

ТОРГОВЛЯ**Евросоюз подготовил ответ на американские заградительные пошлины на импорт стали и алюминия**

с. 8 →

ИССЛЕДОВАНИЕ

У владельцев мобильных устройств упала популярность публичного Wi-Fi

с. 12 →

РЕШЕНИЕ

Арбитраж признал криптовалюту набором знаков

с. 13 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
13 марта 2018
Вторник
№ 43 (2767)**Артем Гладких
и Евгений Гаев,**
предприниматели

Как липецкие разработчики программного обеспечения автоматизировали оценку бизнес-идей

СВОЕ ДЕЛО, С. 14 →
ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 12.03.20181283,18
пункта ↓Цена нефти BRENT
Bloomberg, 12.03.2018, 20.00 мск\$64,72 ↑
за баррельМеждународные резервы
России ЦБ, 02.03.2018\$452,3 ↑
млрдКурсы
валют ЦБ
13.03.2018\$1= ↓
₽56,61€1= ↓
₽69,80**ФИНАНСЫ** Эксперты предсказали сокращение банковского рынка в 2018 году

Топ-50 теряет 5



Глава ЦБ Эльвира Набиуллина в феврале заявила, что регулятор завершил в 2017 году основную работу по оздоровлению банковского сектора, но в системе все еще есть проблемы, приводящие к краху банков

ЕЛЕНА ПАШУТИНСКАЯ,
АННА МИХЕЕВА**В 2018 году лицензий могут лишиться 60 российских кредитных организаций, в том числе пять банков из топ-50, прогнозируют аналитики «Эксперт РА». В зоне риска — банки, не сумевшие приспособить свои бизнес-модели к новой ситуации.**

Доля российских банков с неэффективной бизнес-моделью достигла 25%, говорится в исследовании «Прогноз развития банковского сектора в 2018 году: кризис бизнес-модели» агентства «Эксперт РА» (есть у РБК). Это свидетельствует о незавер-

шенности процесса оздоровления банковского сектора, утверждают аналитики. Кризис бизнес-модели приведет к уходу неэффективных игроков с рынка уже в этом году, в связи с чем лицензий могут лишиться не менее 60 игроков, пять из которых входят в топ-50 банков по размеру активов, прогнозируют аналитики «Эксперт РА».

В феврале глава ЦБ Эльвира Набиуллина заявила, что регулятор завершил в 2017 году основную работу по оздоровлению банковского сектора, однако в системе все еще есть проблемы, приводящие к краху банков. По мнению аналитиков АКРА, в 2018 году нервозность в российском банковском секторе сохранится на фоне снижения доверия в системе и ро-

ста доли государства, как ранее писал РБК.

В ЦБ не ответили на просьбу РБК прокомментировать выводы экспертов.

Продолжение зачистки

«Эксперт РА» в своем исследовании проанализировал ситуацию с прибыльностью и жизнеспособностью российских банков начиная с 2013 года, в середине которого Эльвира Набиуллина была назначена главой Банка России. Возглавив ЦБ, она начала процесс оздоровления банковского сектора, вылившийся в массовый отзыв лицензий у кредитных организаций. «Оздоровление банковского сектора считать завершенным

еще преждевременно, поскольку с 2013 года доля убыточных банков с неэффективной бизнес-моделью выросла с 10 до 25%, — говорится в исследовании «Эксперт РА». — В этой связи в 2018 году мы ожидаем ускорения темпа отзыва лицензий».

Основные проблемы в банковском бизнесе, по мнению «Эксперт РА», — это невозможность размещения средств в доходные активы, перспектива утраты доступа к основному бизнесу, а также недостаточность капитала на покрытие убытков по судам. Именно эти факторы будут приводить к применению регулятивных действий к банкам, таких как отзыв лицензии или санация.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 11 →

ИННОВАЦИИ

Анапа встает на передовой рубеж обороны

ИННА СИДОРКОВА

В распоряжении РБК оказалась концепция создания технополиса «Эра», в котором планируется воспитывать элиту Российской армии. Зачем нужен военный технополис в Анапе, как он будет устроен и кто в нем будет жить — выяснил РБК.

Основными задачами военного технополиса «Эра», макет которого министр обороны Сергей Шойгу представил Владимиру Путину в начале этого года, станут: разработка инновационных технологий, сокращение сроков создания новых вооружений, военной и спецтехники, а также воспитание высококвалифицированных кадров для предприятий ВПК и военных НИИ.

Как следует из Концепции создания Военного инновационного технополиса «Эра» на период до 2020 года, утвержденной 18 декабря 2017 года министром обороны Сергеем Шойгу, «Эра», как и «Сколково», будет разделена на кластеры. Концепция есть в распоряжении РБК, подлинность документа подтвердил источник в Минобороны. Эксперты отмечают, что военные научные кластеры активно развиваются в Китае.

Одна из проблем оборонно-промышленного комплекса — старение и выбытие высококвалифицированных кадров, отмечал в 2016 году в своем докладе член-корреспондент РАН, профессор Валерий Цветков: «Средний возраст работников российского ОПК — более 50 лет (в том числе работников в области научно-исследовательских работ), а доля специалистов моложе 30 лет — менее 4%».

ОКОНЧАНИЕ НА С. 4 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девишвили**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректур: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Первые заместители главного редактора:
Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев
Заместители главного редактора:
Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **Марина Божко**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0579
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

КОНФЛИКТ Тереза Мэй потребовала от Москвы разъяснений
по делу Сергея Скрипаля

Лондон дал сутки на детоксикацию



Премьер-министр Великобритании Тереза Мэй пообещала, что если Россия не даст «заслуживающие доверия» разъяснения, то она примет жесткие ответные меры

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Премьер Великобритании Тереза Мэй заявила, что Россия, возможно, причастна к покушению на экс-сотрудника ГРУ Скрипаля: на это указывает происхождение отравляющего вещества. Лондон ждет разъяснений от Москвы, иначе введет санкции.

Жесткий ответ Мэй

Премьер-министр Великобритании Тереза Мэй в понедельник, 12 марта, выступила в парламенте с докладом о ходе расследования покушения на бывшего российского разведчика Сергея Скрипаля и его дочь. По словам премьер-министра, Британия должна оперировать лишь фактами и уликами, но не спекуляциями. Однако уже сейчас, хотя расследование инцидента продолжается, можно сказать, что при покушении на Скрипаля использовалось нервно-паралитическое вещество российского производства.

«Отравление вызвано боевым нервно-паралитическим веществом такого типа, которое производилось в России», — сказала Мэй. По полученным ею дан-

ым, использовался высокотоксичный газ группы «новичок». Связь покушения на Скрипаля с Москвой «крайне вероятна», заявила Мэй. Об этом, следует из ее слов, свидетельствует происхождение вещества, «вовлеченность России в подобные случаи в прошлом» (отравление Александра Литвиненко в 2006 году). По мнению Мэй, для России Скрипаль был «законной целью» для убийства, поскольку был перебежчиком.

Наиболее вероятными, по словам Мэй, остаются две версии покушения на Скрипаля: либо это был акт государственного преступления со стороны России, либо Москва допустила утечку ядовитого вещества, которое и было использовано третьей стороной. Правительство Британии ждет разъяснений от России до вечера вторника. Если «заслуживающий доверия» ответ получен не будет, Мэй пообещала жесткие ответные меры.

Днем 12 марта Мэй провела заседание Совета национальной безопасности (СНБ) Великобритании, на котором также обсуждалось «дело Скрипаля». Бывший полковник ГРУ Сергей Скрипаль и его дочь Юлия были отравлены

4 марта в городе Солсбери. Оба по-прежнему находятся в стабильно тяжелом состоянии.

Еще в ходе заседания СНБ пресс-служба правительства Великобритании заявила журналистам, что Лондон готов на жесткую реакцию в отношении России, но только после официального заключения криминалистов. «Кабинет министров понимает, что расследование продолжается и важно не мешать полиции работать. Но, когда мы окажемся в ситуации, при которой возможно однозначно отнести атаку на чей-либо счет, мы это сделаем, и правительство примет подобающие меры», — цитирует Reuters пресс-службу правительства.

Сразу после выступления Мэй официальный представитель МИД России Мария Захарова назвала речь премьер-министра «цирковым шоу», потребовав от Лондона перед «сочинением очередных сказок» раскрыть итоги расследования дел по гибели других россиян на британской земле, передает ТАСС. Президент России Владимир Путин, отвечая на вопрос британского журналиста о возможной причастности России к отравлению Скрипаля, за-

явил: «Вы там разберитесь у себя, а потом мы с вами будем это обсуждать» (сообщал «Интерфакс»).

Россия под подозрением

Полиция, как и правительство, не спешит однозначно указывать на организаторов отравления и возможное участие в нем России. Однако The Times в воскресенье сообщила, что криминалисты якобы нашли улику, потенциально связывающую атаку с Москвой. В понедельник пресс-секретарь Кремля Дмитрий Песков заявил, что тема с отравлением вообще не имеет отношения к России, поскольку Скрипаль работал на разведку Британии и там же было совершено покушение.

Помощник комиссара Марк Роули, который отвечает в Скотленд-Ярде за вопросы терроризма и национальной безопасности, пояснил лишь, что Скрипаль и его дочь «перенесли воздействие нервно-паралитического агента». Впоследствии полиция сообщила, что помимо Скрипаля и его дочери от этого яда пострадали свыше 20 человек.

Бывший офицер российской военной разведки и его дочь были найдены 4 марта в бессо-

знательном состоянии на скамейке в парке города Солсбери, напротив местного торгового центра. Полиция сообщила, что они были отравлены неизвестным веществом. Впоследствии это вещество обнаружили в ресторане Zizzi в торговом центре, который 4 марта посещал Скрипаль. Как передает Би-би-си, столик, за которым ужинали отец с дочерью, уже уничтожен.

Сергей Скрипаль был арестован в декабре 2004 года сотрудниками ФСБ по подозрению в государственной измене. В ходе следствия стало известно, что Скрипаль, будучи в середине 1990-х годов военным атташе России в Испании, был завербован там агентами британской внешней разведки. Тесные контакты с британцами Скрипаль поддерживал и после своего увольнения из ГРУ в 1999 году. Летом 2006 года российский военный суд приговорил Скрипаль к 15 годам колонии строгого режима, но в 2010 году его помиловали и обменяли в составе группы других осужденных за шпионаж на российских разведчиков, задержанных в США. С 2010 года Скрипаль жил в британском Солсбери.

Запреты и бойкот

В интервью газете Evening Standard, вышедшем в понедельник, министр внутренних дел Эмбер Радд отказалась прямо обвинять Кремль в покушении до решения СНБ. При этом она отметила, что Россия может быть причастна к другим инцидентам в Великобритании в последние годы. Если причастность Москвы к покушению на Скрипаль подтвердится, эти дела будут вновь открыты, а Россия ждет «мощный ответ». В частности, может быть возобновлено расследование смерти Бориса Березовского, пригрозила Радд.

Британские политики-консерваторы, однопартийцы Мэй еще до ее выступления были уверены, что покушение на Скрипаль — дело рук Москвы, подобно убийству бывшего офицера ФСБ Александра Литвиненко в Лондоне в 2006 году. Расследование в Великобритании показало, что Литвиненко был отравлен полонием с санкции российского руководства. Поэтому последние дни члены парламента призывали премьера Мэй наложить на Россию санкции. В воскресном телеинтервью депутат Джейкоб Риз-Могг назвал Россию «реаль-

ной угрозой» для Великобритании, призвав правительство принять максимально жесткие меры, если выяснится, что Москва действительно стояла за атакой в Солсбери.

В числе обсуждаемых парламентариями мер — введение бойкота чемпионата мира по футболу в России и запрет на въезд в Великобританию для российских олигархов. Как сообщают источники The Times, также в качестве ответной меры рассматривается высылка дипломатов, блокировка активов россиян и создание стоп-листа для нарушителей прав человека, подобно американскому «закону Магнитского». Наконец, на саммите НАТО в июле может обсуждаться введение новых мер против «российской агрессии».

Без отношений

После гибели Литвиненко в ноябре 2006 года российско-британские отношения остаются стабильно напряженными, и любые попытки их наладить вели в никуда, рассказала РБК ведущий научный сотрудник Центра британских исследований Института Европы РАН Елена Ананьева. Поездка в декабре 2017 года министра Джонсона в Москву прорывом заведомо быть не могла, уверяет она. Теперь, по словам Ананьевой, Лондон постарается свои претензии к России вывести на международный уровень, подключив к осуждению Москвы европейских союзников и членов Совбеза ООН.

Утром в понедельник, выступая в радиопрограмме Би-би-си, глава комитета палаты общин по международным делам Том Тагендхэт подчеркнул: «Я очень удивлюсь, если премьер не укажет пальцем на Кремль. Очевидно, российские власти ведут себя крайне агрессивно в отношении жителей Великобритании».

По словам Тагендхэта, Лондон должен выработать определенный набор санкций против России в ответ на «атаку в Солсбери». Меры, по его словам, должны включать запрет на въезд в страну олигархов, чтобы «они не могли тратить ворованные у россиян деньги в Лондоне», а также всевозможные финансовые барьеры против «коррупционных русских денег». Однако призыв к бойкоту чемпионата мира по футболу в России Тагендхэт не поддерживает. ■

При участии
Ксении Безвиконной

Штраф за неприезд

Согласно регламенту проведения ЧМ-2018 в России, квалифицировавшиеся сборные должны пройти все этапы розыгрыша Кубка мира, пока не «вылетят» уже в ходе соревнований. Штраф за досрочный бойкот составляет 250 тыс. швейцарских франков (\$263 тыс.). Если подобный демарш случается за 30 и менее дней до старта чемпионата (15 мая и позже), штраф удваивается. Кроме того, дисциплинарный комитет ФИФА впоследствии рассматривает вопрос об участии этой сборной в последующих соревнованиях. Таким образом, бойкот ЧМ-2018 может привести к запрету англичанам участвовать в ЧМ-2022 в Катаре. Тем не менее опрошенные The Telegraph эксперты уверяют: Англия должна бойкотировать чемпионат в России при любом результате расследования «дела Скрипаль», исходя из вопросов безопасности атлетов, которых «могут отравить или подмешать в их анализы допинг».

суд Обвиняемые по «кокаиновому делу» рассказали о сотрудничестве со следствием

Элитный кофе оказался порошковым

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

Получатели груза с кокаином из Аргентины после задержания в Москве два дня пытались выманить в Россию предполагаемого организатора поставки наркотика. Они вложили не менее €10 тыс. в дело, которое «считали легальным».

