

# Коммерсантъ



Пятница 20 октября 2017 №196 (6190 с момента возобновления)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в ежедневном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

30 лет перестройке | Как выступление Бориса Ельцина на пленуме ЦК КПСС изменило ход истории страны — 4



культура | Чем отличается от «Матильды» настоящая Кшесинская — 15

От Российского фонда помощи — 8

## Бросок через ядро

### Как Владимир Путин при участниках Валдайского клуба решал, что делать с химоружием и оружейным плутонием США

19 октября президент России Владимир Путин выступил перед участниками Валдайского клуба. Это долгожданное для огромного количества политологов и журналистов событие продолжалось дольше трех часов и было ознаменовано подробными рассказами российского президента о том, как Россия много лет разоружалась перед Западом и как больше этого никогда не будет. О том, как речь Владимира Путина выглядела конфронтационной не хуже мюнхенской и как вдруг превращалась в такую миролюбивую, какой до этого не была никогда, — специальный корреспондент „Ъ“ Андрей Колесников из «Поляны 1389».

На третий день работы Валдайского клуба члены его ждали Владимира Путина. Обстановка была, конечно, нервной и накануне подогревалась сообщениями о том, что Владимир Путин обязательно «скажет что-то очень важное». Разумеется, все решили, что он объявит об участии в президентских выборах в 2018 году (после случившегося накануне с Ксенией Собчак это казалось бы, впрочем, признаком не очень солидной поспешности). Разумеется, ничего подобного произойти не должно было и не произойдет, по крайней мере в ближайшие недели, по данным „Ъ“.

А в Валдайском клубе, пока не приехал Владимир Путин, успели обсудить много чего. А скорее всего, не осталось ничего такого, чего бы не успели обсудить. Самым интересным участником форума признавали выступление главы Сбербанка Германа Грефа. Дело в том, что он рассказывал, как с коллегами из Сбербанка решил заменить один протокол, в соответствии с которым мгновенно определялась благонадежность клиента, на другой — производства американца Михаила Косинского. На основе фантастически большой выборки по фотоизображению клиента определяется его психотип, и сотрудник банка, как только клиент вошел, уже имеет в распоряжении рекомендации, как с ним себя вести



Президент России Владимир Путин на все вопросы участников Валдайского клуба отвечал по нескольку раз

и, главное, стоит ли выдавать ему кредит, причем точность прогноза, по словам Германа Грефа, достигает 80% (вопрос, впрочем, к оставшимся 20%).

Один из участников клуба, внимательно слушавший революционный, как обыч-

но, доклад Германа Грефа, сказал мне, впрочем, что лично у него сразу появилось желание подарить Гермону Грефу книгу Цезаре Ломброзо, которая больше сотни лет назад тоже стала революционной, причем именно по этому случаю...

Владимир Путин прилетел в отель «Поляна 1389» около четырех часов вечера, успел тут провести еще две встречи, а потом появился в зале, где его ждали члены Валдайско-

го клуба. Модератором дискуссии был главный редактор журнала «Россия в глобальной политике» Федор Лукьянов. Он напомнил про смысл дискуссии именно этого года: «созидательное разрушение», «из которого рождается целый мир», и признался, что третий день пытается понять, на каком из двух этих слов надо сделать акцент.

НОВОСТИ — 3

## Пиратам оставили право на суд

### Блокировку копий национальных фильмов ускорят

Минкульт смягчил предложения по борьбе с сайтами, нелегально распространяющими отечественное кино. В отличие от предлагавшегося еще весной механизма блокировок по требованию самого Минкульта сейчас предполагается делать это при участии Мосгорсуда, при этом вся процедура сократится как минимум на три дня по сравнению с иностранными фильмами. Это ставит правообладателей в неравные условия, отмечают эксперты.

Проект поправок Минкульта к закону «Об информации» об ускоренной блокировке сайтов с незаконно размещенными национальными фильмами опубликован на regulation.gov.ru. Он предполагает, что после решения Мосгорсуда о предварительных обеспечительных мерах правообладатель может обратиться в Роскомнадзор, который в течение суток дает команду провайдеру заблокировать страницу сайта, а поисковикам — убрать ее из выдачи, на что им также даются одни сутки. После этого правообладатель должен обратиться в суд с иском к сайту, в противном случае произойдет его разблокировка. Таким образом Минкульт хочет сократить время пребывания пиратской копии в сети и предотвратить «значительные финансовые потери киноотрасли», сказано в пояснительной записке.

Действующий с 2015 года порядок блокировки предполагает более длительную процедуру — новый проект фактически укорачивает ее как минимум на три дня в случае национальных фильмов. Национальным считается фильм, снятый на языке народов РФ, продюсер которого — гражданин РФ или зарегистрированная в стране компания, большинство авторов — граждане РФ, а в составе съемочной группы не более 30% человек не имеют российского гражданства. Иностранные инвестиции не должны превышать половину сметы, в фильме также не может использоваться нецензурная брань.

телекоммуникации — с12

Подписной индекс 50060

ИД «Коммерсантъ» выпускает тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»	«Дом»	16.11.2017
	«Стиль. Инициативы»	16.11.2017
	«Стиль. Часы»	23.11.2017

по вопросам размещения рекламы: (495) 797 6996, (495) 926 5262

## Деньги повернут на восток

### ОАО РЖД оценило второй этап развития БАМа и Транссиба

Как выяснил „Ъ“, продолжение развития железнодорожной инфраструктуры на востоке России в 2019–2023 годах обойдется почти в 500 млрд руб. Это позволит магистралям Сибири и Дальнего Востока обслуживать грузовую базу в 178,7 млн тонн. Но последняя сильно зависит от реализации планов горнодобывающих предприятий, поэтому согласование финансово-экономических параметров проекта и определение источников средств откладывается. А источники „Ъ“ уверяют, что для ОАО РЖД проект в принципе некупает и может быть реализован только с помощью госсубсидий или серьезного увеличения долга.

