

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
10 октября 2018
Среда
№ 175 (2899)



Рубен Аганбегян,
предприниматель

Бывший глава «ФК Открытие» стал совладельцем ивановского завода «Автотранс»

ПРОИЗВОДСТВО, с. 10 →
ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 09.10.2018

1159,47 ↑
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 09.10.2018, 20.00 мск

\$84,62 ↑
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 28.09.2018

\$461,1 ↓
млрд

Курсы
валют ЦБ
10.10.2018

\$1= ↓
₽66,40

€1= ↓
₽76,21

ИССЛЕДОВАНИЕ Эксперты АКРА представили прогноз развития российской экономики

Рецессии проложили курс



Согласно наиболее пессимистичному прогнозу АКРА, инфляция на конец 2019 года составит 8%, вдвое превысив таргет ЦБ

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Средний курс доллара в 2019 году составит от 64 до 83 руб. в зависимости от масштабов расширения санкций и последствий торговых войн, оценили эксперты АКРА. В худшем сценарии России ждет рецессия — ВВП упадет на 2,5%.

В случае масштабного расширения антироссийских санкций ВВП по итогам 2019 года может упасть на 2,5%, а курс доллара в среднем

за год может составить 83 руб. Об этом говорится в пессимистичном сценарии макропрогноза, который во вторник, 9 октября, представили эксперты Аналитического кредитного рейтингового агентства (АКРА), передал корреспондент РБК.

Ужесточение санкций ожидается в любом случае

Экономисты в своем новом прогнозе разработали три сценария: базовый, альтернативный

и альтернативный + финансовый стресс. Все они, в том числе базовый, в той или иной мере учитывают расширение американских санкций против России в ноябре. «Риск расширения санкций в рамках базового сценария макроэкономического прогноза мы закладываем впервые. До этого мы предполагали, что в базовом сценарии будет лишь сохранение санкций. Но сейчас, на мой взгляд, это достаточно вероятное событие, и мы должны его учитывать в нашем прогнозировании», — заявила руководитель группы иссле-

дований и прогнозирования АКРА Наталья Порохова.

Санкции, которые сейчас обсуждаются в американском конгрессе, включают ограничения на покупку новых российских ОФЗ и блокировку счетов российских госбанков (Сбербанк, ВТБ, Газпромбанк, Россельхозбанк, госкорпорация ВЭБ и Промсвязьбанк) в юрисдикции США. Как оценивало АКРА, первая мера может спровоцировать выход иностранных инвесторов из 8–10% российских госбумаг.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 7 →

ИНИЦИАТИВА

Сбербанк даст крышу пенсионерам

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

Сбербанк работает над концепцией частного оператора сети домов престарелых. Для реновации индустрии банк предлагает безвозмездно предоставить бизнесу землю под строительство и обнулить ставки по нескольким налогам.

Сбербанк совместно с благотворительным фондом «Память поколений» разрабатывает проект концепции российского частного оператора услуг для пожилых людей, сообщили РБК два источника, знакомых с содержанием документа. Это предварительные разработки, они не утверждены, сказал один из источников. Проект предполагает возможность строительства более 500 новых домов престарелых и увеличение объема частных инвестиций в индустрию услуг для пожилых до 500 млрд руб. к середине 2030-х годов.

Сбербанк прорабатывает целый ряд инициатив по поддержке пенсионеров и людей предпенсионного возраста, рассказал собеседник РБК, знакомый с предложениями банка. «Обсуждаемая инициатива [создания частного оператора домов престарелых] в их числе. Какие из них войдут в итоговую программу банка, до конца не решено», — сказал он. По его словам, концепция не выносилась на рассмотрение кредитного комитета Сбербанка.

«Мы два года уже работаем над проектом создания государственно-частного партнерства (ГЧП) по созданию сети домов для пожилых людей», — говорил в конце августа председатель правления Сбербанка Герман Греф в интервью телеканалу «Россия 24».

ОКОНЧАНИЕ НА С. 8 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **вакансия**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Продюсерский центр: **Юлия Сапронова**
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Первый заместитель главного редактора:
Петр Канаев
Заместители главного редактора:
**Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева, Анна Пустякова**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **вакансия**
Свой бизнес: **Илья Носырев**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзяджо
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по корпоративным
продажам LifeStyle:
Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 2064
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

ВЛАСТЬ Курируемое Владиславом Сурковым управление Кремля покинут
до половины сотрудников

Сотрудничество с СНГ выводят за штат

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

Кремлевское управление по сотрудничеству с СНГ покинут до половины сотрудников, в том числе, возможно, куратор республик Донбасса. Эксперты говорят о потере эффективности работы в этих республиках, где в ноябре пройдут выборы.

Чемоданные настроения

2 октября президент России Владимир Путин подписал указ о преобразовании управления президента по социально-экономическому сотрудничеству с государствами — участниками СНГ, Абхазией и Южной Осетией в управление по приграничному сотрудничеству. Согласно указу главы управления останется Олег Говорун, на составление нового штатного расписания отведен месяц, а само преобразование осуществлено «в целях совершенствования деятельности администрации президента».

Все сотрудники управления, в котором работают несколько десятков человек, были уведомлены о выводе за штат, а многим из них — около половины — устно сообщили о необходимости искать новую работу, рассказал РБК близкий к Кремлю собеседник. Эту информацию подтвердили три источника, знакомых с перестановками в администрации президента.

Покинуть управление может и заместитель Говоруна Максим Поляков, курирующий самопровозглашенные республики, рассказали РБК два источника, близких к Кремлю.

«После объявления о реорганизации начальство объяснило, что будут существенные сокращения: с теми, кто точно уходит, разговаривали лично о поиске дальнейшей работы, — рассказал один из источников РБК. — Одна из причин — урезание финансирования. Кроме того, еще в июне на рабочих совещаниях говорилось, что работа в прежнем формате неэффективна и ее форматы будут существенно пересматриваться».

Реорганизация закончится 3 ноября. Один из близких к Кремлю собеседников РБК уточнил, что массовые сокращения значительно усложнят работу кремлевских кураторов с самопровозглашенными республиками Донбасса. В Донецкой и Луганской народных республиках выборы глав и депутатов назначены на 11 ноября. «Таким образом выборы 11 ноября в Донбассе фактически пройдут без участия сотрудников управления, — отметил один из источников РБК. — Люди уже выведены за штат, половина сидят на чемоданах, и управление, по сути, не контролирует эти выбо-



ФОТО: Глеб Шелкунев/Коммерсантъ

Трактовать реорганизацию управления как ослабление позиций Владислава Суркова преждевременно, считает эксперт. Никто из имеющихся политиков не в состоянии его заменить

ры и политические процессы в республиках. Возникает вопрос, кто тогда этим занимается».

В мае, после выборов президента России, пять источников РБК сообщили о скорой возможной отставке помощника президента Владислава Суркова, которому подотчетно управление Говоруна. Стратегия на украинском направлении зашла в тупик, минские соглашения не исполняются, а у самого Суркова непростые отношения с разными ведомствами, в том числе с Пятой службой ФСБ России, которая отвечает за контрразведку на территориях Донецкой и Луганской народных республик. Все эти факторы источники РБК перечисляли среди возможных аргументов в пользу отставки.

«Ситуация в республиках не улучшается, но такую фигуру, как Владислав Сурков, нельзя так просто уволить, поэтому через уреза-

ние ресурсов управления его фактически «мягко понизили», — резюмировал один из близких к Кремлю источников РБК.

Три причины

Другие причины реорганизации управления указывал директор Центра политической конъюнктуры Алексей Чеснаков. Он отказался комментировать РБК ситуацию, сославшись на то, что все сказал в интервью ТАСС 3 ноября, на следующий день после выхода указа президента. Реорганизация управления произошла по инициативе самого Суркова, объяснял тогда Чеснаков. Он называл «странными» выводы украинских СМИ об «аппаратном ослаблении Суркова» и лишении кураторства над СНГ. Перестановки в управлении он связывал с тем, что помощник президента решил на аппаратный маневр с

изменением структуры и переназначением сотрудников, будучи уверенным в своих позициях, поддержке президента и руководителя администрации.

До момента назначения Суркова в 2013 году помощником президента управление по сотрудничеству с СНГ занималось исключительно Абхазией и Южной Осетией. Как помощник президента, Сурков расширил функции управления постоянной работой с Украиной, ДНР, ЛНР.

Чеснаков называл три причины реформы управления. Это расширение Сурковым сферы деятельности и включения в понятие «приграничное сотрудничество» работы, связанной с геополитическими амбициями России, в том числе и за пределами СНГ, во-первых. Во-вторых, нормализация ситуации в Южной Осетии, Абхазии, а также «рутинизация» минского процесса, процессов государственного строительства в ДНР и ЛНР. Третья причина — сокращение прежнего длинного названия управления. Эксперт отмечал, что «небольшая часть сотрудников покинут управление,

До момента назначения Владислава Суркова в 2013 году помощником президента управление по сотрудничеству с СНГ занималось исключительно Абхазией и Южной Осетией

но не потому, что плохо работали, а потому, что их на этом направлении больше, чем нужно на данном этапе», и освободившиеся вакансии со временем будут заполнены новыми специалистами для работы на новых направлениях.

Кураторы со стороны

Источник РБК добавляет, что по линии администрации президента фактически не ведется работа по привлечению иностранных наблюдателей на выборы в самопровозглашенные республики.

Кроме того, избирательную кампанию главы ДНР ведут политтехнологи, не связанные с администрацией президента, но на местах представляющие кураторами от Старой площади. «Новая газета» сообщила, что в ДНР работают политтехнологи с позывными Чайка и Патриот, а также Денис

Лотов и София (издание не указывало фамилию, источник РБК называет ее Лазо). Все они на встречах с донецкими политиками говорили об их связях с администрацией президента России, что, по словам источников «Новой газеты» и РБК, действительности не соответствует.

На выборах в Донбассе не нужны тонкие политические ходы и комбинации, поэтому в Москве идут по самому простому пути, считает политолог Алексей Макаркин. Он видит взаимосвязь с показательным устранением политической конкуренции на выборах в ДНР и сокращением в управлении, курируемом Сурковым. «Для властей в Донбассе неприемлема фрагментация поля, реальная политическая борьба. Если на российских выборах есть процедуры, которым уделяется большее внимание, чтобы народ не вышел на протесты, то на прифронтовой территории выход на улицы в лучшем случае рассматривается как несознательное пособничество врагу, — поясняет политолог. — Поэтому создавать политические схемы, коалиции, компромиссы — это из другой жизни, и в нынешнем виде подотчетное Суркову управление не нужно».

Макаркин полагает, что для проведения формальных избирательных кампаний нужен минимум политических администраторов: «Тем более что в Донбассе нет «генерал-губернатора» и единого центра контроля. Часть процессов занимается российское правительство, часть — силовики, поэтому для управления достаточно простых механизмов при минимизации политической составляющей». Политолог Валерий Соловей связывает реорганизацию управления по сотрудничеству со странами СНГ скорее с изменением баланса сил в самой администрации президента, а не с изменением политики России в отношении Донбасса. Он указывает, что риск потери управляемости в республиках при ослаблении Суркова компенсирует влияние там российских спецслужб, в том числе ФСБ.

Трактовать реорганизацию управления как ослабление позиций Суркова как минимум легкомысленно и преждевременно, считает близкий к Кремлю политолог Вадим Самодуров. Он уверен, что никто из имеющих игроков не в состоянии заменить собой Суркова на тех направлениях, которые он курировал, в частности донбасском.

«С другой стороны, те форматы и методы работы, в рамках которых велась работа по направлению ДНР и ЛНР, стали терять эффективность, «заваливаться». Это стало понятно не сейчас. По сути, реорганизация управления началась еще весной — летом этого года, когда управленцы покинули некоторые подразделения», — рассказал Самодуров РБК.

По его мнению, начавшаяся реорганизация «ослабила контроль за ситуацией в республиках и усилила различные деструктивные процессы». Как считает Самодуров, для сохранения стабильности в непризнанных республиках было бы благом, если бы Сурков сохранил за собой контроль за политическими процессами и кадровыми вопросами, а в Москве был бы единый центр принятия решений по региону. ■

ОПРОС Социологи зафиксировали рост симпатий украинцев к России

Добрососедские чувства просыпаются

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,
АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ,
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

Украинцы стали лучше относиться к России, констатировали социологи двух стран, — о хорошем отношении к соседу в рамках сентябрьского опроса заявили 48% населения респуб- публики. Эксперты объясняют это усталостью от войны в Донбассе.

Левада-центр и Киевский международный институт социологии (КМИС) подготовили совместное исследование об отношении жителей России и Украины друг к другу. Результаты опроса имеются в распоряжении РБК.

Отношение украинцев к России, согласно этим данным, существенно улучшилось; отношение россиян к соседней стране практически не изменилось.

Опросы проводились в России и на Украине с 20 по 26 сентября 2018 года. В России были опрошены 1600 человек в возрасте старше 18 лет, на Украине — 2026.

тических исследований Владимир Фесенко. По его словам, важно также различать отношение к народу и к государству и обращать внимание на то, как именно респондентам задается вопрос. «К русскому народу как к родственному отношению позитивнее. К государству оно более критичное, особенно после событий 2014 года», — говорит он.

Сентябрьские социологические данные свидетельствуют о том, что конфликт с Россией стал для Украины чем-то рутинным и перешел в хроническую форму, а острота восприятия разногласий с Россией спала, считает руководитель отдела социокультурных исследований Левада-центра Алексей Левинсон.

После четырех лет конфликта на юго-востоке страны начинается выравнивание отношения украинцев к России, считает украинский политолог Константин Бондаренко. По его мнению, здесь играет роль общая усталость украинцев от войны. «Всем понятно, что даже столетние войны когда-нибудь заканчиваются», — говорит он. По словам Бондаренко, люди хотят,

Сентябрьские социологические данные свидетельствуют о том, что конфликт с Россией стал для Украины чем-то рутинным и перешел в хроническую форму, а острота восприятия разногласий с Россией спала, считает эксперт

Украинцы устали от войны

По данным сентябрьского исследования, 48% украинских респондентов на вопрос «Как вы в целом относитесь сейчас к России?» ответили, что относятся положительно. Из них 38% сказали «в основном хорошо», 10% — «очень хорошо». Это значительно больше, чем годом ранее (37%). В сентябре 2017 года 30% опрошенных охарактеризовали свое отношение к России как «в основном хорошее», 7% — как «очень хорошее».

О плохом отношении к России в сентябре 2018 года сказали 32% украинцев, из которых 19% относятся «в основном плохо», 13% — «очень плохо». В прошлом сентябре о плохом отношении к России сказали 46% украинцев.

