

В 2016 году на «машины с историей» пришлось свыше 80% всех сделок

Покупателей и продавцов транспортных средств обманывают конторы-посредники

20–30% желающих продать или купить машину попадают на настоящих мошенников

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**Алексей Левинсон,**  
руководитель отдела социокультурных исследований Левада-центра

**Любовь Борусьяк,**  
доцент департамента интегрированных коммуникаций НИУ ВШЭ

За что можно уважать Россию

МНЕНИЕ С. 5

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

21 ноября 2016 Понедельник No 215 (2471) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 19.11.2016)

▲ \$1= **Р65,10**

▼ €1= **Р68,99**

▼ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
18.11.2016, 20.00 МСК) **\$46,25 ЗА БАРРЕЛЬ**

▼ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
18.11.2016) **990,77 ПУНКТА**

▼ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 11.11.2016) **\$393,1 МЛРД**

**ДОБЫЧА** Нефтяные компании попросили президента продлить льготы на шельфе

## Трудно уйти в море

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Руководители «Роснефти», ЛУКОЙЛа и «Газпром нефти» попросили президента продлить налоговые льготы на шельфе. Ежегодно эти льготы могут составить в общей сложности около 40 млрд руб.

### ЛЬГОТЫ ПРО ЗАПАС

Руководители трех крупнейших нефтяных компаний — «Роснефти», ЛУКОЙЛа и «Газпром нефти» — Игорь Сечин, Вагит Алекперов и Александр Дюков 28 октября направили президенту Владимиру Путину письмо с просьбой продлить действие льгот по налогу на добычу полезных ископаемых (НДПИ) и экспортной пошлине для новых месторождений на шельфе. Уже 2 ноября Путин поручил министру финансов Антону Силуанову и министру энергетики Александру Новаку «рассмотреть и доложить согласованные предложения» по этому обращению. У РБК есть копия письма, представитель Минэнерго и источник в Минфине подтвердили факт получения этого распоряжения.

Закон об осуществлении мер стимулирования деятельности по добыче углеводородного сырья на шельфе, принятый в сентябре 2013 года, устанавливает особый налоговый режим для новых месторождений на шельфе (в Арктике, Балтийском, Каспийском и других морях) — специальные ставки по НДПИ и обнуление пошлин на определенный период. Но с момента принятия этого закона более чем вдвое упали цены на нефть (в пятницу нефть марки Brent стоила \$46,38 за баррель, в сентябре 2013 года — более \$106 за баррель), выросли затраты компаний из-за инфляции, а также увеличилась налоговая нагрузка на отрасль и резко сократились доходы компаний, указывается в письме нефтяников. К тому же после введения международных санкций против российских нефтегазовых компаний в 2014 году был ограничен доступ к мировым финансовым рынкам, а также пришлось сократить



Из-за падения цен на нефть, роста налоговой нагрузки на отрасль и международных санкций освоение месторождений на шельфе серьезно замедлилось (на фото слева направо: главы «Роснефти» Игорь Сечин и ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов)

участие иностранных партнеров в совместных проектах на шельфе и использование зарубежных технологий и оборудования.

«В данных условиях российские компании вынуждены снижать темпы освоения шельфовых

ресурсов, что выражается в переносе сроков реализации ряда проектов и сокращении объемов геолого-разведочных работ», — указывают главы трех крупнейших нефтяных компаний. Например, еще в прошлом году

Минприроды перенесло сроки бурения на шельфе Арктики по нескольким лицензиям «Газпрома» и «Роснефти» на несколько лет вперед.

Окончание на с. 10

**ГОСДУМА**

## Бюджет «проедания, замирения и выживания»

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ,  
СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

Депутаты Госдумы в первом чтении приняли проект бюджета с дефицитом более чем в 2,75 трлн руб. Против проголосовали 100 человек, за — 334 депутата. Во втором чтении законопроект рассмотрят в начале декабря.

Госдума приняла в первом чтении проект закона о федеральном бюджете на 2017 год и последующие два года. Согласно документу, доходы бюджета на 2017 год запланированы в 13,4876 трлн руб., расходы — в 16,2408 трлн руб. Таким образом, дефицит составит порядка 2,7532 трлн руб., или более 3% ВВП. В последующие годы доходы бюджета, как ожидается, вырастут, а расходы и дефицит сократятся.

Покрывать дефицит в 2017 году предполагается за счет использования средств Резервного фонда (в размере 1,15 трлн руб.) и Фонда национального благосостояния (в объеме 668,2 млрд руб.). В результате Резервный фонд к концу 2017 года будет полностью исчерпан, а в ФНБ останется 4,19 трлн руб.

Проект бюджета сверстан исходя из цены на российскую нефть Urals \$40 за баррель. При этом средний курс доллара к рублю в 2017 году, как запланировано, составит 67,5 руб., в 2018 году — 68,7 руб., в 2019 году — 71,1 руб. Инфляция в 2017–2019 годах, как ожидается, составит 4%.

Окончание на с. 3



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**И.о. главного редактора:**  
 Игорь Игоревич Тросников  
**Арт-директор:** Дмитрий Девишвили  
**Выпуск:** Андрей Мельников  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Информационно-аналитический центр:**  
 Михаил Харламов  
**Инфографика:** Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Соруководители проектов РБК:**  
 Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
**Главный редактор rbc.ru**  
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**  
 вакансия  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Варвара Гладкая

**Редакторы отделов**  
**Банки и финансы:** Марина Божко  
**Индустрия и энергоресурсы:**  
 Тимофей Дзядко  
**Политика:** вакансия  
**Общество:** Вячеслав Козлов  
**Спецпроекты:** Денис Пузырев  
**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:**  
 Дмитрий Крюков  
**Свой бизнес:** Николай Гришин  
**Экономика:** Иван Ткачев

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «БизнесПресс»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной  
 службе по надзору в сфере связи,  
 информационных технологий и массовых  
 коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства  
 массовой информации ПИ № ФС77-63851  
 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Директор издательского дома «РБК»:**  
 Ирина Митрофанова

**Корпоративный коммерческий  
 директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор  
 издательского дома «РБК»:**  
 Анна Батыгина  
**Директор по рекламе  
 товаров группы люкс:**  
 Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:**  
 Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:**  
 Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 «Роспечать», «Пресса России»,  
 подписной индекс: 19781  
 «Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
 Заказ № 2687  
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию  
 с редакцией. При цитировании ссылка  
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

**ИНИЦИАТИВА** В Кремле до конца года может состояться совещание о поправках  
 в закон об НКО

# Иностранцы попадут под сокращение



Если предложения СПЧ будут приняты, то список иностранных агентов может сократиться в 20 раз

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

**В Кремле при кураторстве  
 Сергея Кириенко готовится со-  
 вещение на тему возможных  
 поправок в закон об НКО —  
 иностранных агентах. Ини-  
 циаторами выступили КГИ  
 Алексея Кудрина и СПЧ.**

## СОВЕЩАНИЕ В КРЕМЛЕ

В Кремле до конца года может состояться совещание, посвященное возможным поправкам в закон об НКО — иностранных агентах, рассказал РБК источник в Комитете гражданских инициатив Алексея Кудрина. Оно готовится при кураторстве первого замглавы администрации президента Сергея Кириенко, предварительное согласие Владимира Путина на проведение такого совещания уже получено, говорит собеседник РБК.

«Это будет совещание в администрации президента, оно инициировано КГИ Алексея Кудрина и СПЧ, но кто примет в нем участие (со стороны Кремля. — РБК), пока неизвестно», — сказал РБК глава СПЧ Михаил Федотов. Подобных совещаний в трехстороннем формате — администрация президента, СПЧ и КГИ — раньше не проводилось, ответил он РБК. Совещание, как ожидается, состоится до конца года, рассказывает источник в КГИ.

«Мы стараемся провести его как можно быстрее — до встречи президента с СПЧ, которая традиционно проходит во второй половине года», — добавляет Федотов.

## НОВЫЕ ПОПРАВКИ

Закон об НКО — иностранных агентах на сегодняшний день, по словам Федотова, позволяет включать в реестр всех подряд: «Понятие «политическая деятельность» очень широкое. Закон трактуется произвольно, но произвол недопустим. Мы не можем оставлять эту рану незаделанной», — заявляет глава СПЧ.

Источник в КГИ сказал РБК, что Кудрин готовится поднять вопрос о частных вузах. Они, по его словам, имеют статус НКО, многие сотрудничают с зарубежными партнерами, имеют международные программы, и есть риск «быть внесенным в реестр иностранных агентов, а это убьет всю их деятельность».

Федотов согласен, что такая опасность для частных вузов есть: «Они проводят круглые столы, семинары на политические темы, лекции. Это может трактоваться как политическая деятельность. А если в вузе учится хотя бы один иностранный студент и платит за свое обучение, то буквальное толкование закона обяжет включить этот вуз в реестр иностранных агентов», — считает глава СПЧ.

Член КГИ, экономист Евгений Гонтмахер говорит, что комитет готовит поправку, которая прописывает, что действие закона об НКО — иностранных агентах не распространяется на частные вузы, имеющие государственную аккредитацию и лицензию на образовательную деятельность. В на-

стоящее время из-под действия закона выводятся только государственные вузы, подчеркивает Гонтмахер. Со своей стороны СПЧ будет предлагать и другие поправки в закон об НКО — иностранных агентах, говорит Федотов. Какие именно, он сообщит РБК отказавшись.

## Как меняли закон об НКО — иностранных агентах?

Закон об НКО — иностранных агентах был принят в 2012 году, после чего появился специальный реестр НКО — иностранных агентов, который ведет Минюст. Иностранцами агентами признают те организации, которые получают финансирование из-за рубежа и при этом занимаются политической деятельностью. Закон немедленно вызвал критику со стороны правозащитного сообщества. Правозащитники неоднократно заявляли, что понятие «политическая деятельность» в документе трактуется чрезвычайно широко, а его главная норма позволяет включать в реестр любую НКО. В 2015 году Путин дал поручение конкретизировать понятие «политическая деятельность». Этим занималась рабочая группа под руководством первого зам-

лавы администрации президента Вячеслава Володина, активное участие принимал и Минюст. Весной 2016 года группа депутатов внесла в Госдуму разработанный Минюстом законопроект, в котором было предложено уточненное понятие «политической деятельности». Однако правозащитники остались недовольны. Глава СПЧ Федотов заявил, что поручение президента не выполнено, поскольку новое определение по-прежнему позволяет включать в реестр те же НКО, что и были в нем. Перед голосованием за законопроект во втором чтении прошло совещание у Володина, на котором была выработана поправка, позволяющая вывести из-под действия закона благотворительные организации. Дума эту поправку приняла.

ФОТО: Василий Шапошников/Коммерсантъ

«Закон должен быть написан так, чтобы в дела России не могли вмешиваться иностранные государства — именно об этом говорил президент, когда законопроект был только разработан. Если с нашими новыми предложениями согласятся, тогда список НКО — иностранных агентов сократится раз в 20», — уверен глава СПЧ. Сейчас в реестре иностранных агентов значатся 148 НКО. Из них 18 «прекратили функции иностранного агента», а 26 «прекратили деятельность в связи с ликвидацией»

Член Общественной палаты, бывший член СПЧ Елена Тополева-Солдунова сказала РБК, что у совета есть много различных поправок, разработанных ранее, так что «ничего нового по большому счету может и не понадобится». Например, поправка, которая увязывает понятие «политическая деятельность» с борьбой за власть. «Есть и поправка, которая предусматривает, что, прежде чем НКО будет включено Минюстом в реестр иностранных агентов, его деятельность в интересах иностранного заказчика должен доказать суд», — рассказала Тополева-Солдунова.

#### НЕРАБОТАЮЩИЙ ЗАКОН

За последние полтора-два года государство сделало много полезного для тех НКО, которые оказывают социальные услуги, напомнила Тополева-Солдунова. Иная ситуация с теми, кто включен в реестр иностранных агентов или не включен, но получает иностранное финансирование. Тренд, что все иностранное — это вредно, нанес НКО большой урон, и с этим надо что-то делать, уверена Тополева-Солдунова. Поскольку закон не работает, править его безнадежно, а значит, лучше вообще отменить, считает Тополева-Солдунова.

Гонтмахер также считает, что закон об НКО — иностранных агентах надо отменить, но какие-либо серьезные изменения возможны, только если соответствующее решение примет Путин: «Говорить, что с приходом Кириенко обязательно что-то изменится, пока рано. К диалогу (с правозащитным сообществом. — РБК) были готовы и Сурков, и Володин, который возглавлял рабочую группу по уточнению понятия «политическая деятельность». Дело ведь не в том, что проводятся те или иные встречи. Вопрос в том, каков результат».

Политолог Аббас Галлямов полагает, что смягчение закона об НКО — иностранных агентах вполне реально: «Для властей это не принципиально, а для либерального сообщества закон этот — вещь знаковая. Если закон об НКО — иностранных агентах будет смягчен или даже отменен, то режим не рухнет, зато сотрудничество с либералами станет вполне реальным».

По мнению эксперта, либералы нужны власти не столько с точки зрения электоральных перспектив, столько для того, чтобы выработать стратегию развития страны: «На выборах можно побеждать, опираясь только на «почвеннический лагерь», однако для решения задач развития страны этого явно недостаточно». ■

**ГОСДУМА** В первом чтении принят главный финансовый документ на 2017 год

## Бюджет «проедания, замирания и выживания»

➔ Окончание. Начало на с. 1

#### ОППОЗИЦИЯ ПРОТИВ «БЮДЖЕТА ВЫЖИВАНИЯ»

Само правительство характеризует бюджет на 2017–2019 годы (после однолетнего бюджета 2016 года правительство вернулось к трехлетнему бюджетному циклу) как консервативный, постадаптационный и мобилизационный. В частности, в пояснительной записке к проекту бюджета правительство оценивало его как «мобилизационный» (в части доходов) и бюджет экономии (в части расходов), сообщал РБК. Пакет мер бюджетной консолидации примерно на 70% состоит из «оптимизации расходов и повышения их эффективности», тогда как на меры по мобилизации доходов приходится около 30%, поясняло правительство. Это должно позволить сократить бюджетный дефицит с 3,2% ВВП в 2017 году до 1,2% ВВП в 2019-м.

Такую бюджетную конструкцию раскритиковали экспертные институты. Например, экономический факультет МГУ в своем заключении на проект бюджета рекомендовал построить бюджет не на проциклическом принципе, а на контрциклическом — стимулировать экономику и наращивать бюджетный дефицит сейчас, когда экономика испытывает слабость, а бюджетную консолидацию отложить до того, как возобновится устойчивый экономический рост. Но Минфин считает, что сейчас как раз нужен именно такой ограничительный бюджет как фундамент для стабильной и низкой инфляции, устойчивого

валютного курса, стабильных ожиданий бизнеса.

