться к следующему шагу — перейти к таргетирова-

нию курса юаня против корзины 11 валют, говорит он.

В первый рабочий день 2016 года, 4 января, главный индекс Шанхайской биржи CSI 300 упал на 7%, после чего торги были остановлены. Такое правило введено с нового года: если индекс падает на 5%, торги приостанавливаются на 15 минут, если на 7%, то торги останавливаются до конца дня. В первую рабочую неделю правило сработало дважды: 4 и 7 января (притом что в промежутке китайские власти провели интервенции — госфонды скупали бумаги). А 7 января Народный банк Китая девальвировал юань на 0,5%. ▣

КОНЬЮНКТУРА Рубль удивил рынок своей стойкостью

Доллар растет без паники

➔ Окончание. Начало на с. 1

«Падение стоимости активов идет по всему миру, и мы только часть этого движения. Дно может быть достигнуто в любой момент, и начнется разворот рынка, поскольку каких-то существенных причин для дальнейшего падения фондового рынка нет», — говорит руководитель российского трейдинга «Ренессанс Капитала» Алексей Бачурин. Он не исключает, что катализатором разворота рынка может стать любая позитив-

ная новость. «Например, сейчас все обсуждают слухи о возвращении в правительство Алексея Кудрина, что предполагает начало структурных реформ», — приводит пример Бачурин. Он напоминает, что в ноябре, после того как появилась информация о том, что Россия начала переговоры с Западом по сирийскому вопросу, иностранные инвесторы начали покупать российские акции, что вызвало подъем индексов.

Московская биржа снизила значения риск-параметров

по всем инструментам, за исключением фьючерсов на евро, доллар и нефть. По этим инструментам риск-параметры оставлены на повышенном уровне. «Это нормальная реакция биржи на волатильность, которая часто наблюдается именно в праздничные дни», — говорит Подсевакин из «Атона». По его словам, это означает, что участникам рынка придется депонировать больше денег. «Но в целом это снижает риски всего рынка», — отмечает трейдер. ▣

Правительство обновит прогноз

Падение цен на нефть за время праздников практически гарантирует, что правительство откажется от текущего прогноза роста экономики в 2016 году на 0,7%. Этот прогноз увязан со средней ценой нефти \$50/барр, при том что сейчас нефть стоит около \$30/барр. Обновленный прогноз будет представлен в январе, сообщил РБК представитель

Минэкономразвития. Между тем консенсус-прогноз Bloomberg говорит о продолжении рецессии в России и снижении ее ВВП на 0,5% по итогам года. 21 декабря министр экономического развития Алексей Улюкаев уже заявлял о возможности пересмотреть прогнозы в части динамики ВВП из-за падения цен на нефть.

Что делать с валютой

В течение новогодних каникул курс доллара вырос почти на 3 руб. Как сильно может еще упасть рубль и что делать с валютными сбережениями?



ФОТО: Вячеслав Прокофьев/ТАСС

Наталья Орлова, главный экономист Альфа-банка
«Укрепление доллара было ожидаемо, оно связано с сильным падением цен на нефть. Я думаю, сохраняется потенциал для дальнейшего падения рубля — до 80 руб. за доллар в первом квартале. Судя по тому, как быстро снижается цена на нефть, это может произойти и в ближайшие недели. Пока ситуация очень неопределенная, и лучше подождать с покупкой или продажей валюты. Как мы прогнозируем, ниже 80 руб. за доллар рубль не упадет. При достижении этого уровня можно рассматривать возможность продажи американской валюты. В перспективе нескольких месяцев курсы валют будут иметь потенциал снижения».



ФОТО: Дмитрий Пономарев/РБК

Ярослав Лисоволик, главный экономист Евразийского банка развития
«Сейчас ослаблению рубля способствуют падение цен на нефть и возросшие колебания курсов, которые, как правило, мы видим в начале года. Однако я считаю, что многие негативные факторы уже учтены и в котировках нефти, и в курсе рубля. В течение следующих нескольких месяцев укрепление рубля вполне возможно. Каких-то резких движений в отношении накоплений я бы сейчас не стал предпринимать. При появлении признаков укрепления рубля можно начать продавать иностранную валюту. Тем, кто хочет купить валюту, лучше взять паузу и делать это уже в условиях более крепкого рубля».



ФОТО: Олег Кузьмин/РБК

Владимир Пантюшин, старший стратег Sberbank CIB
«Во время новогодних каникул нефть падала, что отразилось на рубле. Кроме того, бюджетные средства, которые вливались в конце декабря, массово выходят на валютный рынок как раз в январе. Эти два фактора сейчас влияют против рубля, хотя нефть в большей степени. Куда нефть двинется, туда и рубль. Пока все говорит о том, что рубль будет дальше слабеть».



ФОТО: из личного архива

Олег Кузьмин, главный экономист «Ренессанс Капитала» по России и СНГ
«Дальнейшая динамика курса рубля будет целиком зависеть от цены нефти. В долгосрочной перспективе, если нефть подрастет ближе к \$50/барр. к середине года, мы увидим более крепкий рубль. Однако даже при неизменной цене на нефть в первом квартале у рубля будут благоприятные условия: в том числе из-за снижения выплат по внешним долгам. А вот после первого квартала возможно более сильное ослабление рубля, если цены на нефть не восстановятся. Сейчас с валютой лучше ничего не делать. Вероятность потерять гораздо выше, чем что-то заработать».



ФОТО: из личного архива

Владимир Осаковский, главный экономист по России и СНГ Bank of America Merrill Lynch
«Падение рубля было ожидаемым для аналитиков. Как мы прогнозируем, в ближайшем квартале нефть будет падать ниже \$30/барр, однако в среднесрочной перспективе ожидается восстановление котировок. В среднем по году мы ожидаем стоимость нефти \$46/барр, и на этом фоне рубль должен укрепиться. По нашим прогнозам, на конец года мы увидим снижение курса доллара до 65 руб.».

МЕДИА Компания Полины Дерипаски инвестировала в интернет-проекты

Вышла в онлайн

ЕЛИЗАВЕТА СУРГАНОВА

Компания «Форвард медиа» Полины Дерипаски инвестировала в онлайн-проекты The Village, Wonderzine и Furfur, входившие в холдинг Look At Media. Холдинг также провел реорганизацию, разделив российские и зарубежные проекты.