Можно говорить об очевидном тренде на рост лояльности жителей Украины к России, а не просто о единичном изменении, говорит социолог Левада-центра Карина Липиа.

Повышение уровня симпатии украинцев к России напрямую связано со снижением интенсивности боевых действий на востоке Украины, считает руководитель украинского Центра прикладных поли-

чтобы конфликт был решен дипломатическим, а не военным путем, что возможно только при изменении общественного отношения.

Чувство обиды и «брошенности»

Отношение россиян к Украине, по данным социологов, существенно не изменилось. В сентябре 33% российских респондентов сообщили, что положительно относятся к соседней стране. Это на 1% выше аналогичного показателя в сентябре 2017 года. 30% сказали, что относятся к соседу «в основном хорошо», еще 3% — «очень хорошо».

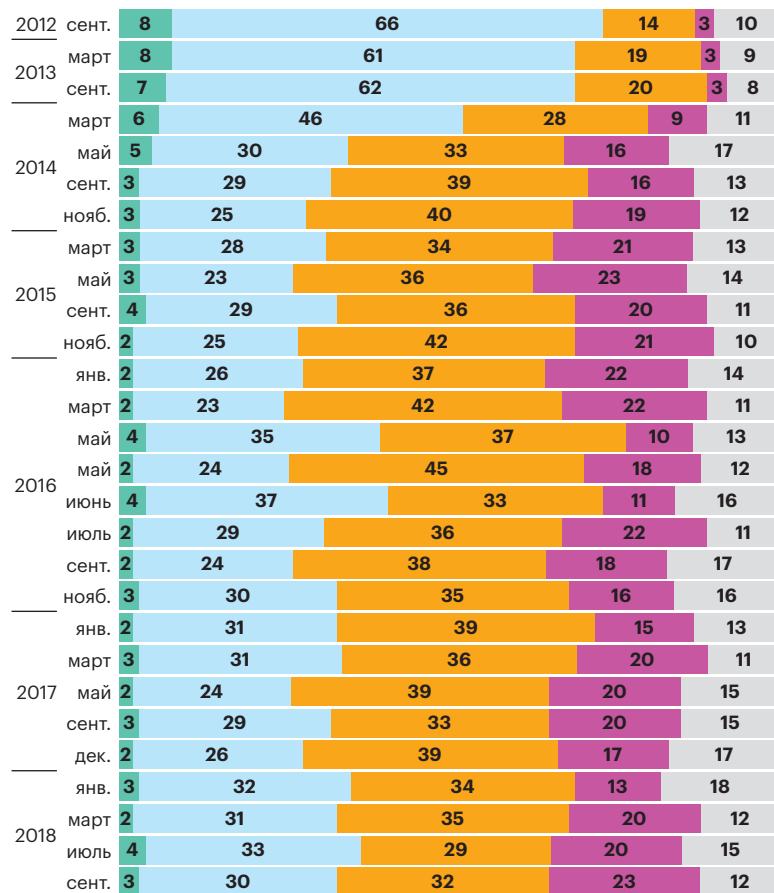
Однако подавляющее большинство россиян — 55% — говорят о негативном отношении к Украине. Это на 2% выше аналогичного показателя годом ранее. 23% респондентов «очень плохо» относятся к Украине, 32% — «в основном плохо».

На протяжении многих лет наблюдается асимметрия отношения украинцев к России и россиян к Украине, констатирует руководитель отдела социокультурных исследований Левада-центра. Причем, по словам Алексея Левинсона, в России наблюдается больше негатива не только по отношению к Украине, но и по отношению к

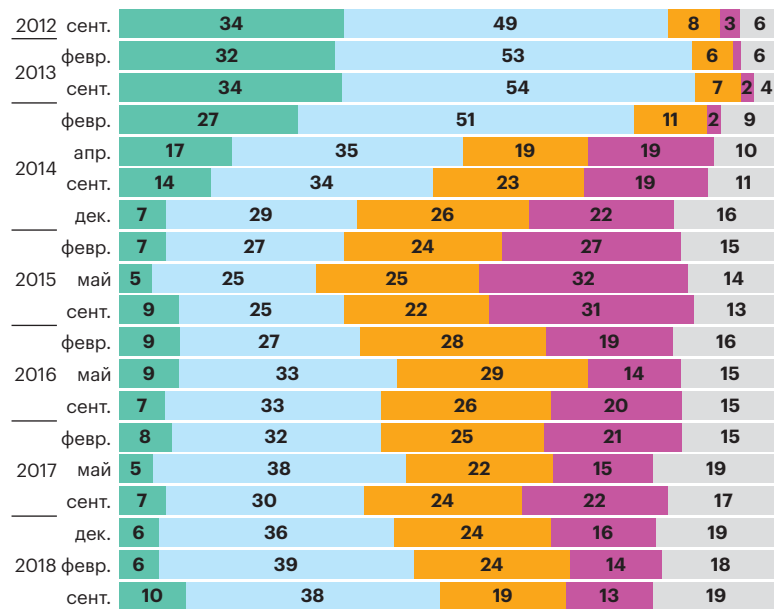
Что думают россияне и украинцы друг о друге

Очень хорошо В основном хорошо В основном плохо
Очень плохо Затруднились ответить

Как вы относитесь к Украине?*



Как вы относитесь к России?***



* Опрос среди жителей России.

** Опрос среди жителей Украины.

Источники: Левада-центр, КМИС

другим странам бывшего Советского Союза. Об этом свидетельствуют исследования отношения к разным странам СНГ. Социолог предполагает, что это может быть связано с тем, что россияне воспринимают все страны СНГ как «совершившие предательство» и покинувшие СССР. «Я бы не сказал, что в данном случае это специфически антиукраинские настроения. Они, безусловно, присутствуют и

усилены пропагандой, которую вели в период активных боевых действий в Донбассе, но они тут не главное», — считает эксперт.

При этом чувство обиды на соседей и «брошенности» нарастает по мере удаления от 1990-х годов, отмечает Левинсон, на фоне усиления используемой российскими властями риторики о необходимости восстановить великую державу. ■

КОНФЛИКТ Зачем России усиливать влияние в североафриканской стране

Ливийский плацдарм

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,
ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

В Ливию переброшены российские военные для поддержки сил под командованием Халифы Хафтара, контролирующего восток страны, сообщила The Sun. Отправка контингента проходила в течение последних месяцев, подтвердили источники РБК.

Предполагаемая переброска сил

Россия перебросила в восточную часть Ливии несколько «десятков» военнослужащих спецназа и офицеров Главного управления Генштаба (ранее ГРУ), сообщила британская The Sun со ссылкой на неназванные источники на Даунинг-стрит. По данным газеты, российские специалисты занимаются подготовкой кадров армии маршала Халифы Хафтара, которому Москва также поставляет тяжелое вооружение. В Ливии Россия уже создала две военные базы на северо-восточном побережье страны, в городах Тобрук и Бенгази. Оба объекта были развернуты под прикрытием частной военной компании (ЧВК) Вагнера, утверждает The Sun.

Присутствие российских военных в Ливии РБК подтвердил источник, близкий к Минобороны РФ. Российский контингент в этой стране представлен в том числе элитными десантными подразделениями, переправленными в восточную область из частей в Подмосковье, указал он, добавив, что переброска началась в последние месяцы.

Близкий к ливийским властям источник подтвердил РБК военную активность России в регионе. Источники РБК указали, что союзником России в Ливии выступает национальная армия во главе с Хафтаром.

Опубликованные в британской газете The Sun факты не соответствуют действительности, заявил РБК глава российской контактной группы по внутривосточному урегулированию Лев Денюгов. «Не в первый раз встречаемся с ситуацией, когда факт взаимодействия России с одним из акторов в Ливии пытаются представить как политику поддержки одной стороны. Информация о том, что Россия поддерживает одну из сторон конфликта, не соответствует действительности», — заверил РБК Денюгов. «На сегодняшний день руководством нашей страны сформирована государственная политика в отношении Ливии, существуют конкретные задачи, связанные с восстановлением экономических связей между Россией и Ливией, руководством страны поставлена задача взаимодействовать со всеми сторонами ливийского конфликта. Кроме того, Россия взаимодействует с ключевыми международными акторами, заинтересован-



Помимо национальной армии Ливии в стране действует множество вооруженных группировок: региональные ополчения, итальянские и французские ЧВК, а также наемники из африканских стран

ными в урегулировании конфликта, — с Италией, Францией, а также странами региона», — напомнил он.

«Неужели британские СМИ надеются, что Россия придет и исправит неразбериху, которая создавалась в Ливии западной коалицией на протяжении семи лет?» — отреагировало на публикацию The Sun посольство России в Великобритании в Twitter.

РБК направил запрос в Минобороны с просьбой прокомментировать сведения о военной активности России в Ливии, а также в британский МИД и официальному представителю российского МИДа.

Сейчас действует эмбарго ООН на поставку вооружений и раз-

мещение в Ливии военного контингента, напомнил РБК руководитель Центра арабских и исламских исследований Института востоковедения РАН Василий Кузнецов. «Россия оказывала военную помощь Сирии по приглашению официальных властей, однако в Ливии официальным является правительство в Триполи, его признала в том числе Москва», — напоминает эксперт. Сообщения об отправке российского военного контингента в североафриканскую страну, по его словам, не соответствуют действительности. В Ливии присутствуют итальянские и французские ЧВК, которые охраняют объекты частного бизне-

са, а также наемники из африканских стран, в частности Судана, говорит Кузнецов.

Какие цели Россия преследует в Ливии

По данным The Sun, об активности России в Ливии была оповещена премьер-министр Тереза Мэй. Если Москва получит контроль над северным побережьем страны, то сможет контролировать интенсивность миграционных потоков из Африки в Европу, сказал изданию британский чиновник. «Факт заключается в том, что мы крайне уязвимы к потокам миграции и колебаниям на рынке нефти, которые зависят от ситуации в Ливии», — предупредил источник британской газеты. И подчеркнул: поддерживая Хафтара, президент России Владимир Путин хочет сделать из североафриканской страны «новую Сирию».

Глава комитета палаты общин по иностранным делам Том Тундхат назвал деятельность Москвы «тревожной», но ожидаемой. «Они [россияне], без сомнения, попытаются использовать контроль над миграционными маршрутами в Африке [в своих политических целях]», — сказал парламентарий, которого цитирует The Sun. Вечером 8 октября ряд влиятельных депутатов призвали Мэй принять срочные меры для «противодействия российской угрозе» в Ливии, пишет The Sun. «Мы не можем

это игнорировать», — прокомментировал публикацию The Sun британский депутат и зампреда правящей Консервативной партии Джеймс Клеверли (цитата по его аккаунту в Twitter).

Российские политики сочли эти опасения ошибочными. По словам председателя международного комитета Совета Федерации Константина Косачева, ответственность за неблагоприятную ситуацию в Ливии несет Великобритания и ее союзники по НАТО. Приписываемые России мотивы он назвал на своей странице в Facebook «бредовыми».

Российское присутствие в Ливии связано с нефтегазовыми интересами, сказал собеседник РБК, близкий к Минобороны.

В Ливии Россия преследует прежде всего не политические цели, а экономические, считает независимый эксперт по Ближнему Востоку Дмитрий Фроловский. «Не думаю, что на сегодня Москва стала бы размещать военных на территории Ливии из-за желания взять под контроль миграционные потоки, чтобы оказывать политическое давление на Запад», — отметил он в разговоре с РБК. И подчеркнул, что российские экономические интересы в североафриканской стране гораздо более очевидны. «Речь идет о разработке нефтяных месторождений и интересах российских госкорпораций в стране, а также о строительстве железной доро-

Раздробленная Ливия

После свержения Муаммара Каддафи в 2011 году в Ливии так и не появился единый центр управления страной. На западе власть находится в руках президентского совета и правительства национального согласия (ПНС) в Триполи во главе с премьером Фаизом Сараджем. ПНС было сформировано весной 2016 года на основе Схиратского соглашения при поддержке Совета Безопасности ООН.

Восток и частично юг страны контролирует избранная в 2014 году палата представителей Ливии, известная как «правительство в Тобруке». Его поддерживает национальная армия Ливии во главе с маршалом Халифой Хафтаром. В феврале он обращался к России за военной помощью. Кроме того, в Ливии действует множество народных (региональных) ополчений. Юго-запад страны и некоторые населенные пункты на юге контролируются национальными меньшинствами, в частности туарегами, тубу и зувайа.

МНЕНИЕ

Объявил ли Майкл Пенс холодную войну Китаю

Александр Габуев,
руководитель программы
«Россия в АТР» Московского
центра Карнеги



ФОТО: ИЗ Личного архива

Если у администрации Дональда Трампа и есть план по сдерживанию Китая, то он пока плохо продуман и выглядит скорее набором импульсивных решений.

«Американцы имеют право это знать: Пекин, координируя действия всех своих структур, использует политические, экономические, военные инструменты, а также пропаганду, чтобы распространить свое влияние в Соединенных Штатах. Китай с небывалой активностью использует свою мощь для того, чтобы повлиять на наш курс и вмешаться во внутреннюю политику нашей страны. (...) То, что делают русские, бледнеет на фоне того, что делают китайцы», — заявил вице-президент США Майкл Пенс, выступая 4 октября в Гудзонском институте. Речь Пенса, посвященная политике администрации Дональда Трампа в отношении Китая, выглядит как программная и означающая качественный сдвиг в отношении нынешнего лидера мировой системы к его ближайшему конкуренту. Выступление Пенса при желании можно считать аналогом Фултонской речи Уинстона Черчилля, то есть прологом к теперь уже неизбежной холодной войне между двумя крупнейшими державами XXI века. Но делать этот вывод пока преждевременно.

Каталог претензий

Главное в речи вице-президента США — подробное описание того, что Америке не нравится в поведении Китая. Во-первых, администрацию Трампа раздражает дефицит в двусторонней торговле (\$375 млрд в 2017 году, или половина всего внешнеторгового дефицита США), который вызван якобы нечестными торговыми практиками КНР — от ограничений доступа на свой рынок до манипуляции курсом юаня.

Во-вторых, Вашингтон злит прогресс КНР в развитии высокотехнологичных отраслей, где китайские компании все больше конкурируют с американскими: по словам Пенса, успехи Пекина объясняются правительственными вливаниями, насильственным трансфером технологий, который является условием для доступа на китайский рынок для западных компаний, а также масштабной программой промышленного кибершпионажа.