Фигуранты дела о контрабанде почти 400 кг кокаина из Аргентины Владимир Калмыков и Иштимир Худжамов после задержания около двух дней уговаривали приехать в Россию бизнесмена из Германии Андрея Ковальчука, которого следствие считает лидером группы контрабандистов. Задержанные даже купили Ковальчуку билет на самолет в Москву, рассказала журналистам в понедельник супруга одного из обвиняемых Лусине Худжамова. Могорсуд в понедельник, 12 марта, отклонил апелляцию обвиняемых на продление их ареста до 13 апреля.

Калмыков и Худжамов считали, что в Россию должен был прибыть не кокаин, а кофе, который они совместно с Ковальчуком планировали распродать в Европе, настаивает их защита. В закупку кофе и аренду места на грузовом самолете они вложили €10 тыс., уточнил РБК адвокат Худжамова Дмитрий Миненко.

В конце 2016 года сотрудники посольства России в Буэнос-Айресе обнаружили в подсобке школы при посольстве почти 400 кг кокаина. По версии следствия, наркотик принадлежал живущему в Германии предпринимателю Андрею Ковальчуку, который тесно общался с дипломатами и представлялся офицером спецслужб. Спустя год власти смогли организовать контролируруемую поставку груза (в котором кокаин был заменен на муку) в Россию. Забрать груз в Москве пришли Калмыков и Худжамов. Свою причастность к контрабанде они отрицают, настаивая, что в отношении них сотрудники МВД и ФСБ совершили провокацию.

Билет для Ковальчука

Худжамов и Калмыков были задержаны 12 декабря прошлого года, когда приехали забирать груз из Аргентины на склад МИДа на улице Васильевы Кожинной, следует из материалов уголовного дела, которые изучил РБК. Тверской суд Москвы арестовал их 14 декабря.

По словам Худжамова, 12–15 декабря он участвовал в следственных экспериментах, чтобы привлечь Ковальчука в Россию. «Мы абсолютно работали на следствие», — заявил он в понедельник в Мосгорсуде, который рассматривал жалобу на продление ему ареста. «Они вели с ним переговоры, чтобы он прилетел из

Германии сюда. Калмыков на собственные деньги купил Ковальчуку билет, чтобы он прилетел сюда в Россию», — заявила после заседания жена обвиняемого Лусине Худжамова.

Ее супруг и Калмыков были задержаны около четырех часов дня 12 декабря, утверждает Худжамова; до поздней ночи их держали на парковке у склада МИДа «в каких-то фургонах», а затем отвезли на допрос в Следственный департамент МВД в Газетном переулке. «Мне позвонили только в районе четырех часов ночи, сказали, что он задержан, посоветовали искать адвоката», — вспоминает жена обвиняемого.

После допроса Худжамов и Калмыков, по ее словам, продолжали находиться в Следственном департаменте. До ареста их телефоны оставались включенными и их прослушивали оперативники, заявила Худжамова. По требованию сотрудников МВД, Калмыков с Худжамовым и пытались общаться с живущим в Германии Ковальчуком: «Они полностью сотрудничали со следствием, с первого дня пытались его сюда вытянуть. Возможно, они говорили ему, что товар не пришел, и требовали вернуть деньги». По ее словам, речь в этих разговорах с Ковальчуком шла именно о кофе, а не о каких-либо запрещенных веществах.

Кофе от мусанга

Осенью 2017 года Ковальчук предложил Калмыкову и Худжамову заработать на закупке и перепродаже кофе, утверждали они в своих выступлениях в суде. Речь шла об элитном сорте кофе «Копи Лювак», зерна которого проходят через пищеварительный тракт мусанга (пальмовая циветта), приобретая при этом уникальный аромат. Пачка такого кофе в розничной продаже в России стоит от нескольких тысяч рублей, убедился РБК.

Ковальчук и Худжамов оплатили и кофе, и его сорвавшуюся транспортировку в Россию на коммерческом грузовом самолете, все вместе обошлось им в €10 тыс., сказал РБК адвокат Дмитрий Миненко. «В моем понимании Ковальчук либо сотрудник МИДа, либо какой-то агент», — добавил защитник.

Подводник из «Единой России»

Калмыков — гендиректор компании «Центр правовых услуг», член партии «Единая Россия». В прошлом он «работал на высоких должностях в ЦК КПСС», «проходил службу на подводной лодке, проявил отвагу, был награжден часами за тушение пожара в отсеке», рассказывал на заседании его адвокат Андрей Шалаев.

«Я не совершал никаких преступлений. Обвинения, которые

мне предъявлены, надуманы. Наркотики были изъяты в Аргентине еще 8 декабря 2016 года, но дело тогда возбуждать не стали. Сотрудники ФСБ и МВД стали искать людей, которым можно впарить данный кокаин под любым предлогом», — заявил на заседании Калмыков. По его словам, на базу МИДа, где мужчины были задержаны, их заманили оперативники ФСБ и МВД: «Они нам вначале позвонили и сказали, куда подъехать. Это искусственно было сделано».

«В сентябре-октябре 2017 года Ковальчук предложил мне перепродать элитный кофе. Я поверил Ковальчуку, которого знал около 10 лет, что можно заработать какую-то копейку. Он мне представлялся сотрудником МИДа, офицером спецслужб, я ему доверял. Я передал ему деньги. Он мне позвонил и сказал, что кофе будет доставлен спецбортом МИДа», — рассказал Калмыков. «На момент изъятия кокаина 8 декабря 2016 года я не знал Ковальчука. В начале октября он предложил нам подзаработать. Мы с Калмыковым все взвесили и решились. Ни о каком криминале мы не думали. Как можно не доверять человеку, который входил в посольства и консульства как к себе домой, у которого звание — полковник?» — добавил Худжамов.

Оба обвиняемых уже допрошены, с ними проведены все необходимые экспертизы, и единственное оставшееся следственное действие — очная ставка с Ковальчуком, говорил обвиняемый. Но она невозможна, пока Ковальчука не экстрадируют в Россию, а этот процесс может затянуться на месяцы. Содержать их в СИЗО все это время «негуманно», настаивал Калмыков.

«Кокаиновое дело»

Об обнаружении 389 кг кокаина на территории российского посольства в Буэнос-Айресе в феврале 2018 года рассказала министр безопасности Аргентины Патриция Буллрич. После контролируемой поставки товара в Москву были арестованы шесть человек. Кроме Калмыкова и Худжамова в России арестовали Али Абьянова — бывшего завхоза посольства в Аргентине, который по просьбе Ковальчука разместил чемоданы с кокаином в подсобке школы при диппредставительстве.

В Аргентине были арестованы руководители фонда «Русские православные меценаты в Латинской Америке» (MORAL) Иван Близник и Александр Чикало; Близник был полицейским, который обеспечивал охрану посольства, а Чикало помог доставить чемоданы с кокаином в аэропорт. В Германии был арестован Ковальчук, которого следствие считает организатором группы. ■

ИННОВАЦИИ Зачем нужен новый военный технополис «Эра»

Анапа встает на передовой рубеж обороны

→ Окончание. Начало на с. 1

Половина из 1300 предприятий ВПК испытывает кадровый голод, сообщает советник министра обороны Андрей Ильницкий.

В составе строящегося в Анапе военного технополиса «Эра» создадут школу-лагерь для одаренных детей. Их будут «воспитывать в духе патриотизма» и готовить к обучению в вузах сразу по нескольким специальностям, которые связаны с укреплением обороны страны, сказано в концепции развития «Эры».

В технополис также будут привлекать молодых ученых, аспирантов, специалистов предприятий оборонно-промышленного комплекса, курсантов и студентов. Это необходимо для «сохранения и наращивания научного потенциала научных и образовательных организаций России и Министерства обороны, а также предприятий ОПК», сказано в документе.

В частности, на базе «Эры» создадут четыре сводные научные роты. Они будут иметь в своем составе по два научных взвода каждая. «Студенты выпускных курсов, изъявившие желание пройти службу по призыву в научной роте, могут проводить на базе технополиса научные исследования по приоритетным темам дипломных работ и магистерских диссертаций, согласованным образовательными организациями и экспертами технополиса», — говорится в концепции.

«От идеи до образца»

Инновационный технополис «Эра» — самостоятельная организация Минобороны, своего рода «военная» версия инновационного центра «Сколково». Минобороны приступило к его созданию в октябре 2017 года, докладывал министр обороны Сергей Шойгу. Как указано в концепции военного технополиса, «Эра» станет специализированным научно-исследовательским и производственным комплексом со своими лабораториями и инженеринговыми центрами, где будут разрабатываться продукты для российского оборонно-промышленного комплекса. По замыслу военных, продукция будет разрабатываться в технополисе по принципу полного цикла — «от идеи до образца».

В декабре прошлого года начальник Военно-воздушной академии им. профессора Н.Е. Жуковского и Ю.А. Гагарина генерал-полковник Геннадий Зибров отметил, что «Эра» расширяется как «элита Российской армии». В концепции «Эра» подчеркивается, что Минобороны ждет от технополиса новых открытий, которые обеспечат лидерство страны в военно-технической сфере.



В составе технополиса «Эра» создадут школу-лагерь для одаренных детей. Их будут «воспитывать в духе патриотизма» и готовить к обучению в вузах сразу по нескольким специальностям, которые связаны с укреплением обороны страны

Для этого «Эра» будет взаимодействовать с органами государственного управления, Российской академией наук, научными и образовательными организациями (в том

числе и в пределах бюджетных ассигнований, предусмотренных в федеральном бюджете для обеспечения деятельности Минобороны». При этом в концепции го-

Финансировать технополис военное ведомство предполагает «за счет и в пределах бюджетных ассигнований, предусмотренных в федеральном бюджете для обеспечения деятельности Минобороны»

ворится, что в период с 2019 по 2020 год будет создан Фонд развития технополиса, задача которого — «привлечение дополнительных средств» для строительства объектов инфраструктуры технополиса. Управлять фондом будет наблюдательный совет, формируемый при участии Минобороны, сказано в документе. При этом сколько денег будет выделено из бюджета и сколько дополнительных средств потребуется — в Минобороны не раскрывают.

Финансировать технополис военное ведомство предполагает «за

22 февраля военное ведомство предложило назначить президента Курчатовского института Михаила Ковальчука на должность научного руководителя технополиса. Вскоре Ковальчук предложение принял. 23 февраля 2018 года министр обороны Сергей Шойгу презентовал Владимиру Путину макет технополиса в Андреевском зале Кремля.

Согласно базе данных СПАРК, технополис «Эра» будет расположен на территории санатория «Юность», который принадлежит МВД (г. Анапа, проспект Пионерский, д. 28). Начальником военного инновационного технополиса «Эра» назначен бывший замдиректора Рособоронзаказа, заместитель председателя военно-научного комитета Вооруженных сил Фёдор Дедус.

Кластерный принцип

Технополис будет организован по кластерному принципу. Планируется, что их будет три: научно-исследовательский (предназначен для исследований, лабораторных экспериментов и имитационного моделирования), научно-образо-

вательный (будет формировать необходимые для выполнения научных исследований компетенции у аспирантов, курсантов и студентов) и научно-производственный (будет отвечать за создание прототипов образцов военной и специальной техники).

Вся деятельность «Эры» будет осуществляться по двум направлениям: «Наука и образование» (научно-исследовательский и научно-образовательный кластеры) и «Передовые технологии и инновации» (научно-производственный кластер).

Развитие технополиса, как следует из концепции, разделено на два этапа. Первый этап рассчитан на 2017–2018 годы: в это время должны быть сформированы органы управления и кадровый состав и определены направления перспективных исследований и разработок. Тогда же планируется образовать кластеры и четыре научные роты, а также привлечь к сотрудничеству образовательные учреждения, общественные и научно-исследовательские организации, госкорпорации и предприятия промышленности.

Второй этап — 2019–2020 годы — предполагает размещение в технополисе представительств предприятий ОПК, собственных лабораторий и инжиниринговых центров промышленных предприятий и госкорпораций, а также создание Фонда развития технополиса.

Китайский опыт

Подобные комплексы успешно создают и эксплуатируют в Китае, отмечает научный сотрудник Института Дальнего Востока РАН, военный эксперт Василий Кашин. Как правило, китайцы создают технопарки на базе крупнейших военных вузов — например, таких как Университет информационных технологий народно-освободительной армии Китая, пояснил он. «Недавно в Пекине открылся технопарк, занятый отраслью искусственного интеллекта. Кроме того, армии принадлежит инфраструктура из космических полигонов и центров», — привел пример Кашин.

Обычно китайцы стремятся максимально совместить оборонную и гражданскую тематику, отметил он. «Учитывая, что военные заказы носят циклический характер, наличие гражданской составляющей необходимо, чтобы обеспечить финансовую устойчивость технопарка», — пояснил военный эксперт.

Китайский опыт создания и эксплуатации технопарков Кашин считает успешным. По некоторым направлениям «они совершили рывок на одно-два поколения»: прежде всего это сферы ИТ и электроники, приводит пример Кашин. В частности, Китай — страна номер один по суперкомпьютерным технологиям, отмечает он.

Научный провал

Длительное время российская фундаментальная наука в лице Академии наук и прикладные институты РАН недополучали финансирование и жили в основном на зарубежные гранты, в результате они отошли от практической работы, потеряли связи друг с другом, говорит член экспертного совета коллегии Военно-промышленной комиссии, полковник запаса Виктор Мураховский. «Военные НИИ при Сердюкове были практически обескровлены. Они не могли всерьез заниматься прикладными военными исследованиями», — отмечает военный эксперт. Уже при Шойгу стали восстанавливаться научные школы в центральных

НИИ и прикладные исследования в военных вузах, добавил Мураховский. «Одно из направлений — научные роты. Второй шаг — создание технополиса «Эра», — говорит Мураховский.

На сокращение времени от разработки до реализации инновационных проектов, которое является одной из основных задач технополиса, рассчитывают не только военные, но и ученые, сказал РБК экс-президент РАН академик Владимир Фортов. По его словам, взаимодействие между Минобороны и Российской академией наук ведется по разным направлениям, одно из них — это государственная программа вооружений. «Существуют прямые договоры между институтами и ведомствами. Это может быть само Министерство обороны, это может быть предприятие, которое работает в ОПК», — пояснил Фортов.