Лицензии на бренды Furfur, The Village, Wonderzine, Look At Me, а также права на управление этими проектами в России получила компания «Лук эт медиа паблишинг», созданная основателями Look At Media и Forward Media Group. Об этом говорится в пресс-релизе, поступившем в РБК.

Издатель и совладелец сайтов Look At Media (LAM) Алексей Аметов в комментарии РБК заявил, что это инвестиционная сделка. Объем инвестиций или доли, которые получили партнеры, Аметов не раскрывает. Однако, по его словам, речь не идет о продаже бизнеса — у Аметова и двух других основателей LAM, Василия Эсманова и Екатерины Базилевской, остается операционный и стратегический контроль над бизнесом. Аметов сохранит за собой



Forward Media Group Полины Дерипаски (на фото) выпускает три журнала — Hello!, «Интерьер+дизайн», «Мой кроха и я». Теперь компания инвестирует в онлайн-проекты

должность издателя российских сайтов LAM, в изданиях сохраняются прежние главные редакторы.

Кроме того, холдинг Look At Media заявил о реорганизации бизнеса — российские сайты были выделены в одну компанию, платформа и сервисы для производства и дистрибуции контента

GRID — в другую, а американский сайт Hopes and Fears — в третью. В компании обещают выполнить все свои обязательства перед бюджетом и партнерами.

Издательский дом Forward Media Group выпускает три журнала — Hello!, «Интерьер+дизайн», «Мой кроха и я». До декабря 2015 года

компания была зарегистрирована на кипрский офшор R.M.V Print Ltd, но в конце прошлого года, как писало издание AdIndex, провело реорганизацию — теперь ее учредителем является Полина Дерипаска, жена бизнесмена Олега Дерипаски. В 2009 году она говорила в интервью «Ведомостям», что она

единственный владелец Forward Media Group.

В конце декабря 2015 года ООО «Лэм Раша» подала заявление о признании себя банкротом, однако суд попросил компанию предоставить дополнительные документы. До этого ФНС дважды подавала иск о банкротстве ООО «Лэм Раша». В первый раз суд отказался признать компанию банкротом. Второй иск был подан в сентябре 2015 года — по данным «Ведомостей», задолженность компании по выплате налогов тогда составляла 6,8 млн руб.

1 января также стало известно, что первый сайт холдинга, Look At Me, перестал обновляться. Аметов объяснил РБК, что сайт заморожен на неопределенный срок.

На протяжении 2015 года вокруг холдинга Look At Media продолжался скандал, связанный с задержкой гонораров внештатным авторам и фотографам. Тогда руководство холдинга заявило, что временно прекращает работу с фрилансерами.

По данным «СПАРК-Интерфакса», в 2013 году выручка «Лэм Раши» составила 33,67 млн руб., чистый убыток — 21,4 млн руб. Данных за 2014 год в базе нет. ■

Опубликовано во исполнение определения Кемеровского областного суда по делу № 2-2089/2015 (33-11585/2015)

Аман Тулеев обратился к кузбассовцам с бюджетным посланием

Экономика Кузбасса завязана на 85 стран мира. Поэтому работать приходится в непростых условиях, связанных с глобальным мировым кризисом и санкциями.

Первое — это уголь, это опора экономики Кузбасса. Цены на уголь упали к уровню 2003 года. Прямо скажу: я ещё сложнее ситуации не видел! Перепроизводство угля в мире составляет порядка 100–150 млн. тонн. При этом, снижать добычу нельзя: потеряем долю международного рынка, потом нас туда уже не пустят.

Выход здесь один: будущее за продуктом с высокой добавленной стоимостью. Это значит, во-первых, что весь уголь, добываемый в Кузбассе, должен обогащаться, т.е. очищаться от примесей. И сейчас мы уже обогащаем 74% от объемов добычи. Только в этом году мы запустили три новые, современные обогатительные фабрики. Это впервые за всю историю Кузбасса. Почему для нас это так важно? Потому что обогащенный уголь стоит в разы больше, меньше требует вагонов для перевозки, охотнее покупается. Следующий наш шаг — глубокая переработка угля. Из угля в мире делают огромное количество замечательных вещей: от графита и пластмассы до лекарств. Их цена в сотни раз больше, чем исходного сырья. Конечно, такие сложные технологии окупаются небыстро, но стремиться к этому надо!

Второе — это металл. Конкуренция в мире очень жесткая. Наше преимущество — это стали мирового качества по приемлемой цене. Наш самый масштабный, прорывной проект — производство 100-метровых супер-рельсов для высокоскоростного движения. Раньше их полностью закупали в Японии. Или вот на Ямале строится завод по производству сжиженного газа. Заполярье, температуры ниже 50 градусов. Для строительства нужны особые марки стали. И они разработаны и производятся сегодня в нашем Новокузнецке — специально для этого строительства. Дешевле мировых аналогов, а по свойствам даже лучше, чем у конкурентов.

Развиваем новую для нас отрасль — **нефтепереработку**.

Если ещё 10 лет назад мы только мечтали о таких предприятиях, то сейчас у нас работают 4 завода, крупнейший из них — Яйский. Кузбасс закрывает свои потребности в дизтопливе на 62%, а к 2022 году, после выхода Яйского НПЗ на проектную мощность, полностью будем обеспечивать себя ГСМ.

Сегодня Кузбасс полностью обеспечивает себя хлебом, картофелем, овощами, яйцом. А ещё 18 лет назад мы закупали зерно из Канады. Теперь задача обеспечить население своим, кузбасским мясом и молоком. Для этого вводим новые современнейшие животноводческие комплексы, такие как Ваганово, где создали один из первых в России эмбриональный центр по разведению элитных высоко-продуктивных буренок, которых мы раньше завозили из Голландии, Дании, Канады. А это тоже реальное импортозамещение! Кроме того, развиваем овцеводство, рыбководство. И, конечно, будем поддерживать наших **дачников, садоводов**, этот подлинно народный сектор экономики!

Важнейшая задача — **сбережение народа**. Сегодня мы в Кузбассе проводим почти 70% высокотехнологичного лечения, в том числе по пересадке сердца, печени, почек.

За пять лет мы добились снижения смертности от сердечно-сосудистых заболеваний на 21%, младенческой смертности — на 13,2%. А продолжительность жизни за пять лет выросла на три года и составляет 68 лет.