В первом чтении бюджет принят голосами одних единороссов, которые в новом созыве Думы имеют конституционное большинство и могут без участия оппозиции принимать любые законы. Все оппозиционные фракции отказались поддержать документ, сочтя его «бюджетом проедания, замирания и выживания». Минэкономразвития, чей социально-экономический прогноз лег в основу бюджета, в этот раз «даже не попыталось порадовать нас хоть чем-то хотя бы в отдаленной перспективе — до 2034 года ожидается стагнация», сетовал, в частности, представитель фракции ЛДПР Сергей Катасонов. Вся кризисная нагрузка переложена на плечи населения, отмечали оппозиционеры. При таком подходе властей экономический кризис перерастет в политический, предрек лидер КПРФ Геннадий Зюганов.

#### ДЕПУТАТЫ ПРОСЯТ ДЕНЕГ

Проект закона «О федеральном бюджете на 2017 год и на плановый период 2018 и 2019 годов» был внесен правительством в Госдуму 28 октября 2016 года. В сообщении пресс-службы кабмина отмечалось, что ключевые характеристики бюджета на ближайшие три года рассчитаны исходя из основных показателей прогноза социально-экономического развития России на 2017–2019 годы. Предполагается, что во втором чтении законопроект о федеральном бюджете будет рассмотрен Госдумой на заседании 7 декабря, в третьем чтении — 9 декабря.

После того как правительство внесло проект бюджета в Думу, документ пока не менялся — его лишь оценивали фракции, комитеты палаты и приглашенные бюджетным комитетом эксперты-экономисты из ведущих российских институтов. По итогам изучения проекта комитет по бюджету рекомендовал правительству изыскать дополнительные средства для финансирования здравоохранения и образования (в частности, предусмотреть в бюджете средства на масштабный проект лидера единороссов Дмитрия Медведева — строительство и реконструкцию школ; сейчас денег на это в проекте не заложено). Кроме того, от правительства ждут дополнительных денег на поддержку малого бизнеса, промышленности, моногородов, сельского хозяйства. Также депутаты рекомендуют резко нарастить бюджетное кредитование регионов, долги которых давно превысили 2 трлн руб.

Эти и другие рекомендации основаны на приоритетах, определенных для бюджета единороссами. Министр финансов Антон Силуанов на заседании Думы в пятницу неоднократно подтвердил, что правительство готово изыскать резервы для дополнительного финансирования этих приоритетов. На какие именно дополнительные средства смогут рассчитывать приоритетные проекты, в постановлении Думы не сказано.

#### ПЕРСПЕКТИВА-2018

Парламентская оппозиция требует от правительства смелости и решительности: не сокращать расходы, а принять меры для уско-

ренного пополнения бюджета, собрав дополнительные деньги с богатых людей (с помощью введения прогрессивной шкалы налогообложения), нефтяных и газовых компаний (за счет отмены возмещения НДС за экспортные операции) и т. д. Но не принять бюджет — гораздо хуже, чем принять, первое приведет к настоящему потрясению, убеждал оппонентов председатель бюджетного комитета Думы Андрей Макаров.

Предложения, включающие, в частности, введение прогрессивной шкалы налогообложения, Минфин готовит к 2018 году, сказал депутатам Силуанов. Сейчас прогрессивное налогообложение вводить невозможно: это лишь спровоцирует увод доходов в тень, опасается Минфин. Прогрессивная шкала была в России до 2000 года, но все числились получателями минимальных зарплат и налогов не платили, напомнил представитель фракции единороссов Александр Жуков. Отмена возмещения НДС для газовиков и нефтяников просто разорит отрасли, сделал их продукцией неконкурентоспособной: им придется платить НДС дважды — в странах, куда они продают продукцию, и в России, пояснил депутат.

И Силуанов, и думские единороссы убеждали оппонентов, что бюджет гарантирует исполнение всех обязательств государства перед гражданами при любых обстоятельствах — и это главное. Надежность и предсказуемость бюджетной политики создаст основу для возобновления экономического роста, надеется Силуанов. ■

**ГОСДУМА** Депутаты стали чаще болеть, чтобы не платить за прогулы

## Больничный вместо штрафа

МАРИЯ МАКУТИНА

**Депутаты стали чаще брать больничные листы и отпуска за свой счет, выяснил РБК. Это позволяет им избежать штрафов за прогулы пленарных заседаний, которые достигают 60 тыс. руб.**

Со среды, 16 ноября, в Госдуме начало действовать постановление о штрафах в 1/6 зарплаты (примерно 60 тыс. руб.) для депутатов за прогул каждого пленарного заседания без уважительной причины. К уважительным причинам относятся временная нетрудоспособность (если есть больничный лист), командировка, а также исполнение полномочий членов Совета Думы (для думского руководства).

Согласно статистическим данным сайта Госдумы, на заседании в среду ни разу за день не зарегистрировались в зале 14 единороссов, два коммуниста и один депутат от ЛДПР. Все депутаты от «Справедливой России» участво-

вали в заседании, следует из этих данных.

Все отсутствующие единороссы имели на то уважительные причины, сказали РБК руководители внутрифракционных групп. «У нас если кто и отсутствовал, то отсутствовал по уважительной причине: кто болеет, кто отпуск за свой счет взял, кто в командировках», — сказал РБК глава одной из групп единороссов, член комитета по регламенту Виктор Пинский. «Отсутствующих без уважительной причины нет», — сказала РБК Раиса Кармазина о депутатах своей группы.

Около половины единороссов, которые пропустили заседание в среду, взяли больничные, следует из объяснений руководителей групп. По их словам, почти все остальные отсутствующие взяли отпуск за свой счет.

Так, болеет певец Иосиф Кобзон, а также самый богатый депутат шестого созыва по итогам последней декларационной кампании Леонид Симановский, сообщил РБК Пинский.

Следить за посещаемостью депутатов заседаний стало возможно после отмены возможности передачи парламентарием своего голоса коллеге по фракции. Соответствующее решение Дума приняла 21 октября.

С тех пор прошло шесть заседаний, в думской базе данных есть статистика пока только по первым пяти. На них отсутствовали от 10 до 25 единороссов, не более двух коммунистов, четырех спаророоссов и одного депутата от ЛДПР.

Три заседания пропустили председатель комиссии по депутатской этике Отари Аршба и один из самых состоятельных депутатов Андрей Скоч. Оба взяли больничные, сообщили собеседники РБК во фракции. Пять заседаний не посетил коммунист Алексей Пономарев по причине здоровья, объяснил РБК первый замруководителя фракции Сергей Решульский. На четырех заседаниях отсутствовала вице-спикер от «Справедливой России» Ольга Епифанова, на трех — первый замруководителя фракции Александр

Бурков. Оба взяли отпуск за свой счет, пояснил РБК собеседник во фракции.

Депутаты стали чаще брать больничные и отпуска за свой счет, в прошлой Думе таких случаев практически не было, подтвердил РБК источник в аппарате Думы. В шестом созыве в этом не было необходимости: депутаты посещали заседания в свободном режиме, могли передавать коллегам свои карточки для голосования за них и не штрафовались за прогулы, пояснил он.

Депутатам выгоднее взять отпуск за свой счет, чем прогулять заседание: в первом случае они недополучат около 16 тыс. руб. за день, во втором — 60 тыс. руб.

Проверкой сведений фракций о посещаемости депутатов и выяснении причин их отсутствия на заседаниях будет заниматься комитет по регламенту, сказал Пинский. По его словам, если выявятся прогульщики без уважительных причин, решение о штрафных вычетах из зарплат будут опубликованы на сайте Думы. ■

**РАСХОДЫ** Власти решили проблему с финансированием Всемирного фестиваля молодежи и студентов

# Праздник будет скромным

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,  
СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

**Власти нашли деньги на проведение Всемирного фестиваля молодежи и студентов в Сочи, который чуть не остался без финансирования из-за перестановок в Кремле. Сумма составит 4,5 млрд руб., рассказали источники РБК.**

## 4,5 МЛРД КО ВТОРОМУ ЧТЕНИЮ

В пятницу, 18 ноября, по итогам рассмотрения в первом чтении бюджета на 2017–2019 годы Госдума приняла постановление (есть у РБК), в котором рекомендовала профильному комитету и правительству найти средства на подготовку и проведение Всемирного фестиваля молодежи и студентов. Всемирный фестиваль молодежи и студентов пройдет в Сочи с 14 по 22 октября 2017 года.

Постановление с рекомендацией изыскать средства на фестиваль означает, что ко второму чтению бюджета в Госдуме в нижнюю палату будет внесена соответствующая поправка. Авторами инициативы выступают единороссы; возможно, к ним присоединятся депутаты и от других фракций, сказала РБК зампреда комитета по бюджету Надежда Максимова («Единая Россия»).

О необходимости «рассмотреть вопрос» о финансировании фестиваля говорится и в решении



Деньги на 19-й Всемирный фестиваль молодежи и студентов в Сочи все-таки нашли

фракции «Единая Россия», выездное заседание которой при участии премьер-министра Дмитрия Медведева прошло в Экспоцентре 15 ноября.

Источник в Росмолодежи, которая отвечает за организацию и проведение фестиваля, рассказал РБК, что затраты на мероприятие составят 4,5 млрд руб.

В последнее время организаторы форума действительно исходили из суммы в 4,5 млрд руб., сказал РБК пресс-секретарь Всемирного фестиваля молодежи и студентов Антон Пашков. По его словам, всего на фестивале ожидается 20 тыс. участников, 7 тыс. волонтеров, а также многочисленные спикеры и гости. «Всего ко-

личество участников может достигнуть до 30 тыс. человек», — поясняет Пашков.

## ЗАБЫТЫЙ ФЕСТИВАЛЬ

Как уже сообщал РБК, в бюджет на 2017 год на этапе его внесения в Госдуму не были заложены средства на проведение Всемирного

фестиваля молодежи и студентов. Источники РБК рассказывали, что мероприятие осталось без финансирования из-за перестановок в Кремле: первый замглавы администрации президента Вячеслав Володин перешел в Госдуму, а на его место был назначен глава госкорпорации «Росатом» Сергей Кириенко.

Источники, близкие к Кремлю, говорили РБК, что о мероприятии «забыли» в предвыборной суете и последовавшей затем смене внутривластного блока Кремля, который наряду с профильным вице-премьером правительства (раньше это была Ольга Голодец, теперь — Виталий Мутко) курирует Росмолодежь.

Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков говорил РБК, что президент в курсе того, что на фестиваль не заложены средства. «Этот вопрос еще предстоит проработать», — объяснял Песков.

## СКОРРЕКТИРОВАННАЯ СМЕТА

Основные статьи расходов из бюджета на фестиваль — затраты на подготовку и техническое оснащение церемонии открытия фестиваля, размещение участников, организацию их питания, производство сувенирной продукции и т.д.

По словам собеседника РБК в Росмолодежи, из бюджета будут также финансироваться образовательные, спортивные и культурные программы, которые запланированы на фестивале.

**ЛИКВИДНОСТЬ** Новая экономическая политика США ведет к дефициту американской валюты в мире

## Траммп разогревает доллар

АНТОН ФЕЙНБЕРГ, ИВАН ТКАЧЕВ

**Доллар укрепляется на фоне ожиданий экономического национализма в США при Дональде Трампе. «Деглобализация» может привести к дефициту долларовой ликвидности в мире.**

Укрепляющийся доллар представляет системную опасность для развивающихся стран, которые набрали долларовых долгов на \$3,2 трлн, и для международных банков, которые одалживали эти деньги. Эти долги предстоит рефинансировать по более высокому курсу и, по-видимому, более высоким ставкам. Если риски невозврата возрастут, банки сократят кредитование — обострится дефицит долларов, который уже назревает, следует из доклада руководителя исследований Банка международных расчетов Хен Сон Сина (Hyun Song Shin), с которым он выступил в Лондон-

ской школе экономики 15 ноября. «Мы видим все признаки долларовой ликвидности», — сказал Хен Сон Син на обсуждении доклада, цитирует его The Telegraph.

Кризис может наступить, если доллар продолжит рост, а этому будет способствовать ожидаемая экономическая политика нового президента США Дональда Трампа. Индекс ICE Dollar Index (отражает стоимость доллара к корзине из шести валют) в пятницу, 18 ноября, вырос десятую сессию подряд — до максимума с начала 2003 года, его рост после победы Трампа составил уже 3,4%. Устойчивый дефицит долларовой фонирования на мировом рынке — одно из возможных последствий нового мощного тренда «деглобализации», который проанализировали стратеги Deutsche Bank Джордж Саравелос и Робин Уинклер (их доклад на эту тему от 16 ноября есть у РБК). Президентство Трампа, при котором американские корпорации могут

репатриировать сотни миллиардов долларов прибылей из-за рубежа, усилит этот тренд, ожидают аналитики Deutsche Bank.

Хен Сон Син из Банка международных расчетов утверждает, что раньше глобальным барометром аппетита к заемному капиталу (leverage) служил индекс волатильности VIX, известный в финансовой прессе как «индекс страха» (когда VIX находился на низком уровне, левверидж в системе был высоким, и наоборот), а теперь таким индикатором стал доллар. Экономист называет это «неожиданным» результатом. Когда доллар укрепляется, аппетит к риску слабеет, и закредитованность снижается. «Если у банков есть портфель долларовых активов и некоторые из этих активов уязвимы к удорожанию доллара, общая способность банка принимать на себя риск будет подвержена шокам», — объясняет он. Если волатильность на рынках подскочит, банки мо-

гут ответить на это сокращением своей основной функции посредничества при распределении капитала, как это уже было в кризис 2007–2009 годов, — «банковский сектор может превратиться из поглотителя шоков в их усилителя», в результате «от сильного доллара не выиграет никто», предупреждает Хен Сон Син.

Приход Трампа к власти знаменует собой прохождение пика глобализации — разворот неолиберального мирового порядка, установившегося после Второй мировой войны, пишет Deutsche Bank. На финансовых рынках это отразится в сокращении доступности глобальной долларовой ликвидности. Менее стимулирующая политика ФРС США, более жесткие требования к капиталам банков и финансовых компаний по всему миру, рост ограничений на свободное движение капитала в развивающихся странах уже повлияли на доступность долларов.

Сокращается канал предоставления ликвидности через депозиты, размещаемые центробанками и суверенными фондами в коммерческих банках (ранее Deutsche Bank оценивал объем таких депозитов в \$700 млрд). Кроме того, в условиях растущего протекционизма и антиглобалистских настроений сложно будет рассчитывать на валютные своп-линии между мировыми центробанками, игравшие важную роль после финансового кризиса 2008 года.