В-третьих, вице-президент США обрушился на Китай за развитие им вооруженных сил и все более агрессивную внешнюю политику. Досталось Пекину и за инициативу «Один пояс, один путь», которая, по словам Пенса, является геоэкономическим оружием Китая и призвана заманить страны в «долговые капканы». Особого упоминания удостоился и Тайвань: хотя США признает ост-

ров частью КНР, Майкл Пенс отругал Пекин за то, что тот в последнее время возобновил «перекупку» дипломатических признаний со стороны беднейших стран Латинской Америки. Наконец, Пенс подробно раскритиковал Китай за закручивание гаек во внутренней политике: от создания в Синьцзян-Уйгурском автономном районе лагерей перевоспитания, в которых могут содержаться до миллиона человек, до развития «системы социального рейтинга», направленной на тотальный контроль поведения граждан КНР с помощью инструментов цифровой диктатуры.

Хуже русских

Самые важные обвинения — в том, что Китай якобы активно пытается вмешиваться в американскую внутреннюю политику и в этом, по словам Майкла Пенса, давно оставил позади даже русских. Главное, в чем пытался убедить слушателей вице-президент США: «Китай начал беспрецедентную кампанию с целью повлиять на общественное мнение в Америке, выборы 2018 года и обстановку накануне президентских выборов 2020 года. Если говорить просто, то программа президента Трампа работает, а потому Китай хочет избрания другого американского президента».

Майкл Пенс не привел убедительных аргументов в пользу этого тезиса, зато активно ссылался на закрытые данные разведки. Из открытых примеров вице-президент упомянул работу в США китайских государственных СМИ, Xinhua и China Global Television Network, от которых Минюст США недавно потребовал зарегистрироваться в качестве иностранных агентов. Пенс не обошел вниманием даже вкладку в популярной газете штата Айова Des Moines Register, полностью оплаченную государственной China Daily, где на четырех страницах китайские журналисты объясняют местным фермерам, как по их интересам бьет развязанная Трампом против Китая торговая война.

Стратегия или риторика?

Изложив претензии к Китаю с беспрецедентной для политического лидера такого уровня прямотой и полнотой, Майкл Пенс оказался весьма немногословен, рассказывая о том, как именно Америка будет бороться с плохим поведением Китая. Со слов вице-президента получалось, что на все козни Пекина у администрации Трампа есть стратегический ответ, который должен заставить китайское руководство задуматься и изменить поведение.

Так, ответ на «экономическую агрессию» Китая — развязанная Трампом торговая война. По словам Пенса, если Пекин не изменит

свою экономическую политику и не обеспечит «свободные, справедливые и взаимные» условия для конкуренции, Вашингтон будет готов увеличить тарифы и расширить номенклатуру облагаемых пошлинами товаров. Кроме того, США будут заключать двусторонние торговые соглашения в Азии вроде недавней сделки с Южной Кореей, а на пути недобросовестных китайских инвесторов в американские высокотехнологичные компании будет стоять обновленный и усиленный в августе Комитет по иностранным инвестициям (CFIUS). Ответ на китайскую инициативу «пояса

и пути» — создание Корпорации для финансирования международного развития (IDFC) под руководством США, которая будет «переманивать» потенциальных клиентов Пекина с помощью проектов по созданию инфраструктуры в развивающихся странах. А на агрессивные действия китайских военных США ответят вливанием новых денег в свою военную машину: в августе бюджет Пентагона был увеличен на 10%, до \$716 млрд.

«Самые важные обвинения — в том, что Китай якобы активно пытается вмешиваться в американскую внутреннюю политику и в этом, по словам Майкла Пенса, давно оставил позади даже русских»

и пути» — создание Корпорации для финансирования международного развития (IDFC) под руководством США, которая будет «переманивать» потенциальных клиентов Пекина с помощью проектов по созданию инфраструктуры в развивающихся странах. А на агрессивные действия китайских военных США ответят вливанием новых денег в свою военную машину: в августе бюджет Пентагона был увеличен на 10%, до \$716 млрд.

Все эти шаги, принятые администрацией за последние два года, Пенс попытался представить как осознанную и четко скоординированную политику в отношении Китая. Правда, все, что известно о процессе принятия всех этих решений, говорит об обратном — единой стратегии у Белого дома нет. Отдельные меры против Китая двигают разные центры принятия решений в разветвленной американской бюрократии, а самое важное антикитайское решение — торговые пошлины на \$250 млрд импорта из КНР — вызывает в США ожесточенные споры. Эффективность этой политики оспаривают не только противники Трампа, но и его бывшие сторонники (например, глава Национального экономического совета Гэри Кон покинул свой пост из-за этого решения), а главное — американский бизнес. Это неудивительно, если учесть промежуточные результаты: импорт американских товаров в КНР сокращается двузначными темпами (в августе он упал на 11,3% по сравнению с аналогичным периодом в 2017-м), а вот им-

порт китайских товаров снижается гораздо медленнее: в августе падение составило 2,1%. Если такая динамика сохранится и дальше, то год США могут закончить с рекордным дефицитом в торговле с Китаем. Если план администрации Трампа по сдерживанию Китая и есть тот самый, который изложил Майкл Пенс, то он пока плохо продуман и выглядит скорее как набор импульсивных мер, которые не обязательно принесут желаемый результат. Но вероятно куда более простое объяснение как факта выступления вице-президента, так и выбора времени для вербальной атаки на Пе-

кин — надвигающиеся ноябрьские выборы. Обвинение Китая во вмешательстве в них, а также параллели с действиями России, которые якобы «бледнеют» на фоне китайских шагов, должны объяснить логику бьющей по экономике США торговой войны, мобилизовать трамповский электорат, а заодно привлечь внимание к крайне нервующей администрацию расследования российского вмешательства, которое ведет спецпрокурор Роберт Мюллер.

Это, кстати, понимают и в Пекине: китайскому руководству очевидно, что ситуация в отношениях с США становится все более напряженной, но говорить о начале необратимого противостояния в духе холодной войны пока рано. Этим объясняется осторожная реакция властей КНР на демарш Майкла Пенса. Осудив высказывания вице-президента США, официальный представитель китайского МИДа Хуа Чуньин была осторожна в выражениях и не переходила в контрнаступление. Не менее осторожным был и единственный пока ответ официальных китайских СМИ — редакционный комментарий в «Хуаньцю Шибао», а также в ее англоязычной версии Global Times. Журналисты сделали вывод, что выпады Пенса связаны с предвыборной борьбой и что Китаю не следует разрывать отношения с Западом.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Мирные переговоры

В июле 2017 года в Париже Хафтар и лидеры противоборствующих в Ливии сторон согласовали «дорожную карту» мирного урегулирования. Хафтар и Сарадж договорились о введении режима прекращения огня и обещали «как можно скорее» провести в стране выборы. Пока реализовать «дорожную карту» парижской встречи не удалось.

8 октября глава МИД Италии Энцо Моаверо-Миланези рассказал о намерениях итальянских властей провести 12 ноября в Палермо конференцию по ливийскому урегулированию. В ней должно быть задействовано максимальное число участников, заинтересованных в реализации мирного процесса, на конференцию приглашен российский президент Владимир Путин, сказал итальянский министр.

ги», — уточнил эксперт. Если новости о российском военном присутствии в Ливии соответствуют действительности, то, скорее всего, решение о нем принималось с расчетом на стабилизацию восточной части страны, чтобы обеспечить безопасность для коммерческой активности, добавил аналитик. ■

ОЦЕНКА Россия заняла лишь 50-е место в рейтинге организации по борьбе с бедностью

Неравенство не имеет решения



Рейтинг стран по стремлению к сокращению неравенства

1	Дания
2	Германия
3	Финляндия
4	Австрия
5	Норвегия
6	Бельгия
7	Швеция
8	Франция
9	Исландия
10	Люксембург
...	...
50	Россия
...	...
148	Бангладеш
149	Сингапур
150	Лаос
151	Мадагаскар
152	Бутан
153	Сьерра-Леоне
154	Чад
155	Гаити
156	Узбекистан
157	Нигерия

ФОТО: Глеб Гаранин/Reuters

По оценке международной организации по борьбе с бедностью Oxfam, Россия относительно успешно защищает трудовые права женщин

Источник: Oxfam

ИВАН ТКАЧЁВ

Международная организация по борьбе с бедностью Oxfam поставила Россию на 50-е место в рейтинге приверженности сокращению неравенства. В этом индексе Россию опережают и Белоруссия, и Украина, и Грузия.

Российское правительство прилагает недостаточно усилий для сокращения социального и имущественного неравенства у себя в стране, следует из опубликованного 9 октября Индекса приверженности обязательствам по сокращению неравенства Oxfam. Россия заняла 50-е место из 157 стран, ее опередили не только большинство развитых стран, но и Белоруссия, Украина, Грузия, Бразилия, ЮАР.

Индекс Commitment to Reducing Inequality составляет второй год, но в прошлом году это была «бета-версия». Полноценный индекс включил в себя новые индикаторы, учитывающие, насколько власти стран позволяют уклоняться от уплаты налогов, допускают харассмент и сексуальное насилие. В прошлом году в «пробном»

рейтинге Россия занимала 85-е место, но Oxfam подчеркивает, что сопоставлять позиции между 2017 и 2018 годами нельзя, потому что методология изменилась.

В основу индекса положены три измерения государственной политики — в области социальных расходов, налогов и труда. Чем больше государство тратит на «прогрессивные» секторы — образование, здравоохранение, социальную защиту, тем лучше это влияет на сокращение неравенства в обществе. Структура налогового бремени должна быть справедливой: платить больше налогов должны те, кто может это себе позволить. Наконец, трудовые права и уровень вознаграждения за труд должны способствовать сокращению неравенства, а не увеличивать его.

Наилучшие показатели России — в сфере трудовых отношений: 55-е место по сравнению с 72-м в области налогов и 61-м в области социальных расходов. При этом в составе трудового компонента лучше всего обстоят дела с правовой защитой женщин (49-е место), которая учитывает равенство в зарплатах с мужчинами, отсутствие дискриминации жен-

щин, защиту от сексуальных домогательств, продолжительность отпуска по беременности и уходу за ребенком. Хуже всего — с относительным уровнем минимальной оплаты труда (отношение МРОТ к показателю ВВП на душу населения): лишь 123-е место из 157 стран. Однако в исследовании использовались данные о МРОТ за 2017 год, когда показатель в России составлял 7500–7800 руб., а в 2018 году он был повышен до 11,2 тыс. руб. в рамках давно обещанного доведения МРОТ до прожиточного минимума.

Между Данией и Нигерией

Первое место в рейтинге заняла Дания, второе — Германия, третье — Финляндия. Большинство стран в верхней части индекса — это страны Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), а их порядок в значительной степени совпадает с Индексом человеческого развития ООН, отмечает Oxfam. «Однако ни одна страна не достигла совершенства, и даже тем, кто находится наверху, есть куда стремиться», —

подчеркивают авторы доклада. Например, «экономика Дании все больше развивается в сторону неравенства, разрыв между богатыми и бедными увеличился почти на 20% за последнее десятилетие».

На противоположном полюсе находятся Нигерия, занимающая последнее место, Узбекистан, Гаити, Чад. Расходы Нигерии на образование, здравоохранение и социальную защиту «позорно низки», констатирует Oxfam, более 10 млн детей не посещают школу, минимальная зарплата не повышалась с 2011 года.

США и Сингапур подвергаются критике

Более бедные страны могут показывать хорошие результаты в борьбе с неравенством, а более богатые — наоборот, утверждает Oxfam. Например, Лесото расходует 14% своего бюджета на образование и 12% на здравоохранение — страна занимает 55-е место в рейтинге (лишь на пять позиций ниже России). Грузия характеризуется «крепкими и прогрессивными социальными расходами, правильным сбором налогов» (по налого-

вому компоненту Грузия занимает четвертое место среди всех стран), утверждает организация.

Во же время среди экономически развитых стран в негативном плане выделяются США и Сингапур. «Соединенные Штаты — самая богатая страна мира, однако у нее самый высокий уровень неравенства среди всех промышленных держав. Это удерживает десятки миллионов американских работников в бедности, особенно женщин и людей с другим цветом кожи», — подчеркивается в докладе (у США 23-е место в рейтинге).

Сингапур занимает 149-е место в индексе, то есть место в десятке наихудших стран. Сингапур повысил ставку налога на личный доход на 2%, но максимальная ставка для самых богатых остается на очень низком уровне — 22%, отмечают авторы рейтинга. В стране отсутствуют законы, гарантирующие равную оплату труда для женщин и мужчин и отсутствие гендерной дискриминации, законодательство о борьбе с сексуальным насилием «неадекватно», а также не гарантирован минимальный размер оплаты труда (кроме как для уборщиков и охранников). ▀

ИССЛЕДОВАНИЕ Эксперты АКРА представили прогноз развития российской экономики

Рецессии проложили курс

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Что касается санкций в отношении госбанков, то, как заявила во вторник Порохова, они держат на корсчетах в банках-нерезидентах менее 1% активов (порядка 600 млрд руб. — эти средства и могут подвергнуться заморозке), которые, однако, обеспечивают обороты на 17–18 трлн руб. в месяц. Санкции, ограничивающие расчеты с нерезидентами, поставят вопрос «о конкурентной позиции российских госбанков на российском рынке», отметила она.

Базовыми предпосылками для всех сценариев АКРА стали старение населения, переход в режим низкой инфляции, санкции, реализация майского указа, повышение пенсионного возраста и ставки НДС, «разворот на восток» (рост доли азиатских стран в экспорте, импорте, прямых инвестициях, госдолге). В части санкций базовый и альтернативный прогнозы включают ввод в ноябре ограничений на покупку российского госдолга, а альтернативный + финансовый стресс — еще и санкции в отношении госбанков. Рассмотреть новые ограничения конгресс может в ноябре после промежуточных выборов.

Другая ключевая компонента всех сценариев прогноза — последствия торговых войн США и Китая, которые в той или иной мере (в зависимости от сценария) могут привести к падению спроса на экспорт из России. АКРА считает это одним из самых «неуправляемых» рисков, заявил эксперт группы исследований и прогнозирования Дмитрий Куликов. В альтернативные сценарии также заложены шоки предложения на сырьевых рынках, которые приведут к падению цен на нефть до \$40 и ниже в течение года-полтора (сейчас нефть стоит \$84,5).

