

СДЕЛКА**Крупнейшие игроки рынка наружной рекламы задумались об объединении**

с. 12 →

БЕЗОПАСНОСТЬ

Эксперты Мюнхенской конференции назвали глобальные вызовы 2018 года

с. 4 →

АКТИВЫ

Роман Абрамович поборется за «Трансконтейнер» с Зиявудином Магомедовым

с. 10 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
9 февраля 2018
Пятница
№ 24 (2748)**Рустам Тарико,**
предприниматель, владелец
холдинга «Русский стандарт»Держатели дефолтных
евроблигаций Russian
Standard Ltd подали иск в судПРОЦЕСС, С. 6 →
ФОТО: Дмитрий Терновой

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 08.02.20181210,69 ↓
пунктаЦена нефти BRENT
Bloomberg, 08.02.2018, 20.00 мск\$64,79 ↓
за баррельМеждународные резервы
России ЦБ, 26.01.2018\$452,8 ↑
млрдКурсы
валют ЦБ
09.02.2018\$1= ↑
₽57,67€1= ↑
₽70,77**РЕФОРМА** Правительственные эксперты предложили сценарии повышения пенсионного возраста

От трех до пяти



ФОТО: Александр Петросян/Коммерсантъ

По прогнозу Минэкономразвития, уже в 2036 году каждый работающий гражданин будет нести материальную ответственность за себя, свою семью и дополнительно за одного пенсионера

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

Эксперты РАНХиГС, чьи разработки используются правительством, подготовили сценарии повышения пенсионного возраста. Наиболее рациональным станет постепенное повышение для мужчин на три года (до 63 лет), для женщин — на пять (до 60 лет), считают авторы доклада.

Пенсионный возраст в России нужно повышать: если все оставить как есть, нагрузка на экономику будет увеличиваться, а реальные пенсии

будут сокращаться, следует из доклада «Повышение пенсионного возраста: позитивные эффекты и вероятные риски», подготовленного экспертами РАНХиГС — государственной академии, чьи расчеты часто поступают в правительство. Экономисты Юрий Горлин, Виктор Ляшок и Татьяна Малева разработали четыре сценария повышения пенсионного возраста, оценив их финансовый эффект и социальные риски. Наиболее оптимальный вариант в их анализе — увеличение пенсионного возраста до 63 лет для мужчин и до 60 лет для женщин с шагом «плюс три

месяца к пенсионному возрасту» ежегодно в первые четыре года реформы, далее — по шесть месяцев ежегодно.

«Разработки экспертов РАНХиГС всегда анализируются в правительстве, часть из них используется при принятии решений», — сообщил РБК источник в социальном блоке правительства. Например, новые демографические меры по предоставлению семьям ежемесячной выплаты при рождении первого ребенка и выплат из маткапитала при рождении второго были разработаны именно экспертами РАНХиГС, заявила

вице-премьер Ольга Голодец на форуме РСПП 7 февраля. «Я благодарю Академию народного хозяйства, Татьяну Михайловну Малева, это была ее идея», — сказала Голодец.

Почему пенсионный возраст нужно повысить

Важнейший параметр российской пенсионной системы — это соотношение численности работников, за которых уплачиваются страховые взносы, и численности пенсионеров, отмечают авторы.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 3 →

РЕГУЛИРОВАНИЕ

Новая кредитная история

АННА ХОЛЯВКО,
МАРИНА БОЖКО,
АНАСТАСИЯ КРИВОРОТОВА,
ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА**ЦБ предложил банкам предоставлять новые кредиты не по фиксированным ставкам, а по плавающим, привязанным к ключевой. В нынешних условиях от этого выиграют прежде всего розничные заемщики — кредиты подешевеют.**

Банк России посоветовал банкам привязать ставки по кредитам к ключевой ставке. «При заключении новых договоров о предоставлении ссуд Банк России рекомендует кредитным организациям включать в договор, на основании которого ссуда будет предоставлена, условие о возможности изменения процентной ставки в случае снижения ключевой ставки Банка России и параметры таких изменений», — указано в письме, подписанном зампредом ЦБ Василием Поздышевым и опубликованном в «Вестнике Банка России» 8 февраля.

Оценка банков

На российском кредитном рынке распространены фиксированные ставки. То, что предлагает ЦБ, принято называть плавающей ставкой. «Плавающие ставки — это традиционная западная практика. В России же это скорее исключение, поскольку клиенты еще хорошо помнят, что она может и резко вырасти», — говорит первый зампред ВЭБа Николай Цехомский. В общем портфеле ВТБ количество кредитов, в которых предусмотрено изменение ставки, составляет не более 3%, указывает начальник управления кредитных продуктов банка Дмитрий Поляков.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 7 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора:

Игорь Игоревич ТросниковАрт-директор: **Дмитрий Девяшвили**Выпуск: **Игорь Климов**

Руководитель фотослужбы:

Алексей ЗотовФоторедактор: **Александра Николаева**Верстка: **Константин Кузниченко**Корректура: **Марина Колчак**

Информационно-аналитический центр:

Михаил ХарламовИнфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:

Игорь Тросников, Елизавета Голикова

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

вакансия

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Первые заместители главного редактора:

Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев

Заместители главного редактора:

Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,**Ирина Парфентьева**

Руководитель фотослужбы:

Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: **Анна Балашова**Банки и финансы: **Марина Божко**Свой бизнес: **Николай Гришин**

Индустрия и энергоресурсы:

Тимофей ДзядкоПолитика и общество: **Кирилл Сироткин**Мнения: **Андрей Литвинов**Спецпроекты: **Денис Пузырев**Потребительский рынок: **Сергей Соболев**Экономика: **Иван Ткачев**

Международная политика:

Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:

Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Брук

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0092

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.**КОРРУПЦИЯ** Силовикив Дагестана перевели на усиленный режим службы

Новый этап зачистки власти

ДМИТРИЙ СЕРКОВ,
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,
АНДРЕЙ ГАТИНСКИЙ**Из-за антикоррупционной операции в Дагестане местные силовики были до осени переведены на усиленный режим несения службы. Прибывший в регион глава СКР Александр Бастрыкин заявил о начале «нового этапа развития» республики.**

Главными событиями четвертого дня антикоррупционной зачистки в Дагестане стали приезд главы СКР Александра Бастрыкина, новые дела против региональных министров и бывшего премьера и расследование в связи с загрязнением Каспия.

Новые расследования

Во всех министерствах и ведомствах Дагестана прошли проверки, в отдельных случаях были произведены выемки документов. «По результатам проверок, возможно, появятся новые уголовные дела», — рассказал источник в МВД. По его словам, каждый день местные силовые ведомства докладывают о новых фактах коррупции в республиканской власти.

Например, как рассказали РБК источники в МВД, 7 января в дежурную часть регионального управления ведомства поступил рапорт о том, что министр строительства, архитектуры и ЖКХ Ибрагим Казибеков вместе с бывшим председателем правительства Абдусамедом Гамидовым необоснованно завысили стоимость одного квадратного метра с 25 450 руб. до 34 850 руб. при реализации программы переселения граждан из аварийного жилья. Перерасход бюджетных средств в результате составил 386,2 млн руб.

В этот же день поступил рапорт о том, что с января по декабрь 2015 года заместитель министра транспорта, энергетики и связи Юсуп Малламагомедов представил в правительство коммерческое предложение, в котором были указаны заведомо завышенные цены на приобретаемую мебель. «На основании этих предложений были определены начальные цены пяти госконтрактов на сумму 13,4 млн руб., затем эта сумма была похищена через подставные компании», — рассказали источники РБК. Расследование по этим эпизодам ведут федеральные силовики.

Загрязнение Каспия

В четверг Генпрокуратура сообщила о выявленных комиссией столичных силовиков «многочисленных нарушениях» со стороны дагестанских управлений Росприроднадзора и Росреестра.

«Ежегодно в атмосферный воздух республики от стационарных источников и автотранспорта выбрасывается около 200 тыс. т загрязняющих веществ, в Каспий-



Руководитель СКР Александр Бастрыкин (на фото справа с главой региона Владимиром Васильевым) прибыл в Дагестан «для осуществления контроля за рядом резонансных дел»

ское море и объекты питьевого водоснабжения сбрасывается более 100 млн куб. м канализационных отходов», — говорится в сообщении прокуратуры. Кроме того, в Дагестане действует более 440 незаконных свалок, а канализационные воды сбрасываются в Каспийское море.

Претензии прокуратуры к дагестанскому Росреестру касаются сделок по предоставлению недвижимости и земли. Сотрудники ведомства вносят в реестр данные, узаконивающие «отчуждение муниципальной собственности», заявили в прокуратуре, должная экспертиза сделок не проводится. Ущерб от незаконной передачи в собственность земельных участков превышает 143 млн руб., говорится в сообщении. Главам Росприрод-

надзора и Росреестра Артему Сидорову и Виктории Абрамченко замгенпрокурора Иван Сыдорук внес представления с вопросом об ответственности руководства дагестанских управлений ведомств.

Силовые структуры региона перешли на усиленный режим несения службы, рассказал РБК источник в центральном аппарате МВД: «Военнослужащих подразделений, дислоцирующихся на Северном Кавказе, перевели на усиленный режим несения службы: ввели ограничения отпусков, увеличили количество дежурных нарядов и изменили график несения службы».

Планируется, что усиление продлится до осени, в некоторых случаях в территориальные отделы полиции будут прикомандирована-

со сотрудники Росгвардии, сообщил собеседник РБК в МВД и подтвердил источник в региональной власти. В министерстве не исключают, что если смена кадрового состава коснется чиновников районного уровня, то в горных селах могут возникнуть беспорядки. Местные элиты способны мобилизовать до нескольких сотен человек, считают в МВД, неформальные отряды самообороны сохранились еще со времен ополчения.

РБК направил запрос в пресс-службу Росгвардии.

Блиц-визит Бастрыкина

Утром 8 февраля в Дагестан прилетел руководитель Следствен-

Спасатель на водах

Артем Здунов, назначенный на место арестованного врио премьера Абдусамеда Гамидова, был участником тренинга для будущих губернаторов, организованного РАНХиГС при поддержке Кремля. Об этом РБК рассказала участвовавшая в программе член Совета Федерации Лилия Гумерова и подтвердил еще один участник тренинга.

Этот тренинг начался в июне прошлого года и должен закончиться в феврале 2018 года. Он состоит из восьми учебных модулей, которые включают в себя лекции, семинары и командообразующие мероприятия. Из состава участников отбирают кадры для назначений на высокие посты. В прошлом году губернаторами стали

участники программы Дмитрий Азаров (Самарская область), Глеб Никитин (Нижегородская область), Александр Цыбульский (Ненецкий автономный округ) и Александр Бурков (Омская область). Здунов присутствовал на нескольких модулях тренинга. Он участвовал в командообразующих мероприятиях — в прыж-

ках со скалы в Сочи и в лодочной гонке в Москве. Во время гонки на Гребном канале он помог товарищам из перевернувшейся лодки. По словам источника РБК, он «проявил настоящий героизм и бросился на помощь» Гумеровой, когда она была единственной женщиной в составе команды.

РЕФОРМА Правительственные эксперты предложили сценарии повышения пенсионного возраста

От трех до пяти

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

В 2018 году доля населения старшего действующего пенсионного возраста (для мужчин — 60 лет, для женщин — 55) составит 25,5%, к 2030 году она возрастет до 28,3%, следует из среднего варианта демографического прогноза Росстата. Согласно прогнозу Минэкономразвития, к середине 2030-х годов численность пенсионеров сравняется с количеством работников, за которых уплачиваются страховые взносы, а затем и превысит его. Это означает, что уже в 2036 году работающий гражданин будет нести материальную ответственность за себя, свою семью и дополнительно за одного пенсионера, а в дальнейшем — более чем за одного, пишут экономисты РАНХиГС.

Этот разрыв будет увеличиваться из-за «беспрецедентного по масштабам и продолжительности» сокращения экономически активного населения: убыль трудоспособного населения за период с 2017 по 2030 год составит 4 млн человек, по прогнозу Росстата.

Демография — не единственная проблема, утверждают экономисты. В России сформировался значительный теневой сектор экономики, в рамках которого с зарплат не отчисляются взносы в пенсионную систему, что снижает объем ее доходов. Пенсионный возраст в сравнении со странами ОЭСР в России низкий — для мужчин он на четыре года ниже, чем в среднем в Европе, для женщин — на восемь лет. А в результате распространения досрочных пенсий фактический возраст начала выплат меньше законодательного. Наконец, длительность среднего трудового стажа сейчас ниже, чем в середине 1930-х годов, когда был установлен и после этого не менялся текущий пенсионный возраст.

Если пенсионный возраст оставить неизменным, то, по подсчетам экспертов РАНХиГС, для поддержания текущего соотношения среднего размера пенсии и средней зарплаты (около 35%) потребуется повысить ставку страховых пенсионных взносов на 5 п.п. (сейчас тариф составляет 22%), то есть увеличить нагрузку на работодателей. Или увеличить трансферт Пенсионному фонду из федерального бюджета с 2,3% ВВП в 2016 году до 3,6% ВВП к 2050 году. Если ничего этого не делать, пенсия по отношению к зарплате снизится с текущих 35 до 24% к 2050 году. «Такой вариант влечет высокие социальные и политические риски: рост социальной напряженности, еще большее распространение бедности, снижение экономической активности, теневизацию экономики и пр.», — подводят итог экономисты.

Как повышать возраст выхода на пенсию

Главная цель увеличения пенсионного возраста — повысить возможности для роста пенсий и снизить нагрузку пенсионной системы на бюджет и экономику, утверждают авторы расчетов. У пенсионной ре-

Возможные сценарии повышения пенсионного возраста

Сейчас в России возраст выхода на пенсию у мужчин 60 лет, у женщин — 55 лет
■ мужчины ■ женщины

Сценарий	Возраст выхода на пенсию	Продолжительность периода повышения, лет	Повышение на 3 месяца первые 4 года, далее — 6 месяцев	Кумулятивный финансовый эффект, % ВВП*		Финансовый эффект и риски
				к 2030 г.	к 2050 г.	
Сценарий 1	63 / 60	8 / 12	Повышение на 3 месяца первые 4 года, далее — 6 месяцев	4,1	18,8	Самый слабый финансовый эффект из рассмотренных сценариев к 2030 г. и к 2050 г. Самый приемлемый вариант с точки зрения демографии и социальных рисков
Сценарий 2	63 / 63	8 / 18	Повышение на 3 месяца первые 4 года, далее — 6 месяцев	4,1	22,7	Самый слабый финансовый эффект из рассмотренных сценариев к 2030 г., средний — к 2050 г. Есть социальные риски в связи большим повышением пенсионного возраста для женщин
Сценарий 3	65 / 63	10 / 16	Повышение на 6 месяцев каждый год	5,5	27,7	Средний финансовый эффект к 2030 г., один из самых высоких к 2050 г. Слишком высокий новый пенсионный возраст у мужчин несет высокие демографические и социальные риски
Сценарий 4	63 / 63	3 / 8	Повышение на 1 год ежегодно	7,4	29	Самый высокий финансовый эффект как к 2030 г., так и к 2050 г. Слишком высокие темпы роста пенсионного возраста создают сложности адаптации населения к реформе

* Кумулятивный финансовый эффект к 2030 и 2050 году — сумма положительных финансовых эффектов для пенсионной системы от 2019 года (начало реформы) до 2030 и 2050 годов соответственно.

