

РЫНОК ТРУДА**Уровень неформальной занятости в России достиг рекорда**

с. 6 →

РЕВИЗИЯ

Правительство отозвало из Госдумы 15 законопроектов

с. 2 →

ДОКЛАД

Эксперты заявили о провале плана по адаптации мигрантов при помощи экзаменов

с. 3 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
18 апреля 2017
Вторник
№ 68 (2565)**Сергей Агибалов,**

заведующий сектором Института энергетики и финансов

Сколько заплатила Россия за новый компромисс с Александром Лукашенко

МНЕНИЕ, с. 5 →

ФОТО: Александр Натрускин/РИА Новости

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС

Московская биржа, 17.04.2017

1094,27 ↑
пункта

Цена нефти BRENT

Bloomberg, 17.04.2017, 20.00 мск

\$55,47 ↓
за баррель

Международные резервы

России ЦБ, 07.04.2017

\$395,7 ↑
млрд

Курсы валют ЦБ

18.04.2017

\$1= ↓
₽56,25€1= ↑
₽59,84**ФИНАНСЫ** Регулятор сможет продлевать кредиты АСВ на выплаты вкладчикам и оздоровление банков

ЦБ придется подождать



Лимит АСВ по кредитной линии от регулятора сейчас составляет 600 млрд руб., из них выбрано 549 млрд руб., уточнили в пресс-службе агентства. На фото: председатель ЦБ Эльвира Набиуллина

ЮЛИЯ ТИТОВА,
МАРИНА БОЖКО**Банк России сможет продлевать срок кредитов, которые он выдавал АСВ на выплаты страховок вкладчикам рухнувших банков и на оздоровление пошатнувшихся игроков. Это первое официальное признание сложностей с возвратом этих средств.**

Право Банка России продлевать кредиты, выданные АСВ, прописано в поправках ко второму чтению законопроекта о создании Фонда консолидации банковского сектора (имеются в распоряжении РБК). Сегодня, 17 апреля, комитет Госдумы по финрынку поддержал эту поправку, передает агентство «Прайм».

Из формулировки: «Банк России может принять решение о

продлении срока действия кредитного договора, в соответствии с которым государственной корпорации «Агентство по страхованию вкладов» предоставлен кредит без обеспечения, на срок до пяти лет» — непонятно, о каких именно кредитах идет речь. Но учитывая, что поправка вносится в ч. 5 ст. 46 закона «О Центральном банке», где говорится как о кредитах на пополнение

фонда страхования вкладов, так и о средствах, выделяемых ЦБ на предупреждение банкротства банков, продлевать можно будет оба типа ссуд.

Фонд страхования вкладов финансируется ЦБ с лета 2015 года, когда он стал дефицитным из-за больших страховых выплат вкладчикам в связи с частыми отзывами лицензий.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 11 →

СУД

Окей, ФАС

ИРИНА ЛИ

Суд утвердил мировое соглашение ФАС и компании Google. Google не будет препятствовать установке альтернативных сервисов на смартфонах и других устройствах на базе операционной системы Android. Кроме того, компания заплатит штраф в размере 439 млн руб.

Google заключила мировое соглашение с Федеральной антимонопольной службой (ФАС) по делу о конкуренции, которое тянется с 2015 года. Об этом сообщил замруководителя ФАС России Алексей Доценко на пресс-конференции в понедельник, 17 апреля, передает корреспондент РБК.

Мировое соглашение подразумевает, что в течение шести лет и девяти месяцев Google откажется от эксклюзивной предустановки своих продуктов на смартфоны, продаваемые в России. Теперь любой разработчик мобильных сервисов может заключить на коммерческих условиях соглашение с Google и устанавливать свое приложение, в том числе на главный экран, а американский интернет-холдинг не будет им в этом препятствовать. Подобные заявки на установку должны быть рассмотрены в течение 60 дней. В частности, у «Яндекса» уже есть такая договоренность с Google. По истечении срока мирового соглашения ФАС будет анализировать ситуацию на рынке, отметил Доценко.

Кроме того, поиск от Google перестанет быть единственным поисковым сервисом по умолчанию. Согласно соглашению, Google создаст окно выбора поисковых систем: при первом открытии браузера Chrome пользователю помимо Google будут предложены альтернативные программы от других производителей, которые можно установить как поиск по умолчанию.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 9 →



4 630017 020096

17068

ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девяшвили**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректур: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Андрей Ситников**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Банки и финансы: **Марина Божко**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Международная политика:
Полина Химшиашвили
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0728
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

РЕВИЗИЯ Правительство отозвало устаревшие законопроекты

Дума избавляется от наследства

МАРИЯ МАКУТИНА,
СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

Правительство отозвало по просьбе спикера Думы Вячеслава Володина 15 устаревших законопроектов. Депутаты назвали проведенную кабинетом министров ревизию «каплей в море». Необходимости разбирать законодательные завалы нет, но это придает вес Думе в разговоре с правительством, считает эксперт.

Фильтр первого чтения

Правительство отозвало в апреле 15 своих законопроектов и предложило Думе отклонить семь инициатив, внесенных им в прошлые созывы Думы. Так кабмин отреагировал на просьбу провести ревизию законопроектов. Спикер в конце февраля указал представителю правительства в нижней палате Александру Сиенко на необходимость избавиться от устаревших законопроектов.

С рекомендацией отозвать или отклонить по сокращенной процедуре проекты, утратившие актуальность, выступила рабочая группа, которая с начала года готовила предложения по сокращению рассматриваемых законопроектов. Избавиться от старых законопроектов попросили также думские комитеты и фракции. Ревизию предлагалось провести в течение двух месяцев. Все отозванные правительством проекты не прошли первое чтение. Они были или переписаны правительством и рассматриваются в иной редакции, или приняты в депутатской редакции, или встретили сопротивление в Думе и не будут приняты в предложенном виде.

Неактуальные

Инициатива о применении повышенной ставки земельного налога на участки сельхозназначения, не используемые для сельхозпроизводства, потеряла актуальность, после того как был принят депутатский законопроект, предусматривающий также и изъятие этих участков в случае нецелевого использования.

Против законопроекта о повышении с 5,1 до 5,9% ставки страховых взносов в Федеральный фонд обязательного медицинского страхования (ФОМС) с 2019 года ранее выступили депутаты комитета Думы по бюджету, а также фракция «Единой России», посчитав его необоснованным. После переговоров депутатов с чиновниками было достигнуто соглашение о том, что правительство не будет настаивать на принятии этого законопроекта.

Правительство отозвало также проект о снижении минимального размера административного штрафа для НКО — иностранных агентов, не включенных в соответствующий реестр, с 300 тыс. до 100 тыс. руб. Документ был подготовлен во исполнение постановления Конституционного суда.



ФОТО: Дмитрий Дужанин/Коммерсантъ

Каждый новый председатель Думы начинает с того, что обещает разобрать законодательные завалы. На самом же деле это демонстративное наведение дисциплины, потому что старые законопроекты, как отмечает политолог, никому не мешают. На фото: председатель Госдумы Вячеслав Володин

Законопроект потерял актуальность через несколько месяцев после внесения в Госдуму — к тому моменту был принят правительственный документ, который позволил судам по некоторым статьям Кодекса об административных правонарушениях снижать размер штрафа в два раза меньше нижнего предела, пояснил РБК зампреда комитета по законодательству Рафаэль Марданшин.

Из 15 отозванных правительством проектов четыре касаются регулирования поставок стальных труб украинского производства на территории России, Белоруссии и Казахстана (внесены в 2012 и 2013 годах).

Между первым и вторым

Семь правительственных проектов, которые прошли первое чтение, но не были рассмотрены во втором, были предложены к отклонению. Все они достались седьмой Думе от предыдущих созывов.

Среди них — проект о совершенствовании процедур, применяемых в деле о банкротстве стратегических организаций. В случае его принятия вероятность применения механизма банкротства в отношении стратегических организаций существенно снизится, отмечал думский комитет по собственности. В 2011 году он был принят в первом чтении, после этого Дума к нему не возвращалась.

«Есть законопроекты, которые были приняты в первом чтении, но в процессе доработки ко второму чтению концепция правительства поменялась. Считалось неприличным отклонять их: когда отклоняют правительственные законопроекты, принятые в первом чтении, для

всех министерств это минус», — пояснил первый зампреда комитета по бюджету и налогам Сергей Катасонов. По мнению первого зампреда комитета по законодательству Михаила Емельянова, законопроекты «буксуют» между первым и вторым чтениями, когда сталкиваются лоббистские интересы в том числе отдельных ведомств.

Шестая часть

По подсчетам РБК, отобранные правительством 22 проекта составляют примерно шестую часть от числа «залежавшихся» в Думе законопроектов, инициированных кабинетом министров. Около 140 проектов были внесены кабинетом министров в прошлые созывы Думы и не дошли до рассмотрения во втором чтении, хотя, как правило, проекты правительства рассматриваются в приоритетном порядке.

Остался, например, в думском портфеле резонансный законопроект о передаче властям Москвы полномочий по ведению дел о нарушениях ПДД, зафиксированных видеокамерами. Документ был подготовлен во исполнение поручения первого вице-премьера Игоря Шувалова, внесен в мае 2015 года, но рассмотрен Думой не был.

Отобранные 22 законопроекта — это «капля в море», считает Емельянов. «Правительство просто отмахнулось, выполнило поручение формально», — согласен депутат от КПРФ Валерий Рашкин.

В задачи рабочей группы, предложившей провести ревизию законопроектов, не входило давать оценку, сколько и какие законопроекты нужно отзывать и отклонять, сказал РБК глава группы, пер-

вый вице-спикер Думы Иван Мельников (КПРФ). «Со стороны группы были заданы только критерии фильтрации законопроектов: потеря актуальности, отрыв от реальной ситуации», — пояснил депутат.

Старая практика

Правительство время от времени отзывает свои законопроекты, которые устаревают и теряют актуальность, отмечает политолог Екатерина Шульман. «Правительство тоже работает по новостной повестке: что-то случилось — вносится проект, а если каждый день в голову приходят новые идеи, то старые с такой же скоростью устаревают, поэтому время от времени они их забирают», — говорит она.

При этом, по словам Шульман, надо учитывать, что правительство обладает правом законодательной инициативы как коллективный орган, поэтому для отклонения своих проектов нужно достигнуть такого же консенсуса между ведомствами, который был достигнут при их внесении, а это не всегда просто.

Каждый новый председатель Думы начинает с того, что обещает разобрать законодательные завалы, говорит политолог. По ее словам, это демонстративное наведение дисциплины, потому что нет такого правила, что старое нужно отклонить, прежде чем новое рассматривать. «Если ты хочешь быть более значимым органом власти, чем была Дума предыдущих созывов, то напрашивающийся первый шаг — навести дисциплину внутри. Но истинный тест твоего аппаратного и политического веса — это умение на равных общаться с правительством», — заключает политолог. ■

ДОКЛАД Эксперты заявили о провале плана по адаптации мигрантов при помощи экзаменов

Неуд за интеграцию

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

Экзамен по русскому языку для приезжих создал почву для появления нелегальных коммерческих посредников между мигрантами и государством, полагают эксперты РАНХиГС. Интеграции приезжих экзамен практически не способствует.

Введение экзамена по русскому языку для мигрантов позволило организациям, устраивающим тестирование, заработать до 11,5 млрд руб. Экзамен не помог интегрировать приезжих в российское общество и лишь увеличил затраты на легализацию мигрантов. К такому выводу пришли эксперты Российской академии народного хозяйства и госслужбы (РАНХиГС). Доклад исследователей Евгения Варшавера, Анны Рочековой и Наталии Ивановой есть в распоряжении РБК.

Исследователи провели массовый интернет-опрос с выборкой более чем 3 тыс. человек; анкета социологов на разных языках распространялась среди пользователей групп в соцсетях, связанных с миграцией в Россию. В анализ вошли данные анкет 3105 респондентов — это те опрошенные, которые ответили на все вопросы социологов. Кроме того, авторы доклада провели качественное исследование методами интервью и наблюдения в четырех регионах России.

Законопроект об обязательном экзамене по русскому языку для приезжих, претендующих на работу в ЖКХ, торговле и сфере услуг, был принят в 2012 году. В 2014 году норму распространили на всех иностранцев, которые подают документы на времен-

ное проживание, вид на жительство, разрешение на работу или патент.

Теневые посредники

Появление экзамена изменило систему институтов, задействованных в организации миграции, и перераспределило внутри нее финансовые потоки, констатируют авторы исследования. «Официальная» инфраструктура выстраивается вокруг вузов и НИИ, которые государство наделило полномочиями по организации тестирования. Они, в свою очередь, отвечают за организацию локальных центров тестирования в регионах. Чтобы сдать экзамен, приезжий должен заплатить 4,9 тыс. руб., если речь идет о патенте или разрешении на работу, или 5,3 тыс. руб., чтобы получить разрешение на временное проживание или вид на жительство. Эти средства идут в бюджеты организаторов тестирования, рассказал РБК Варшавер. К лету 2016 года, согласно отчету правительства, экзамен сдали почти 2,2 млн человек (более свежих данных нет). Они заплатили от 10,6 млрд до 11,5 млрд руб.

Помимо основного тестирования в некоторых регионах были введены дополнительные экзамены. Они обычно проще, документы об их сдаче действуют только в пределах субъекта и выдаются на более короткие сроки — «федеральный» сертификат действует пять лет, а например, региональный московский — год. Стоимость такого тестирования разнится: в Москве это 700 руб., в Нижегородской области — 2 тыс. руб., а в Тамбовской и Рязанской областях — 2,9 тыс. руб. Деятельность локальных центров тестирования иногда не соответствует целям, которые

преследует государство, говорится в докладе. Так, в одном из регионов руководитель центра «считала себя ответственной за российскую национальную безопасность и не позволяла сдать экзамен потенциально опасным, по ее мнению, иностранцам».

Вокруг процедуры сдачи экзаменов сформировалась система коммерческих посредников, чьи методы работы не всегда законны. Исследователи делят их на несколько типов. Первый — это частные лица со связями в центрах тестирования, которые за определенную сумму предлагают приезжим купить сертификат на настоящем бланке и с регистрацией в базе данных (респондент, ко-

Проигравшие

После введения экзамена выросло число формальностей при легализации в России. Увеличились и расходы для мигрантов, отмечают эксперты РАНХиГС. Часть гастарбайтеров это подталкивает искать пути обхода законных процедур (в том числе обращаться к посредникам), еще часть — переходить на нелегальную работу без патента или вовсе отказываться от работы в России. Так, введение экзамена для всех категорий гастарбайтеров в конце 2014 года совпало с экономическим кризисом, и «по совокупности факторов поток мигрантов снизился», говорится в докладе. Рост объема формальностей

ют сертификат после подготовки. 3,5% признались в фальсификации или покупке сертификата о знании языка. Около 13% гастарбайтеров работают без патента, а 11,5% мигрантов даже не пытались его получить.