Со стрессом и без

Согласно наиболее пессимистичному варианту «альтернативный + финансовый стресс», в 2019 году ВВП сократится на 2,5%, инфляция на конец года составит 8%, вдвое превысив таргет ЦБ, а ключевая ставка (в сентябре ЦБ повысил ее до 7,5%) достигнет 12%. Средний курс доллара составит 83 руб. На пике волатильности он может быть и выше, предупредил Куликов, однако ЦБ подавит это повышением ставки. Еще один ощутимый риск, заложенный в этот сценарий, — возможное наступление рецессии в США, которую все больше ожидают экономисты. В стрессовый сценарий АКРА также включены долговой кризис в Китае и бюджетные кризисы в отдельных странах Европы, которые будут сопровождаться финансовым стрессом.

«В моменте этот сценарий кажется очень похожим [...] на сценарий, который реализовался в 2014 году, хотя там была одна причина — падение цен на нефть. Здесь же — комплекс причин и что-то очень похожее [в качестве результатов]», — сказал Куликов. Это «альтернативный, но реалистичный» прогноз, подчеркнул он.

Возвращение в 2015-й

Последний раз рецессия в России наблюдалась в 2015–2016 годах, когда ВВП упал на 2,7%. В 2015-м сокращение экономики составило 2,5%, а инфляция на конец года достигла 13,6%. При этом курс рубля так сильно все равно не проседал — в среднем он составлял 61,3 руб. за доллар в 2015 году и 67,2 руб. в 2016-м.

Падение ВВП в 2019 году уже допускал ЦБ. Оно возможно в случае расширения санкций, ухудшения ситуации в развивающихся экономиках и ускорении оттока капитала из них — эти факторы наряду с нефтью по \$35 были заложены в консервативный прогноз регулятора.

Базовый сценарий

В базовом же сценарии АКРА экономический рост в 2019 году составит 1,4%, средний курс доллара — 64 руб., а инфляция — 4,6%. Ключевая ставка на конец следующего года будет находиться на том же уровне, что и

сейчас, — 7,5%. В отличие от других сценариев в базовом АКРА представило прогноз вплоть до 2022 года. Из него следует, что темпы роста ВВП в последующие годы будут колебаться в районе все тех же 1,4–1,5%, цена нефти Urals составит \$61–63, а курс доллара — 60–62,6 руб. При этом базовый сценарий становится «все менее и менее вероятным», сказал Дмитрий Куликов, хотя он по-прежнему остается наиболее вероятным из всех имеющихся прогнозов. Это объясняется не только внешними факторами, но и неопределенностью во внутренней бюджетной и монетарной политике, объяснил экономист.

В альтернативном сценарии, который рассчитало АКРА, рост составит скромные 0,7%. Среднегодовой курс рубля достигнет 73 руб. за доллар, инфляция — 5,7%, а ставка ЦБ на конец года — 8,5%.

Для сравнения: Минэкономразвития в базовом прогнозе на шестилетку ждет более позитивных результатов. Рост ВВП в 2019 году замедлится до 1,3%, однако в 2020-м

Что будет с российской экономикой по прогнозам ЦБ и Минэкономразвития (базовые сценарии)

	2018	2019	2020	2021
Рост ВВП, % к предыдущему году				
ЦБ	1,5–2	1,2–1,7	1,8–2,3	2,0–3,0
Минэкономразвития	1,8	1,3	2	3,1
Годовая инфляция, %				
ЦБ	3,8–4,2	5–5,5	4	4
Минэкономразвития	3,4	4,3	3,8	4
Среднегодовой курс рубля				
Минэкономразвития	61,7	63,9	63,8	64

В базовые сценарии Минэкономразвития и ЦБ расширение санкций не заложено.
Источники: ЦБ, Минэкономразвития

достигнет 3%, а в последующие годы будет стабильно превышать 3%. Даже в консервативном сценарии МЭР рост экономики с 2021 года превысит 2% (впрочем, в него не заложено расширение санкций).

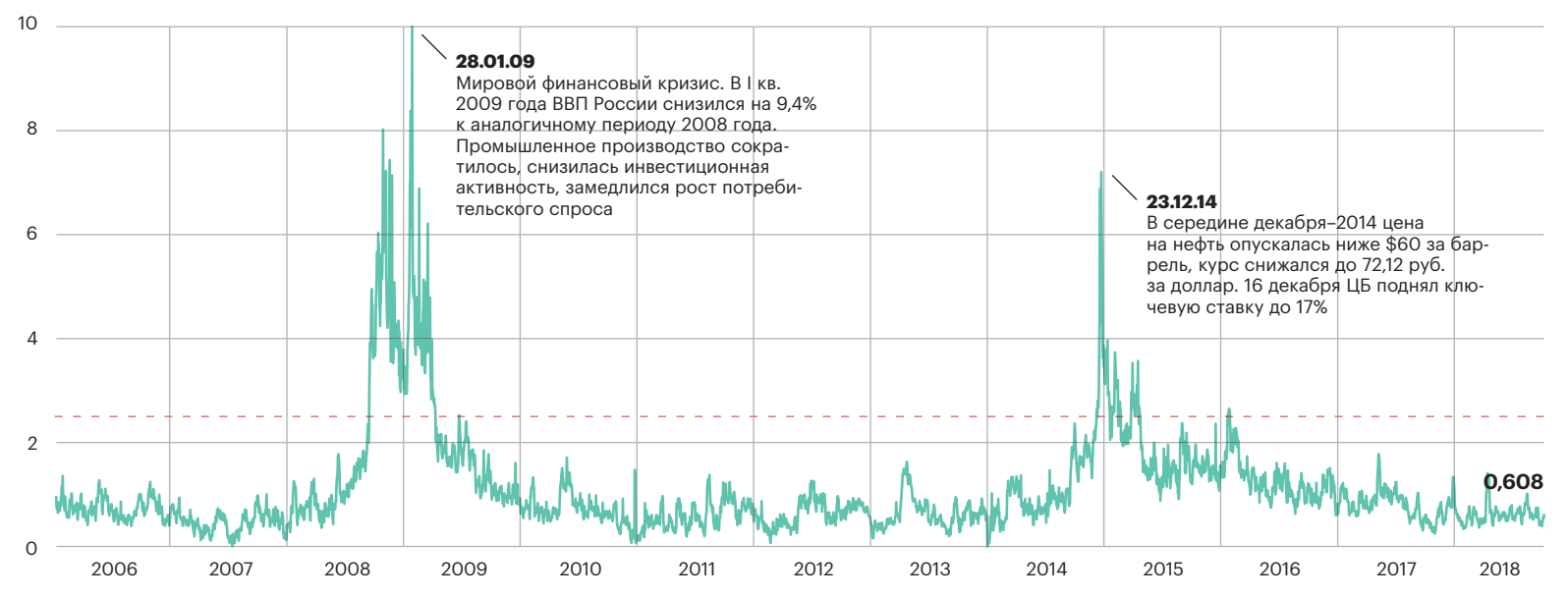
Пока индекс финансового стресса, который рассчитывает АКРА,

находится значительно ниже критического уровня. В случае расширения санкций финансовая система России не должна перейти в состояние нестабильности, так как обычно триггером становится падение цен на нефть, сказала Наталья Порохова. ▀

Россия далека от кризиса

Индекс финансового стресса АКРА

— 2,5 — критический уровень (вероятен переход к режиму финансового кризиса)

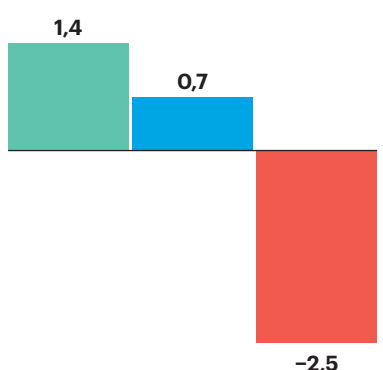


Источники: АКРА, РБК, Росстат

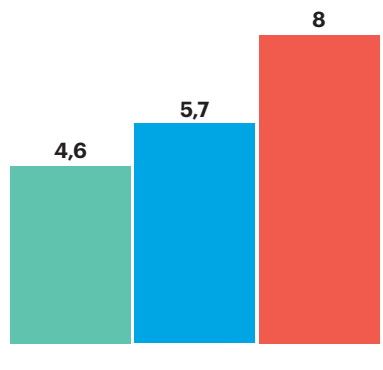
Три сценария АКРА для экономики России на 2019 год

■ Базовый сценарий ■ Альтернативный сценарий ■ Альтернативный сценарий + финансовый стресс

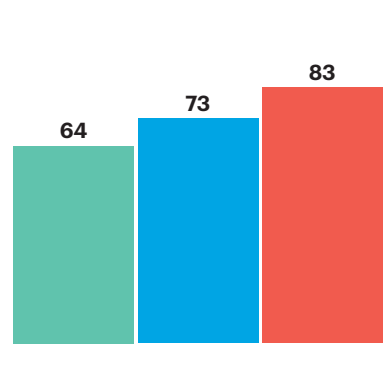
Изменение ВВП, % к предыдущему году



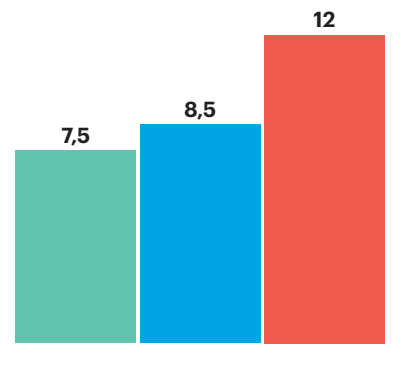
Годовая инфляция, %



Среднегодовой курс доллара, руб.



Ключевая ставка на конец года, %



Источник: АКРА

ИНИЦИАТИВА Крупнейший российский банк разработает проект частного оператора домов престарелых

Сбербанк даст крышу пенсионерам

→ О КОНЧАНИИ. НАЧАЛО НА С. 1

«У нас есть такая постыдная история — отдать своего родителя в дом престарелых. Во всем мире ситуация ровно обратная. Считается, что отдать в дом для пожилых людей своего родителя — это достойно, потому что это высокочастные учреждения, в которых людям предоставляют высочайший уровень обслуживания, реализации их интересов, возможностей общения, первичной медицинской помощи», — сказал он.

Сбербанк вместе с государством работает над созданием условий для инвестирования бизнеса в создание домов престарелых нового типа, отметил Греф. «Мы хотим сами создать какое-то количество таких домов рядом с городами и проторить дорожку, по которой бизнес смог бы вместе с субъектами Федерации создавать такого рода дома», — говорил глава Сбербанка в августе.

Сейчас в России 95% домов престарелых являются государственными, частный капитал в отрасли практически отсутствует. При этом 70% коечного фонда имеет износ более 50% и требует реконструкции

Реновация домов престарелых

Сейчас в России 95% домов престарелых являются государственными, частный капитал в отрасли практически отсутствует. При этом 70% коечного фонда имеет износ более 50% и требует реконструкции. Годовые затраты государства на дома престарелых оцениваются в 60 млрд руб. Существующие дома престарелых перегружены, свободных мест не хватает, отмечается в проекте концепции.

Проведение капремонта государственных домов престарелых не позволит достичь их соответствия новым стандартам обслуживания пожилых людей, социальная инфраструктура должна быть обновлена с учетом более высоких требований к услугам и комфорту проживания. «По сравнению с государством качественный частный



ФОТО: Александр Коряков/Коммерсантъ

При реализации предложений Сбербанка по модернизации домов престарелых в течение 15 лет будет создано более 500 новых частных и ГЧП-объектов, возрастет объем частных инвестиций в индустрию — более чем до 500 млрд руб. На фото: председатель правления Сбербанка Герман Греф

оператор эффективнее управляет имуществом и оказывает услуги более высокого качества зачастую дешевле государства», — отметил собеседник РБК.

При реализации предложений Сбербанка по модернизации домов престарелых в течение 15 лет будет создано более 500 новых частных и ГЧП-объектов, возрастет объем частных инвестиций в индустрию — более чем до 500 млрд руб. Доля частного сектора увеличится до 40%, будет создано более 400 тыс. новых мест в домах престарелых (то есть рост номерного фонда в целом по стране составит 50%), а также появится более 150 тыс. новых рабочих мест.

Сбербанк отказался от комментариев. РБК направил запрос в фонд «Память поколений». Этот фонд был образован в июне 2015 года, его основной задачей является помощь ветеранам боевых действий. Президент фонда — депутат Госдумы, первая в мире женщина-космонавт Валентина Терешкова. В 2017

году расходы фонда превысили 200 млн руб., он финансируется из внебюджетных источников (членские взносы, поступления от физлиц и организаций, гранты, доходы от предпринимательской деятельности), следует из отчетности фонда, поданной в Минюст.

Налоговые каникулы на 20 лет

Финансирование реновации домов престарелых возьмет на себя частный бизнес, но государство должно предоставить для этого ряд условий. Сбербанк предлагает ввести налоговые каникулы на 20 лет, предполагающие 0% ставки НДС, налога на имущество, земельного налога и налога на прибыль (нулевая ставка налога на прибыль для компаний, работающих в сфере социального обслуживания, действует до 2019 года). Кроме того, государство должно безвозмездно предоставить бизнесу земельные

участки для строительства домов престарелых и обеспечить госзаказы на срок от пяти лет.

Сбербанк предлагает запустить механизм ГЧП, при котором государство компенсировало бы расходы бизнеса на подключение объекта к сетям инженерно-технического обеспечения, финансировало операционные затраты проекта и упростило процесс получения субсидированной процентной ставки по кредитам. Кроме того, Сбербанк предлагает предусмотреть возможность расходования средств ОМС для оплаты медобслуживания в домах престарелых.

В пресс-службе Минтруда РБК сказали, что ведомство поддерживает развитие частно-государственного партнерства в социальной сфере. «Минтруд нацелен на дальнейшую совместную со Сбербанком проработку концепции. Существующее законодательство позволяет коммерческим организациям заниматься вопросами организации ухода за пожилыми. И

спектр коммерческих организаций должен расширяться», — отметили в министерстве.

Минтруд будет предлагать продлить нулевую налоговую ставку налога на прибыль для организаций, осуществляющих социальное обслуживание граждан, за пределы 2019 года. «Потребуется разработка законопроекта», — отметили в Минтруде.

Проект по предоставлению земельных участков в рамках государственно-частного партнерства реализован в Московской области. «Минтруд России на регулярной основе отслеживает развитие проектов в регионах. По нашему мнению, безвозмездное предоставление земельных участков, особенно с подведенными коммуникациями, является значительным мотивационным стимулом для реализации частно-государственных проектов. Надеемся, что регионы будут активнее развивать такие способы взаимодействия», — заключили в министерстве. ■

РЕГУЛИРОВАНИЕ Какие льготы получают российские банки

ЦБ идет на послабление

АННА МИХЕЕВА,
ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА

ЦБ может на год отсрочить повышение требований к капиталу банков в связи с переходом на стандарт «Базель III». Послабления от регулятора могут понадобиться прежде всего ВТБ и Газпромбанку.