Источник: РАНХиГС

формы в России есть серьезные демографические ограничения, оговариваются эксперты.

При действующем пенсионном возрасте 60 лет для мужчин ожидаемая продолжительность их жизни на пенсии составляет около 16 лет, а вероятность дожития 20-летних мужчин до пенсионного возраста равна 68%. При увеличении возраста выхода на пенсию до 63 лет вероятность дожить до этого возраста и долго прожить на пенсии для российских мужчин становится одной из самых низких среди развитых стран (ниже уровня Украины, Болгарии, Литвы и Белоруссии).

У российских молодых женщин сегодня больше шансов дожить до пенсионного возраста (92%), и они дольше живут на пенсии (около 26 лет). При повышении пенсионного возраста женщин до 60 лет показатели России будут на среднем уровне (между Швецией и Словакией), до 65 лет — станут наихудшими среди развитых стран. Пенсионный возраст следует повысить до 63 лет для мужчин и до 60 лет для женщин — это оптимальный сценарий с точки зрения баланса финансовых и социальных последствий, считают экономисты. Повышение должно происходить постепенно, чтобы население и рынок труда смогли адаптироваться. Темпы увеличения пенсионного возраста не должны превышать трех—шести месяцев в год. Финансовый эффект рассчитывался экспертами как изменение баланса доходов/расходов пенсионной системы в сравнении с базовым вариантом, когда пенсионный возраст не меняется.

Эксперты подчеркивают, что власти должны определить про-

зрачную схему распределения дополнительных поступлений оттого, что люди будут работать дольше. Важно объяснить гражданам, что определенная часть вырубленных средств будет направлена на увеличение размера пенсий, а не только на экономию средств бюджета. «В противном случае социальное сопротивление населения будет вполне обоснованно, и не исключено, что оно станет непреодолимым барьером на пути дальнейшего реформирования всей пенсионной системы», — указывают экономисты.

Почему пенсионный возраст менять не нужно

Население России характеризуется плохим состоянием здоровья, и с достижением пенсионного возраста происходит утрата работоспособности. Средняя продолжительность здорового периода жизни для мужчин составляет 61 год, и продлевать пенсионный возраст дальше порога старости нельзя — это приведет к росту смертности, полагает проректор Академии труда и социальных отношений Александр Сафонов. По его словам, 50% населения в возрасте 60 лет имеют заболевания, на основании которых можно оформлять пенсию по инвалидности.

Повышение пенсионного возраста создает риски роста безработицы как среди молодежи, так и среди работников старшего возраста, продолжает эксперт. «Возраст дискриминации на рынке труда начинается с 45 лет. 70% лиц, которых оставляют на рынке труда, останутся безработными. Рынок труда не смо-

жет переварить этих людей, их куда устраивать», — сказал РБК Сафонов. Безработица остановит рост зарплат, фонд оплаты труда в динамике начнет отставать от уровня инфляции. «Пенсионные обязательства, которые индексируются по уровню инфляции, будут расти быстрее, чем доходная база пенсионной системы», — предупреждает Сафонов.

Решения нет

Президент России Владимир Путин в декабре 2017 года заявил, что окончательного решения по вопросу повышения пенсионного возраста не принято. По его словам, если такое решение и будет принято, то оно не должно стать «шоковым», а само повышение должно происходить «постепенно и мягко».

Стратегия развития России до 2035 года, разработанная для президента Центром стратегических разработок Алексея Кудрина, содержит предложение о поэтапном повышении пенсионного возраста. «В нашем варианте мы предлагаем повышение пенсионного возраста для женщин до 63 лет, для мужчин до 65 лет», — говорил Кудрин в январе 2017 года.

«Решение об изменении пенсионного возраста не принято. Необходимо широкое общественное обсуждение этого вопроса. Минтруд России сотрудничает с широким кругом экспертов по вопросам государственной социальной политики», — сообщили РБК в пресс-службе Минтруда. В Минфине переадресовали запрос РБК в Минтруд. Минэкономразвития не ответило на запрос на момент публикации. ■



ного комитета Александр Бастрыкин. «Глава Следственного комитета прибыл в регион для осуществления контроля за рядом резонансных дел, которые были возбуждены в Следственном управлении СКР по Республике Дагестан», — рассказал РБК источник в СК.

Руководитель СК традиционно приезжает в места, где происходят громкие события, рассказал РБК источник в центральном аппарате МВД. «Так было с расследованием преступлений в станице Кущевской Краснодарского края и при взрыве «Невского экспресса», — отметил он. «Эти поездки носят больше имиджевый характер, чем практическое значение», — добавил собеседник в полиции.

Позднее пресс-служба СКР сообщила, что Бастрыкин на встрече с главой Дагестана Владимиром Васильевым обсудил «дальнейшую работу в направлении противодействия противоправным проявлениям». «Я хорошо помню, как вы выехали в Кущевку, как работали сутками, принимая людей. Люди верят и хотят справедливости и закона. Ваш визит — заметное явление и надежда для тех, кто искренне хочет навести порядок», — цитирует пресс-служба СКР обращение Васильева к Бастрыкину. Глава СК в ответ пообещал обеспечить «законность и правопорядок на новом этапе развития республики». ■

БЕЗОПАСНОСТЬ Эксперты Мюнхенской конференции назвали глобальные вызовы 2018 года

Откуда исходит угроза миру

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

В 2017 году мир стал еще ближе к глобальным конфликтам, говорится в докладе Мюнхенской конференции по безопасности. Общемировой конфликт может разгореться из множества локальных противоречий, предупреждают они.

В 2017 году углубился кризис так называемого мирового либерального порядка. Действующие десятилетиями международные нормы продолжают девальвироваться, а сложившийся глобальный миропорядок находится на грани коллапса. В 2018 году многие текущие кризисы могут разрешиться миром, но могут и перерасти в полноценный конфликт. Такой видят ситуацию в мире авторы ежегодного доклада Мюнхенской конференции по безопасности (MSC). Доклад под названием «На край пропасти — и обратно?» был опубликован 8 февраля, за неделю до открытия самой конференции.

Доклад о положении дел в мировой политике как «информацию к размышлению» перед открытием самой конференции организаторы MSC публикуют с 2015 года (конференция проводится с 1963 года и является одним из самых представительных международных политических форумов).

Год назад эксперты MSC предупреждали о фрагментации мира, замыкании ведущих держав на себе, что в сочетании с подъемом «антилиберальных сил» расшатывает привычные устои. В прошлом году авторы доклада предупреждали, что мир входит в наиболее беспокойное с точки зрения глобальной безопасности время с 1945 года.

Недоверие России и США

«За прошедший год мир подошел еще ближе — слишком близко! — к пропасти серьезного конфликта», — предупреждает в докладе председатель MSC Вольфганг Ишингер. Примерами конфликтных ситуаций в докладе называют обмен США и КНДР угрозами, ухудшение отношений Саудовской Аравии с Ираном, трения между Россией и НАТО, а также судьбу российско-американских договоров о контроле над вооружениями. Авторы доклада отмечают тревожную ситуацию, сложившуюся вокруг договоров о ликвидации ракет средней и меньшей дальности (РСМД) и о сокращении стратегических наступательных вооружений (СНВ-3).

Соглашение о РСМД было подписано между СССР и США в 1987 году и является бессрочным. На протяжении последних десяти лет Москва и Вашингтон обвиняют друг друга в несоблюдении соглашения, в разработке видов вооружения, его нарушающих. В обо-



Загрязнение окружающей среды и в 2018 году остается одним из основных вызовов мировому сообществу, считают эксперты Мюнхенской конференции по безопасности

ронном бюджете США на 2018 год предусматривается выделение средств на разработку новой ракеты средней дальности наземного базирования, которая может нарушить положения РСМД.

На формальный выход из договора стороны не пойдут, но решиться на фактические его нарушения, игнорируя претензии друг друга, вполне способны, рассказал РБК программный директор Российского совета по международным делам Иван Тимофеев. По мнению эксперта, гораздо более опасно торможение диалога по продлению соглашения по сокращению стратегических наступательных вооружений (СНВ-3).

Действие договора СНВ-3 истекает в феврале 2021 года, но его можно продлить еще на пять лет. 5 февраля Россия и США отчитались о полном выполнении условий договора, однако о возможности начала переговоров о продлении или заключении нового соглашения стороны не сообщали. «Без этих договоров после 2021 года мы впервые за полвека окажемся в ситуации, когда российско-американские отношения в сфере ядерного вооружения не будут регулироваться ничем», — приводится в докладе MSC мнение старшего научного сотрудника Brookings Institution Стивена Пайфера.

Климатические и киберугрозы

Эксперты MSC также обращают внимание на изменение климата и ситуацию в сфере кибербезопасности. «Загрязнение окружающей среды прямо или косвенно повинно в смерти 6,5 млн человек в 2015 году. Это в 15 раз больше, чем погибло людей во всех видах войн и вооруженных конфликтов за то же время», — говорится в докладе.

Говоря о кибербезопасности, авторы доклада обращают внимание на беспрецедентное распространение вирусов-вымогателей и необходимость создания единых норм борьбы с киберпреступлениями в рамках ООН.

Наиболее проблемными регионами с точки зрения безопасности эксперты MSC считают Восточную Европу, Ближний Восток и Африку. Каждому из них присущ уникальный набор проблем. Восточная Европа зажата между ЕС и Россией, тогда как процессы евроинтеграции в регионе, по мнению составителей документа, уже выдохлись. На Ближнем Востоке конфликты и гражданские войны усугубляются попытками региональных держав поделить регион на сферы влияния. В Африке ослабление центральных властей потенциально несет угрозу усиления радикальных группировок, в первую оче-

редь «Аш-Шабаб» на востоке и «Боко Харам» на западе континента (запрещенные в России террористические организации).

Два гегемона

Евросоюз, США, Китай и Россию авторы доклада рассматривают как главных мировых игроков.

Победа Дональда Трампа на президентских выборах в США в предыдущем докладе MSC называлась апогеем распространения в мире изоляционизма и национализма. За первый год работы его администрации эксперты определили три принципа новых властей США. Во-первых, они воспринимают международные отношения «как арену сотрудничества и соперничества разных сил в своих интересах». Во-вторых, намерены усилить оборонный сектор, понижая траты на международные программы развития и «мягкую силу», повышая оборонные расходы. Наконец, администрация Трампа добровольно отказалась от лидерства (а значит, и от ответственности) в некоторых сферах — от борьбы с изменением климата до продвижения свободной торговли.

Китай, отмечают эксперты, выступает, в отличие от США, как осторожный и искусный игрок, постепенно и целенаправ-

ленно наращивающий свое международное влияние, в первую очередь за счет ослабления позиций Вашингтона. Эксперты MSC прогнозируют создание «большой двойки» мировых гегемонов в составе США и КНР, которые смогут сдерживать взаимные претензии и конфликт интересов из-за сильной взаимозависимости.

Пекин трудно обвинить в попытках нарушить сложившийся глобальный миропорядок, поскольку именно благодаря нему Китай стремительно богатеет и укрепляет влияние, подчеркивает Тимофеев. «Однако часть западной элиты видит угрозу в росте экономического и военно-политического потенциала КНР. Кризис «либерального миропорядка» во многом заложен в нем самом, однако есть соблазн обвинить во всем внешние «антидемократические» силы вроде Китая или России. Это довольно опасная тенденция», — отмечает Тимофеев.

Укрепление ЕС и России

Процесс Brexit и рост национализма не ослабили Евросоюз экономически и не привели к отказу от дальнейшей интеграции, указывают эксперты, напоминая о решении стран союза развивать военное сотрудничество. Создана в конце 2017 года механизма

Топ-10 рисков 2018 года

Специально для доклада MSC эксперты аналитического центра Eurasia Group подготовили список десяти наиболее значимых рисков 2018 года.

1. Возрастает вероятность торговой войны между США и КНР на фоне политического кризиса в Вашингтоне и развития китайской торгово-инвестиционной экспансии.

2. Вероятность неверных действий, случайных ошибок, благодаря которым один из существующих кризисов — Сирия, Украина, ядерная программа КНДР — может развиться в полноценную войну.

3. Соперничество мировых держав в сфере высоких технологий приведет к их замыканию на себе, ограждению друг от друга, нанося ущерб глобализации, мировой торговле и безопасности.

4. Отмена торгового соглашения между США, Канадой и Мексикой (NAFTA) может привести к экономическому кризису и политической нестабильности в Мексике накануне президентских выборов (назначены на июль).

5. Возможный выход США из ядерной сделки с Ираном. Новые американские санкции вызовут непредсказуемые ответные меры со стороны Тегерана.

6. Дальнейшая эрозия доверия к общественным институтам — от СМИ и банков до партий и правительств — выразится в снижении предсказуемости мировых политических и экономических процессов.

7. Eurasia Group также предупреждает о «протекционизме 2.0» — вероятности возникновения межгосударственных барьеров в области цифровой экономики и инноваций.

8. Затягивание переговоров о Brexit. Бесконечное обсуждение деталей выхода Британии из ЕС чревато политическим кризисом в самой стране и отставкой правительства.

9. Вероятная перспектива роста национализма в странах Юго-Восточной Азии, что приведет к этническим конфликтам.

10. Дестабилизация по всей Африке вследствие ослабления местных властей и усиления исламских радикалов.

«постоянного структурированного сотрудничества» (PESCO) авторы доклада называют шагом к интеграции национальных оборонных доктрин и формированию «более европейских, более связанных, более эффективных сил для защиты интересов 500 млн европейцев».