Наконец, администрация Трампа может стимулировать возвращение в страну \$1–2 трлн корпоративных прибылей, которые сейчас, по оценке Deutsche Bank, находятся за пределами США, в более выгодных налоговых юрисдикциях. Возможные налоговые каникулы для крупных компаний или даже реформа Налогового кодекса США негативно повлияют на долларовую ликвидность европейских банков, в которых были реинве-

Изначально Росмолодежь запрашивала гораздо большую сумму, рассказали РБК два источника, близких к администрации президента. Речь шла о 15 млрд руб. «Однако эту цифру не согласовали», — говорит один из собеседников РБК.

Пашков утверждает, что организаторы рассчитывали смету фестиваля, ориентируясь на сумму, которая была потрачена на размещение, проживание участников и т.д. при подготовке и проведении Универсиады в Казани 2013 года. Финансирование этих статей, по его словам, тогда обошлось в 12–13 млрд руб. Но на этапе согласования сметы траты пришлось скорректировать, отметил Пашков.

По оценке представителя крупной столичной event-компании, сумма 4,5 млрд руб. на проведение фестиваля при заявленных параметрах с учетом количества гостей и времени проведения «вполне соответствует рыночной».

«Сочи — очень сложная площадка, — поясняет собеседник РБК. — Несмотря на кажущееся наличие готовой инфраструктуры, оставшейся после Олимпиады, в регионе очень ограничен номерной фонд, и под такое количество гостей придется задействовать все гостиницы, включая все самые дорогие со стоимостью номеров от 100 тыс. руб. за сутки». Дорогостоящими будут транспортировка, вся сувенирная продукция, техническая организация любого шоу (звук, свет), с учетом времени года — обогрев площадок.

«На такое количество людей всегда выделяются службы безопасности и медицинские сервисы, стоимость которых на крупных мероприятиях может занимать до 20% сметы», — добавил собеседник РБК. ■

При участии Вячеслава Козлова, Ирины Парфентьевой, Марии Макутиной

стированы более 50% выведенных за рубеж прибылей американских компаний, рассуждают аналитики Deutsche Bank.

Сжатие трансграничного долларового кредитования как обратная функция дорожающего доллара, о чем предупредил Банк международных расчетов, делает развивающиеся экономики с большими объемами долларовых долгов «все более уязвимыми перед лицом кредитного кризиса», пишет Deutsche Bank. Многие компании на развивающихся рынках после финансового кризиса 2008 года и благодаря сверхмягкой политике ФРС предпочитали дешевые заимствования в долларах, так как их можно было сделать на более долгий срок и по более низким ставкам, чем в национальных валютах. По данным S&P Global, в долларах номинировано 66% всех долгов нефинансовых компаний Мексики, треть долгов торцевых компаний и 52% долгов корпоративных заемщиков Индонезии. По данным Банка России, на середину 2016 года долларовый внешний долг российских компаний составлял \$231,2 млрд — 66% в валютной структуре внешней задолженности. ■

## МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

АЛЕКСЕЙ ЛЕВИНСОН,  
руководитель отдела социокультурных исследований Левада-Центра

ЛЮБОВЬ БОРУСЯК,  
Доцент департамента интегрированных коммуникаций НИУ ВШЭ

## За что можно уважать Россию

**Опрос граждан показывает, что ядерная мощь — это самое главное, а в глазах многих и единственное, что есть у страны для диалога с окружающим миром.**

Какой должна быть страна, чтобы она была способна заслужить уважение других стран? Для того чтобы узнать представления об этом россияне, Левада-центр задал им два вопроса. В первом выяснялось, «чем должна прежде всего обладать любая страна, чтобы вызвать уважение других государств». Но поскольку Россия — страна не «любая», то во втором вопросе выяснялось, а за что, как мы полагаем, уважают другие государства нашу родину. Как выяснилось, различия в ответах на эти вопросы очень велики.

### СТРАНА АБСТРАКТНАЯ

Ответы на вопрос о «любимой» стране показывают абстрактные воззрения и общие ценности предпочтения наших сограждан. И очень логично, что в соответствии с ними на первое место среди поводов уважать какую-либо страну вышел «высокий уровень благосостояния граждан». Страна, где люди живут зажиточно, где нет бедности, — эта страна заслуживает уважения. Именно такой ответ оказался самым частым у всех групп опрошенных. Чаще других такой ответ давали представители беднейших слоев общества. И это тоже понятно. Третий по популярности ответ (второй пока пропустим) очень похож на предыдущий, только касается не отдельных людей, а страны в целом — «высокий уровень развития экономики». В сумме они «вешают» почти столько же, сколько все остальные ответы вместе взятые. Вот такой, экономически успешной, видят россияне абстрактную страну, заслуживающую уважения. Казалось бы, все это говорит о том, что в обществе очень много озабоченных своим и общим благосостоянием — их заботит, не оказалась бы их страна бедной в чужих глазах.

Между тем такой фактор, как «высокоразвитая культура (искусство, литература)», назвали поводом для гордости за страну немногие — менее 10% (пятый по популярности ответ), а ведь считается, что мы очень гордимся своей культурой. Да-

лее оказалось, что и «развитая система образования» не делает страну уважаемой в мире, ее назвали всего-то 2% опрошенных. В общем, были бы деньги, все остальное не ценится, считают россияне.

Теперь пора сказать о том, какой фактор наши граждане ставят на почетное второе место. Это «военная мощь, ядерное оружие». Причем есть категория отвечающих, которая ставит его на первое место, — мужчины. Для женщин важнее благосостояние, для мужчин — вооруженная сила. Такова наша культура, в которой собственно культурная составляющая, как видно, особого значения не имеет.

**«Горький ответ об отсутствии уважения к России чаще прочих дают предприниматели, а также руководящие работники. Но и для них, не говоря обо всех остальных, такое представление является маргинальным. И практически никогда с этим не соглашается молодежь»**

Ответы на вопрос, которые мы привели, относятся прежде всего к тому, как оно должно быть, к сфере общих идеалов. Здесь, как мы видели, доминирует женская точка зрения — поэтому экономическая успешность как причина для уважения страны оказалась лидирующей. А вот в сфере практической, то есть когда речь идет не об абстрактной стране, а о нашей конкретной России, главенство признается за мужчинами. Это мы увидим из ответов на второй вопрос.

### СТРАНА КОНКРЕТНАЯ

Итак, за что Россию уважают в мире? 6% считают, что ее вообще не уважают, практически столько же затруднившихся ответить — то есть то ли уважают, то ли нет, а за что, и вовсе непонятно. Горький ответ об отсутствии уважения чаще прочих дают предприниматели, а также руководящие работники. Но и для них, не говоря обо всех остальных, такое представление является маргинальным. И практически никогда с этим не соглашается молодежь.

Самым частым ответом является «военная мощь, ядерное оружие». Наиболее энергич-

но это, как и в первом случае, заявлено мужчинами. Это их взгляд, их дискурс. Он здесь является доминантным, это видно из того, что ответ про оружие частый и во всех остальных группах и категориях отвечающих. Получается, что ядерная мощь — это самое главное, а в глазах многих и единственное, что у нас есть для диалога с другими странами. У мужчин ответ про оружие по весу равен практически всем другим ответам вместе взятым. Ответы про «богатые природные ресурсы и «большую территорию» стоят на втором и третьем местах. Но значимость этих факторов в глазах мужчин соответственно

в 2,6 и в 4 раза ниже, чем значимость оружия. Огромное пространство с ядерными ракетами и нефтяными вышками — вот образ России, который, по мнению ее обитателей, вызывает уважение у окружающего мира.

А что же наша великая культура? Значение отечественного искусства и литературы, отечественной науки и техники оказывается в восемь раз меньше, чем воображаемая респондентами роль силовых факторов. «Высокий уровень благосостояния граждан», который публика вывела на первое место в ответах про абстрактную страну, для мужчин в десять раз менее важен в сравнении с нашей военной мощью. И женщины здесь подчиняются мужскому взгляду на готовность к насилию как гарантии уважения со стороны врагов/друзей. «Благосостояние граждан» оказывается и для слабого пола в семь раз менее важно, чем военная мощь и оружие массового уничтожения.

Остается добавить, что «соблюдение прав человека» в качестве повода для уважения России — 3% (последнее место). Такую низкую оценку можно было бы объяснить тем, что наши граждане, в общем, знают, как обстоят дела с соблюдением

Огромное пространство с ядерными ракетами и нефтяными вышками — вот образ России, который, по мнению ее обитателей, вызывает уважение у окружающего мира

этих (их) прав в родном Отечестве. Но ведь и для других стран они не видят в этом повода для уважения (4%), то есть полагают, что и для окружающего мира права человека не существенны.

### ИТОГИ

То, что уровень благосостояния (ныне падающий) беспокоит многих граждан, неудивительно. Идея, что нас уважают только за то, что мы можем в случае чего применить оружие, в том числе ядерное, тоже объяснима, особенно в свете недавно сделанных на сей счет заявлений из самых авторитетных уст. Удивительно другое — сколь низок авторитет культуры, которая куда менее важна, чем деньги и ядерная кнопка. В самом деле в качестве повода для уважения культуру называют не более 8%. Как выясняется, даже для образованных людей культура не обладает высокой ценностью. И это при том, что везде твердят «о нашей великой культуре», о том, что Россия дала миру таких гениев, как Достоевский и Чехов, Чайковский и Шостакович.

Что же получается? Мазохистская шутка про «Верхнюю Вольту с ракетами» перестала быть шуткой? Если это так, то почему?

После Крыма мы вдруг увидели, что большинство авторитетных для нас стран не желают ни понимать, ни уважать те наши шаги, которые нас самих преисполнили восторгом и гордостью. Мы не очень сильно переживаем из-за их экономических санкций, но, как показывает опрос, мы вдруг осознали, что на языке общечеловеческих ценностей, ценностей духовной культуры, науки, искусства мы говорить с миром больше не можем (или просто не можем, без «больше»)? Уверив себя в собственной если не мощи, то готовности ею пугнуть, мы в политике потеряли веру во все, кроме силы и благосостояния. При этом благосостояние — у «них», а сила — у «нас». Они богатые, но слабаки, мы бедные, но лихие. Если такое отчаянное сознание руководит принятием больших решений, оно заводит и себя, и страну, и весь мир в зону высокого риска.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

«ДЕНЬ СЛАВЫ НАСТАЛ»: КТО ПРЕТЕНДУЕТ НА ПОСТ ПРЕЗИДЕНТА ФРАНЦИИ



Николя Саркози, уже занимавший президентский пост во Франции в 2007–2012 годах, вновь идет на выборы и примет участие в праймериз республиканцев. В своей предвыборной кампании он немало внимания уделяет международной повестке. «Сама идея единой Европы современна как никогда, но существующий проект теряет актуальность», — приводит цитату Саркози сайт его избирательной кампании «Все для Франции»



Лидер «Национального фронта» и кандидат на пост президента Франции Марин Ле Пен приветствовала избрание Дональда Трампа на пост президента США и назвала это событие «идеологической победой». По данным исследовательской компании Ipsos, в ноябре 2016 года ее деятельность находит поддержку у почти 30% французов, так что Ле Пен может побороться если не за победу на выборах, то как минимум за второй тур

Кто поборется с Марин Ле Пен на выборах во Франции

## Разъединенный фронт

АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ,  
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

**В воскресенье во Франции стартовали праймериз правоцентристских республиканцев. Весной 2017 года их победитель поборется с лидером «Национального фронта» Марин Ле Пен на президентских выборах.**

В воскресенье во Франции пройдет первое крупное событие, знаменующее начало кампании по выборам президента страны, — первый тур праймериз проведет правоцентристская партия «Республиканцы». Их победитель получит

поддержку партии на президентских выборах, которые запланированы на весну 2017 года. Основными соперниками республиканца на выборах, как ожидается, станет не кандидат от правящих социалистов, а лидер правоконсервативного «Национального фронта» Марин Ле Пен.

После победы Дональда Трампа на выборах президента США все большее число политиков не исключает, что Марин Ле Пен повторит его успех во Франции. «Все опросы общественного мнения показывают, что кандидат Марин Ле Пен будет участвовать во втором туре (выборов). Это означает, что баланс политической

жизни Франции полностью изменится», — признал на прошедшей неделе французский премьер, социалист Мануэль Вальс (цитата по «РИА Новости»). Он также предупредил об «опасности, которую представляют крайне правые» для страны. Ле Пен выразила радость от победы республиканца на выборах за океаном, а в интервью BBC заявила, что «Трамп сделал возможным ранее немыслимое».

### РАССЕРЖЕННЫЕ ФРАНЦУЗЫ

Народная поддержка Ле Пен в последнее время только возрастает. В октябре—ноябре ее популярность колебалась в районе 30%. Ле Пен апеллирует к рабочим и сельским жителям, а также французам, разочарованным в традиционной политической элите. Французское общество расколото, кризис политических элит во Франции примерно такой же, как в США, говорит Сергей Федоров, ведущий научный сотрудник Института Европы РАН. Кризис доверия к истеблишменту связан с тем, что с 1980-х Франции так полностью и не удалось преодолеть социально-экономический кризис, объясняет эксперт. В экономике ключевой проблемой является безработица. За все время правления президента-социалиста Олланда она не опускалась ниже 10%. По этому показателю страна занимает одно из первых мест в еврозоне. Для сравнения, в

Германии безработица колеблется в районе 5%.

Популярность «Национального фронта» также поддерживается за счет неприятия частью французского общества европейской интеграции, приема беженцев и растущей исламизации. В случае своего избрания на пост главы государства Ле Пен обещает провести референдум о членстве в Европейском союзе и возвращении франка. В экономике «Национальный фронт» поддерживает повышение минимальной оплаты труда, снижение пенсионного возраста до 60 лет, снижение части налогов при одновременном вводе дополнительных тарифов на импорт. Основной упор планируется делать на помощь малому и среднему бизнесу, а не корпорациям. «Национальный фронт» традиционно выступает за ограничение иммиграции и критикует политику мультикультурализма. Ле Пен поддержала запрет для женщин-мусульманок выходить на пляж в закрытой одежде.

### КРИЗИС ПРЕЗИДЕНТСКОЙ ПАРТИИ

Социалисты находятся в кризисе, им будет сложно найти кандидата на пост президента; кандидатура действующего президента Франсуа Олланда крайне проблематична, вряд ли он с его рейтингом рискнет второй раз баллотироваться, одним из возможных

кандидатов может стать Мануэль Вальс, но в целом шансы социалистов на выборах крайне призрачны, говорит Федоров. Рейтинг Олланда в конце октября находился на низкой отметке (по данным Cevipof, Ipsos-Sopra Steria). Социалистов ослабило и решение Эммануэля Макрона выйти из партии и покинуть пост министра экономики, чтобы самостоятельно баллотироваться в президенты, отмечает Федоров.