Одной из целей введения экзамена было упрощение интеграции приезжих, заявлял один из инициаторов соответствующего закона депутат Дмитрий Вяткин. Эта цель не была достигнута, считают авторы доклада. Сам факт сдачи экзамена никак не облегчает адаптацию к российским реалиям, ее может облегчить только предшествующая тестированию учеба. Лишь 44% из тех, кто сдавал экзамен, так или иначе к нему готовились. Связи между фактом сдачи экзамена и повышением уровня языка аналитики не обнаружили.

Успешность введения экзамена можно оценивать по-разному, исходя из того, чего именно добивался законодатель, пояснил РБК Варшавер. «Мы хотим сократить миграцию? Криво-косо экзамен работает. Но не как экзамен, а как по сути налог», — отметил исследователь. Если миграционный поток нужно увеличивать, то экзамен стоит отменить, а с процессом адаптации приезжих он напрямую не связан, уточняет автор доклада.

«Задача была сделать некий фильтр, чтобы к нам приезжали люди, которые знают русский язык, и чтобы им было проще интегрироваться. Цель, может быть, правильная. Но этого не произошло, потому что за дело взялось много недобропорядочных организаций», — прокомментировал РБК директор фонда «Миграция XXI век», бывший замдиректора Федеральной миграционной службы Вячеслав Поставнин. ■

Абсолютное большинство тех, кто принимает участие в экзамене, в итоге благополучно его сдают (так, к июлю 2016 года из 2,2 млн мигрантов, пришедших на экзамен, чуть больше 2 млн человек прошли испытание)

торый цитируется в докладе, сказал социологам, что такая услуга стоит 8–12 тыс. руб.). Посредники второго типа торгуют фальшивыми сертификатами и рассчитывают на доверчивость покупателей. Наконец, остальные посредники экзаменуют гастарбайтеров по доверенности от официального центра тестирования; в плату, которую они взимают с приезжих, входят госпошлина (ее они передают в официальные учреждения) и сверх нее — «комиссия» за посреднические услуги. Есть и коммерсанты, предлагающие услуги по «натаскиванию» на экзамен.

и затрат на оформление приезжих в России сказался и на работодателях: мигранты стали обходиться дороже, выросли их зарплатные притязания. На оформление приезжих теперь требуется больше времени.

Абсолютное большинство тех, кто принимает участие в экзамене, в итоге благополучно его сдают (так, к июлю 2016 года из 2,2 млн мигрантов, пришедших на экзамен, чуть больше 2 млн человек прошли испытание). Большинству (36,6%) это удастся без подготовки с первого или второго раза, посчитали социологи. 28,7% получа-

Реклама

Коллекционируйте новые
ВПЕЧАТЛЕНИЯ

Путешествуйте за новыми впечатлениями, воспользовавшись специальными тарифами на полет по множеству удивительных направлений. Бронируйте до 26 апреля.

НАПРАВЛЕНИЯ ИЗ МОСКВЫ	ЭКОНОМИЧЕСКИЙ КЛАСС ОТ, РУБ.*	БИЗНЕС-КЛАСС ОТ, РУБ.*
Дубай	22 000	115 000
Таиланд	28 000	120 000
Мальдивы	30 000	201 000
Сейшелы	36 000	244 000
Маврикий	56 000	230 000

ПОЧУВСТВОВАТЬ, А НЕ ПРОСТО ПОБЫВАТЬ.

Приветствия Завтра

*Тарифы рассчитаны на 17 апреля 2017 года для путешествий туда и обратно с округлением до тысяч и включают все налоги и сборы. Тарифы действуют для продажи с 17 до 26 апреля и вылета из Москвы с 7 мая до 30 сентября 2017 года. Тарифы Бизнес-класса доступны при бронировании за 90 или более дней до вылета. Действуют другие правила и ограничения тарифов. Для бронирования и получения дополнительной информации, пожалуйста, связывайтесь с Эмирейтс по телефону 8 (800) 555 19 19 (звонок по России бесплатный) или посетите сайт emirates.ru

РЕФЕРЕНДУМ Как Реджеп Эрдоган поведет себя после расширения президентских полномочий

Несогласные не в счет

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ,
ПАВЕЛ КОШКИН

Почти 49% граждан Турции на референдуме в воскресенье не поддержали расширение прав президента. Внутренняя политика Реджепа Эрдогана практически не изменится, однако он будет вынужден смягчить отношения с Евросоюзом, говорят эксперты.

Ответственность президента

Власти Германии призвали в понедельник, 17 апреля, турецкое правительство к поиску «уважительного диалога» со всеми политическими и общественными силами в стране, говорится в опубликованном совместном заявлении канцлера ФРГ Ангелы Меркель и министра иностранных дел страны Зигмара Габриэля. «Результаты напряженного референдума показывают, как сильно расколото турецкое общество. Это означает, что большая ответственность лежит на руководстве страны и лично на президенте Эрдогане», — подчеркнули они в заявлении. Днем ранее Европейская комиссия также посоветовала Анкаре добиваться широкого национального соглашения по конституционным поправкам, учитывая небольшой перевес голосов поддержавших реформы Конституции страны.

Референдум по переходу на президентскую форму правления с парламентской, состоявшийся 16 апреля, завершился победой сторонников Эрдогана с незначительным перевесом голосов. Подсчет 99,97% бюллетеней показал, что за расширение полномочий турецкого президента проголосовали 51,41% избирателей, 48,59% — против. Явка составила 85,32%. Официальные результаты будут подведены в течение 12 дней.

Сразу после окончания голосования оппозиционная Республиканская народная партия (РНП) заявила о намерении оспорить результаты и потребовать пересчета 60% голосов. В день референдума также стало известно, что Высший избирательный совет (ВИС) Турции при подсчете голосов постановил, что могут быть учтены бюллетени без печатей. Согласно установленной процедуре, на каждом бюллетене должна быть поставлена печать окружной избирательной комиссии, пишет ОБСЕ в своем предварительном отчете по голосованию. Решение ВИС принять их к подсчету является нарушением установленного законом положения, согласно которому такие бюллетени должны быть признаны недействительными, говорится в отчете ОБСЕ. Глава ВИС Турции Сади Гювена подтвердил, что решили принять бюллетени без печатей в последнюю минуту. По его словам, эта ситуация не является беспрецедентной, в прошлом были случаи, когда власти страны



Референдум по переходу Турции на президентскую форму правления с парламентской завершился победой сторонников Эрдогана с незначительным перевесом голосов: за расширение полномочий президента проголосовали 51,41% избирателей, 48,59% — против

разрешали принимать бюллетени без печатей. Оппозиционная прокурдская Партия демократии народов утверждает, что до 3 млн бюллетеней были без печатей, а их принятие к подсчету повлияло на исход референдума. Сторонники Эрдогана победили с перевесом в 1,4 млн голосов.

2019 года, при подготовке к которым Эрдоган может вновь зарабатывать политические очки на игре на противоречиях, прогнозирует Ахметов. Президент авторитарными методами добился своего — принятия легитимным способом президентской республики, дальнейшие действия властей будут на-

говорном процессе о вступлении Турции в Евросоюз (формальные переговоры по этому вопросу ведутся с 2005 года). Перспективы членства Турции в ЕС являются «самообманом», переговоры должны быть сняты с повестки дня, заявил 16 апреля зампредседателя Христианско-социального союза (ХСС) Манфред Вебер. Дверь в ЕС для Турции «окончательно закрыта», заявила Юлия Клекнер, заместитель председателя Христианско-демократического союза (ХДС). По ее мнению, Брюссель должен прекратить оказание финансовой поддержки Анкаре. На реформы, необходимые для выполнения плана по вступлению в союз, Турция уже получила от Брюсселя €4,8 млрд и до 2020 года должна была получить еще €4,45 млрд, сообщает Deutsche Welle.

«Вне зависимости от политических последствий результаты референдума ясно говорят о том, что турецкое общество разделено на два лагеря»

Результаты референдума в Турции — это пиррова победа для Эрдогана и правящей партии, так как проблема политической стабильности в стране до сих пор актуальна и решить этот вызов будет далеко не просто, рассказал РБК Волкан Оздемир, эксперт кафедры евразийских исследований в Ближневосточном техническом университете в Анкаре. «Вне зависимости от политических последствий результаты референдума ясно говорят о том, что турецкое общество разделено на два лагеря», — подчеркнул Оздемир. Общество расколото, и свою долю вины в этом несет и действующая власть, уверен независимый эксперт по Турции Тимур Ахметов. Контролирующая значительные медиаресурсы правящая Партия справедливости и развития сделала ставку на антагонизацию противоречий в обществе в надежде на консолидацию собственного электората, объясняет он. После референдума акцент на политические разногласия будет снижаться примерно до следующих выборов

правлены на консолидацию нового режима, в том числе сравнительно мягкими репрессивными мерами против несогласных без сползания в неприкрытый авторитаризм, говорит Ахметов.

Отход от Евросоюза

Обеспокоенность процедурой проведения референдума выразили Венецианская комиссия Совета Европы и Бюро по демократическим институтам и правам человека ОБСЕ. Конституционные поправки «не отвечают модели демократической президентской системы, основанной на разделении властей», могут привести к созданию в стране единоличного режима правления и к снижению шансов Турции на вступление в ЕС, предупредили эксперты Венецианской комиссии Совета Европы еще 10 марта.

Депутаты правящего в Германии партийного блока ХДС/ХСС считают, что итоги референдума должны поставить точку в пере-

Немецкая оппозиция призывает к более радикальным шагам. Необходимо отозвать 260 немецких солдат с турецкой военной базы Инджирлик (используется НАТО) и прекратить поставки оружия Анкаре, заявили лидеревой партии Сара Вагенкнехт и председатель партии «Зеленые» Джем Оздемир (их слова приводит Deutsche Welle).

Исход референдума даст повод заблокировать вступление Турции в ЕС, считает турецкий эксперт Волкан Оздемир. Еще более ухудшить отношения с Западом может намерение президента Эрдогана восстановить смертную казнь, отмененную по его инициативе в 2004 году. 16 апреля после закрытия участков для голосования Эрдоган заявил, что намерен обсудить этот вопрос с правительством как можно быстрее. Восстановление смертной казни — нереалистичный сценарий, так как несет много рисков для турецкого президента, который будет все же пытаться поддерживать диалог с Западом, говорит Оздемир.

«Для ЕС введение смертной казни является красной чертой, перешагнув которую Турция может надолго осложнить переговорный процесс с Брюсселем. Скорее всего, тема введения смертной казни будет и дальше педалировать турецкими властями, но реальных шагов в этом направлении предпринято не будет», — отмечает Тимур Ахметов. Восстановление смертной казни может привести к беспорядкам среди курдского населения, опасаясь, что первый смертный приговор может быть вынесен лидеру Рабочей партии Курдистана Абдулле Оджалу, объясняет он. Турецкие власти признали партию террористической организацией. Эрдоган перед референдумом говорил, что население требует наказать смертью причастных к неудавшемуся госперевороту в июле 2016 года. ■

Что получил президент

После референдума Турция из парламентской республики, основы которой были заложены в 1923 году основателем Турецкой Республики Мустафой Кемалем Ататюрком, станет президентской. Пост премьер-министра будет упразднен, а исполнительная власть сосредоточится в руках президента. Он будет напрямую назначать вице-президента, министров, часть

членов Коллегии судей и прокуроров. Он также получит право издавать указы, распускать парламент, вводить и отменять чрезвычайное положение. Президент также получит право состоять в политической партии. В соответствии с принятыми поправками следующие президентские и парламентские выборы пройдут 3 ноября 2019 года. Действующий президент Эрдоган,

занимающий пост с 2014 года, сможет принять участие в кампании 2019 года и в следующей, в 2024 году. Из 18 предложенных поправок в ближайшее время будут реализованы три, касающиеся назначения судей и прокуроров, упразднения военных судов и восстановления права президента состоять в партии. Остальные начнут действовать после выборов 2019 года.

МНЕНИЕ

Сколько заплатила Россия за новый компромисс с Лукашенко

Сергей Агибалов,
заведующий сектором
Института энергетике
и финансов



ФОТО: Александр Натрускин/РИА Новости

В ближайшие три года российский субсидии белорусской экономике снизятся на треть по сравнению с 2013–2015 годами, но все же составят \$11,6 млрд.

Энергетический конфликт между Россией и Белоруссией, тянувшийся последние 15 месяцев, получил неожиданно быстрое разрешение после встречи глав государств. Итоги переговоров у наблюдателей оставили смешанное впечатление: после ограничения поставок нефти со стороны России, угроз Минска резко повысить тарифы на транзит нефти, претензий, излитых Александром Лукашенко в адрес Москвы в ходе февральской многочасовой конференции, теперь со стороны России на Белоруссию вновь проливается золотой дождь. Что это было? Давайте разбираться.

Подсели на субсидии

Истоки конфликта лежат в крахе белорусской экономической модели. «Белорусское экономическое чудо» осталось где-то в середине 2000-х, страна крепко подсела на российские энергетические субсидии, которые, как ни считай, измеряются десятками миллиардов долларов. Несырьевой экспорт как был, так и остался завязан на российский рынок — 88% экспорта пищевой продукции и 69% экспорта машиностроения в 2016 году было направлено в Россию.

Наиболее наглядны тут не процентные пункты спада ВВП (кумулятивно на 6,3% за 2015–2016 годы), динамика секторов, бывших предметом гордости властей Белоруссии. Например, выпуск грузовых автомобилей упал в четыре раза — с 26,2 тыс. в 2012 году до 6,2 тыс. в 2016 году.

В поиске быстрых антикризисных решений выбор пал на рос-

сийский газ. Поводом стало низкое снижение контрактной цены на 2016 год — всего на 5%, до \$132,8 за 1 тыс. куб. м, из-за чего дифференциал с европейскими странами резко снизился, что, по мнению белорусской стороны, было несправедливо (а справедливо было раньше, в 2012–2014 годах, когда разница достигала \$260 за 1 тыс. куб. м). Апеллируя к справедливой цене \$70–80 за 1 тыс. куб. м, белорусские предприятия в одностороннем порядке снизили уровень оплаты. Фактический уровень оплаты, по моей оценке, составлял в прошлом году около \$110 за 1 тыс. куб. м.

Нефтегазовые санкции

В дальнейших переговорах основным камнем преткновения стал образовавшийся долг, который белорусская сторона отказывалась признавать. Российская сторона готова была предоставить скидку на газ только после признания долга — прецедент признания одностороннего пересмотра цены был для «Газпрома» неприемлем.