Четвертым мировым игроком, по мнению авторов доклада, является Россия, чье мировое и глобальное влияние заметно выросло в последние годы. «Ярким примером стала Сирия: используя относительно мало сил и средств, Россия смогла повернуть вспять ход многолетнего конфликта», — отмечается в документе.

Однако фундаментальные конфликты, лежащие в основе кризиса отношений России с Западом, пока не разрешены. Без выполнения минских соглашений об Украине выйти на путь налаживания отношений невозможно, предупреждают авторы. В долгосрочной перспективе, уверены они, эффек-

тивность российского дипломатического курса сомнительна из-за сравнительно слабой социально-экономической базы государства и всеобщего недоверия к политике Москвы.

Несмотря на слабую диверсификацию экономики и «утечку мозгов», Россия по-прежнему обладает человеческим капиталом и критически важными для развития технологиями, отмечает Иван Тимофеев. «Не стоит ни переоценивать, ни недооценивать нашу экономическую базу, а работать с тем, что мы имеем, в своих же интересах. Кроме того, помимо военной мощи и ядерного арсенала в нашу пользу играет география: Россия может быть игроком в Арктике, Европе, Тихоокеанском регионе и на Ближнем Востоке. Кроме как возможности есть лишь у США», — уверен Тимофеев. ■

При участии
Ксении Безвиконной

МНЕНИЕ

Почему все опаснее вести дела с российским бизнесом

Джордж Волошин,

директор французского отделения британской консалтинговой компании Aperio Intelligence



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

«Кремлевский доклад», скорее всего, приведет к введению новых санкций, которые значительно усложнят отношения российских компаний с их европейскими партнерами.

Многие, как в России, так и на Западе, вздохнули с облегчением, когда утром 30 января Минфин США опубликовал несекретную часть так называемого кремлевского доклада, ранее переданного конгрессу согласно ст. 241 закона CAATSA. Подписанный в августе прошлого года Дональдом Трампом этот акт обязал исполнительную ветвь американской власти идентифицировать близких к Владимиру Путину высокопоставленных чиновников и бизнесменов.

Лонг-лист

Результат порадовал сторонников разрядки и огорчил «ястребов». Обнародованная часть доклада оказалась списком из 210 фамилий. О личной близости к Путину нет и речи, в то время как критерий отбора «олигархов» получился неожиданно простым: у кого больше \$1 млрд, по мнению Forbes, тот и «виноват».

Несмотря на заверения министра финансов США Стивена Мнучина о том, что санкции, дескать, будут, оптимизма с российской стороны не убавилось. Секретная часть доклада, содержащая, по официальной версии, «сотни» страниц «детального» и «объективного» анализа, так и не была предана гласности. Несколькими днями позже американские власти пришли к выводу о нежелательности введения санкций против российского господла, ссылаясь на «разрушительные» последствия такого шага. А ранее Госдепартамент заявлял об отсутствии намерений вводить санкции против третьих лиц, уличенных в проведении «существенных» сделок с предприятиями российского оборонно-разведывательного комплекса (ст. 231 CAATSA). Мол, на это нет причин, потому что все подобные сделки уже приостановлены или отменены.

Конгресс против Трампа

На самом деле угроза новых санкций реальна. Администрация Трампа явно не желает идти на очередное обострение отношений с Россией, но такая политика многими в США воспринимается как nepозволительная слабость. Например, влиятельные сенаторы Джон Маккейн и Линдси Грэм, оба — видные «ястребы», давно ратуют за расширение действующих антироссийских санкций и введение новых.

В руках конгресса, в большинстве своем уверенного в реальности российской угрозы, находится мощное оружие — тот самый подписанный Трампом CAATSA. Никогда ранее президентская власть в США не уступала так много законодательной в ключевой для себя области — внешнеполитической. Чтобы убедиться в этом, достаточно подсчитать, сколько раз формулировки закона обязывают (shall) президента вводить санкции там, где он раньше мог (may) это делать по своему усмотрению. А отменить санкции в отношении России ни Трамп, ни кто-либо после него уже не сможет без согласия конгрессменов, если, конечно, они снова не изменят правила игры.

Вероятность введения и масштаб новых антироссийских санкций будут напрямую зависеть от внутривнутриполитической ситуации в США. Мнение союзников Вашингтона, похоже, значит для него сегодня так же мало, как и положение дел в Старом Свете во времена изоляционизма в 1920-х годах. По сути, санкции — это вопрос американской внутренней политики.

Риски контрагентов

Похоже, что введение новых санкций по итогам «кремлевского доклада» — дело времени, а официальное объявление Минфина об этом будет на самом деле продиктовано на Капитолийском холме. Поэтому финансовые институты и прочие контрагенты упомянутых в докладе лиц имеют все основания начать принимать упреждающие меры, чтобы вдруг не оказаться в сложном положении. Выбор между несколькими десятками российских миллиардеров и доступом на американский рынок очевиден.

Статья 241 CAATSA четко указывает на риски. Компании, соответствующие критериям «кремлевского доклада» (то есть принадлежащие более чем на 25% государству и имевшие в 2016 году выручку более \$2 млрд), могут стать целью всего спектра санкций, включая первичные (запрет для граждан и компаний США иметь дело с лицами из санкционного списка), вторичные (аналогичный запрет для граждан и компаний из других стран) и секторальные, в то время как чиновникам и олигархам грозят персональные санкции как в США, так и за их пределами. Дополнительным риском для последних будет увязка санкций с реальной или предполагаемой коррупционной деятельностью, анализ которой содержится в секретной части «кремлевского доклада».

Обвинения в коррупции сами по себе являются очень тревожным сигналом для контрагентов потен-

циальных жертв санкций, учитывая более чем успешный 40-летний опыт США в применении своего антикоррупционного арсенала (Foreign Corrupt Practices Act). Санкции за коррупцию напрямую предусмотрены разделом 9 закона 2014 года в поддержку Украины (Support for the Sovereignty, Integrity, Democracy, and Economic Stability of Ukraine Act), последние изменения в который вносились именно посредством CAATSA. Они распространяются на чиновников, членов их семей и любых лиц, содействовавших коррупционным действиям в России и на Украине.

Важно понимать, что до недавних пор санкции США против России были обязательны к исполнению в основном американскими физическими и юридическими лицами (US persons). В случае с попавшими в список российскими SDN (specially designated nationals — лица особых категорий), предполагающий наиболее жесткие ограничения (заморозка активов или запрет на въезд), соблюдать санкции обязаны и лица из третьих стран, связанные с США, например продающие американские товары. Но после того как «кремлевский доклад» обернется реальными санкциями, мы увидим действие нового, поистине революционного санкционного режима. Он радикально расширяет рамки экстерриториальности. Наглядный пример — ст. 228 CAATSA, запрещающая всем иностранным лицам нарушать или способствовать нарушению антироссийских санкций.

Наиболее опасны для России вторичные санкции, которые коснутся европейских компаний, работающих с Россией. Но на многие вопросы ответов пока нет. Среди них: насколько активно Минфин США будет выявлять нарушения вторичных санкций? Как защитить себя и свой бизнес? Статья 233 CAATSA налагает санкции на иностранных инвесторов, вложивших более \$10 млн в приватизацию российских госактивов, если кто-то из российских чиновников или аффилированных с ними лиц получил при этом взятку. Не факт, что при таких требованиях даже тщательная проверка контрагента полностью обезопасит от нарушений. Европейский бизнес пока занял выжидательную позицию, но, даже если он не уходит из страны, все равно всякое утяжеление предварительных проверок российских партнеров автоматически ведет к сокращению деловой активности. Есть над чем задуматься.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ПРОЦЕСС Держатели дефолтных еврооблигаций RSL подали иск в суд

У Рустама Тарико отбирают «Русский стандарт»

ЕЛЕНА ПАШУТИНСКАЯ

Держатели облигаций Russian Standard Ltd собрали необходимый пакет бумаг для обращения в суд для досрочного погашения задолженности. Взыскание может быть обращено на 49% акций банка «Русский стандарт» — залог по бумагам RSL.

О том, что держатели дефолтных еврооблигаций Russian Standard Ltd (RSL) собрали необходимые для обращения в суд 25% выпуска бумаг, РБК рассказали два их обладателя. «Группа инвесторов наняла Latham & Watkins как юридического консультанта, планирует добиваться досрочного погашения и начала процедуры обращения взыскания на залог», — рассказал РБК один из держателей бумаг. Залогом по этим бумагам выступает 49% акций банка «Русский стандарт».

До этого инвесторы не располагали нужным, согласно британскому праву, в рамках которого осуществляется выпуск, объемом облигаций и не имели формальных оснований для начала переговоров о взыскании задолженности или обращения в суд.

В московском представительстве юридической фирмы Latham & Watkins подтвердили, что компания представляет интересы держателей бумаг. «Сейчас мы ведем подготовку к предъявлению требования о досрочном взыскании задолженности по выпуску», — сообщил РБК представитель фирмы.



ФОТО: Денис Гришкин/ТАСС

Потерять контроль над банком «Русский стандарт» Руслан Тарико может из-за того, что его акции стали залогом по просроченным обязательствам Russian Standard Ltd

Дефолтные бумаги

Еврооблигации, залогом по которым выступают акции «Русского стандарта», были выпущены зарегистрированной на Бермудских островах специализированной компанией (SPV) Russian Standard Ltd (RSL). Погашение было назначено на 2022 год, объем выпуска составил \$451 млн. 27 октября 2017 года RSL не выплатила купон по ним. В компании не поясняли причины этого. По условиям выпуска невыплата купона в течение 30 дней является основанием для дефолта. RSL начала переговоры с инвесторами о досрочном выкупе бумаг.

Бумаги выпускались в 2015 году в рамках реструктуризации выпуска евробондов банка «Русский стандарт». Схема реструктуризации предполагала обмен бумаг банка на выпущенные RSL облигации. Формально банк и его прямой акционер — ЗАО «Компания «Русский стандарт» (КРС) — не имеют отношения к RSL. Согласно отчетности банка «Русский стандарт» по МСФО, RSL контролируется Roust

Holding Limited (RHL). Также в отчетности банка указано, что группа банка не консолидирует Russian Standard Ltd.

Несмотря на допущенный дефолт, бумаги RSL до сих пор торгуются на рынке, хотя и в небольших объемах. «Возможно, инвесторы, планирующие обратиться в суд, докупали бумаги, чтобы консолидировать необходимый объем», — отмечает старший аналитик ING Bank (Eurasia) Егор Федоров. — Сейчас, по данным терминала Bloomberg, индикативная цена бумаг составляет 15–20% от номинала, хотя бумага совершенно неликвидна».

Холдинг Roust и банк «Русский стандарт» отказались от комментариев.

Холдинг «Руст» и банк «Русский стандарт» принадлежат российскому бизнесмену Рустаму Тарико (168-е место с состоянием \$500 млн в российском рейтинге Forbes 2016 года; рейтинг по итогам 2017 года еще не опубликован).

Рустаму Тарико принадлежит 100% голосующих акций Roust Holdings Limited. Эта компания, в свою очередь, владеет 100% голосующих акций Roust Trading Ltd. Последней принадлежит 85,47% голосующих акций ЗАО «Компания «Русский стандарт» (14,05% акций этой компании принадлежит банку «Русский стандарт»).

Можно ли взыскать залог

«И сам выпуск еврооблигаций RSL, и процедура разбирательства с инвесторами — нестандартная ситуация для российского рынка ценных бумаг», — говорит партнер, руководитель практики рынков капитала бюро «Линия права» Олег Бычков. Он отмечает, что еврооблигации крайне редко выпускаются с обеспечением, тем более в виде акций банка.

Как ранее писал РБК, при обращении взыскания на залог в российском суде возможны три сценария: продажа акций банка на

публичных торгах, сохранение их за залогодержателем (им по бумагами RSL выступает специализированная компания — трасти), продажа акций третьему лицу. «В любом случае стать собственником акций в результате обращения взыскания на них будет непросто, поскольку сделка потребует согласования с ЦБ», — уверен Бычков.

Впрочем, достаточно вероятным вариантом эксперты называют теперь переговоры с инвесторами со стороны «Русского стандарта». «Возможно, увидев серьезность намерений инвесторов, заемщик предпримет какие-либо действия к урегулированию задолженности в досудебном порядке», — говорит Олег Бычков.

При этом опрошенные РБК эксперты затруднились дать оценку стоимости залога в текущей ситуации. «Капитал банка по итогам 2017 года составляет 51 млрд руб. по РСБУ, однако однозначно оценить стоимость пакета банка невозможно, поскольку только

в 2018 году станет ясна жизнеспособность его бизнес-модели», — поясняет аналитик «Эксперт РА» Станислав Волков. С учетом проблем 2015–2016 годов банк вряд ли может быть продан без дисконта, добавляет он.

«Русский стандарт», входящий в топ-30 российских банков и специализирующийся на розничном кредитовании, ощутил негативное влияние финансового кризиса и сжатия розничного банковского рынка в 2015–2016 годах, его портфель серьезно сокращался, а доля просроченной задолженности резко возросла, напоминает Волков. По итогам 2017 года портфель банка продолжил снижение — на 11%, до 126 млрд руб. Вместе с тем эксперт добавляет, что рентабельность активов банка по итогам 2017 года была положительной и составила 1,1% (по итогам 2016 года она была отрицательной: -1,7%), а долю проблемной задолженности по кредитам физлиц банк стабилизировал на уровне 44%. ■

РЕГУЛИРОВАНИЕ ЦБ рекомендовал банкам привязывать проценты по займам к ключевой ставке

Новая кредитная история

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Участники рынка отмечают, что при соблюдении рекомендаций ЦБ не возникает процентный риск у заемщиков, поскольку условия распространяются лишь на снижение ставки. Однако все это снижает маржу банков, в связи с этим эксперты указывают, что привязывать договоры к ключевой ставке ЦБ банки будут лишь точно, по некоторым продуктам. По мнению Николая Цехомского, делать они это будут в наиболее конкурентных сегментах, например ипотеке. «То есть там, где важнее сохранить хорошего заемщика, удержав его от перехода в другой банк», — добавляет он. Вице-президент Транскапиталбанка Игорь Антонов также считает, что данный механизм будет направлен прежде всего на ипотеку.

Из числа опрошенных РБК банков большинство отказались комментировать вопрос о том, будут ли они следовать рекомендациям ЦБ. Единственный банк, уже заявивший о намерении сделать это, — Совкомбанк. Как отметил первый зампредаправления банка Сергей Хотимский, «Совкомбанк относится к рекомендациям ЦБ положительно и будет ей следовать».