Конечно, нет и не будет какой-то золотой таблетки от всех заболеваний. Поэтому делаем упор на здоровый образ жизни. С этой целью в 2015 году **бесплатно** вручили детям более 5 тыс. великов, а пенсионерам — 4,5 тыс. пар скандинавских палочек, лишь бы люди больше двигались! Обустраиваем велодорожки, строим спортивные объекты международного уровня!

Считаю, очень важно, что в сложнейших экономических условиях **мы сохранили все меры социальной поддержки**: кузбасскую пенсию, льготы для ветеранов, инвалидов, многодетных семей, суперльготные жилищные займы под

ноль процентов, бесплатный отдых и оздоровление детей и старшего поколения. и многие другие.

Каким мы видим **резервы** роста экономики Кузбасса. Главный, это конечно, **инвестиции**. Мы сформировали 410 инвестиционных площадок, сократили сроки выдачи разрешения на строительство, предоставления земельных участков и в 2 раза, подключения к электросетям — в 1,5. Результативно работаем с Фондом развития моногородов. В 2015 году подписаны соглашения по четырем городам. Они получают 3,5 млрд. рублей господдержки. К 2020 году сюда привлечем 120 млрд. рублей частных инвестиций, создадим 10 тыс. новых рабочих мест. Кроме того, моногород Юрга в числе первых в России получит статус территории опережающего развития: здесь будут действовать не только региональные льготы, но и федеральные.

Наш особый резерв — развитие малого бизнеса, и, прежде всего, туризма. Сегодня они дают 24 % всех налогов — столько, сколько добыча угля. Но получать можем гораздо больше. Уже раскручен горнолыжный курорт «Шерегеш» — первый по популярности в России. В год тут отдыхает 1 млн. туристов. Здесь и Йети, и шаманы, а спуски с горы полуголых лыжников даже попали в Книгу рекордов Гиннеса. Но у нас немало и других интересных мест, к примеру, на севере области, в селе Шестаково обнаружили останки динозавров. Тоже надо создавать условия для людей.

Конечно, самое страшное зло это коррупция. Здесь мы действуем жестко. Уверен, коррупцию нужно выскрести до самого фундамента!

Да, следующий год будет очень напряженный. Но никакой безысходности нет! Нужно просто собрать в пучок всю свою волю и энергию, работать в ручном режиме! Все вместе **прорвемся!**

Губернатор Кемеровской области
А.Г.Тулеев

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

АНАТОЛЬ КАЛЕТСКИЙ,
председатель Института нового экономического мышления

Почему нефтяным компаниям пора застрелиться

Большинство доказанных мировых запасов нефти так и останутся там, где они находятся сейчас. Нефтяным компаниям нужно распродавать активы и заниматься альтернативной энергетикой.

НЕНУЖНАЯ РАЗВЕДКА

Цены на нефть закрепились на долгосрочном уровне \$30–50 за баррель, а у потребителей энергоресурсов по всему миру появился дополнительный доход в размере более \$2 трлн. Это почти неизбежно ускорит рост мировой экономики, поскольку основными бенефициарами данного колоссального перераспределения доходов являются семьи с низкими и средними доходами, которые тратят все, что зарабатывают.

Конечно, кое-кто сильно проиграет — главным образом правительства нефтедобывающих стран, которые готовы скорее исчерпать все валютные резервы и занимать деньги на финансовых рынках, пока возможно, чем сократить госрасходы. В любом случае именно так и любят поступать политики, особенно когда ведут войны, отстаивают геополитические интересы или сталкиваются с народными протестами.

Однако не все производители нефти проиграют одинаково. Одна группа действительно пострадала очень сильно — это западные нефтяные компании, которые объявили о снижении инвестиций примерно на \$200 млрд. Это решение способствовало ослаблению мировых фондовых рынков, но, как ни парадоксально, акционеры нефтяных компаний могли бы прилично заработать на новой эре дешевой нефти.

Руководители крупнейших нефтегазовых компаний должны осознать новую экономическую реальность и прекратить маниакально тратить деньги на поиск новых нефтяных месторождений, ведь на разведку и добычу ископаемого топлива, причем во всех более сложных природных условиях, 75 крупнейших нефтяных компаний мира по-прежнему тратят ежегодно \$650 млрд. Это одно из самых глупых решений о размещении капитала в истории. Оно экономически обосновано только в условиях искусственно монопольных цен.

Но эта монополия переживает трудные времена. Сочетание

таких факторов, как разработка сланцевых месторождений, растущие экологические требования и прогресс в чистой энергетике, парализовало картель ОПЕК, поэтому нефть теперь будет торговаться, как любое другое сырье на нормальном конкурентном рынке (как уже было в 1986–2005 годах). По мере того как инвесторы привыкают к этой новой реальности, они будут концентрироваться на базовом принципе экономики — «ценообразовании от предельных затрат».

\$1 ЗА БАРРЕЛЬ

На нормальном конкурентном рынке цены будут устанавливаться в зависимости от себестоимости производства дополнительного барреля на самом дешевом нефтяном месторождении со свободными мощностями. Это означает, что все резервы в Саудовской Аравии, Иране, Ираке, России и Центральной Азии должны быть полностью разработаны и истощены, прежде чем кто-нибудь всерьез подумает вести геологоразведку подо льдами Арктики, в глубинах Мексиканского залива или в сотнях миль от берегов Бразилии.

Конечно, реальный мир никогда не бывает так прост, как учебник экономики. Геополитические противоречия, транспортные расходы, узкие места в инфраструктуре — все это приводит к тому, что страны — потребители нефти готовы платить премию за энергобезопасность, в том числе накапливая стратегические запасы на собственной территории.

«Кое-кто сильно проиграет — главным образом правительства нефтедобывающих стран, которые готовы скорее исчерпать все валютные резервы и занимать деньги на финансовых рынках, пока возможно, чем сократить госрасходы»

Тем не менее, поскольку ОПЕК висит на волоске, этот общий принцип вполне применим. Ни ExxonMobil, ни Shell, ни BP не могут больше рассчитывать на успех в конкуренции с компаниями из Саудовской Аравии, Ирана и России, обладающими

эксклюзивным доступом к нефтегазовым запасам, не требующим применения сложных технологий: нефть можно добывать там обычной «качалкой» из XIX века. Иран, например, заявляет о готовности добывать нефть с себестоимостью всего лишь \$1 за баррель. Добыча нефти на его легкодоступных запасах (вторых по размерам на Ближнем Востоке после Саудовской Аравии) может начаться очень быстро — лишь только будут сняты международные экономические санкции.