Чтобы стимулировать переговоры, российские власти ограничили поставки нефти в Белоруссию. Выигрыш бюджета России от поставки почти 7 млн т нефти в другие страны (с июля 2016 года по март 2017 года) за счет взимания экспортной пошлины на нефть составил \$610 млн, что было сопоставимо с недополученной выручкой «Газпрома» — на конец марта 2017 года компания говорила о долге в \$726 млн.

Надо отметить, что переработка российской нефти является одним из столпов белорусского бюджета. Белоруссия импортирует российскую нефть по сниженной стоимости — за вычетом экспортной пошлины. В 2014 году Польша, например, импортировала российское сырье почти по \$700 за тонну, а Белоруссия — лишь за \$337, получая

чистую субсидию на каждой тонне нефти в \$226 (часть разницы возвращалась в российский бюджет в виде пошлин на экспорт нефтепродуктов). В итоге только за последние пять лет чистые потери бюджета России от беспошлинных поставок нефти в Белоруссию составили \$19 млрд.

Для снижения субсидирования нефтепереработки в России и Белоруссии (а также для исключения

переработке каждой тонны иранской нефти.

Возможно, волна социальных протестов, прокатившаяся по Белоруссии, стала лучшим подспорьем для переговоров. Сами итоги компромиссные: Белоруссия согласилась признать долг за газ в полном объеме, но погашен он будет, видимо, за счет очередного льготного кредита на \$1 млрд. Кроме того, возобновляется кредитование Бе-

«Только за последние пять лет чистые потери бюджета России от беспошлинных поставок нефти в Белоруссию составили \$19 млрд»

различных серых схем реэкспорта российских нефтепродуктов) российский Минфин инициировал налоговый маневр, реализованный через рост НДС и снижение экспортных пошлин на нефть и нефтепродукты.

Белоруссия, естественно, возмутилась и получила бонус за изменение налогового режима — право оставлять себе все пошлины от экспорта нефтепродуктов. Налоговый маневр, а затем и падение цен на нефть и, соответственно, экспортных пошлин снизили объем российских нефтяных субсидий для Белоруссии, но они все равно остаются очень существенными.

Компромисс

В преддверии апрельской встречи президентов отношения были плохи как никогда. Белоруссия даже закупила небольшую партию иранской нефти, пытаясь продемонстрировать энергетическую независимость. Однако текущий технический уровень белорусских НПЗ предполагает убыток в \$20–30 при

лоруссии со стороны Евразийского фонда стабилизации и развития в объеме до \$600 млн. При этом фонд на 88% наполняется за счет российского бюджета.

Изменение условий поставок нефти, возможный реэкспорт 6 млн т нефти не несут каких-либо существенных дополнительных издержек для российского бюджета. Безусловно, сам факт этих поставок является чистой субсидией — даже после завершения налогового маневра при текущей цене нефти пошлина составляет порядка \$90 на тонну нефти, соответственно, общие потери бюджета от белорусского канала беспошлинного экспорта — \$2,2 млрд в год.

В сфере поставок газа Россия пошла на скромные уступки. Цена газа в 2017 году составит не \$141 за 1 тыс. куб. м, а \$130 за 1 тыс. куб. м. Скидка на 2018–2019 годы не раскрывается, но вряд ли будет существенной и не превысит 5–10%. При условии что цены на нефть к 2019 году достигнут \$65 за баррель, цена российского газа для Германии восстановится до \$240–250 за 1 тыс. куб. м, поэто-

му даже по действующему контракту Белоруссия покупала бы газ примерно на \$100 за 1 тыс. куб. м ниже европейской цены, а с учетом возможной скидки цена составит порядка \$140 за 1 тыс. куб. м. Совокупно за 2017–2019 годы субсидирование по поставкам газа составит порядка \$5 млрд.

Если суммировать, то на ближайшие три года Россия вновь предоставит режиму Лукашенко поддержку, но ее объем будет на треть меньше, чем в предыдущие три года (\$11,6 против \$17,1 млрд). Заглядывать далее вряд ли стоит — после 2019 года вполне ожидаемо дальнейшее изменение налогообложения нефтяного сектора, которое должно еще более снизить субсидирование нефтепереработки (снижение экспортной пошлины или введение обратных акцизов на нефть).

Еще большую неопределенность представляет курс собственно Белоруссии. Советский национализм Лукашенко становится все откровеннее антироссийским, а вместо ожидаемой лояльности за экономическую поддержку Россия встречает все больше строптивости. Никак не замечая «национальный поворот», преследования пророссийских журналистов и жонглируя лишь объемом экономических выгод, которые Белоруссия может получить от «нейтральной дружбы» с Россией, российские власти лишь повторяют ошибку, уже сделанную с Януковичем. Как говорят дипломаты, «оказанная услуга услугой не является». И в какой-то момент Россия может остаться ни с чем — российские миллиарды бесследно растворяются, а запасного плана, как всегда, нет.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Контролируемые иностранные компании. Первый опыт

Мнение эксперта



Дмитрий Барский
Старший юрист,
Налоговая практика
юридической фирмы
Sameta

Подробно об опыте, сложностях, тонкостях и нюансах, связанных с налогообложением КИК, а также о практических вопросах подготовки комплектов документов для безналоговой ликвидации КИК – в ходе бизнес-завтрака юридической фирмы Sameta 21 апреля 2017 года.

www.sameta.ru

С 1 января 2015 года вступили в силу правила налогообложения прибыли контролируемых иностранных компаний (далее – КИК). В силу порядка отражения прибыли КИК 2017 год войдет в историю российского налогообложения как первый год, в котором налогоплательщикам, как юридическим, так и физическим лицам, было необходимо отчитаться о нераспределенной прибыли подконтрольных иностранных компаний и обложить данную прибыль налогом на прибыль организаций или НДФЛ. Реализация правил налогообложения прибыли КИК вызвала у налогоплательщиков существенные затруднения. Сложности возникали как на этапе определения доли участия контролирующего лица в КИК, так и в ходе анализа наличия или отсутствия фактического контроля над КИК. Однако особые затруднения были вызваны порядком расчета прибыли контролируемых компаний.

Наш опыт показал, что расчет прибыли КИК на основании положений гл. 25 НК РФ, то есть по правилам налогообложения российских

компаний, является дорогостоящим, так как не позволяет учесть основную массу расходов, понесенных иностранной компанией в процессе ведения деятельности. Расчет же прибыли КИК на основании финансовой отчетности, составленной, например, по международным стандартам, осложнен многочисленными корректировками «бумажной прибыли» и «бумажных убытков». При этом существенные различия в терминологии и подходах, используемых Налоговым кодексом и международными стандартами финансовой отчетности, зачастую приводят к проблемам квалификации конкретных видов доходов или расходов в качестве реальных или «бумажных». В ходе реализации ряда клиентских проектов нами были выработаны обоснованные позиции по всем указанным вопросам, которые помогли нашим клиентам соблюсти все необходимые требования российского законодательства и при этом найти баланс между безопасностью используемых методик расчета и уровнем налоговой нагрузки.

РЫНОК ТРУДА Каждый пятый занятый в России имеет неофициальные трудовые доходы

Неформалы заработали популярность

АННА МОГИЛЕВСКАЯ, АНТОН
ФЕЙНБЕРГ, ИВАН ТКАЧЁВ

Неформальный сектор в России разросся до рекордных масштабов по меньшей мере за 11 лет. Этому, с одной стороны, способствовало падение экономики, а с другой — рост доходов населения.

Занятость в неформальном секторе российской экономики по итогам 2016 года достигла рекордного размера по меньшей мере с 2006 года, следует из опубликованных в конце марта данных Росстата (более ранние данные недоступны). В 2016 году в неформальной экономике были заняты 15,4 млн человек, или 21,2% от общего количества занятых.

По сравнению с 2015 годом неформальный сектор увеличился более чем на полмиллиона человек. Он непрерывно растет с 2011 года и за это время увеличился на 4 млн человек, следует из подсчетов РБК на основе данных Росстата.

По критериям Росстата к занятым в неформальном секторе относятся те, кто работает на предприятиях, не зарегистрированных в качестве юридического лица, то есть самозанятые, фермеры, индивидуальные предприниматели и лица, работающие у них по найму, а также члены семьи, помогающие в собственном деле или в бизнесе, принадлежащем кому-либо из родственников. Поэтому в неформальный сектор не включаются люди, работающие на предприятиях-юрлицах без оформления договора или получающие там серые зарплаты. Росстат оценивает объем неформального сектора по нижней планке и рассчитывает его как разницу между числом всех занятых в экономике и количеством рабочих мест, замещенных в юрлицах, говорит директор Центра трудовых исследований Высшей школы экономики (ВШЭ) Владимир Гимпельсон.

Проблема шире

Но, согласно прошлогодним оценкам РАНХиГС, в самом широком смысле в теневой рынок труда включены 30 млн россиян (более 40% экономически активного населения), из которых 21,7 млн человек — это те, кто имеют дополнительные к основному месту работу неоформленные заработки либо получают часть зарплаты неофициально, в «конвертах». И сам Росстат следит за «ненаблюдаемой экономикой», которая включает в себя не только неформальный сектор, но и скрытую оплату труда юрлицами, считает косвенным методом доходы работников в неформальном секторе и неофициальные трудовые доходы в секторе формальном.

По данным Росстата, скрытый фонд оплаты труда в стране постоянно растет: с 2011 года он увеличился с 6,3 трлн руб. (10,6%



Больше всего занятость в неформальном секторе характерна для южных регионов. Среди отраслей по неформально занятым лидируют сферы торговли и ремонта, сельское хозяйство и строительство

ВВП) до 10,9 трлн руб. (13,4% ВВП) в 2015 году. Этот показатель Росстат получает, используя балансовый метод: из общих расходов домохозяйств вычитается сумма всех зарегистрированных доходов. Полученный дисбаланс и есть объем серых зарплат, поясняет Гимпельсон. Минфин оценивает объем неформальных зарплат в стране в 12 трлн руб., рассказывал в марте замминистра финансов Владимир Колычев: «6 трлн руб. — это конвертные схемы и около 6 трлн руб. — это зарплаты неформального сектора».

Данных по скрытой оплате труда за 2016 год у Росстата еще нет, но есть данные по оплате труда в целом — это 40,2 трлн руб., следует из оценки производства и использования ВВП за 2016 год. Учитывая, что в 2014 и 2015 годах скрытый фонд оплаты труда составлял 28% от общего и доля скрытой оплаты растет с 2011 года, можно применить коэффициент 0,28 к фонду оплаты труда 2016 года — таким образом, серые зарплаты и неформальные заработки в прошлом году могли составить около 11,3 трлн руб. или даже больше.

Теневой сектор растет из-за ухудшения экономической ситуации в стране, считает проректор Академии труда и социальных отношений Александр Сафонов. «Из-за роста ставки НДС бизнес стремится сократить расходы на другие платежи, отсюда уход в тень. Слишком высокая цена услуг или товаров может отпугнуть потребителя, поэтому приходится экономить на других платежах», — говорит он. В условиях кризиса предприятия стремятся снизить общую налоговую нагрузку, объясняет Сафонов.

Росстат не публикует среднюю зарплату в неформальном секторе. Однако с 2015 года ведомство считает не только среднемесячную номинальную зарплату по

полному кругу организаций (где неформальный сектор не учитывается), но и среднемесячный трудовой доход, включающий зарплату в неформальном секторе. Если первый показатель в 2016 году составил 36,7 тыс. руб., то второй — 32,6 тыс. руб. (он ниже за счет того, что в неформальном секторе зарплату ниже, чем в формальном).

Наибольшее количество «неформальных» работников Росстат фиксирует в Краснодарском крае (734 тыс. человек), Дагестане (662 тыс.) и Ростовской области (623 тыс.). Среди отраслей по неформально занятым лидируют сферы торговли и ремонта, сельское хозяйство и строительство — совокупно в них заняты 9 млн неформальных работников.

Нужно лучше считать

Чтобы оценить реальный размер неформального сектора занятости, необходимо больше критериев, чем использует Росстат, утверждает Сафонов. «У нас стремятся отнести к неформальной занятости все, что не связано с корпоративными отношениями. Критерии оценки неформального сектора труда должны быть многообразными. Надо брать сведения, которые Росстат дает по серой занятости, данные ФНС, данные по базе ПФР — кто уплачивает страховые взносы регулярно, а кто нет — это будут наиболее правильные данные», — считает эксперт.

Минфин планирует до конца года разработать комплекс мер по выводу бизнеса из тени, об этом 14 апреля рассказал замминистра Колычев. По мнению властей, бизнес уходит в тень из-за высоких ставок страховых взносов. «Мы видим, что сейчас большая нагрузка на труд, большие прямые налоги в виде страховых взносов, хоть они и не считаются налогами, но тем не менее такой

в феврале. По мнению Минфина, способствовать выводу бизнеса из тени будет снижение ставок страховых взносов. Ведомство предлагает провести налоговый маневр по схеме «22/22»: снизить ставку взносов до 22% с одновременным повышением ставки НДС до той же величины.

Маневр позволит «ненасильственно» обелить экономику, объяснял в марте Колычев, снизит стоимость переключения с неформальных практик на формальные. Бездействие же, по мнению Минфина, может привести к росту неформального сектора, а это приведет к сокращению налоговых поступлений в бюджеты: с серых зарплат не уплачивается НДФЛ и страховые взносы.

Уходу в тень способствует и рост доходов населения, говорит Сафонов: это позволяет нанимать людей для личных услуг — нянь, домработниц, — с которыми рассчитываются наличными, никакие взносы и налоги не уплачиваются. Еще одна причина разрастания теневого сектора труда — высокая стоимость кредитов. «Как бизнесу накапливать деньги, чтобы вкладывать их в развитие? Только экономия, и это экономия на оплате труда, на отчислениях в первую очередь», — объясняет эксперт. ■

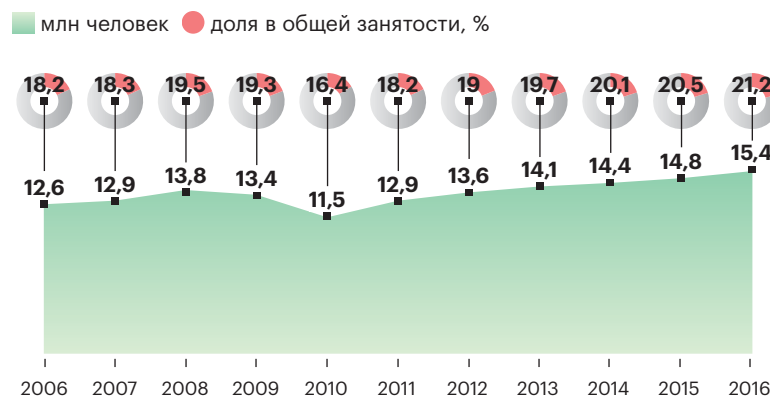
Самая высокая и самая низкая неформальная занятость в России

Регион	% от общего числа занятого населения
Чеченская Республика	63,3
Республика Дагестан	55,7
Кабардино-Балкарская Республика	50,4
Республика Ингушетия	50,1
Республика Алтай	42,9

Московская область	10,4
Мурманская область	10,1
Хабаровский край	9
Чукотский АО	4,7
Москва	4,1

Источник: Росстат

Доля занятых в неформальном секторе



Источник: Росстат

ПРОГНОЗ Экономисты раскритиковали сценарий с низким курсом рубля Ставка на слабость не сыграет

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Политика ослабления курса рубля может привести к росту экономики, но только в краткосрочной перспективе: уже на следующий год он замедлится. К такому выводу пришли эксперты РАНХиГС и Института Гайдара.