Должно пройти время, чтобы эту инициативу оценил рынок,

а также каждый банк в отдельности, считает директор по маркетингу Уральского банка реконструкции и развития Алексей Мерзляков. По его мнению, если ключевые банки внесут в договоры такие поправки, это будет стимулировать других пересматривать свои условия по кредитам.

Облегчить резервы

Рекомендации регулятора по плавающей ставке, опубликованные в четверг, одновременно касались также и правил формирования банками резервов по реструктурируемым ссудам. Сейчас, согласно регулятивным требованиям ЦБ (положение 590-П), для банка-кредитора снижение ставки своему заемщику по ранее выданному кредиту приравнивается к реструктуризации кредита и требует доначисления резервов (а это дополнительные расходы для банков). Причем затраты на доначисление резервов немалые. Как писал РБК, в случае рефинансирования вновь выданный кредит банк должен перевести из первой во вторую группу качества с «умеренным кредитным риском», где ставка риска (размер необходимого резерва) равна 1–21% от суммы основного долга.

В письме ЦБ указано, что при формировании резервов по реструктурированным ссудам при признании их качества хорошим банки могут «относить финансовое положение заемщика не хуже чем среднее». Из этого можно сделать вывод, что снижение ставки, хотя формально это и считается реструктуризацией, может не вести к необходимости создавать дополнительные резервы, если финансовое положение заемщика и история платежей хорошие, объясняет аналитик Fitch Александр Данилов. «В будущем, судя по тексту письма, банк сможет в принципе не считать ссуду реструктурированной, если в договор будет включена возможность изменять процентную ставку в привязке к ставке ЦБ», — добавляет он.

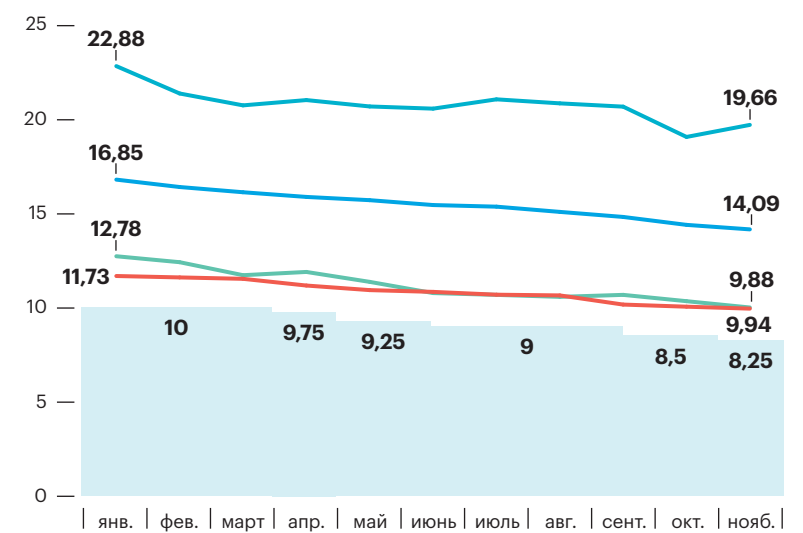
«Это позволит банкам гибче работать с клиентами и предоставлять им условия обслуживания, соответствующие рыночным реалиям, не повышая нагрузки на капитал», — подчеркивает Поляков.

Эксперты добавляют, что рекомендации ЦБ логичны и полезны: экономические условия изменились, банки вынуждены идти на снижение ставок и не хотят создавать под ссуды, считающиеся реструктурированными лишь по формальным признакам, до-

Средневзвешенные процентные ставки по кредитам* в 2017 г., % годовых

Значения ключевой ставки в России

Кредиты физическим лицам: до 1 года (темно-синий), свыше 1 года (светло-синий)
Кредиты нефинансовым организациям: до 1 года (красный), свыше 1 года (зеленый)



* Без учета ПАО «Сбербанк»

Источник: ЦБ

полнительные резервы. «Раз банкам не надо будет создавать по таким ссудам дополнительные резервы, то они будут охотнее идти

на снижение ставок по кредитам, так что и заемщики будут в выигрыше», — заключает Александр Данилов. ■

ПРОЕКТ ФАС предложила разгосударствление ЖКХ

Жилищно-коммунальная конкуренция

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Не меньше 40% предприятий ЖКХ в регионах должны быть частными, пишет ФАС в докладе по развитию конкуренции. Те предприятия, что останутся в собственности государства, служба предлагает передать в управление бизнесу через концессии.

Глав регионов следует обязать провести масштабную приватизацию, а также довести до определенного уровня долю частного бизнеса в разных отраслях, в том числе в ЖКХ, здравоохранении и дошкольном образовании. Такие предложения содержатся в проекте доклада (есть у РБК) рабочей группы к заседанию Госсовета по развитию конкуренции в субъектах. Документ подготовила Федеральная антимонопольная служба (ФАС).

Губернаторы, согласно предложениям из доклада, до 2020 года должны организовать приватизацию или ликвидацию не менее 50% государственных унитарных предприятий (ГУП) в своих регионах, к 2022 году должны быть приватизированы или ликвидированы все ГУП. Такие же меры следует провести и на муниципальном уровне.

ЖКХ — бизнесу

До 2019 года главам регионов, как следует из предложений, предстоит обеспечить присутствие частного бизнеса в разных секторах экономики по квотам. Например, в здравоохранении не менее 50% рынка должны занимать частные компании, в социальных услугах (в том числе в дошкольном образовании, оказании поддержки незащищенным слоям населения) — не менее 60%, в пассажирских перевозках и строительстве — 80%, в сельском хозяйстве — 70%, в телекоммуникациях — 90%.

Однако рост доли частного сектора «не является самоцелью», подчеркивает ФАС. Служба хочет повысить «удовлетворенность потребителей за счет расширения ассортимента товаров, работ и услуг, повышения их качества и снижения цен».

На частный бизнес, согласно предложениям ФАС, должно приходиться не менее 40% рынка жилищно-коммунального хозяйства. Представитель ФАС отказался комментировать цифры из проекта, указав, что его итоговый вариант пока не готов.

Вопрос в том, существует ли в принципе «рынок ЖКХ» — это старая терминология, а сейчас жи-

лищное и коммунальное хозяйство, по сути, отдельные отрасли, рассуждает председатель комитета Торгово-промышленной палаты по предпринимательству в сфере ЖКХ Андрей Широков. Жилищным сектором управляют физические или юридические лица или представляющие их публичные организации, а за коммунальный несет ответственность государство, напоминает он. Рассчитать долю сектора на уровне 40% из-за этого невозможно, считает эксперт.

Даже когда частный сектор присутствует в секторе ЖКХ, государство все равно должно устанавливать квоты, отмечает партнер ЕУ Валентина Федосеева. «Присутствие частного сектора в ЖКХ существует во всем мире, но руководящая и контролирующая роль остается за государством», — указывает она.

Второй вариант

Даже оставшиеся в региональной собственности предприятия ЖКХ не должны управляться государством. ФАС предлагает передать объекты, находящиеся в собственности субъектов или муниципалитетов, в концессию (договор, при котором частная компания инвестирует в объект, находящийся в

госсобственности, и использует его на безвозмездной основе). Сделать это предлагается до 2020 года при посредстве конкурсных процедур.

Но инвесторы не считают концессию хорошим инструментом для вложения средств, указывает Широков, это происходит из-за «политического тарифа». Государство «лезет в регулирование тарифов с точки зрения заигрывания с населением», и поэтому компании не смогут отбить инвестиции, указывает Широков: «Пока не будет инвестиционно правильно рассчитанного тарифа, концессия [в ЖКХ] полностью не заработает». При должной степени эффективности управления компании могут вернуть инвестиции в ЖКХ, возражает Федосеева.

Идея приватизации ЖКХ обсуждалась в правительстве в 2011 году, вопросом занималось, в частности, Министерство регионального развития (упразднено в 2014 году). Но в итоге власти отказались от этих планов. Источники издания объясняли это опасениями правительства из-за вероятности социальных катастроф в случае банкротств частных владельцев предприятий ЖКХ.

Государство все больше и больше оказывает административное влияние на отрасль и занимается

«не своими вопросами», говорит Широков. Социальные факторы вновь могут затормозить приватизацию: если государство передаст социально значимые коммунальные объекты частным инвесторам, то будет зависеть от них, добавляет эксперт. Коммунальное хозяйство должно контролироваться властями, подчеркивает Широков.

Социальные риски в сфере ЖКХ существуют всегда, указывает Федосеева. Но минимизировать их должен тот же контроль государства через договоры концессии или другие юридические инструменты. «При этом нужно соблюсти баланс, чтобы бизнес не боялся идти в ЖКХ», — считает Федосеева.

Регионы с самодостаточными бюджетами «не испытывают острой необходимости в сокращении государственного участия на конкурентных рынках, так как бюджеты таких субъектов вполне справляются с самыми затратными своими проектами», отмечает в документе ФАС. В качестве примера в ведомстве приводят Москву, где большинство работ по благоустройству и эксплуатации жилищного фонда и улично-дорожной сети ведут ГУП и бюджетные учреждения — на них в столице приходится 70% от всех предприятий в отрасли. ■

СЛЕДСТВИЕ В Москве арестован украинский бизнесмен Олег Мкртчян

Донбасс остался без развития

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА,
МАРГАРИТА АЛЕХИНА,
ЕГОР ГУБЕРНАТОРОВ

В Москве арестован Олег Мкртчян, глава «Индустриального союза Донбасса» — одной из крупнейших металлургических компаний Центральной и Восточной Европы. По словам его экс-партнера, бизнесмена обвиняют в растрате средств ВЭБа.

Арест до апреля

В Москве по решению суда арестован гендиректор и сооснователь украинской металлургической компании «Индустриальный союз Донбасса» (ИСД) Олег Мкртчян. Об этом в четверг, 8 февраля, сообщила РБК пресс-секретарь Басманного суда Москвы Юнона Царева.

«Избрали арест до 5 апреля», — сказала Царева, добавив, что Мкртчян обвиняется в совершении преступления, предусмотренного ч. 4 ст. 159 УК РФ (мошенничество, совершенное организованной группой либо в особо крупном размере или повлекшее лишение права гражданина на жилое помещение). В пресс-службе Следственного комитета отказались от комментариев, в Генпрокуратуре пока не ответили на запрос РБК.

Версии инкриминируемых Мкртчяну деяний разнятся. Его бывший бизнес-партнер, депутат Верховной рады и исполнительный директор ИСД Сергей Тарута рассказал «Украинской правде», что Мкртчяна подозревают в растрате средств, предоставленных государственными банками. Он пояснил, что речь может идти о кредитах российского Внешэкономбанка (ВЭБ), которые шли как на развитие «Индустриального союза Донбасса», так и на деятельность других предприятий, которыми бизнесмен владеет в России.

РБК не удалось связаться с Тарутой: его телефон был выключен.

Адвокат Мкртчяна Александр Костянянц в разговоре с РБК заявил, что бизнесмен не совершал хищения, а «имел место корпоративный спор». «Этот спор не может рассматриваться как мошенничество, потому что в данном случае не было хищения путем обмана, это свободные экономические отношения, и под стражу заключать [Олега Мкртчяна] преждевременно», — утверждает адвокат.

Он также считает, что в тех документах, с которыми он ознакомился, суть обвинений изложена поверхностно, в них ничего не говорится о кредитах ВЭБа. Арест бизнесмена оспорен, добавил Костянянц.



Основатель «Индустриального союза Донбасса» Олег Мкртчян обвиняется в мошенничестве в особо крупном размере

Что такое «Индустриальный союз Донбасса»

ИСД, согласно данным с его официального сайта, был основан в 1995 году в Донецке; он объединяет более 40 компаний Украины и других стран. Флагманским активом

группы является Алчевский металлургический комбинат, который в ноябре 2017 года перешел под управление властей ЛНР. ИСД входит в число крупнейших

транснациональных металлургических компаний Центральной и Восточной Европы. Производственная мощность заводов, входящих в корпорацию, пре-

вышает 10 млн т стали в год, она значится среди 40 крупнейших металлургических компаний мира.

Помощь ВЭБа

ВЭБ в 2010 году помог российским инвесторам во главе с Александром Катуниним приобрести контрольный пакет ИСД (50% плюс две акции) и профинансировать вывод предприятия из кризиса. Занимавший тогда пост предправления банка Владимир Дмитриев говорил, что это была «инвестиция около \$8 млрд», которая помогла пред-

Исполнительный директор ИСД Сергей Тарута заявил, что Олега Мкртчяна подозревают в растрате средств, предоставленных государственными банками. Он пояснил, что речь может идти о кредитах российского Внешэкономбанка, которые шли на развитие ИСД

приятиям «выйти из очень серьезной экономической ситуации», и ВЭБ стал «единственным источником ресурсов». Владельцами оставшихся 49,9% акций ИСД считались Тарута с Мкртчяном. В 2016 году Тарута говорил украинским СМИ, что его российские партнеры (в частности, Катунин) в корпорации ИСД были лишь номинальными владельцами доли: «На самом деле все это связано с Внешэкономбанком. Те, кто выступал номинальным владельцем, были зависимыми людьми. Они брали кредиты в ВЭБе. Управление шло сверху».

Сейчас ИСД вместе с акциями кузбасского производителя угля «Сибуглемет» и чешского завода Vitkovice steel заложены в НКО «Фонд промышленных активов», созданном ВЭБом в конце 2016 года, следует из кипрского реестра (залог оформлен на кипрские офшоры, которые летом 2017 года перешли в этот фонд). Про «Фонд промышленных активов» известно немного. В него ВЭБ передал большинство своих убыточных активов и их долги, выведя с баланса обесцененные активы стоимостью не менее 358 млрд руб., следует из отчетности госкорпорации. По данным СПАРК, единственным владельцем фонда является ВЭБ, но его представитель говорил РБК, что фонд не является «дочкой» банка и не входит в группу ВЭБа. Фонд купил у ВЭБа права требования по этим проблемным

активам на кредит, предоставленный самим же ВЭБом в конце 2016 года. А правительство тогда выдало госгарантию на 548 млрд руб. по этому кредиту, изначально предполагалось, что срок ее действия составит 45 лет (до 2061 года), сообщил РБК, но затем срок сократили до 30 лет.