В Минтрансе 19 октября прошло совещание по второму этапу развития железнодорожной инфраструктуры Восточного полигона. В частности, обсуждался базовый сценарий развития БАМа и Транссиба на 2019–2023 годы. В ОАО РЖД не комментируют совещание, в Минтрансе обещают изучить представленные ОАО РЖД расчеты, «учитывая позитивный опыт реализации БАМ-1».

Источник, близкий к ОАО РЖД, рассказал, что представители монополии доложили о ходе текущих работ по модернизации БАМа и Транссиба, также обсуждались различные варианты выработки решений с учетом мнений грузоотправителей. «По итогам решили сформировать „дорожную карту“ по дальнейшему развитию Восточного полигона», — пояснил собеседник „Ъ“.

По оценке ОАО РЖД, инвестиции в БАМ-2 в 2019–2023 годах должны составить 493,2 млрд руб. Это позволит построить 1,5 тыс. км дополнительных главных путей, два разезда, реконструировать 28 станций, обход Северомуйского тоннеля, электрифицировать участок Волочаевка—Комсомольск—Ванино и усилить устройства тягового электроснабжения на Транссибе. Этот проект рассчитан на грузовую базу в 178,7 млн тонн (сейчас около 94 млн тонн). Чтобы увеличить ее еще на 30 млн тонн, нужно дополнительно 330 млрд руб. на строительство 1 тыс. км.

промышленность — с11

## Счет за Чукотку

### Новые энергообъекты региона оплатит вся Россия

Как выяснил „Ъ“, энергорынку РФ грозит очередная целевая надбавка к цене — теперь для инвестпроектов на Чукотке. Правительство определилось с субсидиями для энергостроек, необходимых из-за закрытия Билибинской АЭС. Из федерального бюджета возьмут 10 млрд руб., из Резервного фонда — еще 3 млрд руб., из средств «Росатома» — 13,5 млрд руб. Но, по данным „Ъ“, часть бюджетных затрат предложено вернуть за счет выплат потребителей европейской части страны и Сибири. При этом в регионе есть и свои крупные потребители — структуры экс-губернатора Чукотки Романа Абрамовича с золотодобывающими проектами, но, по данным „Ъ“, их энергоснабжение планируется вести за счет более мощного энергоисточника от Магадана.

Правительство сверстало общую схему финансирования перестройки энергосистемы Чаун-Билибинского узла на западе Чукотки, которая необходима из-за закрытия Билибинской АЭС (48 МВт, первый блок из четырех выводит в 2019 году, остальные —

в течение десяти лет). Замещать АЭС в 2018–2021 годах планируется дизельными ТЭС (ДЭС) на 24 МВт и котельной в Билибино, также планируются две ЛЭП 110 кВ до Певека, где в конце 2019 года установят плавучую АЭС (ПАТЭС) на 70 МВт.

В протоколе совещания в правительстве от 19 сентября (есть у „Ъ“) отмечено: строить одну из ЛЭП планируется за счет «РусГидро», стоимость — до 5 млрд руб. В компании источник средств „Ъ“ не назвали. В феврале на заседании рабочей группы глава дивизиона «Дальний Восток» «РусГидро» Сергей Толстогузов сообщал, что у компании нет средств на стройку. Источник финансирования второй ЛЭП не определен: в протоколе предлагается взять деньги из бюджета или «продлить срок действия надбавки» к цене оптового энергорынка для Чукотки на срок до семи лет. С 1 сентября заработал механизм снижения энерготарифов Дальнего Востока: льготный тариф компенсирует надбавкой к цене оптового энергорынка в европейской части РФ, Сибири и на Урале.

энергоресурсы — с11

Реклама © 1775

Москва: ЦУМ; Барвиха Luxury Village  
С.-Петербург: ДЛТ  
Сочи: «Родина Гранд Отель и Спа»

тел. 8 800 700 0 800

**Mercury**  
www.mercury.ru

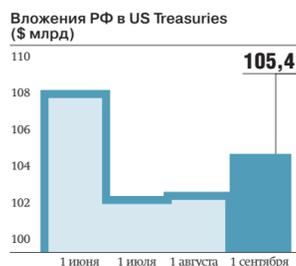
Классический Турбийон 5317

# Экономическая политика

Сегодняшнее  
число

# 105,4

**миллиарда долларов** составил, по данным Минфина США, на 1 сентября 2017 года **объем вложений РФ в гособлигации США** (US Treasuries, UST). Это на \$2,3 млрд больше, чем было месяцем ранее. Всего с начала года этот показатель вырос на \$19,3 млрд. Пик российских вложений в UST был достигнут в феврале 2013 года — \$164,3 млрд. В 2014 году начался ускоренный вывод резервов из американских гособлигаций: минимум — \$66,5 млрд — пришелся на апрель 2015 года. Далее началось постепенное восстановление объема вложений. Сейчас РФ на 14-м месте по объему этих бумаг, крупнейший их держатель — КНР (\$1,2 трлн).



## В Госдуме примерились к контролю и надзору

Закон о реформе этой сферы поступит на Охотный Ряд в ноябре

В Госдуме вчера прошли «нулевые» чтения законопроекта «Об основах государственного и муниципального контроля (надзора)», который правительство пообещало внести на рассмотрение законодателя уже до середины ноября. Несмотря на признание необходимости реформы, многие участники отметили расплывчатость формулировок законопроекта, представители бизнеса высказались за повышение ответственности контролеров за необоснованные проверки.

Готовившийся два года законопроект на парламентских слушаниях представляли его главный идеолог — министр по делам «Открытого правительства» Михаил Абызов и формально главный автор — глава Минэкономики Максим Орешкин (подробнее о содержании законопроекта в «Б» от 19 октября). По словам господина Абызова, то, что документ не удовлетворяет ни одну из сторон — надзорные органы считают его слишком либеральным, бизнес — излишне жестким, — можно считать показателем успеха. «Значит, найден правильный баланс», — сказал он. Максим Орешкин подчеркнул, что документ должен заложить принципиально новую систему мотивации надзорных органов и стать основанием для перехода от «палочной системы» к снижению ущерба «охраняемым законом ценностям».