При ослаблении рубля, которое прогнозируется Министерством экономического развития, рост российской экономики в следующем году окажется медленнее, чем при стабильном уровне отечественной валюты. Об этом говорится в макроэкономическом прогнозе на 2017–2018 годы, который подготовили экономисты РАНХиГС, Института Гайдара и ВАВТ при Минэкономразвития.

Эксперты рассчитали два сценария — базовый («стабильный рубль») и сценарий с низким курсом («слабый рубль»). В первом случае номинальный курс составит 59,2 руб. за доллар в 2017 году и 57,7 руб. — в 2018-м, во втором — 64,8 руб. и 70 руб. соответственно. При стабильном в номинальном выражении рубле его реальный эффективный курс (курс с поправкой на темпы инфляции в России и в странах — основных внешне-торговых партнерах) вырастет на 6,6 и 5,3% в ближайшие два года. При ослаблении национальной валюты в 2017 году снизится и ее реальный курс (на 2,5%). Однако уже в 2018 году высокая инфляция (5,7% по итогам года) повысит его на 3,5%.

Предпосылки для ослабления рубля сформируются уже к лету, говорил министр экономического развития Максим Орешкин. Доллар на Московской бирже в понедельник торгуется в районе

56–56,4 руб. Если цены на нефть сохранятся на нынешнем уровне, к концу года американская валюта будет стоить 62 руб., а если они снизятся, то рубль упадет до 68 руб. за доллар, говорил Орешкин. В свой целевой макроэкономический прогноз Минэкономразвития закладывает ослабление рубля до 69,6 руб. за доллар в 2018 году, до 70,7–71,8 руб. в последующие два

темпов экономического роста от года к году и, во-вторых, уже начиная со второго года такой политики негативные сопутствующие эффекты замедлят темпы роста экономики в сравнении с политической свободной плавания», — указывают авторы прогноза. Под такими эффектами они подразумевают невозможность одновременно обеспечить инфляцию не выше

дело с инфляцией: при ослаблении рубля ЦБ придется отказаться от ее таргетирования (сейчас регулятор ставит своими целями замедление роста цен до 4% и удержание его на этом уровне). В 2017 году инфляция ускорится до 6,1%, а в 2018-м составит 5,7%. В марте инфляция составила 4,3% по сравнению с мартом прошлого года. Первый зампред ЦБ Ксения Юдаева заявила, что регулятор может достичь таргета «существенно раньше, чем к концу года».

Таким образом, ослабление национальной валюты будет нести «серьезные репутационные риски» для ЦБ и экономической политики страны в целом: ключевую ставку придется удерживать на уровне не ниже 12% годовых (сейчас 9,75%), пишут аналитики РАНХиГС. К переукреплению рубля привела именно высокая ключевая ставка вместе с низкой инфляцией, отмечали эксперты Высшей школы экономики (ВШЭ) в последнем выпуске бюллетеня «Комментарии о государстве и бизнесе»: «Снижение ставки будет приводить к росту оттока капитала и ослаблению рубля с соответ-

ствующим влиянием на ценовую динамику».

Реальные ставки по кредитам при слабом рубле также будут выше, чем в базовом сценарии РАНХиГС. При этом Минэкономразвития «заинтересовано в более низкой реальной процентной ставке как одном из смягчающих факторов для экономического роста, в то время как главная цель ЦБ — сдерживание инфляции», говорил Орешкин.

«Таким образом, сценарий с низким обменным курсом рубля может дать лишь кратковременное, в пределах одного года, ускорение темпов экономической активности, хотя уже и в этот период вероятны снижение доверия к рублю и возобновление долларизации экономики, рост инфляции, сохранение высоких ставок (как номинальных, так и реальных) по кредитам нефинансовому сектору. Уже начиная со второго года динамика всех макроэкономических показателей в таком сценарии становится хуже, чем в сценарии с плавающим курсом рубля и политической инфляционной таргетированием», — резюмируют эксперты. ▀

Предпосылки для ослабления рубля сформируются уже к лету, говорил министр экономического развития Максим Орешкин

года. «Курс рубля будет слабо ослабевать в номинальном выражении относительно доллара, при этом в реальном выражении он несколько укрепитесь», — подчеркивал Орешкин. Нынешний курс «очень выгоден для покупки иностранной валюты», отмечал министр.

Укрепление доллара замедлит экономику

Слабый рубль окажет влияние на рост экономики, указывают эксперты РАНХиГС и Института Гайдара. В 2017 году, если валюта окажется стабильной, ВВП увеличится на 1,2%, а в 2018-м — на 1,8%. А при слабом рубле ВВП в этом году вырастет чуть более высокими темпами — на 1,4%, но этот эффект будет исчерпан уже через год: в 2018-м экономический рост составит всего 1,5%, то есть на 0,3 п.п. меньше, чем в базовом сценарии.

«Иными словами, использование низкого курса рубля не позволяет, во-первых, добиться заметного последовательного ускорения

4%, низкий уровень номинального курса рубля и низкий уровень ключевой ставки ЦБ, которую придется повысить, чтобы исключить спекуляции на валютном рынке. Кроме того, доверие населения к национальной валюте также снизится, что заставит граждан отказаться от сберегательной модели поведения и вкладывать деньги в валюту и потребление».

Оба сценария РАНХиГС менее оптимистичны, чем целевой прогноз Минэкономразвития (именно его министерство считает для себя основным). Он предусматривает рост ВВП на 2% в 2017 году, на 1,7, 2,5 и 3,1% в следующие три года соответственно.

По примеру ВВП

Динамика других макроэкономических показателей при ослаблении рубля будет похожа на ВВП: первое время они будут расти, однако в 2018 году ситуация по сравнению с базовым прогнозом ухудшится. Особым образом обстоит

Прогноз РАНХиГС и Института Гайдара: как экономика отреагирует на слабый рубль

Базовый сценарий («стабильный рубль»)/сценарий с низким курсом («слабый рубль»)

	2017	2018
Обменный курс доллара к рублю	59,2/64,8	57,7/70
ВВП, % к предыдущему году	101,2/101,4	101,8/101,5
Инфляция, % к предыдущему периоду	104,1/106,1	103,7/105,7
Реальные располагаемые денежные доходы, % к предыдущему году	100,1/98,2	101,5/99,3
Цена на нефть марки Urals, \$/барр.	50	60

Источник: РАНХиГС и Институт Гайдара

РБК
ПРЕДСТАВЛЯЕТ



effie
awards
russia*

Награждать идеи,
которые работают

effie.rbc.ru

ОФИЦИАЛЬНЫЙ АВТОМОБИЛЬ ПРЕМИИ

GENESIS.COM



GENESIS

Церемония награждения и гала ужин

Ведущая церемонии — Яна Чурикова

26 / 04 / 2017

LOTTE HOTEL MOSCOW*

Новинский бульвар, д. 8, стр. 2

Мария Остроумова

+7 (929) 640-18-60

m.ostroumova@effierbc.com

Петр Жаров

+7 (926) 852-39-08

p.zharov@effierbc.com

Стоимость участия: 20 000 Р (без учета НДС)

Количество билетов ограничено

Нелегальные сигареты в цифрах

€11,3 млрд
налоговнедополучил ЕС
в 2015 году из-за
нелегальной
торговли сигаретами

5,3

млрд нелегальных
сигарет в Европе —
производства
Белоруссии28%
сигаретных
пачек,приобретенных
в Дагестане,
не имеют российских
акцизных марок
(в республике на
протяжении трех лет
фиксируется больше
всего нелегальной
сигаретной
продукции)Около
23,5
млрд руб.ежегодно теряет российский бюджет из-за
нелегальных сигарет (акцизы и НДС), по данным
директора по корпоративным отношениям «БАТ
Россия» Александра Лютого

38,4%

пачек сигарет,
не предназначенных
для продажи в
России, маркированы
белорусскими акцизами

1,93 тыс. руб.

(около
\$34,5) за
1 тыс. штуксоставляет
минимальный акцизный
сбор за 1 тыс. сигарет в
России в 2017 году. Для
стран Европейского
региона ВОЗ средний
уровень ставок —\$119 за 1 тыс.
сигарет

53 млрд

сигарет в год продается
в Евросоюзе нелегально,
это каждая десятая сигарета

2,23%

от общего объема табачного рынка России
в третьем квартале 2016 года составила доля
нелегальной продукции, годом ранее этот
показатель был на уровне 1,04%

Источник: Nielsen, KMPG, TACC

ТАБАК В условия кредита Минску предложено включить индексацию акцизных ставок на сигареты

Миллиард в обмен на дым

НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА,
АЛЕКСЕЙ ГАВРИЛКО-АЛЕКСЕЕВ**Российские табачные компании предложили обусловить выдачу Минску кредита в \$1 млрд гармонизацией акцизных ставок на сигареты, чтобы сократить поток нелегальной белорусской табачной продукции в Россию.**

Ассоциация производителей табачной продукции «Табакпром» (входят «дочки» корпораций British American Tobacco, JTI, Imperial Tobacco, «Донской табак» и другие) предложила российским властям включить в условия предоставления нового масштабного кредита Белоруссии индексацию локальных акцизных ставок на сигареты. Об этом говорится в письмах, направленных первому заместителю председателя правительства Игорю Шувалову и министру финансов Антону Силуанову 14 апреля (есть в распоряжении РБК).

Вопрос о предоставлении Белоруссии межгосударственного кредита по линии Евразийского фонда стабилизации и развития (ЕФСР) объемом до \$1 млрд сейчас прорабатывает Минфин. Как пояснил на прошлой неделе Антон Силуанов, этот вопрос обсуждался на встрече президентов России и Белоруссии 3 апреля в Стрельне.

Возможные условия нового кредита стороны не раскрывают. Белорусский премьер-министр Владимир Семашко лишь отмечал, что «сделано поручение еще дополнительно около \$1 млрд кредитов тоже

на хороших условиях выделить». Согласно данным Международного валютного фонда, Белоруссия лидирует по российским инвестициям среди стран Евразийского экономического союза: в разные годы объем «общей чистой поддержки» России варьировался от 11 до 27% белорусского ВВП.

В аппарате Шувалова РБК сообщили, что в секретариате письмо от табачной ассоциации пока не получали. Но о том, что вопрос о табачных акцизах может быть рассмотрен на очередном заседании Экспертного совета ЕФСР, говорится в отзыве замминистра финансов Сергея Сторчака на направленное ранее предложение «Табакпрома» (есть в распоряжении РБК). Как сообщил РБК представитель Минфина, в министерство поступило новое письмо ассоциации и «предложение может быть рассмотрено при обсуждении поправок в программу ЕФСР» для Белоруссии.

В подписанном главой «Табакпрома» Андреем Межоновым письме необходимость нового условия для предоставления кредита аргументируется высокой долей нелегальной продукции, поступающей из Белоруссии. Как считают в «Табакпроме», из-за этого страдает российский бюджет.

«В результате форсированного роста теневого рынка российский бюджет ежегодно теряет доходы в виде налоговых платежей (выпадающие доходы по уплате акциза и НДС)», — говорится в письме. В своем обращении ассоциация приводит данные аналитической компании TNS: в приграничных

с Белоруссией российских регионах доля нелегальной торговли увеличилась с 8% в 2016 году до 20% в 2017-м, а доля белорусской продукции в общем объеме нелегального рынка в этом году составила почти 30% (в 2016-м — 9,4%).

Причина такого роста — в разнице ставок акцизов и, как следствие, цен на белорусскую и российскую табачную продукцию. В январе 2016 года средняя цена пачки сигарет в Белоруссии составляла 33 руб., в январе 2017 года из-за укрепления российского рубля пачка белорусских сигарет стоила уже 22 руб. Средняя стоимость пачки российских сигарет за тот же промежуток времени выросла на треть, утверждает гендиректор «Табакпрома». Если сближение акцизных ставок не будет осуществлено, это приведет к дальнейшему росту нелегального рынка и «росту потерь бюджета», уверен он.

По данным агентства Nielsen, средняя цена пачки сигарет в России в нижнем ценовом сегменте в 2016 году составляла 63,9 руб., в премиальном сегменте — 115 руб.

Решить проблему помогло бы сближение цен на сигареты белорусских и российских производителей, считают в «Табакпроме» и предлагают включить в условия выдачи кредита «пункт об индексации табачной продукции первого ценового сегмента (самых дешевых локальных сигарет. — РБК) до уровня 60% от российского в 2017 году и 70% от российской ставки к 2018 году». Минимальная ставка акциза в России сейчас составляет 2123 руб. за 1 тыс. сига-

рет. В Белоруссии она в четыре раза ниже — около 500 руб. за 1 тыс. шт., а в Казахстане — примерно 1100 руб. за 1 тыс. шт.

«Выравнивание табачных налогов в странах Евразийского экономического союза (ЕАЭС) позволит устранить одну из главных причин распространения нелегальных сигарет в России — разницу в ценах с соседними странами, — отмечает Яна Гуськова, директор по юридическим вопросам и внешнекорпоративным связям «БАТ Россия». — Из-за более высоких акцизов сигареты в России стоят в полтора-два раза дороже, чем у партнеров по Таможенному союзу».

В 2016 году в России было произведено 335,7 млрд сигарет, согласно данным Росстата. Согласно оценке «БАТ Россия», в 2016 году нелегальный рынок составил около 4%

от объема производства. По оценке компании, это количество подакцизной продукции принесло бы в бюджет около 23,5 млрд руб. налогов (акцизы и НДС).