Но во взаимодействии Минобороны с научными институтами есть проблемы, отмечает Фортов. «Очень медленная система передачи разработок для внедрения в войска. Это связано с тем, что Академия наук сегодня ориентирована в первую очередь на фундаментальные исследования», — рассказал Фортов.

Действительно, путь от фундаментальных поисковых прикладных разработок до конкретного внедрения долог, рассказал вице-президент РАН, академик Валерий Бондур. Затягивание процесса происходит по разным причинам, отметил он. «Во-первых, очень сложная конкурсная процедура формирования проектов в соответствии с федеральными законами очень долго проходит. Во-вторых, не всегда находят партнеров, которые готовы тут же взяться за реализацию разработок, которые есть у ученых в Академии наук», — пояснил вице-президент РАН.

Бондур отметил, что перечисленные проблемы касаются не только разработок оборонной тематики, но и продуктов гражданского назначения. «Есть разработка, и кажется, что она хороша. Но замкнутого цикла, как раньше было, сейчас нет. Пропадает среднее звено, где начинается переход от фундаментальных поисковых исследований к прикладной науке и опытно-конструкторским работам, их конкретному внедрению. Здесь есть определенный провал», — пояснил собеседник РБК. Технополис может способствовать тому, чтобы это быстрее реализовывалось в одном цикле, подытожил Бондур. ■

Что такое научные роты

Первые научные роты в России были сформированы в 2013 году. Сейчас в вооруженных силах их 12. Набор в научные роты производится из различных вузов со всей страны. Поступить туда могут не проходившие ранее военную службу, склонные к научной деятельности граждане России мужского пола в возрасте 19–27 лет. Кроме того, у них должен быть документ государственного образца о высшем образовании с общим средним баллом успеваемости не ниже 4,5. Научные роты являются штатными подразделениями российских вооруженных сил. Они предназначены для выполнения конкретных научно-прикладных задач по заказу и в интересах органов военного управления, сказано на сайте Минобороны. Профиль научно-исследовательских работ для каждой научной роты определяется руководителями заинтересованных центральных органов военного управления.

МНЕНИЕ

Чем обернется борьба за явку на выборы

Аркадий Любарев,

кандидат юридических наук, член совета движения «Голос», эксперт Комитета гражданских инициатив



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Кампания за явку обеспечит большее число проголосовавших среди зависимых от государства категорий населения. А значит, и более высокий процент за «главного кандидата».

Борьба за явку является традиционной формой деятельности российских органов власти и избирательных комиссий. Правда, в большинстве случаев она ведется довольно формально. Как правило, власть вполне устраивает низкая явка, что наиболее ярко проявилось в переносе единого дня голосования на сентябрь (с 2012 года) и в упорном нежелании сдвинуть его на более удобное для граждан время.

Вопрос легитимности

Но президентские выборы стоят особняком. Здесь высокая явка считается одним из главных признаков легитимности президентской власти. И борьба за явку тут ведется серьезно: мы ее видели всегда, начиная с выборов 1996 года.

Однако нынешняя кампания отличается особым размахом этой борьбы. Причин, вероятно, две. Во-первых, еще задолго до начала кампании в президентской администрации обсуждалась задача добиться самой высокой явки за всю историю президентских выборов в России (те самые пресловутые 70%). Во-вторых, сыграла роль кампания бойкота, инициированная не допущенным к выборам Алексеем Навальным — этой кампании пришлось противостоять.

Методов, которые используются в надежде повысить явку, множество. Некоторые из них вполне разумные и даже необходимые. Так, глава ЦИК Элла Памфилова не раз повторяла, что у Центризбиркома (и всей системы избирательных комиссий) две функции, связанные с повышением явки: снятие барьеров на пути избирателя и максимальное информирование. Для снятия барьеров была создана система голосования по месту нахождения, которая призвана позволить проголосовать нескольким миллионам избирателей, ранее фактически лишенных этой возможности. В первую очередь тем, кто длительное время живет далеко от места своей постоянной регистрации, часто совсем в другом регионе. Существовавшая система открепительных удостоверений им мало помогала, поскольку открепительные надо было получать по месту регистрации. В этот раз можно подать заявление о голосовании по месту нахождения в любой участковой или территориальной комиссии или через интернет. И это, несомненно, будет способствовать повышению явки.

Что касается информирования, то здесь уже пошли перемены. Понятно еще, почему так активно рассказывают о возможности проголосовать по месту нахождения: о новом нужно говорить много, чтобы оно отложилось в сознании. А вот везде висящие плакаты про «2018 марта» уже скорее раздражают. И возникает вопрос: нельзя ли было потратить эти средства с большей пользой? Вызывает сомнения и идея поквартирных обходов членами участковых комиссий.

На грани закона различные попытки привлечь на избирательные участки людей с помощью всевозможных опросов, «референдумов» и каких-то иных мероприятий. И уже за гранью — различные формы принуждения избирателей, особенно принуждения голосовать на определенных участках, где факт их голосования может быть проконтролирован начальством. И тут никого не может ввести в заблуждение

Да и традиционное отсутствие на дебатах действующего президента (либо его доверенных лиц) тоже не способствует повышению интереса к ним.

По моему мнению, главные факторы, способствующие повышению активности электората, — высокая степень конкуренции, максимальное информирование избирателей о кандидатах (а не просто о дате голосования) и предоставление кандидатам максимальных возможностей для донесения своих позиций до граждан. Как видим, в этом отношении делается недостаточно.

Остается и вопрос эффективности всех принимаемых мер — от странных плакатов до «мягкого принуждения». Мои наблюдения показывают, что они имеют определенный эффект, но не совсем тот, для достижения которого предназначены. Пропаганда явки на выборы по-разному действует на различные группы избирателей.

«Главные факторы, способствующие повышению активности электората, — высокая степень конкуренции, максимальное информирование избирателей о кандидатах (а не просто о дате голосования) и предоставление кандидатам максимальных возможностей для донесения своих позиций до граждан. Как видим, в этом отношении делается недостаточно»

стандартная «отмазка»: мол, мы не принуждаем, а только «рекомендуем». Увы, в нашей системе трудовых отношений «рекомендация» начальника равносильна приказу. Впрочем, факты принуждения мы видели и на предыдущих выборах.

Обратный эффект

При этом нельзя сказать, что все действия власти сейчас работают на поднятие явки. Некоторые как раз способствуют ее снижению. Здесь нельзя не отметить недопуск на выборы Алексея Навального (осуществленный руками законодателей и судей, ЦИК в данном случае лишь формализовала данное решение). Не способствуют повышению явки и скандалы вокруг кандидата от КПРФ Павла Грудинина, претендующего на второе место. Стоит также отметить неудачную организацию теледебатов. Это касается и времени (немногие готовы смотреть дебаты в 8 утра), и участия в них одновременно семи кандидатов.

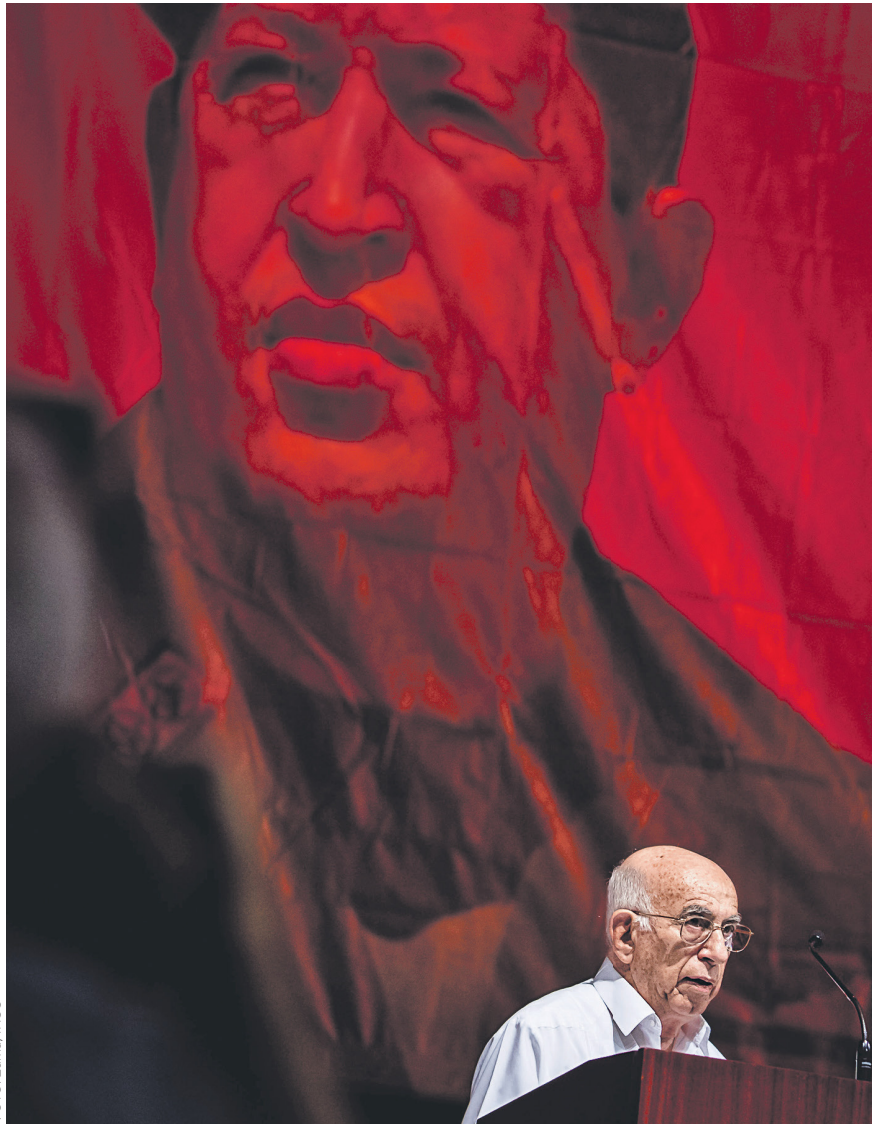
На послушный, конформистский электорат они действуют именно так, как декларируется. Эти избиратели слышат, что от них требуют прийти и проголосовать, и они, подчиняясь этим требованиям, придут и проголосуют. Понятно, за кого.

А у оппозиционных, критически настроенных избирателей такие меры вызывают чаще всего отторжение, желание не участвовать в выборах назло тем, кто их на выборы зазывает. А тут еще пропаганда сторонников бойкота: мол, если власть хочет, чтобы ты голосовал, ты должен показать ей фигу.

В итоге явка среди сторонников власти повышается, а активность ее противников снижается. И результатом являются более высокие проценты «главного кандидата». Может быть, в этом и есть вполне сознательная цель кампании «борьбы за явку».

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

«МЫ ЗАЩИЩАЕМ РЕВОЛЮЦИЮ»: КТО ИЗБИРАЛСЯ В ПАРЛАМЕНТ КУБЫ



↑ 87-летний заместитель председателя Госсовета Кубы Хосе Рамон Мачадо Вентура назвал предстоящие перемены во власти сменой поколений. «Мы должны укреплять связь с народом. США вновь проводят антикубинскую политику, и мы должны быть готовы бороться с этим», — приводит его слова издание Juventud Rebelde. Ожидается, что Вентура уйдет из правительства, но сохранит депутатский мандат

↑ Главным следствием парламентских выборов должна стать смена председателя Госсовета Кубы. Действующий глава государства Рауль Кастро ранее заявлял, что после выборов нового парламента намерен оставить свой пост. Брат Фиделя Кастро, возглавляющий страну с 2008 года, прибыл на участок в семь утра и стал первым кубинцем, проголосовавшим на выборах

Что последует за выборами на Кубе

Конец эпохи Кастро

АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ,
АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ

На Кубе прошли парламентские выборы. Новый состав Национальной ассамблеи утвердит следующего главу государства, которым впервые станет не член семьи Кастро. Новому лидеру предстоит решить проблемы в экономике и отношениях с США.

Выборы без выбора

В воскресенье, 11 марта, на Кубе прошли парламентские выборы — кубинцы выбрали 605 членов Национальной ассамблеи народной власти (законодательный орган страны, состоящий из одной палаты) и 1265 делегатов в органы самоуправления 15 провинций, сообщает агентство Telesur. Парламентские выборы прошли позже намеченного срока: они были назначены на 24 февраля, однако в декабре Национальная ассамблея приняла решение перенести их на два месяца из-за необходимости восстано-

вить страну после обрушившегося на нее в сентябре урагана «Ирма».

Как сообщает агентство Prensa Latina, по предварительным данным, в выборах приняли участие более 80% избирателей (всего в стране более 8 млн зарегистрированных избирателей). Среди кандидатов в парламент были представители Коммунистической партии Кубы (единственной легальной партии в стране) и связанных с ней общественных организаций. Чтобы получить мандат члена кубинского парламента, кандидат должен получить голоса более половины избирателей в округе.

В списке кандидатов, как сообщает ТАСС, были включены действующий кубинский лидер Рауль Кастро, первый заместитель председателя Госсовета и Совета министров Мигель Диас-Канель и другие известные государственные деятели, в том числе заместитель председателя Госсовета Хосе Рамон Мачадо Вентура и Рамиро Вальдес, заместитель председателя Совета министров и министр экономики и планирования Рикардо Кабрисас, глава МИДа Бруно Родригес, ныне-

шний председатель Национальной ассамблеи Эстебан Ласо, в списках также значилась дочь кубинского лидера Мариэла Кастро. По прогнозам кубинских СМИ, все они должны были быть избраны (официальные итоги еще не подведены).

На первом заседании парламента нового созыва 19 апреля депутаты сформируют Госсовет, в который войдет 31 депутат. Этот орган, в свою очередь, должен будет назначить своего председателя — главу государства, который также займет должность председателя Совета министров.

Нынешний председатель Госсовета Кубы 86-летний Рауль Кастро в конце прошлого года заявил, что не намерен претендовать на то, чтобы в третий раз занять высший пост. Он возглавляет Кубу с 2008 года, до этого с 1959 года правил его старший брат Фидель Кастро. «Когда 19 апреля будет сформирован новый состав Национальной ассамблеи народной власти, мой второй и последний срок на посту главы государства и правительства будет завершен. У Кубы будет новый председатель», — по-

обещал Кастро в декабре прошлого года (его слова передала газета Juventud Rebelde).

Поколенческий переход

По словам заместителя председателя Госсовета Кубы 87-летнего Рамона Мачадо Вентуры, страна находится в процессе поколенческого перехода. Ожидается, что Вентура и второй зампреда Госсовета 85-летний Рамиро Вальдес также оставят свои посты, но сохранят депутатский мандат.