В декабре 2017 года депутат Госдумы от КПРФ Валерий Рашкин обратился к генпрокурору Юрию Чайке с запросом, в котором потребовал проверить сделку по покупке ВЭБом акций ИСД. Ссылаясь на публикации в СМИ, Рашкин утверждает, что акции ИСД были куплены по завышенной цене, а также «необоснованно большие суммы были выделены на погашение кредитов предприятия». «Таким образом, государству был нанесен ущерб в размере от \$3 млрд до \$5 млрд», — говорится в запросе депутата. Но в ответном письме Генпрокуратуры от 1 февраля говорится, что подобные сведения «подтверждения не нашли» (оба письма есть в распоряжении РБК). «Сделки по финансированию российских компаний на приобретение контрольного пакета ИСД и по финансированию ее деятельности реализованы на основании рыночной оценки независимого оценщика на условиях, одобренных решениями наблюдательного совета ВЭБа», — пишет заместитель генерального прокурора Александр Буксман.

Знакомый Керимова

Олег Мкртчян родился в 1966 году в Армавире, окончил Ставропольский политехнический институт по специальности «инженер-технолог». С 2002 года занимает пост гендиректора ИСД, который основал вместе с Сергеем Тарутой и Виталием Гайдуком. Он входит в число 100 богатейших людей Украины по версии Forbes. По итогам 2016 года журнал оценил его состояние в \$127 млн. При этом бизнесмен потерял более \$450 млн по сравнению с 2013 годом, когда его состояние оценивалось в \$584 млн.

В декабре 2014 года Мкртчян стал ненадолго акционером золотодобывающей компании Polyus Gold International Limited, приобретя 18,5% акций у структур Амирхана Мори. Но уже в конце 2015 года структуры Саида Керимова (сына сенатора от Дагестана Сулеймана Керимова) выкупили у него долю в компании. Интересы Мкртчяна и Керимова пересеклись и в футболе: в мае 2015 года газета «Спорт-Экспресс» сообщила, что Мкртчян может стать компаньоном сенатора по махачкалинскому клубу «Анжи». Он также спонсировал два других футбольных клуба — донецкий «Металлург» и краснодарскую «Кубань». Первым летом 2015 года прекратил свое существование, а от финансирования второго Мкртчян отказался в апреле 2016-го из-за нехватки средств.

Согласно запросу депутата Валерия Рашкина, Керимов также мог быть причастен к сделке по продаже ВЭБу ИСД. С представителем Керимова связаться не удалось, пресс-служба банка отказалась от комментариев. ■

При участии
Алексея Гаврилко-Алексеева

МНЕНИЕ

Что заставляет инвесторов покупать и продавать биткоин

Слабость реального обеспечения биткоина и незащищенность электронных кошельков от кражи заставили инвесторов разочароваться в криптовалютном пузыре. Однако политика некоторых государств еще может поддержать спрос на криптовалюты.

Последние недели мы наблюдали «американские горки» на рынке криптовалют. Самая известная из них — биткоин — подешевела с \$20 тыс. в декабре 2017 года до \$6 тыс. в начале февраля, после чего возобновила рост. В прошлом году криптовалюты стали едва ли не самым популярным товаром в мировой торговле. Ажиотаж до сих пор подталкивало представление о том, что возможности использования криптовалют беспрельдны. Но обоснованы ли такие представления и как объяснить происходящее с точки зрения стандартной экономической теории?

Вопрос доверия

Рост объемов торговли на рынках криптовалют и их популярность определяются относительно низкими затратами на вход в отрасль и на проведение торговых операций как для покупателей, так и для продавцов, включая производителей майнеров. Другой привлекательный для игроков фактор — практическое отсутствие регулирования и налогообложения.

Низкие затраты на вход и работу на рынке определяют взрывной рост числа криптовалют, каждый производитель (майнер или организатор ICO) желает хотя бы временно стать небольшим, но монополистом в производстве и торговле новым «коином». К началу февраля 2018 года в мире насчитывалось более 1,3 тыс. криптовалют, а число электронных торговых площадок было в несколько раз больше. Рост курса самых популярных криптовалют привел к появлению на их рынке привычных для инвесторов инструментов, например на Чикагской бирже начали торговать срочными контрактами на биткоин.

Развитие информационных технологий (подобно распространению средств коммуникации в 1920-е годы в США) привело к резкому росту числа участников криптовалютных рынков в течение 2017 года как со стороны спроса, так и со стороны предложения. Однако торговля — это всегда обмен, и вход на эти рынки происходит через уход от фиатных денег, традиционных и законных платежных средств в той или иной стране.

По выражению американского экономиста Мартина Шубика, «деньги — это институт доверия». Основой существования фиатных денег является доверие к их буду-

щему. Деньги принимают сегодня, рассчитывая использовать их в будущем, ближайшем или отдаленном, что остается справедливым и для цифровых денег. Доверие к будущему обеспечивается сегодняшними реальными товарами, благами, национальным доходом («не нужно золото ему, когда простой продукт имеет») или ожиданиями будущего использования денег для потребления.

Отсутствие доверия к настоящему или будущему приводит к отказу от национальных денег, к бегству от них (так называемый эффект замещения валют). В некоторых случаях криптовалюты становятся альтернативой фиатным деньгам. При этом экономические агенты получают дополнительную возможность оптимизировать свои платежи, включая налоговые.

История пузыря

Однако за ростом курсов криптовалют на протяжении 2017 года стояла классическая модель развития пузыря. Рост рынка привлекает новых участников, которые обеспечивают приток средств, что привлекает еще больше игроков. Пузырь схлопывается при прекра-

«Рост объемов торговли на рынках криптовалют и их популярность определяются относительно низкими затратами на вход в отрасль и на проведение торговых операций как для покупателей, так и для продавцов, включая производителей майнеров»

щении притока новых участников и их средств. Для криптовалют таким дополнительным триггером к падению стал массовый поток новостей о махинациях при ICO и воровстве электронных денег из кошельков и бирж.

Доверие к фиатным деньгам во многом связано с их физической защитой от подделок и воровства. Возможность подделки криптовалюты представляется сомнительной, зато число взломов электронных кошельков и электронных бирж достигло существенных масштабов. Даже если похитители не смогут воспользоваться добычей из-за контроля со стороны распределенных реестров, украденные средства все равно потеряны для бывших собственников. Появление новых криптовалют с устранением алгоритмических дефектов старых пока не решило проблему защищенности торговли. К тому же исправление старых ошибок не гарантия от появления

Дмитрий Левандо,
доцент Высшей школы
экономики



ФОТО: ИЗ ЛичНОГО архива

новых. Так что виртуальные деньги, как и фиатные, столкнулись с проблемой доверия, но уже по технологическим причинам.

Сомнительна пока и возможность кредитования в криптовалютах. С точки зрения кредитора, необходимо каким-то образом обеспечить либо возврат долга, либо компенсацию за неисполнение договора. Поскольку кредитный контракт — это межвременный обмен, то серьезные колебания курсов и сложности с обеспечением доверия препятствуют распространению кредитования в криптовалютах. Да и с обеспечением криптовалют слишком много непонятного. Неясно, какие реальные активы способны поддерживать долгосрочное доверие к записи в реестре.

Неудивительно, что с начала 2018 года было много сообщений о том, что крупные банки запрещают использовать счета для работы с биткоином и его аналогами, что привело к резкому снижению спроса на криптовалюты. Крупные институциональные инвесторы стараются снизить свои валютные риски. Текущая ситуация на рынке напоминает об эффекте fire-sales (бросовой цены), когда главное — продать раньше других.

Использование денег как института доверия основано на сетевом эффекте. Любые сбои в торговле отталкивают потенциальных новых клиентов и вынуждают уйти старых. Полагаю, что именно слабость реального обеспечения, а также и относительная незащищенность электронных денег ускорили обрушение рынка криптовалют. Решение этих проблем в той или иной степени зависит от государственного регулирования. В марте тема защищенности криптовалютной торговли будет обсуждаться на встрече министров финансов и глава центробанков стран G20 в Аргентине.

Криптовалютная политика

Позиция государства по отношению к криптовалюте не настолько однозначна, как может показаться. При стабильной экономике государство будет препятствовать

уходу в «крипту» только ради собираемости налогов, что само по себе важно. Но если в экономике имеются проблемы, то криптовалютный бум может оказаться более серьезной угрозой, так как способен быстро подорвать спрос на национальную валюту и стабильность денежного обращения. Запретительные меры Народного банка Китая в отношении биткоина на фоне накопления долговых проблем в китайской экономике — тому пример. Ужесточение мер регулирования во многих странах стало еще одной важной причиной падения курса криптовалют.

Но есть и противоположные примеры, когда государство заинтересовано в развитии криптовалютных операций, например в случае избыточного притока валюты в страну, как в Швейцарии, где существует развитая сеть работающих с биткоинами банкоматов, или в Японии (отметим, например, доступность криптовалют в японском платежном приложении LinePay). Легализация криптовалют может в перспективе стать альтернативой стерилизации денежной массы или активной курсовой политике. Как известно, в первом случае государство создает для себя дополнительные финансовые обязательства (продажа облигаций сегодня с выкупом или погашением в условном будущем), во втором требуется сложный поиск баланса между инфляцией и ослаблением конкурентоспособности национальных товаров за счет укрепления валютного курса. Легализация криптовалют не имеет этих недостатков и, кроме того, перекладывает валютные риски на самих держателей валюты. В итоге криптовалютные рынки могут стать адсорбентами избыточной ликвидности.

Существуют и более своеобразные варианты, когда государство пытается решить текущие монетарные проблемы с помощью криптовалют. Примером здесь может служить Венесуэла, где правительство ищет альтернативу национальной валюте из-за крайне высокой инфляции, превысившей 4000% в годовом выражении.

Но поскольку в мире есть и государства, заинтересованные в развитии криптовалют, и те, кто их запрещает, это неизбежно приведет к перемещению операций с криптовалютами в наиболее благоприятные для них страны. А это означает, что со временем возникнет такая же задача международного регулирования криптовалют, какая сейчас решается в отношении регулирования налоговых офшоров.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



ФОТО: Toby Melville/Reuters

У «Трансконтейнера» в России фактически нет конкурентов благодаря развитой логистике и тесным связям с другими транспортными компаниями

АКТИВЫ Роман Абрамович поборется за железнодорожного оператора с Зиявудином Магомедовым

Контейнерный передел

ВАСИЛИЙ МАРИНИН,
НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

У «Суммы» Зиявудина Магомедова появился новый конкурент в борьбе за покупку контрольного пакета «Трансконтейнера». Как выяснил РБК, структура Романа Абрамовича и Александра Абрамова планирует участвовать в приватизации компании.

«Енисей Капитал» Романа Абрамовича и Александра Абрамова планирует участвовать в приватизации контрольного пакета акций крупнейшего российского контейнерного железнодорожного оператора — компании «Трансконтейнер» и сейчас готовится провести ее due diligence (оценку). Об этом РБК рассказал источник, близкий к одному из претендентов на актив, и подтвердил другой, близкий к РЖД (контролирует оператора). В декабре 2017 года «Енисей Капитал» уже приобрел 24,5% «Трансконтейнера» у НПФ «Благосостояние».

Один из собеседников РБК отметил, что представители «Енисей Капитала» встречались с менеджментом перевозчика несколько дней назад.

Представитель «Трансконтейнера» сказал РБК, что ему не известно о планах акционера. «Но если они решили участвовать в приватизации, это свидетельствует об инвестиционной привлекательности компании», — сказал он. Представители Millhouse Абрамовича и Invest AG Абрамова пока не ответили на запросы РБК.

комментировал РБК эту информацию). Представители РЖД и «ВТБ Капитала», который назначен финансовым консультантом по продаже акций, отказались от комментариев.

Представитель ФАС заявил РБК, что ведомство «выступает за скорейшую продажу компаний «Трансконтейнер», ФГК

владеющую на тот момент 23,7% «Трансконтейнера» (затем увеличила пакет до 25,07%). Магомедов неоднократно говорил, что заинтересован увеличить долю в «Трансконтейнере» до контрольной, и писал об этом Путину: он предлагал создать на базе компании национальный контейнерный оператор. Представитель «Суммы» сказал РБК в четверг, 8 февраля, что группа сохраняет интерес к «Трансконтейнеру».

О своем интересе к «Трансконтейнеру» заявляли также UCL Rail Владимира Лисина, Российский фонд прямых инвестиций, группа «Дело» Сергея Шишкарева. В четверг, 8 февраля, их представители не ответили на запросы РБК или отказались от комментариев.

У «Трансконтейнера» в России фактически нет конкурентов; плюс у компании небольшая долговая нагрузка и она довольно эффективно работает, отмечает аналитик инвестиционной компании «Атон» Михаил Ганелин. Поэтому интерес со стороны инвесторов он называет «вполне логичным». Чистая прибыль «Трансконтейнера» по МСФО за девять месяцев 2017 года выросла вдвое, достигнув 5,2 млрд руб. Рента-

Половина рынка

«Трансконтейнер» — крупнейший российский оператор контейнерных перевозок. На его долю приходится около 47% железнодорожных контейнерных перевозок России. У компании 42 собственных терминала в России, а также 19 терминалов в Казахстане. «Трансконтейнер» владеет 50% крупнейшего казахстанского железнодорожного контейнерного оператора «Кеден-ТрансСервис». В его собственности находится также более 23 тыс. платформ и около 71 тыс. контейнеров в России.

бельность по чистой прибыли выросла с 16,8 до 25,4%. Рынок контейнерных перевозок в России продолжает расти, что также позитивно отражается на компании, добавляет аналитик «Уралсиб Кэпитал» Денис Ворчик. Перевозки контейнеров в России по железной дороге в 2017 году увеличились на 19%, до 3,88 млн TEU (эквивалент 20-футового контейнера). Перевозки «Трансконтейнера» в 2017 году выросли на 15%, до 1,78 млн TEU. ■

68,78 млрд руб.

капитализация «Трансконтейнера» на Московской бирже на 8 февраля 2018 года

В ноябре 2017 года первый вице-премьер Игорь Шувалов направил президенту Владимиру Путину письмо, в котором предложил продать контрольный пакет «Трансконтейнера», принадлежащий РЖД, в апреле 2018 года, писала газета «Коммерсантъ» (пресс-секретарь президента Дмитрий Песков не про-

и других логистических активов РЖД на конкурентной основе при максимально широком круге претендентов».