Министр по делам «Открытого правительства» Михаил Абызов (справа) и глава Минэкономики Максим Орешкин на слушаниях в Госдуме заверили, что закон о контроле и надзоре принципиально изменит ситуацию в этой сфере. Фото Глеба Щелкунова

Что именно будет подразумеваться под ценностями, пока не вполне ясно. Вчера в ходе обсуждения звучали мнения, что формулировки закона слишком абстрактные. С точки зрения председателя

комитета Госдумы по экономполитике Сергея Жигарева, отсутствие четких определений таких понятий, как «общественно-значимый результат», «обязательные требования» и «принципы контрольно-

надзорной деятельности» (КНД), затруднят правоприменение. Сотрудникам надзора нужно буквальное указание, полагает он.

Представители бизнеса подчеркивали, что проект не вводит достаточной ответственности надзорных ведомств за превышение полномочий. По словам Александра Калинин из «Опоры России», на фоне миллионов штрафов для бизнеса штраф за безосновательную проверку для контролеров составляет только 3 тыс. руб. «Если не будет изменений, мы никогда не заставим чиновников работать добросовестно», — поддержал его Александр Варварин из РСПП. Также не все увидели в проекте обещанный перенос всех гарантий из действующего закона о защите прав предпринимателей при осуществлении государственного контроля (он утратит силу с принятием нового закона о КНД).

По словам проректора Высшей школы экономики Андрея Жулина, за время подготовки законопроекта из него исчезли такие виды контроля, как налоговый, таможенный и валютный, несмотря на то, что в этих сферах уже внедряется риск-ориентированный подход. Подобный ведомственный лоббизм существенно ограничивает потенциал документа, полагает господин Жулин. С ним согласен и зампреддумского комитета по федеративному устройству Игорь

Сапко. «Непонятно, почему перечень такой узкий», — заявил он. Кроме того, по словам господина Сапко, в законопроекте недостаточно разграничены сферы государственного и муниципального контроля и полномочия федеральных и местных надзорных органов.

Участники обсуждения отмечали, что принятие закона потребует внесения изменений в действующую редакцию КоАП, в частности, в том, что касается замены штрафа предупреждением. По словам Михаила Абызова, сейчас Счетная палата и прокуратура нередко рассматривают мягкие меры надзорной деятельности как нарушения и причинение ущерба бюджету.

Как отметил Максим Орешкин, содержащейся в проекте нормы о введении чек-листов недостаточно для сокращения избыточных требований, накопленных за десятилетия. Поэтому ко второму чтению может появиться норма о запрете на проверку требований, принятых до 2010 года — то есть до введения процедуры оценки регулирующего воздействия, аналогичная мера уже действует для актов советского периода. Еще одной инициативой правительства может стать распространение риск-ориентированного подхода и на внеплановые проверки на основе жалоб, рассказал Михаил Абызов.

Надежда Краснушкина

## Госзакупки продолжают движение к цифре

«Ростех» расписал этапы их информатизации

«Дочка» «Ростеха» — «РТ-Промтехнологии» (РТ-ПТ) — заключила новый контракт и распределила работы над единой информационной системой (ЕИС) госзакупок на три этапа. На первом в системе учтут последние изменения законодательства, а субподрядчиком «Ростеха» станет создававшая систему компания «Ланит». Далее исполнители выберут на конкурсе — но техзадание для них уже написано. Ключевые его моменты — перевод всех процедур в электронный вид, электронная фиксация выполнения госконтрактов, а также единый реестр субподрядных договоров. Де-факто это означает, что правительство продолжит реформу закупок, несмотря на ее блокировку госкомпаниями.

Как стало известно «Б», «дочка» «Ростеха» АО РТ-ПТ заключила новый госконтракт на развитие ЕИС в сфере закупок на 2017–2018 годы. Проектное подразделение «Ростеха», ставшее единственным исполнителем работ по ЕИС по распоряжению правительства летом 2017 года, как генподрядчик сосредоточится на стратегии реформы госзаказа, в частности на развитии каталога госзакупок — инструмента анализа закупочных цен, нормирования, определения начальных цен и мониторинга закупок по звышенным ценам. ЕИС — уже одна из самых нагруженных ГИС с более чем 1 млн пользователей, интегрированная более чем с сотней внешних систем (торговые площадки, региональные и муниципальные инт.формсистемы) и более чем с 3 тыс. вариантов контроля. Сейчас ЕИС обрабатывает до 140 млн запросов в суб-

Внедрение новшеств в ЕИС будет осуществляться поэтапно по графику, разработанному совместно с Федеральным казначейством. Контракт будет выполняться в три этапа, при этом на первом (до конца 2017 года) субподрядчиком РТ-ПТ в части разработки программно-обеспечения ЕИС станет компания «Ланит-технологии», ранее сама выступавшая господрядчиком. «Ланит» учтет в ЕИС изменения законодательства о закупках, обеспечит резервирование системы и ее технологическую модернизацию, а также разработает универсальный передаточный документ об исполнении контракта.

Подряд на продолжение этой работы (второй и третий этапы) в 2018 году будет выставлен РТ-ПТ на конкурс. Второй этап включает расширение функционала каталога заку-

пок, внедрение электронного акта выполненных работ, развитие аналитической системы ЕИС и запуск мобильного приложения для работы с ней. Отдельной задачей станет организация обмена данными с единым реестром субъектов МСП, который ведет ФНС. На третьем этапе электронными станут все закупочные процедуры. Также в 2018 году РТ-ПТ займется формированием отчетов заказчиков о закупках у субъектов МСП и единого реестра субподрядных договоров, нужного казначейству для контроля госконтрактов.