«Речь идет о совсем новой конфигурации политической системы. Скорее всего, действующий президент не будет баллотироваться, республиканцы впервые проводят праймериз. Очень много нового», — говорит РБК директор франко-российского аналитического центра «Обсерво» Арно Дюбьен. «Население недовольно политикой Олланда. В обществе есть огромный запрос на перемены, обновление и честность. Это добавляет непредсказуемости», — добавляет он.

Олланд о своих планах пока не объявлял. Праймериз социалистов назначены на январь 2017 года.

### СОПЕРНИКИ СПРАВА

В бюллетене республиканцев, выходящих на праймериз, — семь человек, но лишь трое могут считаться фаворитами: бывший в 2007–2012 годах президентом Николя Саркози, занимавший в те же годы пост премьер-министра

### Немецкая стабильность

Канцлер Германии Ангела Меркель в ходе закрытого заседания президиума партии ХДС в Берлине 20 ноября объявила о намерении баллотироваться на четвертый срок, сообщает BBC со ссылкой на членов ее партии. Общенациональные выборы должны пройти в Германии осенью следующего года. В сентябре ХДС потеряла поражение на региональных выборах. На съезде Меркель заявила, что ее политика «открытых дверей» в отношении мигрантов стала одной из при-

чин поражения партии. Рейтинг Меркель в последнее время снижаются, но все еще остаются на высоком уровне. По данным исследования службы Emnid, более половины немцев заявили, что готовы поддержать Ангелу Меркель в случае ее выдвижения на пост канцлера Германии на четвертый срок. За новое выдвижение Меркель выступили 55% респондентов. Еще 39% высказались против, это на 11 п.п. меньше результата августа (50% — против, 42% — за).



Мэр Бордо Ален Жюппе — в числе главных претендентов на победу в праймериз партии республиканцев. 71-летний политик — один из самых опытных участников предвыборной гонки: в правительстве Жака Ширака он был премьер-министром. По мнению Жюппе, «сегодня Франция как никогда нуждается в сильном государстве»

Экс-премьер-министр Франции Франсуа Фийон, занимавший свой пост в годы президентства Николя Саркози, — один из фаворитов республиканских праймериз. На сайте своей кампании он обещает в случае победы добиться трех главных целей: «Либерализация экономики, восстановление авторитета государства, защита наших ценностей»

Бывший министр экономики Франции Эммануэль Макрон покинул свой пост в августе 2016 года, а 16 ноября 38-летний политик объявил о вступлении в предвыборную гонку. «Сейчас не время для компромиссов и полумер, все мы знаем, что надо полностью менять систему», — написал Макрон на сайте своего политического движения «Вперед!»

Франсуа Фийон и мэр Бордо Ален Жюппе, который возглавлял правительство в 1995–1997 годах.

В пользу Жюппе может сыграть новая система праймериз правящих, предполагают аналитики. Впервые принять в них участие смогут все французы. Для этого необходимо обладать правом голоса, заплатить €2,5 и подписать «Манифест правых ценностей». Для находящихся за пределами территории страны предусмотрено онлайн-голосование.

Жюппе предлагает либерализовать рынок труда, снизить налоги на предпринимателей, провести частичную приватизацию, отказаться от 35-часовой рабочей недели в пользу 39-часовой. Кроме того, он обещал сократить 250 тыс. госслужащих. В пользу Жюппе играет его опыт мэра Бордо. Почти за 19 лет пребывания в этой должности ему удалось превратить город в процветающий региональный центр. Наконец, в 1995–1997 годах Жюппе уже проводил жесткие реформы, которые стоили ему должности главы правительства.

Саркози пытается представить себя кандидатом «молчаливого

большинства» — по образцу победившего на президентских выборах в США Дональда Трампа. Экономическая программа Саркози менее проработана, чем у Жюппе. Бывший президент обещает снизить налоги — прежде всего налог на наследство для среднего класса и сбор с состоятельных граждан (ISF). При этом Саркози называет планы Жюппе по сокращению госслужащих нереализуемыми — его программа содержит положение о защите рабочих мест.

Фийон вышел на праймериз с жесткими инициативами по либерализации экономики. По его оценке, «Франция как никогда близка к собственной эпохе Маргарет Тэтчер». В его программе — снятие лимита рабочих часов в неделю, повышение пенсионного возраста, снижение пособий. Освободившиеся за этот счет в бюджете средства помогут компенсировать дефицит, который возникнет за счет снижения налогов на бизнес. Но эти меры могут вызвать гнев влиятельных французских профсоюзов.

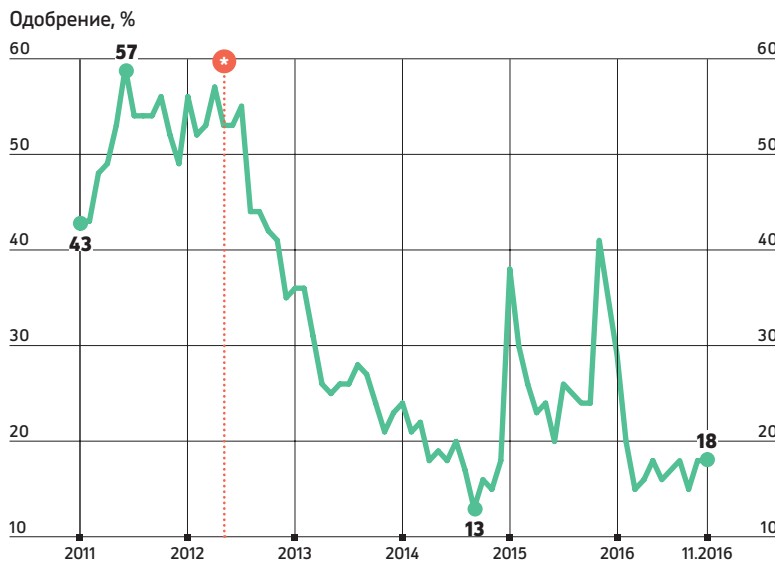
На протяжении последних нескольких месяцев лидером счи-

тался Жюппе, однако по мере приближения к праймериз опросы показали рост популярности его основных соперников. Исследование Cevipof и Ipsos-Sopra Steria показало, что за мэра Бордо на праймериз готовы проголосовать 36% опрошенных, с октября он потерял 3 п.п. Саркози в этом же опросе поддержали 29%. Опрос зафиксировал быстрый рост рейтинга Фийона — почти на 10 п.п. за месяц. По сведениям опроса Ifor-Fiducial, за него готовы отдать голоса 27% потенциальных избирателей.

Эксперт Федоров прогнозирует, что победитель праймериз выйдет во второй тур президентских выборов вместе с Ле Пен и, скорее всего, победит.

Во Франции вряд ли возможен сюрприз, аналогичный Brexit или победе Трампа, полагает Федоров — у страны есть прививка от поправок: даже в самые тяжелые для Европы времена, в 1930-е, когда в соседних странах шла фашизация политической элиты, во Франции этого не произошло. ▀

### Как меняется рейтинг Франсуа Олланда



### Показатели экономического развития Франции



\* Франсуа Олланд избран президентом Франции (май-2012)

Источник: Ipsos, Национальный институт статистики и экономических исследований Франции (INSEE), oecd.org

### Интерес к России

Кандидаты в президенты хорошо известны Кремлю. Николя Саркози, уже уйдя с поста, регулярно навещает президента Владимира Путина. В этом году во время Петербургского экономического форума они неформально поужинали, а в октябре прошлого года Путин принял Саркози в Ново-Огарево. Тогда Саркози говорил о том, что «мир нуждается в России — Россия и Европа обречены работать вместе» (цитата

по сайту Кремля). С Фийоном Путин неформально встречался в 2013 и 2015 годах, Фийон также принял участие в работе Валдайского клуба с участием Путина три года назад. Частый гость в Москве не только Марин Ле Пен, которую Сергей Нарышкин, будучи председателем Госдумы, регулярно принимал у себя, но и ее племянница — Марион Марешаль Ле Пен. Марион Ле Пен в четверг побывала

в Госдуме, где встретилась с депутатом и бывшим прокурором Крыма Натальей Поклонской. С Франсуа Олландом отношения последнее время, напротив, осложнились. Владимир Путин отменил свой октябрьский визит во Францию после жестких высказываний Олланда по Сирии, хотя они все равно встретились — на саммите в Берлине, так как являются участниками «нормандского формата» по Украине.

Число рискованных схем продаж подержанных машин выросло в кризис

# Автомобиль с пробегом и подлогом

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА,  
АНТОН КРАВЦОВ

**Кризис обострил интерес россиян к автомобилям с пробегом. В результате в 2016 году на «машины с историей» пришлось свыше 80% всех сделок. Одновременно выросло и число мошеннических схем, используемых на рынке.**

На стагнирующем российском авторынке все заметнее использование сомнительных схем при продаже автомобилей с пробегом, говорят участники рынка и юристы, специализирующиеся на защите прав автовладельцев.

«В Москве это глобальное явление — так продается более 50% всех подержанных машин», — сообщил РБК адвокат Алексей Михальчик. Его коллега Марат Амалиев уточняет: «На настоящих мошенников попадает примерно 20–30% желающих продать или купить машину, а в целом 50% посреднических структур используют разного рода схемы «развода» клиентов».

Речь в таких случаях идет о том, что с юридической точки зрения нарушения закона не происходит и посредники действуют в рамках договора, который подписал клиент. И даже если он затем считает себя пострадавшим от мошеннических действий, восстановить справедливость в суде невозможно.

По словам руководителя Международной конфедерации обществ потребителей (КонФОП) Дмитрия Янина, новое поколение мошенников от авторынков выглядит вполне респектабельно и работает не на стихийных авторынках, а за солидными вывесками салонов. «Сейчас большинство автомобильных афер происходят в автосалонах, — говорит Янин. — И если человек зашел в офис к мошенникам, с деньгами он от них не выйдет, каким бы юридически грамотным он ни был».

## МЕРТВЫЙ АВТОБУС

Вот лишь один пример из практики адвоката Михальчика. Первая декада октября, один из районных судов столицы. Судья Вера Петрова зачитывает решение за считанные минуты — отказать истцу во всех требованиях. В зале лишь один человек — помощник адвоката Юлия, представляющая интересы истца — Владимира Семенкова.

Владимир Семенков из Мурома, как следует из материалов дела (есть в распоряжении РБК), приехал в Москву за машиной и 2 апреля в одном из салонов, торгующих подержанными автомобилями, купил микроавтобус Hyundai Starex. За него он отдал в общей сложности 585 тыс. руб., включая комиссионные. Однако, выехав из салона, Семенков проехал всего километр — микроавтобус заглох и больше не



ФОТО: Александр Петровский/Коммерсантъ

Резко выросло число случаев, когда и покупатели, и продавцы подержанных машин считают себя обманутыми. Претензии предъявляются главным образом к небольшим фирмам-посредникам, работающим на этом рынке

заводился. Эксперты станции технического обслуживания ООО «Техцентр Сколково», проведя диагностику Starex, установили, что он в принципе «непригоден для использования», а минимальная стоимость его ремонта составляет почти 240 тыс. руб., то есть около половины цены.

**По данным агентства «Автостат», с января по сентябрь 2016 года российский рынок подержанных автомобилей вырос на 8% год к году, подобрался к отметке 3,8 млн машин. При этом первичный рынок продолжает падение**

Семенков подал иск о защите прав потребителя и расторжении договора купли-продажи с автосалоном. Однако, рассказывает Алексей Михальчик, предъявить к салону претензии оказалось невозможно — он выступал лишь агентом. Продавцом сломавшегося автобуса, согласно документам, был житель Воронежской области Юрий Турищев. Его истец просил привлечь к делу в качестве третьего лица. Но Турищев, в свою очередь, сообщил, что еще в марте продал микроавтобус некоему Волкову и никакого договора ни с автосалоном, ни с Семенковым не подписывал, а все его подписи в документах, предоставленных истцом, подделаны.

Итог известен: в иске отказано. Как говорится в решении суда — в связи с неопределенностью в вопросе, действительно ли Семен-

ков купил сломанный автобус или машина сломалась уже после покупки.

Эту историю можно считать типичной. Продажа неисправных автомобилей — стандартная схема недобросовестных посредников, говорит адвокат Михальчик. Он уточняет, что по закону продавец

нос несет ответственность за товар: перед оформлением сделки он должен сообщить покупателю все недостатки, этого требуют правила комиссионной торговли и закон «О защите прав потребителей». Именно поэтому салоны выступают всего лишь агентами. В этом случае все споры разрешаются в соответствии с общими положениями Гражданского кодекса, согласно которым каждая из сторон должна доказывать в суде обстоятельства, на которые ссылается.

несет ответственность за товар: перед оформлением сделки он должен сообщить покупателю все недостатки, этого требуют правила комиссионной торговли и закон «О защите прав потребителей». Именно поэтому салоны выступают всего лишь агентами. В этом случае все споры разрешаются в соответствии с общими положениями Гражданского кодекса, согласно которым каждая из сторон должна доказывать в суде обстоятельства, на которые ссылается.

## ВЫМЫТЫЙ РЫНОК

По данным агентства «Автостат», с января по сентябрь 2016 года российский рынок подержанных автомобилей вырос на 8% год к году, подобрался к отметке 3,8 млн машин. При этом первичный ры-

нок продолжает падение. С 2014 года он сократился в два раза: за девять месяцев этого года было продано всего 887 тыс. новых автомобилей. Эксперты считают, что до его восстановления еще далеко, ведь покупательная способность россиян упала. «Цены на машины растут и будут продолжать расти, потому что в пересчете на стоимость в валюте они еще не достигли того уровня, какой был до обвала рубля. Но денег у людей больше не становится, и поэтому рынок испытывает сложности», — объясняет РБК ситуацию директор аналитического агентства «Автостат» Сергей Целиков.

При стагнирующем первичном рынке переориентация спроса на автомобили с пробегом привела к быстрому падению качества предложения. «Чтобы сейчас купить по хорошей цене хорошую машину на вторичном рынке, надо хорошо поискать», — говорит Алексей Пономарев, гендиректор специализирующейся на продаже автомобилей с пробегом столичной компании «Кар-инвест». — Все, что было более или менее хорошее и целое, уже куплено.

Он поясняет: если раньше многие после трех лет эксплуатации нового авто выставляли его на продажу, то теперь это происходит гораздо реже. «Люди понимают, что если они сдадут свою машину с пробегом, то на новую им все равно не хватит», — говорит Пономарев. — Еще три года назад человек мог сменить авто на но-

вое и тут же поехать отдохнуть, а теперь надо выбирать — или новая машина, или отдых на море. А многим не хватает денег ни на то, ни на другое».