Льготы от ЦБ

Банк России прибегнет к нескольким льготным мерам в отношении банков в части требований к капиталу и доформированию резервов. Об этом во вторник, 9 октября, рассказал зампред ЦБ Василий Поздышев.

По словам Поздышева, совету директоров Банка России будет рекомендовано на год (с января 2019 до января 2020 года) перенести введение двух надбавок к капиталу банков в соответствии со стандартами «Базель III».

Надбавки к достаточности капитала по «Базелю III» были введены три года назад и согласно графику повышаются каждый год, напомнил Поздышев. «Каждую осень мы проводим с банками анализ влияния, для того чтобы посмотреть, насколько банки в этот график укладываются», — рассказал зампред ЦБ. Поздышев отметил, что окончательного решения еще нет, но совету директоров ЦБ будет предложено перенести введение двух надбавок с начала 2019-го на начало 2020 года.

Речь идет о двух надбавках к достаточности капитала банков. Одна из них — надбавка к капиталу для системно значимых банков, которых сейчас 11 (Сбербанк, ВТБ, Газпромбанк, Альфа-банк, РСХБ, Росбанк, ЮниКредит Банк, Райффайзенбанк, Промсвязьбанк, «ФК Открытие», МКБ). Эти банки должны были дополнительно постепенно рассчитывать надбавку за системную значимость в размере 0,15% в год от взвешенных по риску активов и к 1 января 2019 года повысить ее до 1%. «Банки практически сформировали эту надбавку, остался последний этап — увеличение на 0,35 п.п., но мы будем предлагать банкам сформировать ее не к началу 2019 года, а к концу — к 1 января 2020 года», — сказал Поздышев. Он объяснил это тем, что ЦБ видит позитивный тренд в кредитовании реальной экономики банками, и тем, что ЦБ хочет дать им в течение 2019 года больше возможностей кредитовать экономику, а не ограничивать их дополнительными требованиями к капиталу.

Вторая надбавка, которую собираются отсрочить, — надбавка для поддержания достаточности капитала, финальное значение которой — 2,5%. На 2019 год запланировано последнее увеличение коэффициента этой надбавки для всех банков на 0,625 п.п., чтобы к январю показатель до-

стиг 2,5%. «Мы предлагаем банкам повысить буфер не одновременно и не к 1 января 2019 года, а к концу 2019 года, так как не все банки успеют подготовиться, и по такому графику: к 1 апреля 2019 года — на 0,125 п.п., к 1 июля — еще на 0,125 п.п., к 1 октября — на 0,125 п.п. и к 1 января 2020 года — на оставшиеся 0,250 п.п.», — уточнил Поздышев. Зампред ЦБ указал, что норматив необязательный, а единственная санкция за его нарушение — это ограничение для банка на распределение им прибыли.

Кому нужны послабления

Решение ЦБ сделать послабление для всех банков в части отсрочки применения новых надбавок к капиталу необоснованно и является негативным моментом, считает старший директор Fitch Александр Данилов. По мнению аналитика, отсрочка не требуется всем банкам. «Из системно-значимых она может быть нужна лишь ВТБ и Газпромбанку, в то время как остальные имеют достаточный запас капитала для соблюдения надбавок по старому графику», — говорит эксперт. Лучше бы исключения были сделаны для отдельных случаев, считает Данилов.

И «индивидуальные» льготы, и льготы для всех будут задерживать признание российского регулирования соответствующим требованиям «Базеля III», возражает начальник отдела валидации «Эксперт РА» Станислав Волков. К тому же из-за возможного влияния наиболее жестких санкций надбавки могут стать обременительными и для других госбанков, а ЦБ хочет быть готовым и к этому варианту развития событий.

В своем августовском обзоре российских банков агентство Fitch выделяло ВТБ и Газпромбанк как наиболее уязвимые при введении «Базеля III». Показатели капитала у них ниже, чем у сопоставимых банков, и ниже тех уровней, которые будут требоваться с 2019 года, писало агентство. «Эти банки, вероятно, будут соблюдать требования с учетом надбавок, если не произойдет ухудшения прибыльности до конца года, но запасы капитала у них в лучшем случае будут лишь небольшими, что будет ограничивать рост и потенциально дивидендные выплаты», — предполагал Fitch.

Недовольство нормами «Базеля III» уже выходило в публичную плоскость. На них неоднократно жаловался глава ВТБ Андрей Костин. В сентябре 2018 года он говорил, что для ВТБ «цена вопроса» за повышение надбавок к достаточности капитала в 2017, 2018 и 2019 годах — 450 млрд руб. «Это значит 4,5 трлн руб. невыданных кредитов в экономику», — заявлял тогда Костин. Пять из десяти крупнейших российских банков не имеют доступа к рынкам капитала, требования к капиталу нуж-

но скорректировать, подчеркивал глава ВТБ. Такая позиция находила поддержку и в правительстве.

РБК спросил у других десяти системно значимых банков, просили ли они у ЦБ отсрочку введения надбавки к капиталу. В Промсвязьбанке, Райффайзенбанке и ЮниКредит Банке ответили, что не обращались с подобной просьбой к ЦБ. В других банках на запрос РБК не ответили.

В сентябре глава Минфина, первый вице-премьер Антон Силуанов говорил, что «в нынешних условиях нам не надо бежать впереди планеты всей», и признавал, что правительству с ЦБ «нужно серьезно все это взвесить». Глава регулятора Эльвира Набиуллина на это отвечала, что ЦБ вводит «буферы капитала не потому, что этого требует «Базель III», а потому, что это нужно для лучшей защиты клиентов банка».

На прошлой неделе агентство Bloomberg со ссылкой на осведомленные источники писало, что высокопоставленные чиновники правительства планируют встретиться с президентом Владимиром Путиным, чтобы обсудить перенос внедрения в России стандартов «Базель III». Источники агентства утверждали, что глава ВТБ Костин добивается вмеша-

тельства в этот вопрос помощника президента Андрея Белоусова.

Выполнение надбавок к капиталу влияет прежде всего на возможность выплаты дивидендов, это важный вопрос для банков, акции которых находятся в публичном обращении. Вероятно, по этому именно ВТБ более активен в этом вопросе, чем те крупные госбанки (например, Газпромбанк), акции которых не обращаются на бирже, рассуждает Волков из «Эксперт РА». Достаточность капитала ВТБ (норматив Н1.0) несколько ниже, чем у других крупных банков, однако в целом надбавки для группы — это скорее вопрос более медленного роста кредитного портфеля и более аккуратного управления капиталом, говорит аналитик S&P Роман Рыбалкин.

За «санкционные» кредиты

Еще одна мера, которую анонсировал ЦБ во вторник, — продление на три года льгот для банков по созданию резервов по кредитам компаниям из санкционного списка. «Мы оценили вместе с банками ситуацию и дали им больше времени на формирование резервов по таким заемщикам, если их финансовое поло-

жение ухудшилось в результате ограничительных мер», — сказал Василий Поздышев.

Изначально планировалось, что льготы будут действовать до 1 января 2019 года. Поблажки регулятор предоставил спустя несколько недель после введения санкционного пакета против российского бизнеса, в том числе против UC Rusal Олега Дерипаски и «Реновы» Виктора Вексельберга. ЦБ в конце апреля разрешил банкам не ухудшать оценки финансового положения заемщиков, качество обслуживания долга, а также не менять оценку категории качества ссуды и ее обеспечения, зафиксировав эти параметры на отчетную дату, предшествующую введению санкций. Крупнейший кредит подсанкционным компаниям был на балансе Сбербанка — UC Rusal был должен банку \$4,2 млрд. В то же время глава банка Герман Греф говорил, что проблем с обслуживанием долга нет. Сбербанк 9 октября отказался комментировать продление льготы Центробанком.

Продление льгот кредиторам санкционных компаний — ожидаемая мера, считает Данилов из Fitch: компании по-прежнему испытывают трудности из-за санкций, что может сказаться на их способности платить по долгам. ■

Согласованные послабления

Министерство финансов согласовало с Центробанком смягчение валютного контроля для попавших под санкции российских компаний.

Об этом заявил замглавы Минфина Владимир Колычев, сообщает «РИА Новости».

Ранее Минфин опубликовал проект поправок к закону о валютном регулировании и валютном контроле. Благодаря поправкам попавшие под ограничения компании смогут избежать нарушения закона, если из-за санкций они не могут пользоваться счетами в российских банках.

В министерстве предложили расширить список случаев, когда компаниям разрешено не зачислять деньги на счета в кредитных организациях в России. Так, фирмы смогут обходиться без российских банков при взаимозачетах с иностранными партнерами и в случаях, когда компания поручает зарубежному контрагенту перевести деньги другому внешнему контрагенту. Кроме того, поправки будут действовать при заключении договора

об уступке прав требования на получение денежных средств за переданные товары для нерезидентов.

Просьбы Мордашова

Основанием для разработки поправок стало сентябрьское письмо ПАО «Силловые машины» Алексея Мордашова, раскрываемое в материалах Минфина (само письмо не опубликовано, РБК отправил запрос в компанию). «Силловые машины» были внесены в список SDN в январе 2018 года за нарушение американского эмбарго в отношении Крыма.

Согласно предложениям Минфина, экспортеры, попавшие под санкции, будут избавлены от нарушения закона, если иностранный контрагент переводит деньги за товар, работу или услугу «на счета третьих лиц» (российских или иностранных юрлиц) в зарубежных банках. Это может произойти, если нерезидент, подчиняясь санкционному режиму США, переводит средства, причитающиеся российскому поставщи-

ку, на счет для заблокированных средств в американском банке или эскроу-счет в банке другой страны.

Как сообщал в конце мая «Интерфакс», «Силловые машины» не могут получить экспортную выручку в размере более \$100 млн по контракту на строительство тепловой электростанции во Вьетнаме. Банки-нерезиденты отказались проводить платежи в адрес компании из списка SDN, а у вьетнамского заказчика — госкомпании нет полномочий на изменение контракта, а также валюты и банков, задействованных в расчетах.

Схемы обхода санкций

Минфин также предложил разрешить подсанкционным компаниям обходиться без российских банков в трех дополнительных ситуациях: при взаимозачетах с внешне-торговыми партнерами, в схемах, когда российская компания поручает одному иностранному контрагенту (например, покупателю ее товаров) перевести деньги другому иностранному контра-

генту (например, поставщику товаров для нее), а также при заключении договора об уступке прав требования на получение денежных средств за переданные нерезидентам товары (выполненные работы, оказанные услуги).

По данным «Интерфакса», Мордашов для решения вьетнамской проблемы предлагал в том числе договориться о схеме переуступки приостановленных контрактов, заключенных в рамках проекта строительства электростанции.

Кроме того, Минфин предложил освободить от обязанности возвращать деньги на счета в российских банках не только подсанкционных экспортеров, но и импортеров — когда они уплачивали за рубеж авансы, а товар или услугу не получили. Такая ситуация возможна, если российский импортер попал в санкционный список после перечисления аванса, а иностранный поставщик отказался передавать товар из-за санкционного режима.

ПРОИЗВОДСТВО Бывший глава «ФК Открытие» стал совладельцем Ивановского машиностроительного завода

Банкир пересел за руль автокрана

ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА,
ГАЛИНА КАЗАКУЛОВА,
АЛИНА ФАДЕЕВА

Возобновлением производства автокранов «Ивановец» занялась команда во главе с бывшим топ-менеджером ГАЗа Игорем Кульганом и экс-главой «ФК Открытие» Рубеном Аганбегяном. Старый завод обанкротили, а новый уже начал экспорт техники.

Возрождение «Ивановца»

Спасением одного из ведущих производителей автокранов в России — ивановского «Автокрана» — занялась группа инвесторов во главе с бывшими топ-менеджерами группы ГАЗ Игорем Кульганом и Эриком Эберхардсоном, а также с экс-президентом «ФК Открытие» Рубеном Аганбегяном. В качестве портфельного инвестора была также привлечена инвестиционная компания «Велес Капитал». Об этом РБК рассказал Кульган, его слова подтверждаются данными СПАРК и кипрского реестра.

Завод «Автокран» с 1954 года производит автомобильные краны под маркой «Ивановец» грузоподъемностью от 16 до 40 т. В 2014-м компания столкнулась с финансовыми трудностями и через год приостановила работу. Но в мае прошлого года с помощью правительства Ивановской области, основных кредиторов — Сбербанк и Государственной транспортной лизинговой компании (ГТЛК), а также команды инвесторов было восстановлено производство кранов на новом предприятии: Ивановский машиностроительный завод «Автокран» (ИМЗ «Автокран») под тем же брендом — «Ивановец».

По данным СПАРК, ИМЗ «Автокран» был создан в сентябре 2016 года, у компании два акционера — Scandsib Industries Ltd (55%)



ФОТО: Григорий Сысоев/РИА Новости

Экс-президент «ФК Открытие» Рубен Аганбегян с группой единомышленников решил инвестировать в крупнейшее машиностроительное предприятие Ивановской области

и New Investment Group Holdco Limited (45%). С мая Кульган, Эберхардсон и Аганбегян контролируют Scandsib Industries, а значит, и весь завод, следует из кипрского реестра (эффективная доля выходцев из ГАЗа — по 18% завода, у Аганбегяна — 8,8%). New Investment Group принадлежит совладельцам и топ-менеджерам «Велес Капитала» Дмитрию Бугаенко и Алексею Гнедовскому, а также Сергею Бакулину (его место работы уточнить не удалось).

«Работая много лет в автомобильном секторе и имея опыт про-

изводства и продажи спецтехники, мы хорошо понимали бизнес ивановского «Автокрана» и сожалели, что некогда успешное предприятие и лидер рынка так растерял свои позиции и оказался на грани исчезновения», — заявил РБК Кульган, который с июня возглавляет компанию.

«В рамках поддержки российского транспортного машиностроения ГТЛК принимала участие в мероприятиях, направленных на восстановление производственной деятельности завода «Автокран»,

сказал РБК представитель ГТЛК. Но он отказался раскрыть детали.

Представитель ИК «Велес Капитал» отказался от комментариев. В Сбербанке пока не ответили на запрос РБК.

Банкротство, кредит и новые краны

Из-за финансовых трудностей «Автокран» простаивал около года. В июне 2016-го Сбербанк и правительство Ивановской области разработали план оздоровления пред-

приятия, чтобы возобновить производство, сообщила пресс-служба регионального правительства.

