

**ПРОЕКТ**

**Судроверфь «Роснефти» получит заказ на строительство сверхмощного ледокола**

с. 9 →

**СЛЕДСТВИЕ**

Полиция возбудила дело о мошенничестве на студии «Чеченфильм»

с. 3 →

**СПОРТ И БИЗНЕС**

Кто оказался в убытке после чемпионата мира в России

с. 10 →

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
**30 июля 2018**  
Понедельник  
№ 136 (2860)



**Роберт Кочарян,**  
бывший президент Армении

Экс-президенту предъявлено обвинение в свержении конституционного строя

СКАНДАЛ, С. 4 →

ФОТО: Александр Миридонов/PhotoXPress

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 27.07.2018

1151,74 ↑  
пункта

Цена нефти BRENT  
Bloomberg, 27.07.2018, 20:00 мск

\$74,74 ↑  
за баррель

Международные резервы  
России ЦБ, 20.07.2018

\$457,9 ↓  
млрд

Курсы  
валют ЦБ  
28.07.2018

\$1= ↑  
₽62,97

€1= ↓  
₽73,34

**НЕДВИЖИМОСТЬ** На треть упал интерес к жилью в черноморских регионах России

# Инвесторам наскучили курорты

**МОНИТОРИНГ**

## ОНФ обнаружил недостачу в учительских

ЕГОР ГУБЕРНАТОРОВ,  
ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

В российских школах не хватает учителей по математике, русскому и иностранному языкам, установили в ходе мониторинга эксперты ОНФ. Они также обратили внимание на высокую загрузку педагогического состава и низкие зарплаты.

### Латание кадровых дыр

В российских школах не хватает учителей математики, иностранного и русского языков и специалистов по начальному образованию. Такие данные приводят эксперты Общероссийского народного фронта (ОНФ) и фонда «Национальные ресурсы образования» по итогам мониторинга зарплат и нагрузки учителей. В рамках этого исследования фонд с 9 мая по 10 июня 2018 года опросил 3110 педагогов общего образования из 82 регионов. Итоги опроса ОНФ направит в Министерство просвещения.

О нехватке учителей сообщили 48% опрошенных. Российская школа непрерывно занимается «латанием кадровых дыр», комментирует результаты исследования заместитель председателя комитета Госдумы по образованию и науке Любовь Духанина. «Некоторые педагоги уходят из школы прямо во время учебного года, не выдерживая высокой нагрузки, в том числе непедагогической, и низкого уровня заработной платы. И многие признаются, что отговаривают молодых учителей идти работать в школу», — утверждает она.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 2 →



ФОТО: Виктор Коротав/Коммерсантъ

В этом году упал интерес и к покупке, и к аренде жилья в Крыму, отмечают аналитики «Авито Недвижимость»

НАДЕЖДА ФЕДОРОВА,  
МАРИЯ КОКОРЕВА

**Эксперты «Авито Недвижимость» проанализировали рынок покупки и аренды квартир в курортных регионах России — Крыму и Краснодарском крае. По сравнению с прошлым годом интерес к местной недвижимости упал в среднем на треть.**

По данным «Авито Недвижимость», в первом полугодии 2018 года спрос (под ним аналитики понимают переход пользователя

к действиям «показать номер» или «адрес электронной почты» в объявлении) на покупку квартир в Крыму снизился по сравнению с тем же периодом 2017-го на 27%, в сравнении с январем — на 14%. Сопоставимое падение произошло и в Краснодарском крае, где за год спрос снизился на 34%, с января — на 19%. Среднее количество запросов на одно объявление в Крыму на 128% выше, чем на Кубани, подсчитали аналитики Avito.

Низкий спрос на покупку квартир в Крыму связан с падением интереса инвесторов после ажиотажа 2014 года, считает ри-

елтор компании «Rich-Недвижимость» Олег Бендриков. «Сразу после того, как полуостров вошел в состав России, туда ломанулись инвесторы не только из столицы, но и из разных регионов, чтобы застраивать территорию, покупать недвижимость для дальнейшего получения прибыли. Считали на фоне ажиотажа, что Крым — некая золотая жила. Однако где-то год назад инвесторы стали понимать, что это невыгодно», — рассказывает Бендриков. По его словам, инвесторы перестали покупать недвижимость с целью последующей сдачи в аренду или пе-

репродажи из-за низкого качества обслуживания и плохой инфраструктуры. «Для себя квартиры покупали на полуострове очень немногие. Кроме того, последние два года из-за санкций сильно подешевела недвижимость в Европе — безусловно, это более привлекательный вариант», — отмечает эксперт.

Сокращение интереса к покупке квартир в Краснодарском крае гендиректор агентства недвижимости 360 Flat Евгений Ключков связывает с общей экономической ситуацией.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 6 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101



ежедневная деловая газета



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора: **Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **вакансия**  
Выпуск: **Игорь Климов**  
Руководитель фотослужбы: **Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Александра Николаева**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректура: **Марина Колчак**  
Информационно-аналитический центр: **Михаил Харламов**  
Продюсерский центр: **Юлия Сапронова**  
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК: **Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru и ИА РосБизнесКонсалтинг: **вакансия**  
Главный редактор журнала РБК: **Валерий Игуменов**  
Первый заместитель главного редактора: **Петр Канаев**  
Заместители главного редактора: **Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова**  
Руководитель фотослужбы: **Игорь Бурмакин**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Банки и финансы: **вакансия**  
Свой бизнес: **Николай Гришин**  
Индустрия и энергоресурсы: **Тимофей Дзядко**  
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Спецпроекты: **Денис Пузырев**  
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**  
Экономика: **Иван Ткачев**  
Международная политика: **Полина Химшиашвили**

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»: **Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор: **Людмила Гурей**  
Коммерческий директор издательского дома «РБК»: **Анна Брук**  
Директор по корпоративным продажам LifeStyle: **Ольга Ковгунова**  
Директор по рекламе сегмента авто: **Мария Железнова**

Директор по маркетингу: **Андрей Сикорский**  
Директор по распространению: **Анатолий Новгородов**  
Директор по производству: **Надежда Фомина**

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции: Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 1622  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

МОНИТОРИНГ В России не хватает преподавателей русского и математики

# ОНФ обнаружил нехватку в учительских

—ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

По словам Духаниной, в результате в российских школах сложилась ситуация, при которой учителя вынуждены преподавать предметы из разных областей. «Учитель истории начинает вести уроки географии, а учитель начальных классов — математику в средней школе», — поясняет она.

44% опрошенных говорят о недостатке в их школах учителей по математике. О нехватке преподавателей иностранного языка заявили 39%, учителей русского языка и литературы — 30%. 26% учителей отметили нехватку кадров в начальной школе. В исследовании эксперты отметили и сохраняющуюся проблему повышения среднего возраста учителей при «острой нехватке» молодых кадров.

## Больше вузов

Духанина полагает, что решением может стать введение национальной системы учительского роста, которая обсуждается уже несколько лет. Эта система упоминается и в новых майских указах Владимира Путина. «Внедрение национальной системы профессионального роста педагогических работников, охватывающей не менее 50% учителей общеобразовательных организаций», названо одной из приоритетных задач на период до 2024 года

Важно предусмотреть в этой системе не только требования к учителю, но и требования к условиям, в которых преподаватели работают, обращают внимание в ОНФ. Основные меры — это достойный оклад, снижение нагрузки и установка требований к труду учителя, заявили в фонде.

Решить проблему нехватки учителей можно с помощью увеличения числа педагогических вузов, предложил в разговоре с РБК лауреат конкурса «Учитель года 2016», учитель русского языка и литературы школы № 7 имени Г. К. Жукова города Армавира Александр Шагалов. «У нас есть Армавирский государственный педагогический университет, поэтому в нашем городе нет проблем с кадрами. Поэтому у нас ситуация лучше, чем, возможно, по стране», — сказал он. При этом Шагалов согласился с тем, что низкая зарплата является причиной нехватки молодых педагогов.

Средняя заработная плата учителей в России выросла с 33,3 тыс. руб. в 2016 году до 34,9 тыс. руб. в 2017 году. По итогам 2017 года в четырех регионах России зарплаты учителей школ незначительно снизились, подсчитал РБК на основе данных Росстата в феврале. Еще в двух регионах зарплаты не выросли, а в 46 зарплатки педагогов выросли менее чем на 1 тыс. руб.



44% опрошенных экспертами ОНФ сообщают о недостатке в их школе учителей математики

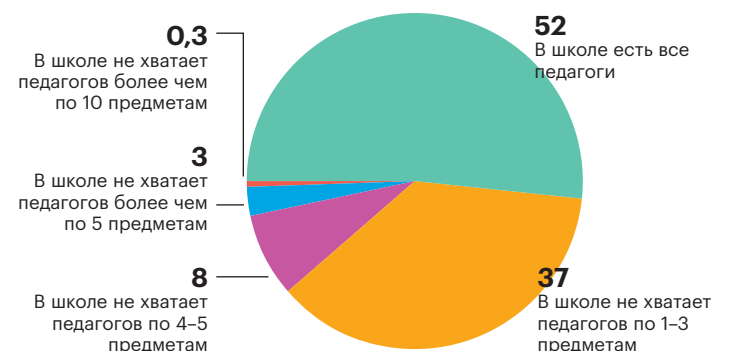
ФОТО: Антон Вергун/ТАСС

## Дефицит педагогических кадров, % опрошенных

### Предметы, по которым не хватает учителей



### Укомплектованность школ учителями



Источник: данные опроса ОНФ

**СЛЕДСТВИЕ** Полиция возбудила дело о мошенничестве на студии «Чеченфильм»

## В кино снимаются деньги

ДМИТРИЙ СЕРКОВ,  
МАРИЯ ИСТОМИНА,  
ЕГОР ГУБЕРНАТОРОВ

**После жалобы министра культуры Владимира Мединского в Генпрокуратуру на кинопродюсеров, получивших господдержку, но так и не вернувших деньги, МВД возбудило дело в отношении сотрудников студии «Чеченфильм».**

**«Тоска» объемом 21,9 млн**

В отношении неизвестных лиц из числа руководства и сотрудников ГУП «Киностудия «Чеченфильм» в конце мая этого года полицией было возбуждено уголовное дело по ч. 4 ст. 159 УК РФ (мошенничество). Об этом РБК рассказал источник в киноотрасли и подтвердил собеседник в центральном аппарате МВД. В пресс-службе министерства не ответили на запрос РБК.

Дело было возбуждено по материалам прокуратуры, в которых говорилось, что между Минкультуры и ГУП «Киностудия «Чеченфильм» был заключен до-

говор о предоставлении денежных средств на финансовое обеспечение и возмещение расходов на кинопроизводство, уточнил источник в полиции.