«Индексация акцизов на табачную продукцию в России, заявленная до 2019 года включительно, при отсутствии единой акцизной политики стран ЕАЭС будет способствовать росту рынка нелегальной продукции за счет сокращения доли легальных игроков, что, в свою очередь, приведет к сокращению акцизных отчислений в бюджет России, — прогнозирует менеджер по коммуникациям Imperial Tobacco Анна Коврыга. — Для защиты легального рынка табака разумными представляются меры по гармонизации акцизных ставок на табачную продукцию со странами, входящими в состав ЕАЭС». ■

Приграничная торговля

Использовать разницу в акцизных ставках и, как следствие, конечной стоимости сигарет пытаются и российские регионы. В частности, регулярно появляются сообщения о задержании крупных партий контрабандных сигарет на границе

Калининградской области с Польшей. В апреле 2017 года польские таможенники пресекли попытку нелегального ввоза сигарет: был задержан грузовик с 16 тыс. пачек — крупнейшей нелегальной партией с начала года, из-за которой

бюджет Польши мог получить ущерб, равный примерно 5,7 млн руб. Крупные партии сигарет задерживают и на границе российского региона с Литвой. Увеличилось число контрабандных поставок и на границах с ЛНР и ДНР, а также с Украиной.

суд Google выплатит более 400 млн руб. в рамках мирового соглашения с антимонопольной службой

Окей, ФАС

→ Окончание. Начало на с. 1

В ближайшие месяцы американская компания выпустит обновление для Chrome для российских пользователей, в котором и появится возможность установки альтернативного поиска.

Google также должна заплатить штраф 438 млн руб. за основное нарушение и еще 1 млн руб. — за невыполнение предписания.

«Мы рады сообщить, что заключили коммерческое соглашение с «Яндексом» и мировое соглашение с ФАС, которые отвечают интересам всех сторон, — говорится в заявлении Google. — Android старается одновременно учитывать потребности тысяч производителей и операторов, а также миллионов разработчиков приложений и более миллиарда пользователей».

Антимонопольное дело, начавшееся в феврале 2015 года, было возбуждено после жалобы «Яндекса». Российскую интернет-компанию не устраивало то, что Google, владея мобильной операцион-

ной системой Android, запрещает предустанавливать приложения на смартфоны и планшеты сторонним разработчикам. В частности, «Яндекс» столкнулась с невозможностью предустановить свой поиск на устройствах Fly, Explay и Prestigio.

Регулятор признал Google виновной в нарушении закона «О защите конкуренции» и предписал компании исключить из соглашений с производителями требования, ограничивающие установку приложений и сервисов других разработчиков. Американцы пытались оспорить решение ФАС в различных судах, но потерпели поражение.

В конце сентября 2016 года Google начала оповещать пользователей устройств на Android о возможности установить сторонние сервисы и деактивировать предустановленные приложения. Однако ФАС назвала действия компании «недостаточными».

О возможности подписания мирового соглашения в феврале

этого года заявила замначальника правового управления ФАС Лариса Вовкивская. Она отмечала, что с таким предложением к службе обратилась сама Google.

«Яндекс» — след

«Яндекс» активно участвовала в разбирательстве ФАС и Google. В начале ноября 2016 года интернет-компания подала ходатайство о вступлении в дело Google против ФАС в качестве третьего лица без самостоятельных требований, мотивируя, что именно российская компания выступила инициатором антимонопольного разбирательства.

«Сегодня — важный день для российских пользователей интернета. Компания Google согласилась на несколько шагов, которые сделают платформу Android в России более открытой», — отметил гендиректор «Яндекса» Аркадий Волож. По словам главы компании в России Александра Шульгина, решение может ока-

Согласно соглашению при первом открытии браузера Chrome пользователю помимо Google будут предложены альтернативные программы от других производителей, которые можно установить как поиск по умолчанию

зать влияние на антимонопольное разбирательство в отношении Google в Евросоюзе. Он напомнил, что к американской компании были предъявлены те же претензии, помимо России и Европы, в Корею и Турцию.

Ранее Шульгин заявлял, что доля компании осенью 2016 года, после летнего роста, «частично снизилась из-за действий Google на Android и перераспределилась в пользу поискового приложения Google», передавал ТАСС. По словам Шульгина, доля «Яндекса» на Android составляла приблизительно 38%.

Похожая ситуация

ФАС начала еще несколько расследований против крупных зарубежных технологических компаний. В конце прошлого года «Лаборатория Касперского» пожаловалась ФАС на американскую Microsoft. Последняя, по мнению российского производителя антивирусного программного обеспечения, злоупотребила доминирующим положением, сократив с двух

месяцев до шести дней время для адаптации программ, произведенных сторонними разработчиками, к операционной системе Windows 10. Как заявлял представитель «Лаборатории Касперского», такие действия ведут к необоснованным преимуществам для Microsoft на рынке программного обеспечения, поскольку сама компания является разработчиком антивируса Windows Defender, который включается автоматически, если стороннее антивирусное программное обеспечение не успело адаптироваться к Windows 10.

Как объяснял в интервью РБК заместитель руководителя ФАС Андрей Цариковский, «дело Google», «огромной корпорации с большим штатом юристов с зарплатой, превосходящей заработок юристов всех исполнительных органов Российской Федерации вместе взятых», стало знаковым. «Психологически это заставило нас поверить в собственные силы, понять, что мы вполне можем справиться с такими крупными международными корпорациями», — говорил Цариковский. ▀

\$7,4 млрд в Евросоюзе

В Евросоюзе аналогичное разбирательство в отношении Google ведется с 2013 года, а российский «Яндекс» проходит свидетелем по этому делу. В апреле 2015 года Еврокомиссия (ЕК) объявила о начале формальной процедуры, которое может привести

к обвинению компании в нарушении антимонопольного законодательства. В частности, среди доказательств ЕК упоминала контракты, которыми Google связывает производителей смартфонов и планшетов. В рамках таких соглашений интер-

нет-холдинг обязывает компанию предустанавливать свои мобильные сервисы на эксклюзивной основе. В 2016 году ЕК официально предъявила американской корпорации обвинение. Согласно заключению комиссии, Google в своем лицензионном со-

глашении на использование магазина Google Play прописывала обязательное требование использовать браузер Chrome и ее поисковик. Google грозит штраф в \$7,4 млрд. В компании все обвинения опровергли, рассмотрение дела продолжается.

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- МОСКВА

и еще более 300 доменов
на **nic.ru/new**

Реклама 18+

ИНФРАСТРУКТУРА Центр не поддержал проект строительства завода на Северном Кавказе

В Дагестане сжижать не получается

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Федеральные власти отказали Дагестану в предоставлении гарантий на проект строительства СПГ-завода. Причина — высокий уровень регионального долга и отсутствие экономического обоснования проекта.

Министерство энергетики России ответило отказом на просьбу главы Дагестана Рамазана Абдулатипова предоставить госгарантии на проект строительства в республике завода по производству сжиженного природного газа (СПГ). Ведомство поддержало решения Минфина и Минэкономразвития, которые сочли, что долг Дагестана за газ слишком велик для получения гарантий на 3 млрд руб. Это следует из письма заместителя министра энергетики Кирилла Молодцова Абдулатипову от 16 марта (копия есть у РБК).

Представитель Минэнерго и пресс-секретарь главы Дагестана не ответили на запрос РБК.

Проект с трудной судьбой

Дагестан просил у премьер-министра Дмитрия Медведева госгарантии на указанную сумму, чтобы вместе с «Газпромом» построить завод по производству сжиженного природного газа (СПГ). Идея строительства СПГ-завода в регионе рассматривалась местными властями и структурами «Газпрома» с 2008 года, напоминает вице-президент Российского союза промышленников и предпринимателей в Дагестане Магомед Алиев. Источник РБК в «Газпром Межрегионгазе» (дочерняя структура «Газпрома», отвечает за продажу газа регионам) рассказал, что несколько лет назад проект строительства СПГ-завода в Дагестане действительно обсуждался. Тогда его оценивали в 6–7 млрд руб., и его ресурсной базой могли бы в том числе стать месторождения каспийского шельфа.



ФОТО: Александр Мирзиев/Коммерсантъ

Источник, близкий к властям республики, объяснил РБК, что завод по производству СПГ предполагалось построить для газификации отдаленных горных поселков, куда сложно тянуть газопроводы. На фото: глава республики Дагестан Рамазан Абдулатипов (справа) и премьер-министр РФ Дмитрий Медведев

Несколько лет назад проект строительства СПГ-завода в Дагестане действительно обсуждался. Тогда его оценивали в 6–7 млрд руб., и его ресурсной базой могли бы в том числе стать месторождения каспийского шельфа

По словам Алиева, проект был заморожен по инициативе «Газпрома» в 2013 году из-за роста долгов республики за газ. Согласно последним обнародованным данным, к началу 2017 года ее задолженность перед «Газпромом» выросла до 32,7 млрд руб. (рост на 11,3% к уровню 2016 года), что сделало регион одним из крупнейших неплательщиков «Газпрома».

Представитель «Газпрома» от комментариев отказался. Источник в «Газпроме» сообщил РБК, что компания считает рискован-

ным затевать новые затратные проекты в республике.

Кроме того, как указывает в своем письме Молодцов, проект СПГ-завода, представленный Государственной нефтегазовой компанией (ГНК) Дагестана, не отвечает ни требованиям отбора инвестпроектов Министерства по делам Северного Кавказа, ни требованиям Минэкономразвития для предоставления госгарантий. У ГНК нет достаточных гарантий возврата запрашиваемых средств в бюджет, а у Дагестана слишком высокий

внутренний долг — 15,75 млрд руб. (установленный предел на 1 января 2017 года), что составляет 62,4% от объема доходов республики без учета безвозмездных поступлений; при этом Дагестан ранее брал на себя обязательства снизить госдолг до уровня не более 44% объема доходов к началу 2018 года, говорится в письме заместителя министра. В Минэнерго при этом не получили от Дагестана параметров завода: ни его мощности, ни стоимости проекта, ни оценки рынков сбыта газа, пишет Молодцов.

«Документы для участия в отборе для предоставления государственной гарантии по данному проекту в Минэкономразвития в установленном порядке не поступали», — сообщила РБК представитель ведомства Елена Лашкина. В Минфине отказались от комментариев.

В расчете на каспийский шельф

Алиев считает, что к проекту СПГ-завода в Дагестане можно будет вернуться, если местные власти привлекут инвесторов. По его мнению, «Газпром» или «Роснефть» могли бы построить такой завод совместно.

Источник, близкий к властям республики, объяснил РБК, что завод по производству СПГ предполагалось построить для газификации отдаленных горных поселков, куда сложно тянуть газопроводы. «Крупнотоннажный СПГ-завод региону не нужен, на экспорт газа мы не рассчитываем. Но «Газпром» мог бы стать нашим партнером, постро-

ив мини-завод на несколько десятков тысяч тонн СПГ в год, используя запасы каспийского шельфа, которые составляют около 900 млрд куб. м газа. Если не «Газпром», то партнером по реализации проекта могла бы стать «Роснефть». Однако пока не ясны перспективы проекта с учетом отказа в господдержке», — говорит собеседник РБК.

Пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев отказался от комментариев. Источник РБК в «Роснефти» пояснил, что компания намерена самостоятельно разрабатывать ресурсы каспийского шельфа — три месторождения нераспределенного фонда, которые могли бы стать ресурсной базой для такого СПГ-завода. Это блок «Дербентский 1», «Димитровский-3» и месторождение «Инчхе-море». В силу того что эти участки содержат преимущественно прогнозные ресурсы и требуют серьезных вложений в геологоразведку, закладывать их в качестве ресурсной базы СПГ-завода компания не считает целесообразным. Собеседник РБК также сомневается в окупаемости завода при ориентации его на региональный рынок сбыта.

По мнению Кирилла Лятса, генерального директора, совладельца компании «СПГ-Горская» (строит СПГ-завод в Ленинградской области мощностью 1,26 млн т), для нужд газификации отдаленных поселков Дагестана будет достаточно мини-завода мощностью 20 тыс. т в год. Стоимость его строительства он оценил примерно в 2 млрд руб. Однако, по расчетам Лятса, газ такого завода обойдется населению в 2,6 раза дороже, чем трубопроводный газ, который стоит 4,87 тыс. руб. за 1 тыс. куб. м (на 1 января 2017 года, по данным «Газпром Межрегионгаза»). «Газификация горных поселков при текущем налоговом законодательстве убыточна. Но такой сжиженный газ можно было бы эффективно использовать как автомобильное или бункерное топливо», — считает Лятс.

Заместитель генерального директора Института энергетики и финансов Алексей Белогорьев считает, что «Газпром» вряд ли будет вкладывать деньги и ресурсы в такой проект. Еще один крупный инвестор в каспийские проекты — компания ЛУКОЙЛ — тесно сотрудничает с «Газпромом» и не строит СПГ-заводов, поэтому вряд ли заинтересуется дагестанским проектом. Эксперт полагает, что строить СПГ-завод в Дагестане экономически нецелесообразно из-за высоких затрат и инвестиционных рисков. По его прогнозам, продукция завода обойдется минимум в полтора раза дороже трубопроводного газа даже с учетом снижения расходов на транспортировку. ▀

Бюджет Дагестана на 2017 год

В последние годы Дагестан стабильно занимает первое место среди регионов по объему дотаций из федерального бюджета. Согласно официальным данным, прогнозируемый объем доходов бюджета Дагестана

в 2017 году — более 99,6 млрд руб., при этом из федерального бюджета республика получит более 67,9 млрд руб. Планируемый объем расходов — 95,0 млрд руб., то есть формально бюджет сведен с про-

фицитом 4,6 млрд руб. Верхняя планка государственного внутреннего долга установлена на 1 января 2018 года в 10,9 млрд руб., в том числе 2,5 млрд руб. госгарантий. Источник РБК в «Газпром Межрегион-

газе» сообщил, что на начало 2017 года задолженность Дагестана за газ перед монополией составила 34,7 млрд руб. Официальными данными о долге Дагестана пресс-служба «Газпром Межрегионгаза» не располагает.

ФИНАНСЫ Регулятор сможет продлевать кредиты АСВ на выплаты вкладчикам и оздоровление банков ЦБ придется подождать

→ ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Кредиты на санацию выдаются ЦБ с конца 2008 года, когда был принят закон, регламентирующий оздоровление банков. АСВ в данном случае выступает посредником: агентство получает кредиты Центробанка и выдает их в виде ссуды санаторам, занимающимся оздоровлением проблемных игроков.

Непополняемый фонд

Изначально фонд страхования вкладов финансировался ежеквартальными взносами от банков. Они отчисляются в фонд определенный процент от привлеченных ими средств населения. Этих средств хватало на страховые выплаты вкладчикам при отзыве лицензий до того момента, когда расчистка банковского рынка от сомнительных и неустойчивых игроков, начатая ЦБ в 2013 году, набрала обороты.