Для этого была приглашена группа известных в отрасли специалистов, рассказал РБК источник, знакомый с акционерами нового предприятия. «В первую очередь это Кульган, который всю жизнь занимается антикризисным менеджментом в машиностроении и пользуется расположением предправления Сбербанка Германа Грефа за спасение «ИжАвто». Сам Греф не участвовал в восстановлении производства автокранов, но банк отнесся очень хорошо к новым инвесторам», — уточнил он. Приход новой группы инвесторов совпал с назначением на пост врио губернатора Ивановской области в октябре прошлого года Станислава Воскресенского, который поддержал восстановление завода, добавил собеседник РБК.

Кульган уточнил, что инвесторы в мае 2016 года получили предложение основных кредиторов «Автокрана» — Сбербанка и ГТЛК — найти решение, которое привело бы к восстановлению производства и «репутационной реабилитации легендарной марки». По его словам, для возобновления производства автокранов новое предприятие ИМЗ «Автокран» получило в аренду площадку старого заво-

Команда спасателей

Игорь Кульган в 2003 году пришел в «Руспромавто» (с 2006 года группа ГАЗ Олега Дерипаски) на должность директора по управлению бизнес-процессами и информационными технологиями. В 2005 году он возглавил дивизион «Силовые агрегаты», объединивший пять двигателестроительных предприятий в Ярославле, Ульяновске, Нижнем Новгороде и Барнауле. В частности, Кульган участвовал в решении судь-

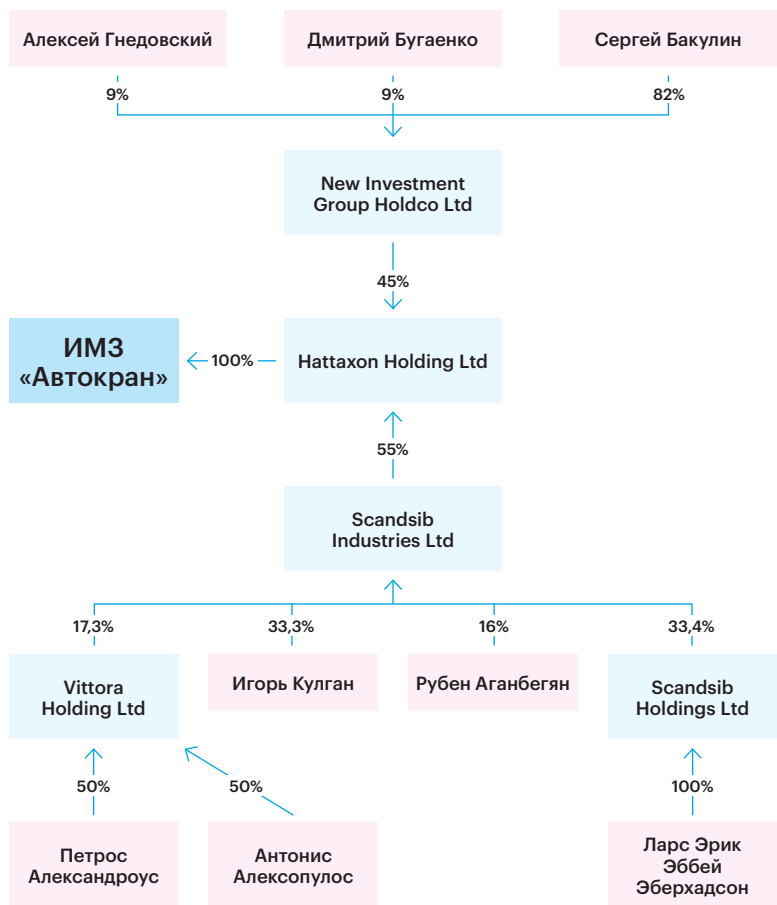
бы Ульяновского моторного завода, который был на грани банкротства, но продолжил работу и даже увеличил объем производства. В 2010 году Кульган возглавил «Объединенную автомобильную группу» («дочка» «Сбербанк Капитал»), которая купила производственные активы «ИжАвто» и занималась восстановлением производства автомобилей. В октябре 2011 года АвтоВАЗ купил «ИжАвто» за 1,7 млрд руб.

Ларс Эрик Эббе Эберхардсон с 1996 года был гендиректором и основателем «Volvo Trucks Украина», потом руководил «дочкой» Volvo в России. В 2005 году он пришел в «Руспромавто» на пост заместителя гендиректора по стратегическому развитию. В октябре 2007 года Эберхардсон был назначен управляющим директором автомобилестроительного бизнеса холдинга «Русские машины» (как и ГАЗ,

принадлежат Дерипаске). В 2008 году он основал компанию Scandsib Holdings (через нее он теперь владеет долей в ИМЗ «Автокран»), а в 2010 году еще две компании — Nordic Minerals (поставщик гранитных и асфальтных фракций щебня), и Ferronordic Machines (дистрибьютор строительно-дорожной техники Volvo в России). Рубен Аганбегян — инвестбанкир (работал в «Тройке Диалог» и «Ренессанс Ка-

питале»), в 2010–2012 годах он возглавлял Московскую межбанковскую валютную биржу (ММВБ) и провел ее слияние с РТС. С 2012 года занимал пост предправления и президента «ФК Открытие». В сентябре 2017 года он покинул свой пост, когда банк перешел под контроль ЦБ. 29 января 2018 года Аганбегяна назначили советником гендиректора инвестиционной компании «ВЭБ Капитал».

Акционеры Ивановского машиностроительного завода «Автокран»



Источники: СПАРК, кипрский реестр

да. ГТЛК выкупила задолженность и имущество «Автокрана» у Сбербанка и передала в лизинг новой компании, пояснил топ-менеджер.

Сбербанк выдал ИМЗ «Автокран» кредит, но его размер Кулган не раскрыл. Речь идет о сумме более 350 млн руб., пояснил РБК источник, близкий к одной из сторон сделки. «Мы [с партнерами] вкладываем в предприятие в том числе и свои деньги, которые измеряются не одной сотней миллионов рублей, с целью восстановления производства автокранов в Иваново», — добавил Кулган. По его словам, активную помощь заводу оказывал Воскресенский, которого в сентябре избрали губернатором Ивановской области.

В конце мая прошлого года Арбитражный суд Ивановской области признал старый «Автокран» банкротом. Тогда же новая компания ИМЗ «Автокран» начала выпуск техники, а в декабре того же года областное правительство сообщило, что руководство завода погасило долг по зарплате перед работниками старого предприятия в сумме 140 млн руб.

Третий на экспорт

В планах ИМЗ «Автокран» довести объем экспорта по итогам 2018 года до 10% от объема производства, а в перспективе двух лет — до 30%, утверждает Кулган. По его словам, «в лучшие времена» «Ивановец» поставлялся в 70 стран мира. С начала года автокраны были поставлены в Казахстан, Грузию, Армению, Узбекистан и Монголию, а в конце сентября — на Украину, сообщила компания.

По данным СПАРК, выручка ИМЗ «Автокран» по итогам 2017 года составила 694,5 млн руб., убыток — 222,5 млн руб.

В марте текущего года во время визита на завод министр промышленности Денис Мантуров заявил о готовности федерального правительства оказывать ему поддержку по продвижению продукции на внешние рынки. Тогда Кулган говорил, что первоочередно экспортировать технику планируется в СНГ, а затем в страны дальнего зарубежья, в приоритете Вьетнам и Куба. «Входить в страны Европы — задача более сложная, но мы такую цель не снимаем», — добавил он.

За неполный 2017 год (семь месяцев с момента запуска) ИМЗ «Автокран» выпустил 251 автокран, сообщила компания. В этом году он намерен изготовить 600, в 2019-м — 890 кранов. Это позволит компании занять около трети рынка, следует из данных Росстата: по итогам 2017 года объем производства автомобильных кранов в России увеличился на 21,4%, более чем до 2,7 тыс. Помимо ИМЗ «Автокран» основные производители такой техники — Галичский автокрановый завод, Клиновский автокрановый завод и Челябинский механический завод.

Производственных мощностей у ивановского завода достаточно для производства 600, и 890 автокранов в год, отмечает директор экспертной группы Veta Дмитрий Жарский. Вопрос заключается в том, готов ли рынок к такому количеству спецтехники. По его словам, в 2018 году продажи автокранов в России продолжали расти во многом за счет отложенного спроса в пиковые периоды спада в экономике.

Для «Ивановца», как и для его основных конкурентов, ключевым рынком сбыта остается Россия, на нем традиционно реализуется около 80% произведенных автокранов, замечает Жарский. ■

ИНВЕСТИЦИИ После срыва сделки с «Альфой» оператор коммунальных услуг Veolia объявил о новом проекте

Французы дошли до Томска

ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА

Французский коммунальный оператор Veolia и РФПИ объявили об инвестициях в «Томскводоканал». Ранее они собирались приобрести долю в другом операторе — «Росводоканале», принадлежащем «Альфа-Групп», но не договорились об условиях.

Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ) и французский оператор коммунальных услуг Veolia объявили об инвестициях в компанию «Томскводоканал», которая обеспечивает водоснабжение и водоотведение в Томске. Об этом говорится в сообщении РФПИ, поступившем в РБК.

Представитель РФПИ отказался раскрыть объем инвестиций и другие детали сделки. Завершить ее стороны планируют после получения одобрения ФАС и правительственной комиссии по контролю за осуществлением иностранных инвестиций.

«Томскводоканал» оказывает услуги более чем 500 тыс. человек, обслуживает 750 км водопроводных и 520 км канализационных сетей на основе долгосрочного соглашения. В 2010 году Veolia через чешскую V.V.S. a.s. уже получила в аренду до конца 2040 года этот водоканал, став тогда владельцем «Томскводоканала», но в декабре 2014 года стало известно, что Veolia продала эту чешскую «дочку». Тогда основным владельцем «Томскводоканала» стал председатель наблюдательного совета компании Кирилл Новожилов, сообщила его пресс-служба. А управляющий директор Veolia в России Леонид Локшин объяснил, что решение было продиктовано «непроработанностью вопроса защиты инвестиций в российском секторе ЖКХ», а также внутренней реорганизацией в Veolia.

Сейчас Veolia с РФПИ рассматривают возможность инвестирования в модернизацию системы утилизации вредных отходов и сортировки мусора в Томске и выхода в новые регионы, говорится в сообщении РФПИ. Генеральный директор РФПИ Кирилл Дмитриев, слова которого приво-

дятся в сообщении, считает, что совместный проект с Veolia позволит привлечь в коммунальный сектор России «лучшие мировые практики и инновации», что в конечном итоге повысит качество жизни населения Томска и других российских городов.

Президент Veolia Central & Eastern Europe Филип Гитар отметил, что его компания больше десяти лет инвестирует в развитие коммунального хозяйства в России. В 2004 году Veolia занималась про-

водоснабжения и водоотведения. Вопрос в том, чтобы вовремя зайти на него», — добавляет он. По словам Макрушина, за областные города борются многие инвесторы: конкуренция между «Росводоканалом», подконтрольным «Альфа-Групп», «Российскими коммунальными системами» Виктора Вексельберга и УК «Лидер» велика. Но, чтобы обеспечить потребителя чистой водой, можно привлечь и иностранного инвестора, заключает он.

В мае 2018 года Veolia вместе с РФПИ сообщили о намерении инвестировать в группу компаний «Росводоканал», которая входит в «Альфа-Групп» Михаила Фридмана, Германа Хана и Алексея Кузьмичева, но переговоры были приостановлены

ектированием и строительством крупнейшего завода по сжиганию осадка сточных вод на Центральной станции аэрации «Водоканала Санкт-Петербурга». В 2006 году она также подписала соглашение о приобретении 49% акций компании «Евразийское водное партнерство» с активами на юге России. «При поддержке РФПИ опыт и технологии Veolia будут доступны для российских регионов, а масштаб совместных проектов позволит ускорить модернизацию коммунальной инфраструктуры», — сказал Гитар.

Руководитель ассоциации «ЖКХ и городская среда» Алексей Макрушин отмечает, что сейчас Veolia работает на перспективу: логика инвесторов чаще всего заключается в том, что в активы надо вкладываться не тогда, когда они в хорошем состоянии и стоят дорого, а когда есть ощущение большого спроса и потенциала роста компании. «Россия — это большой рынок, на котором потенциально будет много инвестиций в объекты

Veolia, консолидированный оборот которой в 2017 году составил €25,12 млрд, давно пытается расширить свое присутствие в России, но пока безуспешно. В 2008 году компания рассматривала возможность покупки 25% в компании «Российские коммунальные системы», подконтрольной «Ренове» Виктора Вексельберга. В 2014 году Veolia и группа «Сумма» Зиявудина Магомедова подписали соглашение о создании коммунального оператора, который должен был работать в Москве и Санкт-Петербурге, но и оно осталось на бумаге.

В мае 2018 года Veolia вместе с РФПИ сообщили о намерении инвестировать в группу компаний «Росводоканал», которая входит в «Альфа-Групп» Михаила Фридмана, Германа Хана и Алексея Кузьмичева. Изначально речь шла о паритетном владении, но затем Veolia предложила «Альфе» продать все 100% оператора. Это не устроило российских акционеров, переговоры были приостановлены. ■

Еще один претендент

В январе 2018 года газета «Коммерсантъ» писала, что компания «Российские коммунальные системы» (РКС), подконтрольная «Ренове» Виктора Вексельберга, планирует приобрести «Томскводоканал».

К тому моменту она уже получила разрешение Федеральной антимонопольной службы на покупку 100% этой компании. В пресс-службе РКС отметили, что сделка РФПИ с Veolia по покупке «Томскводоканала»

еще не прошла согласование ФАС и правительственной комиссии. «В условиях санкций выглядит странным передача стратегического объекта, каким является водоканал, в управление западному инвесто-

ру», — отметил представитель компании. Но он не стал комментировать, сохраняется ли у РКС интерес к покупке этой томской компании.

Как работать с новой системой сертификации продуктов

«Меркурий» почти не

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА

С 1 июля в России в полную силу заработала система электронной ветеринарной сертификации «Меркурий». Но подключиться к ней в срок успели далеко не все предприниматели. Как сделать это максимально быстро и избежать штрафов?