Минкультуры в 2011 году заключило с «Чеченфильмом» госконтракт на создание фильма «Тоска» по рассказу Антона Чехова. Субсидия в размере почти 21,9 млн руб. была перечислена студии, следует из материалов Арбитражного суда Москвы. В июле 2014 года суд обязал студию вернуть Минкультуры 21,9 млн руб. основного долга и еще 1,4 млн руб. в качестве процентов за пользование чужими денежными средствами. Но ГУП так и не расплатилось с министерством. В сентябре 2014 года «Чеченфильм» был ликвидирован.

По словам источника РБК в полиции, «Чеченфильм» не только не вернул деньги, но и не выпустил фильм.

В Минкультуры не ответили на запрос РБК. Пресс-секретарь Рамзана Кадырова Альви Каримов отказался комментировать возбуждение уголовного дела в отношении сотрудников «Чеченфильма».

**«Коммерческий диспут не имеет смысла»**

Дело в отношении сотрудников «Чеченфильма» — уже третье в этом году, связанное с невозвратом государственных субсидий кинопроизводителями. В конце июня ТАСС со ссылкой на собственные источники сообщил о возбуждении уголовного дела в отношении создателей фильма «ВМаяковский» — ООО «Маяковский», учредителем которого ЕГРЮЛ называет Александра Шейна. После возбуждения дела выделенные Фондом кино деньги (сумма не уточняется) были возвращены. Фильм снят и должен выйти в прокат осенью этого года.

В начале июля стало известно о возбуждении уголовного дела в отношении ООО «Кинокомпания КИТ» (учредители Сергей Прибылов и Елена Бабенко) — создателя фильма «Мотылек» по сценарию Ивана Охлобыстина. Драма «о пропавших героях», по информации сайта Kinopoisk.ru, была закончена в 2017 году, но данных о ее кассовых сборах нет. Один из продюсеров фильма Георгий Гаврилов пояснил РБК, что студия не имеет возможности вернуть

7,3 млн руб., поскольку фильм так и не вышел в прокат.

Провести проверки в отношении кинокомпаний, которые не вернули деньги Минкультуры и Фонду кино, в апреле и мае этого года попросил Генпрокуратуру министр культуры Владимир Мединский. В списке должников Фонда кино фигурировала 21 сту-

дия, в списке Минкультуры — пять. Обращение в Генпрокуратуру — вынужденная мера, так как суды с должниками не привели к результатам, пояснил в интервью РБК Мединский. «По ряду случаев вести с ними [не вернувшими деньги продюсерами] дальше коммерческий диспут не имеет смысла», — резюмировал министр. ■

## Под попечительством Рамзана Кадырова

ГУП «Чеченфильм» было учреждено Минимуществом Чечни в сентябре 2009 года. Возглавил киностудию Инал Шерипов, американский режиссер чеченского происхождения. За фильм «В последний раз», посвященный проблематике соприкосновения двух культур — мусульманской и христианской, Шерипов получил на Международном кинофестивале в Джакарте в августе 2012 года премию Федерико Феллини. В том же году на Неаполитанском независимом кинофестивале он был удостоен премии братьев Люмьер за короткометражную картину «Белый фильм». В состав попечительского совета киностудии входили президент Чечни Рамзан Кадыров, режиссеры Карен Шахназаров и Владимир Наумов, художник Зураб Церетели, певец Иосиф Кобзон. Выручка ГУП «Чеченфильм» в 2011 году по РСБУ составила, по данным базы СПАРК, 10,5 млн руб., чистый убыток — 494 тыс. руб. Отчетности за другие годы в открытых источниках нет.

## Экономический аспект повышения безопасности на дорогах: развитие системы автострахования

На правах рекламы

В 2017 году на дорогах страны произошло 2 489 477 ДТП, из них ДТП с пострадавшими — 169 432 (7%). В целом, примерно каждый сотый гражданин страны становится участником ДТП. Дорожно-транспортные происшествия наносят огромный урон экономике страны, который исчисляется 2% годового ВВП страны или 1,8 трлн. руб., что равно трети инвестиций в национальные проекты (6,6 трлн.). Одним из ключевых составляющих социально-экономического ущерба от ДТП является его негативное демографическое последствие для России: снижение численности трудоспособного населения страны, уровня здоровья и продолжительности жизни. Главной причиной ДТП является человеческий фактор — более 85% аварий происходит по вине одного из участников дорожного движения.

Почему это происходит и что можно изменить?

Ключевыми элементами повышения безопасности на дорогах являются инфраструктура, законодательство и воспитание культуры участников движения.

Оптимизация транспортной среды в части инфраструктуры уже несколько лет находится в приоритете у государства. Различные инфраструктурные решения тестируются и уже начинают применяться на территории страны.

Работа с участниками дорожного движения включает в себя законодательные инициативы, профилактику и информирование граждан о безопасности на транспорте. Ключевая проблема водителей и пешеходов — искаженная модель поведения участника дорожного движения. С водителями проводится активная работа с помощью системы штрафов, по оценкам, примерно 2% от общего месячного дохода каждый водитель тратит на штрафы. Если бы водители стали бы соблюдать ПДД, эти 2% могли бы существенно увеличить сумму сбережений населения. Безопасность пешеходов и водителей также зависит от качества и масштаба профилактических и информационных мер.

Недавно закончившаяся информационная кампания «Повод для обгона» в качестве одного из результатов заявляет снижение смертности на дорогах в результате выезда на «встречку» на 19%.

Ещё одним инструментом, работающим как с точки зрения законодательства, так и с точки зрения формирования культуры на дорогах, является развитие института автострахования, в том числе усовершенствование системы тарификации в ОСАГО. Следуя практике европейских государств, ОСАГО в России сегодня стремится перейти на персонализированный под-

ход к каждому водителю, как и на либерализацию тарифов. Свободные тарифы ОСАГО означают исключительно справедливое тарифообразование, где каждый платит за себя и за свои ошибки, а не за соседа-нарушителя, как это происходит сегодня. Сейчас в условиях регулирования тарифов государством все автовладельцы — и молодые, и опытные, и аккуратные, и лихачи — платят усредненную, а значит, плюс-минус одинаковую цену за страховку. Поэтому первым этапом либерализации тарифов станет расширение тарифного коридора по ОСАГО на 20% к началу осени 2018 г., что позволит страховщикам уже более точно и гибко подходить к каждому водителю. Также в ближайшее время в планах изменение ряда коэффициентов. «Свободное тарифообразование позволит устанавливать цену для каждого водителя индивидуально. Для России это значит, что большая часть водителей будет платить меньше — ведь скидкой за езду без аварий (КБМ) пользуются 81% водителей», — пояснил президент Российского союза автостраховщиков Игорь Юргенс. — ОСАГО уже является отличным мотивом соблюдать ПДД и ездить аккуратно, а либерализация тарифов, благодаря которой у нас будет больше оснований для снижения стоимости полиса, станет одним



Игорь Юргенс, Президент Российского Союза Автостраховщиков

из ключевых элементов сдерживания нарушителей на дорогах. Одной из главных задач страховщиков является профилактика ДТП. А в комплексе с остальными мерами, которые указаны в Стратегии по безопасности дорожного движения на 2018–2024 гг., данный инструмент позволит существенно снизить аварийность и смертность на дорогах страны. Ведь нет ничего дороже жизни и здоровья.

Елена Голубева

В чем обвиняют бывшего президента Армении и нынешнего генерального секретаря ОДКБ

# Дело десятилетней выдержки

АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ,  
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

**В Армении экс-президенту Роберту Кочаряну и действующему генсеку ОДКБ Юрию Хачатурову предъявлены обвинения в свержении конституционного строя. Оппозиция называет дело политическим; оно негативно скажется на ОДКБ, говорит эксперт.**

## Двое под следствием

Специальная следственная служба Армении в четверг, 26 июля, попросила ереванский суд арестовать генерал-полковника Юрия Хачатурова, с 2017 года занимающего пост генсека Организации Договора о коллективной безопасности (ОДКБ). В сообщении ведомства, опубликованном в пятницу, отмечается, что генерал-полковнику было предъявлено обвинение в свержении совместно с другими лицами конституционного строя Армении. Обвинения предъявлены в связи с событиями марта 2008 года, когда Хачатуров по предварительному сговору с иными лицами сверг конституционный строй страны, говорится в сообщении Специальной следственной службы.

Накануне аналогичные обвинения были предъявлены второму президенту Армении Роберту Кочаряну, занимавшему этот пост с 1998 года по 2008-й. В соответствии с ч. 1 ст. 300.1 УК (свержение конституционного строя Армении с применением насилия, а также завладение полномочиями президента Армении, парламента, Конституционного суда или правительства способом, не предусмотренным Конституцией) Кочаряну и Хачатурову грозит до 15 лет заключения.

Помимо Кочаряна и Хачатурова по этому делу проходит также бывший министр обороны Армении Микаел Арутюнян.

В феврале—марте 2008 года в Армении прошла серия протестов против нарушений на президентских выборах, прошедших 19 февраля. Митинги были организованы сторонниками первого президента Армении Левона Тер-Петросяна, который также баллотировался на выборах. Среди организаторов протестов был и нынешний премьер-министр Армении Никол Пашинян. На выборах тогда победил Серж Саргсян — в апреле 2018 года, уже будучи премьер-министром Армении, он подал в отставку на фоне массовых антиправительственных акций, организованных Пашиняном.

1 марта 2008 года в ходе столкновения митингующих с силовиками в центре Еревана погибли десять человек. Протесты закончились после того, как в стране в ночь на 2 марта было введено чрезвычайное положение. При этом 23 февраля 2008 года министр обороны Арутюнян подписал секрет-



ФОТО: Анна Исакова/ТАСС

В марте 2008 года, когда в Армении было введено чрезвычайное положение, использованы армия и боевое оружие для разгона демонстрантов, нынешний генеральный секретарь ОДКБ Юрий Хачатуров командовал ереванским гарнизоном

ный приказ о переводе вооруженных сил на казарменное положение и об учреждении структуры, которая руководила переброской войск в Ереван 1 марта. По версии обвинения, военные были незаконно вовлечены в политические события. Хачатуров во время событий 2008 года был замминистра обороны и командовал ереванским гарнизоном.

После прихода Пашиняна к власти в Армении началось сразу не-

Новые власти также начали преследовать родственников Сержа Саргсяна. В конце июня этого года прошли обыски в домах брата и племянницы экс-президента, был арестован глава его охраны. Две недели назад был арестован племянник Саргсяна Аик — по подозрению в убийстве, совершенном в 2007 году.

Пашинян еще до прихода к власти неоднократно говорил, что расследование «дела 1 марта» является

для введения чрезвычайного положения, а также использования армии и боевого оружия при разгоне манифестаций, пояснил РБК источник в правительстве Армении.