Рациональной стратегией для западных нефтяных компаний является прекращение разведки нефти. Вместо этого им следует искать заработки, предоставляя оборудование, геологические ноу-хау и новые технологии, например технологии гидроразрыва (фраксинг), нефтедобывающим странам. Однако их финальной целью должна быть максимально быстрая распродажа имеющихся нефтяных запасов, а затем распределение этого урагана денег между акционерами, причем раньше, чем иссякнут все их нефтяные месторождения с низкой себестоимостью.

Точно такую же стратегию самоликвидации использовали табачные компании (к выгоде для своих акционеров). Если нефтяные руководители откажутся выйти из бизнеса аналогичным путем, тогда акционеры-активисты или корпоративные рейдеры сделают это за них. Консорциум частных инвесторов может собрать \$118 млрд, необходимых для выкупа BP по текущей цене ее акций, и немедленно начать распродажу 10,5 млрд баррелей ее доказанных запасов, которые

даже при сегодняшней «низкой» цене стоят более \$360 млрд.

ФАНАТИКИ НЕФТИ

Есть две причины, почему этого пока не случилось. С почти религиозным жаром руководи-

Похоже, что саудиты и другие страны ОПЕК осознали, что, ограничивая добычу, они просто отдают свою долю рынка американским фрекерам и другим производителям нефти с высокой себестоимостью

тели нефтяных компаний продолжают верить в неизбежность роста спроса и цен на нефть. Они предпочитают разбазаривать деньги на поиск новых месторождений, вместо того чтобы максимизировать выплаты акционерам. И презрительно отвергают единственно возможную стратегию — поменять направление инвестиций с разведки нефти на техно-

(так называемый stranded asset), который нельзя ни использовать, ни продать.

Марк Карни, управляющий Банка Англии, предупреждает, что проблема «выброшенных активов» угрожает мировой финансовой стабильности. Принятие «углеродных бюджетов» в рамках глобальных и региональных климатических соглашений приведет к обесцениванию запа-

«Ни ExxonMobil, ни Shell, ни BP не могут больше рассчитывать на успех в конкуренции с компаниями из Саудовской Аравии, Ирана и России, обладающими эксклюзивным доступом к нефтегазовым запасам, не требующим применения сложных технологий»

гии новой энергетике, которая со временем вытеснит ископаемое топливо.

Перенаправив хотя бы половину из тех \$50 млрд, которые, как ожидается, нефтяные компании потратят в этом году на разведку новых месторождений, можно было бы как минимум удвоить те \$10 млрд, которые выделены правительствами 20 стран на исследования в сфере чистой энергетики (об этом они объявили во время декабрьской конференции по изменению климата в Париже). Почти нет сомнений, что финансовый доход от этих инвестиций будет существенно выше, чем от вложений в поиск нефти. Тем не менее, как сказал мне один из директоров BP: «Наш бизнес — бурение, в этом мы эксперты. Почему мы должны тратить наше время и деньги, конкурируя в новых технологиях с General Electric или Toshiba?»

Ограничения на добычу в странах ОПЕК и экспансия дешевых месторождений нефти на Ближнем Востоке долгое время убеждали западные нефтяные компании от ценообразования по затратам, поэтому их благодушие было понятно. Но похоже, что саудиты и другие страны ОПЕК теперь осознали, что, ограничивая добычу, они просто отдают свою долю рынка американским фрекерам и другим производителям нефти с высокой себестоимостью. Между тем рост экологических требований и достижения в сфере чистой энергетики превращают почти всю их нефть в бесполезный «выброшенный актив»

сов ископаемого топлива на балансах нефтяных компаний, которые сейчас стоят триллионы долларов. При этом ужесточение экологических требований сочетается с прогрессом в технологиях, позволивших снизить цену электричества, произведенного солнечными электростанциями, практически до паритета с ископаемым топливом.

Технологии продолжают совершенствоваться, а экологические требования — ужесточаться, поэтому представляется неизбежным, что большинство доказанных мировых запасов нефти так и останутся там, где они находятся сейчас (как и большая часть мировых запасов угля). Шейх Заки Ямани, долгое время занимавший пост саудовского министра нефти, знал об этом еще в 1980-х. «Каменный век завершился не потому, что у пещерных людей кончились камни», — предупреждал он своих соотечественников.

В ОПЕК, кажется, наконец-то услышали эти слова и поняли, что нефтяной век подходит к концу. Нефтяным компаниям надо проснуться и увидеть эту реальность, им следует прекратить поиски нефти и либо заняться инновациями, либо самоликвидироваться.

© Project Syndicate, 2015
www.project-syndicate.org

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Стоит ли открывать пункт приема анализов

Деньги из пробирки



На сегодняшний день у компании «Инвитро» 813 медицинских офисов, из них более половины работают по франшизе. На фото — один из франчайзи Ксения Полякова

НАТАЛЬЯ СУВОРОВА

Чтобы открыть пункт приема анализов, хватит пары миллионов рублей, а в небольших городах и того меньше. Раньше такой пункт можно было окупить за год. Но конкуренция растет.

Проведение лабораторных анализов — выгодный бизнес. Лидер российского рынка — компания «Инвитро» — в 2014 году заработала почти 1 млрд руб. чистой прибыли при выручке в 6,6 млрд руб. Почти половину дохода ей принесла деятельность франчайзи — независимых пунктов приема анализов, работающих под брендом «Инвитро». Открыть подобный бизнес не так сложно, как может показаться: владеlec франшизы предоставляет расходные материалы, сам обеспечивает логистику и даже работает с врачами, чтобы те рекомендовали сдавать анализы в правильном месте. Желающим начать свой бизнес в этом сегменте есть из чего выбрать: помимо предложения «Инвитро» на рынке есть франшиза лаборатории «Гемотест» и еще нескольких сетей. Но на быстрый успех рассчитывать с каждым годом все сложнее — конкуренция растет.