Система «Меркурий» обязывает всех производителей и продавцов мясной и рыбной продукции перейти на электронную сертификацию своих товаров. До 1 июля 2018 года все продукты животного происхождения сопровождалась документами, распечатанными на бумажных бланках, а их выдачей занимались врачи управлений ветеринарии на платной основе. Россельхознадзор разрабатывал закон об автоматизации системы ветеринарной сертификации продуктов почти десять лет. Приказ о внедрении «Меркурия» ведомство выпустило еще в конце 2015 года. Поправки в существующий закон «О ветеринарии» предполагали, что все производители и продавцы товаров животного происхождения должны перейти с аналоговой ручной регистрации товаров на электронную еще с 1 января. Но предприниматели были не готовы переключиться так быстро, и дату обязательной интеграции в «Меркурий» перенесли на полгода.



ФОТО: Юрий Смирнов/ТАСС

На электронную систему сертификации должны перейти все производители, поставщики и продавцы мясной и рыбной продукции

Зачем нужен «Меркурий»

1. Обелить рынок

По мнению законодателей, система позволит отслеживать путь товаров «от поля до прилавка». «Раньше сотрудник организации заполнял заявку с печатью и привозил ее ветеринарному врачу, тот выписывал ветеринарное свидетельство. Ожидание и само выписывание свидетельства занимали около часа», — говорит Полина Кирова, директор по развитию сети рыбных супермаркетов «Рыбсеть». По ее словам, до внедрения «Меркурия» бумажные документы на рыбу и мясо зачастую подделывали на местах промысла, а на рыбных рынках встречалась продукция с поддельными ветеринарными свидетельствами, которые просто невозможно было проверить. По словам представителей Россельхознадзора, главная задача системы — очистить рынок от несертифицированной продукции и создать единую базу «белых» поставщиков. «Система сама выдает недобросовестных производителей с рынка, — согласен Виталий Деледидка, генеральный директор мясокомбината «Украи-

на». — Весь мир пользуется электронным документооборотом, поэтому переход был необходим».

Рынок действительно стал прозрачнее: оптовики и ретейл заранее видят электронное свидетельство товара, в котором отобража-

ются информация о производителе, дате изготовления, сроке годности, виде упаковки и другие данные, помогающие составить объективное представление о качестве получаемого продукта. Электронная система регистра-

ции позволяет узнать информацию о товаре вплоть до госномера транспортного средства, на котором перевозились мясо или рыба, с характеристиками способа хранения при перевозке. «Меркурий» не даст провести транзакцию из запрещенной местности, к примеру из зоны, где распространена африканская чума свиней», — приводит пример Владимир Романов, создатель портала «Мясной эксперт».

водство и оптовая торговля мясом цыплят-бройлеров).

Сами предприниматели признают, что «Меркурий» в долгосрочной перспективе удешевит работу бизнеса. «Произошла прямая экономия. Мы отказались от покупки бумажных ветеринарных свидетельств и ветеринарно-санитарной экспертизы за исходящую готовую продукцию — расходы на эти процедуры сократились на 40%», — подсчитал Виталий Деледидка из «Украины».

Как теперь выглядит процедура ветеринарной сертификации

— Сотрудник производства заходит в электронный кабинет «Меркурия», выбирает номенклатуру и тип производимого товара (например, «мясная продукция», «колбасы»), вбивает название продукта без кавычек и тип упаковки и находит в списке зарегистрированных в системе предприятий свое.

— На основе этих данных система формирует электронный ветеринарный сертификат, который отправляется в следующий пункт пищевой цепочки — оптовика, в розничный магазин или ресторан. — Принимающая сторона должна выполнить процедуру гашения — подтвердить факт приема продукции и заверить количество и качество поступивших товаров. Для этого сотрудник принимающей стороны должен зайти в систему, выбрать в меню «входящие ветеринарные документы» и в выпадающем списке найти категорию товаров, которые он собирается принимать. Если с продуктами и документами всё в порядке, следует нажать кнопку «погасить», а затем распечатывать сформированную системой ветеринарную сертификацию (пока бумажную версию документов тоже необходимо хранить).

2. Упростить и удешевить сертификацию

Таким образом, черный рынок мяса и рыбы процветал, а добропорядочные производители страдали из-за большого объема бумажной работы. «До введения электронной системы «Меркурий» сотрудник производства в течение рабочего дня должен был вручную выписывать ветеринарное свидетельство на партию, которая поступала на склад, и отдельно свидетельство на каждую партию товара, отгружаемого клиенту. Это большой объем ручного труда», — говорит Тимур Гасиев, генеральный директор УК ГК «Белый фрегат» (произ-

3. Улучшить репутацию России в глазах торговых партнеров

«Кроме того что традиционная система выписки сертификатов на бумаге себя изжила, она еще и является угрозой для репутации страны как производителя и экспортера безопасной и качественной продукции», — считают в Россельхознадзоре. ИТ-компании уже сейчас предлагают программные решения для работы с ФГИС «Меркурий», такие как «1С: Управление ветеринарными сертификатами» или модуль интеграции от ConsID.

ВИДЕН

Кто должен подключиться к системе

На электронную систему сертификации должны перейти все производители, поставщики и продавцы мясной и рыбной продукции:

- племенные хозяйства;
- мясозаводы, птицеводческие предприятия и производители мопрепродуктов;
- молочные заводы, фермы и оптовые базы;
- розничные магазины;
- общепит, который занимается кейтерингом (подрядные услуги по поставке питания в компании и частным заказчикам) и обеспечивает готовой продукцией другие объекты (больницы, школы и пр.);
- рестораны и кафе (только для проведения процедуры гашения — прием документов у поставщика и фиксации этого факта в электронной системе).

Избежать принудительной автоматизации удалось только молочникам — осенью 2017 года крупнейшие производители молочных продуктов Danone и PepsiCo предупредили Россельхознадзор, что внедрение «Меркурия» грозит перебоями в поставках молока, а молочные продукты могут подорожать на 10%. В итоге законодатели решили пока избавить производителей молока от электронных сертификатов, заменив их впоследствии маркировкой.

Как подключиться к «Меркурию»: пошаговая инструкция

Сергей Музыкантов, технический директор компании по автоматизации торговли LiteBox

1.

Зарегистрировать компанию или ИП в территориальном управлении Россельхознадзора, отправив электронную заявку. После этого вы сможете зарегистрировать в системе «Ветис. Паспорт» сотрудника с правами администратора хозяйствующего субъекта, который будет отвечать за ветеринарные сопроводительные документы (ВСД). **Стоимость:** бесплатно.

Для производителей мясной и рыбной продукции изменений меньше. На сайте Россельхознадзора производитель размещает заявку, которая обрабатывается пять рабочих дней, после чего компания получает код доступа, логин и пароль для входа в систему. **Стоимость:** бесплатно.

2.

Выбрать способ гашения ВСД на каждую партию товара. Формально это можно сделать через сайт ФГИС «Меркурий», но ресурс работает достаточно медленно, операции с каждым ВСД проводятся вручную и занимают много времени. Удобнее подключить товароучетную программу, интегрированную с «Меркурием». При работе через товароучетный сервис вы получаете модуль для работы с ЕГАИС (для алкогольной продукции) и инструменты для автоматизации товароучета. **Стоимость:** бесплатно при работе через сайт ФГИС «Меркурий». **Стоимость «облачного» (с автоматическими обновлениями) товароучетного сервиса —** от 500 руб. в месяц.

3.

Обучить сотрудников работе с «Меркурием» или товароучетной программой. Если ваш бизнес — небольшое кафе и магазин, то закон пока что требует от вас только гасить ВСД, так что особых проблем это не вызовет. **Стоимость:** самостоятельное изучение программы и обучение сотрудников — бесплатно. Инструктаж по работе с товароучетной программой зачастую входит в ее стоимость.

4.

Подобрать оборудование для работы с ФГИС «Меркурий». «Продвинутые» товароучетные сервисы позволяют гасить ВСД даже с телефона, но для больших объемов работы лучше использовать компьютер. Кроме того, для удобства учета рекомендуется подключить современную смарт-кассу, которая поддерживает работу с ФГИС «Меркурий». **Стоимость:** бесплатно, если у вас уже есть персональный компьютер и онлайн-касса. При покупке нового оборудования: компьютерная техника — от 30 тыс. руб., смарт-касса с фискальным накопителем — в среднем 18 тыс. руб.

Какие проблемы возникают

1.

Трудно работать с теми, кто еще не подключился

Перевод бизнеса с аналоговой на электронную систему работы чаще всего сопровождается сопротивлением со стороны предпринимателей. «Меркурий» заставил производителей и продавцов оцифровывать документацию, которая годами велась в бумажной форме, и тратиться на внедрение ИТ-программ готовы не все фермы, заводы и склады. Генеральный директор мясокомбината «Украина» Виталий Деледивка рассказывает, что его компания потратила три месяца, чтобы установить «Меркурий» собственными силами, интегрировав его в систему на базе программы «1С». Главная проблема заключалась в том, что не все клиенты — торговые сети — были зарегистрированы в «Меркурии». Некоторые даже не понимали, что это такое. «Приходилось писать письма в управление ветеринарии с просьбой зарегистрировать их. До сих пор некоторым своим клиентам мы разъясняем, как работать в веб-интерфейсе», — жалуется Деледивка.

2.

Плохо работает ПО

За почти два месяца полноценной работы создатели «Меркурия» так и не смогли довести систему до ума, недовольны предприниматели. Система часто зависает, и это приводит к задержкам в отгрузках. В случае, например, с охлажденным мясом птицы, особенно в весенне-летний период, задержка повлечет за собой «катастрофические по-

следствия». «Пока что электронная сертификация не добавляет прозрачности, скорее вносит сумятицу в давно отлаженные процессы как производителей, так и торговых сетей», — согласна Мария Шашилова, эксперт консалтинговой компании TeamIdea, архитектора решений SAP. Недовольны предприниматели и поддержкой «Меркурия»: пользователи вынуждены самостоятельно разбираться в опциях системы, а персонал в торговых

точках еще не полностью обучен, поэтому прием товара занимает много времени.

Не обошлось и без технических сбоев. Например, 3 июля, через два дня после запуска «Меркурия», система «легла» из-за наплыва пользователей — об этом сообщили несколько крупных производителей, которым пришлось приостановить отгрузку. В конце июля — проблемы с получением логинов и паролей, и это тоже на несколько дней замо-

розило оборот продуктов. А 16 августа систему атаковали хакеры, но массовых сбоев удалось избежать.

3.

Работа с системой обходится слишком дорого

Одной из главных претензий к принудительному переходу на «Меркурий» предпринимателей остается дороговизна решения. «Для небольших магазинов и павильонов, где автоматизация учета отсутствует или находится на начальном уровне, переход будет более болезненным, так как понадобятся перенастройка бизнес-процессов и дополнительные инвестиции в программы складского учета и интеграционное ПО», — считает Владимир Романов, создатель портала «Мясной эксперт». По его подсчетам, подключение обойдется от 50 тыс. руб. «до бесконечности, если речь идет о крупном холдинге». Зачастую компаниям приходится нанять специалиста, который будет работать с электронной системой либо обучать уже работающих сотрудников. По оценкам Романова, стоимость обучения одного специалиста — около 30 тыс. руб. ■

Что грозит нарушителям

Крупные предприятия начали использовать электронную сертификацию товаров животного происхождения с января 2018 года. Обязательным для всех остальных участников этого рынка, согласно поправкам в закон «О ветеринарии», «Меркурий» стал с 1 июля 2018 года. Тем, кто не успел до этого срока подключиться

к системе или сознательно продолжает работать по бумажным документам или вовсе без них, грозят штрафы. По словам Юлии Кисляковой, юриста Европейской юридической службы, за приемку, хранение, реализацию продукции без электронных ВСД предусмотрен штраф в размере **3–5 тыс. руб.** для ИП

и **10–20 тыс. руб.** для юрлиц, за несвоевременное погашение электронного ВСД — штраф в размере **3–5 тыс. руб.**, за перевозку продукции без электронных ВСД — в размере **30–40 тыс. руб.** для ИП и **300–500 тыс. руб.** для юридических лиц. Тем, кто не успел обратиться в систему, но планирует подклю-

читься в ближайшее время, бить тревогу не стоит: в связи с неготовностью рынка Минсельхоз отложил применение этих штрафов. Штрафовать участников рынка за нарушения правил ЭВС не будут ориентировочно до конца года, заверила РБК официальный представитель Россельхознадзора Юлия Мелано.

Как стартапу пережить первый год работы

Детское время

СВЕТЛАНА РОМАНОВА,
ИЛЬЯ НОСЫРЕВ

Основатели пяти компаний рассказали РБК, с какими трудностями столкнулись на старте — от обмана со стороны уважаемого инвестора до полного отсутствия клиентов — и какие выводы из этого сделали.

Первый год в жизни стартапа — самый сложный: значительная доля новых проектов закрывается в течение 12 месяцев. За очевидной причиной гибели — неспособностью генерировать достаточную для развития выручку — скрывается гораздо более широкий спектр причин. Они могут быть связаны с неумением основателей привлечь инвестиции, проблемами в команде, сложностями с продвижением продукта, неработающей бизнес-моделью и т.п. О том, как новому проекту выжить в первый год работы, рассказали члены экспертного совета номинации «Стартапер года» Премии РБК 2018 — сами недавние стартаперы, чьи проекты уже добились известности в своих нишах.

В ручном режиме



Владимир Свешников,
гендиректор компании Stafogy, разработчик ботика робота-рекрутера «Вера»

ФОТО: из личного архива

«В 2015 году мы вместе с партнером Александром Уракиным сделали первую версию сайта Stafogy. На тот момент это был маркетплейс для работодателей и рекрутеров. Мы потратили на него все свои сбережения — около 2 млн руб., а потом еще и очень сложный год своей жизни. Деньги уходили точно в песок — однажды мы ухнули за неделю 200 тыс. руб., но клиенты на сайте так и не появлялись.

Не получалось и привлечь инвестиции. Мы подавали заявки в петрозаводскую стартап-школу Redlamp, дагестанский бизнес-инкубатор «Пери Инновации», во ФРИИ — но везде получили отказ: ведь у компании пока не было выручки. Все это оказалось морально тяжело: ты целый год чем-то увлеченно занимаешься, но внешняя среда тебе как будто говорит, что твоя деятельность — никому не



Уже через полгода в стартапе потребуется хороший финансовый аналитик, считает сооснователь клининговой компании Qlean Алексей Коровин

нужная ерунда. Масла в огонь подливали друзья из ИТ-сферы, которые говорили: «Куда вы лезете, вы же вообще юристы!»