## САЛОННЫЕ ИГРЫ

Неудивительно, что резко выросло число случаев, когда и покупатели, и продавцы подержанных машин считают себя обманутыми. Претензии предъявляются главным образом к небольшим фирмам-посредникам, работающим с автомобилями с пробегом.

Серое пятиэтажное здание, где располагается салон «Дельта Авто», стоит на обочине Третьего транспортного кольца в районе «Москва-Сити». На подъезде приметная табличка с названием компании и указанием «3 этаж». На третьем этаже сразу же выход на парковку — по обе стороны ряды машин разных марок и моделей, от малолитражек Hyundai Getz до джипов Porsche.

— Покупаете? Что-то уже посмотрели? Продаете? — материалуется менеджер. После беглого осмотра машины клиента отводят в комнату с тремя столами с ноутбуками — сравнить цены салона с ценами на Auto.ru.

«Нужно заключать договор и ставить машину на продажу в салон. Зачем вам свое объявление в интернете подавать? Перекупщики начнут звонить, цену сбивать, а тут вы сразу цену зафиксируете! — говорит потенциальному клиенту



## Объем рынка легковых автомобилей в России



Источник: Автостат

менеджер Андрей. — Вы на машине приехали? Документы у вас с собой?»

Салон предлагает широкий перечень услуг — продать машину, подобрать другую, если не хватит денег — оформить кредит. И парковок у него целых три — на втором, третьем и пятом этажах и на каждой по сотне автомобилей.

«Не нужно тянуть с покупкой машины, лучше в ближайшие дни все сделать! Иначе знаете, как бывает? Ситуация на рынке может измениться! Неизвестно, что будет через неделю», — продолжает нажим на других клиентов менеджер.

По данным СПАРК, компания «Дельта Авто» была создана в ноябре 2014 года. Единственным собственником фирмы сейчас является Светлана Юрьевна Невзорова (по данным СПАРК, ей принадлежат в разных долях еще шесть компаний). И этот автосалон — один из тех, на которые в интернете жалуются особенно часто.

«Два месяца назад опубликовала в интернете объявление о продаже своего автомобиля Hyundai Getz. Почти сразу же мне позвонили из салона «Дельта Авто», сказали, у них есть покупатель», — рассказывает РБК девушка, попросившая не называть ее имени. Ее немедленно стали убеждать заключить дого-

вор; при этом свои услуги автосалон оценивал весьма скромно, в 35 тыс. руб. Эти комиссионные при любом исходе продавец должен выплатить «Дельта Авто».

Вместе с мужем собеседница РБК приехала в «Дельта Авто». «Машину посмотрели, но покупателя нам не показали, якобы из-за того что бы мы между собой сами не договорились», — рассказывает она. — Сказали, что нам нужно заключить договор, а покупателю — оформить кредит».

«Что касается комиссионных, то менеджеры нас заверили, что это формальность. Мол, эти 35 тыс. уже заплатил покупатель, и с нас денег не возьмут», — говорит девушка. — Когда мы подписали бумаги, они машину забрали, а нас отправили «погулять» на пару часов, пока оформляется кредит».

Когда автовладельцы вернулись, оказалось, что ответа по запросу на кредит еще нет, затем был короткий день, потом выходные, а через неделю им объявили, что покупатель получил отказ на кредит.

«Нам предложили два варианта — оставить машину на продажу в салоне или забрать, но заплатить компании 20 тыс. руб. агентских», — говорит девушка. — Мы оставили автомобиль в салоне и на всякий случай обновили объявление о продаже

в интернете. И нам снова позвонили из «Дельта Авто»! Сказали, что уже неделю ищут такую машину для одного из своих клиентов, и тут же предложили приехать на ней к ним в салон для заключения сделки».

Стало ясно, что салон действует по одной и той же стандартной схеме. И машину из него удалось забрать только при помощи участкового, говорит собеседница РБК.

Представители «Дельта Авто» многочисленные жалобы в сети объясняют «происками конкурентов». Николай Никитин, старший менеджер по продажам «Дельта Авто», заявил РБК: «У нас большой салон, более 1200 автомобилей, и у нас много недоброжелателей. А в интернете сейчас может писать кто угодно».

По словам Никитина, негативные отзывы на интернет-форумах и даже судебные иски — привычные издержки конкуренции. «Люди ставят машины к нам на продажу, мы находим покупателей, а потом продавцы срывают сделки, когда покупатели уже кредиты получили. Конечно, мы просим их заплатить агентские, предусмотренные в договоре», — поясняет Никитин.

Он отмечает, что 35–40 тыс. руб. — это вполне скромное вознаграждение, за счет которого и формируется доход салона.

Никитин не согласен и с обвинениями в продаже некачественных машин. «Люди ездят по полгода, а потом предъявляют нам претензии, что у машины что-то не так», — говорит он. — Но наш салон выдает техническую гарантию на год на двигатель и коробку передач, на все машины с 2004 по 2016 год. Она стоит 25 тыс. руб.»

По словам Никитина, время от времени покупатели пытаются хитрить и использовать эту гарантию для полного технического обслуживания — просят поменять лампочки или починить стеклоомыватель. Но таких услуг она не предусматривает, подчеркивает менеджер.

## БУМАЖНЫЕ ХИТРОСТИ

Как говорят эксперты, другая распространенная уловка на вторичном рынке — когда цена в момент окончательного заключения договора оказывается существенно выше изначальной либо придется оплачивать множество дополнительных услуг.

Недобросовестные продавцы часто предлагают покупателю внести залог до окончательного подписания договора купли-продажи, рассказывает Алексей Пономарев. В процессе оформления документов цена автомобиля неожиданно начинает расти. «Вы внесите 150–200 тыс. руб., вам составят предварительный договор купли-продажи, — описывает ситуацию эксперт. — Потом вы смотрите еще раз машину, там все в порядке, подписываете договор, и дальше он отправляется вроде как на подпись руководителю компании. Однако затем в документах выявляется какая-то «ошибочка», и договор приходится переподписывать. Так происходит несколько раз, и в результате итоговая цена на автомобиль может вырасти раза в два. От сделки можно отказаться, конечно, но внесенный залог уже не возвращается».

Сюрпризы могут быть и дальше. «Когда вы идете в кассу оплачивать покупку по подписанному договору, в счет включается оплата «оформления сделки» — 15–20 тыс. руб. Отказаться от навязанной услуги нереально — клиенту сообщают, что без их печати автомобиль из ТЦ не выедет», — говорит эксперт. Порой платить приходится и за доставку автомобилей с верхних ярусов парковки.

По словам адвоката Марата Амалиева, все эти услуги салон обычно оговаривает в договоре, так что с формальной точки зрения претензии предъявить невозможно. «Например, салон указывает в договоре, что обязуется

провести предпродажную подготовку, за которую потом требует 150 тыс. руб.», — говорит адвокат.

Бывают случаи, когда в договоре написано совсем не то, что ожидает покупатель, говорит он. «Недавно я консультировал клиента — с ним одна компания вместо кредитного договора подписала договор лизинга, по которому за 140 тыс. руб. выкупила его Mercedes и сдала ему же в аренду. А когда он не смог платить по счетам, ему выставили проценты по 7,5 тыс. руб. за каждый день. Сейчас машину изъяти, а он остался должен еще почти 1 млн руб.», — приводит свежий пример из практики Амалиев.

Добиться возбуждения уголовных дел по таким делам почти невозможно, признают юристы. «В большинстве случаев полиция отказывается в возбуждении уголовного дела и отправляет разбираться в гражданский суд», — говорит Михальчик. Уголовные же дела возбуждаются только в случаях с откровенным мошенничеством — когда салон забрал машину, продал и исчез. Собеседник РБК в руководстве МВД поясняет, что уголовные дела в отношении автомошенников возбуждаются регулярно, но при достаточных основаниях.

Эксперты советуют тщательно вчитываться в условия подписываемых в ходе сделки договоров и всегда требовать у продавцов оригиналы документов на автомобиль. Машины с пробегом обязательно надо проверять по базе ГИБДД.

«Но дело в том, что, когда человек едет покупать машину, то в голове он ее уже купил. Ему жгут карман деньги, поэтому на многие вещи он смотрит сквозь пальцы», — считает Пономарев. И это особенно справедливо, когда покупатель приезжает издалека. Ведь фактически перед ними выбор — либо брать машину на условиях продавца, либо возвращаться домой ни с чем, отмечает эксперт. ▀



## Итоги года с РБК. Рынок недвижимости — 2016

02/12

Отель Арарат Парк Хаятт



+7 (495) 363 11 11 #1610, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru



**Михаил Мень**  
Министерство  
строительства и ЖКХ



**Герман Елянюшкин\***  
Правительство  
Московской области



**Сергей Лёвкин**  
Департамент  
градостроительной  
политики города Москвы



**Александр Хрусталёв**  
НДВ Групп



**Максим Гасиев**  
Группа ПСН



**Вениамин Голубицкий**  
Кортрос

\* Ожидается подтверждение; 2016 год. Реклама. 18+

ИНИЦИАТИВА В Госдуме предложили ввести совместные банковские счета

# Семья сведет счет

РОМАН МАРКЕЛОВ

В 2017 году россияне смогут открывать один счет на несколько владельцев, следует из предлагаемых депутатами поправок в Гражданский кодекс. Банкиры считают, что нововведение чревато конфликтами между держателями счета.

## СЧЕТА С НЕОГРАНИЧЕННЫМ ЧИСЛОМ ВЛАДЕЛЬЦЕВ

Граждане могут получить право открывать совместные банковские счета с неограниченным числом владельцев. Это следует из поправок, одобренных комитетом Госдумы по государственному строительству и законодательству ко второму чтению (есть у РБК). Их авторы считают, что новый инструмент будет полезен супругам и физлицам, ведущим семейный бизнес. Банкиры между тем указывают на непроработанность новой нормы.

Поправки, вводящие новый вид договора банковского счета, вносятся в ст.845 Гражданского кодекса. Из них следует, что владельцами совместного счета могут быть только физлица. Права на находящиеся на счете средства будут принадлежать держателям пропорционально объему внесенных ими денег.



Поправки, вводящие новый вид банковского договора, вносятся в ст.845 Гражданского кодекса. Из них следует, что владельцами совместного счета могут быть только физлица

Представитель Банка России сообщил РБК, что поправки находятся в процессе обсуждения, отказавшись от других комментариев.

Законодательство и сейчас не препятствует нескольким физлицам пользоваться одним и тем же счетом с помощью нескольких банковских карт. Это делает-

ся с разрешения владельца счета. «Такая услуга доступна для кредитных и дебетовых карт. Востребованность предложения зависит от сегмента, к которому принадлежит клиент: чем выше его доход, тем больше популярность», — говорит вице-президент ВТБ24 Ашот Симонян. Чаще всего такие

клиенты оформляют дополнительную карту на супруга или ребенка, уточняет он.

При такой схеме вопрос прав на эти деньги никак не регулируется, говорит член совета при президенте по кодификации гражданского законодательства и один из разработчиков поправок Лидия

Михеева. Кроме того, разделенные средства на доли будут иметь значение при взысканиях — арестовываться будет не весь счет, а только доля конкретного человека, добавляет она.

«Законопроект также требует указания, для кого третьи лица перечисляют деньги на совместный счет. Скорее всего, по умолчанию будет действовать принцип равенства долей», — рассказывает Михеева. При этом она признает, что, возможно, этот вопрос еще потребует уточнений в законопроекте.

Авторы законопроекта ожидают, что новый продукт будет востребован у большого числа российских семей. «Возможно, совместные счета будут удобны и для малого семейного бизнеса, который ведется без оформления юрлица», — рассчитывает Михеева. Поправки, вводящие совместные счета, могут быть приняты в декабре и вступить в силу с 1 сентября 2017 года — об этом говорилось на заседании комитета в прошлый четверг, 17 ноября. О введении совместных банковских вкладов речи пока не идет, уточняет Михеева.

## РАЗОШЛИСЬ ВО МНЕНИИ

Долевой режим, который устанавливает законопроект, избыточен, считает вице-президент ассоциа-

ДОБЫЧА Нефтяные компании попросили президента продлить льготы на шельфе

# Трудно уйти в море

➔ Окончание. Начало на с. 1

А на месторождениях ЛУКОЙЛа в Балтийском море сейчас только начинается геологоразведка, которая может длиться десять лет, добавляет близкий к компании источник. По итогам актуализации лицензий нефтяные компании отложили часть геологоразведки и добычу нефти на сроки от двух до 12 лет.

Перенос начала добычи означает, что нефтяники смогут реально использовать налоговые льготы для шельфа значительно позже, чем изначально предполагалось. «Таким образом, существует риск,

что установленные государством меры стимулирования шельфовой добычи окажутся неэффективными», — предупреждают авторы письма. Они просят Путина разрешить скорректировать срок действия льгот, заменив установленную календарную дату (сейчас льготы действуют до 2022–2042 годов в зависимости от сложности месторождений) на период, который будет отсчитываться с момента реального начала добычи нефти и газа. При этом продолжительность предоставления этих льгот они предлагают оставить на прежнем уровне (от 60 до 180 месяцев). Для этого они просят по-

ручить профильным ведомствам внести поправки в Налоговый кодекс и закон о таможенном тарифе.

По мнению нефтяников, такая корректировка поможет снизить финансовую нагрузку компаний на начальном, самом капиталоемком этапе разработки шельфовых морских месторождений. Это также будет «эффективной мерой стимулирования инвестиций в освоение углеводородных ресурсов на шельфе», а сама разработка месторождений на шельфе «имеет огромный потенциал и является стратегически важной» для обеспечения долгосрочных интересов России, учитывая неизбежное истощение ресурсов в традиционных регионах добычи нефти, подчеркивают они.

## МИНИСТЕРСТВА НЕ ВОЗРАЖАЮТ

По информации Минприроды на первое полугодие 2016 года, в России выдано 122 лицензии на разведку и добычу нефти или газа на шельфе. Из них «Роснефти» принадлежит 55 лицензий с ресурсами около 43 млрд т нефтяного эк-

вивалента, отмечается на сайте компании. У ЛУКОЙЛа — 12 лицензий на шельфе, а с учетом долей в совместных предприятиях — 16. «Газпром нефть» выступает оператором по пяти лицензиям на шельфе, остальные — у «Газпрома» и других небольших игроков. Сейчас действует мораторий на выдачу новых лицензий на шельфовые месторождения.

Предложения нефтяников по отношению ко льготам на добычу нефти главным образом касаются проектов, которые сейчас находятся на стадии геологического изучения, говорит главный экономист Vygon Consulting Сергей Ежов. Он подчеркнул, что материальность изменения срока действия льгот сейчас можно оценить только условно. Если считать, что на проектах второй группы месторождений (Печорское, Каспийское море и южная часть Охотского моря), которые вступят в разработку после 2025 года, добыча нефти после 2032 года составит 5 млн т в год, то ежегодный размер льготы должен составить около 40 млрд руб. по сравнению с налоговой системой без льгот. «Это достаточно заметная

для бюджета величина», — заметил Ежов. Но без льгот шельфовые проекты реализоваться не могут, а с учетом того что речь идет о далекой перспективе, вероятность продления сроков действия льгот достаточно высока, считает он.

