

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
29 августа 2017  
Вторник  
№ 141 (2638)



**Марк Гоулстон,**  
психиатр, специализирующийся в области бизнеса

«Управленцы ненавидят слово «люди»

ИНТЕРВЬЮ, С. 10 →  
ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 28.08.2017

1068,75 ↑  
пункта

Цена нефти BRENT  
Bloomberg, 28.08.2017, 20.00 мск

\$51,76 ↓  
за баррель

Международные резервы  
России ЦБ, 18.08.2017

\$419,9 ↓  
млрд

Курсы валют ЦБ  
29.08.2017

\$1= ↓  
₽58,55

€1= ↑  
₽69,85

ИМПОРТ Раскрыта крупнейшая сеть поставщиков санкционных продуктов в РФ

## Белорусская кухня несет потери

РЕГУЛИРОВАНИЕ

### Криптовалюту приберегут для биржи

ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ,  
МАРИЯ ИСТОМИНА

Министерство финансов предлагает считать криптовалюту финансовым активом, но регулировать как «иное имущество». При этом Минфин считает, что покупать и продавать биткойны должны только «квалифицированные инвесторы на бирже».

Наделить правом покупать криптовалюту следует только квалифицированных инвесторов на Московской бирже, для «обычных людей» такие инвестиции являются слишком рискованными, заявил замминистра финансов Алексей Моисеев в эфире телеканала «Россия 24».

В целом министерство предлагает регулировать криптовалюту как финансовый актив. «Мы предлагаем называть это валютой, но регулировать это как иное имущество, квалифицировать это как финансовый актив и позволить только квалифицированным инвесторам покупать и продавать их на бирже», — сказал Моисеев, отметив, что министерство находится по этому поводу в контакте и с Московской биржей и с ЦБ. Продавать через биржу криптовалюту нужно для того, чтобы обеспечить судебную защиту участникам транзакций.

Моисеев также отметил, что «участилось использование криптовалют для отмывания денег». Поэтому продавать и покупать криптовалюту следует через биржу, чтобы «регулятор в лице Росфинмониторинга всегда знал, кто продавец, кто покупатель, куда эти счета биткойна двинулись».

ОКОНЧАНИЕ НА С. 8 →



Предприятие «Белтаможсервис», которое российские контролирующие органы подозревают в участии в поставках санкционной продукции на территорию России, было учреждено Государственным таможенным комитетом Белоруссии в 1999 году. На фото: президент Белоруссии Александр Лукашенко

АННА БАЛАШОВА,  
НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА

«Продуктовая война» между Россией и Белоруссией из-за реэкспорта санкционного продовольствия привела к новому скандалу: ФТС раскрыла сеть его поставщиков и пригласила к помощи ЦБ, чтобы осложнить жизнь ее участникам.

В последние три года Белоруссия являлась главным бенефициаром

введенного Россией продовольственного эмбарго на поставки продуктов из стран Евросоюза. «Белорусские» киви и устрицы стали поводом для шуток даже на уровне федеральных чиновников, а информационные сводки Федеральной таможенной службы (ФТС) и Россельхознадзора регулярно сообщают о задержаниях нелегальных партий такой продукции.

Сейчас российская сторона впервые раскрыла сеть из нескольких десятков поставщиков такой

продукции и намерена существенно затруднить их работу.

По данным Россельхознадзора, с августа 2015 года, когда началось уничтожение санкционных продуктов, и до конца июля 2017 года было задержано свыше 16,5 тыс. т контрабандных фруктов и овощей и более 600 т мяса и сыра. Сколько запрещенных товаров успешно пересекло российскую границу, неизвестно. Но у российских контролирующих органов нет сомнений в том, что большая их часть поступа-

ет из Белоруссии. «Как только товар попадает на территорию Белоруссии, он становится товаром ЕАЭС (Евразийского экономического союза. — РБК) и может свободно обращаться на территории входящих в него стран. Если маркировка страны происхождения на товаре перебитая или переклеена, доказать, откуда он прибыл на самом деле, практически невозможно», — поясняет источник РБК, близкий к ФТС.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 6 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101



ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **Дмитрий Девишвили**  
Выпуск: **Игорь Климов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Александра Николаева**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректура: **Марина Колчак**  
Информационно-аналитический центр:  
**Михаил Харламов**  
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Игорь Бурмакин**  
Первый заместитель главного редактора:  
**Кирилл Вишнепольский**  
Заместители главного редактора:  
**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,  
Ирина Парфентьева**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Банки и финансы: **Марина Божко**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзядко**  
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**  
Международная политика:  
**Полина Химиашивили**  
Спецпроекты: **Денис Пузырев**  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**  
Свой бизнес: **Николай Гришин**  
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Брук**  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс:  
**Виктория Ермакова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 1770  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

**ДОКЛАД** Кремлевские эксперты проанализировали выборы в регионах

# Муниципальному фильтру предписана реновация

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

**Кандидатам в губернаторы нужно запретить собирать больше подписей, чем нужно для прохождения муниципального фильтра. Планку фильтра необходимо снизить, хотя совсем отменять сбор подписей не стоит, говорится в докладе ФорГО.**

Муниципальный фильтр не нужно отменять, но он нуждается в «реновации». Об этом говорится в докладе Фонда развития гражданского общества (ФорГО) «Выборы глав регионов в 2017 году: сценарии кампаний и прогнозы» (есть у РБК).

Эксперты предлагают освободить от сбора подписей кандидатов в губернаторы от партий, которые представлены в четверти муниципальных округов региона. Кроме того, в ФорГО предложили снизить верхнюю планку фильтра и запретить сбор большего количества подписей, чем нужно для регистрации кандидата на выборах. При этом сохранить процедуру сбора подписей муниципальных депутатов нужно, чтобы стимулировать партии выдвигать кандидатов, считают авторы доклада.

Эксперты ФорГО не отрицают манипуляции с фильтром: так, в 2012 году в Новгородской области преодолеть его удалось только одной парламентской партии — ЛДПР, напоминают они. Сомнительной авторам доклада кажется ситуация с известным политиком и сенатором от КПРФ Вячеславом Мархаевым, который в этом году не смог собрать подписи муниципальных депутатов в Бурятии, хотя двое его «малоизвестных» конкурентов «легко проскочили» фильтр. В то же время ряду оппозиционных кандидатов удалось пройти фильтр либо самостоятельно (как Владимиру Петрову, выдвинувшемуся от «Гражданской силы» в Алтайском крае в 2014 году), либо с помощью «Единой России» (как оппозиционеру Алексею Навальному на выборах мэра Москвы в 2013 году), считают эксперты. Поэтому отменить процедуру сбора подписей совсем, по их мнению, не стоит.

Ранее о необходимости менять практику муниципального фильтра говорила председатель ЦИК Элла Памфилова. В интервью РБК она предлагала снизить фильтр до 1–2%, разрешить муниципальным депутатам подписываться за нескольких кандидатов либо позволить вносить избирательный залог. При этом парламентская и непарламентская оппозиции не раз высказывались за полную отмену практики сбора подписей для регистрации на выборах. Муниципальный фильтр «неадекватным» называли эксперты Комитета гражданских инициатив экс-министра финансов Алексея Кудрина.



ФОТО: Кирилл Калинин/РИА Новости

Председатель ЦИК Элла Памфилова также предлагала смягчить требования муниципального фильтра: разрешить депутатам подписываться за нескольких кандидатов либо вносить избирательный залог

## Выборы без конкуренции

В десяти из 16 субъектов, где в сентябре пройдут выборы глав регионов, почвы для конкуренции нет, поскольку врио губернаторов слишком сильны, говорится в докладе ФорГО.

Так, в Белгородской области и Мордовии нынешние врио глав регионов Евгений Савченко и Владимир Волков занимают вполне устойчивое положение, считают авторы доклада. Врио главы Са-

в еще одном выборном регионе — Марий Эл — выборы потенциально могли быть конкурентными, но врио главы Александр Евстифееву удалось договориться с единственными сильными противниками — представителями местной элиты Иваном и Сергеем Казанковыми. Региональное отделение КПРФ также отказалось выставлять против него кандидата, поэтому и в этой республике серьезных конкурентов у назначенца федерального центра нет.

Парламентская и непарламентская оппозиции не раз высказывались за полную отмену практики сбора подписей для регистрации на выборах. Муниципальный фильтр «неадекватным» называли эксперты Комитета гражданских инициатив

ратовской области «опекает» нынешний председатель Госдумы и бывший первый замруководителя администрации президента Вячеслав Володин, который обеспечивает региональному политику влияние в федеральном центре. Глава Томской области Сергей Жвачкин «весьма преуспел в наведении порядка». В Удмуртии, Пермском крае, Новгородской, Рязанской, Ярославской и Калининградской областях слабых и скомпрометировавших себя предшественников заменили «варяги», а ярких оппозиционеров, по мнению авторов доклада, в этих регионах нет.

В оставшихся пяти регионах на выборы выдвинулись потенциально опасные конкуренты врио. Но в Бурятии, как было сказано выше, сильному политику Мархаеву не удалось зарегистрироваться в качестве кандидата. В Свердловской области конкурентом врио губернатора Евгению Куйвашеву мог бы стать мэр Екатеринбурга Евгений Ройзман, однако ему не удалось преодолеть муниципальный фильтр. Но он предпочел вести «имитацию кампании» и даже не стал открывать избирательный счет, отмечают в прокремлевском фонде (ранее в этом же политике уличила Элла

Памфилова). Сам Ройзман называл фильтр «непроходимым» и говорил РБК, что все зарегистрированные в регионе кандидаты получили подписи в штабе Куйвашева.

Севастополь, где в сентябре также пройдут выборы главы, эксперты назвали «особым случаем», из-за того что крымский город всего несколько лет назад вошел в состав России и политика там «остается слишком шумной». Именно из-за этого выборы главы сопровождаются информационной шумихой. Но из реально претендующих на место губернатора кандидатов на них зарегистрировался только представитель КПРФ Роман Кияшко, который «не обладает сколько-нибудь значимым политическим багажом».