Основным кандидатом на пост главы государства считается первый заместитель председателя Госсовета 57-летний Мигель Диас-Канель, рассказал РБК заместитель директора Института Латинской Америки РАН Николай Калашников. Заместителем Кастро он стал в 2013 году, а до этого (с 2009 года) был министром высшего образования Кубы, с 2003 года он входит в состав политбюро Компартии. Диас-Канель родился в 1960 году, по профессии — инженер.

Если он будет избран председателем Госсовета, то станет первым

главой государства, родившимся после окончания кубинской революции в 1959 году. «Диас-Канель сравнительно недавно появился в первых рядах политической элиты Кубы, — говорит Калашников. — В последний год кубинская пресса стала уделять ему много внимания. Он посещает разные мероприятия, в том числе за границей, представляя руководство страны». Однако, говорит эксперт, его авторитет в стране несравним с влиянием Рауля и Фиделя Кастро — лидеров кубинской революции.

О внешнеполитических взглядах Диас-Канеля известно немного. По словам Калашникова, каких-то прямых заявлений о будущем российско-кубинских отношений он не делал. Но, считает эксперт, нет оснований считать, что отношение к России у него хуже, чем у Рауля Кастро, который подчеркивал заинтересованность в традиционно дружеских отношениях с Москвой.

Рауль Кастро, хотя и не намерен оставаться во главе государства, сохранит за собой пост депутата Национальной ассамблеи и как минимум до следующего съезда останет-



↑ Первый зампред Госсовета Кубы Мигель Диас-Канель считается главным кандидатом на пост главы государства после ухода Рауля Кастро. Он получил широкую известность на Кубе как политик, после того как в 2009 году возглавил Министерство образования. «Мы защищаем наш путь, защищаем революцию», — цитирует его слова для прессы после голосования кубинское издание Juventud Rebelde



↑ Дочь Рауля Кастро, Мариэла Кастро, объявила о своем выдвижении на выборы в Twitter. «Второй раз мне выпала честь и ответственность быть кандидатом в парламент», — написала она. Мариэла ведет активную жизнь в соцсетях и известна своей общественной деятельностью, в том числе защитой прав ЛГБТ. В интервью BBC в прошлом году она заверила, что следующий глава Кубы не будет носить фамилию Кастро, и подчеркнула, что ее саму этот пост не интересует



↑ 85-летний вице-президент Рамиро Вальдес, как и Вентура, представитель поколения соратников Фиделя Кастро. Предположительно, он также оставит пост в правительстве после выборов, но сохранит депутатский мандат. Вальдес в 1960-х годах был министром внутренних дел Кубы, а в период 2005–2010 годов — министром информации и связи

ся первым секретарем Компартии Кубы. Очередной съезд состоится в 2021 году.

Передача власти Диас-Канелю имеет «важное символическое значение», так как эстафетная палочка передается от таких исторических фигур, как Кастро, к следующему поколению, полагает Тед Пиччоне из Brookings Institution. Передача власти будет идти постепенно, так как Рауль Кастро останется во главе Компартии, указывает он (цитата по Bloomberg).

Задачи нового поколения

Новому главе Кубы предстоит продолжить экономические реформы. В числе основных задач эксперты называют ликвидацию двухвалютной системы, модернизацию энергетического сектора, диверсификацию экономики. С 1994 года на острове расчеты ведутся в двух валютах — конвертируемом песо, приравненном к американскому доллару, и национальном песо (установленный государством

курс обмена — 25 национальных песо за один конвертируемый). Конвертируемое песо используется в расчетах в туристической, национальной песо используется для внутренних расчетов и для выплаты зарплат бюджетникам.

ВВП Кубы в 2016 году составил, по данным Bloomberg, \$87 млрд. В 2016 году экономика показала отрицательный рост впервые с середины 1990-х годов. Ситуация в 2017 году ухудшилась из-за урагана «Ирма», который уничтожил посевы сахарного тростника и сельскохозяйственную инфраструктуру, напоминает Bloomberg. Улучшить ситуацию в экономике будет сложно по нескольким причинам, отмечает Reuters. Во-первых, Венесуэла, традиционно оказывающая помощь Кубе, сама испытывает экономические трудности и сокращает объем помощи островному государству. Во-вторых, отношения с США продолжают ухудшаться. К тому же само государство, запустившее масштабные реформы в экономике, оказалось к ним не готово.

Рауль Кастро, пришедший на смену своему брату в 2008 году, провел ряд реформ по либерализации экономики, нацеленных на рост малого частного предпринимательства. В результате его реформ к середине прошлого года число самозанятых кубинцев достигло почти 568 тыс. человек (в 2010 году таких было почти 158 тыс.). Однако из-за роста социального нера-

венства правительство объявило о планах сокращения возможностей в частном бизнесе. В частности, предлагается запретить одному семейному предприятию владеть более чем одной лицензией на открытие ресторана.

Фактор США

Экономическую ситуацию на Кубе осложняет сохраняющиеся с 1961 года санкции со стороны США, фактически торговое эмбарго (запрещено большинство торговых операций, за исключением экспорта и реэкспорта из США на Кубу сельскохозяйственной продукции, медикаментов и телекоммуникационных устройств). В сентябре 2016 года кубинские власти оценили ущерб, нанесенный за все время действия эмбарго, в \$125,9 млрд.

Шанс на сближение стран появился при предыдущем президенте США — Бараке Обаме. Он смягчил действующий с 1966 года запрет гражданам США на посещение Кубы. В 2014 году были восстановлены дипотношения между странами, а на острове было открыто американское посольство. В марте 2016 года Обама совершил визит на Кубу, это стало первой поездкой президента США на остров с 1928 года. В мае 2016 года на остров прибыл первый за 50 лет американский круизный лайнер. В августе 2016 года был совершен первый коммерческий авиарейс из США

на Кубу. По данным Pew Research Center, в 2016 году за нормализацию отношений с Кубой выступали три четверти американцев. Более свободное посещение Кубы американцами привело к установлению рекорда в туристической сфере — в 2017 году остров посетили 4,7 млн туристов. Но при нынешнем президенте США — Дональде Трампе отношения между странами ухудшились. Летом 2017 года США обвинили Кубу в «акустических атаках» на американское посольство в Гаване — пострадали около 20 членов дипмиссии — они жаловались на бессонницу, головные боли, тошноту, падение слуха и нарушение равновесия. В сентябре 2017 года Трамп продлил эмбарго в отношении Кубы. Тогда же Вашингтон сократил численность дипмиссии в Гаване.

Диас-Канель, голосуя в воскресенье, обвинил в ухудшении отношений администрацию США. По мнению Калашникова, агрессивная политика Трампа в отношении Кубы продиктована необходимостью получить поддержку консервативных кругов в конгрессе, и после промежуточных выборов в конгресс, которые пройдут в США осенью 2018 года, политика Вашингтона может измениться. Если демократы наберут большинство, Трамп будет ориентироваться на позицию демократов, которые поддерживали политику Обамы, говорит собеседник РБК. ■

Кубинская система власти

Единственной официальной политической организацией на Кубе является **Коммунистическая партия**, которой, согласно Конституции страны, принадлежит роль «высшей руководящей силы» общества и государства.

Национальная ассамблея Кубы состоит из одной палаты, ее депутаты избираются от одномандатных округов сроком на пять лет. На выборах на один мандат претендует только один кандидат, для избрания которого достаточно поддержки более половины голосов избирателей.

Являясь высшим органом государственной власти, Национальная ассамблея формирует правительство страны, которое состоит из Государственного совета и Совета министров.

Исполнительную власть осуществляет председатель **Государственного совета**, который одновременно является и главой правительства. Как правило, Национальная ассамблея созывается два раза в год — она имеет право вносить поправки в Конституцию, изменять и отменять законы, принимать национальные планы экономического развития, государственного бюджета. В перерывах между парламентскими сессиями полномочия ассамблеи исполняет Государственный совет.

Семь вопросов о последствиях введения США импортных пошлин на сталь и алюминий

С металлом в голосе

ОЛЕГ МАКАРОВ

Заградительные пошлины на импорт стали и алюминия, введенные президентом США Дональдом Трампом, вызвали ответные угрозы со стороны американских торговых партнеров. Есть риск полноценной торговой войны, говорят эксперты.

1. С чего все началось?

В пятницу, 9 марта, президент США Дональд Трамп подписал распоряжение о введении тарифов на импорт стали и алюминия из всех стран, за исключением Канады и Мексики, с которыми Вашингтон договаривается о пересмотре условий соглашения о Североамериканской зоне свободной торговли (NAFTA). Единые пошлины на ввоз стали составят 25%, на ввоз алюминия — 10%. Тарифы начнут действовать через 15 дней, уточнил Трамп.

Президент отметил, что Вашингтон остается открытым к изменениям тарифов и даже готов отменить их для отдельных государств. В частности, Трамп пообещал освобождение от тарифов для стран, которые «справедливо относятся к нам [США] в вопросах торговли». При этом Белый дом будет иметь в виду отношения между странами, в том числе военные.

Для Канады и Мексики США предусмотрели 30-дневную отсрочку введения пошлин. Трамп отметил, что, если странам удастся договориться о новых условиях продления NAFTA, тарифы на сталь и алюминий из этих двух стран так и не будут введены. В противном случае Трамп пообещал выйти из NAFTA.

Право ввести пошлины Трамп получил в соответствии со ст. 232 Закона о расширении торговли от 1962 года (Trade Expansion Act), которая позволяет принять «односторонние» меры по ограничению импорта, руководствуясь интересами национальной безопасности. В результате начатого в апреле 2017 года расследования Министерство торговли США пришло к выводу, что импорт стали и алюминия «угрожает национальной безопасности» страны — импорт стали в США вчетверо превосходит экспорт, а доля импорта в структуре потребления первичного алюминия выросла до 90%. В итоге Минторг рекомендовал президенту принять меры для защиты американских металлургов.

По словам министра торговли США Уилбура Росса, алюминий широко используется в оборонной промышленности, в частности в судостроении и авиастроении. Сталь широко используется в строительстве, автомобилестроении, энергетике, а также в производстве машин и оборудования.

Прошлые администрации уже шли навстречу американским сталелитейным производителям, помогая им конкурировать с междуна-



После того как президент США Дональд Трамп ввел пошлины на импорт стали и алюминия, в ЕС задумались об ответных мерах. В список американских товаров, против которых могут быть введены тарифы, попали в том числе мотоциклы Harley Davidson

родными компаниями, пишет старший научный сотрудник Института мировой экономики Петерсона Чад Баун. На конец 2017 года в отношении 60% импорта стали в США уже действовали различного рода протекционистские меры: пошлины уже действуют в отношении 94% импорта стали из Китая, а также 54% импорта стали из других стран.

2. Как ответили другие страны?

Евросоюз подготовил список американских товаров, против которых могут быть введены ответные тарифы. Брюссель выбрал товары, производимые в округах, играющих ключевую роль для Республиканской партии США, от которой Трамп шел на выборы. Например, мотоциклы Harley Davidson, выпускаемые в Висконсине, родном штате спикера палаты представителей Пола Райана, и бурбон, который преимущественно производят в Кентукки, родном штате лидера республиканского большинства в сенате Митча Макконнела.

Товары разделены на три категории — сталелитейная продукция, потребительские товары и еда

и напитки, сообщает Reuters. В первую категорию вошли стремайки, сковородки и т.п., во вторую — рубашки, джинсы, в том числе Levi's, текстиль, обувь, косметика, мотоциклы и прогулочные лодки, в третью — бурбон, виски, кукуруза и апельсиновый сок. Общая стоимость американских товаров, против которых ЕС может ввести встречные пошлины в размере 25%, составляет \$3,5 млрд.

В ответ Трамп заявил, что в качестве контрмера может ввести 25-процентную пошлину на европейские автомобили. Повышение тарифов на импорт машин из ЕС в США больше всего ударит по немецкому автоконцерну Volkswagen (VW) — недополученную выручку компании аналитики Bloomberg Intelligence оценивают в €22 млрд.

США — один из главных автомобильных рынков для Германии, производство автомобилей и запчастей является для немцев крупнейшим источником дохода от экспорта товаров, пишет Reuters.

«Тарифы могут повлиять на экономический рост, — сказала Bloomberg TV главный стратег по мировым рынкам американской инвестиционной компании Invesco Кристина Хупер. — Тарифы порождают другие

тарифы; все равно что размножить бактерии».

3. Кто может получить освобождение от тарифов?

Целый ряд стран встали в очередь, чтобы попытаться получить освобождение от новых пошлин США или их смягчение, заявил 9 марта американский министр Росс. Тогда же Трамп пообещал включить в такой «белый список» Австралию, после чего достигнутую договоренность подтвердил премьер-министр страны Малкольм Тернбулл.

В субботу, 10 марта, в Брюсселе пошлины обсудили еврокомиссар по торговле Сесилия Мальмстрем, министр экономики Японии Хироширо Сэко и торговый представитель США в ранге министра Роберт Лайтхайзер. По словам Мальмстрем, ЕС «как близкий партнер в области безопасности и торговли должен быть исключен из мер». Дискуссии будут продолжены, заключила она. Блок готовит решительный ответ США, подтвердил в понедельник, 12 марта, представитель Еврокомиссии Энрико Бривиньо.

Китай тоже пообещал решительно ответить на указ Трампа, отме-

чается в заявлении Минторга КНР. Министр коммерции страны Чжун Шань сказал, что торговая война с США обернется для мировой экономики катастрофой.

Войти в «белый список» хочет Украина. «Мы находимся в постоянном контакте с правительством США и украинскими производителями по поводу этого вопроса», — написала в Facebook торговый представитель Украины Наталья Никольская.

Южная Корея, третий по величине экспортер стали в США, тоже попросила включения в «белый список». Страна может сослаться на двухсторонний договор о безопасности от 1953 года, пишет Bloomberg. По оценке Института мировой экономики Петерсона, если этого не произойдет, пошлины затронут \$1,1 млрд корейского экспорта стали и алюминия в США. Власти Бразилии могут указать на Межамериканский договор о взаимной помощи от 1947 года. Потенциальный ущерб для страны эксперты Института Петерсона оценивают в \$1 млрд. В числе других крупнейших экспортеров стали, у которых с США заключены договоры о безопасности, Турция, Таиланд, Коста-Рика и Венесуэла.