В пятницу вечером суд постановил на два месяца арестовать Кочаряна, Хачатуров был отпущен под залог 5 млн драмов (около \$11 тыс.).

## Сомнения однопартийцев

После протестов 2008 года Пашинян как один из их организаторов был объявлен в розыск. Позднее он добровольно сдался властям, и в январе 2010 года его осудили на семь лет по обвинению в организации массовых беспорядков. В мае 2011 года Пашинян вышел на свободу по амнистии в честь 20-летия независимости Армении.

Неделю назад Пашинян заявил, что процесс по делу 2008 года не должен превратиться в политическую расправу. В пятницу он находился в России, где участвовал в заседании Евразийского межправительственного совета, и обвинения по «делу 1 марта» пока не комментировал. Его пресс-секретарь Арман Егоян сказал РБК, что пока рано давать комментарии, тем более что расследованием занимается независимая от премьер-министра структура — Специальная следственная служба.

В Республиканской партии Армении (РПА), лидером которой является Серж Саргсян, считают об-

винение Кочаряна политическим преследованием, об этом говорится в заявлении партии.

Пока нет точного понимания, в чем именно обвиняют Кочаряна и Хачатурова, сказал РБК депутат Национального собрания от РПА Хосров Арутюнян, в прошлом премьер-министр, спикер парламента. По его мнению, процесс проходит в рамках правового поля, процессуальные нормы соблюдаются.

## Тень на ОДКБ

Решение о назначении Юрия Хачатурова генеральным секретарем ОДКБ президенты шести стран — членов организации (Армения, Белоруссия, Россия, Казахстан, Киргизия и Таджикистан) приняли весной 2017 года. К своим обязанностям в штаб-квартире в центре Москвы он приступил 2 мая того же года. В обязанности генсека входит руководство секретариатом и координация деятельности постоянных рабочих органов организации.

Представитель Армении занял свой пост согласно утвержденному в организации принципу кадровой ротации представителей стран по алфавиту. Хачатуров стал первым генсеком, занявшим пост согласно этой процедуре, до него десять лет организацию возглавлял Николай Бордюжа.

Хачатуров был кандидатом предыдущих властей Армении, новые не несут ответственности за это назначение, сообщил в разговоре с РБК руководитель центра The Armenian Interest Aper Galstyan. К тому же Хачатуров проходит по делу не в статусе генсека ОДКБ, а как гражданин Армении, который в те дни командовал столичными войсками, других стран — членов ОДКБ это не касается, добавляет Галстян. Никол Пашинян, объясняет эксперт, получил мандат от народа «на слом прошлой системы, которая погрязла в коррупции, и должен оправдывать это доверие конкретными действиями, отступать ему некуда, а «дело 1 марта» имеет общенациональное значение».

Обвинения в адрес Хачатурова Пашинян не комментировал, однако указывал на целесообразность сохранения членства Армении в ОДКБ. Он также говорил, что ее эффективность должна повыситься. Пресс-секретарь ОДКБ Владимир Зайнетдинов сказал РБК, что в первой половине июля Юрий Хачатуров убыл в Ереван для дачи показаний в качестве свидетеля, и иной информацией в настоящее время секретариат ОДКБ не располагает.

Предъявление обвинения генсеку не может не наносить удар по имиджу организации, хотя ответственность за назначение Хачатурова несет уже бывший президент Серж Саргсян, говорит российский эксперт Аркадий Дубнов. Ситуация складывается так, что урон может быть нанесен главам всех государств ОДКБ, утвердивших человека с таким послужным опытом, добавляет он. ■

За предыдущие десять лет виновные в гибели людей при разгоне демонстрации в Ереване установлены так и не были

сколько крупных расследований в отношении бывших должностных лиц. В середине июня Служба национальной безопасности задержала депутата парламента, генерала Манвела Григоряна — в период президентства Роберта Кочаряна он был заместителем министра обороны — по обвинению в присвоении оружия и продовольствия для военных. 17 июня СНБ Армении обнародовала видео, снятое в доме Григоряна, с украденным, по версии следствия, продовольствием.

Суть дела, обвиняемыми по которому проходят Кочарян, Хачатуров и другие, сводится к тому, имел ли президент достаточно основа-

## ОТКРЫТОЕ ПИСЬМО О завершении парламентского расследования и принятии решения о финансовой защите интересов граждан, бизнеса и бюджета страны

Уважаемый Вячеслав Викторович!

Союз вкладчиков России многочисленными обращениями своих членов к Вам и депутатам всех уровней инициировал парламентское расследование деятельности Банка России в отношении ПАО БАНК «ЮГРА»<sup>1</sup>, поскольку действия регулятора подотчетны только Государственной Думе Федерального Собрания Российской Федерации<sup>2</sup>.

Регулятор противодействует парламентскому расследованию. На протокольное поручение Государственной Думы<sup>3</sup> руководители Банка России умышленно предоставили депутатам недостоверную информацию<sup>4</sup>:

1. Согласно приказу Банка России<sup>5</sup>, основаниями введения временной администрации являлись снижение Банком собственных средств (капитала) более чем на тридцать процентов при одновременном нарушении одного из обязательных нормативов, а также утверждение Комитетом банковского надзора Банка России плана участия ГК «АСВ» в осуществлении мер по предупреждению банкротства Банка<sup>6</sup>, а не сведения, указанные в п.1 Информации<sup>7</sup>. При этом, регулятором 17 июля 2017 года принята отчетность Банка за 8 и 10 июля 2017 г., представленная временной администрацией, согласно которой капитал Банка составлял 33,5 млрд. рублей и его падение не допущено, ни один из обязательных нормативов не нарушен<sup>8</sup>. Указанная отчетность признана достоверной и не оспаривалась. Кроме того, в п. 1 Информации отсутствуют сведения об утверждении Банком России Плана участия ГК «АСВ» в осуществлении мер по предупреждению банкротства Банка, являющегося вторым основанием введения временной администрации. По мнению Союза вкладчиков России, это связано с тем, что План участия Агентства утвержден с нарушением установленных процедур и не соответствует действующему законодательству<sup>9</sup>;

2. Приведены финансово-статистические данные выплат страхового возмещения вкладчикам Банка, подтвердившие причинение Банком России материального ущерба 34 700 гражданам России в размере 16,1 млрд. рублей. При этом, скрыт факт проведения страховых выплат вкладчикам с нарушением установленного законом срока и игнорированием протестов и предостережения Генеральной прокуратуры РФ для искусственного создания оснований отзыва лицензии на осуществление банковской деятельности<sup>9</sup>;

3. Оценка финансового состояния Банка приведена на 28.07.2017, т.е. дату отзыва лицензии. Однако, снижение капитала Банка с 33,5 млрд. рублей до отрицательной величины противоправно произведено в период с 10 до 27 июля 2017 г. незаконными действиями и решениями временной администрации<sup>10</sup> для создания безусловной несостоятельности (банкротства) Банка;

Согласно Резолюции инициированной нами 28 мая 2018 года в Государственной Думе круглого стола «О законодательном обеспечении прав валютных заемщиков и прав вкладчиков в банках, прекративших свою деятельность» принято решение «...п. 7. Довести до конца расследование, начатое депутатами Государственной Думы ФС РФ по ситуации с ПАО БАНК «ЮГРА», выявить и по всей строгости закона наказать виновных, чьи действия привели к утрате активов банка «ЮГра» и блокировки его деятельности...».

До настоящего момента Парламентское расследование не завершено. Объективность его выводов напрямую зависит от достоверности оценки результатов финансово-экономической деятельности Банка России в истекшем году.

В 2017 г. Банк России допустил убытки в размере более 0,8 триллионов рублей. Согласно Годовому отчету регулятора за 2017 г., большая часть этого убытка, в размере 435,3 млрд. рублей, связана с формированием соответствующих резервов (резервов) на возможные потери при проведении санаций кредитных организаций и возвратности выделенных ГК «АСВ» средств. Согласно опубликованной ТАСС информации ГК «АСВ», в 2017 году Агентством выплачена ¼ часть всех страховых возмещений, осуществленных за 14 лет существования системы страхования вкладов:

- 404,3 млрд. рублей в 2017 г.;
- 1,3 триллиона рублей за предшествующие 13 лет.

Из 1,7 триллиона рублей, выплаченных ГК «АСВ» страховых возмещений за 14 лет, более 10% или 172,5 млрд. рублей, оплачено в 2017 году вкладчикам ПАО БАНК «ЮГРА», т.е. этот страховой случай за всю историю является самым значимым как для банковской системы, так и для экономики страны в целом.

На одно из моих обращений к Председателю Банка России о защите интересов клиентов банков, руководителем департамента Банка России<sup>11</sup> представлена информация о том, что конкурсными управляющими кредитных организаций, у которых лицензии на осуществление банковских операций отозваны в шестилетний период работы Набиуллиной Э.С. в качестве Председателя Банка России, установлены требования предприятий малого и среднего бизнеса, а также физических лиц на общую сумму 854 млрд. рублей, из числа которых удовлетворены требования на сумму 27 млрд. рублей, т.е. лишь 3,1% требований. Согласно этому ответу, финансовые интересы граждан и отечественного бизнеса, в первую очередь малого и среднего, не только не защищаются регулятором, а, напротив, в погоне их лидера за максимальным количеством уничтоженных Банков ведут к их разорению и регрессу развития экономики страны.

По мнению членов Союза вкладчиков России, принятие решения о восстановлении статуса кредитной организации и реструктурировании долга ПАО БАНК «ЮГРА» перед ГК «АСВ», составляющего практически половину всех выплат Агентства за 2017 г., позво-

лит избежать необоснованных убытков в бюджете страны на 172,5 млрд. рублей и финансовых потерь 34 700 гражданам России по непокрытым страховыми возмещениями частям вкладов. Именно такую позицию последовательно и публично предлагают акционеры Банка.

Такое решение может быть принято Председателем Банка России Набиуллиной Э.С. по любому из многочисленных обращений к ней акционеров Банка (27.07.2017, 8.11.2017, 20.11.2017, 28.11.2017, 10.04.2018, 3.05.2018, 16.05.2018) и принятии одного из предложенных ими планов финансового оздоровления.

Однако, с учетом выбранной линии поведения, фактической бесконтрольности и не способности признавать ошибки для предотвращения ущерба интересам общества и государства, Набиуллина Э.С. предпримет все усилия по недопущению принятия такого решения, даже вопреки здравому смыслу.

Единственным органом, полномочным по результатам парламентского расследования принять соответствующую резолюцию и дать Председателю Банка России обязательное для исполнения протокольное поручение, является Государственная Дума.