В Карелии и Кировской области против нынешних врио выступят сильные кандидаты (Ирина Петеляева от «Справедливой России» и Сергей Мамаев от КПРФ). При этом авторы доклада считают, что сильными следует считать не только кандидатов, способных выиграть выборы, но и тех, кто может получить значительное количество голосов. К последней категории и относятся Петеляева и Мамаев, пояснил РБК один из авторов доклада Константин Костин. «В Марий Эл [в 2015 году] на выборах у Мамаева было больше шансов, в Кировской области он вряд ли дойдет до второго тура, то же и с Петеляевой, но они способны оттянуть значительную часть электората», — подчеркнул эксперт.

Однако не все эксперты согласны с тем, что потенциально конкурентными будут только выборы



в Карелии и Кировской области. Так, президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов отнес к потенциально конкурентным еще и Севастополь.

Политолог Аббас Галлямов не согласился с самим определением конкурентных выборов, данным ФоРГО. «Конкуренция — это когда ты можешь проиграть, а конкурент — выиграть. Когда вопрос заключается в том, сколько наберет твой конкурент — 5% или, может быть, 10%, — то это не конкуренция», — пояснил он РБК. Галлямов считает, что конкуренции на региональных выборах в России сейчас практически нет из-за «манипуляций с муниципальным фильтром, а те, кого до выборов допускают, слишком слабы, чтобы представлять из себя какую-либо угрозу».

### Вторая лига

В докладе ФоРГО анализируются победы на выборах — речь идет о занятых первых, вторых и третьих местах — кандидатов от разных партий начиная с 2012 года. Первые места в рейтинге ожидаемо заняли четыре парламентские партии («Единая Россия», КПРФ, ЛДПР и «Справедливая Россия»). За ними следуют «Патриоты России», «Гражданская платформа», «Гражданская сила», Партия роста, РПР-ПАРНАС и партия «Честно». Некоторые из сильных оппозиционных партий, к примеру «Яблоко», в рейтинг не попали.

Михаил Виноградов отметил, что набор партий в рейтинге получился «действительно странным». «Но в данном случае речь идет о партийных брендах, использовавшихся далекими от партий кандидатами или вообще властью в качестве спойлеров», — подчеркнул он. Некоторые из перечисленных малых партий липовые, которые продвигают на выборы, «чтобы разбавить протестную повестку», согласился глава Центра экономических и политических реформ политолог Николай Миронов. ■

**ИНИЦИАТИВА** Членам ОП упростили доступ в нижнюю палату парламента

## Дума открытых дверей

ВЕРА ХОЛМОГорова,  
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,  
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

**Для членов Общественной палаты Госдума введет упрощенный режим прохода в здание, действующий для сенаторов, сотрудников администрации президента и аппарата правительства. Но авторитет палаты это вряд ли повысит, считает эксперт.**

Комитет по регламенту Государственной думы на первом заседании после окончания летних депутатских каникул планирует внести изменения в положение о пропускном режиме Госдумы, разрешив членам Общественной палаты (ОП) заходить в здание по своим удостоверениям без дополнительного заказа пропусков. Об этом журналистам на брифинге рассказала глава регламентного комитета Ольга Савастьянова, передает корреспондент РБК.

«Члены Общественной палаты смогут беспрепятственно проходить в Госдуму, предъявив на входе свое удостоверение, в любой день, встречаться с кем необходимо, участвовать в заседаниях комитетов и так далее», — сказала она.

Сейчас члены ОП могут попасть в нижнюю палату парламента, лишь предварительно заказав через кого-то из депутатов или сотрудников аппарата пропуск и отстояв общую очередь, отметила Савастьянова. Новый порядок существенно упростит взаимодействие общественников с парламентариями, уверена глава комитета по регламенту.

Сейчас по своим служебным удостоверениям в здание на

Охотном Ряду проходят в том числе члены Совета Федерации, сотрудники администрации президента и аппарата правительства, сказал собеседник РБК в аппарате Госдумы. Рекомендацию упростить общественникам проход в обе палаты парламента спикерам Вячеславу Володину и Валентине Матвиенко дал президент Владимир Путин по итогам встречи с новым составом ОП. Выполнить поручение они должны до 15 октября.

Эта мера оправдана, поскольку «система пропусков в Госдуму очень бюрократизи-

рована», полагает первый зам-председателя комитета Госдумы по законодательству Михаил Емельянов («Справедливая Россия»). Члены ОП «активно участвуют в подготовке законопроектов», добавил он, причем не только на этапе так называемого нулевого чтения, депутаты довольно часто обращаются к ним за помощью «на всех этапах подготовки законопроектов».

В дни пленарных заседаний для прохода депутатов, сенато-

ров, сотрудников кремлевской администрации, аппарата правительства и членов ОП будет открыт 1-й подъезд (вход с Охотного Ряда на углу с Тверской), чтобы «разгрузить другие подъезды», добавил источник РБК, близкий к руководству Думы.

С новым, седьмым созывом Госдумы ОП начала сотрудничать теснее, чем с прежними, рассказала РБК член совета палаты Елена Тополева-Солдунова. Поэтому членам ОП и нужна возможность посещать Думу по собственным удостоверениям, отметила она. Однако, несмотря

ли инициативы ОП еще прежнего созыва, например о доступе к СМИ социально ориентированных НКО. Это говорит о росте значимости палаты, считает она.

Секретарь Общественной палаты Валерий Фадеев не смог оперативно прокомментировать тему для РБК. Фадеев, главный редактор журнала «Эксперт», возглавил Общественную палату в июне 2017 года. Всего в ОП входят 168 человек. В новый состав палаты вошли директор благотворительного фонда «Волонтеры в помощь детям-сиротам» Елена Альшанская, академик РАН Лео Бокерия, президент Всероссийской федерации художественной гимнастики Ирина Винер-Усманова, певица Диана Гурцкая, политолог Глеб Кузнецов, председатель Синодального отдела по взаимоотношениям церкви с обществом РПЦ Владимир Легойда и кинорежиссер Владимир Хотиненко. Политологи, комментируя для РБК новый созыв палаты, назвали его «лояльным и аполитичным».

Поднятие темы пропусков связано со столкновением на проходной нижней палаты перед слушаниями по реновации, считает директор Центра экономических и политических реформ Николай Миронов. Но вряд ли эта инициатива скажется на статусе Общественной палаты, полагает он. «Сама тема пропусков в принципе говорит об очень слабом значении палаты, ведь ставится вопрос не ее участия в принятии решений парламента и выступления общественников с трибуны, а всего лишь о проходе в Госдуму. Палата ни на что не влияет, и инициатива с пропусками ничего не изменит», — заключил эксперт. ■

«Наши предложения далеко не всегда учитываются, недостаточно просто написать рекомендации, нужно еще их лоббировать. Для этого и нужен вход [в Государственную думу] без пропусков», — сообщила Елена Тополева-Солдунова

на возросшую активность палаты, часто ее инициативы при нулевом чтении законопроектов не учитываются вообще, рассказала эксперт. «Наши предложения далеко не всегда учитываются, недостаточно просто написать рекомендации, нужно еще их лоббировать. Для этого и нужен вход [в Госдуму] без пропусков», — сообщила Тополева-Солдунова. Впрочем, за последнее время депутаты внесли несколько законопроектов, в которых воплоти-

на возросшую активность палаты, часто ее инициативы при нулевом чтении законопроектов не учитываются вообще, рассказала эксперт. «Наши предложения далеко не всегда учитываются, недостаточно просто написать рекомендации, нужно еще их лоббировать. Для этого и нужен вход [в Госдуму] без пропусков», — сообщила Тополева-Солдунова. Впрочем, за последнее время депутаты внесли несколько законопроектов, в которых воплоти-

**РБК**  
КОНФЕРЕНЦИИ

## HoReCa\* 2017: время инноваций и роста

19 сентября 2017  
Москва, Точка кипения

Генеральный партнер

**ADG**  
group

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru  
Участие: Валентина Слободчикова — vslobodchikova@rbc.ru  
Спонсорство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru  
+7 (495) 363-03-14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru





САММИТ Лидеры ЕС обсудили проблемы беженцев из Африки

# Миграция на четыре стороны

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

**В Париже прошел четырехсторонний саммит по борьбе с нелегальной миграцией. В центре внимания был предложенный президентом Франции план создания в Ливии и соседних с ней странах точек приема и размещения мигрантов.**

Неформальный саммит четырех европейских стран по вопросам миграции и беженцев, прошедший в понедельник, 28 августа, во французской столице, был организован по инициативе президента Франции Эмманюэля Макрона. Кроме него и канцлера Германии Ангелы Меркель во встрече приняли участие премьер-министры Испании Мариано Рахой и Италии Паоло Джентилоне, глава европейской дипломатии Федерика Могерини, а также лидеры Ливии, Нигера и Чада.

Лидеры Франции и Германии призвали к более жестким и прозрачным действиям в борьбе с незаконной миграцией из Африки. Ангела Меркель заявила, что на Европе лежит «гуманитарная ответственность» за противостояние нелегальной миграции и тем, кто ее организует. По словам канцлера ФРГ, европейские страны должны четко разделять мигрантов на тех, кто бежит из своих стран из соображений безопасности, и тех, кто бежит от бедности.

Ливию на встрече представлял Фаиз Сарадж, глава правительства в Триполи, которое имеет официальное международное признание, но контролирует менее трети территории страны. Месяцем ранее именно Сарадж по инициативе Макрона договорился о перемирии с представителем так называемого правительства в Тобруке фельдмаршалом Халифой Хафтаром.