КАК ВСЕ НАЧАТЬ

Первую франшизу «Инвитро» продала в 2005 году. «Тогда мы и не представляли, что будем возить биоматериал из 300 городов

каждый день», — вспоминает директор департамента розничных продаж «Инвитро» Роман Иванов. Сегодня у «Инвитро» свыше 800 медицинских офисов в России и странах СНГ и девять собственных лабораторий. Программа франчайзинга «Гемотеста» стартовала в 2010 году, когда у «Инвитро» была уже достаточно большая сеть офисов. Несмотря на это, новый игрок быстро развивался именно в тех регионах, где была широко представлена «Инвитро». «Гемотест» воспользовался тем, что «Инвитро» сдерживала конкуренцию между своими партнерами, отдавая приоритет в открытии новых точек предпринимателям, уже работающим по соседству. «Сперва я обратился в «Инвитро», но по Химкам мне отказали, и тогда я решил открыть там отделение «Гемотеста», — вспоминает Сергей Казаков, владеlec двух лабораторий «Гемотест» — в Зеленограде и в подмосковных Химках. Сейчас у «Гемотеста» 309 лабораторных отделений в 138 городах России и три лаборатории для обработки анализов: в Москве, в Ростове-на-Дону и в Санкт-Петербурге.

Ни «Гемотест», ни «Инвитро» не требуют от своих партнеров медицинского образования. Обе компании помогают предпринимателям организовать бизнес с нуля, предоставляя достаточно подробные расчеты первоначальных расходов. Каждого франчайзи в «Инвитро» курирует администратор-медик, который полностью отвечает за медицинскую часть

офиса, а также менеджер отдела франчайзинга, который уже непосредственно работает с инвестором. «Мы открыты для всех желающих, но предприниматель должен работать по жестким стандартам компании», — говорит Иванов из «Инвитро». Похожий подход и у «Гемотеста». «Важно, чтобы люди понимали, что этим бизнесом нужно заниматься, — объясняет директор по маркетингу «Гемотеста» Мария Кузнецова. — Думать, что ты имеешь помещение, деньги, открыл отделение и забыл про него, в корне неверно».

Ни та ни другая компания не помогают потенциальным франчайзи искать первоначальные инвестиции. «Задача франчайзи — найти эти средства и самостоятельно прийти к нам», — говорит Иванов из «Инвитро». У «Гемотеста» есть консультант — компания «Мастер франшиз», которая за плату оказывает франчайзи услуги по юридическому и бухгалтерскому сопровождению бизнеса и в случае необходимости содействует в привлечении кредита.

ВО СКОЛЬКО ОБОЙДЕТСЯ ФРАНШИЗА

Принципиальная разница между двумя франшизами — в стоимости. Порог входа на рынок через «Гемотест» в 3–6 раз ниже, чем через «Инвитро»: паушальный взнос составляет от 50 тыс. руб. (в городах с населением менее 50 тыс. человек) до 200 тыс. руб. (в Москве и городах с населением от 500 тыс.

человек), тогда как у «Инвитро» минимальный порог составляет 300 тыс. руб., а открыть офис в Москве будет стоить 700 тыс. руб. «У нас паушальный взнос чисто символический, у нас нет цели на нем заработать», — говорит руководитель отдела по продаже франшизы «Гемотеста» Александра Максимова.

Договор коммерческой концессии в «Инвитро» заключается на три года, с «Гемотестом» — на пять лет, паушальный взнос везде платится единой суммой при заключении договора. Роялти в «Инвитро» составляют фиксированную сумму: 28 тыс. руб. в месяц, но выплачивать их начинают в разное время: франчайзи в Москве — начиная с четвертого месяца работы, а в регионах — с третьего года. В «Гемотесте» роялти привязаны к обороту: поначалу они составляют 1,18%, а потом — 2,36% от оборота (в городах-миллионниках — со второго года, в остальных — с третьего).

Обе компании предоставляют партнеру подробные инструкции по открытию бизнеса. Точную сумму начальных инвестиций можно определить после подбора и утверждения помещения — только тогда станет ясно, сколько придется вложить в самое дорогое — ремонт и аренду. В «Гемотесте» при заключении договора еще бесплатно подбирают двух медсестер для франчайзи в Москве, а также бесплатно обучают трех сотрудников из любого российского города.

Требования к помещению у «Инвитро» жестче, чем у «Гемотеста». «Находиться на первой линии — это залог успеха, — объясняет Иванов. — Это правило розницы: магазин за углом и магазин снаружи — это две большие разницы в выручке». «Гемотест» в этом плане чуть менее требователен: допустимо открыть лабораторное отделение во второй линии домов, но при условии, что вокруг, например, много поликлиник, — рассказывает Максимова. — Франчайзи существенно сэкономят на аренде, тогда как поток клиентов будет ничуть не меньше, чем на первой линии». Максимова предупреждает, чтобы при заключении договора аренды франчайзи добивались арендных каникул на срок до полутора месяцев, поскольку лицензию на медицинскую деятельность можно получить только после того, когда офис полностью готов к ра-

боте: «Ожидание лицензии, когда договор подписан и за аренду уже надо платить, бывает самым сложным временем для франчайзи».

Из-за разницы в размере паушального взноса и рекомендаций по помещениям стартовые инвестиции в открытие лаборатории под брендом «Гемотест» ниже на 25–50%. Ксения Полякова, открывшая с 2010 года в Москве пять медицинских офисов «Инвитро», говорит, что первая точка обошлась ей почти в 4 млн руб. «По неопытности мы закупили чуть ли не самую дорогую мебель, — рассказывает она РБК. — Каждый следующий офис укладывался уже в 2–2,5 млн руб. с учетом аппарата УЗИ». В «Гемотесте» утверждают, что открыть офис в городе с населением до 200 тыс. человек можно за 0,85–1 млн руб.

Обе компании строго регламентируют практическую деятельность своих франчайзи, включая внешний вид сотрудников, оформление медицинского офиса, стоимость услуг. «Мы по всем аспектам работы даем рекомендации — франчайзи нужно только выполнять свою часть работы: грамотно обслужить пациента, принять его, взять биоматериал и вовремя его отправить в центральную лабораторию, куда указано», — говорит Иванов из «Инвитро».

Биоматериал доставляется автомобилем или самолетом, за транспорт платит франчайзер. И «Гемотест», и «Инвитро» обеспечивают партнеров расходными материалами как для взятия (пробирки, шприцы), так и для перевозки биоматериала (транспортные контейнеры и хладоэлементы). Результаты анализов приходят в электронном и/или бумажном виде.

Франчайзи обеих компаний говорят, что изменить цены почти невозможно. Но есть и исключения. «В Москве изменить цены нереально, а в регионах бывает по-разному, — рассказывает РБК Денис Акимов, владеющий более чем 20 точками «Инвитро» в Москве и Центральной России. — Если один франчайзи занимает весь регион, то ему проще убедить центральный офис».