Альтернативным результатом парламентского расследования может явиться коллегиальное обращение депутатов Государственной Думы к Президенту России с предложением о применении им в отношении ПАО Банк «ЮГРА» положений ст. 12 Федерального закона от 04.06.2018 № 133-ФЗ, согласно которым особенности правового положения хозяйственных обществ в отдельных сферах деятельности в исключительных случаях могут устанавливаться Президентом Российской Федерации. В этом случае сам депутатский корпус сформирует практику применения принятой ими менее 2 месяцев назад этой правовой нормы.

Представители поддерживаемых государством малых народов Крайнего Севера, практические всех этнических групп и конфессий, проживающих на всей территории России от Владивостока до Калининграда, от Нарьян-Мара до Махачкалы, а также коллективы малого и среднего бизнеса, пострадавшие от действий регулятора в отношении ПАО БАНК «ЮГРА», настаивают на завершении парламентского расследования с принятием решения о финансовой защите интересов граждан, бизнеса и бюджета страны.

Поставленные вопросы необходимо разрешить, чтобы обеспечить баланс интересов кредитной организации и её вкладчиков, а также публичных интересов, представляемых Банком России, учитывая серьезные экономические и социальные последствия этих решений.

Прошу Вас, уважаемый Вячеслав Викторович, дать соответствующее поручение и проконтролировать полноту и объективность решения.

**Глава Союза вкладчиков России Николаев Н. Н.**  
25 июля 2018 г.

1. Далее по тексту – Банк;

2. Далее по тексту – Государственная Дума;

3. Протокольное поручение Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации VII созыва в отношении Банка от 21.02.2018;

4. Письмо первого заместителя Председателя Банка России С.А. Швецова от 12.03.2018 с приложением Информации о состоянии дел в ПАО БАНК «ЮГРА» на 6 листах, далее по тексту – Информация;

5. Приказ № ОД-1901 от 07.07.2017 о возложении на ГК «АСВ» функции временной администрации по управлению Банком;

6. п.п. 2 и 7 п. 1 ст. 189.26 ФЗ № 127 «О несостоятельности (банкротстве)»;

7. п. 1 Информации: «Основания для назначения временной администрации. В связи с неисполнением федеральных законов, регулирующих банковскую деятельность, а также нормативных актов Банка России, значением всех нормативов достаточности собственных средств (капитала) ниже двух процентов, снижением размера собственных средств (капитала) ниже минимального значения уставного капитала, установленного на дату государственной регистрации кредитной организации, учитывая неоднократное применение в течение одного года мер, предусмотренных Федеральным законом «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)», приказами Банка России от 28.07.2017 № ОД-2138 и № ОД-2140 с 28.07.2017 отозвана лицензия на осуществление банковских операций и назначена временная администрация по управлению ПАО БАНК «ЮГРА»;

8. Названные документы в качестве принятого судом доказательства приобщены к материалам арбитражного дела № А 40-135650/17, находящегося в производстве Арбитражного суда г. Москвы (т. 7 л.д. 185-200). Отчетность подписана 17 июля 2017 г. руководителем временной администрации (Муромский В.А.);

9. Создание фиктивного документооборота за 7.07.2017 о проведении 4 заседаний коллегиальных органов (Банк России и ГК АСВ), пересылке принятых на них решений, проведении ГК «АСВ» финансового анализа Банка, создание и утверждение (Тулин) плана участия ГК «АСВ» в финансовом оздоровлении и др., подписание соответствующих приказов, что невозможно даже по хронометражу. Нарушение требований: «Положения о принятии решения об участии государственной корпорации «Агентство по страхованию вкладов» в осуществлении мер по предупреждению банкротства или урегулированию обязательств банка и одобрении плана ее участия в осуществлении мер по предупреждению банкротства или урегулировании обязательств банка» (утв. решением Правления ГК «АСВ» от 30.03.2017, протокол № 35, раздел III); ст. 189.10., 189.47.

и 189.49. ФЗ № 127 «О несостоятельности (банкротстве)», а также позиции Верховного суда РФ, выраженной в Определении № 305-КГ17-9802 от 27 октября 2017 г., согласно которой: «По смыслу пункта 1 статьи 189.47, пункта 2 статьи 189.49 Закона о банкротстве План санации является ключевым документом, на основании которого осуществляются меры по предупреждению банкротства, принимаемые в отношении кредитной организации при наличии признаков ее неустойчивого финансового положения, создающего угрозу интересам кредиторов (вкладчиков) банка или угрозу стабильности банковской системы. Реализация отраженной в Плате санации стратегии проведения реабилитационных мероприятий по существу направлена на восстановление платежеспособности кредитной организации в рамках предбанкротной процедуры»;

9. Проведено ГК «АСВ» 20.07.2017 по личному указанию Набиуллиной Э.С., грубо нарушившей ст. 12 Федерального закона № 177-ФЗ «О страховании вкладов физических лиц в банках Российской Федерации» в части срок выплат (на десятые сутки, вместо установленного законом срока «не ранее 14 суток с момента наступления страхового случая»), а также проигнорировавшей протесты и предостережения Генеральной прокуратуры Российской Федерации;

10. Согласно отчетности Банка за 8 и 10 июля 2017 г., утвержденной 17 июля 2017 г. руководителем временной администрации (Муромский), капитал Банка составлял более 33,5 млрд. рублей (приобретены к материалам арбитражного дела № А 40-135650/17). 10 июля 2017 г. руководителем временной администрации (Онегин), до издания приказа №1 «О вступлении в должность», незаконно изданы два приказа без номера и распоряжение, которые обосновательно, с формулировкой «в связи со служебной необходимостью», и в отсутствие первичных документов привели размер капитала Банка к отрицательному значению. Бухгалтерские операции проведены с игнорированием письменных возражений главного бухгалтера, с её принуждением к их исполнению под угрозами негативных последствий. 27.07.2017, по указанию Набиуллиной Э.С., руководитель временной администрации (Онегин) приказом № 145 от 27.07.2017 «Об открытии операционного дня Банка» обязал внести изменения по счетам бухгалтерского учета Банка в соответствии с изданными им приказами от 27.07.2017 №№ 142-144, открыв операционный день Банка 21.07.2017. Таким способом, «задним числом» в банковском дне 21.07.2017 осуществлены операции, предписанные приказами №№ 142,144, 148/1 от 27.07.2017, которые необоснованно и незаконно привели размер капитала Банка к необходимым Набиуллиной Э.С. отрицательным величинам;

11. Ответ заместителя директора департамента допуска и прекращения деятельности финансовых организаций С.В. Ключко от 12.07.2018 № 14-4-10/7606

## Недвижимость на российских курортах

# На 27%

снизился спрос\* на жилую недвижимость в Крыму в первой половине 2018 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года,

## на 34% —

в Краснодарском крае

# 2,32 тыс.

руб. в сутки — средняя цена суточной аренды квартиры в Крыму, 2,84 тыс. — в Краснодарском крае

# На 38%

снизился спрос на краткосрочную аренду в Крыму в июне 2018 года по сравнению с прошлым годом, на 37% — в Краснодарском крае

# 3,38

млн руб. — средняя цена квартиры в Краснодарском крае, за год она увеличилась на 11%.

# 4,56

млн руб. — средняя цена квартиры в Крыму, рост за год — 8%

# 141 млн руб. —

стоимость самой дорогой выставленной на продажу недвижимости в Крыму (восьмикомнатный пентхаус в Алуште), 200 млн руб. — самое дорогое предложение в Краснодарском крае (трехуровневый пентхаус в Сочи)

Источник: «Avito Недвижимость»

\* Переход пользователя к действиям «показать номер» или «адрес электронной почты» в объявлении

**НЕДВИЖИМОСТЬ** На треть упал интерес к жилью в черноморских регионах России

## Инвесторам наскучили курорты

→ Окончание. Начало на с. 1

«Эта весна на фоне проходящих политических процессов выдалась тихой. Для роста рынка недвижимости нужна положительная динамика, люди должны быть уверены в своей финансовой состоятельности, чтобы делать активные шаги для приобретения «домика у моря», — говорит Клочков.

Несмотря на падение интереса, недвижимость на юге дорожает. «В Краснодарском крае рост цен значительно выше, чем в Крыму, при этом в целом жилье на Кубани дешевле на 26%», — отмечают эксперты Avito. За год средняя цена квартиры в Краснодарском крае выросла на 11%, с 3,05 млн до 3,38 млн руб., по отношению к январю прирост составил 5%. В Крыму квартиры в среднем дороже кубанских на 1 млн руб. Цены на полуострове за год выросли на 8%, до 4,56 млн руб., с начала года — на 3%.

В Краснодарском крае, по версии риелтора Олега Бендрикова, спрос на недвижимость упал на фоне экономической нестабильности и снижения покупательной способности россиян. Управляющий партнер Zenith Property Management Илья Андреев добавляет: «Люди просчитывают риски и хотят жить там, где есть перспективы развития, работа, нормальные зарплаты. Поэтому пока основной спрос на недвижимость по регионам концентрируется у городов-миллионников, в основном у Москвы. И так всегда было», — отмечает он.

Данные Avito иллюстрируют не совершенные сделки по покупке квартир, а скорее интерес к ним. Таким образом, эта аналитика показывает, как будет вести себя рынок в течение нескольких месяцев. Данные же по закрытым сделкам, например по договорам до-

левого участия, зарегистрированным Росреестром, фиксируют рост продаж как на полуострове, так и в Краснодарском крае. По данным Росреестра за январь—июнь 2018 года, в Крыму было заключено 2,6 тыс. договоров, что почти в 2,5 раза больше, чем годом ранее. В Краснодарском крае число заключенных договоров долевого участия увеличилось на 5%, до 22,7 тыс. В этой статистике Росреестр учитывает не только договоры на квартиры, но и на нежилые помещения, например магазины на первых этажах или места в подземном паркинге.

### Летняя аренда

Также снизился интерес к посуточной аренде квартир в курортных регионах, говорят в Avito. Даже с учетом высокого летнего сезона в Крыму интерес к краткосроч-

ной аренде в июне 2018-го на 38% ниже, чем год назад. В Краснодарском крае показатель за год снизился на 37%. «Сейчас Краснодарский край по спросу потенциальных арендаторов в 2,8 раза превосходит Крым», — отмечают аналитики.

Демократичные цены на европейские курортах повлияли на аренду в Крыму, утверждает Олег Бендриков. «Цены были сильно взвинчены в 2016–2017 годах, было дешевле летать в Турцию, особенно когда вновь с Анкарой были налажены отношения. Те, кто хотел съездить на волне эйфории в Крым, сделали это в первые два года после присоединения, сейчас это уже мало кому интересно», — заключил он.