Так называемый центрально-средиземноморский маршрут, по которому нелегалы через Ливию движутся в Европу, является



Через Ливию в Европу пытаются в основном пробраться граждане Нигерии, Бангладеш и Гвинеи

## Украину не обошли вниманием

До начала саммита по миграции канцлер ФРГ Ангела Меркель и президент Франции Эмманюэль Макрон в специальном заявлении призвали власти России и Украины принять меры для выполнения перемирия на Донбассе, которое было согласовано 23 августа. Стороны конфликта в Донбассе 23 августа договорились о так называемом школьном перемирии, по которому огонь должен был прекратиться с 25 августа в связи с началом нового учебного года. Однако Меркель и Макрон в заявлении указали, что договоренности не были реализованы полностью.

наиболее значимым из тех семи основных маршрутов, которые выделяет пограничная служба ЕС Frontex. С января по июль 2017 года через Ливию в Италию проникли 94 тыс. нелегалов, которые совершили около 70% всех нелегальных пересечений границ ЕС. В основном через Ливию в Европу пытаются пробраться граждане Нигерии, Бангладеш и Гвинеи. Мигранты из этих трех стран попадают в Ливию через соседние с ней Нигер

и Чад, чем и объясняется приглашение лидеров этих стран на саммит в Париже.

В основном на нем обсуждался проект Макрона по смягчению миграционного кризиса. Он предполагает создание в Ливии, Нигере и Чаде так называемых горячих точек — процессинговых центров, где можно будет удаленно подать заявку на получение убежища в Европе. Президент Франции также считает необходимым выде-

16+

24.01.2018 | СТОКГОЛЬМ

Хедлайнер форума

NORDIC  
BUSINESS  
FORUM / sweden

СТИВ  
**ВОЗНЯК**  
Со-основатель Apple

Подробности: 8 (812) 603-40-37 и NBFORUM-SWEDEN.RU





ление Евросоюзом дополнительных €60 млн на помощь африканским странам в размещении граждан, которые вернулись домой из Европы.

Как заявил каналу France 24 источник в окружении Макрона, борьба с нелегальной миграцией по-прежнему включает два основных направления: безопасность и развитие. В мае Берлин и Рим также выступили за усиление контроля на «полупрозрачных» границах Ливии и за увеличение технической и финансовой поддержки страны. До этого, в феврале, ЕС согласовал выделение дополнительных €200 млн на развитие в Северной Африке проектов, связанных с преодолением миграционного кризиса.

С января по июль 2017 года через Ливию в Италию проникли 94 тыс. нелегалов, которые совершили около 70% всех нелегальных пересечений границ ЕС

Опрошенные Reuters эксперты и дипломаты скептически отнеслись к плану Макрона: с властями африканских стран его заранее не обсуждали, они, очевидно, потребуют дополнительных средств от европейцев на безопасность, да и схожая система в Северной Африке уже существует. Планы Макрона по устройству центров для мигрантов в Ливии трудно реализуемы — в стране небезопасно, указывает BBC.

Во время второй, вечерней сессии саммита испанская сторона планировала поднять вопросы борьбы с терроризмом и сотрудничества в этой сфере.

За несколько дней до терактов в Барселоне и других городах Испании агентство Frontex обратило внимание на смену трендов на миграционных маршрутах. В июле по наиболее популярному ливийско-итальянскому пути в Европу попало вдвое меньше нелегалов, чем месяцем ранее, около 10 тыс. В Испанию же, по западно-средиземноморскому маршруту попало за месяц 2,3 тыс. нелегалов, что в четыре раза больше, чем еще год назад. Объясняя это агентство «ростом нестабильности в странах происхождения и странах транзита».

Для канцлера Германии Меркель тема миграции важна в свете предстоящих 24 сентября парламентских выборов. Меркель вынуждена противостоять противникам миграции и защищать свое решение о приеме сотен тысяч мигрантов в 2015 году. Правительство Германии 28 августа сообщило о заключении соглашения по миграции с Египтом — в этой стране совместными усилиями будут созданы центры по устройству мигрантов на работу и их реинтеграции, сообщил в понедельник представитель правительства ФРГ Штефан Зайберт. ■

## МНЕНИЕ

# Как могут развиваться отношения между Россией и НАТО

**Локальный конфликт возможен даже при наличии угрозы взаимного уничтожения сторон. Тем более важно сохранить коммуникации на уровне военных и существующие режимы взаимного контроля вооружений.**

В России развернулась дискуссия об ответе на американские санкции. Однако санкции и ответ на них вряд ли стоит считать чисто технической проблемой — что, когда и в каком объеме запрещать. Чего мы вообще хотим от отношений с США и Западом? Каким мы видим будущее отношений? И какой сценарий нам представляется наиболее желательным? Учитывая то, что источник санкций и ответа на них лежит в области безопасности, ответы на эти вопросы нужно искать именно в этой сфере.

## Две крайности

В России вопрос традиционно имел две крайности. Первая — установка на неизбежность соперничества, посыл об историческом желании Запада избавиться от России как от опасного конкурента, увязка ключевых проблем в развитии страны и за ее пределами с целенаправленной разрушительной политикой «вашингтонского обкома» и его «вассалов» в Европе. Следуя такой логике, России нужно быть постоянно готовой давать силовой ответ Западу, держать его в страхе ядерного удара и быть готовой к «цветным революциям» и прочим козням.

Вторая установка — прямо противоположная: Запад вынужден реагировать на агрессивное поведение России и сам по себе является средоточием справедливости и мирового развития. России необходимы союзнические отношения с Западом и интеграция в его структуры, даже если это потребует уступок по всем ключевым вопросам наших отношений — от Украины до расширения НАТО.

По моим наблюдениям, степень приверженности этим крайностям обратно пропорциональна уровню профессионализма. Специалисты склонны занимать гораздо более взвешенные позиции. Именно с таких позиций был подготовлен очередной доклад Валдайского клуба, посвященный отношениям России и Запада в области безопасности. В нем рассматриваются пять базовых сценариев развития отношений России и стран НАТО, а также разобраны ключевые факторы, делающие тот или иной сценарий возможным.

## Возможность конфликта

Можно ли на данном этапе рассчитывать на возвращение к партнерским отношениям в прежнем или

даже большем объеме? Вряд ли. Для этого нет критической массы общих интересов, целей и даже ценностей. Текущая колея наших отношений законсервирована надолго — законами о санкциях, стереотипами, взаимными обидами и нерешенными конфликтами. Питая иллюзии и выстраивая партнерство ради партнерства в таких условиях контрпродуктивно. Нам нужно признать, что взаимное сдерживание — это всерьез и надолго.

Однако сдерживание может быть разным. Казалось бы, в обстановке соперничества нужно быть максимально непредсказуемым: огорошивать соперника внезапными ударами и ходами, преподносить сюрпризы, играть на нервах, повышать ставки во всех сферах — в воздухе, на море, на суше в космосе и киберпространстве, не говоря уже о тлеющих конфликтах...

**«Реальность такова, что нестабильное сдерживание вполне может обернуться конфликтом даже при наличии ядерной дубинки и угрозы взаимного уничтожения»**

Именно такого сценария нестабильного сдерживания следует избегать обеим сторонам. Хаотичные усилия лишь раскрутят «спираль страха», заставят растратить ресурсы, уничтожат остатки доверия и резко повысят риски эскалации в полноценный вооруженный конфликт.

И поколение нулевых, и поколение тех, кто вырос в эпоху холодной войны, не воспринимают открытый конфликт России и НАТО как реальный сценарий. Он не дан нам в опыте. А потому мы считаем его красивой страшилкой для выбивания бюджетных средств. Но реальность такова, что нестабильное сдерживание вполне может обернуться конфликтом даже при наличии ядерной дубинки и угрозы взаимного уничтожения.

Представим себе, что конфликт разворачивается на ограниченном театре, в предельно сжатые сроки и с использованием высокотехнологичных обычных вооружений. Цель? Нанести скоротечное и при этом хлесткое поражение сопернику, показать его несостоятельность, заставить отступить. Будет ли применено ядерное оружие в случае такого конфликта? Смогут ли политики поставить на кон жизни миллионов людей? Или предпочтут отступить? Сомнения в ответе на эти вопросы делают сценарии ограниченной войны возможными. Проблема в том, что «скоротечные» конфликты рискуют затягиваться и перерасти в

**Иван Тимофеев,**  
доцент МГИМО,  
программный директор  
фонда клуба «Валдай»



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

полномасштабные войны. А здесь уже недалеко и до обмена ядерными ударами. Перспектива конфликта реальна. Ее нужно воспринимать серьезно по обе стороны и предпринимать меры для сокращения рисков такого развития.

## Взаимная предсказуемость

В текущих условиях оптимальным представляется стабильное сдерживание. Россия и Запад сколько угодно могут упражняться во враждебной риторике в СМИ. Но на уровне военных должны сохраняться каналы коммуникации и взаимная предсказуемость, особенно в зонах непосредственного соприкосновения России и НАТО. Необходимо поддерживать достаточный потенциал ядерных и обычных вооружений. Но резкие всплески оборонных расходов и

и Пекина может содействовать такому развитию событий. В любом случае система партнерства будет принципиально новой. Она вряд ли сможет повторить опыт двадцатилетней давности, тем более что в России он не без оснований считается отрицательным. Движение к сокращению сдерживания и партнерству должно начинаться со стабилизации сдерживания.

## Нарушенный баланс

Нужно также понимать, что палитра факторов безопасности существенно усложнилась. Принято считать, что двигателем международных отношений является баланс сил. Проблемы возникают там, где происходит его нарушение, а кризисам предшествует наращивание сил. Но если мы посмотрим на текущий кризис, то все выглядит ровно наоборот. Западные расходы на оборону последовательно сокращались несколько лет накануне 2014 года, и даже после него разворот шел крайне сложно. Украинская армия не представляла угрозы ни Западу, ни России. Российская армия хотя и прошла успешную военную реформу, не сопоставима ни с советской, ни тем более с совокупной мощью НАТО. Тем не менее мы получили жесточайший кризис за последнюю четверть века.