Ограничения по срокам действия налоговых льгот для шельфовых проектов не отвечают текущим реалиям, потому что освоение шельфа затормозилось или вовсе отложено, добавляет Кондуков. «Если не внести изменения в законодательство, то освоение шельфовых месторождений может потерять какой-либо экономический смысл», — предупреждает он.

Минэнерго не против переноса срока действия льгот, но решение за Минфином, говорит источник в Минэнерго. Минэнерго готовит предложения по этому вопросу, подтверждает его представитель. Такая корректировка не приведет к выпадающим доходам бюджета, поэтому Минфин не будет возражать против нее, говорит источник в ведомстве. Внести необходимые изменения в законодательство можно будет уже на весенней сессии Госдумы, полагает он.

## 50 млн т к 2035 году

К 2035 году объем добычи нефти только на шельфе Арктики составит 31–35 млн т, говорил замминистра энергетики Кирилл Молодцов на конференции «Арктика-2016» в феврале 2016 года. В проекте Энергостратегии России говорится, что общая до-

быча на шельфе должна достичь 50 млн т к 2035 году. В 2015 году на российском шельфе компании добыли 18,8 млн т нефти, 16 млн т из них — на шельфе Охотского моря, преимущественно на проектах «Сахалин-1» и «Сахалин-2».

ции «Россия» (АРБ) Олег Иванов. «Когда на совместный счет придет перевод от третьих лиц, банк не сможет понять, как его правильно распределить по долям», — опасается он. По совместному банковскому счету может совершаться большое количество приходных и расходных операций в день (10, 50, 100), говорится в заключении АРБ на законопроект. «Соответственно, доли будут меняться непрерывно. В этих условиях банк будет не в состоянии обеспечить точность учета, и совместные счета открываться не будут», — опасаются банкиры.

**Немцы придумали совместные счета много лет назад, когда иметь два отдельных счета в банке было невыгодно. Сейчас разделение прав на деньги одного счета может пригодиться разве что семьям, в которых отношения не совсем гладкие, считает эксперт**

При этом в Германии большинство счетов, которыми пользуются супруги, являются совместными, говорит Иванов. Поручение по переводу денег может отдать любой совладелец счета, банк обязан его выполнить. Деньги на счете находятся в совместной собственности без разделения долей.

Банкиры указывают, что все необходимые потребности россиян закрывает возможность открытия одного счета и дополнительных карт к нему. «Немцы придумали совместные счета много лет назад, когда иметь два отдельных счета в банке было невыгодно. Сейчас разделение прав на деньги одного счета может пригодиться разве что

семьям, в которых отношения не совсем гладкие», — считает Иванов.

У банкиров есть и другие вопросы к совместным счетам. Так, в АРБ предлагают уточнить, как оформляется участие каждого последующего владельца счета — это влияет на имущественные права. «Вероятно, должно подаваться совместное заявление всеми владельцами. Поскольку некоторые владельцы счета могут возражать против «вступления в договор конкретного участника», то, возможно, при оформлении совместного заявления не следует допускать его

оформление владельцами счета по доверенности», — говорится в заключении АРБ. По факту оформление такого заявления может быть проблематичным, добавляют банкиры.

При этом в другом банковском объединении — Ассоциации российских банков — идею совместных счетов в целом поддерживают. «Не вижу ничего плохого, чтобы дать людям пользоваться общим электронным кошельком», — говорит глава ассоциации Гарегин Тосунян. В то же время он указывает на возможные риски: по его мнению, любое коллективное управление финансами чревато конфликтами. ■

Инициатором идеи корректировки сроков действия льгот был ЛУКОЙЛ, сказал РБК источник в одной из компаний, чей руководитель подписал это письмо. В конце октября Путин вместе с Алекперовым присутствовали на запуске месторождения ЛУКОЙЛа им. Филановского на Каспии; как раз в ходе этого визита обращение и было передано, утверждает собеседник. «На удивление «Роснефть» согласилась присоединиться к этой просьбе, а позже добавились и подписи гендиректора «Газпром нефти» Александра Дюкова», — замечает он. Как и «Роснефть» с ЛУКОЙЛом,

«Газпром нефть» сдвигает сроки добычи на своих месторождениях на шельфе, в частности на Долгинском месторождении в Печорском море.

В копии письма, которое есть у РБК, первой стоит подпись Сечина, а потом уже Алекперова и Дюкова. Представители ЛУКОЙЛа и «Газпром нефти» отказались комментировать это письмо, а пресс-секретарь «Роснефти» не стал опровергать факт его отправки. Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков отказался комментировать служебную переписку. ■

## Четыре группы

Все морские месторождения разделены на четыре группы сложности, по мере повышения которой увеличивается также и объем налоговых льгот по НДС и экспортной пошлине, говорит руководитель налоговой практики и группы «Шельфовые проекты» юридической компании «Пепеляев Групп» Павел Кондуков. Для всех шельфовых месторождений установлена нулевая экспортная пошлина (срок ее действия зависит от сложности месторождения), а льготы по НДС различаются. Например, для

Балтийского моря предусмотрена ставка НДС на нефть и газ в размере 30% (первая группа), а для арктических морей (например, Карское и Восточно-Сибирское моря) ставка НДС составляет лишь 4,5–5% для нефти и газового конденсата и 1% — для газа (четвертая группа морских месторождений). Сейчас для этих льгот (за исключением бессрочного освобождения от экспортной пошлины для четвертой группы) установлен календарный срок действия — 2022–2042 годы в зависимости от сложности.

# ПРЕМИЯ РБК 2016

## Финалисты Премии РБК в категории «Общество»

### «Государственный человек»

**Зельфира Трегулова**

Генеральный директор Государственной Третьяковской галереи

За изменения в «новой Третьяковке» на Крымском валу и популяризацию классической живописи и самой Третьяковской галереи в частности

**Борис Титов**

Бизнес-омбудсмен

За отстаивание интересов небольшого бизнеса: в частности, за лоббирование законопроекта о самозанятом населении, который упрощает налоговую нагрузку на малый и средний бизнес

### «Гражданин года»

**Екатерина Чистякова**

Директор фонда «Подари жизнь»

**Юлия Матвеева**

Президент фонда «Вера»

**Карина Вартанова**

Директор фонда «Детский паллиатив»

За многолетнюю деятельность по решению проблемы обезболевания: Дмитрий Медведев утвердил план мероприятий по повышению доступности наркотических средств и психотропных веществ для использования в медицинских целях

**Сергей Галицкий**

Владелец компании «Магнит», президент клуба «Краснодар»

За планомерное развитие детского футбола в России: на деньги Галицкого построен стадион ФК «Краснодар», где действует академия для юных футболистов

### «Благотворитель года»

**Ольга Лоева**

Руководитель проекта «Шаг в профессию»

За помощь в трудоустройстве молодежи с ограниченными возможностями: «Шаг в профессию» — программа наставничества, направленная на социальную адаптацию и трудоустройство молодых людей с инвалидностью

**Мария Мохова**

Директор благотворительного центра помощи пережившим сексуальное насилие «Сестры»

За многолетнюю работу по оказанию помощи жертвам сексуального насилия: центр много лет оказывает бесплатную анонимную помощь всем обратившимся вне зависимости от пола и других условий

awards.rbc.ru

Ауди — официальный  
автомобиль Премии



РАЗМЕЩЕНИЕ Компанию перед IPO оценили в \$2,2–2,7 млрд — вдвое ниже прогноза Михаила Гуцериева

# У «РуссНефти» пострадала самооценка

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,  
ЮЛИЯ КОТОВА

**Рыночная капитализация «РуссНефти» перед первичным размещением на Московской бирже оценена в \$2,2–2,7 млрд. Основной акционер «РуссНефти» Михаил Гуцериев ранее говорил, что оценивает компанию почти вдвое выше.**

Компания Belyrian Holdings Limited, владельцами которой являются Михаил Гуцериев и члены его семьи, установила ценовой диапазон для первичного размещения (IPO) акций «РуссНефти» на Московской бирже в размере от 490 до 600 руб. за акцию, отмечается в сообщении нефтяной компании, поступившем в РБК.

Это соответствует рыночной капитализации обыкновенных акций «РуссНефти» в 144–176 млрд руб., или \$2,2–2,7 млрд (по курсу ЦБ на 18 ноября), следует из сообщения.

Обыкновенные акции составляют около 75% капитала компа-



В интервью РБК Михаил Гуцериев говорил, что оценивает всю «РуссНефть» в \$4–5 млрд. «После того как выйдем на рынок, получим реальные цифры ее стоимости», — отмечал он

нии, а привилегированные акции размещаться не будут.

Оценка рыночной капитализации «РуссНефти», заявленная перед IPO, оказалась почти вдвое ниже той, что летом называл Михаил Гуцериев. В интервью РБК в июне бизнесмен говорил, что оценивает всю «РуссНефть» в \$4–5 млрд. «После того как выйдем на рынок, получим реальные цифры ее стоимости», — отмечал он.

«Мы хотим сделать успешное IPO, поэтому мы прислушались к мнению аналитиков банков-организаторов и инвесторов. Мы гибко реагируем на оценку рынка», — так представитель «РуссНефти» объяснила РБК изменение оценки компании.

Один из организаторов IPO «РуссНефти», «ВТБ Капитал», оценил 100% компании в 33,5–202 млрд руб. (\$508,7 млн — \$3,07 млрд). Такой разброс связан с «наличием большого количества неизвестных, в том числе связанных с факторами, находящимися вне контроля компании», отмечал инвестбанк. Сре-

КОНФЛИКТ В суд поступил иск о банкротстве онлайн-ритейлера

## Акционеры топят «Юлмарт»

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА,  
АНАСТАСИЯ ПАΠΑДИНА

**Арбитражный суд Санкт-Петербурга и Ленобласти рассмотрит дело о банкротстве онлайн-ритейлера «Юлмарт». Банкротство инициировал один из его акционеров — Дмитрий Костыгин, считает миноритарий. Сам Костыгин это отрицает.**

### ПАРТНЕРСКИЙ ИСК

Заявление о признании НАО «Юлмарт» банкротом было подано частным лицом Олегом Морозовым. Арбитражный суд Санкт-Петербурга постановил «возбудить производство по делу о несостоятельности (банкротстве) должника» и назначить рассмотрение обоснованности требований заяви-

теля к должнику на 15 декабря 2016 года, следует из картотеки арбитражных дел.

С начала 2016 года в «Юлмарте» развивается конфликт между основными акционерами онлайн-ритейлера. Акционеры не могут договориться, в частности, кто будет руководить компанией — уже несколько месяцев компания работает без генерального директора. Летом этот пост покинул один из основателей «Юлмарта» Сергей Федоринов.

Дмитрию Костыгину принадлежит 31,6% в Ulmart Holding Limited — головной компании онлайн-ритейлера — через Koshigi. Еще 29,9% через Svoboda Corporation у Августа Мейера. Остальными 38,5% владеет Donna Union Foundation в интересах Михаила Васинкевича.

Как утверждает представитель Donna Union Foundation, истец — Олег Морозов — является «другим и давним бизнес-партнером» одного из акционеров компании Дмитрия Костыгина. «Иск Морозова о банкротстве основан на займе, предоставленном самим Костыгиным «Юлмарту», который был переуступлен Морозову с отсрочкой оплаты на два года еще весной 2016 года», — отмечает собеседник РБК, добавив, что, «по сути, Костыгин продолжает контролировать это требование».

По словам Дмитрия Костыгина, подобный иск «был ожидаем в свете последних событий вокруг компании». Он говорит, что действительно знаком с Олегом Морозовым и раньше являлся его партнером по другим проектам.

«Васинкевич, пользуясь правом вето, блокировал важные для компании решения в совете директоров, в том числе по привлечению финансирования. Сам денег тоже не дает: видимо, у него их нет. В такой ситуации дефолт компании по некоторым кредитам предсказуем. Неудивительно, что кредиторы нервничают и хотят усилить позиции в вопросе возврата средств. Предполагаю, что именно это и дви-

гало Морозовым, когда он обратился с иском», — объясняет Дмитрий Костыгин.

Комментировать детали иска он отказался, поскольку не является стороной в этом судебном процессе.

**С начала 2016 года в «Юлмарте» развивается конфликт между основными акционерами онлайн-ритейлера. Акционеры не могут договориться, в частности, кто будет руководить компанией — уже несколько месяцев компания работает без генерального директора. Летом этот пост покинул один из основателей «Юлмарта» Сергей Федоринов**

Костыгин действительно переуступил Морозову долг, но этот факт как раз опровергает контроль над возможностью заявить иск, а не доказывает его, настаивает представитель бизнесмена.

### БЕЗ ДИРЕКТОРА, НО С ПЛАНАМИ

Это не первая угроза банкротства для «Юлмарта». В начале ноября стало известно, что Дмитрий Костыгин переуступил еще один долг — на 550 млн руб. — компании ООО «Балтийская электрон-

ная площадка», которая сразу же заявила о намерении обратиться в арбитражный суд с заявлением о банкротстве НАО «Юлмарт», а также аффилированных с ним ООО «Юлмарт Девелопмент» и ООО «Юлмарт ПЗК».

Урегулировать спор с ООО «Балтийская электронная площадка» и принять решения об улучшении финансового положения компании акционерам пока не удастся. Эти вопросы находятся в компетенции совета директоров UHL, работа которого фактически блокирована. Входящие в него независимые директора к началу ноября сложили свои полномочия, а представители мажоритарных акционеров сделали это 15 ноября. В результате из шести директоров в совете остались только

### Что такое «Юлмарт»

ГК «Юлмарт» развивает одноименный интернет-магазин по продаже техники и электроники, а также товаров повседневного спроса. По итогам 2015 года, аналитическая компания Data Insight в своем

рейтинге назвала компанию крупнейшим российским игроком онлайн-ритейла. По итогам первого полугодия 2016 года выручка «Юлмарта» выросла на 1,6%, до 20,7 млрд руб., по данным компании.

ди таких факторов организатор IPO называл цены на нефть, налоговую среду, риски отклонения от заявленной стратегии, капитальных затрат и контроля над издержками и высокий уровень долга, в основном номинированного в долларах США (\$1,4 млрд по итогам третьего квартала 2016 года).

Ранее «РуссНефть» сообщила, что Belyrian Holdings Limited планирует продать до 20% обыкновенных акций компании (до 15% ее уставного капитала). Как следует из распространенного в пятницу сообщения,

нии начался 18 ноября и продлится до 24 ноября. Объявление финальной цены предложения и начало торгов акциями ожидается 25 ноября, отмечается в сообщении.