До последнего времени главным претендентом на контрольный пакет «Трансконтейнера» считалась группа «Сумма» Зиявудина Магомедова, которая в 2012 году купила группу FESCO,

НЕДВИЖИМОСТЬ Один из крупнейших подмосковных бизнес-центров продан властям

Областная администрация пропишется на Рублевке

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Власти Подмосковья приобрели бизнес-центр Pallau-RB на Рублевском шоссе. Сделка стоимостью, по оценке экспертов, до 3,5 млрд руб. была заключена со структурами миллиардера Александра Абрамова в конце 2017 года.

Часть администрации Московской области переедет в бизнес-центр Pallau-RB, построенный компанией «Ферро-Строй» совладельца Evgaz Александра Абрамова (25-е место в списке «200 богатейших бизнесменов России» по версии журнала Forbes, состояние \$4,5 млрд) на 1-м километре Рублево-Успенского шоссе. Об этом РБК рассказали несколько источников на рынке коммерческой недвижимости.

Сделка по покупке 29,9 тыс. кв. м площадей в Pallau-RB была закрыта в декабре 2017 года, следует из выписки из Единого государственного реестра недвижимости (ЕГРН). В качестве нынешнего владельца здания в выписке из реестра указана Московская область.

Бизнес-центр общей площадью 56,2 тыс. кв. м был построен в середине 2014 года. Он состоит из двух административных зданий общей площадью 36,9 тыс. кв. м, а также двух автостоянок — наземной (площадью 9,7 тыс. кв. м) и подземной (площадью 9,6 тыс. кв. м), говорится на сайте «Ферро-Строй». С конца 2015 года Московской области принадлежало одно из двух зданий комплекса — оно находится в хозяйственном ведении «Мособлгаза», говорится в материалах ЕГРН.

«Сейчас многие подразделения областного правительства разбросаны по Москве и Подмосковью, поэтому их концентрация в одном офисном центре рядом с Красногорском, где работает губернатор, — это логичный и оправданный шаг», — поясняет директор отдела офисных помещений CBRE Елена Денисова. Сумма сделки могла быть в диапазоне 3–3,5 млрд руб., считает она.

Сейчас сделки заключаются по цене на 15–20% ниже цены предложения, ее сумма могла доходить до 3 млрд руб., соглашается директор практики по сопровождению сделок в сфере недвижимости PwC Саян Цыренов. В 2014 году «Ферро-Строй» утверждала, что потратила на строительство всего бизнес-центра около 4 млрд руб., напоминает директор практики по сопровождению сделок в сфере недвижимости PwC Саян Цыренов.

Эта покупка обязательно должна была проходить через систему государственных закупок, утверждает юрист компании «Юков и партнеры» Маргарита Захарова. В ЕГРН в качестве основания смены владельца здания указан «государственный контракт», но РБК не удалось найти информации о нем на сайте госзакупок.

В пресс-службе «Ферро-Строй» отказались от комментариев. В пресс-службе правительства Московской области пообещали предоставить комментарий в ближайшее время.

В выписке из Единого государственного реестра юридических лиц (ЕГРЮЛ) указано, что ЗАО «Ферро-Строй» прекратило деятельность в ноябре 2015 года. Там же говорится, что владельцем

Почти как до кризиса

Сделка с Pallau-RB стала в 2017 году третьей по величине на офисном рынке России, следует из данных консалтинговой компании Knight Frank. Первые два места заняли АИЖК, купившее 74,7 тыс.

кв. м в комплексе «iQ-квартал» в «Москва-Сити», и Газпромбанк, купивший 43,4 тыс. кв. м в БЦ «Акварин III». Всего, по данным Cushman & Wakefield, в четвертом квартале 2017 года

было заключено 2,9 тыс. новых сделок по аренде и покупке офисов общим объемом примерно 1,9 млн кв. м, что соответствует докризисному уровню. Рост числа покупок связан с реализацией отложено-

го спроса и активностью госкорпораций, объясняют в компании. Свою роль сыграло также завершение пятилетнего периода после предыдущего всплеска переездов в 2012 году, добавили в Cushman.

51% компании на тот момент был Александр Абрамов. Человек с тем же ИНН является бывшим президентом ООО «Евразхолдинг». 34% «Ферро-Строя» принадлежало Андрею Дудко, 15% — Константину Акутину.

В 2016 году «Коммерсантъ» называл Александра Абрамова одним из совладельцев «Ферро-Строя». Абрамов остается бенефициаром «Ферро-Строя», утверждают трое собеседников РБК.

Согласно выписке из ЕГРН, владельцем бизнес-центра до перехода его области было АО «Рублево-Успенское», ставшее одним из

правопреемников «Ферро-Строя». Компания принадлежит кипрской Marens Co Limited, бенефициары которой не раскрываются. При этом генеральный директор «Рублево-Успенского» Светлана Ногаева также является гендиректором ООО «Западные ворота». Компания зарегистрирована на Большой Дорогомиловской улице, 14а, там же, где и инвестгруппа «ИнвестАГ», подконтрольная Александру Абрамову. Согласно сервису 2ГИС, других компаний по этому адресу не зарегистрировано.

В «ИнвестАГ» не ответили на вопросы РБК.

Помимо бизнес-центра Pallau-RB в портфеле «Ферро-Строя» есть и жилые проекты. Сейчас компания совместно с Aeon Романа Троценко строит в Нагатинском затоне жилой комплекс «Ривер Парк» общей площадью 600 тыс. кв. м. Кроме того, в сентябре 2016 года стало известно, что «ИнвестАГ» стала владельцем 5% акций крупного подмосковного застройщика жилья — компании «Самолет Девелопмент».

При участии Галины Казакуловой, Светланы Бурмистровой

Ключевые сделки по покупке офисных площадей в России в 2017 г.

Компания	Площадь, тыс. кв. м	Бизнес-центр	Адрес	Цена, млрд руб.
АИЖК	74,7	iQ-квартал	Пресненская наб., вл. 11	24,9
Газпромбанк	43,4	Акварин III	Озерковская наб., 24	7,9
Московская область	29,9	Pallau RB	Одинцовский район МО, с/п Барвихинское, дер. Раздоры, 1-й км Рублево-Успенского шоссе, 1, к. А	3–3,5
Структура «Полюса»	12,0	Красина, 3	ул. Красина, 3	3,2–3,6
Россельхозбанк	9,2	«Инком Сити»	1-й Красногвардейский пр-д, 7	2–2,5

Источники: Colliers International, Cushman & Wakefield. CBRE, Knight Frank, JLL, PwC, данные компаний

КОНГРЕСС #БЛОКЧЕЙНRF-2018

20–21
ФЕВРАЛЯ

ЦМТ, МОСКВА, КРАСНОПРЕСНЕНСКАЯ НАБ., 12.

КРУПНЕЙШИЙ В РОССИИ КОНГРЕСС ПО РАЗВИТИЮ БЛОКЧЕЙН-ТЕХНОЛОГИЙ © КОНГРЕСС ДЛЯ ТЕХ, КТО ДУМАЕТ ОБ ЭКОНОМИКЕ БУДУЩЕГО © СЕКЦИОННАЯ ПРОГРАММА © ВЫСТАВКА © СЪЕЗД ЧЛЕНОВ АССОЦИАЦИИ © ПРЕМИЯ © ПОДВОДИМ ИТОГИ 2017, ДЕЛАЕМ ПРОГНОЗЫ НА 2018 ГОД

К ВЫСТУПЛЕНИЮ С ДОКЛАДАМИ НА КОНГРЕССЕ ПРИГЛАШЕНЫ ВЕДУЩИЕ ЭКСПЕРТЫ В ОБЛАСТИ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ, А ТАКЖЕ СПЕЦИАЛИСТЫ-ПРАКТИКИ ПО ЭКОНОМИКЕ, ФИНАНСАМ, ПРАВУ, ИНВЕСТИЦИЯМ И ИНФОРМАЦИОННЫМ ТЕХНОЛОГИЯМ.



ГЕРМАН КЛИМЕНКО
Советник Президента РФ по развитию Интернета



АЛЕКСАНДР ЛЮБИМОВ
Журналист, продюсер, медиаменеджер



ЮРИЙ ПРИЛУЧКИН
Президент РАКИБ



СЕРГЕЙ КАТЫРИН
Президент ТПП РФ

ОРГАНИЗАТОРЫ:



ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА РФ

РЕКЛАМА

ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ НА RS.MOSCOW

16+

Рынок наружной рекламы в цифрах

22,4–22,6 млрд руб.

объем рынка наружной рекламы в России за январь—сентябрь 2017 года, рост к аналогичному периоду прошлого года составил 7%

24,8

тыс. рекламных поверхностей общей площадью более 323 тыс. кв. м принадлежат Russ Outdoor — крупнейшему оператору наружной рекламы в России;

26,2

тыс. рекламных поверхностей площадью 233 тыс. кв. м — у компании Gallery

Около 8,5%

составила доля наружной рекламы от всего рекламного рынка в России за 9 месяцев 2017 года, он оценивается более чем в

285 млрд руб.

6,8 млрд

руб. — выручка Russ Outdoor, 4,3 млрд руб. — выручка Gallery за январь—ноябрь 2017 года, по оценке «Эспар-Аналитик»

1%

составит доля России на мировом рынке наружной рекламы к 2021 году, по оценке PwC, доля США — 25%, Китая — 21%

Источники: АКАР, PwC, «Эспар-Аналитик»

СДЕЛКА Крупнейшие игроки рынка наружной рекламы задумались об объединении бизнеса

Операторы сливают билборды

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

Крупнейшие игроки на российском рынке наружной рекламы — группы Russ Outdoor и Gallery — пытаются договориться о слиянии. Помешать сделке, как уверяют источники РБК, может позиция французской JCDecaux, владельца 25% Russ Outdoor.

Номер один и номер два

Владельцы и менеджмент Russ Outdoor и Gallery последние месяцы ведут переговоры о слиянии. Об этом РБК сообщили два источника, близких к Russ Outdoor, и подтвердил источник, близкий к Gallery. В конце января переговоры были «на очень продвинутой стадии», утверждает один из собеседников РБК.

Представители Russ Outdoor и Gallery не ответили на запросы РБК.

Russ Outdoor — крупнейший в стране по выручке оператор наружной рекламы. На декабрь 2017 года в 50 городах России группе Russ Outdoor принадлежало, по данным исследовательской компании «Эспар-Аналитик», 24,8 тыс. рекламных поверхностей общей площадью более 323

тыс. кв. м. Возможную выручку Russ Outdoor за январь—ноябрь 2017 года «Эспар-Аналитик» оценивает в 6,8 млрд руб.

Крупнейший акционер Russ Outdoor, по данным на 31 декабря 2016 года, — ВТБ с 26,3%. Еще 25% принадлежит французской группе JCDecaux, мировому лидеру в наружной рекламе; 21,85% — американскому предпринимателю Питеру Герви; 20,75% — бывшим топ-менеджерам во главе с бывшим управляющим директором Максимом Ткачевым; 6% — члену совета директоров Альфа-банка Андрею Косогу. Это следует из последней доступной отчетности зарегистрированной в Нидерландах Russ Out of Home B.V., головной структуры Russ Outdoor.

Представители ВТБ, JCDecaux и Максим Ткачев отказались от комментариев. Питер Герви не ответил на запрос РБК. Связаться с Андреем Косогувым не удалось.

Gallery — второй после Russ Outdoor игрок на отечественном рынке наружной рекламы. На декабрь 2017 года у Gallery в 50 городах было, по информации «Эспар-Аналитик», 26,2 тыс. рекламных поверхностей общей площадью 233 тыс. кв. м. Они позволили группе заработать в январе—ноябре 2017 года 4,3 млрд руб., оценивает «Эспар-Аналитик».

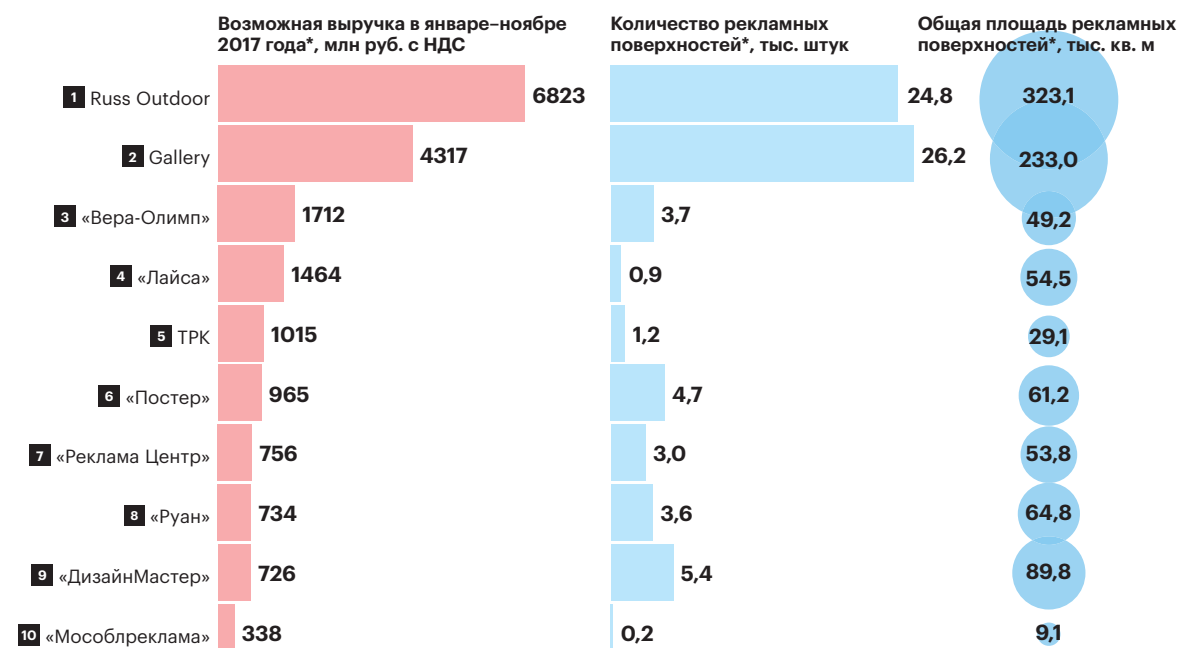
Актуальная структура собственников Gallery достоверно не известна. В марте 2015 года РБК сообщил о том, что тогда в результате допэмиссии основным владельцем Gallery стали структуры Baring

Vostok Capital Partners. Собеседник, близкий к Gallery, подтверждает, что группа сейчас по-прежнему подконтрольна структурам Baring Vostok. Представитель Baring Vostok отказался от комментариев.