Де-факто это означает, что, хотя Белому дому не удалось провести через Госдуму поправки к законам о госзакупках и закупках госкомпаний из-за противодействия последних, правительство не отказывается от идеи «цифровизации» госзаказа. «Заключенным контрактом пред-

усмотрен перевод всех закупочных процедур (более 14 видов закупок, пока в системе работает только электронный аукцион) в электронный вид и интеграция с электронными площадками. Также контрактом на развитие ЕИС в 2018 году предусмотрены работы по переводу информации ЕИС в структурированный вид, планируется разработка конструктора контрактов», — говорит глава РТ-ПТ Сергей Ярош. По его словам, подсистема закупок госкомпаний по 223-ФЗ также будет развиваться. В частности, сейчас «Ростех» отрабатывает основные подходы к автоматизации своих закупок — а по итогам сформирует предложения по тиражированию этого опыта, изменению законодательства и «развитию функциональности ЕИС в части реализации положений 223-ФЗ».

Олег Сапожков

## Бюджетной реформе определили правила

Правительство утвердило отказ от ФЦП в пользу проектного подхода

С 2018 года действие семи федеральных целевых программ (ФЦП) — в сферах образования, здравоохранения, транспорта, АПК и жилищной политики — будет прекращено досрочно. Незавершенные мероприятия перенесут в новые пилотные госпрограммы, которые будут переведены на проектный метод и должны быть внесены в Белый дом уже через месяц. О таком решении вчера сообщил премьер-министр Дмитрий Медведев — вместе с этим он утвердил правила разработки новых пилотных госпрограмм, предполагающие жесткое определение их целей в количестве не более пяти, а также систему ранжирования проектов, от которой будет зависеть финансирование.

Новый виток бюджетной реформы, предусматривающий переход на проектный подход при реализации госпрограмм, получил официальное оформление — вчера на заседании правительства премьер-министр Дмитрий Медведев сообщил о подписании новых правил формирования госпрограмм. Напомним, идея выделить наиболее значимые госпрограммы и отработать на них проектный подход была одобрена еще в марте: пилотными станут пять госпрограмм — образования, здравоохранения, а также жилищная, транспортная и сельскохозяйственная (см. «Б» от 19 сентября).

С 2018 года досрочно прекращается действие семи профильных ФЦП: «Развитие транспортной системы России», «Повышение устойчивости жилых домов в сейсмических районах», «Жилище», «Устойчивое раз-

витие сельских территорий», «Развитие мелколирической земель сельскохозяйственного назначения», «Русский язык» и ФЦП развития образования. Как пояснил Дмитрий Медведев, «незавершенные мероприятия погружаются в обновленные госпрограммы, которые должны быть внесены в правительство до 15 ноября текущего года».

В первую очередь изменяется подход к формированию целей госпрограмм — как отмечается в документе, их должно быть не более пяти, они должны отражать стратегические цели страны, быть конкретными, измеримыми и достижимыми в четко определенные сроки. В департаменте проектной деятельности правительства полагают, что «такие ограничения позволят уйти от ситуации с тысячами показателей и сфокусироваться на достижении зафик-

сированных стратегических целей и социально и экономически значимых результатов».

Кроме того, вводится процедура ранжирования, подразумевающая оценку при подготовке госпрограммы всех включенных в нее идей и предложений по балльной системе — эту методику Минэкономики должно разработать к 15 ноября. Пока в департаменте проектной деятельности отмечают: баллы будут начисляться в зависимости от того, насколько конкретный проект работает на достижение целей госпрограммы, насколько заложены в нем инструменты соответствия современным технологиям и последним изменениям в отрасли, сколько они требуют времени и ресурсов на реализацию. По итогам такой оценки должны быть отобраны проекты, которые могут обеспечить наиболее эффек-

тивное достижение целей госпрограммы. Предложения по их финансированию будут формироваться только после завершения этого процесса. Проекты, не прошедшие такого отбора, останутся в резервном списке — как рассказывают в департаменте, они смогут получить финансирование в следующем году, если какой-то из реализуемых проектов окажется неэффективным, изменятся внешние обстоятельства или будет увеличено финансирование.

К середине ноября должна быть подготовлена и методика оценки эффективности госпрограмм. Их результаты будут отражаться в годовых отчетах. Также в них будут включаться прогнозы по достижению целей на следующий год и предложения по мерам, необходимым для выполнения показателей.

Евгения Крючкова

требительских цен (ИПЦ). Согласно данным моделирования, факторы, влияющие на ИПЦ, в трех периодах — январь 2012-го — сентябрь 2014 года (до шока нефтяных цен), январь 2012-го — февраль 2015-го (тот же период, захватывающий шок) и март 2015-го сентября 2017-го (постшоковое укрепление рубля) — были разными. Сам по себе «эффект переноса» оказался асимметричным, на ослабление рубля ИПЦ реагирует сильнее, чем на его укрепление. Тем не менее два компонента ИПЦ — цены на плодоовощную продукцию и на сахар — действуют по оценке ЦБ, симметрично с точки зрения «эффекта переноса». Кроме того, аналитики ЦБ исследовали взаимосвязи базового ИПЦ, трендовой инфляции и валютного курса. Расчеты ЦБ показывают асимметричность не только самого «эффекта переноса» (он существенно ослабился по масштабам за последние пять лет), но и временных лагов, с которыми эффект действует — при ослаблении рубля он действует в течение шести месяцев, при укреплении — девяти. По мнению ЦБ, восстановительное укрепление рубля в течение 2017 года внесло в ИПЦ чуть более минус одного процентного пункта — соответственно, по состоянию на сентябрь 2017 года годовая инфляция, очищенная от влияния курса (см. график), составляет 4%, то есть соответствует таргету ЦБ. Отметим, что, несмотря на политику «плавающего курса», действия ЦБ все же влияют на курс, а исследований, показывающих долгосрочное равновесие рубля и прогнозирующих его дальнейшее укрепление, почти нет.

Дмитрий Бутрин

Коммерсантъ  
ежедневная газета

16+

ОГОНЕК  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот  
еженедельный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.

© АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23:00, фактически — 23:00. Газета отпечатана в ЗАО «Принт Москва». Адрес: Лианозовский пр.-д, д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заявка №2969 | WEB-СЕРВЕР WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайтах. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 3262 | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 925 1050, e-mail: roznica@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: roznica@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, 10723 | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 925 10 50, д. 2185.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин | РЕДАКТОР Сергей Яковлев — шеф-редактор АО «Коммерсантъ», главный редактор газеты «Коммерсантъ», Азерб. Мурсалиев — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЪ», Екатерина Любимова — главный редактор еженедельника Коммерсантъ ДЕНЬГИ, Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкасов, Рената Ямбева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козичев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Павел Касин — директор фотослужбы, Татьяна Крючкова — ответственная секретаря | СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ» Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Олеся Герасименко, Сергей Дюпин, Елена Кириллова, Андрей Колесников, Анна Пуджарская, Григорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоробогатько, Владимир Соколов, Алексей Таранов | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Кириллов, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Порохов: Ольга Боровикова (санкт-петербургский выпуск)

ЗАВЕДУЮЩИЙ ОТДЕЛАМИ Халиль Аминов (потребительский рынок), Алла Баранова (политика), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Олег Сапожков (экономическая политика), Максим Варварин (пресупругость), Ксения Деметрова (финансы), Грант Косин (спорт), Владимир Степанов (бизнес), Иван Сухои (общество), Елена Чернышова (национальная политика), Сергей Ходяков (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУППЫ Илья Богданов (специальная информация), Николай Зубов (информационная инфраструктура), Дмитрий Лыткин (финансовый анализ), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная пресса), Петр Хоботов (корректировка-словаки) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Велозова | ВЫПУСК — Ана Абдулселим | СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА Методи Гусев — автор макета, Сергей Цылик — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильяев — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА Павел Касин — директор, тел. (495) 926 3301, д. 2594 | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лощак | ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | ДИРЕКЦИЯ ПО МАРКЕТИНГУ И РР Алла Малахова — директор, тел. (495) 926 3301, д. 2139 | ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ Владимир Лавочкин — директор, тел. (495) 926 3301, д. 2594 | ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ, использованные в номере, осуществлена в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 41970

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д.2185, а также: Воронеж ООО «Коммерсантъ Черноморье» (473) 239 09 76, 239 09 69; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» (343) 287 37 05; Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-ньюс» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «Югмедиасервис» (861) 201 94 26; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростов-на-Дону» (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 08 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге» (812) 329 85 96; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66;

ГАЗЕТА ПЕЧАТАЕТСЯ во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбург, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томске, Уфе, Челябинске. В региональных выпусках газеты редакция может быть внесены изменения.

Размещаемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.

Тираж газеты «Коммерсантъ» 99 448

Издаётся с 1991 года. Сертифицирована Бюро тиражного учета — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбург, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томске, Уфе, Челябинске.

В региональных выпусках газеты редакция может быть внесены изменения.

Размещаемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации.

Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.

НОВОСТИ

# Бросок через ядро

С1

Сопредседатель Валдайского клуба Андрей Быстрицкий выступил со вступительным словом и сравнил ситуацию в Валдайском клубе в связи с очередным его заседанием с нотными листами Ференца Листа, в которых были пометки на полях: «Играть быстрее... Еще быстрее... Быстро, как только возможно... Еще быстрее...»

— На следующий год, — поделился Андрей Быстрицкий, — надо придумать что-нибудь особенное!

Нынешний мир, говорил Андрей Быстрицкий, не столько производит безопасность, сколько тратит прежнее. При этом он сам говорил так стремительно, что я невольно с сочувствием думал про переводчика всех этих его слов и про то, что он, выступая сейчас, быстрее всех остальных соответствует рекомендациям Ференца Листа: «Быстро... Еще быстрее... Быстро, насколько возможно...»

Между тем надо признать, что Андрей Быстрицкий сэкономил Владимиру Путину несколько драгоценных, видимо, минут.

— Когда собираются эксперты, — произнес Федор Лукьянов, — они могут позволить себе алармизм и могут себе позволить даже со страхом смотреть в будущее. Политики себе этого позволить не могут. Поэтому для оптимизма хочу дать слово президенту России Владимиру Путину.

Речь последнего была в той же мере яркой, в какой и откровенной. Следует признать ее при этом временами очень откровенной. Владимир Путин сказал, что, конечно, обострилась конкуренция за место в мировой иерархии, и продолжил было о том, что говорит в последнее время постоянно, что некоторые государства (а вернее, конечно, одно) поставили под сомнение наличие правил вообще; что это приводит к жесткой конфронтации: что ввергает мир «в арханку и варварство...» Было уже понятно, что речь будет о конфронтации Мюнхен (не в этом ли, как однажды в Мюнхене, содержалась ее особая важность?). Но не было понятно, насколько конфронтационной она станет (хотя можно было, конечно, не сомневаться...).

Тут Владимир Путин обвинил Европу в потакании «старшему брату» в истории с бомбардировками Сербии, в истории с независимостью Косово, в том, что Европа должна была помнить о «веках дряхлых противоречиях в самой Европе, и помнила, разумеется, не могла не знать и не помнить, а все равно получила Каталонию» и «серьезнейший политический кризис...»

Возник в его речи, конечно, и Крым в связи с этим, и Курдистан, и «правильные борцы», и «сепаратисты» в терминологии, очевидно, старшего брата...

И Владимир Путин естественным образом пришел к тому, из-за чего его речь, очевидно, тоже следовало считать очень важной: к отношениям с США в сфере ядерного разоружения. Это действительно то, на чем не могут не специализироваться большинство приглашенных экспертов, сидящих сейчас в зале, или по крайней мере то, что их больше всего интересует и что они готовы в любой момент начать обсуждать с перманентной страстью скорее всего остального.