«РуссНефть» планирует направлять на дивиденды не менее 50% чистой прибыли за вычетом инвестиций и выплат по кредитам и займам, сообщил «Интерфаксу» источник, знакомый с планами компании. Это подтвердил РБК источник, близкий к компании. Общий долг «РуссНефти» составляет \$1,4 млрд (остальная часть приходится

**«Мы хотим сделать успешное IPO, поэтому мы прислушались к мнению аналитиков банков-организаторов и инвесторов. Мы гибко реагируем на оценку рынка», — так представитель «РуссНефти» объяснила РБК изменение оценки компании**

в результате размещения 20% обыкновенных акций «РуссНефти» компания может привлечь от 28,8 млрд до 35,3 млрд руб., или от \$443,65 млн до \$542,22 млн.

Акции включены в раздел «Первый уровень» списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Московской бирже, сообщила «РуссНефть» в пятницу. Прием заявок на участие в предложе-

на ВТБ), говорится в презентации компании, опубликованной в пятницу.

По итогам 2015 года чистый убыток «РуссНефти» по МСФО составил 27,65 млрд руб., в первом полугодии 2016 года компания получила 9,2 млрд руб. прибыли. «РуссНефть» планирует увеличить добычу с 7,9 млн т (в 2015 году) до 11 млн т в 2025 году, следует из той же презентации. ■

два представителя Donna Union Foundation — юристы А1, инвестиционного подразделения «Альфа-групп», которое выступает консультантом акционера.

При этом на всех российских активах UHL, в том числе на акциях компаний НАО «Юлмарт», «Юлмарт Девелопмент», «Юлмарт ПЗК» и «Юлмарт РСК» уже лежит арест со стороны окружного суда Лимассола по иску кипрской компании Ledago. Ее бенефициаром также является «старый друг Дмитрия Костыгина», говорил РБК человек, близкий к бизнесмену.

Впрочем, арест не повлияет на операционную деятельность компаний группы «Юлмарт», добавлял собеседник РБК. По его

словам, они несут ответственность по своим обязательствам перед сотрудниками, контрагентами и кредиторами.

17 ноября «Юлмарт» открыла пригородный центр исполнения заказов в Санкт-Петербурге и «подтвердила планы по реализации инвестиционных проектов», говорится в сообщении пресс-службы компании, которое есть у РБК. Всего к концу 2021 года компания планирует построить десять таких объектов и два региональных распределителя. Генеральный директор «Юлмарт Девелопмент» Евгений Иванченко оценил «Интерфаксу» инвестиции в каждый ПЦИЗ в среднем в 2,5–2,7 млрд руб. ■

## САНКЦИИ Минсельхоз предложил отложить возвращение попавших под эмбарго помидоров Турецких томатов три года ждут

НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА

**Минсельхоз предложил отказаться от поставок турецких томатов в Россию еще на два-три года. В министерстве уверены, что такая отсрочка позволит российской продукции стать более конкурентоспособной.**

### БЕЗ РЕЗКИХ ОТКРЫТИЙ

Министерство сельского хозяйства предложило Минэкономразвития пока не разрешать ввоз турецких помидоров, сообщил директор департамента регулирования продовольственных рынков министерства Владимир Волик. «О необходимости отсрочить ввоз томатов из Турции на два-три года мы заявили в Минэкономразвития, пока вопрос прорабатывается», — сообщил он (цитата по «Интерфаксу»).

Необходимость отсрочить импорт Владимир Волик объясняет тем, что отечественное тепличное хозяйство стало активно развиваться.

«Инвестиции в теплицы пошли, и надо еще два-три года, чтобы они вышли на окупаемый уровень, чтобы наша продукция стала конкурентоспособной. Поэтому если сейчас резко открыть ввоз из Турции, то она (отечественная продукция. — РБК) по цене не пройдет», — сказал Волик.

В пятницу, 18 ноября, глава Минсельхоза Александр Ткачев встретился с министром продовольствия, сельского хозяйства и животноводства Турецкой Республики Фаруком Челиком. Чиновники обсудили возможность снятия ограничений на импорт турецкой сельхозпродукции, в том числе томатов, в Россию. Однако, по словам представителя пресс-службы Минсельхоза, окончательное решение принято не было. Данный вопрос был отложен до встречи руководства двух стран.

Ранее глава Минсельхоза Александр Ткачев заявлял, что развитие овощеводства — одна из приоритетных задач российского АПК.

По прогнозам министерства, в 2016 году производство тепличных овощей в России вырастет на 25%. По состоянию на 15 ноября 2016 года сбор тепличных овощей вырос на 29% и составил 586,8 тыс. т, в том числе урожай томатов увеличился на 62% и достиг 186,7 тыс. т. Огурцов собрано на 17% больше, чем в 2016 году, — 384,9 тыс. т.

«Для замещения импорта необходимо увеличить производство тепличных помидоров и огурцов на 1 млн т к 2020 году,

экспертов, заключается в низких ценах, поскольку российские хозяйства вынуждены нести большие затраты на электроэнергию для обогрева и освещения своих теплиц.

### ИЗБИРАТЕЛЬНЫЙ ДОПУСК

Эмбарго на поставки некоторых видов продукции, в том числе и томатов, из Турции было введено с 1 января 2016 года. Эмбарго стало ответом России на сбивтый турецкими ВВС российский бомбардировщик.

### Необходимость отсрочить импорт Владимир Волик объясняет тем, что отечественное тепличное хозяйство активно развивается

или на 200 тыс. т ежегодно, что потребует строительства и модернизации в течение ближайших пяти лет не менее 2 тыс. га тепличных комплексов», — говорил Ткачев на заседании правительственной комиссии по вопросам АПК в начале июля.

Между тем российские аграрии признавались РБК в том, что возобновление импорта турецких овощей на российский рынок заставит скорректировать заявленные компаниями инвестиционные планы в сторону сокращения.

«Конечно, это ненормально, когда сегодня говорят — закрываем границу, а завтра — что все, помирились, открываем обратно. При таких меняющихся правилах игры сложно заниматься стратегическим планированием», — рассказывал РБК гендиректор крупного тепличного комбината на юге России, попросивший об анонимности.

Это мнение разделяла и генеральный директор ассоциации «Теплицы России» Наталья Рогова, которая считала, что, если на рынок вернется продукция из Турции, отечественные предприниматели серьезно пострадают.

Главное конкурентное преимущество турецких томатов, по словам

По оценкам Федеральной таможенной службы, на конец 2015 года на долю Турции приходилось почти 53% от всего импорта томатов в Россию в денежном выражении и 54% в натуральном. В 2015 году из Турции было поставлено 292,8 тыс. т томатов на общую сумму \$281,1 млн.

В ходе визита в Турцию в октябре 2016 года президент России Владимир Путин сообщил, что Россия решила снять запрет на ввоз некоторых турецких цитрусовых и косточковых.

«Российское сельское хозяйство не производит таких продуктов, а поступление на рынок турецких может привести — и мы на это рассчитываем — к снижению цен на эти продукты», — пояснял Путин такое решение. По его словам, «объем продаж этих турецких товаров на российском рынке в прошлом году составил \$500 млн».

Согласно опубликованному 11 октября постановлению правительства, Россия исключила из перечня товаров, запрещенных к ввозу из Турции, свежие и сушеные апельсины, свежие и сушеные мандарины, клементины, вилкинги и аналогичные гибриды цитрусовых, свежие абрикосы, персики, нектарины, сливы и терновник. ■



Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

Реклама 18+





Артём Парфенов сначала готовил батончики для себя, затем придумал, как на них можно заработать

Как с нуля создать производство еды для спортсменов

## Мистер протеин

ИЛЬМИРА ГАЙСИНА

**24-летний новосибирец Артём Парфенов получает 1,6 млн руб. выручки в месяц на протеиновых батончиках и арахисовой пасте. Производить еду оказалось выгоднее, чем торговать всем подряд.**

«Меня всегда возбуждала мысль, что у кого-то на столе будет стоять моя продукция, кто-то будет есть ее на ужин или завтрак», — говорит основатель компании Vasco Артём Парфенов. С 18 лет он занимается бизнесом: торговал сувенирными магнитами и толстовками и наконец-то нашел дело по душе.

Сначала батончики предприниматель готовил для себя, затем придумал, как на них можно заработать. Первая партия батончиков и арахисовой пасты под брендом Vasco появилась на прилавках новосибирских магазинов спортивного питания в декабре 2015 года. Сейчас батончики продаются в 200 магазинах в 40 городах России и СНГ. За десять месяцев 2016 года про-

дажи Vasco принесли предпринимателю 7 млн руб. выручки, в октябре оборот проекта составил 1,65 млн руб., чистая прибыль — 380 тыс. руб.

### ДЕНЬГИ ИЗ ВОЗДУХА

Артём Парфенов родился в Братске. «Это маленький северный город. Но это не тот север, где много платят, а тот, где нет работы», — говорит Парфенов. Искать возможности заработать деньги Артём стал, как только поступил на юридический факультет Сибирского института управления РАНХиГС в Новосибирске.

Однажды друг Артема заказал обложку на студенческий билет с интернет-мемом в столице. Доставку из Москвы пришлось ждать три недели, а обошлась обложка в 450 руб. Тогда в Новосибирске продавались только обычные скучные обложки, а студенту хотелось выделиться. Артём посмотрел расценки московских типографий — себестоимость обложки в оптовой партии составляла всего 5 руб. Он решил, что может про-

давать модные обложки в Новосибирске по 200–250 руб.

Чтобы заказать первую партию, Артём взял у родителей в долг 10 тыс. руб. В макет обложек вставил популярные тогда мемы и демотиваторы, которые скачал в интернете, нашел подходящую типографию в Москве. Изначально о реализации он рассчитывал договориться с канцелярскими магазинами при вузах, но те не могли оформить покупку — у предпринимателя не было юридического лица.

Тогда Парфенов стал продавать обложки с рук у входа в свой вуз — товар оказался востребованным, первая партия разошлась за несколько дней. Предприниматель предложил подработать таким же студентам и торговать обложками у вузов и общежитий за процент с продаж. Продвигал Парфенов товар в социальных сетях. После создания группы, посвященной смешным обложкам во «ВКонтакте», интерес стали проявлять люди из соседних городов — они стали закупать обложки у Парфенова оптом.

Первый бизнес стабильно приносил 100–200 тыс. руб. выручки в месяц. И Парфенов даже придумал, как его диверсифицировать. Однажды к нему подошел студент из Тывы и попросил сделать магнит с видами родины. Оказалось, что подобные сувениры были в дефиците. Как и в случае с обложками, предприниматель нашел в Сети красочные фотографии Тывы и заказал партию магнитов. На это раз нашлась подходящая типография в Новосибирске. Закупка обходилась в 10–15 руб. за штуку, а продавал магниты студентам он за 200 руб. Магниты разлетались по 100 штук в день.

Два года предприниматель занимался обложками и магнитами, но со временем появились конкуренты, да и спрос упал. Тогда предприниматель переключился на толстовки с символикой российских университетов. Первые толстовки он заказывал у местного производителя, но на рынке было много похожей одежды. Чтобы отличаться от конкурентов, Парфенов решил поставлять толстовки HoodieBuddie из США, в шнурки капюшона

там были встроены наушники. Заказывал оптом на eBay, а продавал сначала в группе во «ВКонтакте», а потом открыл интернет-магазин. Его сделал университетский приятель за толстовку.

Продажа толстовок приносила по 200–300 тыс. руб. прибыли в месяц. Но дело пришлось свернуть: в 2014 году в России появился официальный представитель бренда. Он потребовал прекратить продажи и передать домен владельцам торговой марки. Поначалу Парфенов пытался договориться и предлагал продать свой интернет-магазин. Но в итоге пришлось просто свернуть бизнес: представители американской марки грозили судом.

Все эти эксперименты приносили небольшие деньги, но на настоящий бизнес походили мало. В любой момент все могло закончиться. Парфенов даже не регистрировал юридическое лицо и не платил налоги, полагая, что сначала нужно протестировать бизнес-модель, и только когда компания докажет жизнеспособность, оформлять документы. Конечно, это не так.



для своих российских друзей за небольшую комиссию. Работа по найму ему вскоре надоела, он купил фотоаппарат и стал продавать фотографии туристам напрямую. Накопил несколько тысяч долларов.

Вернувшись на родину, Парфенов решил осуществить свою давнюю мечту — открыть какое-нибудь производство. Решение нашлось на кухне. Предприниматель всегда любил готовить, экспериментировать с продуктами, а также заниматься спортом. Он часто делал для себя батончики из овсянки — брал их на прогулки и велотренировки.

На рынке спортивного питания самый популярный продукт — протеин. Но обычно он продается в виде порошка, который нужно смешать с водой или молоком. Далеко не всегда это удобно, особенно если тренировка проходит на улице. Предприниматель решил сделать протеиновые батончики. «Протеин — это обычная добавка. Если в состав не входят консерванты и прочая химия, то это просто белок», — говорит Василий Смольный, основатель интернет-проекта «Бешеная сушка».

Предприниматель планировал потратить на старт две недели: найти технолога, разработать продукт, упаковать и начать продавать. Но отыскать подходящего специалиста не удавалось ни в Новосибирске, ни в Москве. Пришлось разрабатывать рецептуру самому на кухне. В открытых источниках информации о пищевой промышленности на русском языке почти не было, спасли англоязычные сайты и форумы.

На разработку батончика на собственной кухне в итоге ушло три месяца. Первые батончики плесневели и сохли. Другие образцы сохраняли форму, но лабораторные анализы в новосибирском Центре стандартизации, метрологии и испытаний показывали, что продукт непригоден. Методом проб и ошибок предприниматель все же добился желаемого результата. Анализы подтвердили, что батончики можно есть. Парфенов получил сертификат на продажу пищевой продукции и зарегистрировал наконец ООО.

В составе батончиков — изолят сывороточного белка, изолят молочного белка, растворимые кукурузные волокна, арахисовая паста, глицерин, эритритол, вода, ароматизатор, сукралоза. Все сырье импортное: изолят сывороточного белка везут из Франции, а арахис из Аргентины. Парфенов покупает ингредиенты у российских

дистрибьюторов. Причем первая партия обошлась ему бесплатно — поставщики давали бесплатные пробники, их хватило на первую тысячу батончиков.