Существенно вырос фактор политической идентичности — взаимного восприятия себя и других на международной арене. Потенциалы давно не те. Но сознание остается тем же — конфликтным, консервативным и враждебным. Проблема усиливается новой медийной средой, которая доводит официальные позиции до абсурда. Появляются новые пространства конкуренции и уязвимости. Шумные скандалы по поводу вмешательства в выборы никто не утруждает подтвердить фактами. В то же самое время базы данных, объекты инфраструктуры, средства связи могут подвергнуться реальной цифровой атаке. Совершить ее можно откуда угодно, а общих правил противодействия угрозе нет. В таких условиях провокации в киберсреде — пустяковая задача.

Самое время стабилизировать сдерживание, сделать его предсказуемым. Нужно сохранить существующие режимы взаимного контроля вооружений, адаптировать их к новым реалиям, обсуждать новые подходы хотя бы на уровне второго трека. Это достижимая задача независимо от политической конъюнктуры и очередного витка обмена санкциями.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**

## Российское продовольственное эмбарго\* в цифрах

\$43  
млрд

составлял объем импорта зарубежных продуктов в 2013 году до введения эмбарго, в 2016-м он снизился до \$25 млрд

16,3  
тыс. т

овощей и фруктов было уничтожено за период действия санкций

3  
В 3 раза сократилась доля импорта в потреблении свинины за период действия эмбарго, в 2,5 — мяса птицы

На 3% выросли цены на санкционные товары,

на 2,9% — на несанкционные от введения продуктового эмбарго\*\*

37  
На 37 стран распространяется сейчас продуктивное эмбарго

4,4 тыс. руб. в год составили денежные потери на одного потребителя в России от введения эмбарго\*\*

Источники: Минсельхоз, Россельхознадзор, РАНХиГС, Институт Гайдара, Всероссийская академия внешней торговли, РБК  
\*действует с августа 2014 года \*\*по оценке экспертов РАНХиГС, Института Гайдара и Всероссийской академии внешней торговли

Раскрыта крупнейшая сеть поставщиков санкционных продуктов в РФ

## Белорусская кухня несет потери

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Экспертиза может определить регион происхождения, но к нему могут относиться сразу несколько стран, в том числе не подпадавшие под эмбарго, добавляет он.

## Компенсация за устрицы

Федеральная таможенная служба составила список из 29 российских компаний — основных продавцов «санкционки» в стране, рассказал РБК источник, близкий к ведомству. РБК ознакомился с перечнем этих компаний. Согласно данным об этих юрлицах из «СПАРК-Интерфакса», большая часть из них была зарегистрирована в период с 2014 года, а учредителями в основном являются граждане Белоруссии. Основной вид деятельности этих компаний — поставка продуктов питания; почти у всех есть сертификаты на ввоз плодоовощной продукции, морепродуктов и других продуктов. Список составлялся ФТС следующим образом, рассказал источник РБК. Прежде всего, под подозрение попали компании, которые, согласно паспортам сделок участника внешнеэкономической деятельности, имели контракты с одним из трех белорусских поставщиков — республиканским унитарным предприятием (РУП) «Белтаможсервис», ООО «Газ Венчур» или ООО «Глобалкастом», которые специализируются на ввозе в Белоруссию продукции, которая в России запрещена.

ФТС также проверила у этих трех компаний декларации о со-

ответствии на поставляемую продукцию (они регистрируются Росаккредитацией и удостоверяют качество поставляемой продукции). Оказалось, что часть деклараций была выдана российскими аккредитованными лабораториями на санкционные продукты. «Чтобы получить этот документ, компания должна была ввезти в страну образцы продукции, но это нельзя сделать легально — значит, документ недействителен», — рассказывает собеседник РБК.

«Сомнительные» декларации (в которых указаны в том числе санкционные товары) таможня обнаружила и у российских компаний, сотрудничавших с белорусской «тройкой». «Само по себе это не нарушение, но его косвенный признак, — говорит собеседник РБК. — Зачем получать документ на товар, который нельзя ввозить?»

## Как еще предполагается остановить импорт санкционных продуктов

Как рассказал РБК представитель Росаккредитации, служба также готовит ряд новых мер, которые должны способствовать снижению объема ввоза нелегальной продукции. «В настоящее время поставщики используют следующую схему:

граждане Белоруссии и Казахстана регистрируют в России декларации на санкционную продукцию, что законодательно не запрещено», — рассказывает собеседник РБК. Прямого запрета на выдачу декларации о соответствии в российском законодательстве сейчас

не предусмотрено, но для ее получения поставщик может использовать только нелегальную схему ввоза образцов. Для того чтобы устранить правовую возможность использования данной схемы, Росаккредитация подготовила ряд поправок, которые пред-

чтобы если не прекратить поставки контрабандной продукции, то значительно осложнить взаиморасчеты между нарушителями.

Кроме того, список нарушителей был отправлен и в Росаккредитацию. «Декларации о соответствии выдают уполномоченные организации. Нарушения при выдаче могут быть для Росаккредитации поводом для запрета уполномоченным организациям продолжать эту деятельность по определенным типам товаров», — поясняет собеседник РБК. Росаккредитация также может проверить лаборатории, которые должны были анализировать образцы товаров перед выдачей декларации.

Представитель пресс-службы Росаккредитации подтвердил получение письма от ФТС и выявленную незаконную схему поставок. «Было установлено, что зачастую

декларантами в декларациях соответствия указывались протоколы испытаний, проведенных в недобросовестных лабораториях, которые в реальности никаких испытаний не проводили», — сообщил представитель службы. В результате уже прекращено действие аккредитации трех лабораторий из числа тех, что выдавали сертификаты белорусским поставщикам из раскрытой ФТС схемы, — ООО «Контур-Сертификация», ООО «НПО ФорКаб» и ООО «Градиент». Проверка других причастных к выдаче «сомнительных» деклараций лабораторий продолжается.

Представитель пресс-службы ФТС сообщил РБК, что ведомство рассматривает «различные меры по ограничению ввоза запрещенной продукции на территорию России», но детали обсуждать отказался. В Роспотребнадзоре и Минэкономразвития подтвердили РБК информацию о получении документов о нарушителях от ФТС, но от дальнейших комментариев отказались. Не стали обсуждать это и в Центробанке. В Минсельхозе и Минпромторге не смогли подтвердить получение письма от таможенной службы.

## Запретить нельзя поставить

Белорусские компании — участники нелегальных поставок давно вызвали интерес у российских таможенников.

РУП «Белтаможсервис» было учреждено Государственным та-



моженным комитетом Белоруссии в 1999 году. По собственным данным, является крупнейшим оператором на рынке логистических услуг республики и имеет восемь филиалов. Компания включена в реестры владельцев складов временного хранения, таможенных складов, таможенных представителей, а также уполномоченных экономических операторов, что освобождает ее от уплаты НДС в отношении ввозимых товаров.

По данным, которыми располагает ФТС, за первые пять месяцев 2017 года в Белоруссию было ввезено 975,24 тыс. т продукции, которая в России относится к санкционным группам товаров. Большая часть из этого объема — 835,22 тыс. т — была ввезена из «запрещенных» стран. При этом в адрес «Белтаможсервиса» было ввезено 93,88 тыс. т товаров, которые могли бы относиться к санкционным, из них 92,85 тыс. т — из стран, в отношении которых Россия ввела экономические меры.

### Белорусские компании — участники нелегальных поставок давно вызывали интерес у российских таможенников

Основная часть ввозимой «Белтаможсервисом» продукции — овощи и фрукты (72,83 тыс. т), остальное — пищевые или готовые продукты (21,05 тыс. т). Хотя в общем расчете на РУП приходилось чуть больше 10% от общего объема ввоза «санкционных» товаров, источник РБК, близкий к ФТС, отметил, что на таможенных постах, расположенных на складах временного хранения «Белтаможсервиса», за пять месяцев 2017 года проводились таможенные операции с 554,4 тыс. т «санкционных» товаров (64% от всех ввезенных в Белоруссию товаров этой категории).

Всего за пять месяцев 2017 года из Белоруссии в Россию было ввезено 1,2 млн т товаров, которые относятся к тем же классам продукции, на которые распространяются санкции. Это больше, чем в предыдущие годы. Так, за аналогичный период 2013 года было ввезено 566,2 тыс. т, 2014-го — 726,6 тыс. т, 2015 года — 1,17 млн т, 2016 года — 1,09 млн т. Пятая часть постав-

ленной продукции в 2017 году (268,72 тыс. т) относится к плодово-овощной продукции. При этом, согласно таможенным данным, «Белтаможсервис» за пять месяцев 2017 года поставил в адрес резидентов России 178,63 тыс. т товаров, в том числе 47 тыс. т плодово-овощной продукции. «Поставки от «Белтаможсервиса» идут в больших объемах», — подтвердили РБК в Россельхознадзоре, не предоставив конкретных цифр.

Две другие белорусские компании, участвовавшие в раскрытой ФТС схеме, известны гораздо меньше. Но и они уже попадали в сводки о нелегальных поставках. В частности, «Газ Венчур» упоминалась в сообщениях на сайте Россельхознадзора как экспортер, поставляющий в Россию овощи и фрукты по поддельным фитосанитарным документам.

В компании «Белтаможсервис» РБК отказались комментировать претензии российских властей. В «Газ Венчур» на запрос РБК

не ответили. Представитель «Глобалкастом» заявил, что компания и ее контрагенты поставками санкционки не занимаются.

### Попытка договориться

Российская сторона пыталась договориться с белорусскими властями о введении дополнительных мер, которые могли бы сократить количество нелегальных поставок. Как рассказала РБК помощник руководителя Россельхознадзора Юлия Мелано, для обеспечения прозрачности поставок растительной продукции ведомство неоднократно предлагало белорусской стороне использовать «Аргус-Фито» — электронную систему, разработанную ведомством (позволяет в том числе создать единую базу данных о перемещении подкарантинных грузов и оформлять сопроводительные документы). «Но белорусские коллеги отказываются от этого, уверяя нас, что принимают все возможные меры [по борьбе

с санкционными товарами]. Тем не менее снижения поставок запрещенной растительной продукции через Белоруссию не произошло, скорее наоборот», — констатирует Мелано. По ее словам, белорусы отказались и от предложения временно осуществлять совместный контроль на внешней границе ЕАЭС.