Российский президент рассказал, как в 1990-х годах американские специалисты «совершили 620 проверочных визитов на предприятия российского оружейного комплекса»:

— На все совершенно секретные объекты!.. Потом еще 170 визитов на обязательные комбинаты... Прямо в цехах были созданы постоянные рабочие места, куда американские специалисты ходили как на работу... Да



Основатель Alibaba Group Джек Ма был главным после Владимира Путина ньюсмейкером этой встречи

просто на работу! И там стояли американские флаги! (Вот это, конечно, выглядело драматичнее всего остальных — пожалуй, вместе взятого. — А. К.) И все это продолжалось десять лет!

Российская сторона, по словам Владимира Путина, получила за все это только одно: полное пренебрежение российскими национальными интересами, поддержку сепаратистов на Кавказе и так далее.

— Конечно, — вздохнул Владимир Путин, — посмотрели, в каком состоянии наш оружейный комплекс...

Это было бы неожиданное признание, если не учитывать, что обо всем этом договаривались еще до того, как Владимир Путин стал президентом России.

Самое сильное впечатление на него, судя по всему, произвело то, что Россия выполнила все обязательства по уничтожению химического оружия, построила для этого восемь огромных заводов, с которыми «надо было решать, что потом делать...», а Соединенные Штаты отложили утилизацию своего химического оружия до 2023 года.

То же самое произошло и с оружейным плутонием, который из обогащенного согласился превратить в «обедненный»:

— США построили один такой завод, довела его готовность до 70%, а в этом году попросили заложить в бюджет деньги на консервацию этого завода.

— Где деньги? — по привычке, приобтертой на заседаниях президиума Госсовета, — спрашивал Владимир Путин. — Украли... Но нас интересует: что с плутонием и ураном?..

И он возвращался к химическому оружию, потому что это, похоже, задело его больше остальных, в этом он видел унижение России, а значит, и свое собственное:

— Мы же закончили утилизацию химического оружия! Это не заметили! Иде-то в Канаде промелькнуло и все!..

— Человечество, — неожиданно спокойно закончил российский президент, — несмотря ни на что,

способно выработать общие правила поведения.

Того, что такое возможно, после всей этой его речи ничто, честно говоря, собственно, не предвещало.

Выступили коллеги Владимира Путина, сидящие в креслах на сцене перед участниками клуба. Джек Ма, создатель и владеющий Alibaba, недоумевал, почему его до сих пор не приглашали в этот клуб, и демонстрировал оптимизм, которого, судя по всему, был лишен весь Валдайский клуб от начала до конца:

— Я чувствую, — говорил Джек Ма, — все большую уверенность в России!

Он настаивал, что «мы делаем машины для людей, а теперь людей пытаются делать наподобие машин, а надо делать машины наподобие машин, а людей — наподобие людей...»

Бывший президент Афганистана Хамид Карзай настаивал, что афганская демократия — это афганская демократия, а не американская, и не надо, как делал бывший госсекретарь США Джон Керри, «приезжать и считать наши голоса...»

— Да Джон считать-то не умеет... — успокаивал его господин Путин. — С арифметикой у него пока не очень...

Владимир Путин демонстрировал необыкновенную расслабленность, а может, и недопустимую.

Российского президента спрашивали, возможно ли сейчас полное ядерное разоружение — тема по-прежнему интересовала западных экспертов.

Да, возможно, отвечал он и переспрашивал:

— Хочет ли Россия этого? Да, хочет и стремится к этому. Но есть вопросы...

Опять эти «но»... Главное «но» состоит в том, что, по его мнению, на Западе создаются новые виды вооружений, по разрушительной силе не очень уступающие ядерным.

— И мы к этому будем готовы! — воскликнул Владимир Путин.

— Понятно... — поощрительно проговорил еще один сильно ослабленный человек в этом зале, модератор господин Лукьянов. Он даже вопросы задавал, казалось, нарочито вяло и как-то простовато, формулировал цинично даже словно нехотя, словно не считал нужным про-

молчать, хоть и не было никакого желания говорить... При этом, страшно сказать, было в его словах какое-то необъяснимое очарование...

Еще один вопрос, следующий, снова был про ядерный контроль: Дмитрий Сулов из Высшей школы экономики предложил, что «мы возвращаемся в 50-е годы прошлого века, которые закончились Корейским кризисом...»

— Мы не возвращаемся в 50-е... — качал головой господин Путин. — Нас пытаются вернуть в 50-е годы!..

И опять он говорил про химическое оружие, да как же не давала ему покоя эта тема!

— Американская сторона ничего не делает!.. «У нас на химическое разоружение денег нет!» — словно педразнивал он партнеров. — У них печатный станок работает, и у них денег нет! А у нас есть!.. Мы не вышли из соглашения!.. Мы приостановили некоторые из них, ожидая реакции наших коллег... Теперь их СНВ-3 не очень устраивает!.. Но мы не собираемся из него выходить!.. Что касается договоров о ракетах средней и меньшей дальности (РСМД)... Если бы у нас не появились, как и у США, ракеты морского и авиационного базирования, может, у нас и было бы искушение выйти из этого договора... Когда СССР в свое время уничтожил в соответствии с договором наземные ракеты, у США другие остались... И у нас в России они появились!..

Он добавил, что не только «Калибры», чья эффективность на виду, — 1,5 тыс. км, а и ракеты 4,5 тыс. км дальности...

— Мы просто выровняли ситуацию! — пожимал он плечами...

— Если кто-то захочет выйти, наш ответ будет мгновенным!

Наконец, кажется, политологи услышали от него по этому поводу все, что хотели, и перешли к другим вопросам.