ровой экономики», — приводит Reuters слова министра экономики Германии Бригитты Циприс. По ее словам, Европе нельзя разделяться из-за предложения Трампа сделать исключение в отношении Мексики, Канады и Австралии.

«Мы строили глобальную систему торговли десятилетиями. От нее зависят благополучие Европы и миллионы рабочих мест, и Европа не будет стоять в стороне, если кто-то поставит под угрозу порядок свободной мировой торговли», — сказала еврокомиссар по вопросам конкуренции Маргрет Вестагер.

5. Чем тарифы грозят экономике США?

Производители стали и алюминия в США должны выиграть от тарифов, по крайней мере в краткосрочной перспективе, считают эксперты рейтингового агентства Fitch. Если тарифы смогут снизить общий уровень импорта, они приведут к росту внутреннего производства, загрузки мощностей и цен, что поддержит рентабельность со второго полугодия 2018 года, пишут эксперты.

«Президент, похоже, создает двухуровневый рынок металлов», — отмечается в обзоре аналитиков Goldman Sachs во главе с Джеффом Карри, выдержки из которого приводит Bloomberg. — В экономическом плане двухуровневый рынок в итоге навредит перерабатывающим отраслям США, которые являются потребителями этих металлов, поскольку ставит в неравные условия отрасли американской промышленности, которым придется иметь дело с более высокими ценами на металлы».

После введения тарифов (кроме Канады и Мексики) импорт в США по меньшей мере 5,6 млн т стальной продукции станет экономически необоснованным, пишут аналитики Bloomberg Intelligence (BI). Это 36,6% всего импорта стали в США в 2017 году, по данным U.S. Census, BI, Platts и Metal Bulletin.

Непосредственно американские пошлины на сталь и алюминий окажут минимальное влияние на темпы роста мирового ВВП, однако если торговые ограничения начнут нарастать как снежный ком, последствия будут умеренно негативными, считает Кнобель. По его мнению, выгодоприобретатели введения пошлин — только американские металлурги, проигравшие — в той или иной степени все остальные, но в большей степени, конечно, потребители стали и алюминия (в том числе и в самих США). Однако это на первом витке торговой войны (если таковая действительно разразится), в дальнейшем, если ситуация будет развиваться по плохому сценарию, список проигравших будет только расти, допускает эксперт.

Нетто-потребители стали и алюминия в США сейчас столкнутся с более высокими издержками по сравнению со своими международными конкурентами, особенно в условиях недостаточного предложения на рынке труда и роста зарплат, пишет Goldman Sachs. По мнению экспертов банка, тарифы смогут в итоге поддержать маржу и инвестиции небольшой группы производителей, тогда как остальной сектор окажется проигравшим.

4. Что дальше?

«Главные риски введения тарифов действительно лежат в плоскости начала серьезной торговой войны между США, ЕС и Китаем», — сказал РБК заведующий лабораторией международной торговли Института Гайдара Александр Кнобель. — В перспективе это может нести риски подрыва устоявшихся в ВТО правил торговли».

Если страны будут идти на уступки Соединенным Штатам только для того, чтобы оказаться в «белом списке» освобожденных от тарифов, это может создать плохой прецедент: Америка будет требовать дальнейших уступок в обмен на доступ к своему рынку, пишет New York Times. Это, по мнению издания, может подорвать многолетнюю систему решения торговых споров ВТО. «Если вы начинаете идти на уступки по третьим вопросам, вы поддаетесь на шантаж», — приводит NYT слова Гюнтрама Фольфа, директора базирующейся в Брюсселе исследовательской организации Bruegel. — Я бы на такое не пошел».

«Политика Трампа ставит под угрозу порядок свободной ми-

6. Чем тарифы грозят мировой экономике?

Тарифы вряд ли окажут существенное воздействие на мировой или региональный экономический рост, пишут эксперты Fitch. Импорт железной руды, стали и алюминия составляет порядка 0,3% ВВП США, отмечают они.

«Импортные пошлины делают США менее конкурентоспособными, повышая цены на сырье», — говорится в обзоре Goldman Sachs. — Введение тарифов на ввоз всей стали и алюминия сильнее скажется на экономике Канады, Мексики и ЕС, при этом, по иронии судьбы, для Китая и России экономические последствия будут легче».

«Очевидно, ожесточенная торговая война нанесет ущерб рынку сырьевых товаров», — сказал Bloomberg TV менеджер по управлению активами состоятельных лиц UBS Group Доминик Шиндлер. — Однако рынок золота выиграет». В итоге мировой рост может не дотянуть до 4,1% в этом году, на что все рассчитывали, добавил эксперт.

«Эти меры приведут к значительному замедлению глобального роста экономики и торговли», — приводит Reuters слова главы МВФ Кристины Лагард. — В результате торговых войн проигрывают обе стороны». Планы президента Трампа «нанесут ущерб не только другим странам, но и самой американской экономике, в том числе ее обрабатывающему и строительному секторам, которые являются крупнейшими потребителями алюминия и стали», уточнил представитель МВФ Джерри Райс.

Гендиректор Всемирной торговой организации Роберто Азеведо заявил об увеличении рисков разрастания торговых барьеров по всему миру. «Как только мы вступим на этот путь, будет сложно изменить направление», — отметил Азеведо. — Применение принципа «око за око» ввергнет мировую экономику в глубокую рецессию».

«Это противостояние может уничтожить ВТО», — сказал Bloomberg Аксель Эггерт, гендиректор Европейской ассоциации стали. — Планы Трампа направлены на поддержку нерентабельной американской промышленности».

7. Что тарифы означают для России?

На российских производителей пошлины скажутся слабо негативно, поскольку объемы экспорта в США не столь большие, считает Кнобель. Краткосрочный эффект от мер США для российских сталелитейщиков будет ограничен, а для «Русала» вообще не станет проблемой, поскольку компания сможет переориентировать поставки на другие рынки, считают аналитики BCS Global Markets.

У некоторых российских металлургических компаний есть производственные активы в США, в частности у Трубной металлургической компании (ТМК) и Новолипецкого металлургического комбината (НЛМК).

ТМК ожидает положительный эффект для своего американского подразделения IPSCO в случае введения в США ограничений на

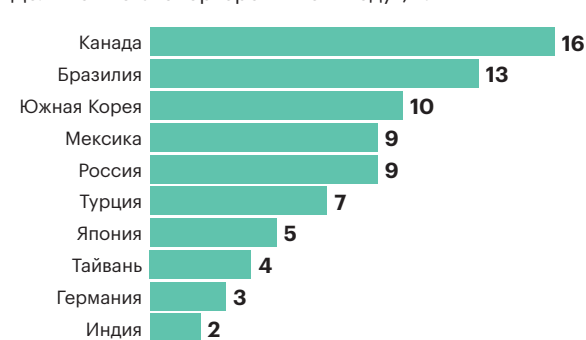
Импорт и производство стали в США

Доля импорта в потреблении выросла в полтора раза с 2009 года



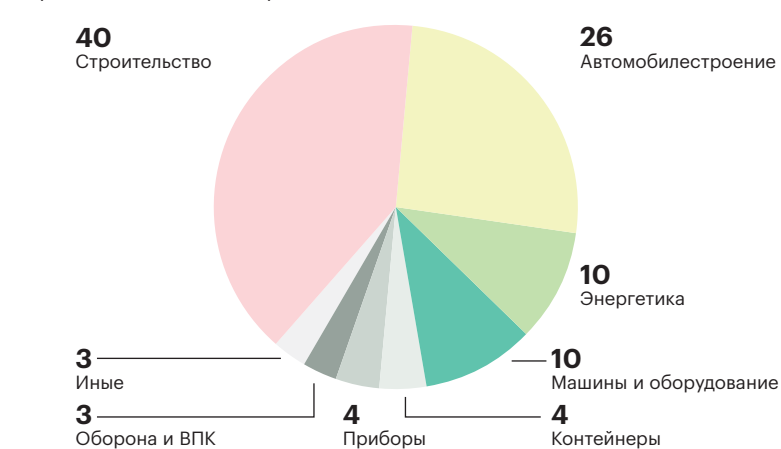
Россия входит в топ-5 крупнейших экспортеров стали в США

Доля топ-10 экспортеров в 2017 году*, %



Главные потребители — строители

Спрос на сталь по секторам экономики США в 2017 г., %



*за январь—сентябрь 2017 года

Источники: IHS Global Trade Atlas, World Steel Association, Statista

ввоз стали, поскольку такие меры приведут к росту внутренних цен на трубы, приводит ТАСС сообщение пресс-службы компании. «Ожидается еще больший положительный эффект для IPSCO, так как основной бизнес компании — это производство бесшовных труб, цена на которые поднимется в результате введения ограничений импорта», — отметили в компании. — А поскольку бесшовная труба производится из металлолома, импорт которого не ограничивается, то роста цен на входящее сырье в данном случае не ожидается».

NLMK Pennsylvania, напротив, отрицательно оценивает решение Трампа. Гендиректор Боб Миллер сказал Reuters, что если клиенты компании откажутся от ее продукции из-за повышения цен на 25%, порядка 1,2 тыс. работников предприятия лишатся работы.

На данный момент достаточно сложно спрогнозировать эффект, который окажут новые тарифы на сталь и алюминий, введенные в США, на российских производителях стали и алюминия, сказала РБК партнер EY, руководитель группы по оказанию услуг предприятиям промышленного производства в СНГ Ксения Багинян. По ее мнению, максимальному влиянию подвергнутся российские компании с производственными активами в США. Эффект может быть как положительным — увеличение роста продаж на внутреннем рынке США на фоне общего сокращения импорта стали и алюминия в США, вызванного повышением импортных пошлин, так и отрицательным, в частности снижение общего потребления стали и алюминия на внутреннем рынке из-за неизбежного роста цен на данную продукцию, заключает эксперт. ▀

ПРОЕКТ КНР инвестирует в добычу урана в Забайкалье

Китай спускается в рудники

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

Китай вложит более 16 млрд руб. в новый урановый рудник в Краснокаменске в обмен на 49% в совместном предприятии и около 600 т урана в год. Инвестиции окупятся за семь лет, говорит эксперт.

Китайская национальная ядерная корпорация (CNNC) профинансирует строительство уранового рудника в Забайкальском крае, на который «Росатом» не смог найти деньги в России. В понедельник соответствующее соглашение о намерениях (term sheet) подписали представители госкорпорации «Росатом» и Российско-китайского инвестиционного фонда регионального развития (ИФРР), действующего в интересах CNNC.

Согласно соглашению, в 2018–2019 годах фонд инвестирует 2,53 млрд руб. в строительство объектов наземной инфраструктуры и расконсервацию рудника №6 на Аргунском и Жерловом месторождениях Стрельцовского рудного поля, рассказал генеральный директор ИФРР Рустам Темиргалиев. Всего фонд готов в ближайшие годы предоставить на этот проект 16,1 млрд руб. Взамен китайская сторона получит 49% в совместном предприятии, которое будет создано для разработки месторождения в течение полугодия с АО «Атомредметзолото» (АРМЗ), добывающей уран «дочкой» «Росатома». Перед этим должны быть получены все необходимые разрешения, в том числе Комиссии по иностранным инвестициям, на участие иностранцев в разработке стратегического месторождения.

«Рудник №6 — это наш первый проект. Наш фонд будет поддерживать проекты, которые будут интересны CNNC и «Росатому», в том числе совместное строительство АЭС в других странах и производство изотопов», — сказал председатель совета директоров ИФРР Стивен Вэнг. По словам источника РБК, близкого к одной из сторон переговоров, совместные проекты могут быть также по строительству реакторов на быстрых нейтронах.

Половина пойдет на экспорт

Эксплуатационные запасы Аргунского и Жерлового месторождений составляют около 38 тыс. т урана. Среднее содержание стратегического металла на них выше, чем на действующих рудниках, что позволяет гарантировать конкурентоспособную себестоимость производства, утверждает на сайте «Росатома». Общую стоимость строительства рудника в «Росатоме» оценивают в 18,5 млрд руб., таким образом, госкорпорация с учетом китайских инвестиций необходимо найти на проект еще около 2,4 млрд руб.



Китай с 38 действующими атомными реакторами стремится обеспечить себя ураном, планируя построить еще 20 реакторов к 2020 году

По словам Темиргалиева, CNNC и АРМЗ также заключат в конце марта офтейк-контракт (соглашение о покупке продукции, которая должна быть произведена в рамках проекта, что обеспечивает его финансирование) о поставке 50% урана, который будет добываться на руднике №6, в Китай. По словам источника РБК, знакомого с обсуждаемыми соглашениями, Китай рассчитывает получать порядка 600 т урана в год при производственной мощности рудника в 1200 т. Причем впоследствии китайская сторона намерена договариваться о поставках уже обогащенного урана.

Исходя из текущих цен на уран на спотовом рынке (на 12 марта U308 торговался по \$22,25 за фунт, по данным отраслевой консалтинговой компании Ux Consulting Co.),

600 т урана стоят \$29,5 млн, подсчитал директор группы корпоративных рейтингов АКРА Максим Худалов. Но контрактные цены обычно выше спотовых, поэтому проект для китайцев может окупиться примерно через семь лет, полагает Худалов, что соответствует мировой практике. Атомные проекты длинные даже в добыче, отметил эксперт.

Рудник с трудной судьбой

Разработка рудника №6 началась в 1980-х годах, но спустя десять лет его законсервировали. Попытка открыть шахту была предпринята в начале 2000-х, но из-за нехватки финансирования работы были остановлены, рудник вновь полностью законсервировали. «Росатом» в прошлом году безуспешно

пытался привлечь средства Внешэкономбанка (ВЭБа) на этот проект.

АРМЗ намерено ввести в эксплуатацию первую очередь рудника №6 и добыть первую тонну урановой руды в 2023 году. При этом к 2022 году, согласно оценкам, истощатся запасы действующих месторождений урана в Краснокаменске (Забайкальский край). Если новый рудник не будет открыт, властям придется расселять все население этого 55-тысячного моногорода. По словам члена Совета Федерации от Забайкальского края Степана Жирякова, которого цитирует «Чита.ру», проект по строительству нового рудника в Краснокаменске не коммерческий, а социальный: «Если в стране мы добываем порядка 2,5 тыс. т, то более 5 тыс. т поступает из-за границы. Причем урана более дешевого. У нас в За-

байкальском крае очень дорогая ситуация с добычей урана».