С ним соглашается Илья Андреев, который сообщил, что за последние годы у Крыма «отобрали» туристов вновь открывшиеся Египет и Турция. «Причем изначально в 2014 году цены были низкими, на уровне Украины, и инвесторы бросились все скупать. Плюс работала пропаганда, что Крым станет курортом мечты. Эти ожидания не оправдались ни у туристов, ни у застройщиков. То же самое ведь было в Сочи перед Олимпиадой», — говорит Андреев, заключая, что Крым допустил ошибку, резко подняв цены после первых волн ажиотажа.

«Самыми сдаваемыми квартирами как в Крыму, так и в Краснодарском крае стали однокомнатные — на них приходится по 45% объявлений в каждом регионе. На

### Как считали

Аналитики «Avito Недвижимость» учитывали спрос как на первичном, так и на вторичном рынке квартир, а также на рынке посуточной аренды квартир.

Сейчас на Avito представлено 14 тыс. квартир на продажу в Крыму и 39 тыс. в Краснодарском крае. Посуточная аренда — 6 тыс. квартир в Крыму, 1 тыс. — в Краснодарском крае.

Согласно Mediascope и собственным данным компании, ежемесячная аудитория Avito составляет 34,1 млн человек. В раздел «Avito Недвижимость» заходит каждый четвертый посетитель сайта (согласно данным Mediascope по городам с населением свыше 100 тыс. человек). В течение месяца пользователи просматривают раздел «Avito Недвижимость» более 1,2 млрд раз.

втором месте на обоих курортах оказались двушки — около трети предложений», — подсчитали в Avito.

Вместе с падением интереса к съемке квартир в Крыму средняя цена на посуточную аренду за год снизилась на 23%, с 3,03 тыс. до 2,32 тыс. руб. в сутки. При этом арендовать квартиру в Краснодарском крае стало в среднем на 23 руб. дороже — цена составила 2,84 тыс. руб. и превысила стоимость аренды в Крыму. ▀

### Дорого и дешево

Самая дорогая квартира на продажу в Крыму, представленная на Avito, — восьмикомнатный пентхаус в Алуште за **141 млн руб.** площадью почти 600 кв. м с видом на море и горы. Самая дешевая — однушка площадью 31 кв. м за **500 тыс. руб.** в Джанкое. В Краснодарском крае

самое экономичное предложение — квартира в доме барачного типа с печным отоплением и курятником во дворе в поселке Псебай, которую можно купить за **180 тыс. руб.** Самое дорогое предложение — трехуровневый пентхаус на побережье в Сочи за **200 млн руб.**

Одно из самых дорогих предложений аренды в Крыму — двухкомнатная квартира площадью 116 кв. м за **9 тыс. руб.** в сутки неподалеку от гор и всего в 60 м от моря в Ялте, говорят в Avito. В Сочи можно остановиться за **25 тыс. руб.** в сутки в квартире площадью 405 кв. м с

четырьмя спальнями и двумя гостиными. Зато студию площадью 14 кв. м в крымской Гаспре в десяти минутах ходьбы от моря можно арендовать за **600 руб.** в сутки, а в Краснодарском крае за **500 руб.** в сутки сдаются двухкомнатная квартира в центре Анапы.

**ИНФРАСТРУКТУРА** Власти полуострова оценили развитие автомагистральной сети в 150 млрд руб.

## Крым попросился в дорогу

ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА,  
ВАСИЛИЙ МАРИНИН,  
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,  
ПЕТР КАНАЕВ

**На развитие автодорожной сети Крыма потребуется около 150 млрд руб. до 2024 года, рассказали источники РБК. Правительство полуострова может выделить около 25 млрд руб., но основная нагрузка ляжет на федеральный бюджет.**

### Дороги для Крыма

На капитальный ремонт и содержание автомобильных дорог в рамках проекта Концепции развития автодорожной сети Крыма до 2024 года потребуется около 150 млрд руб., рассказал РБК источник, знакомый с проектом концепции. Источник, близкий к правительству Крыма, и чиновник Минтранса подтвердили РБК эту оценку.

Сумма сопоставима со стоимостью строительства и реконструкции трассы «Таврида» протяженностью 250 км, проходящей по территории полуострова, — 149,3 млрд руб. (первая очередь маршрута Керчь — Симферополь должна быть запущена в декабре) и в полтора раз меньше затрат на Крымский мост, который обойдется в 228 млрд руб. В середине мая было открыто движение по автодорожной части Крымского моста для легковых машин и автобусов, грузовики планируется пустить осенью.

Госкомитет дорожного хозяйства Крыма разработал проект долгосрочной концепции развития крымских дорог, которая рассчитана на 2019–2024 годы. Но объем финансирования, преду-

смотренный этой концепцией, ранее не раскрывался. Как сообщила пресс-служба Минтранса 25 июля по итогам выездного совещания в Крыму под руководством министра Евгения Дитриха, проект предполагает, что к 2024 году в нормативное состояние будет приведено 83,6% региональных дорог (сейчас нормативам соответствуют 22%) и 50% муниципальных (соответственно — 20%). Кроме того, предусмотрена передача в федеральную собственность около 1,2 тыс. км республиканских дорог.

Помимо увеличения протяженности дорог, соответствующих нормативам, реализация концепции позволит снизить количество дорожно-транспортных происшествий и долю участков, обслуживающих движение «в режиме перегрузки», говорит один из источников.

По словам собеседника РБК, знакомого с проектом концепции, в 2019–2024 годах правительство Крыма потратит на дороги около 25 млрд руб., а еще около 125 млрд руб. должно быть выделено из федерального бюджета. «В прошлом году [глава Крыма] Сергей Аксенов обсуждал вопрос недостроенных трасс с президентом Владимиром Путиным. Федеральный центр должен помочь с финансированием», — сказал источник, близкий к крымскому правительству.

В пресс-службе Минфина РБК сообщили, что ведомство сейчас рассматривает концепцию развития автодорожной сети Крыма. РБК также направил запросы в федеральный Минтранс и госкомитет дорожного хозяйства Крыма, но пока не получил ответов.

### Без федеральных денег — десятилетия

В проекте концепции также предусмотрен «консервативный сценарий», который предполагает использование только республиканского финансирования — 25 млрд руб., говорит источник РБК. В случае реализации этого сценария «не представляется возможным достижение прогнозных значений целевых показателей в части доли протяженности автомобильных дорог общего пользования, соответствующих нормативным требованиям», предупреждает собеседник РБК. Выполнение дорожных работ в Крыму составит лишь около 18% от потребности региона, указывает он.

Значительная часть крымских дорог до сих пор требует масштабной реконструкции, сказал РБК член экспертно-консультативного совета при главе республики Игорь Рябов. «Это и дороги, соединяющие райцентры севера полуострова, и второстепенные дороги на Южный берег. Плохое качество дорог мешает качеству сельского хозяйства», — сказал он. По словам Рябова, крымский бюджет сможет справиться с задачами реконструкции, но в одиночку это займет десятки лет, поэтому, конечно, надо изыскивать средства в дорожном фонде и федеральных целевых программах дорожного строительства.

Транспортная инфраструктура Крыма после распада СССР чрезвычайно деградировала и нуждается в реконструкции, подтверждает гендиректор «INFOLine Аналитики» Михаил Бурмистров. Ситуация требует скорейшего решения, поэтому об экономиче-

ском эффекте от реализации концепции развития крымских дорог пока сложно говорить, предупреждает он. По мнению Бурмистрова, деньги из федерального бюджета на эти цели будут выделены, но в меньшем объеме.

В связи со строительством трассы «Таврида», которая станет логичным продолжением Крымского моста, очевидно, потребуется строительство и реконструкция дорог, которые будут связывать «Тавриду» с другими участками Крыма, добавляет директор Института реформирования общественных финансов РАНХиГС Владимир Климанов. По его словам, в Крыму инфраструктурные ограничения влияют на развитие экономики, привлечение турпотока, поэтому инвестиции в дороги оправданны.

За 2015–2017 годы размер трансфертов из федерального бюджета в Крым составил около 247 млрд руб., следует из данных Минфина. Общий объем средств, которые полуостров получит из федерального бюджета в 2018 году, превысит 121 млрд руб., говорила министр финансов Крыма Ирина Кивико.

На 2018 год дорожный фонд Крыма составил порядка 2,9 млрд руб., из резервного фонда президента республике выделено еще 4,5 млрд руб. Общая протяженность крымских автомобильных дорог (региональные, муниципальные и местные) составляет 15,06 тыс. км, в нормативном состоянии находится лишь около 20%. ■

При участии  
Алексея Гаврилко-Алексеева

## Дорогие трассы

**Трасса Адлер — Красная Поляна:** проект совмещенной автомобильной и железной дороги стал самым дорогим среди всех инфраструктурных объектов, строительство которых велось к Олимпийским играм в Сочи. Его стоимость составила **285,4 млрд руб.** Работы включали возведение автотрассы протяженностью 45,6 км и 48,2 км однопутной железной дороги.

**Западный скоростной диаметр:** протяженность платной автотрассы, открытой в Санкт-Петербурге в конце 2016 года, составила около **210 млрд руб.** Теперь в Петербурге планируют строительство еще одной скоростной магистрали — Восточного скоростного диаметра (ВСД), завершить который планируется к 2022 году. Стоимость ВСД оценивалась в **165 млрд руб.**

Строительство платной **трассы М-11**, которая свяжет Москву и Санкт-Петербург, близится к завершению. Изначально ее планировалось открыть к чемпионату мира по футболу, однако затем сроки были перенесены на конец года. Общая протяженность магистрали — 669 км. В марте 2018 года глава госкомпании «Автодор» Сергей Кельбах заявил, что общая стоимость проезда по трассе составит около 2 тыс. руб. Стоимость проекта оценивается в **450 млрд руб.**



**SKOLKOV**  
**JAZZ**  
**SCIENCE**

Ежегодный фестиваль  
**МУЗЫКИ И НАУКИ**  
**НАУКИ И МУЗЫКИ**

**25 АВГУСТА**  
НАЧАЛО — 12:00

на правах рекламы  
6+

**Sk**  
Сколково

АДРЕС: ИННОВАЦИОННЫЙ ЦЕНТР «СКОЛКОВО»  
ТРАНСФЕР ОТ МЕТРО | БЕСПЛАТНЫЙ ПАРКИНГ

**skjazz.ru**

\*Сколково Джаз Сайнс

ПЕРСПЕКТИВА «Ростех» выходит на мировой рынок беспилотников и парашютных систем

# Прыжок в неизвестность

ИННА СИДОРКОВА

«Ростех» создал парашютный дивизион на базе холдинга «Технодинамика». Госкорпорация рассчитывает стать конкурентоспособной на мировом рынке парашютных систем и захватить рынок тактических беспилотников.