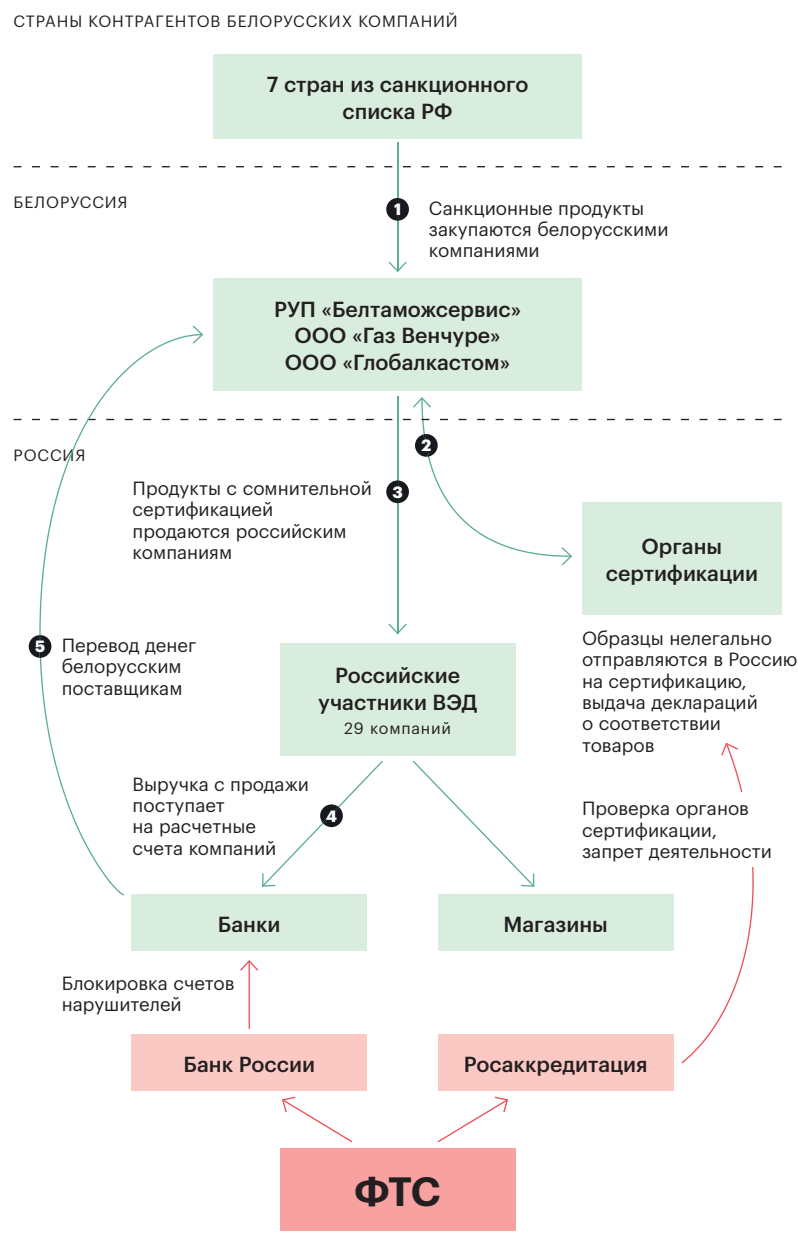
Кроме раскрытой ФТС схемы, существуют и другие способы организации нелегальной поставки, уточняет Россельхознадзор. Самый популярный — ввоз товаров по поддельным фитосанитарным сертификатам, например какой-либо африканской страны. Белоруссия пропускает такую продукцию и не запрашивает авторизацию сертификата даже в случае, если продукция нехарактерна для данной страны, отмечает Мелано. Поэтому Россельхознадзор был вынужден запретить ввоз продукции из нескольких десятков стран Африки через Белоруссию. О еще одном способе ввоза товаров контрабандистами в интервью РБК рассказывал руководитель Россельхознадзора Сергей Данкверт. «Идет контрабанда, поставки продукции под видом «товаров прикрытия». Приходят контейнеры из Гамбурга, на них написано [что внутри] неопасная химия, герметик строительный. Открываешь — там шпик», — рассказывал он. Кроме того, экспортеры используют ложный транзит — когда по документам продукция из Белоруссии едет в Казахстан, а на самом деле реализуется на территории России.

Пресс-служба ФТС России сообщила, что в настоящее время готовится комплекс усиленных мероприятий по выявлению и пресечению ввоза юридическими лицами санкционной продукции. Эти меры коснутся как тех, кто использует белорусский участок таможенной границы, так и тех, кто ввозит санкционные товары в Россию напрямую, но недостоверно заявляет страну происхождения.

С 2016 года на приграничных территориях России действуют мобильные группы из сотрудников ФТС, Россельхознадзора и других служб, которые могут досматривать машины и проверять товар. Всего для борьбы с провозом санкционных продуктов было создано 35 групп: 21 — на границе с Белоруссией, 14 — на границе с Казахстаном. Весной глава ФТС РФ Вла-

## Блокировка поставок санкционных товаров через Белоруссию в Россию

■ Как работала схема поставок санкционных продуктов в РФ  
■ Меры, принимаемые надзорными органами РФ



Источник: данные РБК

димир Булавин заявлял, что недоволен работой и эффективностью мобильных групп. В итоге ФТС пересмотрела подход к их деятельности — группы были передислоцированы с границы в места реализации товаров.

По словам Мелано, летом 2017 года для решения вопроса с реэкспортом Россельхознадзор

предложил организовать в Минске встречу с участием представителей стран — экспортеров Евросоюза, которые организуют ввоз товаров только для белорусского рынка. «Но пока наши белорусские коллеги молчат», — констатируют в Россельхознадзоре. ■

При участии Марины Божко

**DM<sup>c</sup>**  
**2017**

**DIGITAL MARKETING CONFERENCE**

**8 СЕНТЯБРЯ В МОСКВЕ**

**DIGITALCONFERENCE.RU**

**РЕКЛАМА**

**16+**

РЕГУЛИРОВАНИЕ Минфин предложил новые правила использования биткоинов

# Криптовалюту приберегут для биржи

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

На уточняющий вопрос Моисеев ответил, что министерство не собирается допускать «обычных людей» к покупке и продаже биткоина. «Просто обычных людей, конечно, нет, потому что это очень опасная инвестиция, которая может привести к потере денег», — сказал он. Квалифицированным инвестора признает Центральный банк.

Определяя политику регулирования криптовалют, Минфин исходит из той точки зрения, что «это финансовая пирамида». «Инвестиции такие являются высокорискованными», — заметил Моисеев.

Он также выразил надежду, что проект регулирования криптовалют скоро будет представлен в правительство, после чего начнется разработка нормативных актов.

Директор блокчейн-лаборатории бизнес-инкубатора Финансового университета Андрей Варнавский в беседе с РБК назвал «утопией» предложение Минфина



Так как участились случаи использования криптовалюты для отмывания сомнительных капиталов, то продавать и покупать ее хотят разрешить только квалифицированным инвесторам

ограничить круг покупателей биткоинов только квалифицированными инвесторами. «Ограничение оборота не будет способствовать развитию этого нового [финансового] института. Сейчас купить биткоин нелегально не составляет труда. Проблема — сделать это легально. Если бы эту инициативу развивать как новую возможность для легального приобретения криптовалюты — это было бы отлично. То есть когда вы сможете воспользоваться этим инструментом [покупкой криптовалюты через биржу] и официально отразить [эти операции], но при этом и все остальные варианты покупки не будут нарушать законодательство», — отметил эксперт.

По его словам, такой механизм покупки и продажи криптовалюты действует сейчас в Люксембурге. «Вы как юристо идете на биржу, регистрируетесь там и спокойно продаете и покупаете криптовалюту. Это успешный опыт. Но если эта инициатива будет утверждена с формулировкой, что по-

ФОТО: Вова Жариков/URA.RU/TACC

РБК  
КОНФЕРЕНЦИИ

## Между Западом и Востоком. XIII ежегодная складская конференция

13 сентября 2017  
Lotte Hotel Moscow\*

Партнер

Эрисхан Куразов  
компания MLP\*Асылхан Сыздыков  
Среднерусский банк  
Сбербанка России\*Максим Загоруйко  
Knight Frank Russia\*Никита Кричевский  
Опора РоссииАлексей Тимонин  
Ozon.ru\*Денис Шульга  
X5 Retail Group\*Елена Печникова  
Itella Rus\*Ирина Дементьева  
М.ВидеоАндрей Францев  
Nike\*

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru  
+7 (495) 363-03-14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru

\*Лотте Хотел Москоу, МЛП, ПАО Сбербанк, Найт Франк Раша, Озон.ру, Икс5 Ритейл Груп, Ителла Рус, Найк 2017 Реклама 18+



другому покупать [криптовалюту] вы не имеете права, это — утопично и бессмысленно», — констатировал он.

Один из разработчиков законопроекта о криптовалюте, депутат Госдумы Андрей Луговой, сообщил РБК, что «данная инициатива, возможно, найдет свое отражение в законопроекте». «Одна из идей заключалась как раз в том, что озвучил замминистра финансов. При принятии закона «О криптовалюте» мы должны поставить на первое место задачу — обезопасить наших граждан от потери денег. Есть опасения, что желающие легко и быстро заработать начнут играть в эту историю. И мы можем столкнуться с теми же проблемами, которые были с финансовыми пирамидами в 1990-х. Хотя здесь ничего общего с [с финансовыми пирамидами] нет», — констатировал парламентарий.

В пресс-службе Московской биржи РБК ответили, что биржа работает над созданием инфраструктуры для торгов цифровыми активами. Речь, в частности, идет о создании платформы посттрейдингового обслуживания криптоактивов. Параллельно биржа ведет диалог с регуляторами для уточнения всех юридических аспектов организации торгов криптоактивами.