Помимо протеиновых батончиков, Парфенов сразу стал выпускать арахисовую пасту. Это ингредиент для батончиков. Предприниматель решил, что раз пасту все равно нужно делать, ее можно отдельно упаковывать и продавать. Он оказался прав — рынок арахисовой пасты быстро растет. Паста тоже содержит много белка, поэтому интересна спортсменам. За последние два года в России появилось около 30 компаний — производителей пасты. По словам Марии Мальцевой, владелицы компании по производству арахисовой пасты «Король Орех», конкурентов среди российских производителей пока немного, но их число продолжает расти. О Vasco она слышала, но комментировать конкурента отказалась.

В декабре 2015 года оба продукта под брендом Vasco были готовы к продаже. Сейчас в линейке уже шесть продуктов: вариации протеинового батончика и пасты. Анна Новикова, тренер World Class, с осторожностью относится к российским брендам спортивного питания. Она не советует батончики Vasco женщинам, которые хотят сбросить вес. Зато протеиновые батончики и паста, по ее мнению, подойдут мужчинам.

#### ЭКОНОМИКА VASCO

Первое время Парфенов работал один на собственной кухне — на лабораторные анализы у него ушла 21 тыс. руб. В декабре 2015 года он арендовал небольшое подсобное помещение под производство у знакомых за 5,6 тыс. руб. в месяц. На покупку оборудования для упаковки ушло 200 тыс. руб., для производства пасты — 30 тыс. руб. Еще 50 тыс. руб. потратил на разработку и печать первых партий упаковки.

Продавать свою продукцию предприниматель начал через группы в социальных сетях, потом договорился о поставках с несколькими магазинами спортивного питания в Новосибирске. Лично развозил товар по магазинам, убеждал попробовать продать пробную партию, атаковал «холодными звонками». Многие отказывались: бренд новый и неизвестный, но через несколько месяцев Артем снова возвращался со своим предложением — владельцы магазинов постепенно сдавались. Выручка в первый месяц составила 50 тыс. руб.

Первым сотрудником Vasco стала девушка Парфенова — она занималась производством, пока Артем развозил готовую продукцию клиентам и договаривался с владельцами магазинов. Сейчас на Парфенова работают уже 20 человек: десять человек на производстве, столько же в офисе.

За некоторыми сотрудниками предприниматель охотился несколько месяцев. Руководит производством, например, Денис Карюкин, бывший заместитель руководителя производства местного представительства Mars. По словам Парфенова, он прив-

#### Взгляд со стороны

##### «В составе батончиков Vasco меня смущает заменитель сахара»

**Наталья Римша,**  
нутрициолог, специалист в области питания и здорового образа жизни

«Покупателям стоит внимательнее читать составы популярных «здоровых» продуктов. Например, изолят сывороточного белка в отличие от концентрата содержит меньше полезных веществ. Его нагревание может повредить структуре белка, тогда продукт будет хуже усваиваться. Некачественный арахис может вызывать аллергию и воспаления. В составе батончиков Vasco меня смущает сукралоза — заменитель сахара. Она используется в диетических блюдах и низкокалорийных продуктах. Но заменители сахара вредны для здоровья».

##### «Состав Vasco не очень натуральный»

**Елена Шифрина,**  
основатель компании BioFoodLab, производитель батончиков Bite

«Рынок идет в сторону развития новых технологий, которые позволяют применять меньше химических веществ и при долгих сроках годности обеспечить натуральный состав. Состав Vasco не очень натуральный. Эти ингредиенты позволяют уменьшить себестоимость».

Возможно, кто-то ищет для себя батончики в определенной ценовой категории и им эта продукция подойдет. У рынка такая большая диверсификация, на каждый продукт найдется покупатель. Для кого-то цена имеет первоначальное значение. Полезными батончики не будут, но и вреда не принесут».

##### «Кризис создал колоссальные возможности для российских компаний»

**Иван Сидорок,**  
основатель центра кулинарных стартапов Mabiус, совладелец Нижегородского масложирового комбината

«Рынок здорового питания в России вырос более чем на 60% за последние пять лет и достиг \$178 млн в 2015 году. До последнего времени существенная часть рынка была представлена импортной продукцией, но кризис создал колоссальные возможности для российских компаний».

Правда, порог входа в категорию остается достаточно высоким. Пищевому FMCG-стартапу нужна сильная команда. FMCG требует множества компетенций, в том числе маркетинг, продажи, технология пищевого производства, логистика, закупки. Нужны финансовые ресурсы для разработки продукта, упаковки и брендинга, а также формирования оборотного капитала».

«Деятельность носила систематический характер и приносила доход в крупном размере, так что предпринимателю грозила статья 171 УК РФ, предусматривающая штраф в размере до 300 тыс. руб., либо арест на срок до шести месяцев. Почему Парфенов не зарегистрировал юрлицо, мне непонятно. Регистрация стоит недорого, услуги бухгалтера с подобными доходами предприниматель мог бы себе позволить», — говорит юрист коллегии адвокатов «Новый Арбат» Алексей Пономарев.

#### ПРОТЕИНОВАЯ МЕЧТА

В 2014 году Артем уехал по программе Work&Travel в США. Работал оператором аттракциона, кассиром и фотографом, а в свободное время делал покупки

#### Рынок спортивного питания

По данным IndexBox, рынок спортивного питания в 2015 году упал на 7% из-за сокращения импорта. При этом производство на территории России выросло в 3,2 раза. Доля отечественного спортивного питания достигает сейчас 44,7%.

Самые популярные в России западные бренды: Optimum Nutrition, BSN, Ultimate Nutrition, MusclePharm, Twwinlab,

Universal Nutrition, Weider. По данным IndexBox, основные производители спортивного питания в России: «АРТ Современные научные технологии», «Суперсет», «НПК Активформула», «Аполлукс», «Пьюр протеин», «Р-Лайн», «Геон». Протеиновые батончики продаются под брендами Combat Crunch, Doctor's, One, Power Crunch, Detour, Kind Plus, Go Protein Bar и др.

нес в компанию американские и японские технологии бережливого производства. Тем не менее, например, этикетки клеятся вручную, потому что, по подсчетам Артема, пока затраты сотрудников обходятся дешевле, чем покупка специального оборудования.

Сейчас производство занимает уже около 200 кв. м. На аренду производственных помещений уходит 47 тыс. руб. в месяц. Еще 30 тыс. руб. — на аренду офиса. По мере роста спроса Артему пришлось докупать оборудование — за пять месяцев в общей сложности ушло 500 тыс. руб. Накопления закончились, так что пришлось взять потребительский кредит в банке — 100 тыс. руб. У Vasco нет большого склада, производство работает под заказ.

В продвижении Парфенов делает ставку на интернет: ежемесячно тратит около 50 тыс. руб. на контекстную рекламу и социальные сети. Товар специфический, поэтому цена трафика невысока. По расчетам Парфенова, каждые 10 тыс. руб., потраченные на контекстную рекламу, приносят порядка 200 тыс. руб. выручки.

Сейчас продукция Vasco представлена в двух сотнях магазинов в 40 городах от Санкт-Петербурга до Владивостока. Это сети спортивного питания «КультЛаб», Maximum muscle, «До4а», «Ака-

демспорт», «Фитнес формула», Power Way, Strong Fit. Доставкой занимаются транспортные компании. В среднем доставка партии обходится магазинам-партнерам в 500 руб. Стоимость батончика в рознице — 155–170 руб., партнеры получают продукт за 115 руб. Примерно столько же стоит и продукция конкурентов.

По словам Станислава Волкова, менеджера санкт-петербургского магазина спортивного питания Power Way, представители Vasco вышли на них сами. Продукция пользуется спросом, но до лидеров продаж — протеина и кератина — батончикам пока далеко. Парфенов говорит, что от «холодного звонка» до сделки в среднем проходит три недели.

Пока Vasco развивается только в регионах. После Нового года предприниматель планирует выходить в Москву. По словам Парфенова, в столице сосредоточено 50% российского рынка спортивного питания, но в регионах владельцы магазинов более лояльны к новым брендам. «Стратегия Мао Цзедун — из деревни в города — работает. Сначала получаешь опыт, потом идешь на сложный рынок», — говорит Федор Овчинников, основатель «Додо Пицца». По его словам, у Vasco есть все шансы захватить часть этого растущего рынка: против западных конкурентов играет слабый рубль. ■

Стоит ли сейчас рефинансировать ипотечный кредит

# Второй круг ипотеки

АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ

**Многие банки предлагают сейчас программы рефинансирования ипотеки, позволяющие заемщику уменьшить ежемесячный платеж. У кого самые выгодные условия и как точно понять, выгодно ли менять банк?**

Программы рефинансирования интересны в первую очередь тем заемщикам, которые брали кредиты около полутора лет назад, когда ставки на ипотечном рынке были заметно выше. Так, если в начале октября средняя ставка по ипотечным кредитам, по данным ЦБ, составляла 12,53% годовых, то в прошлом году она доходила до 14,73% годовых.

**К настоящему моменту к рефинансированию ипотеки прибегли не более 2% от общего числа ипотечных заемщиков. Гораздо большей популярностью пользуется рефинансирование кредитов наличными**

«Сейчас ставки идут вниз, и есть возможность оптимизировать свою задолженность и снизить платеж», — говорит гендиректор Frank Research Group Юрий Грибанов. При этом банкам такие клиенты более интересны, чем первичные ипотечные заемщики, утверждает эксперт. «Уже есть история платежей, и банки знают, насколько дисциплинированы такие заемщики», — поясняет Грибанов.

Однако таких клиентов немного. Большого спроса на рефинансирование ипотеки нет, признает руководитель дирекции ипотечных продаж банка ВТБ Георгий Тер-Аристокесянц, а к настоящему моменту к рефинансированию ипотеки прибегли не более 2% от общего числа ипотечных заемщиков. Гораздо большей популярностью пользуется рефинансирование кредитов наличными, подтверждает пресс-служба ВТБ.

## ГЛАВНЫЕ УСЛОВИЯ

По словам начальника управления массового рынка и кредитных продуктов Райффайзенбанка Андрея Морозова, основным условием заключения договора для банка является отсутствие у заемщика просроченных платежей по действующей ипотеке. Кроме того, важно знать, что ряд банков, например ВТБ24, «ДельтаКредит»



## Программы рефинансирования ипотечных кредитов в крупнейших банках\* по объему ипотечного портфеля

Банк	Ставка минимальная, % годовых	Ставка максимальная, % годовых	Сумма, млн руб.	Максимальный срок, лет
Сбербанк	12	16,95	1-7	30
ВТБ24	12,6	13,1	до 15	30
Газпромбанк	11,5	15,669	до 45	30
«ДельтаКредит»	11,5	19	в пределах задолженности по старому кредиту	25
ФК «Открытие»	12,25	13,75	до 30	30
Райффайзенбанк	11,9	11,9	0,8-26	25
Абсолют Банк	12	20,5	0,3-15	25
«АК БАРС»	16	18	ограничена платежеспособностью заемщика	20
«Уралсиб»	12,75	18	до 50	25
«ЮниКредит»	12,25	18,5	не более 80% от стоимости жилья	30

\* По данным Frank RG.  
Источник: сайты и call-центры банков

и «АК БАРС», не рефинансируют ипотечные кредиты, если объект еще не достроен.

Также необходимо документально подтвердить вашу платежеспособность. «Если заемщик предоставляет все документы, подтверждает отсутствие просрочки и наличие своевременных платежей, то, я думаю, в большинстве банков ему дадут зеленый свет», — убежден главный экономист консалтинговой компании «ПФ Капитал» Евгений Надоршин.

Однако надо быть готовым к тому, что подготовка к подпи-

санию договора рефинансирования займет немало времени и может быть сопряжена с дополнительными расходами, отмечает Тер-Аристокесянц из ВТБ. «Необходимо провести оценку недвижимости и оформить переход прав на этот залог», — поясняет он.

Эта необходимость возникает в том случае, если первоначальный кредитор запрещает последующую ипотеку, а чаще всего это стандартное условие, рассказывает Тер-Аристокесянц. В этом случае банк, который рефинансирует кредит, должен сначала полностью пога-

сить задолженность клиента первому банку, чтобы оформить залог на недвижимость. И фактически за это придется заплатить дополнительно. Так, в ВТБ24 ставка на период переоформления залога (не более четырех месяцев) повышается до 15,1% годовых, а в Райффайзенбанке — до 12,9% годовых. «У банка, который рефинансирует кредит, возникают определенные риски, поскольку он должен выдать достаточно серьезную сумму, при этом не имея ничего в залоге», — поясняет Тер-Аристокесянц такие условия.

Кроме того, в некоторых банках заемщик должен самостоятельно заказать оценку своей недвижимости.

## ПРЕДЛОЖЕНИЯ И ПРЕДПОЧТЕНИЯ

Самые низкие ставки на рефинансирование ипотеки сейчас в Газпромбанке и банке «ДельтаКредит» — они начинаются с 11,5% годовых. При этом самые выгодные предложения банки готовы делать зарплатным клиентам — ВТБ24 снижает ставку для таких клиентов на 5 п.п., до 12,6% годовых. Для предпринимателей ставки, наоборот, будут выше. К примеру, в Абсолют Банке ставка для лиц с непостоянным доходом повышается на 2 п.п.

Рефинансированием ипотечных кредитов занимается также Агентство по ипотечному жилищному кредитованию (АИЖК). Максимальная сумма по программе агентства в Москве — 20 млн руб., ставка — от 12,25 до 12,75% годовых. Причем программой можно воспользоваться для рефинансирования ипотеки на строящееся жилье. Как сообщила пресс-служба АИЖК, ставки при этом не меняются. Кредит АИЖК можно оформить в офисах банков — партнеров агентства.

## КОГДА СОГЛАШАТЬСЯ

Евгений Надоршин из «ПФ Капитал» говорит, что пик спроса на рефинансирование ипотеки еще впереди. «Нужно какое-то время подождать, учитывая, что сейчас падение ставок приостановилось. А со второй половины следующего года мы увидим местами заметно более низкие ставки по ипотеке, если в экономике не произойдет непредвиденных неприятных событий», — рассказывает он. Тогда, возможно, рефинансирование заинтересует более широкий круг заемщиков, считает эксперт.

Георгий Тер-Аристокесянц из ВТБ говорит, что выгодным для клиента рефинансирование становится, если предлагаемая ставка на 3 п.п. ниже действующей. Тогда экономия, даже с учетом дополнительных расходов, будет ощутимой, поясняет он. Юрий Грибанов из Frank Research Group советует не выжидать — при значительном снижении ставок в будущем году ипотеку можно будет рефинансировать еще раз.

Чтобы понять, привлекательна ли для вас программа рефинансирования, советует эксперт, нужно посчитать предстоящие ежемесячные платежи с учетом всех расходов при переоформлении кредита — комиссии, страховки, оценки и прочего — и сравнить их с нынешними. «Нужно попросить банк рассчитать график погашения, а потом сравнить его со старым. Если платеж ниже, значит, надо брать. В противном случае не надо», — советует он. ■