## Доминирование на рынке

«Ростех» создал парашютный дивизион на базе холдинга «Технодинамика», сообщили РБК в пресс-службе госкорпорации. В дивизион вошли НИИ парашютостроения, Московский конструкторско-производственный комплекс «Универсал» и Солнечногорский механический завод. Кроме того, прорабатывается вопрос о приобретении и вводе в состав дивизиона ивановского парашютного завода «Полет», добавили в «Ростехе».

В рамках дивизиона планируется производство космических парашютных систем, грузовых, тормозных, спортивных, боеприпасных, спасательных — для летательных аппаратов, пожарных, а также парашютов для сил специальных операций, рассказали в «Ростехе». Согласно оценкам «Технодинамики», к 2020 году предприятия дивизиона смогут занять более 90% всего российского рынка парашютостроения.

«Мы ожидаем, что по итогам 2018 года объем выручки от реализации продукции предприятия парашютного дивизиона вырастет на 30% и превысит 7,5 млрд руб., при этом чистая прибыль составит не менее 700 млн руб.», — сообщил индустриальный директор авиационного кластера госкорпорации Анатолий Сердюков.

НИИ парашютостроения — единственная структура в России, которая разрабатывает все виды парашютов, объяснил РБК военный эксперт Алексей Леонков. «Понятно, что это все наследие советских времен, но сейчас благодаря появлению оборудования и новых тканей по спектру парашютов в принципе закрывается все, что есть за рубежом», — уверен Леонков. По его словам, в сег-



Российские парашюты, в том числе десантные, по критерию цены и качества — одни из лучших, но на мировом рынке их не знают, считает эксперт

менте космических парашютных систем Россия — лидер на мировом рынке. «По спускаемым аппаратам, приводнению и приземлению ближайший конкурент был «Спейс Шаттл». А сейчас у нас даже конкурентов нет по спускаемым аппаратам на парашютах из космоса», — констатирует Леонков.

При этом в создании парашютных систем для сил спецопераций, по словам специалиста, в лидерах — американские и израильские компании. «Наши парашюты по критерию цены и качества — одни из лучших, но на мировом рынке их не знают. Маркетинг наших парашютных систем достаточно скромно. Насколько я знаю, «Ростех» как раз и собирается заняться вопросом продвижения», — резюмировал Леонков.

## Бой с «Тенью»

Основная цель парашютного дивизиона — конкуренция с западными производителями на рынке космических, грузовых и людских парашютных систем, а также «доминирование на рынке тактических ударных БПЛА (беспилотных летательных аппаратов. — РБК) и на рынке подготовки операторов и техников гражданских БПЛА», говорят в «Ростехе». В госкорпорации рассчитывают, что выручка дивизиона к 2020 году может составить порядка 13 млрд руб.

Сегодня на рынке тактических ударных БПЛА безусловным лидером являются США с их беспилотниками семейства Shadow, напомнил эксперт в области беспилотных авиационных систем

Денис Федутинов.

Вторую позицию на рынке тактических ударных беспилотников занимает Израиль. «В тактическом классе это беспилотники AeroStar, Searcher, Hermes», — напомнил Федутинов. За третье место, по его мнению, спорят Китай с БПЛА ASN-209, ЮАР с БПЛА семейства Seeker и Турция с БПЛА Bayraktar. Россия на рынке не присутствует, добавил он.

«Достаточно интересны претензии «Технодинамики» на лидирующие позиции в области тактических ударных беспилотных летательных аппаратов», — говорит Федутинов. По словам эксперта, в российских Вооруженных силах в настоящее время в тактическом классе имеется всего один аппарат — «Форпост», который представляет собой

лицензионную копию израильского БПЛА Searcher MkII.

На различных этапах создания находятся российские БПЛА «Корсар» и модернизированная и локализованная версия «Форпоста», добавил собеседник РБК. «Маловероятно, что этот список может быть расширен в ближайшие годы. Не вполне понятно и именование БЛА подобного класса ударными, поскольку ударные возможности у них весьма символические», — подчеркнул Федутинов. По его мнению,

По итогам 2018 года объем выручки от реализации продукции предприятий парашютного дивизиона вырастет на 30% и превысит 7,5 млрд руб., при этом чистая прибыль составит не менее 700 млн руб., сообщил индустриальный директор авиационного кластера госкорпорации

амбиции компании в области беспилотной техники могут быть реализованы в несколько иной нише.

Определенные надежды могут быть связаны с проектом создания управляемой парашютной платформы — в некотором смысле аналога американской системы Sherpa. В работах по данному проекту принимает участие в том числе московский конструкторско-производственный комплекс «Универсал». Платформу массой до 4 т планируется использовать для доставки грузов в интересах Воздушно-десантных войск. «Кроме того, наработки по данной теме могут быть в перспективе использованы в других проектах в области беспилотных систем, главным образом парашютного типа», — подытожил эксперт. ■

## Призеры рынка беспилотников

### Shadow

Семейство современных американских комплексов БПЛА Shadow («Тень») разработано AAI Corporation (США). Комплекс Shadow состоит из четырех БПЛА, автомобилей для их транспортировки и наземной станции управления на шасси Hummer, гидравлической пусковой установки с рельсовыми направляющими на прицепе, а также терминала приема и передачи данных. Весь комплекс размещается

на шести автомобилях. Взлетная масса — 150 кг, размах крыла — 3,9 м, длина — 3,4 м, максимальная скорость — 227 км/ч, крейсерская скорость — 120–150 км/ч, практическая дальность — 150 км, продолжительность полета — 5 ч. Практический потолок — 4,5 тыс. м. Комплекс Shadow предназначен в первую очередь для ведения разведки в интересах командного пункта мотопехотной бригады.

Основной способ посадки всех БПЛА Shadow — это посадка по-самолетному, на колесное шасси, что требует ровной площадки размером с футбольное поле. Для сокращения дистанции торможения БПЛА применяются вспомогательные устройства — выпускной крюк и натянутый поперек глиссады трос.

### Searcher

Беспилотник Searcher израильской компании Israel

Aerospace Industries, IAI поступил на вооружение армии Израиля еще в 1998 году и до сих пор выпускается в разных модификациях. Этот БПЛА используется для разведки, в том числе в зоне боевых действий, может использоваться для целеуказания и корректировки огня артиллерии. Размах крыла — 7,2 м, длина — 5,15 м, максимальная взлетная масса — 450 кг, максимальная скорость — 200 км/ч, крейсерская скорость —

111–148 км/ч, продолжительность полета — до 18 ч, практическая дальность — 250 км, потолок — 7 тыс. м.

### ASN-209

Китайский тактический БПЛА ASN-209 может выполнять разведывательные задачи, в том числе корректировать огонь артиллерии в режиме реального времени. Дрон запускается с помощью ракеты-носителя и спускается с парашютом, благодаря чему

может взлетать и садиться без взлетно-посадочной полосы. Радиус действия — 200 км, время в полете — 10 ч. ASN-209 может быть развернут с использованием модифицированного грузовика и контролируется с использованием оборудования, установленного в нем, что, в свою очередь, преодолевает недостаток сопоставимых US БПЛА, которые зависят от частей США и технического обслуживания.



## ПРОЕКТ Судоверфь «Роснефти» получит заказ на строительство сверхмощного ледокола 70 млрд приплыли в «Звезду»

АЛИНА ФАДЕЕВА,  
ВАСИЛИЙ МАРИНИН

**Судоверфь «Звезда», которую развивают «Роснефть» и партнеры, получит контракт на строительство атомного ледокола «Лидер» стоимостью около 70 млрд руб. Ранее на этот заказ претендовала Объединенная судостроительная корпорация.**

Сверхмощный атомный ледокол «Лидер» будут строить на Дальнем Востоке, заявил замминистра промышленности и торговли Олег Рязанцев на Международном дальневосточном морском салоне 27 июля (цитаты по «Интерфаксу»).

Представитель Минпромторга отказался уточнить, какую именно верфь в регионе имел в виду Рязанцев. Ледокол построит дальневосточный судостроительный комплекс «Звезда», сообщил источник «РИА Новости» и подтвердил РБК собеседник, близкий к одному из членов рабочей группы, которая рассматривала этот вопрос. «Звезда», развитием которой занимается «Роснефть» в консорциуме с «Роснефтегазом» и Газпромбанком, станет крупнейшим в стране класте-

ром гражданского судостроения. Ее первую очередь планируют ввести в 2019 году, а вторую — в 2024 году.

«Судостроительный комплекс «Звезда» располагает всеми необходимыми мощностями, оборудованием и специалистами соответствующей квалификации [для строительства ледокола «Лидер»]. Судоверфь «Звезда» — единственная, которая может строить крупноблочным методом, это экономит средства и сокращает сроки строительства», — сказал РБК представитель верфи. Но он уточнил, что решение о строительстве ледокола принимает государство.

«Рабочая группа отработала, у нее есть свое заключение, подготовлен доклад [о площадке для строительства «Лидера»]. Я думаю, что верховный главнокомандующий, президент Российской Федерации во время посещения Восточного экономического форума в сентябре озвучит решение», — сказал в пятницу вице-премьер Юрий Борисов.

Помимо «Звезды» за этот заказ боролась Объединенная судостроительная корпорация (ОСК), чей Балтийский завод исторически занимался строительством атомных судов. Глава ОСК Алексей Рах-

манов говорил, что на верфях корпорации ледокол можно построить примерно за три с половиной года. Представитель корпорации пока не ответил на запрос РБК.

Атомный ледокол «Лидер» мощностью 120 МВт и полным водоизмещением более 71 тыс. т должен стать единственным судном этого класса и может обеспечить круглогодичную проводку судов по Северному морскому пути, необходимую для развития арктических проектов. «Если подойдут все-таки ледоколы «Лидер», то это будет означать стопроцентную вероятность, что 12 месяцев в году мы сможем наш СПГ везти на восток по Севморпути», — сказал предправления и совладелец НОВАТЭКа Леонид Михельсон в интервью «Коммерсанту». Сейчас танкеры ледового класса могут преодолевать без использования ледоколов восточное направление Северного морского пути, где толщина льда достигает 4 м, только в период летней навигации — несколько месяцев в году начиная с июля.

В 2017 году замминистра экономического развития Александр Цыбульский оценивал строительство «Лидера» примерно в 70 млрд руб.

В качестве возможной схемы финансирования обсуждалось государственно-частное партнерство, но об окончательном варианте пока объявлено не было.

«Решение будет приниматься президентом, когда он назначит совещание», — заявил РБК источник в ОСК. По его словам, корпорация предоставила рабочей группе «особое мнение» о месте строительства ледокола. «Экономически строить ледокол на площадке в Петербурге (на Балтийском заводе. — РБК) будет выгоднее», — поясняет собеседник. По расчетам ОСК, строительство тогда обойдется на 5–7 млрд руб. дешевле, чем на Дальнем Востоке.