Снизить издержки

Крупнейшие игроки на рынке наружной рекламы обсуждают слияние, поскольку за счет сокращения расходов объединенная ком-

Топ-10 операторов наружной рекламы России



* На основе мониторинга в 50 крупнейших городах России.

Источник: «Эспар-Аналитик»

Битва за Москву

Финансовое положение Russ Outdoor и Gallery усугубили рекламные аукционы 2013 года, на которых правительство Москвы разыграло на ближайшие десять лет почти 7,4 тыс. мест под рекламные конструкции. Russ Outdoor тогда получила более 2,1 тыс. мест, за которые обязалась заплатить в течение десяти лет 27,2 млрд руб. Gallery тогда выиграла 760 мест за 13,5 млрд руб. Для участия в торгах обе компании привлекли кредиты: Russ Outdoor — от своего акционера ВТБ, Gallery — от Сбербанка. Через год после аукционов на рекламном рынке началась стагнация, а потом, после резкой девальвации рубля в декабре 2014 года, рынок и вовсе рухнул. «[В 2013 году] мы жили немного в другой макроэкономической реальности», — признавался в апреле 2014-го в интервью «Коммерсанту» совладелец и на тот момент управляющий директор Russ Outdoor Максим Ткачев. В 2013 году доходы владельцев рекламных конструкций по всей России выросли, по оценке «Эспар-Аналитик», на 8%, до 40,6 млрд руб. В 2014-м остались на уровне предыдущего года. В 2015-м — снизились на 21%, до 32 млрд руб. В 2016-м рекламный рынок стал восстанавливаться, расходы на наружную рекламу, по данным «Эспар-Аналитик», выросли на 8%, до 31,4 млрд руб. По итогам девяти месяцев 2017 года был зафиксирован рост на 7%, до 24,4–24,6 млрд руб.

пания улучшит свое финансовое состояние, утверждают источники РБК.

Из последней доступной отчетности головной структуры Russ Outdoor следует, что в 2016 году выручка всей группы по МСФО составила \$134,3 млн (почти 9 млрд руб. по среднему курсу ЦБ за тот год), операционная прибыль — \$7,9 млн (531 млн руб.), чистый убыток — \$17,4 млн (1,2 млрд руб.). Обязательства на конец 2016 года равнялись \$187,5 млн (12,5 млрд руб.).

Gallery последний раз свои финансовые показатели по МСФО раскрывала в 2014 году.

В кризисных 2014–2015 годах у обеих компаний возникли проблемы с обслуживанием кредитов. В частности, в декабре 2014 года агентство Standard & Poor's сообщило, что Gallery нарушила один из ковенантов по кредиту Сбербанка. В результате банк снизил группе кредитную линию с 1,5 млрд до 900 млн руб., а срок погашения перенес с 2019 года на весну 2015 года.

На помощь Gallery тогда пришли ее владельцы, погасившие, как тогда сообщалось, 900 млн руб. краткосрочной задолженности перед Сбербанком. Именно тогда контроль над Gallery перешел к структурам Baring Vostok, рассказывали источники РБК.

Реструктурировать свою задолженность перед ВТБ пришлось и Russ Outdoor. Летом 2015 года банк предоставил компании новый кредит на 10 млрд руб. с возможностью увеличить его до 11 млрд руб. Это позволило погасить скопившуюся задолженность по предыдущему кредиту на 8,6 млрд руб. Основные выплаты по новому кредиту придутся на 2018–2020 годы, указано в отчетности Russ Outdoor.

В себестоимости продаж Russ Outdoor ключевой статьей расходов является ежегодный платеж правительству Москвы по десятилетним контрактам — \$31 млн из почти \$100 млн (соответственно 2 млрд и 6,7 млрд руб.) в 2016 году, указано в отчетности Russ Outdoor. Операционные расходы в тот год составили почти

\$27 млн (1,8 млрд руб.). Именно экономии операционных расходов даст слияние двух конкурирующих сейчас друг с другом компаний, объясняют источники РБК.

Убедить французов

Идея слияния двух крупнейших операторов наружной рекламы не нова. Возможность объединить бизнесы Russ Outdoor и Gallery рассматривали еще в прошлом десятилетии — в кризисных 2008–2009 годах. Тогда стороны так и не смогли договориться.

В декабре 2016 года отраслевое издание AdIndex сообщало, что менеджмент Russ Outdoor вновь изучает возможность объединения с одним из конкурентов, в том числе и с Gallery. Но тогда против слияния выступили структуры Baring Vostok, утверждают источники РБК.

Сейчас, по словам источников РБК, идею слияния одобряют все владельцы Russ Outdoor и Gallery, за исключением французской JCDesaux, владельца 25% Russ Outdoor. Без согласия французов сделка не состоится, категоричны собеседники РБК. По их словам, JCDesaux недовольна тем, как развивается наружная реклама в России, и не рассматривает варианты расширения этого бизнеса.

В 2013 году JCDesaux, покупая 25% Russ Outdoor, оценивала лидера российского рынка наружной рекламы примерно в €387,2 млн (\$518 млн, или 16,4 млрд руб.). Такой вывод можно сделать из отчетности французской группы за тот год.

В следующие годы бизнес Russ Outdoor только дешевел. По итогам 2014 года ВТБ в своей отчетности оценил свои 26,3% в крупнейшем операторе наружной рекламы в 3 млрд руб. Таким образом, вся группа Russ Outdoor на тот момент стоила почти 11,4 млрд руб. (\$294 млн). На 31 декабря 2016 года ВТБ снизил оценку своего пакета до 2,2 млрд руб., а всей группы — до 8,3 млрд руб. (\$125 млн).

Оценку по итогам 2017 года банк еще не объявлял. ■

ПРОДАЖИ Оптовые цены на шоколад снизились на треть в 2017 году

Сладкая жизнь упала в цене

НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА

В 2017 году в России более чем на 30% упали оптовые цены на шоколад и шоколадные конфеты. Главная причина — снижение цен на сырье, в том числе какао-бобы. Но на потребительских ценах это особо не сказалось.

Производители шоколадных изделий в 2017 году из-за снижения стоимости сырья и роста конкуренции пошли на снижение отпускных цен, рассказали РБК несколько участников рынка. Эта тенденция подтверждается данными официальной статистики. Согласно проанализированным РБК данным Росстата, среднемесячная оптовая цена шоколада (в упакованном виде) в 2017 году составила 392,4 тыс. руб. за тонну — это на 33,7% меньше сред-

симости от вида шоколада, констатирует эксперт.

Помимо падения цен на сырье на рынок оказывает влияние покупательная способность населения. Ее снижение в условиях высокой конкуренции вынуждает компании понижать цены, несмотря на рост издержек и работу на грани рентабельности, констатирует Лашманкин. «Таким образом, совокупность сырьевых факторов вкпе с невысокой покупательной способностью населения могут приводить к снижению отпускных цен», — отмечает он.

Как утверждает Муравьев, многие кондитерские фабрики начали снижать цены с конца второго квартала 2017 года. По его оценкам, в целом по отрасли и на фабрике «Победа» снижение отпускной цены в 2017 году составило 15–25%. Для потребителей падение цен на шоколадную

В сегменте «шоколад» наибольшее значение имеет стоимость какао-бобов и какао-продуктов. Их доля в себестоимости шоколадной продукции может достигать до 70%

него показателя 2016 года. На 34% за год подешевели шоколадные конфеты: средняя оптовая цена на эту продукцию в 2017 году составила 122,4 тыс. руб. за тонну.

Главной причиной снижения отпускных цен на шоколадные изделия в 2017 году стало падение цен на сырье, говорит президент и совладелец кондитерской фабрики «Победа» Виталий Муравьев.

«В первую очередь на стоимость шоколада влияет цена какао-продуктов — с ними сейчас благоприятная ситуация, цены в течение почти целого года снижались», — отмечает Муравьев. Кроме того, на себестоимость продукта влияет цена на сахар и сухое молоко, которые последний год также дешевеют.

Стоимость сырья — один из ключевых факторов, влияющих на отпускные цены на шоколадные изделия, подтверждает исполнительный директор Ассоциации предприятий кондитерской промышленности (АСКОНД) Вячеслав Лашманкин. В сегменте «шоколад» наибольшее значение имеет стоимость какао-бобов и какао-продуктов. Их доля в себестоимости шоколадной продукции может достигать до 70%. Гораздо меньшее влияние могло оказать снижение цен на сухое молоко и сахар, так как доля сахара в себестоимости варьируется от 3 до 12% в зави-

продукцию не было столь заметным и не превышало 10–15%, полагает Муравьев. Представители российских подразделений Mars, Mondeléz International и Ferrero отказались от комментариев.

Но для конечного потребителя ситуация выглядит практически по-прежнему. По данным Росстата, в 2017 году цены на шоколадные конфеты выросли на 1,7% по сравнению с 2016 годом, на шоколад и сахаристые кондитерские изделия — на 2,6%. Представитель сети «Дикси» заявил РБК, что «ни один производитель не опускал цену в 2017 году». В сети «Пятерочка» также не зафиксировали снижения закупочных цен на кондитерские изделия, сообщил представитель владеющей сетью компании X5 Retail Group. «При этом поставщи-

Сырье дешевеет

По данным Минсельхоза, оптовая цена на сахар в Южном федеральном округе в течение 2017 года снизилась на 25% и составила около 25 тыс. руб. за тонну. По данным Союзмолока, к концу декабря 2017 года цена сухого цельного молока в России упала на 12,3%, до 236,4 тыс. руб. за тонну.

ки такой продукции активно продвигают ее через промоакции», — напомнил собеседник РБК.

После вступления в силу в 2017 году поправок в закон «О торговле», который запретил сетям взимать с поставщиков ретробонусы и маркетинговые платежи, основным инструментом продвижения для поставщиков стала скидка за объем заказа. «Для того чтобы стимулировать ретейлеров закупать больше, базовые розничные цены завышаются, и для роста объемов продаж поставщики и ретейлеры вынуждены проводить больше промо, так как потребители перестают покупать по обычным ценам», — поясняет гендиректор «INFOLine-Аналитика» Михаил Бурмистров. — Снижение оптовой цены отразилось, таким образом, в средней цене реализации, в то время как базовые розничные цены не снизились или даже выросли».

В России увеличиваются продажи шоколадной продукции с помощью промоакций, подтверждают данные компании Nielsen. Если в январе–октябре 2016 года на промопродажи приходилось 57% шоколадных плиток в натуральном выражении, то в январе–октябре 2017 года — уже 63%, отмечает руководитель группы по работе с клиентами Владислав Андреев. В денежном выражении доля промопродаж в этой категории выросла за год с 50 до 55%. ■

При участии Галины Казакуловой

5 килограммов на человека

По данным Центра исследований кондитерского рынка (ЦИКР), мировые цены на какао-бобы начали падать в октябре 2016 года на фоне оптимистичных прогнозов по сбору урожая в Западной Африке. Если в середине 2016 года цены достигали пиковых значений и превышали €2,5 тыс. за тонну какао-бобов на Лондонской товарной бирже, то в ноябре 2017 года цена была в диапазоне €1,5–1,6 тыс. за тонну. По состоянию на 8 февраля стоимость тонны какао-бобов была еще ниже — €1,462 тыс. После кризисных 2015–2016 годов в России отмечается восстановление потребления шоколадных кондитерских изделий. В конце 2017 года, по данным ЦИКР, оно достигло около 5 кг в год на человека, чему способствовала в том числе стабилизация цен.

Как российские компании охотятся за соотечественниками за рубежом

Экстренная репатриация

СВЕТЛАНА РОМАНОВА

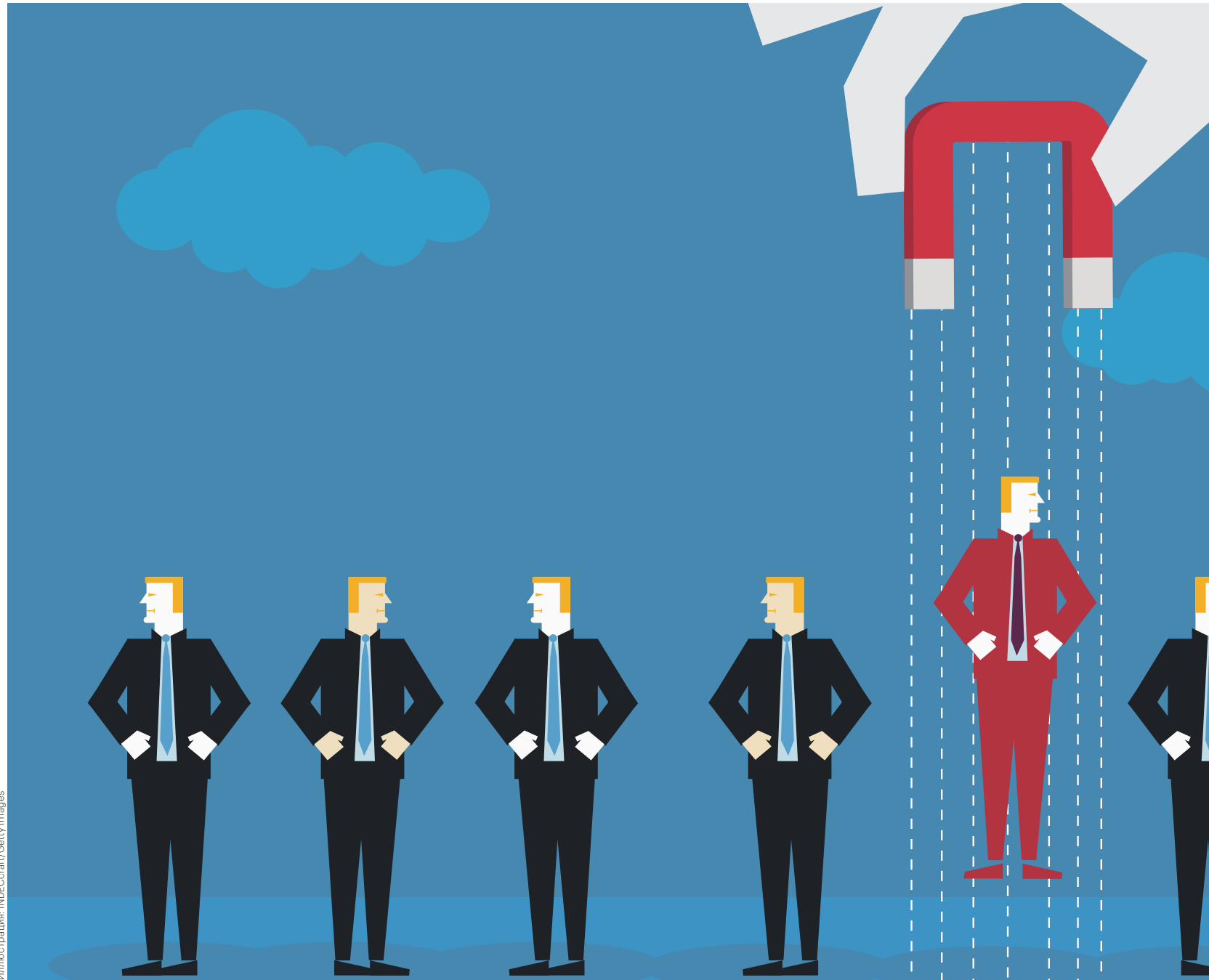
Отечественному бизнесу приходится возвращать на родину востребованных специалистов, которые уехали за рубеж. Иных возможностей внедрить и использовать иностранные технологии и международный опыт на фоне санкций у компаний нет.