На большинство он отвечал так же, как много раз до этого: про дело Маргнитского, про ситуацию с КНДР и Украиной. И тут не было никаких новостей, и вопросы, как и ответы, следовало считать в целом бессмысленной тратой времени (впрочем, судя по тому, как подробно он них отвечал, сам Владимир Путин так не считал). Но вдруг один из членов Валдайско-

го клуба вспомнил, как бывший министр иностранных дел России Андрей Козырев, разговаривая с бывшим президентом США Ричардом Никсоном, сказал, что у России нет национальных интересов, а есть только общечеловеческие, а господин Никсон в ответ покачал головой, — и тут Владимир Путин обезоруживающе, так сказать, честно проявил отношение и к Андрею Козыреву лично, а особенно к тому, что тот сказал:

— Это говорит о том, что у господин Никсона есть голова, а у господин Козырева — только черепная коробка...

Это по всем признакам оскорбительное замечание с головой выдавало во Владимире Путине человека, для которого разговор о существовании национальных интересов России является настолько главным, что по сравнению с ним в его голове моментально меркнут все правила приличия.

Главный редактор Russia Today Маргарита Симоньян спрашивала, как Владимир Путин относится к тому, что эту телекомпанию и радио Sputnik пытаются сделать в США иностранными агентами, и надо ли бороться с этим или подставить другую щеку, и вопрос был риторическим, и президент России отвечал, что «у России и США, конечно, несопоставимые мощности, просто несопоставимые, у нас нет мировых СМИ!.. А то, что происходит... Это просто не знаю, как назвать! Недоумение — это слишком мягко сказано!.. Их СМИ влияют на политику чуть не во всех странах!.. (Неожиданно энергично закивал Хамид Карзай.)

Господин Путин заявил, что он снимает шляпу перед талантом и бесстрашием сотрудников Russia Today.

— И в данном случае мы будем действовать зеркально! Тут же последовал ответ!

Политологи, которых господин Лукьянов призывал формулировать коротко, были, конечно, не способные на такое. Не для этого они в конце концов сюда приехали и спрашивали Владимира Путина после длительных вступлений, как ему видится историческая миссия человека, который будет избран президентом России, и президент России вынужден был отвечать, что надо сделать Россию «очень гибкой с точки зрения экономики, политической системы, укрепления безопасности».

Он вспомнил вдруг про слова Джек Ма о значении Big Data и рассказал историю, которую, по его представлениям, должны были знать все тут, а судя по реакции участников клуба, знал он один: про то, как из интернет-магазина 14-летней девушке в США стали приходить предложения покупать товары для беременных и как по понятным причинам возмутились ее родители... А потом выяснилось, что она и правда беременна! Оказалось, одна машина посчитала это, изучив новые предпочтения девушки, не осознаваемые до сих пор ею самой, в интернет-пространстве, и передавала информацию другой машине, которая стала отправлять девушке конкретные предложения, потому что ей это теперь было так нужно...

Владимиру Путину, судя по всему, это не очень понравилось: история говорила о том, что все это уже очень похоже на восстание машин, а не хотелось бы. Для этого человек должен быть более гибким, чем машина... И по крайней мере, видимо, чаще ходить к врачам...

Федор Лукьянов «с глубоким прискорбием» сообщил, что клуб работает уже два с половиной часа, и, обращаясь к президенту, сочувственно поинтересовался: «Вы как?». Господин Путин пожал плечами: «Хорошо...» — и вопросы продолжились.

Но все неожиданно пошло по второму кругу: вопросы про Украину («Петлюре... ставят памятник на Украине! Это человек нацистских взглядов!.. И все молчат, кроме Сионистского конгресса! Вам своего клиента жалко, что ли, в Киеве?! А мы любим Украину!» Владимир Путин добавил впопыхах, что считает ее чуть не частью России и что рано или поздно произойдет объединение... Не в том, смысле... Но обязательно произойдет...), и про Дональда Трампа (президент России оборвал участника клуба, который стал неаккуратно выражаться о президенте США...), про учения НАТО вблизи российских границ («Пусть они тренируются... У нас все под контролем...»). Одной даме из США он признался:

— Мы вам слишком доверяли! И это была наша ошибка. Ваша ошибка — в том, что вы злоупотребили этим доверием!

На этом можно было бы и закончить эту встречу: мысль тоже была не новая, но на этот раз господин Путин формулировал ее предельно жестко, не задумываясь, видимо, о том, что после такого заявления перевернуть эту страницу в отношениях с США, как он потом предлагал, будет тем более затруднительно.

Но его еще успели спросить о масштабной ротации губернаторов (то, что произошло, естественно, и дальше будет продолжаться, и надо это делать, чтобы был баланс между искусственными профессионалами и начинающими это путь людьми... Так говорил Владимир Путин... И все было сделано удачно...)

Тут его спросили, почему он, руководствуясь своими стереотипами, так критически настроен к США — и его еще прорвало, и он опять вспомнил о «беспрецедентной, ничем не обоснованной антироссийской кампании в США»:

— Кто-то проиграл господину Трампу, и развернула антироссийскую историю!.. Но по любому вопросу ищите российский след!.. Я не создавал стереотипы!..

И он снова, уже в четвертый, кажется, раз, или в пятый, вспомнил историю с химическим оружием и несколько других таких же историй... Да, пора было это заканчивать.

— Мы не спрашивали вас, как делали всегда раньше на Валдайском клубе... Ну, вы понимаете... — так же нехотя говорил господин Лукьянов.

— Нет, — качал головой Владимир Путин.

— Ну собираетесь ли вы...

— Пора заканчивать! — первый раз за вечер быстро произнес Владимир Путин, и он, конечно, хотел пошутить. Ну да, пошутит. Но не закончил.

Федор Лукьянов убеждал его, что он — талисман и что полус «видимо, зла» для равновесия, и что «нужны!».

Владимиру Путину тогда упомянул, что надеется: если этого и не произойдет, его не сразу «снимут с довольствия», как солдата, который демобилизовался, а потом рассказал анекдот про олигарха, который разорился и поделился с сестрой, что Mercedes придется сменить на Lada, а особняк на Рублевке — на московскую квартиру... И как потом сказал ей: «Но ведь ты будешь меня любить?!» и как та ответила: «Буду очень любить и очень скучать!..»