ЭКОНОМИКА ЛАБОРАТОРИИ

В обеих компаниях выручка франчайзи складывается из трех элементов: это взятие биоматериала, агентское вознаграждение

Насколько «Инвитро» крупнее «Гемотеста»

	«Инвитро»	«Гемотест»
Количество медицинских офисов	813	309
в т.ч. по франшизе	441	228
в т.ч. открытых в 2015 году	114	57
Количество медицинских лабораторий	9	3
Количество тестов в месяц, млн	3,5	2,6
Количество пациентов в месяц, млн человек	0,75	0,2

Источник: данные компаний

Экономика лаборатории

«Инвитро»		«Гемотест»			
ТЕОРИЯ ФРАНЧАЙЗЕРА	ПРАКТИКА ФРАНЧАЙЗИ	ТЕОРИЯ ФРАНЧАЙЗЕРА	ПРАКТИКА ФРАНЧАЙЗИ		
2200–4900	Первоначальные инвестиции, тыс. руб. В ТОМ ЧИСЛЕ ПАУШАЛЬНЫЙ ВЗНОС, ТЫС. РУБ. 300–700	2000–4000	850–1600	Первоначальные инвестиции, тыс. руб. В ТОМ ЧИСЛЕ ПАУШАЛЬНЫЙ ВЗНОС, ТЫС. РУБ. 50–200	1000–3000
3	СРОК ДЕЙСТВИЯ ДОГОВОРА КОММЕРЧЕСКОЙ КОНЦЕССИИ, ЛЕТ	3	5	СРОК ДЕЙСТВИЯ ДОГОВОРА КОММЕРЧЕСКОЙ КОНЦЕССИИ, ЛЕТ	5
от 5	ЧИСЛО СОТРУДНИКОВ В ОДНОМ ЦЕНТРЕ, ЧЕЛ.	2–5	от 3	ЧИСЛО СОТРУДНИКОВ В ОДНОМ ЦЕНТРЕ, ЧЕЛ.	от 3
35	СРЕДНЯЯ ПОСЕЩАЕМОСТЬ, ЧЕЛ. В ДЕНЬ	20–60	20	СРЕДНЯЯ ПОСЕЩАЕМОСТЬ, ЧЕЛ. В ДЕНЬ	15–35
1,5–2	СРЕДНИЙ ЧЕК, ТЫС. РУБ.	1,5–2	1,5–2,5	СРЕДНИЙ ЧЕК, ТЫС. РУБ.	1,5–2,5
1600–2100	ЕЖЕМЕСЯЧНЫЙ ОБОРОТ, ТЫС. РУБ.	900–3000	900–1500	ЕЖЕМЕСЯЧНЫЙ ОБОРОТ, ТЫС. РУБ.	700–3000
Выплата головной компании процента от оборота за лабораторные исследования, %		Выплата головной компании процента от оборота за лабораторные исследования, %			
60–65		50–64			
Роялти, тыс. руб. 28		Роялти, % от оборота 1,18–2,36			
Н.Д.	Прибыль, тыс. руб.	150–250	Н.Д.	Прибыль, тыс. руб.	50–250
24–30	Срок окупаемости, мес.	12–60	14–24	Срок окупаемости, мес.	6–60

Источник: данные компаний, опрос франчайзи в Москве и Московской области

Контроль и штрафы

Обе компании проводят постоянные плановые и внеплановые проверки франчайзинговых отделений, а также используют системы видеонаблюдения на ресепшен и читают отзывы пациентов. Для тех, кто не соблюдает условия договора, предусмотрены штрафные санкции: например, в «Гемотесте», если отделение не открылось утром согласно графику, владельцу грозит штраф 10 тыс. руб. Штрафы предусмотрены также, если франчайзи не запускает лабораторное отделение в течение 120 дней с момента подписания договора. В «Гемотесте» подчеркивают, что гибко подходят к каждой ситуации и штрафные санкции применяются достаточно редко. В «Инвитро» жесткий контроль за соблюдением условий франшизы, однако во многом это помогает вести бизнес, считает франчайзи в Москве Ксения Полякова. «Нас контролируют как с помощью тайных покупателей, так и по соблюдению стандартов, — рассказывает она. — Но мне это очень помогает, поскольку, например, при проверке СЭС я могу быть уверена, что у меня все в порядке».

и дополнительные услуги (например, УЗИ, ЭКГ, прием врачей и пр.). И в «Инвитро», и в «Гемотесте» взятие биоматериала оплачивается отдельно, и эти деньги полностью остаются у франчайзи. Отдельно клиенты оплачивают собственно проведение анализов в лаборатории. Франчайзи собирает эти деньги и в начале каждого месяца выплачивает большую часть этой суммы за предыдущий месяц головной компании, оставляя себе так называемое агентское вознаграждение. В «Инвитро» агентское вознаграждение составляет фиксированные 35% от выручки франчайзи за анализы для Москвы и 40% — для регионов. Доля, которую франчайзи выплачивает за эти услуги «Гемотесту», падает по мере роста их выручки: от 50% при выручке от исследований менее 100 тыс. руб. в месяц до 36% для выручки выше 1,3 млн руб. Дополнительные услуги, например ЭКГ или УЗИ, составляют порядка 5–10% от выручки.

Количество пациентов, которые ежедневно проходят через отделение, критически важно для бизнеса. По оценкам «Инвитро», средняя посещаемость их медицинского офиса — 35 человек, в «Гемотесте» — около 20, однако на практике рассчитать количество обращений заранее крайне сложно. «У «Гемотеста» была точка в Калуге, где каждый день по 120 человек было — там люди не выдержали, максимально быстро постарались открыть еще одно отделение, чтобы легче стало работать», — рассказывает зеленоградский франчайзи «Гемотеста» Казаков. Но, по его словам, это скорее исключение: случаются и ситуации, ког-

да посещаемость не превышает 15 человек в день, что существенно увеличивает сроки окупаемости инвестиций. «Большое значение имеет уровень государственной медицины: если она предлагает что-то достойное, как в Москве, посещаемость будет ниже, но в регионах лаборатории часто находятся на таком уровне, что у людей нет

другого выхода, кроме как обратиться за платными услугами», — говорит Казаков.