Собственная потребность России в уране составляет примерно 3 тыс. т в год. Примерно две трети от этого объема добывает Приаргунское производственное горно-

Собственная потребность России в уране составляет примерно 3 тыс. т в год. Две трети от этого объема добывает Приаргунское производственное горно-химическое объединение (ППГХО, Краснокаменск), остальное — АО «Далур» в Курганской области и АО «Хиагда» в Бурятии

химическое объединение (ППГХО, Краснокаменск), остальное — АО «Далур» в Курганской области и АО «Хиагда» в Бурятии.

Скромный китайский интерес

Китай с 38 действующими атомными реакторами стремится обеспечить себя ураном, планируя построить еще 20 реакторов к 2020 году. С этой целью страна активно инвестирует в проекты по добыче урана в Намибии, Казахстане, Канаде, Узбекистане и Нигере. Как пишет China Daily, уран имеет стратегически важное значение для страны: Китай планирует производить треть необходимого сырья внутри страны, треть — за рубежом, а остальное закупать на рынке. С 2007 года Китай создает запасы урана, чтобы обеспечить свою масштабную программу по сооружению АЭС (план — до 100 реакторов к 2030 году), ожидая роста цен на это сырье в долгосрочной перспективе.

«Для этой страны, которая импортирует 18 тыс. т урана в год в основном из Казахстана, эти 600 т из России — ничто. Видимо, это взаимовыгодный политический проект», — считает главный редактор портала Atominfo Александр Уваров.

«Росатом» планирует начать работы по восстановлению рудника №6 во вторник, 13 марта. Первый транш на строительство объектов его инфраструктуры в размере 350 млн руб. госкорпорация выделила в ноябре прошлого года. ■

При участии
Филиппа Алексеенко

Инвестиции КНР в России

По данным Банка России, за первые три квартала 2017 года в Россию поступило \$3,6 млрд прямых инвестиций из Китая. За весь 2016 год приток прямых инвестиций из Китая составил всего \$2,2 млрд. В сентябре 2017 года рейтинговое агентство АКРА в своем обзоре отмечало незначительную роль финансовых потоков между двумя странами, но прогнозировало рост интереса к российским активам. Эксперты отмечали заинтересованность

китайских инвесторов в технологичных проектах, машиностроении и развлекательных отраслях, в то время как Россия интересуется их преимущественно с точки зрения сырьевых проектов. Отмечалось, что на ТЭК и металлургию приходится около 68% в общей структуре вложений китайских компаний в российскую экономику.

В числе крупнейших сделок китайских инвесторов

в России за последнее время покупка компанией **Beijing Enterprises** за \$1,1 млрд 20-процентной доли в «дочке» «Роснефти» — АО «Верхнеконскнефтегаз», а также покупка инвестфондом **Silk Road Fund** 10% «Сибура» за \$1,15 млрд. В 2016 году НОВАТЭК закрыл сделку по продаже фонду **Silk Road Fund** 9,9% в проекте «Ямал СПГ» за €1,087 млрд. При этом у китайской **CNPC** к этому моменту уже было 20% в проекте.

Еще одна крупная сделка — продажа 10% Polyus Gold Саида Керимова китайскому консорциуму во главе с **Fosun** — сорвалась. В 2017 году РФПИ и **Банк развития Китая** подписали соглашение о создании совместного фонда размером около \$10 млрд, который может начать инвестировать уже в 2018 году.

ФИНАНСЫ Эксперты предсказали сокращение банковского рынка в 2018 году

Топ-50 теряет 5

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

По мнению аналитиков «Эксперт РА», в 2018 году в зоне риска окажутся банки, не сумевшие адаптироваться к новой парадигме риск-ориентированного надзора и перейти к менее рискованной кредитной политике и адекватному уровню резервирования. «Наиболее неустойчивыми будут экзотические банки со слабым корпоративным управлением, а также банки с повышенной зависимостью бизнеса от одного источника дохода, узкой группы клиентов либо экономической конъюнктуры отдельного региона или отрасли», — говорится в исследовании.

Впрочем, поскольку большая часть отзывов лицензий будет по-прежнему приходиться на мелкие банки, участие которых в системе и так невелико, влияние на отрасль их уход не окажет, считает старший директор Fitch Ratings Александр Данилов.

Зоны риска

Основными факторами, которые будут обуславливать отзыв лицензий в 2018 году, «Эксперт РА» называет нарушения банками требований антиотмывочного законодательства, а также планы ограничить число банков, имеющих право выдавать банковские гарантии по госконтрактам, за счет введения требования по кредитному рейтингу. На каждый из этих факторов будет приходиться до 40% отзывов лицензий. Причем в этом случае речь идет о некрупных банках, которые не входят в число топ-50 по размеру активов, отметила младший директор «Эксперт РА» Людмила Кожекина. С 1 июня 2018 года должно вступить в силу требование

267-ФЗ, согласно которому банки, выдающие банковские гарантии по 44-ФЗ, должны соответствовать установленному уровню рейтинга, присвоенного агентством из реестра кредитных рейтинговых агентств. В рамках порядка, действовавшего до последнего времени, требование о рейтинговой оценке банка, предоставляющего госгарантии, не применялось. В перечень банков, которые могли осуществлять эту деятельность, входило порядка 270 игроков.

Согласно проекту постановления правительства, минимальный уровень рейтинга для предоставления госгарантий планируется установить на уровне ВВВ-. «Это достаточно высокий уровень рейтинга, он учитывает в том числе диверсификацию бизнеса банка», — говорит Кожекина. — Из числа банков-монолайнеров только два игрока соответствуют этому требованию». В итоге порядка 30 банков, основной бизнес которых приходится на предоставление госгарантий, будут отрезаны от своего основного бизнеса, что обострит вопрос поиска альтернативных источников дохода, полагает эксперт.

Предоставление гарантий по госконтрактам — одно из самых прибыльных направлений комиссионного дохода, долю которого сейчас стремятся увеличить практически все банки, говорит управляющий директор Национального рейтингового агентства Павел Самиев. «При этом у ряда небольших игроков это направление действительно занимает значительную долю бизнеса», — говорит он. — Если такой банк лишится возможности работы в этом сегменте, его жизнеспособность будет зависеть от того, удастся ли

ему найти альтернативу, в то время как выбор доступных вариантов для таких игроков ограничен».

Во вторую зону риска войдут банки, располагающие избыточной ликвидностью, но не способные разместить ее в доходные активы. «С начала 2016 года число банков, вынужденных в ущерб доходности размещать средства на межбанковском рынке и депозиты в ЦБ, выросло почти в три раза, до 170, что составляет около трети от их общего количества», — говорится в исследовании. Доходность таких

считает также Павел Самиев. Некрупные банки, которые в условиях снижения процентных доходов не имеют возможности развивать доходные направления бизнеса из-за высокой стоимости привлечения, — в зоне риска, считает он.

Проблемы в топ-50

В числе крупнейших российских банков топ-50 по активам есть пять претендентов на утрату лицензии в 2018 году, считает «Эксперт РА», не называя конкретные

71–100%). Без учета Промсвязьбанка, «ФК Открытие» и Бинбанка объем резервирования по итогам 2017 года снизился на 23%. По оценкам «Эксперт РА», доля потенциально проблемных ссуд с недостаточным уровнем резервирования составляет не менее 7,5% от корпоративного кредитного портфеля.

Дополнительным фактором, который снизит устойчивость банков к покрытию кредитных рисков, является повышение Центробанком надбавок к достаточности капитала. Так, в 2018 году число банков в зоне риска по запасу капитала (запас менее 2% совокупного кредитного портфеля без учета безрисковых депозитов в Банке России и межбанковского кредитования через центрального контрагента) вырастет почти в два раза на фоне повышения надбавок. С учетом надбавок с 1 января 2018 года в зоне риска по нормативу достаточности капитала Н1.0 оказалось 29 банков, по нормативу достаточности базового капитала Н1.1 — 25 банков, по нормативу достаточности основного капитала Н1.2 — 39 банков.

По оценкам экспертов, доля проблемных банков в составе топ-100 по активам не превышает 10%. «Более десяти банков из топ-100 выглядят довольно слабыми и могут столкнуться с проблемами», — говорит Александр Данилов. «Для них характерен низкий запас капитала, на грани нарушения буферов или самих нормативов, низкая маржа и прибыльность и возможные проблемы с качеством активов, о чем может свидетельствовать в том числе большая величина начисленного, но не полученного от заемщиков процентного дохода», — отмечает он. ■

Основными факторами, которые будут обуславливать отзыв лицензий в 2018 году, «Эксперт РА» называет нарушения банками требований антиотмывочного законодательства, а также планы ограничить число банков, имеющих право выдавать банковские гарантии по госконтрактам, за счет введения требования по кредитному рейтингу

игроков по итогам 2017 года составила 3,7%, в то время как в целом по сектору она достигала 8,3%. В отсутствие четкой стратегии наращивания доходов привлекательность ведения банковского бизнеса в легальном поле для собственников продолжит снижаться, что обусловит ускорение темпа отзыва лицензий у кредитных организаций, в том числе в связи с нарушениями в сфере антиотмывочного законодательства (115-ФЗ), отмечает Кожекина.

Эта проблема актуальна для некрупных экзотических банков, чья бизнес-модель не позволяет зарабатывать в сложившихся условиях,

банки. Главная проблема для банков из топ-50 — недостаточный уровень капитала для покрытия кредитных рисков, полагают аналитики агентства. По их расчетам, с 2014 года доля проблемных и безнадежных ссуд в совокупном кредитном портфеле выросла с 6 до 10%. При этом, несмотря на двукратное превышение объема над уровнем 2016-го, сформированные резервы по-прежнему не покрывают даже ссуд, относящихся к числу проблемных (риск финансовых потерь 51–70%) и безнадежных (риск невозврата —



Департамент культуры города Москвы

#ЯЛЮБЛЮМОСКВУ
WWW.MOS.RU



МОСКОВСКИЙ
КУЛЬТУРНЫЙ ФОРУМ

КУЛЬТУРА ОБЪЕДИНЯЕТ

23-25
МАРТА

ВХОД СВОБОДНЫЙ

ЦВЗ «МАНЕЖ» МАНЕЖНАЯ ПЛ. 1

0+

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

Публичный Wi-Fi в цифрах

Более 4 млрд руб.

составил рынок Wi-Fi услуг в России в 2017 году, по оценке «ТМТ Консалтинга»

70%

респондентов переключаются на Wi-Fi, не требующий регистрации, 20% оставляют телефон на 3G/4G, 5% используют сотовую связь для всех устройств*

96 тыс.

публичных точек выхода в интернет было в 2017 году (на 13% больше, чем в 2016-м)

10,8 тыс.

точек доступа в сегменте HoReCa (отели, рестораны, кафе) было в 2017 году (9940 точки — в 2016-м). Выручка этого сегмента —

398

млн руб. (361 млн руб. — в 2016-м)

Более 200 улиц и 24 парка отдыха столицы оборудованы точками доступа к городской сети Wi-Fi, до конца этого года появится еще 578 точек

20 млн

зарегистрированных устройств насчитывает сеть Wi-Fi московского метро. Две минуты длится реклама после подключения к Wi-Fi в метро, отключение ее стоит от 170 до 350 руб. в месяц

* Данные исследования EY в феврале 2018 года
Источники: TMT-Consulting, «Ведомости», EY, mos.ru

ИССЛЕДОВАНИЕ У владельцев мобильных устройств упала популярность публичного Wi-Fi

От общего к частному

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА

Из-за обилия рекламы и сложного процесса авторизации владельцы мобильных устройств стали отказываться от пользования общественным Wi-Fi. За последние полгода количество подключений к публичным сетям снизилось в два раза.

Владельцы мобильных устройств стали чаще использовать вместо общественных сетей Wi-Fi мобильную связь 3G и 4G. К такому выводу пришли специалисты EY: компания опросила 1,5 тыс. респондентов, которые пользуются мобильным интернетом при помощи как минимум одного устройства (как правило, смартфона). 30% респондентов проживают в Москве, остальные — в городах с населением более 100 тыс. жителей.

Страшно, сложно, неудобно

Москвичи отказываются от общественного Wi-Fi из-за сложности подключения (необходимости авторизации), обилия рекламы и опасений за сохранность персональных данных — такие причины отказа назвали 65% респондентов. За последние два года, по рас-

четам EY, количество точек доступа Wi-Fi только в столице возросло более чем в десять раз, но с июля 2017 года аналитики зафиксировали снижение количества сессий (веб-авторизаций) в публичном Wi-Fi (с 360 тыс. до 183 тыс. в январе 2018 года), а с сентября — и входящего трафика.

Для большинства владельцев смартфонов Wi-Fi остается приоритетным способом подключения к сети при условии, что сессия не требует регистрации и авторизации, например при подключении к домашней или офисной точке доступа. В этом случае 70% респондентов переключают устройство в режим Wi-Fi. При этом 20% опрошенных все же оставляют телефон в сети 3G и 4G, а 5% используют сотовую связь для подключения к интернету всех мобильных устройств.

По данным аналитической «ТМТ Консалтинг», на конец 2017 года в России действовало около 100 тыс. точек публичного Wi-Fi, из которых более 60 тыс. — в Москве. Объем этого рынка оценивался в более чем 4 млрд руб. «При этом в статистике учтены те точки, которые организовали и обслуживают операторы связи, но не учтены те, которые организовали владельцы помещений самостоятельно, например кафе», — отме-

чает аналитик «ТМТ Консалтинг» Ирина Якименко.

О росте популярности мобильного интернета говорит и представитель МТС Дмитрий Солодовников: «За год мобильный трафик пользователей смартфонов увеличился в 2,5 раза. Можно допустить, что пользователи стали отказываться от публичных сетей доступа в интернет». По его словам, как правило, публичным доступом в интернет не интересуются владельцы пакетных тарифов с боль-

Для большинства владельцев смартфонов Wi-Fi остается приоритетным способом подключения к сети при условии, что сессия не требует регистрации и авторизации, например при подключении к домашней или офисной точке доступа

шим объемом трафика, для которых его экономия не важна.

Представитель пресс-службы оператора Wi-Fi в столичном транспорте «МаксимаТелеком» (компания является эксклюзивным подрядчиком столичной подземки) заявил, что не согласен

с выводами аналитиков EY о кратном росте числа публичных точек Wi-Fi. «У «МаксимаТелеком» рост количества собственных точек доступа в Москве в этот период примерно соответствовал общеотраслевому — не более 10% в год», — отметил представитель компании.