В результате в 2015 году АСВ обратилось за финансовой поддержкой в ЦБ. Первоначальный кредитный лимит, одобренный регулятором для пополнения фонда страхования вкладов, составил 110 млрд руб., средства были выданы на срок до пяти лет. Но расчистка еще продолжается, а вместе с ней растет и долг АСВ перед ЦБ. Лимит агентства по кредитной линии от регулятора сейчас составляет 600 млрд руб., из них выбрано 549 млрд руб., уточнили в пресс-службе АСВ. Остаток денежных средств на счетах фонда на 31 декабря 2016 года составил 0,25 млрд руб., сообщили в агентстве.

Эти долги наглядно коррелируют с выплатами вкладчикам. В 2016 году возмещения составили 568,4 млрд руб. по 88 страховым случаям против 369,2 млрд руб. в 2015 году. При этом взносы от банков несопоставимы с затратами: в 2016 году кредитные организации

перечислили в фонд 109,46 млрд руб., в 2015-м — 78,9 млрд руб.

Поддержанные комитетом Госдумы по финансовым рынкам поправки — по сути первое официальное признание масштабности проблем АСВ с возвратностью полученных от ЦБ средств в установленные сроки. Поправками их предлагается увеличить более чем вдвое, что упростит обслуживание этих ссуд.

До сих пор ситуацию можно было оценить лишь по косвенным признакам. В частности, как сообщал РБК, в марте этого года АСВ решило передать ЦБ в качестве оплаты за свои долги новый офис на Мосфильмовской улице в Москве стоимостью около 6 млрд руб. Теперь понятно, что этого недостаточно.

«Продление кредитов ЦБ — констатация неизбежного: объем страховых взносов от участников фонда страхования вкладов и объем продаваемого АСВ имущества обанкроченных банков недостаточен для возврата средств агентством Банку России, — говорит управляющий директор по банковским рейтингам «Эксперт РА» Станислав Волков. — Это признание того, что масштаб проблем при очистке рынка превысил ожидания».

«Нагрузка на фонд страхования вкладов не снижается, поэтому АСВ нуждается в пролонгации действующих кредитных соглашений», — говорит руководитель группы банковских рейтингов АКРА Кирилл Лукашук. После окончания зачистки банковского сектора должно пройти какое-то время, чтобы госкорпорация смогла восстановить свой страховой фонд за счет взносов банков, однако этот процесс может занять несколько лет, констатирует он. В начале года глава ЦБ Эльвира Набиуллина указывала, что расчистка банковского рынка может быть завершена в течение двух-трех лет.

Фатальное оздоровление

Что касается пролонгации кредитов, выданных на оздоровление банков, то объем предоставленных регулятором средств на эти цели еще больше. По данным АСВ, по состоянию на 1 января 2017 года общий объем средств, выделенных на финансовое оздоровление банков, составил 1,2 трлн руб. с учетом погашения основного долга. Этот долг обслуживают банки-санаторы. Как и при выдаче таких кредитов, так и при их возврате АСВ выступает посредником.

«Сейчас очевидна неспособность большей части банков-санаторов вернуть свои долги: немногие здоровые банки сейчас способны наращивать прибыль, не говоря уже о санируемых, — говорит аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай. «Основная прибыль банковской системы концентрирована в небольшом числе крупных банков — таких как Сбербанк, ЮниКредит Банк, Альфа-банк и ряд других. У боль-

шинства остальных игроков прибыль если и есть, то чаще всего обусловлена разовыми переоценками отдельных активов». Единственными крупными инвесторами в банковский сектор были пенсионные фонды, продолжает он, но и их ресурсы на сегодня ограничены.

Проблема с этими кредитами не только в возвратности средств, полученных от ЦБ, но и в желании санаторов увеличить объем первоначально выделенных на оздоровление средств. Просьбы об увеличении кредитов эти банки мотивируют вскрывшимися дырами в балансах санируемых ими игроков. Так, холдинг «Открытие» запрашивал у АСВ еще 47 млрд руб. на санацию «Траста», на которую уже было выделено 127 млрд руб. В мае 2016 года Транскапиталбанк сообщил, что ему необходимо для санации Инвестторгбанка дополнительные 26,2 млрд руб. к 29,7 млрд руб., которые он уже получил на оздоровление сроком на десять лет.

Увеличивать объем финансирования ЦБ и АСВ в большинстве случаев отказываются. «Несмотря на то что некоторые инвесторы, занимающиеся оздоровлением проблемных игроков, обратились в Банк России с просьбой о предоставлении дополнительных средств для санации, только два из них — банк ВТБ и СМП Банк — смогли получить необходимые дополнительные ресурсы», — говорит директор по банковским рейтингам S&P Сергей Вороненко.

Вместо выделения дополнительных средств ряду банков-санаторов было обещано продлить срок уже выданных кредитов и тем самым облегчить обслуживание долга. Теперь под такое продление подведена законодательная база. «Вышеизложенную инициативу можно рассматривать как некоторое возможное послабление на случай, если ситуация в санируемом банке не будет соответствовать первоначальному плану его финансового оздоровления», — считает Вороненко. ▀

Новый срок Банка России

Поправки в законопроект о создании фонда консолидации банковского сектора предусматривают также жесткое ограничение срока оценки финансового положения банка для принятия регулятором решения о его санации. Согласно тексту поправок, срок не может превышать 45 календарных дней. Продление срока предусматривается лишь еди-

ножды — не более чем на десять дней. Сейчас срок для принятия ЦБ решения о санации банков не установлен. Это единственная предсанационная процедура, которая не полностью формализована. Аналитики позитивно оценили данную новацию. «Ограничение срока принятия решений об оздоровлении может способствовать тому,

чтобы такие решения не затягивались. Кроме того, данная мера направлена на то, чтобы сократить возможности вывода активов в период, пока принимается решение об оздоровлении», — считает аналитик Moody's Мария Малякова. «Когда решение о спасении банка принимается долго, его проблемы разрастаются», — указывает управляющий

директор по банковским рейтингам рейтингового агентства «Эксперт РА» Станислав Волков. В то же время он отмечает, что 45 дней может быть недостаточно в сложных случаях, когда в спасении банка предлагается задействовать большое количество его кредиторов. Например, решение о санации банка «Пересвет» принимается уже почти полгода.

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Фонд
«ЯЛТИНСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ»

Ялтинский Международный Экономический Форум

20-22 апреля, «МРИЯ», г. Ялта

Подробнее на forumyalta.com



СДЕЛКА Борис Минц выкупил бывшую фабрику с Музеем импрессионизма

«Большевик» на 100%

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Основатель O1 Properties Борис Минц стал единственным владельцем бизнес-комплекса на территории бывшей фабрики «Большевик» на севере Москвы. Пять лет назад партнеры заплатили за актив \$73 млн. Сейчас, после реновации, он мог подорожать минимум в полтора раза.

«Хорошо заработал»

Владелец Tactics Group Павел Шишкин вышел из проекта реновации бывшей кондитерской фабрики «Большевик» на Ленинградском проспекте, 15, рассказали РБК представители четырех консалтинговых компаний по недвижимости. Предприниматель подтвердил РБК эту информацию. «Я продал свою долю 50% минус одна акция примерно два месяца назад», — отметил владелец Tactics Group, не раскрыв покупателя и сумму сделки. По данным СПАРК, 99,41% в ОАО принадлежат «Бэйроуд Груп Лимитед», зарегистрированной на Американских Виргинских островах.

Шишкин сказал РБК, что сумел «хорошо заработать» на сделке. Пять лет назад, когда в апреле 2012 года O1 Properties Бориса Минца и Tactics Group купили фабрику у второго по величине в мире концерна по производству упакованных продуктов питания — американской Kraft Foods, весь актив стоил \$73 млн, писала газета «Ведомости». Сумма нынешней сделки могла составить не менее \$55–60 млн,



O1 Properties основана бывшим акционером ФК «Открытие» Борисом Минцем в 2010 году. Сегодня компания владеет и управляет портфелем из 15 бизнес-центров чистой арендуемой площадью 584 тыс. кв. м

считает управляющий партнер Capital Global Partners Светлана Кара.

В пресс-службе O1 Properties Бориса Минца подтвердили, что Павел Шишкин вышел из проекта фабрики «Большевик», отказавшись от дальнейших комментариев.

Долю Шишкина выкупила сама O1 Properties, знают три консультанта из числа собеседников РБК.

О том, что O1 Properties заключила опцион на покупку 100% в уставном капитале ОАО «Большевик», сообщалось еще в ноябре 2012 года. Но тогда сделка не состоялась.

Разные стратегии

OАО «Большевик» владеет зданиями (площадью 88 тыс. кв. м) и землей (4,5 га), ранее принадлежавшими одноименной фабрике. На сегодняшний день завершена реновация 31 тыс. кв. м, включая офисную часть и Музей русского импрессионизма.

В мае 2016 года газета «Ведомости» написала, что O1 решила реформировать проект, построив на территории фабрики комплекс апартаментов площадью 14 тыс. кв. м. Ранее предполагалось, что «Большевик» будет отдан исключительно под офисы. Как объяснил РБК Павел Шишкин,

именно реформирование части проекта под апартаменты, а также окончание инвестиционного цикла побудило его продать свою долю в проекте. По словам бизнесмена, полученные средства он намерен, в частности, инвестировать в покупку готовых объектов коммерческой недвижимости (офисные и торговые центры).

«Стратегия работы Tactics Group и O1 Properties на рынке недвижимости различна: если первая компания ориентирована на инвестирование в девелоперские проекты и их дальнейшую продажу, то вторая — на владение и управление активом и получение арендного дохода, — рассуждает руко-

водитель отдела финансовых рынков и инвестиций компании JLL Евгений Семенов. — По всей видимости, решение Tactics Group по выходу из проекта «Большевик» основывается на желании освободить средства для вложения в дальнейшие проекты».

Ранее сообщалось, что в портфель Tactics Group входят участки на ул. Чайнова, где можно построить офис на 1,5 тыс. кв. м, бизнес-центр на ул. Семеновская на 12 тыс. кв. м, а также особняки на ул. Петровка (клуб «Джельсомино») и ул. Долгоруковская.

Tactics Group была не слишком известна на рынке недвижимости. При этом компания является давним партнером O1 Properties и принимала участие во многих сделках в качестве девелопера и консультанта. В частности, компания участвовала в строительстве бизнес-центра Vivaldi Plaza (110 тыс. кв. м) и гостиницы Marriott у Павелецкого вокзала в Москве.

O1 Properties основана бывшим акционером ФК «Открытие» Борисом Минцем в 2010 году. Сегодня компания владеет и управляет портфелем из 15 бизнес-центров чистой арендуемой площадью 584 тыс. кв. м. Наиболее известные среди них — это «Белая площадь» у метро «Белорусская», Lighthouse на Вальной улице и «Аврора» у метро «Павелецкая». По итогам первого полугодия 2016 года стоимость портфеля недвижимости O1 оценивалась в \$4,2 млрд. При этом с учетом кредитной нагрузки балансовая стоимость портфеля составляет \$1,07 млрд, говорится в материалах компании. ■

РЕСУРСЫ Компания Highland Gold может создать СП с канадской компанией

В одну жилу

АЛЕНА РУССКИХ

Highland Gold Романа Абрамовича и канадская Kinross Gold, входящая в пятерку крупнейших золотодобывающих компаний мира, могут объединить свои чукотские активы — месторождения «Купол», «Двойное» и «Кекура».

Добывающая золото в России компания Highland Gold Романа Абрамовича (владеет через Primerod International около 35,6%) ведет переговоры с канадским золотодобытчиком Kinross об объединении чукотских активов в совместное предприятие (СП), сообщил «Интерфакс» со ссылкой на осведомленные источники. Речь идет о месторождениях «Купол» и «Двойное» (Kinross) и «Кекура» (Highland Gold), утверждают собеседники агентства.

Представитель российского миллиардера и в прошлом губернатора Чукотской автономной области отказался комментировать сообщение агентства. Представители Kinross (штаб-квартира в Торонто) и Highland Gold также отказались обсуждать с РБК детали проекта.

Kinross начала работы на «Куполе» в 2008 году, разработка «Двойного» ведется с 2013 года. Суммарные запасы золота на рудниках составляют порядка 2,3 млн унций золота, к ресурсам относят еще 0,48 млн унций. Совокупная добыча золота на двух месторождениях в 2016 году составила порядка 734 тыс. унций золота. Помимо «Купола» и «Двойного» канадская компания разрабатывает на Чукотке месторождения «Моршкка», «Сентябрьское» и «Водораздельная площадь».

Ресурсная база чукотского проекта Highland Gold «Кекура» составляет порядка 2,89 млн унций золота со средним содержанием 8,69 г/т. К 2019 году, после строительства фабрики, как ожидается, добыча золота может составить 180–220 тыс. унций ежегодно. Highland Gold купила месторождение «Кекура» в 2013 году у компании «Базовые металлы». Сумма сделки составила порядка \$230 млн, писали «Ведомости». В текущем году Highland планирует сделать окончательную экономическую оценку проекта и подготовить инфраструктуру для производства.

По мнению старшего аналитика BCS Global Markets Олега Петропавловского, создание совместного предприятия с Kinross — маловероятный сценарий при нынешних рыночных условиях.

«При текущих ценах на золото у компании есть деньги на развитие «Кекуры». Однако, если цены снизятся, у Highland Gold могут быть проблемы, особенно на фоне того, что рубль укрепляется», — считает Петропавловский.

Однако, поскольку месторождение «Купол» находится в 100 км от «Кекуры» и на таком же расстоянии от «Двойного», поэтому определенный смысл в создании совместного предприятия есть, считает Петропавловский. По его словам, «Купол» постепенно истощается. Руда «Кекуры» в рамках СП может перерабатываться на ГОКе «Купола».

Kinross выкупила у принадлежащей бывшему губернатору Чукотки Роману Абрамовичу компании Millhouse лицензию на разработку месторождений «Двойное» и «Водораздельная площадь» в 2010 году примерно за \$370 млн,

сообщал «Коммерсантъ». Оба актива расположены в 90 км от «Купола», который является стратегическим активом Kinross на Чукотке.

Для входящей в пятерку крупнейших золотодобывающих компаний мира Kinross чукотские активы стали самыми низкотратными: по прогнозу на 2017 год, себестоимость производства в России ожидается на уровне \$520–570 за унцию, что более чем на \$100 ниже, чем у ее американского дивизиона. Вклад российских активов — «Купол» и «Двойное» — в общий объем производства золота в прошлом году (2,8 млн унций золотого эквивалента) сократился до 22 против 25% в 2015 году. При этом инвестиции в российский сегмент запланированы на 2017 год на уровне всего \$55 млн при общем объеме в \$900 млн. ■

РАСХОДЫ Россияне стали больше тратить на личную гигиену и уход за внешностью

Граждане задумались о лице

ДМИТРИЙ КРЮКОВ,
АНАСТАСИЯ ПАПАНДИНА

Россияне стали выделять больше средств на товары личной гигиены в 2016 году по сравнению с годом ранее. Эксперты объясняют это как заботой о своем внешнем виде, так и тем, что люди реже ходят в салоны красоты.