Выбор в пользу «Звезды» выглядит неочевидным: строительство займет больше времени и обойдется заказчику дороже, чем на Балтзаводе, сказал РБК гендиректор компании «Профессиональные комплексные решения» Даниил Новицкий. По его словам, выпуск судна на ССК «Звезда» потребует строительства цеха спецэнергетики и прочей специализированной инфраструктуры для работы с ядерными энергетическими установками (ЯЭУ), подготовки специалистов по работе с ЯЭУ, возникнут времен-

ные потери и дополнительные затраты из-за доставки материалов и комплектующих на Дальний Восток (большая часть поставщиков и подрядчиков сосредоточена на Северо-Западе).

По оценкам Новицкого, если строительство «Лидера» начнется в 2019 году, Балтийский завод закончит строительство в 2027 году, а «Звезда» — только в 2029 году.

У «Звезды» нет опыта работы не то что с ядерными установками, но и в строительстве судов вообще, и можно представить, что будет, если специалисты будут набирать опыт и компетенции на таком сложном и дорогом проекте, добавляет директор по развитию Port News Надежда Малышева. Она сомневается, что «Роснефть» привлечет компетенции ОСК для совместного строительства ледокола. «Исходя из предыдущей дискуссии компаний, такому варианту они будут не рады», — указывает эксперт.

Представитель НОВАТЭКа, одного из крупнейших отправителей грузов по Севморпути, не смог оперативно предоставить комментарий. ■

При участии Тимофея Дзядко

AFP.RBC.RU

AFP alpha future people V × РБК

ЛЮДИ/  
БИЗНЕС/  
ТЕХНОЛОГИИ  
БУДУЩЕГО

Кто оказался в убытке после чемпионата мира в России

# Удар мимо кассы

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА

Для сотен компаний чемпионат мира-2018 стал хорошей возможностью вывести бизнес на новый уровень. Но для многих предпринимателей футбольное первенство обернулось потерями — РБК предлагает обзор нескольких характерных случаев.

Некоторым малым предпринимателям удалось заработать благодаря чемпионату мира по футболу в Москве: приток иностранных болельщиков создал новые возможности для рестораторов, производителей сувениров и владельцев стрип-баров. Те, кому это не удалось, переоценили географическую привлекательность своего магазина или кафе; не разобрались в тонкостях патентной защиты символики ФИФА; пытались привлечь иностранцев, неправильно выстроили маркетинг и ценовую политику; не сумели пробиться через бюрократические препоны и не учли требования, связанные с безопасностью общественных мест во время чемпионата. Подсчитывая убытки, предприниматели размышляют над своими ошибками.

## Дорогая Москва

Основатель бренда дизайнерских сувениров с символами столицы Heart of Moscow Александр Эльзесер потерял из-за чемпионата больше 1 млн руб. Эти деньги он вложил в продукцию с принтами «Футбол Москва 2018», которую планировал продавать во время и после мундиаля. Но оказалось, что даже это простое словосочетание имеет право использовать только ФИФА.

Проект Heart of Moscow выпускник факультета журналистики МГУ Эльзесер основал в 2011 году. «В Москве сувенирные магазины на тот момент предлагали только тонны матрешек и ничего, что отражало бы дух города», — говорит он. Вместе с женой и несколькими единомышленниками Эльзесер разработал концепцию бренда, договорился с производствами на аутсорсе и выпустил первую коллекцию Heart of Moscow: варежки, носки, значки и открытки с фирменным красно-белым «сердцем Москвы».

К 2018 году продукция Heart of Moscow продавалась больше чем в 100 магазинах и музеях по всей России, в ассортименте компании появились значки с советскими моделями автомобилей и картинками российских модернистов. За полгода до начала чемпионата мира по футболу Эльзесер решил использовать это событие как повод для выпуска футбольной коллекции. «Я сам болельщик, поэтому хотелось сделать что-то запоминающееся», — рассказывает он. — Эстетика официальной графики ФИФА была мне абсолютно не близка, поэтому я решил разработать собственную коллекцию». Чтобы убедиться, что его идея не нарушает закон, пред-



Создатель бренда Heart of Moscow Александр Эльзесер не смог запустить в продажу коллекцию сувениров, посвященную чемпионату мира, — права на словосочетание «Москва 2018» принадлежат ФИФА

приниматель обратился к частному патентному поверенному, который сообщил ему, что обозначения «футбол», «Москва» и «2018» можно использовать свободно.

На производство партии спортивных носков, шарфов, нашивок, значков, кружек, футболок, чехлов для телефона, обложек для паспорта и наборов наклеек ушло больше 1 млн руб. Накануне запуска коллекции Эльзесер решил на всякий случай повторно проконсультироваться с другим юристом. «Тут-то нам и рассказали, что, несмотря на запрет регистрации топонимов в качестве товарных знаков, ФИФА позволили получить права на фразу «Москва 2018». Выпуск уже практически готовой серии грозил нам колоссальными штрафами», — рассказывает Эльзесер. Пришлось отказаться от запуска продаж. «Единственное, что я мог сделать, — опубликовать фотографии серии на своей персональной странице в Facebook, причем на каждом фото я поставил маркировку «Не реклама. Не продается», чтобы ни у кого не было соблазна обвинить нас в чем-либо», — говорит он.

Предприниматель решил бороться за свои права: обратился в организационный комитет чемпионата мира, в правительство Москвы, в компанию, выдающую официальные лицензии ФИФА. «Мы дошли до главы юридического департамента ФИФА в Цюрихе, я даже разговаривал с ним по телефону. Но никакой гибкости от такой организации ожидать не приходится, — де-

лится предприниматель. — Серию мы сможем выпустить только через восемь лет, когда закончится срок действия исключительных прав на так называемый результат интеллектуальной деятельности ФИФА по созданию товарного знака «Москва 2018». Коллекцию не спасло бы даже приобретение лицензии за несколько тысяч долларов: она дает

право только на выпуск продукции с официальной графикой чемпионата — Забивакой и т.п.

## «Футбольные фанаты — это не туристы

в полном смысле слова.

Им не интересен город, история, атмосфера места», — считает основатель бара Distillate Василий Великжанин

право только на выпуск продукции с официальной графикой чемпионата — Забивакой и т.п.

Чтобы покрыть убытки, владелец Heart of Moscow решил произвести еще одну партию околфутбольных товаров — на этот раз с принтом «Футбол Москва», без указания года. Представители ФИФА подтвердили, что после окончания мундиаля использование этих слов на товарах не будет ограничиваться законом. Новая футбольная линейка поступит в продажу в начале августа. Эльзесер надеется, что доходы от ее реализации помогут по-

## Первач не зашел

Бар Distillate в центре Петербурга далек от спортивного формата: здесь по вечерам играет тапер, через окно можно попасть в тайный сад, а основной напиток в меню —

самогон. Тем не менее Distillate захотел поймать футбольную волну и заработать на трансляции матчей. Закупили футбольный антураж, пиво, отменили поэтические вечера и... отпугнули большую часть постоянных клиентов.

Основатель Distillate Василий Великжанин больше десяти лет занимался поставкой станков для машиностроительных предприятий, но в связи с американскими санкциями, под которые попали некоторые его клиенты, эту деятельность пришлось свернуть. В 50 лет Великжанин решил начать совершенно но-

вый бизнес. Его 25-летний сын Денис, искусствовед по образованию, предложил отцу открыть бар в родном Петербурге. Историческое здание в 120 м от Невского проспекта идеально подходило под концепцию будущего заведения. Купили фортепиано, наняли тапера, в холл поставили зеркало, в которое, по словам основателя бара, в свое время смотрелся Федор Шляпин. Фирменным напитком стал самогон, на основе которого делали авторские коктейли с литературным подтекстом — название одного из самых популярных, «Митина радость», отсылает к произведению Ивана Бунина «Митина любовь». «Вышибает мозги не хуже револьвера в бесмертной повести классика», — хвалится Великжанин.

За полгода работы выручка бара достигла 600 тыс. руб. в месяц, но операционные расходы все равно превышали эту сумму. Чтобы ускорить выход в плюс, основатели решили сыграть на ажиотаже вокруг чемпионата мира. Проектор, на котором обычно показывают кино, стали использовать для трансляции матчей, в ассортимент добавили пиво, закупили флаги стран — участниц чемпионата и меняли их на фасаде в зависимости от того, чья команда играет сегодня. Напечатали английскую версию меню и флаеры, которые раздавали прохожим на Невском, и продлили работу бара в дни матчей. В общей сложности на подготовку потратили около 140 тыс. руб.

«Казалось бы, мы в двух шагах от самой проходной улицы города, но иностранцы не решались отойти от проторенного маршрута. Людей практически не было даже во время первой игры российской сборной», — признает предприниматель. В дни матчей бар отменял запланированные мероприятия — поэтические и музыкальные вечера — и терял постоянных клиентов, которые ходили в Distillate за культурным отдыхом.

К середине чемпионата ситуация улучшилась: в дни ключевых матчей были заняты все места, включая барные стулья. Но гости пили только пиво и расходились сразу же после окончания трансляции. «Футбольные фанаты — это не туристы в полном смысле слова. Им не интересен город, история, атмосфера места», — говорит Великжанин. В итоге за месяц чемпионата компания получила 750 тыс. руб. выручки, хотя обычные гости без футбольных фанатов принесли бы не меньше 1 млн руб. Часть флагов, установленных на фасаде бара, выкрали болельщики после побед своих сборных. «Флаги располагались высоко, и мы даже не предполагали, что за ними надо следить. Люди лезли на стены, выдергивали флаги и убежали», — рассказывает пиар-менеджер бара Екатерина Тарарак. «Если бы не чемпионат, нормальных туристов в город приехало бы больше», — считает Великжанин. Весь футбольный антураж сейчас задвинули в дальний угол: использовать его в интеллигентской обстановке Distillate не получится.

### Мячи надежды и золотая бутса

Не удалось оседлать футбольную волну и компании Painty, которая устраивает арт-вечеринки в ресторанах — учит посетителей писать картины за бокалом вина. «Мы спохватились довольно поздно — после победы наших над Испанией. Тогда все резко полюбили российский футбол, и мы решили использовать эту эйфорию», — рассказывает основатель Painty Дмитрий Анисимов. Вместо традиционных пейзажей клиентам предложили написать тематическую картину — девушку в купальнике, на котором нарисованы футбольные мячи. Устроили среди Instagram-подписчиков конкурс на лучшее название. В итоге выбрали «Мячи надежды» —

по аналогии с популярным во время чемпионата мемом «Усы надежды» с намеком на усы главного тренера российской сборной Станислава Черчесова.