В апреле 2017 года Алексей Моисеев заявил, что уже в 2018 году биткоин может официально получить в России статус финансового продукта. Однако с тех пор мнение российских ведомств о том, каким статусом наделить криптовалюту, менялось. Так, в мае в ЦБ пришли к мнению, что биткоин стоит признать как цифровой товар и обложить соответствующим налогом. Если этого не сделать, появится нестабильность на рынках, говорила зампред ЦБ Ольга Скоробогатова.

В июне Моисеев в Госдуме заявил, что биткоины министерство предлагает классифицировать как «иное имущество». Если признать биткоин цифровыми деньгами, то придется осуществлять валютный контроль, но непонятно, зачем он нужен, потому что биткоин — это иностранная валюта, отмечал Моисеев.

Банк России не считает, что рынок криптовалют следует регулировать путем закручивания гаек, говорил директор департамента финансовых технологий, проектов и организации процессов Банка России Вадим Калухов. «Борьба за безопасность может закрутить гайки так, что самого обмена в стране не произойдет, у нас не будет места для контроля», — отмечал Калухов. ■

При участии Данила Седлова

**НЕДВИЖИМОСТЬ** Сделка по аренде офиса может стать крупнейшей с 2015 года

## Сбербанк выходит на Поклонную

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

**Сбербанк намерен арендовать минимум 20 тыс. кв. м в бизнес-центре Poklonka Place рядом с «Москва-Сити». Сделка закроется в течение нескольких месяцев.**

Сбербанк ведет переговоры об аренде площадей в бизнес-центре Poklonka Place, расположенном на Поклонной улице в Москве, рассказали РБК представители трех консалтинговых компаний и подтвердил источник, близкий к топ-менеджменту Сбербанка. По их словам, банк приступил к поискам офиса площадью 20 тыс. кв. м в конце мая 2017 года, а примерно месяц назад решение было принято в пользу Poklonka Place. «Не исключено, что итоговая площадь окажется больше», — считают два собеседника РБК. В пресс-службе Сбербанка отказались от комментариев. В девелоперской компании «Высота», владеющей зданием, не ответили на запрос РБК. Эксклюзив-

ными брокерами по сдаче в аренду бизнес-центра выступают консалтинговые компании JLL и ILM, говорится на сайте Poklonka Place. В пресс-службах обеих компаний отказались от комментариев.

Если сделка состоится, то может стать крупнейшей на рынке офисной аренды с 2015 года, когда Adidas взяла в аренду 20,6 тыс. кв. м в БЦ «Крылатские холмы». Самая масштабная сделка за всю историю офисного рынка в России также принадлежит Сбербанку, арендовавшему 56 тыс. кв. м в БЦ «Южный порт» в 2008 году.

Poklonka Place общей площадью 143,2 тыс. кв. м (57,7 тыс. кв. м сдается в аренду, все они сейчас вакантны) расположен на улице Поклонная, 3. Девелоперская компания «Высота» получила разрешение на его ввод в эксплуатацию летом 2017 года, но еще не оформила документы о собственности, поэтому сделка будет закрыта только к концу года, утверждает источник РБК.

Головной офис Сбербанка расположен на улице Вавилова, 19.

В августе 2016 года банк стал также владельцем БЦ President Plaza (193 тыс. кв. м) на Кутузовском проспекте, который достался ему в счет погашения долга на \$350 млн компании «Международный центр Девелопмент».

До ввода в эксплуатацию бизнес-центр Poklonka Place сдавался в аренду по ставке 15 тыс. руб. за 1 кв. м в год, знает директор департамента офисных помещений СВRE Елена Денисова. «После этого ставка аренды выросла до 19 тыс. руб. за 1 кв. м в год», — говорит она.

«Выбор Сбербанка, как мне кажется, объясняется в первую очередь близостью к их офису в БЦ President Plaza», — говорит управляющий партнер Colliers International Николай Казанский. — За счет того, что это офис скорее класса В, цена аренды объективно невысокая». Средняя ставка аренды офисов класса В к середине 2017 года составляла 14 тыс. руб. за 1 кв. м в год, а по итогам года достигнет 15,5 тыс., подсчитали аналитики Cushman & Wakefield. ■

# moscow870.rbc.ru

## Ваш гид по Дню города Москвы 2017



**Марк Гоулстон** — о том, почему прошло время агрессивных переговоров и зачем подозревать окружающих в безумии

# «Управленцы ненавидят»

ИЛЬЯ НОСЫРЕВ

Автор делового бестселлера «Как разговаривать с м...даками» объяснил РБК, чем директора компаний так похожи на террористов, каких слов должен избегать управленец и почему русские и американцы считают друг друга идиотами.

**«Я должен был помочь избежать агрессивных переговоров»**

— У меня сложилось впечатление, что организаторы лекций и издатели стараются выдать вас за того, кем вы не являетесь. Даже названия ваших книг на русский переведены странно: Just Listen следовало бы перевести как «Послушай», а не «Я слышу вас насквозь»; Talking to Crazy — «Беседа с сумасшедшими», а не «Как разговаривать с м...даками». Вас преподносят как специалиста по ведению жестких, агрессивных переговоров. Это действительно так?

— На самом деле мне давно надоела тема жестких переговоров. Я бы сказал, что теперь учу людей прямо противоположному — умению слушать, а не говорить. Агрессивные переговоры, когда одна сторона пытается во что бы то ни стало «продавить» другую, — это прошлый век. Сейчас наиболее успешны в бизнесе те, кто обладает талантом слышать других. Догадаться о том, что началась другая эпоха, можно было еще десять лет назад. Вот всем известный пример: руководство Microsoft отлично умело продвигать свои продукты, но не чувствовало рынок. А Стив Джобс чутко прислушивался к самим потребителям и лучше понимал, что они хотят. В результате Apple победила. Будущее — за визионерами, а главное качество визионера — понимать, что нужно другим. Но большинство руководителей компаний — «оппортунисты»: они хорошо видят кратковременные возможности, позволяющие им отвоевать у других нишу рынка, и полностью проваливаются в долгосрочной перспективе, поскольку не чувствуют трендов, меняющих сам рынок.

— Я читал, что ваш опыт работы в программах ФБР, где вы тренировали полицейских вести переговоры с террористами, помог разработать собственный метод ведения переговоров. В чем суть?

— ФБР привлекало меня, чтобы вести тренировочные программы, которые помогали бы полицейским избегать необоснованных трагических случаев. Передо мной все время были кейсы, когда полицейский убивает невооруженного ребенка или, наоборот, преступник убивает заложников, и я должен был помочь полицейским избегать вот таких «агрессивных переговоров», которые заканчиваются смертью одной из сторон.

Благодаря разбору таких случаев я понял, какую огромную роль играет нейрофизиология. Когда человек находится в ситуации стресса, уровень кортизола (гормона стресса. — РБК) в его крови повышается. Человек становится агрессивным и склонным к импульсивным, необдуманным поступкам. Если вы пытаетесь давить на него, это не ведет ни к чему хорошему. Но, если он вдруг видит, что вы прислушиваетесь к тому, что он говорит, пытаетесь понять его позицию, какой бы дикой она ни была, кортизол в его крови начинает падать, а уровень другого гормона — окси-



ФОТО: из личного архива

тоцина — начинает повышаться. Окситоцин называют «гормоном привязанности»: благодаря ему люди чувствуют себя эмоционально близкими друг другу. Благодаря высокому уровню окситоцина, например, матери легко переносит плач своих грудных детей.

Если преступник видит, что его слушают, он начинает чувствовать связь с переговорщиком — ему вдруг становятся важны его эмоции, он тоже начинает пытаться понять его позицию. Таким образом, в любых переговорах, в том числе и деловых, вы можете влиять на эмоциональное состояние собе-

седника. Но я не учу, как выиграть переговоры, проиграв при этом жизнь. Я учу, как проиграть переговоры, выиграв влияние на других людей.

— В книге «Как разговаривать с м...даками» вы говорите, что первый шаг к пониманию неприятного вам собеседника — признать, что он более безумен, чем вам это сперва показалось.

— Люди считают безумным любого, кто думает иначе, чем они. А в мире, который становится все более специализированным, число «безумцев» растет с каждым днем.

Например, когда между собой беседуют ай-тишник и продавец, оба уверены, что их собеседник — идиот, ведь он заостряет внимание на деталях, которые другому кажутся малозначительными, и тем самым просто бесит. Но мое определение безумия другое: безумец — это человек, который действует нерационально, не воспринимая постоянно обновляющейся информации из мира вокруг него. При этом его действия могут выглядеть логичными, особенно для него самого. Это человек, который не слышит собеседника: он невыносим как партнер



# СЛОВО «ЛЮДИ»

## Ментор менеджеров

Доктор Марк Гоулстон — сооснователь сообщества Heartfelt Leadership, главный ментор China Foundations, профессиональный психиатр, специализирующийся в области бизнеса. На протяжении 25 лет Гоулстон

был профессором Института неврологии и поведения человека при Калифорнийском университете, сотрудничал с ФБР, ведя тренинговые программы по переговорам с преступниками, захватившими заложников.

Нестандартный опыт позволил ему разработать собственную методику ведения переговоров с агрессивными и неконтактными собеседниками. Автор бестселлеров «Я слышу вас навзвозь» и «Как разговари-

вать с м...даками». Сейчас Гоулстон консультирует таких клиентов, как Goldman Sachs, IBM, Federal Express, Xerox, Deutsche Bank, Bloomberg, Kodak, Wells Fargo, Bank of America.

и как руководитель. Моя гипотеза состоит в том, что нежелание понимать другого — это нерациональное проявление инстинкта самосохранения. Людям нравится говорить самим, транслировать на других свою картинку мира, поскольку они таким образом снимают стресс. Но с деловой точки зрения это очень плохое качество.