Российский рынок товаров повседневного спроса в денежном выражении вырос в 2016 году на 5,6%. В натуральном он, напротив, сократился на 1,3%. При этом россияне перераспределили свои расходы в пользу товаров личной гигиены и красоты. В частности, покупки продуктов по уходу за лицом выросли на 28% по стоимости и на 9% в штуках, говорится в исследовании компании GfK о тенденциях развития FMCG-рынка и ретейла в России.

Среди каналов продаж, по данным GfK, наилучшую динамику показали онлайн- и парфюмерно-косметические магазины (по сравнению с 2015 годом

они выросли на 35 и 19,6% соответственно), а также дискаунтеры (15,3%). Авторы исследования делают вывод, что цена по-прежнему остается одним из ключевых факторов для совершения покупки. Вместе с тем покупатели также ценят широкий ассортимент, который способна предложить специализированная интернет-розница.

«Красота не терпит кризиса. Очевидно, что потребитель инвестирует в свой внешний вид. К тому же сказывается и «подарочный» эффект: покупка этой категории в подарок может рассматриваться потребителем как более практичная и экономная альтернатива другим подаркам», — приводят в исследовании слова заместителя генерального директора GfK Rus Сергея Яшко. В целом на товары личной гигиены в 2016 году стали тратить на 17,3 млрд руб. больше, добавил он.

Член правления Российской парфюмерно-косметической ассоциации Анна Дычева-Смирнова считает, что на рост рынка повлияло поколение милли-

онов (людей, рожденных после 1981 года), которые «очень активно инвестируют в превентивность борьбы с первыми признаками старения», а также появление на рынке новых продуктов и товарных категорий. Вместе с тем главная причина спроса заключается в том, что россий-

ные самого исследования GfK. Так, если в непродовольственном сегменте россияне впервые с 2013 года стали реже переключаться на дешевые варианты товаров, то, покупая еду, по-прежнему часто делают выбор в пользу экономпродуктов или собственных торговых марок сетей.

связывают это с тем, что россияне «всерьез взялись за возделывание огородов на дачах и приусадебных участках». «46% российских домохозяйств имеют дачу и участок и выращивают «свои» овощи и фрукты, и девять из десяти этих семей делают запасы свежих овощей и фруктов и кон-

Более дорогие виды мяса — индейка и свинина — продемонстрировали в 2016 году лучшую динамику, чем продажи курицы. Однако потребление многих видов овощей, напротив, снизилось

ские женщины стали реже ходить в салоны красоты, констатирует Дычева-Смирнова. «И соответственно, поддержание внешнего вида требует более активного домашнего ухода», — объясняет она.

О том, что кризисные настроения еще не изжиты, свидетельствуют и противоречивые дан-

Более дорогие виды мяса — индейка и свинина — продемонстрировали в 2016 году лучшую динамику, чем продажи курицы. Однако потребление многих видов овощей, напротив, снизилось. Например, покупки томатов сократились в натуральном выражении на 7%, а картофеля — на 3,4%. Авторы исследования

сервацию на осенне-зимний период», — отмечается в исследовании.

Компания GfK изучает потребительские предпочтения россиян с 1996 года. На сегодняшний день в выборку входят 10 тыс. домохозяйств в городской и сельской России, или 26 тыс. респондентов. ■

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Цифровые технологии наступают



Владимир Корицкий
Директор,
«Avito Работа»

Автоматизация и сокращение HR-бюджетов уже меняют облик профессии управления персоналом. Некоторых HR-специалистов вскоре могут вовсе заменить информационными системами, а часть функций этих сотрудников достанется другим менеджерам в организациях.

Цифровые технологии позволяют увеличить эффективность многих профессий — было бы удивительно, если бы они обошли стороной сферу управления кадрами. К этому подталкивает и непростая ситуация с финансами в бизнесе. Сокращение HR*-бюджета прогнозирует почти треть (29%) работодателей, опрошенных на «Avito Работа» в апреле. В нем приняли участие свыше 5500 респондентов, из них 514 представителей компаний-работодателей и 5023 соискателей по всей стране. Впрочем, около половины опрошенных ожидают реалистичный сценарий, который не предусматривает резкого сокращения бюджета.

По мнению участников опроса, прежде всего автоматизация коснется систем расчета показателей эффективности (40% опрошенных), документооборо-

та (33%) и расчета заработной платы (30%). Таким образом, «в зоне риска» окажутся менеджеры по компенсациям и льготам (C&V*), специалисты по кадровому делопроизводству (КДП), а также отчасти и сотрудники бухгалтерии. Их функции вероятнее всего достанутся соответствующим компьютерным программам.

На HR форуме РБК 2017, прошедшем при поддержке «Avito Работа», эксперты рынка HR неоднократно отмечали, что уже столкнулись с бурными изменениями в сфере обучения и развития персонала — особенно когда речь идет о сотрудниках крупного и среднего бизнеса. Процесс обучения дрейфует от традиционных очных занятий — в формате «один на один» или групповых в сторону самообучающихся организаций, в которых (нанимающий) менеджер

играет роль скорее наставника или тренера, который находится в постоянном контакте с сотрудником. Это обеспечивает постоянную обратную связь между этим менеджером и сотрудником, что позволяет серьезно сократить процесс адаптации новичков после выхода на работу. А непосредственный процесс обучения обеспечивает интернет и цифровые технологии — с помощью электронных обучающих документов и платформ, в том числе игротехники, видеоуроков и сайтов для обучения в интернете.

Экспертное сообщество ожидает, что функции HR в будущем поделят между собой информационные системы и управленцы разного уровня внутри компаний. Поэтому менеджменту необходимо уже повышать свою квалификацию в некоторых областях HR.



К решению оставить прежнюю работу и инвестировать в аквариумный бизнес предпринимателя и совладельца компании «Море желаний» Максима Артюшенкова подтолкнуло увиденное граффити с изображением золотых рыбок и словами «Доверься лучшему»

Сколько можно заработать на аквариумах в торговых центрах

Прикормленное место

РЕГИНА САДЫКОВА

Аквариумист, цирковой артист и финансист придумали новый вид вендинга — кормить аквариумных рыбок за деньги. Более ста аквариумов по всей стране принесли проекту «Море желаний» в прошлом году 126 млн руб. выручки.

Однажды в аквариумный магазин Станислава Ряховского на Рязанском проспекте в Москве зашли мама с дочкой. Как это часто бывает, ребенка заинтересовали рыбки, и она стала просить купить аквариум. Мама, конечно, была против, она стала объяснять, что за аквариумом нужен дорогостоящий и постоянный уход. «Ну давай хотя бы покормим рыбок», — попросила девочка. Конечно, Станислав разрешил сделать это. И понял, что людей, готовых заплатить за то, чтобы просто покормить рыбок или порадовать этим своих детей, может быть гораздо больше, чем готовых купить аквариум.

Это идея превратилась в масштабный бизнес, который развивается сейчас в России, США и Франции.

Инвестор с вечеринки

33-летний Ряховский родом из Узбекистана, где он после окончания местного педагогического университета работал заведующим пресноводным отделом Ташкентского зоопарка. В 2012 году он перебрался в Москву и открыл небольшой магазинчик с аквариумами, редкими рыбками и кормами для них. Бизнес был не слишком доходным, так что Станислав постоянно обдумывал новые идеи.

Платное кормление рыбок показалось ему перспективной затеей, и он поделился этой мыслью с другом детства — 34-летним Михаилом Чеботаревым, по роду деятельности цирковым акробатом, выпускником циркового училища. Тот предложил разработать «вендинговый аквариум» — то есть оснащенный ме-

ханизмом, который бы принимал монеты или купюры, а затем обеспечивал поступление в воду корма. Друзья сделали дома прототип такого аквариума. Осталось понять, как превратить

енковым, владельцем и финансовым директором компании по проектированию и монтажу инженерных систем. Бизнес шел по накатанной, и ему хотелось сделать что-то новое. Увидев прото-

ком рискованным», — вспоминает Артюшенков. Судьба подала ему знак: как-то, гуляя утром с собакой, он свернул с обычного маршрута и увидел граффити с изображением золотых рыбок и словами «Доверься лучшему». Артюшенков и доверился — оставил прежнюю работу и взялся за «рыбный» бизнес. А также вложил в проект 3 млн руб. собственных накоплений.

Вендинговый аквариум

Превратить прототип в вендинговый аппарат оказалось не так-то просто. В специализированных компаниях знали, как встроить купюроприемник в автомат с газировкой или сэндвичами, но за аквариумы не брались. Тем более что заказ разовый и сложный — речь шла о конструкции, которая выдержала бы резервуар полным весом в 1,4 т.

Пришлось искать инженера и программиста и браться за проектирование самим. Под производство сняли небольшой цех

С самого начала партнеры решили, что у проекта будет благотворительная составляющая. Не исключено, что тут был и маркетинговый расчет. Одно дело просто покормить рыбок, другое — одновременно сделать доброе дело

идею в бизнес и найти деньги на ее реализацию.

Инвестор нашелся неожиданно. В одном из московских клубов на вечеринке в честь Хеллоуина Чеботарев познакомился с 34-летним Максимом Артюш-

типом аквариума, Максим предложил устанавливать их в крупных торговых центрах.

«Я так загорелся идеей, что постоянно о ней думал, но не мог решить, связываться ли мне в это дело. Мне все это казалось слиш-

**Экономика
аквариума, тыс. руб.**

Стартовые инвестиции (средние по сети) **930**

Оборудование и рыба **800**

Доставка и монтаж **100**

Аренда за первый и последний месяц **30**

Ежемесячная операционная деятельность

Выручка **100**

Расходы **46**

Обслуживание (корм и услуги аквариумиста) **15**

Аренда **15**

Сувениры **10**

Налоги **6**

Прибыль **54**

Источник: «Море желаний»

чально выращены в неволе и являются традиционными видами аквариумных рыбок. Животных, выловленных из дикой природы, компания не использует», — говорит Дмитрий Буренко, директор по развитию Всемирного фонда дикой природы в России. По его словам, в «Море желаний» проектируют среду обитания для аквариумных обитателей с учетом их биологических особенностей и соблюдением всех необходимых условий содержания, а деньги, которые собираются благодаря проекту, идут на поддержку и реализацию программ WWF по охране дикой природы России. Обе стороны не раскрывают, какую долю с продаж получает фонд.

Нервный период

В марте 2013-го партнеры поставили самый первый, сделанный еще Чеботаревым и Ряховским вендинговый аквариум в Государственном Дарвиновском музее в Москве. Посетители — преимущественно родители с детьми — охотно откликались на призыв «покорми рыбок», написанный большими буквами на аппарате. Быстро стало понятно, что бизнес-модель работает.

Одна порция корма стоит 100 руб., ежемесячная выручка автомата — около 100 тыс. руб. Затраты на обслуживание были минимальны — музей согласился поставить аквариум бесплатно, на корм уходило менее 10 тыс. руб. в месяц. Раз в неделю Ряховский чистил аквариум, добавлял корм в аппарат.

В июне 2013-го партнерам удалось бесплатно разместить второй аквариум в торговом центре «Галерея Москва» на Манежной площади. Там проходила выставка фотографий дикой природы, организованная WWF. Этот аппарат приносил уже 150 тыс. руб. в месяц.

Тем временем инвестиции стремительно сгорали — на зарплату инженера и программиста, аренду производственного помещения ежемесячно уходило гораздо больше, чем приносили первые аквариумы. Требовались вложения по-серьезнее. На помощь пришел отец Максима, предприниматель Виктор Артюшенко — он взял в банке потребительский кредит на сумму 12 млн руб. под залог своей недвижимости; еще 2 млн руб. Артюшенко-младший взял в кредит сам. Все эти деньги ушли на доработку вендингового аквариума и организацию производства, которое переехало в Подмоскovie.

«В тот период я очень нервничал, поскольку росли мы очень медленно, а затраты быстро увеличивались. Постоянно приходилось заказывать новых рыбок, инвестировать в разработку, нанимать новых сотрудников», — вспоминает Артюшенко. Он отвечал за развитие сети, обзванивал торговые центры, занимался дизайном и продвижением. Техническую часть взял на себя Чеботарев. С «рыбным ассортиментом» экспериментировал Ряховский — нужно было подобрать совместимые виды, которые могли

бы переносить ненормированный режим питания.

Работа первых двух аппаратов помогла понять узкие места технологии. «В будние дни посетителей обычно немного. В понедельник, например, рыбок могут вообще ни разу не покормить, а в выходные покормить 150 раз», — говорит Артюшенко. Предстояло разработать такие алгоритмы кормления и подобрать такие виды, чтобы в «пустые» дни рыбки не умерли от голода, а выходные — от перекармливания.

Сейчас еда в аквариум поступает, даже если за день к аппарату так никто и не подошел. Если же нажатий слишком много, то порция автоматически уменьшается. Мальков компания выписывает из Таиланда и Сингапура. Рыбки под присмотром Ряховского проходят карантин, во время которого приспосабливаются к порционному кормлению.

К марту 2014 года партнерам удалось поставить еще два аквариума — в аэропорту Шереметьево и ТЦ «Ритейл Парк». В общей сложности автоматы принесли около 500 тыс. руб., однако расходы компании составляли более 1,5 млн руб. ежемесячно. Чтобы содержать производство аквариумов, нужно было резко нарастить объем продаж.

Рыбки по франшизе

К этому времени мода на аквариумы в торговых центрах стала уже повсеместной. Поэтому, когда Артюшенко стал обзванивать потенциальных партнеров со своим предложением, многие охотно согласились. Ведь аквариум — это не только дополнительный доход от аренды, но и способ развлечь посетителей.

К середине 2014 года компания «Море желаний» стала самостоятельно собирать не только аппаратную часть, но и собственно аквариумы. В компании также разработали оригинальную систему фильтрации, чтобы максимально автоматизировать процесс очистки. Усовершенствованные автоматы не только отсыпали корм, но и выдавали сувенирный магнит с символикой WWF и изображением рыбки каждому «кормильцу». «Мы планируем сделать целую коллекцию, чтобы у людей был стимул собирать их, — возможно, даже переключимся на игрушки-прилипалы, чтобы повысить процент повторных покупок», — рассказывает о планах Артюшенко.

Масштабировать бизнес он решил за счет продажи франшизы. Ведь бизнес требует минимальных усилий со стороны франчайзи — информация о продажах и состоянии вендингового аппарата поступает на мобильный телефон, проверять исправность и чистоту аквариумов можно раз в неделю. «Море желаний» привозит и устанавливает аквариум, иногда даже берет на себя переговоры с ТЦ. Франчайзи остается только платить аренду, закупать расходные материалы — корм и сувениры (по 10 руб. за штуку), а также следить за состоянием аквариума.