Мы уже подумывали о том, чтобы закрыть стартап, но решили в последний раз проанализировать, в чем состоит главная проблема сервиса. Пусть это и звучит как банальность, но проблема состояла в том, что у нас не было ни одной продажи и реального пользователя. А ведь наличие продаж и пользователей и превращает стартап с идеей в стартап, у которого есть потенциал. Нас подвела наивная надежда на то, что в интернете все само работает: мы были уверены, что клиенты будут сами приходить на сайт через поисковики и, оценив преимущества сервиса, делать заказы.

Распрощавшись с иллюзиями, мы стали сами обзванивать по-

тенциальных клиентов — знакомых рекрутеров. Когда те узнавали о Stafogy, они обычно реагировали очень дружелюбно. Мы получили первые продажи, а заодно и подтверждение, что наша модель вполне рабочая и может приносить выручку.

Уверен, что особенно в первый год жизни стартапа не нужно бояться делать рутинную монотонную работу самостоятельно. Без этого не обойтись. Чем больше предприниматель делает на ранней стадии, тем у него больше шансов на то, что у него что-то получится. Например, в апреле 2016 года я вручную добавил на LinkedIn 11 тыс. друзей из сферы рекрутинга. Скачал на телефон приложение, а когда появлялась минута — например, я шел пить чай — добавлял их в друзья. Потом

я стал писать им сообщения — всего около 3 тыс. И в итоге мы получили свой первый пилотный проект с «МегаФоном».

Конечно, один клиент на 3 тыс. сообщений — довольно низкая конверсия, но этот проект стал козырем, который мы могли предъявить при общении с другими компаниями. После этого акселераторы с радостью приняли нас к себе: например, в 2017 году ФРИИ инвестировал в Stafogy 50 млн руб.»

Qlean клином вышибают

Алексей Коровин,
сооснователь клининговой компании Qlean

«Я и два моих партнера — Никита Репешко и Никита Павлов — от-

крыли сервис по уборке квартир Qlean в середине 2014 года, вложив в запуск 1 млн руб. собственных средств. Примерно через шесть месяцев мы столкнулись с проблемой: мы совершенно не понимали, сколько денег тратим, а сколько зарабатываем. Деньги просто разлетались: на рекламу, офис, зарплату, бумагу для принтера... Мы не могли адекватно строить отчеты «план-факт», закладывать в бюджете траты и анализировать расходы — слишком многое хранилось в «эксельке».

Я пообщался с коллегами и решил действовать радикальным способом — нанять в команду хорошего финансового аналитика. Не берусь утверждать, что такой сотрудник должен работать в стартапе с самого начала, но уже через полгода

ся, как в действительности работает ваш бизнес. Лучше всего, когда специалист уже на этапе собеседования дает советы, как выстроить отчетность, и берется проанализировать бизнес вплоть до юнит-экономики — чтобы было понятно, сколько денег и на что уходит в определенную единицу времени.

Когда нам удалось найти специалиста нужной квалификации, компания наконец смогла двигаться дальше. Финансовый аналитик помог нам выстроить систему отчетности, планирования, бюджетирования. Это позволило Qlean выверить свою бизнес-модель — от формата обычной клининговой компании мы окончательно перешли к сервису, работающему по принципу Uber: программа сама распределяет оставленные клиентами в приложении или на сайте заявки между клинерами-фрилансерами».

Выбраться из потока



Алексей Моисеенков,
основатель ИТ-компаний Prisma и Capture Technologies

«Все сложности стартапа в первый год его жизни лежат в области так называемых soft skills. Проблема не в том, что у меня не хватает денег или трудно найти разработчика, чтобы написать код. Самое сложное в новом — понять, для кого это делается и зачем. Вот в чем самый большой вопрос. Он возник у меня в Prisma, а теперь возник в новом проекте — Capture Technologies.

Всегда надо уметь ответить на этот вопрос: поверьте, это гораздо важнее, чем какая-то локальная проблема. Все остальные трудности всегда решаемы — при должном умении, конечно. А вот умение выстроить внутри команды культуру, которая в итоге даст ответ на упомянутый вопрос, сложно, но от этого зависит будущее проекта.

Где и как искать ответ на вопрос? Я работал в больших компаниях, например в «Яндексе». Деятельность там была похожа на бесконечный поток: вы садитесь, загружаетесь задачами, пять рабочих дней пролетают, как два часа, а вы не успеваете из них вылезти и даже поднять голову. И это происходит без конца: с понедельника по пятницу. Увы, в таком потоке дел люди не задаются вопросом, для чего они это делают.

Когда после успеха Prisma я размышлял над новым проектом, я задумался над тем, какое пространство для маневра появилось в области социальных продуктов — как люди сегодня используют фото, какие проблемы и возможности существуют, как их можно решить. И посвятил одну из презентаций нового продукта целиком ответу

на вопрос, для кого мы все это делаем, какую возможность предоставим людям.

В итоге мы привлекли от инвесторов \$1 млн и теперь занимаемся созданием мобильного приложения Capture Technologies — аналога соцсети, в которой большую роль играют фотокамера смартфона и технологии искусственного интеллекта. Пока что мы не раскрываем деталей проекта, но могу сказать, что это приложение позволит пользователям связываться друг с другом по общему контексту ситуации — от футбольного матча, на котором он сидит, до песни, которую он слушает, — в режиме реального времени. Запуск запланирован на конец 2018 года».

Бизнес-дьявол



Алексей Гидирим,
сооснователь сервиса YouDo.com

«Первый год работы проекта не был самым сложным. Но одна неприятная ситуация все-таки случилась в середине 2012 года. Мы получили предложение от очень уважаемого российского инвестора. Условия инвестирования были приемлемыми, и мы подписали term-sheet, отказавшись от других предложений потенциальных партнеров. Договоренности с инвестором предусматривали расширение команды и увеличение расходов. Мы стали брать на себя дополнительные обязательства. Ведь мы воспринимали эти отношения очень серьезно.

Деньги должны были вот-вот поступить на расчетный счет, а пока мы тратили собственные средства. Но неожиданно посыпались постоянные отговорки со стороны инвестора: нам озвучивались дополнительные условия, которые мы должны были выполнить. Ситуация превращалась в своего рода шантаж. Это был неожиданный и неприятный момент, так как нам казалось, что мы обо всем уже договорились.

Мы обратились к нашему другу Руслану Алиханову — на тот момент он был партнером McKinsey — за советом: ситуация неприятная, нас без конца кормят «завтраками», а мы уже практически на мели. Алиханов нам сказал: спуститесь с небес, давайте посмотрим правде в глаза. Если две стороны хотят чего-то одного, то желаемое быстро подкрепляется действиями. Конечно, было трудно поверить, что заключенные договоренности и подписанные документы не являются гарантией сделки.

Алиханов при нас позвонил еще двум авторитетным экспертам, и они высказали абсолютно такое же мнение. Если не выпол-

няются сроки, особенно несколько раз подряд, это гиблое дело, сказали оба. Какой у нас был выбор? Ждать поступления инвестиций мы не могли. Мы решили разорвать отношения с нашим инвестором.

«Очень важно иметь структуру, которая сохранится, даже когда компания вырастет в несколько раз. Иначе вы погрузитесь в хаос: сотрудники окажутся не на своих местах»

Это было ударом для всей команды. Но мы сказали себе: давайте посмотрим на ситуацию с другой стороны. Да, за свои деньги мы расплачиваемся за обещания, которые дал другой человек. Но зато сложившаяся ситуация уберегла нас от того, чтобы получить в проект проблемного партнера. Интересный факт: как только мы разорвали сделку, мы смогли выполнить взятые на себя обязательства, и перед нами открылись другие перспективы — нашим партнером стал фонд Flint Capital. Именно такого партнера, который будет поддерживать компанию на протяжении нескольких лет, мы искали.

Для многих проектов поиск партнеров — довольно болезненный момент. Нужно всегда помнить, что у вашего проекта и инвестора должны быть одинаковые ценности, вы должны говорить на одном языке. Позже я стал выбирать партнеров очень тщательно. Не надо соглашаться на сделку, если вы чувствуете подвох — это правило номер один. Даже если вам кажется, что вам выпала такая возможность, которую жизнь больше не предоставит, задумайтесь о том, с какими проблемами вы можете столкнуться в будущем и сколько ресурсов потребуется на их устранение».

На гребне волны



Александр Иванов,
основатель блокчейн-проекта Waves Platform

«Мы занимаемся блокчейном, и у нас помимо обычных проблем, которые могут быть у стартапа в первый год жизни, были и дополнительные трудности: наша отрасль новая и никак не регулируется. В начале 2017 года нам стало особенно тяжело: случился бум развития отрасли, а люди не понимали технологию, которую

мы продвигали, не осознавали, для чего это им нужно.

Если стартап занимается новой, малопонятной большинству людей технологией, то ему поневоле придется стать «евангелистом» и проводником. Нам

пришлось объяснять людям, что и как они могут использовать. И если не сделать это вовремя, вы опоздаете и проиграете. Первые год-полтора проходили тяжело: примерно половина нашей деятельности сводилась к тому, что мы рассказывали о том, что такое блокчейн. Лишь за первый год работы пришлось провести 300 мероприятий. Часть из них окупилась, на остальные пришлось тратить».

Кроме того, нам пришлось участвовать в разработке законодательства о регулировании криптовалют. Мы помогали его готовить сразу трем странам: России, Белоруссии, Казахстану. Из этой работы я сделал вывод: если стартап занят в отрасли, которая находится на переднем крае технологического развития, то ему так или иначе придется прилагать усилия, чтобы развивать саму отрасль. Да, это может мешать работе, но можно найти и положительные стороны.

Не могу сказать, что сейчас проблема решилась полностью, но за год люди стали разбираться в том, что такое блокчейн, гораздо лучше. Да и про Waves узнали многие. Мы не приостанавливали основную деятельность, зато я получил новый опыт: для меня проведение мероприятий и пропаганда технологий стали расширением привычных границ.

Но в дальнейшем мне бы не хотелось этим заниматься. Это сильно смещает фокус работы, а я ведь должен заниматься прежде всего операционной деятельностью — массой вещей, о которых нельзя забывать. Надо обращать внимание на то, как у вас выстроены бизнес-процессы внутри компании, чтобы при быстром масштабировании процессы не схлопнулись. Очень важно иметь структуру, которая сохранится, даже когда компания вырастет в несколько раз. Иначе вы погрузитесь в хаос: сотрудники окажутся не на своих местах.

Но дело в том, что коммерческая составляющая не будет развиваться, если у высокотехнологичного стартапа нет своей миссии — пусть это понятие и звучит немного по-американски. Стартап должен ответить на вопросы: что он несет людям и зачем существует? Что поменяет его продукт? Если у вас нет понятной миссии, то зарабатывать будет гораздо сложнее».

нужно иметь в виду, что он потребует. Держать такого специалиста в штате в первый год работы, правда, не советую — лучше сотрудничать по аутсорсингу, поскольку зарплата хорошего финансового аналитика может доходить до 250 тыс. руб.

Найти хорошего специалиста оказалось не просто — нам пришлось побеседовать с десятком кандидатов. Зато теперь я могу обобщить полученный опыт в виде советов. Как действовать? Привлеките опытных знакомых стартаперов и друзей-бизнесменов, пусть они помогут провести собеседование. Такой сотрудник должен не только понимать формат международной отчетности и иметь сертификаты, которые подтверждают его знания, но и быть заурядой, который хочет разобраться

Рынок e-commerce в России: новые трансформации

10 октября,
Марриотт Роял
Авора



Программа: Ангелина Худадян — akhudadyan@rbc.ru, +7 925 534 51 24
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

*и-коммерс, ООО «Хоум Кредит энд Финанс Банк»

2018 год. Реклама. 18+

Цифровая трансформация Москвы: вызовы и новые возможности для бизнеса

Мнение
эксперта



Юрий Шарандин
МТПП

Весной этого года в Московской ТПП была создана Гильдия цифровой экономики и блокчейн-технологий. Она появилась по инициативе самих предпринимателей: МТПП провела деловую конференцию «Блокчейн для бизнеса», большинство участников которой приняли решение об объединении для решения задач развития отрасли.

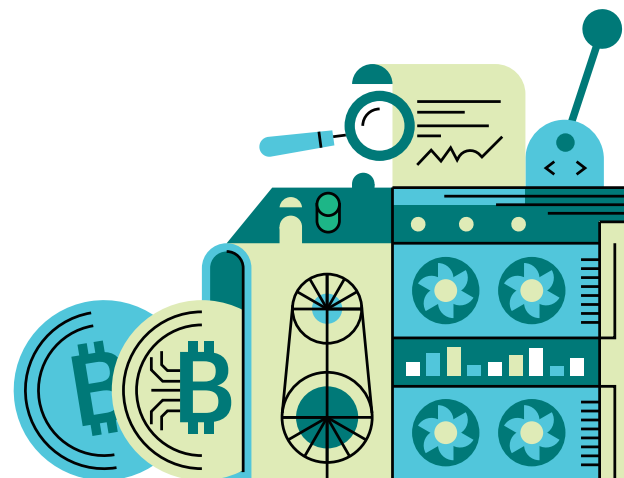
Позиция нашей Палаты: ключ к популяризации и развитию блокчейна — это не просто соединение неких ресурсов для решения определенных задач. Гораздо важнее объединить людей, работающих в бизнесе: пока они не придут к взаимопониманию и не выработают общие подходы к решению задач, ничего не произойдет. Именно поэтому мы используем технологию проведения деловых конференций — для их участников полноценный нетворкинг порой важнее и административного ресурса, и финансовых вложений.

В нашу Гильдию входят представители различных сфер бизнеса, заинтересованные в развитии блокчейна. Мы уверены, что это — часть реализации задачи,

озвученной Мэром столицы Сергеем Собяниным: построения «многого города», объединения всех в «цифровой Москве». Но цифровые взаимоотношения гражданина и городских властей — задача вполне линейная: потребитель — услуга. Когда же мы говорим о бизнесе, задача определяется словом «блок»: скажем, делая покупку, гражданин вступает в отношения не только с магазином, но и с банком, и с налоговыми органами и так далее. Возникает определенная многомерность процесса.

Задача нашей Гильдии и Московской ТПП в целом — свести к минимуму существующую дефрагментированность блокчейна. Скажем, в торговле существуют между-

народные правила поставок Incoterms. Заключая договор в рамках этих условий, контрагенты четко понимают «правила игры» вплоть до мельчайших подробностей. Наша глобальная задача — содействовать выработке подобной четко выстроенной ясной и прозрачной системы правил и в цифровой сфере, постепенно охватывающей все отрасли экономики и сферы бизнеса. Если появятся общие понимание и подходы, все остальное станет технической задачей. Перефразируя классика: блокчейн начинается в головах.



*Инкотермс

2018 год. Реклама. 18+