### — И такое «безумие» характерно для многих руководителей компаний?

— Это проблема многих CEO, которая проявляется в том числе и в управлении коллективом. Я часто говорю гендиректорам компаний, с которыми работаю: есть шесть слов, которые не выносят ваши работники, и только одно слово, которое по-настоящему ненавидите вы сами. Шесть слов — это «видение», «миссия», «культура», «стратегия», «ценности», «цели». Когда вы произносите, например: «У нашей компании есть цели» — сотрудники улыбаются и делают заинтересованный вид, а у самих в голове вертится: «А не уволят ли меня в ближайшие шесть месяцев? Ходят слухи о сокращениях». Люди не воспринимают ваши громкие слова.

### — А какое слово ненавидят сами управленцы?

— Это слово «люди». Смотрите, у вас есть прекрасная стратегия, отличный продукт, четкое видение будущего компании, а люди, сотрудники и потребители, все портят: они не понимают, у них нет страсти, они кивают вам, а сами держат фигу в кармане. Если вы хотите быть эффективными, вы должны мотивировать их действительно вас услышать. А это очень большая работа над тем, как и что вы говорите.

Например, не используйте слово «цели» — замените его словом «потребности». Не у всех есть цели, но потребности есть у всех. Это вы хотите создать мощную компанию, которая станет частью будущего, а люди хотят просто выжить, и им нет дела до ваших целей. Монологи в стиле «Заткнись и делай, что я скажу!» не будут работать никогда. Лучше донесите до коллектива другую мысль: «Мне нужна ваша помощь. Если вы поможете мне много заработать, я смогу повысить вам зарплату и платить бонусы».

### «Яркие основатели редко бывают хорошими директорами»

#### — Каковы наиболее типичные вопросы, по которым вы консультируете компании?

— Сейчас я часто работаю с основателями молодых компаний, которым удалось привлечь крупное финансирование. Наиболее интересный для меня участок работы — это коммуникация между инвесторами и основателями компаний, которая в большинстве случаев, на удивление, плоха. Инвесторы ча-

сто романтизируют основателей, им нужно вкладывать в кого-то, и они выбирают харизматичных людей, у которых есть интересный продукт. Однако яркие основатели компаний редко бывают хорошими директорами: они увлечены своей идеей, но обычно не способны принимать трудные решения, например увольнять лучших друзей-сооснователей, когда они начинают тянуть компанию вниз. Вложившись в стартап, инвестор ждет год-два, и его ожидания начинают все сильнее расходиться с реальностью: между ним и основателем компании возникают недоверие и агрессия, а потом наступает тяжелый, с обвинениями и хлопаньем дверями, разрыв. Но ведь обе стороны сами создали проблему!

Моя задача состоит в том, чтобы помочь основателю понять, может ли он быть хорошим управленцем. Я стремлюсь к тому, чтобы он еще до подписания соглашения прояснил, в чем состоят ожидания инвестора, и вместе с ним проанализировал, что он должен поменять в своем подходе, чтобы у инвестора было доверие. Опыт показывает, что после такой работы трения между инвестором и основателем становятся мини-

### «Русские не лезут в частную жизнь партнеров:

для вас бизнес — это просто дело, которое надо сделать. Когда оно сделано, мы, так и быть, пропустим по стаканчику вместе, но мы просто партнеры»

мальными: основатель по-прежнему не застрахован от разнообразных неудач, но он уже не создает ложный образ, и это важно. Люди забывают сделанные вами ошибки, но никогда не простят, если им лгали.

#### — А если стартап с самого начала обречен и ему ничем нельзя помочь?

— Сооснователь Dialectix (крупнейший в США тренинговый центр для обучения продавцов. — РБК) Дэвид Хиббард когда-то научил меня психологическому трюку, который он называет «Вопрос о невозможном». Когда к вам приходит бизнесмен и жалуется на то, что его дела идут плохо, вы спрашиваете его: «Есть ли что-то невозможное, что могло бы радикально улучшить ваш бизнес?» Подумав, он говорит: да, вот такое-то действие могло бы его улучшить. И вы спрашиваете его: «Как сделать это невозможное?» Он начинает думать и говорит: нужно то-то и то-то. И так вы постепенно приходите к тому, что есть вполне реальное решение, состоящее из конкретных шагов. Для большинства компаний такие решения всегда можно найти.

### «Директора часто путают уверенность в себе с хамством»

#### — Вы консультируете в основном американские компании, но иногда выступаете и перед российскими предпринимателями. На ваш взгляд, российская манера вести бизнес сильно отличается от американской?

— Мы, американцы, стараемся сделать бизнес более личным: интересуемся здоровьем партнеров, делаем подарки членам их семьи, стараемся нравиться. И в этом смысле мы более наивны. Русские не лезут в частную жизнь партнеров: для вас бизнес — это просто дело, которое надо сделать. Когда оно сделано, мы, так и быть, пропустим по стаканчику вместе, но мы не лучшие друзья, а просто партнеры. Американцы из-за этого часто считают русских невежливыми, угрюмыми, но мне нравится ваш более честный подход.

Впрочем, эти различия все-таки не такие уж и глубинные. Помимо консультирования компаний я занимаю должность главного ментора в China Foundations. Эта организация занимается повышением ка-

тору одной из компаний: «Я не буду работать с вами ни за какие деньги, потому что вы обижаете людей». Это как смотреть на то, что детей избивают.

Мало того, такой подход еще и непродуктивен: сотрудники подвергаются постоянному стрессу. Если я встаю утром и чувствую, что ненавижу свою работу, буду ли я хорошо трудиться сегодня? Компании не нуждаются в таких директорах. Это плохие управленцы: люди, которые не могут извлечь выгоду из бизнес-возможностей, стараются извлечь ее из других людей.

На самом деле компаниям нужны директора, которые движимы их собственной миссией, которые умеют быть сильными, но в неагрессивной форме. Мне, кстати, периодически попадают в компании директора, которые смотрят на меня свысока: «Я двадцать лет в этом бизнесе, а ты какой-то психиатр. Что ты можешь мне дать ценного?» Я им улыбаюсь и прошу: хорошо, расскажи мне обо всем, чего ты добился за это время. Что ты построил, чего достиг? И вот тут большинство умолкает. Я не стараюсь их обидеть, но эта фраза заставляет невоспитанных управленцев задуматься.

#### — Почему этот трюк работает?

— Потому что есть слово, которое всем интересно, — «результаты». И все хорошо знают, что в бизнесе все судят по результатам. Лидеры в массе интроспективны: они смотрят внутрь себя, им кажется, что они великие люди, само совершенство. Но, когда им напоминают о результатах, они вспоминают, что есть беспристрастный способ оценить их со стороны. Я выдаю результаты лучше или хуже, чем ожидал пять лет назад? Что я сделал за последний год, чтобы их улучшить? Какие качества в себе истребил? Это все ведет к работе человека над собой.

#### — Вы говорите, что цели есть не у всех. А у вас самого есть какие-то глобальные цели помимо рутинной работы с директорами компаний?

— Знаете такое понятие «антагонистическая игра»? Так называются игры, в которых выигрыш одного означает проигрыш другого. Сейчас очень многие воспринимают ситуации, в которых оказались, как игру в орла и решку. В Америке тема иммиграции вызывает у людей ощущение «либо они нас, либо мы их». Директора компаний и политические лидеры смотрят на людей сверху вниз и говорят: я буду делать что хочу, а на вас мне плевать. Моя миссия в том, чтобы в мире не стало таких игр.

В мире много хороших людей, но большинство из них узколобы, они застряли в своем видении мира. Почему в России так не любят США, а у нас не любят русских? Мы вернулись к началу беседы, к ай-тишнику и продавцу, — мы просто не понимаем друг друга, поэтому считаем собеседника идиотом. А чтобы обосновать это, подгоняем примеры из истории, негативные прогнозы и т.п. Один из моих учителей, психолог Вилфред Бион говорил: «Лучшая коммуникация — это слушать без памяти и желаний». Без памяти — чтобы не судить собеседника за прошлые ошибки. Без желаний — чтобы не делать его таким, каким он был бы для вас удобен. Научить людей такой коммуникации и есть моя задача. ■



На каких валютах можно заработать в этом году

# Спекулянты вкладываются в развивающихся

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА,  
ДАНИЛ СЕДЛОВ

**По данным Bloomberg, с начала года спекулянты заработали на сделках carry trade с валютами развивающихся стран порядка 10%. Однако это еще не предел, считают эксперты. Какие валюты сейчас наиболее выгодны для спекуляций?**

С начала года индекс валют развивающихся стран MSCI Emerging Market Currency Index вырос на 4,1%, до 1631,39 пункта (рассчитывается на основе курса основных валют ЕМ к доллару), — это максимальный уровень с октября 2014 года. За этот же период индекс доллара (курс к валютам шести стран — основных торговых партнеров США), напротив, просел на 7,2%, до 92,32 пункта. По данным Bloomberg, благодаря укреплению развивающихся валют и ослаблению доллара инвесторы, купившие корзину валют из MSCI Emerging Market Currency и державшие короткие позиции в американской валюте, уже заработали в 2017 году около 10%.