Пост с картиной в Instagram набрал рекордные для проекта 1,5 тыс. лайков, но на само мероприятие записался один человек. Вечеринку пришлось отменить. Сам основатель объясняет провал тем, что сюжет был слишком специфическим. Футбольные принты актуальны только во время чемпионата, и повесить такую картину на стену в спальне готовы не все. «К тому же наша аудитория почти полностью женская, а девушки и футбол, видимо, вещи все-таки несовместимые», — рассуждает Анисимов.

Хуже пришлось ювелирной компании RusJeweler: она понесла убытки в размере 450 тыс. руб. Бренд основал предприниматель Влад Ошеров, после того как кризис 2008 года лишил его строительного бизнеса. Ошеров выкупил у друга действующую мастерскую и интернет-магазин ювелирных изделий за 50 тыс. руб. и пошел учиться новому делу. Прошел курсы огранки алмазов, изучил технологии ювелирного производства, нанял несколько сотрудников и запустил бренд RusJeweler. «Премиальный сегмент в кризис просел, заказов на ювелирку немного, поэтому мы сконцентрировались на корпоративном секторе — делаем кастомизированные сувениры и подарки для крупных компаний», — поясняет Ошеров. К 2018 году объем продаж достиг 2 млн руб. в месяц в низкий сезон и 4 млн руб. в период с конца декабря по начало марта, но количество клиентов все равно оставалось небольшим.

Вывести RusJeweler на широкую аудиторию Ошеров решил с помощью чемпионата мира. Покупать лицензию показалось рискованным — дорого и может не окупиться, а без разрешения ФИФА можно было использовать очень узкий перечень околоспортивной символики. «Мы посоветовались с юристом и узнали, что даже словосочетания «Москва 2018» и «Россия 2018» зарегистрированы как товарные знаки. Стало совсем грустно», — вспоминает предприниматель. Методом исключения он выбрал простые общедоступные изображения: футбольный мяч, бутсы, фигурка футболиста. На их основе разработали несколько видов брелоков, под-

## Закон суров, но это футбол

«Многим предпринимателям помешало заработать принятый еще в июне 2013 года ФЗ-108 «О подготовке и проведении в РФ чемпионата мира по футболу FIFA 2018 года», а также указ президента от 9 мая 2017 года», — говорит Мурад Ахмедов, юрист московского офиса юридической фирмы «Ильяхов и партнеры». Закон запрещает:

### 1. продавать еду и алкоголь

в местах проведения спортивных мероприятий без разрешения ФИФА;

### 2. размещать рекламу на стадионах и фан-зонах

тем, кто не является официальным спонсором мундиала;

### 3. въезжать на междугородных автобусах на территорию городов,

принимających чемпионат мира. Не только не смогли заработать, но и понесли убытки автобусные перевозчики (на время чемпионата был введен

запрет на въезд частных автобусов на территорию Казани, Москвы, Нижнего Новгорода, Ростова-на-Дону, Самары, Санкт-Петербурга, Сочи, Волгограда, Екатеринбурга, Калининграда и Саранска);

### 4. использовать без лицензии ФИФА официальную символику чемпионата:

флаг, логотип, гимн, девиз ФИФА; название организации и ее мероприятий: FIFA, FIFA 2018, «Россия 2018», «чемпионат мира» и их производные на раз-

ных языках; словосочетания со словом «футбол»; талисманы соревнований, эмблемы, плакаты, изображения кубков и медалей.

«Помимо приведенного в законе перечня символики ЧМ в России были зарегистрированы в качестве товарных знаков словесные обозначения, состоящие из названия города, принимающего чемпионат, и приписки «2018», — говорит Ахмедов. — Это значит, что использование даже одного слова «Москва» на упаковке любого товара может признаваться нарушением исключительного права ФИФА»

весок и статуэток из серебра с позолотой. Производство партии в 200 штук обошлось в 450 тыс. руб.

Пилотные образцы золоченых бутс и мячей Ошеров разослал по магазинам-партнерам в Москве и регионах — отдавал бесплатно в качестве тестовых примеров изделий. «Я надеялся, что партнеры посмотрят, оценят и закупят партии товара в преддверии чемпионата. Но ни одного оптового заказа так и не пришло», — признается предприниматель. Причина неудачи, по его словам, в высокой стоимости товаров — розничная цена брелоков, например, начиналась от 5 тыс. руб.: «Иностранцы много пили и ели, скупали недорогие вещи вроде матрешек и кокошников, а наш эксклюзивный сегмент не очень подходил под особенности спонтанного спроса». Ошеров не унывает: потраченные деньги он считает вложениями в маркетинг бренда.

### Что такое «не везет»

Одним из главных препятствий на пути предпринимателей стала бюрократия. «Сувенирная продукция для чемпионата дала подъем многим небольшим компаниям: хорошо продавались светоотражатели с мячиками и заборными фразами болельщика, улетали плюшевые мячи в сети АЗС «ЛУКОЙЛ» и брелоки-бутсы ручной работы», —

признает Лена Карин, руководитель проекта по поддержке социального предпринимательства «Больше, чем покупка». Но поражений было больше, чем побед. Надежда Пономарева, владелица производства сувенирных валенок «Северная мануфактура» в Архангельске, полтора года пыталась получить лицензию на производство сувениров с официальной символикой чемпионата. «Но меня сначала «кормили завтраками», потом требовали прислать срочно в течение ночи предложение, затем снова уходили от ответа и говорили, что пока нет решения. В итоге на чемпионат мы так и не попали», — жалуется Пономарева.

Случалось, что предпринимателям просто не везло — болельщики проходили мимо. Например, бизнесменам, развернувшим торговлю в буферной зоне аэропорта Волгограда, теперь даже нечем расплатиться с продавцами. «Я устроилась сюда работать перед матчем Англия — Тунис. Но покупателей за три дня практически не было», — рассказала продавец Елена местному изданию V1.ru. По ее утверждению, работодатель так и не расплатился с ней и ее напарницей, ссылаясь на отсутствие денег.

По словам продавцов, вместо того чтобы гулять по прилегающей к аэропорту территории, болельщики сразу садились в автобусы и ехали в гостиницы или напрямую

на стадион. «Сидим здесь круглыми сутками и охраняем аэропорт от футбола до футбола. Надеемся, что торговля наладится. Вчера ночью до трех часов утра на сцене перед аэропортом играл джаз-бэнд и выступали казаки. Мы были их единственными слушателями», — жалуется другой продавец.

Наталья Никитина, основательница музея «Коломенская пастила», с нетерпением ждала начала чемпионата, рассчитывая на серьезный туристический поток. Но до Коломны из иностранных болельщиков почти никто не доехал. Предпринимательница рада, что не стала заказывать партии товаров с официальной футбольной символикой — это привело бы к большим убыткам.

«Важные люди нашей страны много говорят о поддержке бизнеса, проводят семинары и ярмарки, которые мало кто посещает, вручают грамоты и ставят галочки в отчетах. Но когда нужно было позвать на общенациональный праздник настоящих ремесленников, все отвечающие за раздачу лицензий на чемпионскую сувенирку вдруг оказались удивительно изворотливы и недоступны, — говорит Лена Карин. — Некоторые мастера все же разработали собственные футбольные линейки и смогли получить свой кусочек пирога с чернотою хода. Но в масштабах страны это крайне мало». ■

## Тематические приложения к газете РБК

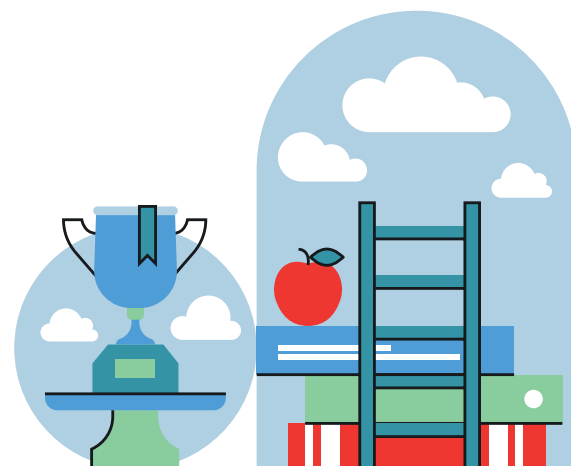
Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

[rbcpplus.ru](http://rbcpplus.ru)



Реклама. 16+

# Корпоративное образование 2018

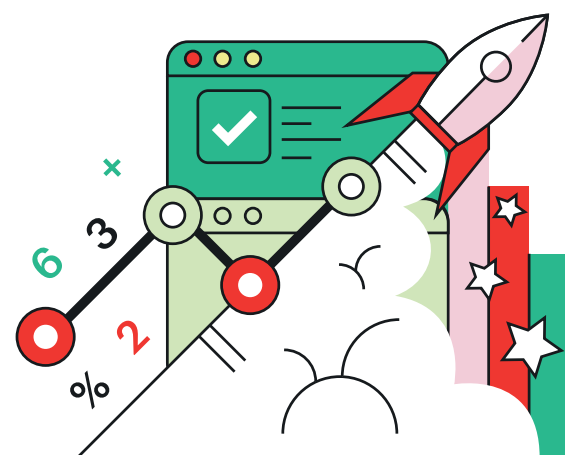


14 сентября

Программа: Лариса Каграманян — [lkagramanyan@rbc.ru](mailto:lkagramanyan@rbc.ru), +7 916 723 90 85  
Участие: Инна Галлер — [igaller@rbc.ru](mailto:igaller@rbc.ru), +7 964 772 34 84  
Партнерство: Анна Герасимова — [agerasimova@rbc.ru](mailto:agerasimova@rbc.ru), +7 926 014 49 94

2018 год. Реклама. 18+

# КСО Форум РБК 2018



18 сентября

Программа: Дарья Иванникова — [d.ivannikova@rbc.ru](mailto:d.ivannikova@rbc.ru), +7 903 121 23 11  
Участие: Инна Галлер — [igaller@rbc.ru](mailto:igaller@rbc.ru), +7 964 772 34 84  
Партнерство: Анна Герасимова — [agerasimova@rbc.ru](mailto:agerasimova@rbc.ru), +7 926 014 49 94

2018 год. Реклама. 18+

# Налоговое законодательство 2018: итоги и перспективы



27 сентября

Программа: Лариса Каграманян — [lkagramanyan@rbc.ru](mailto:lkagramanyan@rbc.ru), +7 916 723 90 85  
Участие: Инна Галлер — [igaller@rbc.ru](mailto:igaller@rbc.ru), +7 964 772 34 84  
Партнерство: Анна Герасимова — [agerasimova@rbc.ru](mailto:agerasimova@rbc.ru), +7 926 014 49 94

2018 год. Реклама. 18+