По данным оператора, в 2017 году общее количество сессий Wi-Fi в Московском метрополитене возросло на 32%, до 1,16 млрд сессий. Это почти в 500 раз превышает показатели EY за 2017 год

по всей отрасли публичного Wi-Fi вне транспорта. Аналогичная ситуация с объемом трафика: за 2017 год «МаксимаТелеком» отмечает его рост на 50%, до 37 Пб, что в 200 раз больше, чем по всей отрасли без общественного транспорта, если судить по данным EY.

Представитель оператора отмечает, что основная причина, по которой пользователи отказываются от подключения к беспроводной сети в общественном транспорте, — это небольшая длительность поездки.

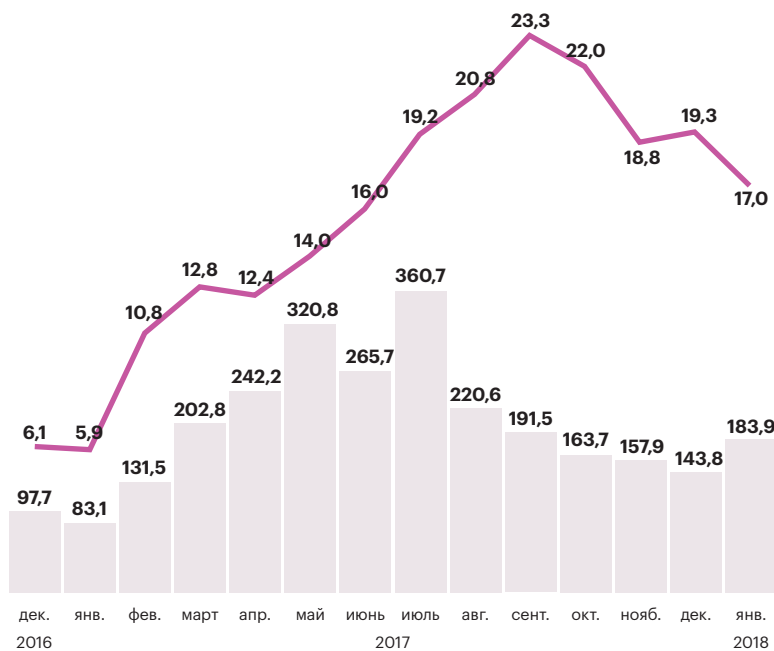
Ненужный безлимит

В исследовании EY также отмечается, что в среднем в месяц владельца мобильного устройства тратит на услуги широкополосного доступа в интернет 298 руб., а в Москве средний счет за месяц составляет 422 руб. «Мобильные операторы пытаются привлечь абонентов через рекламу и новые услуги. Но большинству абонентов от операторов нужны безлимитный трафик и защита персональных данных», — отмечается в исследовании. Несмотря на обилие рекламы, как показали данные опроса EY, 51% респондентов не помнят, как называется тарифный план, к которому они подключены.

Хотя основные российские мобильные операторы отказались от тарифов с безлимитным трафиком, они могут предложить «ощущение безлимитного интернета» большинству пользователей, поскольку 70% пользователей не расходуют выделенные им квоты,

Востребованность публичных сетей Wi-Fi

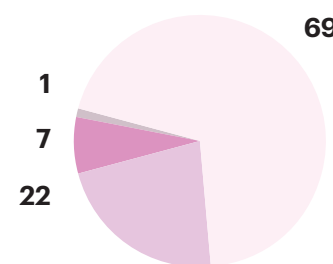
Трафик и количество сессий в публичном Wi-Fi в Москве*



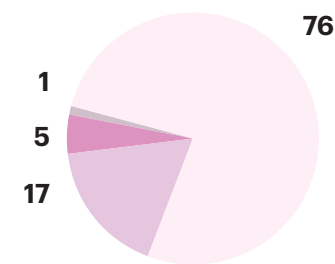
Как вы используете интернет, где есть Wi-Fi

- Смартфон переключают на Wi-Fi
- 3G/4G для смартфона Wi-Fi для других устройств
- Мобильный интернет для всех устройств

Все респонденты (кроме Москвы)



Респонденты из Москвы



Источники: правительство Москвы, «МаксимаТелеком», опрос EY

считают в EY. В частности, интернет с лимитом 2 Гб в месяц остается неиспользованным до конца у 51% респондентов, а с лимитом более 32 Гб — у 87% пользователей.

Кроме того, по данным EY, все больше абонентов сотовой связи предпочитают голосовым вызовам звонки через мессенджеры. Хотя обычной мобильной связью пользуются 50% респондентов, 31% используют в равной степе-

ни сотовую связь и мессенджеры, а 8% чаще звонят через мессенджеры. Наиболее популярным у опрошенных является мессенджер WhatsApp, далее следуют Skype, Viber и Telegram. «С оттоком голосовых вызовов в мессенджеры операторы теряют доходы, статистику, возможность распознавать и оптимизировать зашифрованный видеотрафик», — говорится в исследовании EY. ■

РЕШЕНИЕ Арбитражный суд дал свою трактовку цифровой валюты

Безденежные знаки

ЛЮДМИЛА ПЕТУХОВА

Арбитраж объяснил, почему криптовалюту нельзя взыскать с банкрота. Это не «имущество», не «активы», не «информация» и не «денежные суррогаты», следует из определения суда. Криптовалюта — имущество, уверены опрошенные РБК юристы.

Криптовалюта, исходя из прямого толкования норм права, не относится к объектам гражданских прав, следует из определения Арбитражного суда Москвы, объяснившего отказ включать ее в конкурсную массу в деле о банкротстве.

Ранее суд рассматривал ходатайство финансового управляющего Алексея Леонова о разрешении разногласий между ним и банкротом Илейей Царьковым. Финансовый управляющий просил суд включить в конкурсную массу содержимое криптокошелька на Blockchain.info, о существовании которого Леонову рассказал сам Царьков.

26 февраля суд решил не включать принадлежащую банкроту криптовалюту в конкурсную массу. Обоснование решения опубликовано в понедельник, 12 марта.

По мнению суда, из-за отсутствия законодательного регулирования криптовалют невозможно однозначно определить, к какой категории относятся цифровые валюты: «имущество», «активы», «информация» или «денежные суррогаты». Суд пришел к выводу, что криптовалюта представляет собой «некоторый набор символов знаков, содержащийся в информационной системе», доступ к которой «осуществляется с помощью информационно-телекоммуникационной сети с использованием специального программного обеспечения».

Отсутствие в системе криптовалюты контролирующего центра и анонимность пользователей не по-

зволяют с определенностью установить принадлежность криптовалюты в криптокошельке конкретному физическому лицу, отмечает суд, мотивируя решение не включать ее в конкурсную массу.

Ответная реакция

Финансовый управляющий Алексей Леонов с решением суда не согласен и будет его оспаривать, сообщил он РБК. «Преждевременно считать, что определение суда поставило окончательную точку в вопросе допуска криптовалюты в гражданский оборот по российскому праву. Данный судебный акт в ближайшие дни будет обжалован, и окончательные решения по данному вопросу будут приниматься вышестоящими судебными инстанциями», — полагает Леонов.

По его мнению, ст. 128 ГК РФ «Объекты гражданских прав» допускает максимально широкое толкование понятия «иное имущество», так что даже самое экзотическое имущество должника, обладающее экономической ценностью для кредиторов, не может быть произвольно исключено из конкурсной массы. «В противном случае это влечет к лишению конкурсных кредиторов возможности получить максимальное удовлетворение своих требований в рамках процедур банкротства», — объясняет Леонов.

То, что суд не сумел установить принадлежность криптовалюты в криптокошельке должнику, связано со слабой системой идентификации на портале, где расположен кошелек, считает партнер адвокатского бюро Vuzko & Partners Роман Бузько. «Blockchain.info — это крупный портал, однако это не криптовалютная биржа, а криптокошелек. И так как на нем не проходят операции с криптовалютами, там нет сильной системы идентификации. Единственное, что требуется — это подтвердить адрес электронной почты», — объясняет юрист.

Все признаки имущества

Юристы считают решение суда аргументированным в части апелляции к отсутствию законодательства в сфере обращения криптовалют, но не соглашаются, что криптовалюту нельзя отнести к понятию имущества.

Арбитражный суд принял решение не признавать цифровые валюты имуществом, чтобы не обременять приставов лишней головной болью до принятия закона о криптовалютах, считает Роман Бузько. «Видимо, суд не захотел быть первым, кто сказал бы, что это имущество и что его нужно взыскивать. Тем более что, как его взыскивать в данном случае, также неизвестно», — полагает юрист.

При этом у криптовалюты есть все признаки имущества, поскольку по факту покупки криптовалюты физическим лицом у него возникают и некоторые имущественные права. «Следуя такой логике, можно вполне справедливо не согласиться с судом», — считает и партнер юридической компании «УК «Право и Бизнес» Алексей Пахомов.

Шанс для банкротов

Данное решение суда можно считать важным прецедентом, считает Пахомов. «Отказ суда во включении в конкурсную массу криптовалюты открывает достаточно широкие возможности по переводу имеющихся у будущих банкротов средств в криптовалюту как минимум до тех пор, пока не будет подготовлена соответствующая законодательная база», — говорит юрист.

Но, подчеркивает Пахомов, решение суда не ставит точку в вопросе взыскания криптовалюты с должников. «Так как единой судебной практики по данному вопросу нет, даже по аналогичному иску суд в будущем вполне может вынести диаметрально противоположное решение», — обнадежил кредиторов юрист. ■

ДАРЁНОМУ КОНЮ
В УШИ
НЕ СМОТРЯТ!

12+

реклама



Как липецкие разработчики программного обеспечения автоматизировали оценку бизнес-идей

Нейросеть выходит на старт



Сервис Test4startup Евгения Гаева (слева) и Артема Гладких работает на английском языке, поэтому сейчас среди пользователей в основном стартаперы из США, Индии и Великобритании, российских проектов мало

ИЛЬМИРА ГАЙСИНА,
НИКОЛАЙ ГРИШИН

Станет компания успешной или нет? Нужен продукт покупателям? Два разработчика из Липецка поставили оценку бизнес-идей на поток — аналитика приносит им \$10 тыс. выручки, но основные пользователи — из США.

«Решения в области искусственного интеллекта, машинного обучения и больших данных будут популярны к концу 2018 года» — такой оптимистичный прогноз сервис Test4startup дает самому себе. Липецкие разработчики Артем Гладких и Евгений Гаев основали стартап, который использует перечисленные технологии и дает оценку жизнеспособности бизнес-идей. Компьютерная программа анализирует информацию из открытых источников и платных баз данных, а затем делает предсказание — будет стартап востребован или нет. Задумка понравилась стартаперам, преимущественно из США, но зарабатывать основатели собираются на крупном бизнесе.

Один успех, один провал

Выпускник Липецкого государственного технического университета 25-летний Артем Гладких

в студенческие годы основал клининговую компанию в родном Липецке, но всегда хотел работать в сфере ИТ. В 2014 году предприниматель переехал в Санкт-Петербург и стал работать интернет-маркетологом в технологических компаниях — kokonut.com, sharplase.ru и др.

Подтянув навыки программирования, в 2015 году Гладких вместе с другом-однокурсником Евгением Гаевым, программистом и специалистом по математическому моделированию игровых процессов виртуальной реальности, запустил свой первый ИТ-стартап — сервис поиска одежды в интернет-магазинах по фотографиям Wozme.

Технология определяла, какого цвета и фасона платье на фото, а затем подбирала аналоги на сайтах вроде AliExpress. Когда разработчики только анонсировали проект и сделали прототип, на них посыпались предложения о покупке технологии. В том же году партнеры продали стартап санкт-петербургской компании из сферы моды за сумму чуть больше 1 млн руб.

Однако следующая их бизнес-идея не взлетела. Партнеры создали сервис по подбору резюме удаленных сотрудников Talentboard. После девальвации рубля многие программисты стремились работать на зарубежных заказчи-

ков, а имидж у российских программистов за рубежом хороший. «Спрос был, но мы не понимали, как этот проект монетизировать, и быстро перегорели», — вспоминает Гладких. В итоге сервис трансформировался в бесплатную рассылку резюме айтишников и работает до сих пор, но денег основателям не приносит.

Робот-аналитик

Партнеры все время искали новые ниши, изучали перспективные идеи и рынки. У Гладких было множество идей для очередного

стартапа и мало времени, чтобы их анализировать. Тогда Гаев написал компьютерную программу, которая использовала сайт Crunchbase с данными о 24 тыс. стартапов и сравнивала бизнес-идеи Гладких с уже существующими проектами — смогли ли они привлечь инвестиции, пользуются ли спросом у клиентов. И тут партнеров осенило: множество людей в мире постоянно придумывают новые бизнесы и пытаются оценить их перспективы — почему бы не зарабатывать на оценке бизнес-идей? Название выбрали говорящее — Test4startup.

Аналоги и конкуренты

По предварительным данным IDC, в 2017 году мировой рынок больших данных и бизнес-аналитики увеличился на 12,4% и достиг \$150,8 млрд. Ожидается, что коммерческие закупки оборудования, программного обеспечения и услуг, связанных с большими данными, будут демонстрировать среднегодовой рост на 11,9% до 2020 года,

а сам рынок увеличится до \$210 млрд. Как правило, данные используются при прогнозировании спроса, найме персонала и проч. Артем Гладких и Евгений Гаев не первые, кто пытается поставить на поток оценку бизнес-идей. За рубежом действует несколько похожих проектов. Например, **Javelin** (совокупный объем инвестиций — около \$1,5 млн)

и Proved используют опросы пользователей, анализ рекламных компаний, частоту упоминания ключевых слов в adwords и т.д. Артем Гладких считает, что опросы потребителей — не только дорогой, но и бессмысленный способ: «Если бы перед выходом iPhone людей опросили, что вы думаете о телефоне без кнопок, то многие бы дали отрицательную

Работает это так. Пользователь заполняет форму на сайте: коротко описывает бизнес-идею и нишу. Затем программа, созданная на основе нейросетей, вычленяет ключевые слова и собирает информацию по этой теме из открытых источников — сайтов компаний, публикаций в СМИ и блогах, аналитических выкладок и презентаций. Сервис определяет, много ли встречается упоминаний описываемых технологий, сколько конкурентов, какова сумма венчурных инвестиций в аналогичные проекты за последние годы, а также показывает динамику поиско-

оценку». Другой проект — **IdeaSquares** (этот проект привлек £118 тыс. инвестиций в нескольких раундах) — сосредоточен на поддержке краудсорсинговых проектов. Многие стартаперы используют краудсорсинг для оценки перспектив своих идей: если люди готовы финансировать создание какого-либо продукта, значит, спрос на него точно есть.