В ближайшие месяцы валюты развивающихся стран усилят свой рост благодаря ослаблению ожиданий инвесторов касательно повышения процентных ставок в США и Европе в этом году, пишет в своем обзоре директор по инвестициям фонда Asas Capital Матейн Халид. Такие выводы он сделал после завершившегося 26 августа симпозиума мировых центробанков в американском Джексон-Хоуле, на ко-

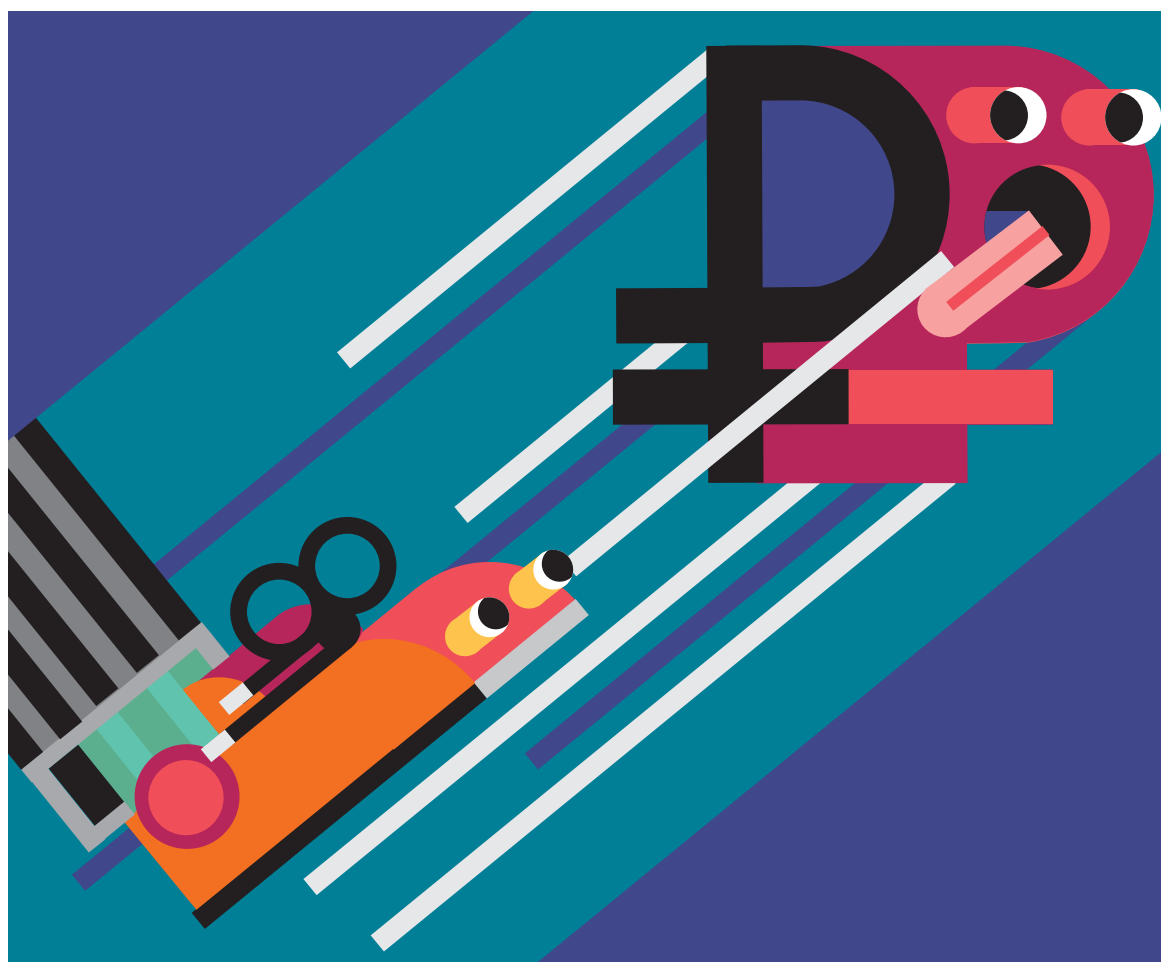


Иллюстрация: Тим Яржонбек для РБК

развивающихся стран, которое наблюдается с начала этого года, может продолжиться и в следующем году. Инвесторы смогут неплохо заработать на сделках carry trade (игре на разнице процентных ставок) с валютными активами тех стран, где

аналитик ГК «Финам» Сергей Дроздов. Ключевые ставки в этих странах составляют 10,25, 9 и 7% соответственно. Для сравнения: процентная ставка ФРС США находится на уровне 1–1,25%, ставка ЕЦБ — 0%, ставка ЦБ Японии — минус 0,1%.

Реализуется стратегия carry trade следующим образом: поскольку размер процентных ставок ФРС сейчас составляет 1–1,25%, а, например, ключевой ставки Банка России — 9% годовых, спекулянт может взять в США кредит под 1,25%, купить рубли и вложить их в российские ОФЗ, доходность которых находится вблизи ставки ЦБ, объясняет старший аналитик ИК «Фридом Финанс» Богдан Зварич. Получив доход в 8–9% годовых, инвестор возвращает кредит и проценты, а разницу оставляет себе в качестве прибыли. Аналогичным образом эта стратегия работает и в отношении валют других развивающихся стран.

В России сделки carry trade считаются одной из главных причин укрепления рубля в период с ноября прошлого года по март 2017 года — тогда курс российской валюты вырос с 64,1 до 56,2 руб. за доллар. По оценкам аналитика «Открытие Брокер» Тимура Нигматуллина, позитивная динамика рубля в 2017 году была не менее чем на 40% обеспечена спекулятивными операциями carry trade. Их доля на рынке ОФЗ остается довольно высокой: по данным Банка России, в июне вложения иностранных инве-

сторов занимали не менее 30,7% от общего объема сделок.

Популярность рубля среди спекулянтов, впрочем, будет снижаться в отличие от некоторых других валют развивающихся стран, считает аналитик «Альпари» Роман Ткачук. «Рубль был очень популярен в качестве валюты carry trade в 2015–2016 годах. В этот период ключевая ставка ЦБ РФ была на уровне 10–12%, а рубль обладал заметным потенциалом укрепления. Оба этих фактора играли на руку российской валюте. Но сейчас потенциал укрепления рубля минимален в силу стагнации цен на нефть, а ЦБ продолжает снижать ключевую ставку», — поясняет Ткачук.

Ранее инвестиционный Goldman Sachs также рекомендовал своим клиентам зафиксировать прибыль по спекулятивным сделкам с рублем и вывести средства из рублевых активов. Подобную позицию стратеги инвестбанка объяснили тем, что российская валюта практически исчерпала потенциал роста. Однако такую же рекомендацию Goldman Sachs давал и по бразильскому реалу, индийской рупии и южноафриканскому рэнду, что несколько противоречит взглядам других аналитиков — например, из банка Morgan Stanley.

## Популярные валюты

По данным аналитического портала ETmarkets.com, главным фаворитом у валютных спекулянтов

сейчас становится индийская рупия. С начала года приток средств портфельных инвесторов в эту страну составил \$29 млрд, из них порядка \$19 млрд пришлось на долговой рынок Индии. Ключевая ставка в этой стране составляет 6%, и пока предпосылок для ее понижения нет, считают эксперты ETmarkets.com.

По мнению генерального директора УК «Спутник — Управление капиталом» Александра Лосева, лидерами среди валют в рамках carry trade остаются мексиканский песо, африканский рэнд и бразильский реал. Процентные ставки в этих странах составляют соответственно 7, 7 и 10,25% годовых. Учитывая, что в Бразилии реальные ставки одни из самых высоких в мире и местному Центробанку понадобится время, чтобы провести смягчение монетарной политики, реал выглядит одной из самых привлекательных валют для carry trade. Снижение политических рисков и улучшение экономической ситуации в Бразилии будут способствовать укреплению реала к доллару в среднесрочной перспективе, считает Гордиан Кемен.

В качестве спекулятивной валюты популярностью пользуется также турецкая лира, добавляет Ткачук. Ставка Центробанка Турции сейчас находится на уровне 8%, а экономика страны выглядит устойчивой, что создает предпосылки для роста курса лиры. Однако не стоит забывать и про геополитические риски, связанные с близостью Сирии и боевыми действиями против террористической организации ИГ (запрещена в России), напоминает в своем обзоре Матейн Халид.

Тимур Нигматуллин призывает не сбрасывать со счетов и российский рубль, а также казахстанский тенге. По его словам, привлекательность этих валют обусловлена двумя факторами.

«Во-первых, они имеют высокий уровень нефтяной зависимости. На фоне решения ОПЕК о сокращении добычи нефти для выравнивания баланса спроса и предложения цены на нефть сохраняют стабильность, а вместе с ними и валюты этих стран. Во-вторых, Россия и Казахстан перешли к инфляционному таргетированию, то есть ЦБ снижают инфляцию и ключевую ставку. В итоге инвесторы могут заработать не только на купонном доходе облигаций, но и на росте их котировок», — комментирует аналитик. Ставка Нацбанка Казахстана сейчас составляет 10,25% годовых.

Богдан Зварич также верит в перспективность рубля для спекулянтов. «Это обусловлено стабильностью валютного рынка, высокими ставками по валютным облигациям, небольшим объемом долга России», — заключает эксперт. ■

Сделки carry trade считаются одной из главных причин укрепления рубля с ноября прошлого года по март 2017-го

тором председатель ФРС Джанет Йеллен и глава ЕЦБ Марио Драги не сделали никаких намеков на ужесточение монетарной политики в США и Европе. Поскольку вероятность повышения процентных ставок ФРС в 2017 году снизилась, доллар в среднесрочной перспективе будет слабеть к основным мировым валютам, считает Халид. «Это дает зеленый свет для спекулятивных операций с валютами развивающихся стран», — заключает он.

Аналогичные прогнозы озвучивал в середине августа и главный стратег банка Morgan Stanley по облигациям развивающихся стран Гордиан Кемен. По его оценкам, сверхнизкие процентные ставки в США, Европе и Японии будут сохраняться несколько дольше, чем рассчитывают глобальные инвесторы. Это означает, что укрепление валют

реальные ставки особенно высоки, пишет стратег РБК разобрался, какие валюты представляют наибольший интерес для спекулянтов.

## Выгода в процентах

Валюты развивающихся стран интересны прежде всего в рамках операций carry trade (то есть привлечение средств в валютах стран с низкими ставками и инвестиции в валюты стран с высокими ставками), сходятся во мнении опрошенные эксперты. При этом чем выше ставки в соответствующей экономике, тем потенциально выше доходность операции carry trade. «С прошлого года инвесторы, использовавшие эту стратегию в бразильском реале, российском рубле и южноафриканском рэнде, получили более 20% прибыли», — говорит