Обе компании помогают франчайзи найти своих клиентов: головные офисы ведут работу с врачами, чтобы те рекомендовали пациентам обращаться в ту или иную лабораторию. Франчайзи обеих компаний говорят,

что у «Инвитро» эта работа получается лучше, чем у «Гемотеста». Предприниматель из Коломны, три года назад открывший отделение «Гемотеста», жалуется, что поток пациентов от врачей очень низкий. Из-за этого ему пришлось много вкладывать в рекламу (в первый год — 500 тыс. руб.), отделение окупилось только через три года после основания. Зеленоградский франчайзи «Гемотеста» Казаков в шутку говорит о «мафии» «Инвитро»: «Моя точка в Зеленограде имеет низкую посещаемость и доходность из-за популярности конкурентов из «Инвитро» в этом районе». По данным «Контур.Фокус», по итогам 2014 года офис в Зеленограде имел выручку в 3 млн руб. и чистую прибыль в 173 тыс. руб. Более успешный офис Казакова в Химках окупил вложения за шесть месяцев.

«В регионах приходится сильно вкладываться в рекламу, — рассказывает франчайзи «Инвитро» Акимов. — В Москве и Московской области 90% людей и врачей знают бренд, а в регионах есть местные игроки, а «Инвитро» входит как неизвестный игрок, и реклама должна быть большая». В среднем каждая из 20 точек Акимова возвращала инвестиции за 2,5 года.

На сроки окупаемости в Москве и Подмосковье сильно влияет конкуренция. «В Москве сейчас почти на каждой станции метро есть уже по одному, а то и по два офиса, и если первый офис мы окупили за два года, то с каждым следующим это было уже сложнее», — рассказывает московский франчайзи «Инвитро» Полякова. По ее оценкам, сейчас новая точка вряд ли окупится в срок менее трех лет. «Сроки окупаемости выросли из-за большого количества конкурентов, — согласен франчайзи «Гемотеста» Казаков. — В среднем на это требуется от двух лет, при условии что выбрано хорошее место и жители готовы платить».



Принципиальная разница между франшизами «Инвитро» и «Гемотеста» — в стоимости. Порог входа на рынок через «Гемотест» в 3–6 раз ниже. На фото — один из франчайзи «Гемотеста» Марина Логвиненко

Во что банкиры рекомендуют инвестировать в 2016-м

Стратегии на новый год

ВЯЧЕСЛАВ ДВОРНИКОВ

РБК изучил стратегии российских и иностранных инвестиционных банков на 2016 год и выбрал самые интересные идеи для инвестиций в новом году.

ИНОСТРАННЫЕ АКЦИИ

В 2016 году мировая экономика немного ускорится, что позитивно скажется на рынке акций. Банк UBS в своем отчете «House View: Year Ahead 2016» отдает предпочтение акциям Японии и еврозоны. Банк Японии и ЕЦБ продолжат или даже расширят программы количественного смягчения, в то время как ФРС США и Банк Англии будут постепенно повышать ставки. Дополнительную поддержку европейским фондовым индексам может оказать укрепление доллара к евро.

Идея: акции Intesa Sanpaolo

ВВП Италии по-прежнему на несколько процентов ниже докризисных уровней, говорится в отчете Credit Suisse «Global Equity Strategy», и восстановление экономики займет еще какое-то время. Это положительно скажется на росте кредитования, а итальянские банки окажутся в выигрыше. Акции Intesa Sanpaolo, который специализируется на операциях с частными клиентами, должны показать неплохую доходность. Дела у банка действительно идут неплохо: по итогам первого полугодия 2015 года на фоне роста экономики чистая прибыль банковской группы Intesa Sanpaolo S.p.A. составила €2,004 млрд, говорится в отчете, — это в 2,78 раза больше, чем за аналогичный период 2014 года.

Идея: акции Toyota

Слабая иена особенно выгодна Toyota, крупнейшему японскому автопроизводителю. В прошлом году компания второй год подряд получила рекордную годовую прибыль благодаря мягкой денежно-кредитной политике Банка Японии и, как следствие, ослаблению иены. 40% своих автомобилей компания производит в Японии и экспортирует около половины из них. Таким образом, Toyota находится в наиболее выигрышном положении среди всех крупных японских автопроизводителей.

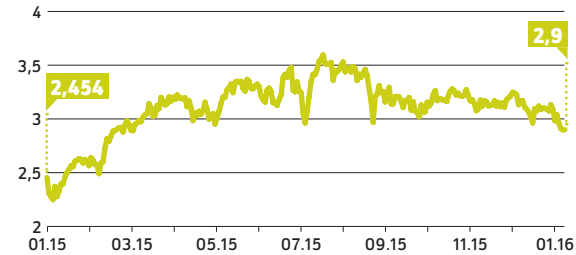
На руку компании и скандал с концерном Volkswagen, который с помощью специального программного обеспечения занижал выбросы дизельных двигателей при проведении тестов. Жесткий контроль выхлопов и нормативы энергосбережения традиционно являются сильными сторонами японских автопроизводителей, говорится в отчете UBS.

В какие финансовые инструменты предлагают вложиться инвестиционные банки

Intesa Sanpaolo SpA

Торгуется на Итальянской фондовой бирже

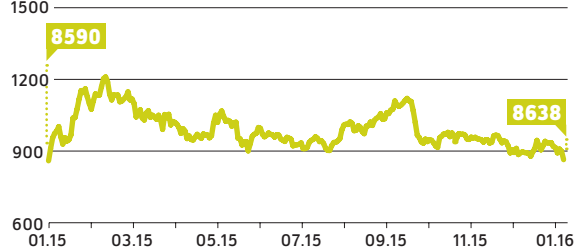
— € за акцию



«Норильский никель»

Торгуется на Московской бирже

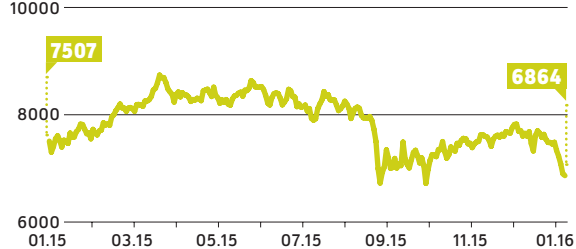
— Руб. за акцию



Toyota Motor Corp.

Торгуется на Токийской фондовой бирже

— Иен за акцию



Источник: Bloomberg

Главным риском для японских акций являются выборы в верхнюю палату парламента страны в июле 2016 года. Рейтинг правящей партии Синдзо Абэ, экономическая политика которого базируется в том числе на монетарном смягчении, в последнее время упал из-за непопулярных законов о национальной безопасности, сказано в отчете UBS. С другой стороны, UBS не исключает, что правительство Абэ примет дополнительные меры по поддержке бизнеса до выборов.