вых запросов на эту тему, сильные и слабые стороны идеи. Если спрос восходящий, тему горячо обсуждают в интернете и поток инвестиций в проекты растет — программа предполагает, что тренд набирает обороты; если на рынке тишина — предупреждает стартаперов о рисках. Чтобы оценить, насколько корректными получаются результаты, на старте партнеры обращались к экспертам рынка из нескольких венчурных фондов.

В итоге получается отчет в виде графиков, которые показывают, в тренде ли бизнес-идея, каков прогноз стоимости продукта, даются список венчурных фондов и контакты частных инвесторов, которых интересует ниша, список вспомогательных источников — сайты конкурентов и информационные площадки с высокой концентрацией потенциальных пользователей, а в конце концов — общий вывод о жизнеспособности идеи в ближайшие полгода-год. «Конечно, создавать новый бизнес, основываясь только на машинном анализе, глупо, — признает Гладких. — Но на первом этапе оценить востребованность бизнес-идеи и избежать очевидных ошибок — вполне реально».

За два месяца предприниматели создали прототип сервиса, раздали доступ к нему друзьям-стартаперам, а затем весной 2016 года анонсировали запуск на ProductHunt — международной площадке для запуска новых проектов. Идея зарубежной аудитории понравилась — новость о стартапе подхватили Forbes, Huffington Post и другие зарубежные СМИ. Позднее ресурс Betalist внес Test4startup в список самых многообещающих проектов. «Когда ты уже вторую неделю сидишь на диете из «Доширака», и непонятно, что будет дальше, и тут выходит публикация о проекте в Forbes — это мотивирует», — вспоминает Гладких.

Доступ к программе стоил \$10 в месяц, и в первые же два дня партнеры получили около \$1500, а к концу 2016 года заработали более \$15 тыс. выручки. Стало понятно, что люди готовы за такой сервис платить.

Ошибка технарей

В конце 2016 года партнеры расширили команду до пяти человек: наняли дизайнера и разработчиков, чтобы превратить прототип в сервис для массового пользования. На отладку процессов ушел почти год.

Дело в том, что первоначально интерфейс сайта не синхронизировался с поисковым алгоритмом — основателям приходилось вручную переносить запросы пользователей в форму поиска. Программисты автоматизировали этот процесс и сделали пользовательский интерфейс интуитивно понятным.

Тем не менее, по словам Гаева, обработка одного запроса пользователей занимала 4 секунды, а это для современных сервисов очень долго. Разработчикам пришлось перейти с языка программирования PHP на Java, поменять некоторые алгоритмы — в результате время обработки запроса сократилось до 40 миллисекунд.

Другая техническая проблема — нагрузки на сервер. Программа обрабатывает очень много данных,

Test4startup в цифрах

\$10

в месяц стоит использование сервиса с неограниченным тестированием бизнес-идей

2

тыс. человек зарегистрировано на сайте Test4startup.com, чуть более 100 из них стабильно платят за доступ

\$10

тыс. составила выручка компании в феврале 2018 года

\$7

тыс. — расходы компании на техническую поддержку, зарплаты сотрудникам и доступ к базам данных

для чего требуются вычислительные ресурсы. Чтобы сервис справлялся, Гаев стал использовать виртуальные серверы. Сначала затраты на серверы составляли около \$100, сейчас — более \$1 тыс. Вскоре стало понятно, что далеко не всю нужную информацию можно найти в открытых источниках данных, необходимо приобретать платный доступ к закрытым базам данных. Это съедает еще несколько сотен долларов в месяц.

Проблемы возникли и с российским происхождением Test4startup. Компания рассчитывала принимать платежи через PayPal и Stripe (оплата банковскими картами). Но вскоре выяснилось, что в Stripe нельзя открыть счет для приема кредитных карт, если компания зарегистрирована в России. Чтобы принимать платежи от американцев, пришлось открыть юридическое лицо и счет в США.

Партнеры даже подумывали переехать в Кремниевую долину. Летом 2017 года съездили «на разведку» и передумали. «Мне почему-то казалось, что это такое бурлящее сообщество, где можно позавтракать с венчурным капиталистом и сразу подписать крупный чек на инвестиции. На самом деле все совсем иначе», — рассказывает Гладких. Ему показалось, что жить в США дорого, а влиться в местное сообщество стартаперов — сложно.

Из Америки вернулись ни с чем, а летом 2017 года стартап оказался в «долине смерти» — затраты на совершенствование сервиса и оплату труда съедали все доходы. «Мы совершили классическую ошибку технарей — увлеклись разработками сервиса и совсем запустили продажи», — вспомина-

ет Гладких. Чтобы компания оставалась на плаву, программистам пришлось заняться разработкой чужих ИТ-продуктов на заказ.

«Дополненная человечность»

Гладких решил обратиться за советом к опытным инвесторам. Откликнулся и согласился помочь Сергей Васильев, управляющий партнер фонда Starta Ventures. «Он очень здорово направил нас, скорректировал курс и помог в дальнейшем развитии. Именно в качестве консультанта, ничего взамен не попросив. Мы ему до сих пор благодарны», — говорит Гладких. Сам Васильев отказался комментировать РБК сотрудничество с Test4startup.

По совету венчурного инвестора предприниматели сменили схему монетизации: базовый сервис сделали бесплатным и сместили фокус со стартаперов-мечтателей к более серьезному бизнесу. Это помогло. Совокупная выручка проекта в феврале 2018 года составила около \$10 тыс. Расходы стартапа на техническую поддержку, доступ к базам данных и ФОТ — около \$7 тыс.

В бесплатном тарифном плане пользователю доступна информация о трендах, прогноз востребованности бизнес-идеи и анализ адекватности цены (насколько указанная цена за тестируемый товар или услугу соответствует реалиям рынка). За плату \$10 пользователь может тестировать неограниченное количество идей, а также получить доступ к информации об инвесторах, которые уже вкладывались в похожие проекты, о площадках с потенциальными покупателями и проч.

В общей сложности на сайте зарегистрированы около 2 тыс. че-

ловек, из них чуть больше 100 стабильно платят за доступ. Среди них больше всего жителей США, следом идут Великобритания и Индия. Гладких объясняет это тем, что наибольшее количество публикаций о сервисе вышло в Америке, там он известнее, чем в других странах, и аудитория более платежеспособная. К тому же сервис пока работает только на английском языке. Российские проекты среди пользователей тоже есть, но их мало, признается Гладких.

Люди порой тестируют самые безумные идеи.

Например, «Uber для кошек», где животные сами вызывают себе такси. Один пользователь интересовался перспективами магазина по продаже человеческих органов, а кто-то задумывал завести социальную сеть для порноактеров

Люди порой тестируют самые безумные идеи. Например, «Uber для кошек», где животные сами вызывают себе такси. Один пользователь интересовался перспективами магазина по продаже человеческих органов, а кто-то задумывал завести социальную сеть для порноактеров.

При этом около 90% всей выручки Test4startup сейчас приносят b2b-заказчики со средним чеком \$500–1000 в месяц — это исследования для компаний под ключ, адаптация сервиса к нуждам конкретного бизнеса. Например, услугами сервиса стал пользоваться прежний работодатель Гладких — sharplase.ru.

Компании, как правило, ищут новые целевые аудитории для уже существующих продуктов или ана-

лизируют с помощью Test4startup потребности постоянных клиентов. «Первые заказы в b2b мы получили в 2017 году через знакомых и через компании, которые я когда-то консультировал по интернет-маркетингу», — говорит Гладких.

В конце марта 2018 года партнеры планируют запуск нового продукта на базе Test4startup — будут использовать свою нейросеть, чтобы предугадывать спрос на различные товары в интернет-магазинах и традиционном ретейле. По за-

думке разработчиков, их софт может прогнозировать, какой товар будет востребован через два-три месяца. Таким образом предприниматели хотят разгрузить менеджеров по закупкам и владельцев небольших интернет-магазинов.

«Я не очень верю в то, что все могут делать машины. Всегда будут творческие профессии и задачи, которые без человека не решить. Но технологии помогают сделать первый шаг», — говорит Евгений Гаев. Александр Сербул, руководитель отдела контроля качества интеграции и внедрения «1С-Битрикс», соглашается: «Искусственный интеллект не заменит человека, он его дополнит. Будет некая «дополненная человечность». Машины могут заниматься рутинной, а люди созданы для творчества». ■

Взгляд со стороны

«Нужно суметь посмотреть на идею с холодной головой»

Максим Поташёв, управляющий партнер R&P consulting, магистр телеигры «Что? Где? Когда?»

«В процессе проверки бизнес-решения нужно максимально дистанцироваться от эмоциональной привязки, которая неизбежно возникает у авторов идей — для стартаперов это типичная ситуация. Нужно суметь посмотреть на идею со стороны, с холодной головой. Везде, где только можно, нужно использовать простые и дешевые эксперименты вроде Test4startup, чтобы проверить работоспособность идеи. По моим ощущениям, учитывая, с какой скоростью развиваются технологии, нейросети практически подошли к уровню че-

ловеческого мышления, в чем-то его даже превосходят. Вопрос только в том, какие перед ними ставить задачи. Сегодняшний квазиискусственный интеллект успешнее человека в тесте гипотез — он объективнее и может производить мысленные эксперименты со скоростью, которые человеку недоступны».

«Помешает человеческий фактор»

Евгений Круглов, технический директор ИТ-компании Softvers Lab

«Softvers Lab работает с основателями стартапов и помогает протестировать первичную идею, создать MVP (минимально жизнеспособный продукт. — РБК) и запустить его на рынок. Это работа, через которую должны проходить все стартапы на ранней стадии. Дать оценку старт-

апу, исходя только из компьютерной модели, на данный момент невозможно, в большей степени из-за человеческого фактора: влияние основателя стартапа на успех будущего бизнеса — это зачастую решающий фактор».

«У нейросети нет кошелька»

Руслан Тугушев, сооснователь краудфандинговой площадки Boomstarter и основатель инвестиционной площадки для малого и среднего бизнеса Tugush

«Стартапы для первого теста часто используют краудфандинг — когда можно без создания продукта выпустить идею в виде видео или текста, дать возможность людям сделать предзаказ и привлечь капитал для старта. Чем раньше люди, рынок увидят продукт, тем меньше ошибок сде-

лает команда. Покупатели подсказывают вопросы, которые основатели могли не предвидеть, и помогают своевременно изменить курс. Другие методы менее надежны. Экспертные оценки никогда не были гарантией успеха. Если посмотрите на статистику любого, даже суперпрофессионального фонда, увидите огромное количество ошибок. Жизнеспособность бизнес-идеи определяет только конечный потребитель: если люди покупают продукт и готовы платить за него деньги, тогда идея живет и процветает. Никакой профессиональный эксперт никогда не сможет дать лучшую оценку, чем это сделает рынок. И я не очень верю в автоматизированные системы оценки — ведь у нейросети нет кошелька, и она не может заплатить за товары и услуги».

Что Россия представит на MIPIM 2018?

Мнения экспертов



Григорий Печерский
ADG group

ADG group представит иностранным инвесторам сеть 39 районных центров в спальных районах Москвы. Это буквально новый формат коммерческой недвижимости: единая сеть объектов по всей Москве, уникальный подход к наполнению, гибкий микс торговых форматов, современная маркетинговая платформа и персонализированная программа лояльности. Всё это в совокупности дает новые эффективные возможности для роста продаж и повышения выручки инвесторов и арендаторов проекта, а также позволяет новому игроку сразу занять заметное место на московском рынке. Этими возможностями уже воспользовались сеть супермаркетов «Лента» и 5-ая в мире киносеть из Южной Кореи CJ CGV, ставшие якорными арендаторами всей сети.

Районные центры ADG group назвали «флагманским» для Москвы не только потому, что он окажет существенное влияние на качество жизни 2,5 млн. москвичей. На сегодняшний день это самый масштабный городской инвестпроект: после запуска всех 39 объектов в конце 2019 года сеть районных центров ADG group станет крупнейшей сетью Москвы.



Сергей Рябокобылко
Cushman & Wakefield

Российский рынок недвижимости стал постепенно оживать после кризиса. Передел рынка, начавшийся в прошлом году означает то, что падение цен закончилось. Новые собственники объектов и целых инвестиционных портфелей входят в 2018 год с более прозрачными и понятными бизнес-моделями. Арендные ставки стабилизировались и по лучшим объектам начали расти. Фактически сегодня в России складывается уникальная для инвесторов ситуация — рост арендных ставок, снижение ставок капитализации и банковских кредитных ставок. Все фундаментальные факторы говорят о том, что коммерческая недвижимость входит в восходящую фазу роста. При этом в отличие от других развивающихся рынков, в России присутствует продукт инвестиционного качества.

Страновые риски — основная проблема России сегодня. Дело в том, что наши международные партнеры оценивают наши риски гораздо выше, чем отечественные игроки. Именно поэтому сегодня доля иностранных инвестиций в недвижимость в России всего 14%. На фоне повышения странового инвестиционного рейтинга диалог в рамках международного форума призван добиться консенсуса относительно ситуации на рынке и представить международным инвесторам проекты и партнеров в России, способных обеспечить высокую доходность на инвестиции по сравнению с другими странами европейского региона. (обеспечить общую платформу для принятия решений.)



Анастасия Семенченко
М.К.З

В этом году стенд Правительства Москвы будет пользоваться большой популярностью. Это уже традиционная площадка ключевых проектов, связанных с редевелопментом, реновацией и качеством городской среды, в том числе от ведущих игроков рынка недвижимости. В этом году 2 российских проекта редевелопмента и развития территорий номинированы на премию в сфере архитектуры и строительства MIPIM Awards 2018: московский парк «Зарядье» и стадион «Лужники». Мегалополис нуждается в развитии общественных пространств, которые станут новыми центрами притяжения как для бизнеса, так и для жителей города. Долгосрочные инвестиции в развитие городских территорий добавляют проектам дополнительную устойчивость и ценность.

Компания М.К.З участвует в нескольких знаковых проектах по редевелопменту общественных территорий Москвы, в том числе является генеральным проектировщиком Колеса обозрения на ВДНХ, представленного на стенде ГК «Регионы», и 6 из 39 проектов шаговой доступности, который реализует ADG group. Ждем от MIPIM плодотворной работы!