Выпускник Балтийского государственного технического университета им. Устинова 34-летний Максим И. работает в нефтедобывающих подразделениях на континентальном шельфе в норвежском Ставангере уже 11 лет, в последнее время занимает позицию технического руководителя месторождения. Недавно специалист узнал, что снова нужен отчизне. За последний год он получил несколько десятков предложений о работе в России. И офферы приходят не ему одному: с середины 2016 года строить карьеру на родине с норвежских месторождений уехали десять его коллег родом из России, рассказал нефтяник.

По данным исследовательской службы HeadHunter, в январе 2017 года на портале было размещено восемь вакансий топ-менеджеров с опытом работы за рубежом, а в январе 2018 года — уже 22. Обычно специалистов такого уровня ищут с помощью рекрутеров. РБК опросил представителей шести крупных рекрутинговых агентств (Hays, Kelly services, Marksman, Penny lane personnel, «Юнити», «Контакт»), и все они признали, что спрос на российских специалистов с иностранным опытом заметно вырос. С начала декабря 2017 года каждая компания получила не менее десяти запросов от компаний — клиентов по поиску специалистов за рубежом за последние месяцы, хотя раньше такие заказы были единичными.

После кризиса 2008 года, а потом и ухудшения отношений с Западом (в частности, введения иностранных санкций против многих российских работодателей) число высококвалифицированных зарубежных специалистов в России сильно сократилось. При этом именно экспаты в России были носителями иностранных знаний и внедряли передовые западные технологии — не только производственные, но и управленческие. Теперь их места постепенно занимают российские сотрудники, которые уехали работать или учиться за рубеж, получили там полезный опыт, а потом решили вернуться, рассказывают рекрутеры.

Максим И. пока не решил оставить Норвегию и поэтому попросил РБК не публиковать свою фамилию, но рассматривает регулярно поступающие предложения о работе с интересом. Компании не скупаются и готовы предлагать таким, как он, «особые условия».



Носители знаний

Таких специалистов, как Максим И., в России можно пересчитать по пальцам, и спрос на них будет только расти, утверждает Рустам Бароходжаев, директор по работе с ключевыми клиентами кадровой компании «Юнити». В августе 2017 года Бароходжаев несколько недель вел переговоры с инженером подводного добычного комплекса родом из России, работающим в Норвегии. Он предложил специалисту вознаграждение при возвращении на родину, равное тому, что было в

Норвегии: «Сначала он упирался, но позже подсчитал и понял: норвежские налоги высоки, а жизнь дорога. В России он увеличил доход за счет снижения налогов и более дешевой жизни».

Старший консультант практики Oil & Gas компании Hays Вероника Пепеляева говорит, что за последние месяцы вернула в Россию семь специалистов. Это были технические кадры: проектные инженеры и менеджеры с опытом реализации шельфовых проектов и проектов по добыче природного газа. По данным источников РБК, российские граждане, обладаю-

щие зарубежным опытом работы на шельфе, нужны в первую очередь «дочкам» «Газпрома» и «Роснефти» (эти компании не ответили на запрос РБК).

Россияне, работающие за рубежом, как правило, готовы вернуться, если им предложат интересные задачи и возможность карьерного роста. «Я не хочу быть начальником, сидящим на стуле в офисе. Мне важно видеть результат работы и не растерять опыт, компетенции», — объясняет Максим И. Рустам Бароходжаев отмечает, что часть инженеров готовы вернуться на родину, но не

на обычную должность, а на «белом коне». Компании это понимают и предлагают им более высокие позиции.

Ольга Сабина, партнер компании «Контакт», вспоминает, как недавно она подыскивала за рубежом россиянина на должность руководителя R&D-центра крупной нефтехимической компании. Рассматривая кандидатуры, она предположила, что такое место может занять сотрудник, находящийся сейчас на более низкой ступени. Должность в России для него должна была стать существенным карьерным шагом вперед. Такого человека найти удалось. «Если бы он продолжил работать в иностранной компании руководителем лаборатории в R&D-центре, то более высокую позицию получил бы несколько лет спустя. Мы же дали ему возможности, от которых тяжело отказаться, и речь даже не шла о бонусах», — вспоминает Сабина. Совокупное годовое вознаграждение руководителя R&D-центра, которого удалось сманить Сабининой, в России составит около 30 млн руб. — примерно столько

Великая китайская ИТ-армия

Надежда Стяжкина,
руководитель практики
E-commerce & IT-Tech рекрутинговой компании Antal

«Мы видели несколько примеров возвращения среди разработчиков в России, но до китай-

ской ситуации нам еще далеко. Там за прошедший год около 20–30% всех китайских разработчиков в Кремниевой долине вернулись домой: они понимают, что все больше амбициозных проектов разрабатывает-

ся именно на их родине. В России же пока более актуальна проблема, как препятствовать утечке талантов за границу. По данным исследования рынка труда за 2017 год, проведенного кадровым агентством Antal Russia

(в опросе приняли участие более 8 тыс. российских менеджеров), 81% опрошенных готовы рассмотреть возможность переезда в другую страну «ради интересной работы».

подчеркивает рекрутер. «Хорошее образование, талант, опыт, рекомендации — этого недостаточно для того, чтобы стать топ-менеджером за рубежом. Необходимо доверие, а получить его выходцам из России сложнее, чем уроженцам развитых стран», — объясняет Сабина.

Вести переговоры о возвращении на родину готовы около 50% специалистов, делится своей оценкой Тимур Махмутов, руководитель направления «Химия, оборудование, инжиниринг» компании Haус. Нередко за рубежом они работают на временных контрактах, а здесь подписывают бессрочный трудовой договор. Рекрутер вспоминает, как недавно сманил эксперта по оптимизации технологических процессов — он приехал из Австралии, потеряв в деньгах 20%, зато получил постоянное место.

По оценкам Haус, многие возвращающиеся домой готовы потерять 15–50% дохода (до налогообложения). Помимо низкого подоходного налога и меньших расходов на жизнь в России на то бывают и личные причины: дети многих россиян не смогли интегрироваться в западное общество, а жены — найти работу, говорит Рустам Бароходжаев.

Программа для возвращенцев

Компании не только заказывают хедхантерам поиск «русских иностранцев», но и сами разрабатывают специальные программы возвращения соотечественников. Например, в 2015 году нефтехимический холдинг «Сибур» запустил специальную программу стажировки для российских выпускников западных бизнес-школ. По словам представителя пресс-службы компании, в ней приняли участие восемь специалистов. Под кураторством одного из членов правления «Сибура» каждый стажер должен был поработать минимум в трех департаментах холдинга. Правда, в итоге из восьми участников программы трудоустроился в «Сибур» только один. Он получил должность руководителя направления развития системы продаж. Кроме того, «Сибур» регулярно организует встречи российских студентов французской школы Insead с топ-ме-

Исход экспатов

Ученые НИУ ВШЭ и фонда «Хамовники» в рамках проекта «Экспаты на российском рынке труда» на основе данных Росстата проанализировали динамику присутствия иностранных работников в российской экономике с 2000 по 2013 год, рассказал РБК заместитель заведующего лабораторией сравнительного анализа развития постсоциалистических обществ НИУ ВШЭ Владимир Карачаровский. Согласно его данным, количество работающих в России высококвалифицированных иностранцев активно росло с 2000 года.

На тот момент в стране было чуть больше **20 тыс.** специалистов. В 2004–2005 годах их количество достигло пика (около **40 тыс.** человек). Но начиная с 2008 года экспаты начали уезжать. С 2008 по 2013 год количество иностранных профессионалов, работающих в России, сократилось с **35,9 тыс. до 6 тыс.** человек. В 2015 году, судя по данным Росстата, их и вовсе осталось **не более 3 тыс. человек.**

Кадровое агентство Antal Russia по итогам 2017 года

составило портрет типичного экспата, работающего в России: 66% из них занимают позицию топ-менеджера, 23% — менеджеры среднего звена и лишь 11% — специалисты. 78% экспатов работают в международных компаниях. Ключевая причина выбора России — «интересные профессиональные задачи» (для 38% опрошенных экспатов), 20% работают здесь из-за «выгодной финансовой мотивации», 12% получили более высокую должность, чем дома. Еще 13% живут в России из-за русской супруги или

из-за интереса к стране (12%), 5% назвали другие причины.

Согласно исследованию банка HSBC, в 2016 году Россия занимала **17-е место** среди стран, где хотел бы работать квалифицированный специалист из благополучной страны, а в 2017-м — уже **32-е**. Лидируют в рейтинге 2017 года Сингапур, Норвегия и Новая Зеландия.

неджемтом холдинга. Компания заинтересована в том, чтобы выпускники престижных западных вузов возвращались в Россию, но найти с ними общий язык удается далеко не всегда.

Сбербанк ищет россиян с зарубежным опытом в основном в США, Израиле, Великобритании, реже — в азиатских странах, рассказал РБК представитель банка. В прошлом году компания только на руководящие позиции наняла четырех таких сотрудников. Русскоязычные специалисты с зарубежным опытом в банке чаще всего востребованы для работы по ИТ-направлениям: блокчейн, искусственный интеллект, интернет вещей, машинное обучение и др. По словам представителя Сбербанка, ценятся специалисты не только с опытом в крупных международных корпорациях, но и те, кто трудился в стартапах.

Чуть больше года назад «Яндекс» запустил программу по поиску и найму ценных сотрудников российского происхождения за рубежом. В основном компания возвращает ИТ-специалистов из США. «Мы понимаем, что люди, которые много лет провели вне России, имеют немного устаревшее представление об уровне работы крупных российских ИТ-компаний. Им сложно решиться на то, чтобы приехать и остаться. Поиск специалистов

высочайшего уровня в столь конкурентной среде — это кропотливая, почти ювелирная работа», — рассказывает представитель «Яндекса». Компания приглашает потенциальных сотрудников в офис, организует неформальное общение с ключевыми продуктовыми командами. Иногда на переговорный процесс уходит больше года. Если кандидат соглашается, то компания помогает с переездом, устраивает детей в школу или детский сад, один раз даже помогала перевезти собаку.

Например, год назад руководителем управления машинного интеллекта и исследований «Яндекса» стал Михаил Биленко. До этого он десять лет работал в штаб-квартире Microsoft в Редмонде, где занимался исследованиями в области машинного обучения, а позже возглавлял команду Machine Learning Algorithms. Биленко передал РБК через пресс-службу, что «после многих лет работы в компаниях на Западном побережье в «Яндексе» легче дышится и быстрее бежится». По его словам, это связано с тем, что в огромных международных компаниях самые серьезные и амбициозные задачи решают несколько конкурирующих между собой отделов, в «Яндексе» же работает относительно небольшая, но при этом очень сильная команда. В октябре прошлого года компания наняла бывшего архитекто-

ра Internet Explorer и разработчика стандарта CSS Алекса Могилювского, о чем он написал на своей страничке в Facebook. В Microsoft специалист проработал 25 лет. В «Яндексе» он занимается развитием поисковика.

Конкурент «Яндекса» — Mail.Ru Group — тоже вступил в схватку за российские кадры. Как рассказали РБК в компании, ее штат в прошлом году пополнил ведущий программист немецкой компании Lazada (входит в Alibaba Group). Он получил опыт в разработке e-commerce проекта в Бангкоке. А несколько лет назад заместитель технического директора «Почты Mail.ru» сначала уволился и уехал в Амстердам, чтобы работать в Booking.com, а сейчас вернулся и стал руководить сервисом «Облако Mail.ru» (имена этих сотрудников Mail.Ru Group не раскрывает).

«Раньше, говоря о привлечении ключевых людей на проекты, мои заказчики часто говорили: давайте найдем западных гуру или бизнес-пенсионеров. Сейчас эта история ушла в прошлое, — признает Ольга Сабина. — Потребность у рынка большая, и спрос на российских специалистов с международным опытом будет расти, ведь отношения с Западом не улучшаются, а иностранцы едут к нам не хотяя».

При участии Николая Гришина



же в валюте он получал и за рубежом.

Зато здесь открываются отличные возможности для карьерного роста. У многих управленцев с российским происхождением вообще мало шансов вырасти за границей,



Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

Реклама 18+



Налоговые маневры 2018: новое в законодательстве и практике



13 февраля,
9:30–14:40, отель Ritz-Carlton*, зал Москва I+II

О чем:

Эксперты отрасли обсудят ключевые нововведения в налоговом законодательстве, познакомят участников конференции с официальными разъяснениями по вопросам уплаты налогов, а также расскажут о последних тенденциях налогового администрирования и актуальной практике рассмотрения налоговых споров в судах.

Специалисты налогового права представят важные с точки зрения налоговой безопасности и налоговой оптимизации изменения в налогообложении в 2018 году и их практические последствия для бизнеса.

Среди спикеров:



Александр Егоричев
ФНС России



Дмитрий Фадеев
ТПП РФ



Сергей Пепеляев
Пепеляев Групп



Александра Кадет
ФНС России



Ульяна Вотякова
ФНС России



Вадим Зарипов
Пепеляев Групп



Антон Торопцев
Teva Pharmaceuticals*



Юлия Литовцева
Пепеляев Групп



Наталья Коваленко
Пепеляев Групп



Константин Сасов
Пепеляев Групп

Программа: Юлия Веселова – jveselova@rbc.ru, +7 985 173 32 03
Участие: Инна Галлер – igaller@rbc.ru, +7 964 772 3484
Подробнее: bc.rbc.ru/2018/nalogi