Стоимость франшизы начинается от 900 тыс. руб. — в эту сум-

му входит поставка оборудования (с доставкой и монтажом) и рыбок. Аренда 3 кв. м под аквариум обходится в 10–40 тыс. руб. — в зависимости от города и местоположения торгового центра. В среднем по сети один аппарат приносит 100 тыс. руб. выручки в месяц при рентабельности порядка 50%.

Такое предложение заинтересовало многих — сейчас у «Моря желаний» более ста аквариумов в 50 городах России, в том числе 13 собственных. Главный риск — неправильный выбор ТЦ. По словам Артюшенко, с 2015-го договоры расторгли шесть франчайзи.

Появились и подражатели, которые стали копировать вендинговые аквариумы. Артюшенко написал управляющим нескольких ТЦ, где они стояли, что конкуренты нарушают патенты «Моря желаний», и через несколько месяцев аквариумы исчезли. Максим сам не знает — то ли письма сработали, то ли рыбки подвели конкурентов. Все-таки создать экосистему при случайном кормлении не так просто.

Заграничный заплыв

«Недавно мы подписали франчайзинговый договор на третий аквариум — его поставим в одном из ТЦ в Санкт-Петербурге», — рассказывает Сергей Михайлов, который начал сотрудничество с «Морем желаний» год назад. Первые два аппарата он установил в городе Колпино под Санкт-Петербургом. Поначалу не обошлось без сюрпризов. Например, предприниматель не учел, что бизнес сезонный — во время каникул и праздников выручка значительно возрастает. «Просто не стоит впадать в прединфарктное состояние, когда в какой-то момент фактическое положение дел вдруг сильно расходится с ожидаемым, опирающимся на усредненные годовые показатели. Иногда нужно просто подождать», — говорит франчайзи.

«Я трачу в месяц не больше одного, максимум двух рабочих дней личного времени на аквариум, — говорит франчайзи «Моря желаний» Дмитрий Холодов. — Можно спокойно заниматься параллельным бизнесом, имея стабильный пассивный доход». Первый аквариум он установил в Москве осенью 2014 года в ТЦ на МКАДе. И первые два месяца был колоссальный вау-эффект, который позволил отбить треть инвестиций. Хотя после этого наступил спад, аппарат вышел на стабильный уровень и приносит прибыль. Со вторым аквариумом вышло хуже. «Я сильно прогадал с местом, поэтому решил поменять локацию. Аквариум совместными силами был перевезен в Смоленск, где и стоит до сих пор», — говорит Холодов и добавляет, что в Москве и Петербурге входит в этот бизнес уже поздно — новинка приелась.

Сейчас совокупная выручка двух компаний проекта ООО «Вендинг групп» (франчайзинг) и ООО «Море желаний» (собственные аквариумы) за 2016 год составила 126 млн, прибыль — 10 млн руб. ООО «Море желаний» на 34%

принадлежит Виктору Артюшенко, отцу Максима, у остальных трех партнеров по 22%. Компанией ООО «Вендинг групп» владеют Максим Артюшенко (51%) и его партнер Сергей Дегтярев (49%), руководящий развитием франшизы.

Новая идея фикс Максима Артюшенко — продавать вендинговые аквариумы за рубеж, аналогов он там не видел. В 2016 году он начал обзванивать крупнейшие торговые центры США — первыми на предложение откликнулся ТЦ в городе Сан-Хосе (Калифорния). «Доставка аквариума самолетом обошлась почти в 300 тыс. руб., но и выручка там гораздо выше, чем в России», — говорит Максим Артюшенко. В США компания работает под брендом Fisheez.

В Европе компания предлагает мастер-франшизы — первый договор заключили с бизнесменом из Франции. Партнер-франчайзи готов инвестировать более \$50 тыс. в покупку оборудования и исключительные права на развитие бизнеса с вендинговыми аквариумами в этой стране. ■

Вендинговый аквариум в цифрах

1 раз в пять лет нужно менять всех рыбок в аквариуме

260 кормлений в сутки — такой рекорд установили посетители ТЦ «Золотой Вавилон» в Москве

200 тыс. руб. ежемесячно приносит самый доходный аквариум, установленный в столичном «Центральном детском магазине»

800 л — объем каждого аквариума, за час система фильтрации очищает весь объем

60 аквариумных рыбок в каждом аквариуме суммарно весят 3,5 кг

16 человек работают в компании, из них 5 — на производстве

Источник: компания «Море желаний»

площадь 20 кв. м у станции метро «Преображенская площадь» (30 тыс. руб. в месяц). Результат партнеров порадовал. «Наша команда спроектировала вендинговый автомат с дополнительными устройствами — помимо купюроприемника и монетоприемника в него встроены монитор, кормушка, система жизнеобеспечения для рыбок, модем, — говорит Артюшенко. — Вся информация о состоянии аквариума передается в офис и на мобильник через интернет».

С самого начала партнеры решили, что у проекта будет благотворительная составляющая. Не исключено, что тут был и маркетинговый расчет. Одно дело просто покормить рыбок, другое — одновременно сделать доброе дело. Чеботарев договорился о партнерстве со Всемирным фондом дикой природы (WWF), которому идет часть средств с каждой транзакции, о чем написано на каждом аквариуме.

«Все рыбки, обитающие в аквариумах «Моря желаний», изна-

Что повлияет на курс доллара на этой неделе

Праздничное затишье

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

На этой неделе курс доллара к рублю будут определять возросшие геополитические риски, связанные с ситуацией в Сирии и Северной Корее. Каким будет курс американской валюты к этим выходным?

Опрошенные РБК финансисты считают, что в ближайшие дни инвесторов ожидает затишье на валютном рынке. Во многих европейских странах 17 апреля — официальный выходной благодаря празднику Пасхи, и торги на фондовых биржах в этот день не ведутся. Соответственно, в короткую рабочую неделю рынки вряд ли будут подвержены сильным

колебаниям, предполагают аналитики.

В то же время они предупреждают о присутствии негативного фона, связанного с неблагоприятной геополитической обстановкой. Речь идет в первую очередь о ситуации вокруг Сирии после ракетного удара США по авиабазе правительственных войск 7 апреля. Кроме того, напряженность создают события, связанные с предполагаемым запуском ракеты Северной Кореей на прошлой неделе. Вице-президент США, республиканец Майкл Пенс прокомментировал действия Пхеньяна крайне резко, сообщив о «конце эры стратегического терпения» в отношении КНДР. По его словам, Вашингтон готов на любые меры в отноше-

нии Северной Кореи и стране стоит отбросить сомнения относительно «решимости США быть вместе с союзниками».

Нарастание конфликта между США и Северной Кореей может спровоцировать инвесторов на отказ от рискованных активов в пользу более консервативных инструментов, и это негативно скажется на рубле, предупреждает начальник управления продаж казначейства Абсолют Банка Владимир Борисов. Снижение напряженности, напротив, позволит рублю укрепиться.

В связи с обострением геополитической ситуации особое значение для дальнейшей динамики рубля будут иметь взаимоотношения России и США, считают финансисты. На этом фоне инвесторам сто-

ит следить за заявлениями Кремля и Белого дома как по сирийскому конфликту, так и по вопросам сотрудничества. «Если геополитические риски будут снижаться, а отношения между нашими странами не будут накаляться, это будет способствовать укреплению российской валюты», — считает аналитик ГК «Финам» Богдан Зварич.

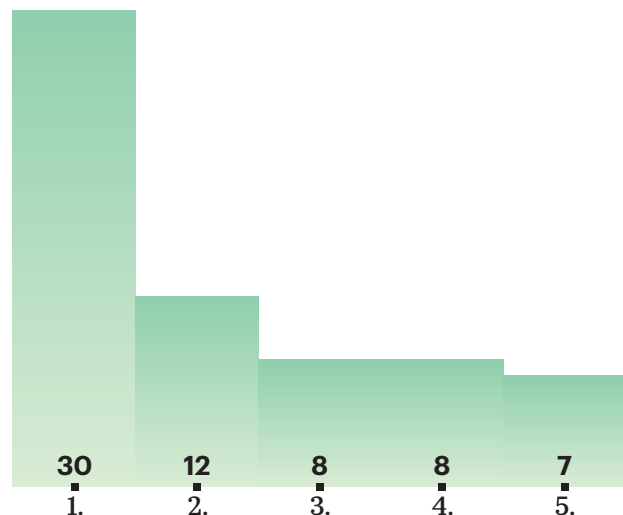
Еще один важный фактор, который может отразиться на курсе рубля, — это вербальные интервенции со стороны российских властей. К примеру, глава Минэкономразвития Максим Орешкин неоднократно высказывался о перспективах рубля, подчеркивая, что российская валюта сильно переоценена и поэтому стоит ждать ее скорого ослабления. Главный

аналитик Нордеа Банка Денис Давыдов полагает, что заявления чиновников о локальном характере укрепления рубля и его неизбежной девальвации могут продолжиться. Словесные интервенции властей будут оказывать временное давление на рубль, способствуя его ослаблению относительно доллара, резюмирует эксперт.

С учетом этих и прочих факторов участники опроса предполагают, что к закрытию торгов на Московской бирже в пятницу, 21 апреля, курс доллара останется примерно на текущем уровне и составит 56,4 руб. На прошлой неделе эксперты предсказывали 57,1 руб. за доллар и ошиблись: 14 апреля на закрытии торгов в 19:00 мск американская валюта стоила 56,2 руб. ▀

Что будет влиять на курс доллара в ближайшие пять дней

Прогноз курса доллара на пятницу, 21 апреля — 56,4 руб. (против 56,2 руб. на 19:00 мск в пятницу, 14 апреля)



Список экспертов:



Василий Карпунин,
начальник отдела экспертов
«БКС Экспресс»



Наталья Ващелок,
главный аналитик Бинбанка



Владимир Борисов,
начальник управления
продаж казначейства
Абсолют Банка



Денис Давыдов,
главный аналитик
Нордеа Банка



Вадим Бит-Аврагим,
старший портфельный
управляющий УК «КапиталЪ»



Владимир Брагин,
директор по анализу
финансовых рынков и
макроэкономики УК «Альфа-
Капитал»



Виктор Марков,
старший аналитик
ИК «Церих Капитал
Менеджмент»



Ярослав Лисоволик,
главный экономист
Евразийского банка
развития



Богдан Зварич,
аналитик ГК «Финам»



Олег Шибанов,
профессор финансов
Российской экономической
школы (РЭШ)

1. Геополитические риски

На этой неделе главным риском для рубля по-прежнему остается нестабильная политическая обстановка, которая сложилась после ракетного удара США по авиабазе сирийских правительственных войск 7 апреля, отмечают аналитики, опрошенные РБК. Это событие уже успело оказать негативное влияние на динамику российской валюты: с 7 по 14 апреля рубль потерял 1,55%, закрыв торги в минувшую пятницу на отметке 56,36 руб./долл. «Ситуация остается труднопредсказуемой, и никто не в силах точно спрогнозировать развитие событий», — подчеркивает начальник отдела экспертов «БКС Экспресс» Василий Карпунин. Дополнительную напряженность создают события, разворачивающиеся близ берегов Корейского полуострова. На данный момент США обес-

покоены наращиванием военного потенциала Северной Кореи, которая, предположительно, запустила в направлении Японского моря «неопознанную ракету». Начальник управления продаж казначейства Абсолют Банка Владимир Борисов считает, что от дальнейших действий США в отношении КНДР будет зависеть ситуация на фондовом рынке. «Разрастание конфликта увеличит уязвимость фондовых индексов и заставит инвесторов уходить в более консервативные инструменты, что негативно скажется на курсе российского рубля», — поясняет Борисов. Снижение напряженности, напротив, позволит российской валюте немного укрепить свои позиции.

2. Риторика российских чиновников

На прошлой неделе глава Минэкономразвития Мак-

сим Орешкин предсказал укрепление курса доллара к рублю. По его прогнозу, к концу 2017 года американская валюта укрепится примерно до отметки 62 руб. А в случае падения нефтяных цен курс рубля будет снижаться еще более интенсивно, и к концу года его стоимость может просесть до уровня 68 руб./долл., заявил Орешкин. Финансисты отмечают, что подобная риторика со стороны российских властей сама по себе способна ослабить российскую валюту. Главный аналитик Нордеа Банка Денис Давыдов не исключает, что на этой неделе активные вербальные интервенции могут продолжиться. «Словесные интервенции относительно того, что рубль переоценен, которые мы наблюдаем в последние недели, будут действовать в сторону его ослабления», — говорит главный экономист Евразийского банка развития

Ярослав Лисоволик. Однако эффект от риторики властей, по словам Лисоволика, скорее временный, чем системный, потому что, несмотря на все заявления чиновников, динамика рубля остается весьма устойчивой.

3. Начало налогового периода

На текущую неделю приходится начало периода налоговых платежей в российский бюджет. Это значит, что крупные экспортеры будут активно продавать валютную выручку. По словам главного аналитика Нордеа Банка Дениса Давыдова, российские корпорации к выплатам практически готовы: часть средств уже собрана. «Начало налогового периода, когда крупные экспортеры выходят на рынок для покупки российских рублей, может оказать

определенную поддержку национальной валюте», — подчеркивает начальник управления продаж казначейства Абсолют Банка Владимир Борисов.

4. Макростатистика из США

В течение недели ожидается публикация важных данных по американской экономике. Особенно значимой будет статистика по рынку жилья и промышленному производству (выйдет во вторник, 18 апреля), а также индекс деловой активности Филадельфии (ожидается в четверг, 20 апреля). Как отмечает аналитик ГК «Финам» Богдан Зварич, блок данных по американской экономике будет влиять на динамику доллара на международном валютном рынке. «Хорошие результаты будут способствовать росту доллара на международном валютном

рынке и укрепят его курс по отношению к рублю», — поясняет эксперт.

5. Carry trade

Активное использование carry trade в России — спекулятивная стратегия, основанная на продаже валюты страны с низкой процентной ставкой и покупке валюты страны с высокой процентной ставкой, — продолжает оказывать положительное влияние на динамику рубля. По словам старшего портфельного управляющего УК «КапиталЪ» Вадима Бит-Аврагима, спекулянты пока не намерены отказываться от доходных сделок в рамках carry trade. Тем не менее если в конце апреля ЦБ решится на снижение ключевой ставки, это снизит привлекательность стратегии carry trade для участников рынка и может привести к ослаблению рубля.

Методика оценки

Для оценки каждого фактора применялась шкала от 1 до 5, где 1 — слабое влияние, 5 — сильное. Итоговый балл получен суммированием оценок