РОССИЙСКИЕ АКЦИИ

Газпромбанк в своем отчете «Стратегия-2016. Зыбкий путь к росту» придерживается нейтрального взгляда на российский рынок акций — многое зависит от санкций, геополитических рисков, а также от темпов повышения ставки ФРС и экономической ситуации в Китае. Ситуация в российской экономике скорее может улучшиться только во втором полугодии, поэтому стоит сосредоточиться на компаниях, выплачивающих неплохие дивиденды, сказано в отчете.

Банк рекомендует несколько акций с дивидендной доходностью выше 5%: почти все они сосредото-

чены в нефтегазовом, сырьевом и телекоммуникационных секторах. В 2016 году некоторые госкомпании из этих секторов — например, «Транснефть» и «Газпром» — должны будут увеличить дивиденды в случае принятия решения об их выплате из расчета чистой прибыли по МСФО. «ВТБ Капитал» в своем прогнозе на 2016 год обращает внимание на возможные резкие колебания российского фондового рынка в течение года из-за внешних рисков. В связи с этим банк советует диверсифицировать вложения по секторам и не инвестировать более 10% в акции одного эмитента.

Идея: акции «Норильского никеля»

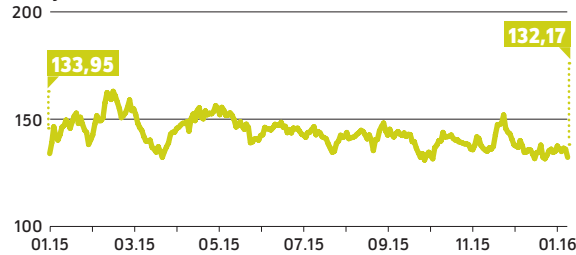
Цены на металлы в будущем году останутся под давлением, сказано в стратегии банка UBS. Однако акции «Норильского никеля» могут в следующем году принести неплохую доходность: большую долю в продажах компании занимают никель и палладий — наиболее предпочтительны для инвестиций, по мнению Газпромбанка, металлы.

Никель, который является основным источником выручки компании и цена на который снизилась с начала года больше, чем

«Газпром»

Торгуется на Московской бирже

— Руб. за акцию



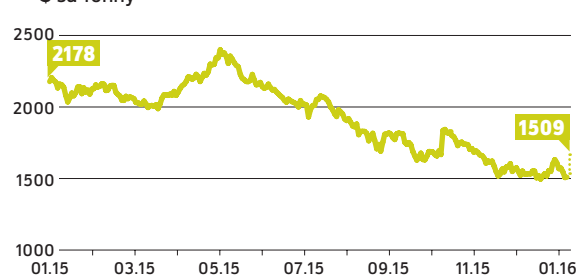
Курс фунта стерлингов к рублю

— Руб. за 1 фунт



Цинк

— \$ за тонну



Идея: цинк

Падение цены на цинк (в конце декабря она достигала нижней отметки с 2009 года — \$1492 за тонну) привело к тому, что многие горнодобывающие компании уже объявили о планах снизить добычу или ограничить производственные мощности. Например, Glencore собирается в 2016 году снизить добычу цинка на треть, или на 500 тыс. т. Ожидается, что также остановится работа на австралийском руднике Cenutry. Дефицит на мировом рынке цинка, по подсчетам BofA, составит в 2016 году около 800 тыс. т.

Цинк, резко подешевевший в 2015 году (за год — почти на 30%), тоже попал в число лучших инвестиций в будущем году и по мнению аналитиков Morgan Stanley Прайса и Крейна. Они прогнозируют, что средняя цена на цинк в будущем году составит \$1747 за тонну. Поддержат цены на цинк и растущее потребление на фоне ускорения мировой экономики: бытовая техника, электроника и автомобили — для производства всех этих товаров используется цинк.

ВАЛЮТЫ

UBS ожидает, что укрепление доллара, наблюдавшееся в течение всего 2015 года, продолжится и в первой половине 2016 года из-за постепенного повышения ставок ФРС. По данным BofA, по итогам 2016 года доллар укрепится на 4–6%. Курс евро продолжит снижаться — у ЕЦБ нет никаких причин останавливать программу количественного смягчения, говорится в отчете банка: инфляция по-прежнему низкая, а безработица — высокая.

Идея: британский фунт

Фунт стерлингов, скорее всего, продолжит укрепляться, особенно по отношению к евро из-за повышения Банком Англии ставок, считает банк UBS: в Великобритании устойчивый рост экономики, невысокая безработица. Однако укрепление будет постепенным из-за появления признаков замедления в экономике в последние месяцы. Значительного роста курса фунта ждать не стоит. UBS ожидает, что ближе к концу 2016 года фунт укрепится к доллару до \$1,58 за фунт (сейчас — \$1,49 за фунт).

Использованы отчеты: UBS: «House View: Year Ahead 2016»; Credit Suisse: «Global Equity Strategy»; Газпромбанк: «Стратегия-2016. Зыбкий путь к росту»; «ВТБ Капитал»: «Russian Equities Outlook 2016»; Bank of America Merrill Lynch: «Global Research 2016 Outlook»; Citi: «Prospects For Economies & Financial Markets 2016 & Beyond». ▣

на 40%, является фаворитом среди металлов в 2016 году по версии аналитиков Morgan Stanley Тома Прайса и Джоэля Крейна. Они считают, что никель будет расти. Средняя цена на металл в будущем году составит \$10692 за тонну (на 23 декабря цена на трехмесячные контракты на Лондонской бирже металлов (LME) составляла \$8750). Газпромбанк отмечает при этом щедрые дивиденды компании.

ТОВАРЫ

Большинство банков в своих отчетах по стратегии на 2016 год предсказывают рост цен на нефть. С другими активами все сложнее. Главным фактором, ограничивающим рост цен на промышленные металлы, остается замедление экономики Китая. Поэтому UBS не ожидает значительного роста спроса на них, как и соответствующего роста цен на них в 2016 году. В зоне риска — медь и железо, а по версии Bank of America, к ним еще стоит относиться и алюминий. Китай переориентирует экономику на сектор потребления с производства, что, по мнению BofA, также приведет к сокращению спроса на металлы и другие ископаемые, зато увеличит спрос на топливо.