— Я не думаю, что по мне будут так скучать! — закончил Владимир Путин и после этого выдержал еще и чаепитие с теми же примерно людьми, только числом раз в пять поменьше.

А вопросы-то были все равно те же. И все началось сначала.

И так и будет на такой же встрече в 2018 году.

И в 2019 тоже.

И дальше. И снова.

Андрей Колесников, Сочи

# Думские единороссы потянулись к регионам

Фракция усиливает взаимодействие с соратниками на местах

**В думской фракции «Единая Россия» будет еще один — шестой — заместитель руководителя, задача которого — «непосредственное взаимодействие» с фракциями единороссов в региональных парламентах. Об этом сообщил вчера лидер думских единороссов, вице-спикер Госдумы Сергей Неверов. «Взаимодействие» с региональными парламентами стало актуальным для думских единороссов после того, как в руководстве фракции не осталось тех, кто по совместительству имел и руководящий пост в партии.**

Исполком «Единой России» устроил селекторное совещание с главами региональных фракций партии власти в связи с принятием проекта федерального бюджета на 2018 год. Но господин Неверов вел разговор о новом формате взаимодействия федеральных и региональных законодателей, подчеркнув, что те-

перь это один из приоритетов работы фракции в Госдуме. Он пообещал «вести еще одну должность заместителя руководителя фракции, который будет заниматься непосредственно взаимодействием с фракциями региональными для того, чтобы мы могли уже в тесном контакте обсуждать и строить работу» по всем приоритетным законопроектам. Начать взаимодействие господин Неверов предложил с обсуждения поправок к бюджету, который сейчас готовится ко второму чтению: «В рамках второго чтения будет утверждаться распределение субсидий по регионам. У нас порядка 67 субсидий, и важно, чтобы было четкое понимание, как эти средства будут распределены».

Сергей Неверов пообещал, что федеральные депутаты впредь будут участвовать в заседаниях региональных парламентах. «В 2018 году мы также планируем провести форум с депутатами региональных

парламентов. У нас в 85 парламентах 3085 депутатов», — уточнил он.

Федеральные единороссы и в прежние годы координировали свою законодательную деятельность с региональными парламентами. В прошлом созыве на Охотном Яру был создан совет руководителей фракций, которые возглавил лидер думских единороссов Владимир Васильев, назначенный 3 октября врио главы Дагестана. Под патронатом Совета федерации (СФ) и Госдумы действует «совет законодателей», в составе которого спикеры региональных парламентах, которыми являются единороссы. Однако Сергей Неверов посчитал необходимым усилить связи. «Просто есть необходимость немного активизировать эту работу», — пояснил источник. «Б», близкий к руководству фракции.

Столь тесный формат депутатского взаимодействия до сих пор был принят лишь в оппозиционных партиях — в КПРФ это называется «депу-

татская вертикаль». Думские единороссы решили прибегнуть к их опыту в связи с кадровым обновлением в руководстве партии. Экс-губернатор Псковской области Андрей Турчак на посту главы генсовета (пока в статусе и. о.) сменил избранного главой думской фракции Сергея Невеорова, который считается соратни-

ком спикера Госдумы Вячеслава Володина. Обязанности главы исполкома партии сейчас исполняет член команды господина Володина Максим Руднев, однако, по данным «Б», его может сменить сенатор от Псковской области, соратник Андрея Турчака Александр Борисов. Господин Турчак может занять его место в СФ.

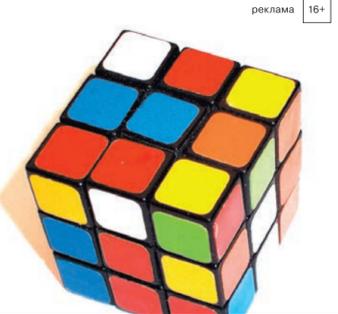
Тогда руководство «Единой России» переберется из нижней палаты парламента в верхнюю. «Будет восстановлен партийный статус-кво: «Единая Россия» на Охотном Яру снова будет фракцией от партии, а не партийной фракцией», — говорил источник «Б» в администрации президента.

Виктор Хамраев

**15.11.2017** тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»

**Kids** реклама 16+

Приглашаем к участию рекламодателей  
Телефоны для справок:  
(495) 797 6996, (495) 926 5262  
Виктория Казанцева  
kazantseva@kommersant.ru  
kommersant.ru



**Коммерсантъ**

## 30 лет перестройке

## Ельцин в октябре

Как выступление первого секретаря МГК КПСС изменило ход истории страны

30 лет назад, 21 октября 1987 года первый секретарь Московского горкома КПСС Борис Ельцин выступил на октябрьском пленуме ЦК с первой за многие годы условно публичной критикой руководства страны. Наказание было быстрым: Ельцин был лишен партийных постов и сослан на скромную хозяйственную должность. С событий октября — ноября 1987 года начался один из самых масштабных поворотов в истории страны. Впрочем, тогда об этом вряд ли кто догадывался. Корреспондент „Ъ“ Наталья Корченкова изучила подробности октябрьского пленума ЦК КПСС.

## «Я неудобен и понимаю это»

21 октября 1987 года в накрытой аномальным туманом Москве пленум ЦК КПСС собрался для обсуждения «вопросов, связанных с празднованием 70-летия Октябрьской революции. Пленум уже шел к завершению, когда первый секретарь МГК КПСС вдруг поднял руку. «У товарища Ельцина есть какое-то заявление», — сказал Михаил Горбачев.

«У меня не было написанного выступления, на маленьком листочке бумаги подготовил тезисы», — вспоминал потом Борис Ельцин. Поднявшись на трибуну, он сказал, что не имеет замечаний и «полностью поддерживает» доклад генерального секретаря. Но, по его мнению, нужно «перестраивать работу» партии, «начиная с секретариата ЦК»: хотя с июньского пленума ЦК прошло «пять месяцев, ничего не изменилось с точки зрения стиля работы», в том числе секретаря ЦК Егора Лигачева. «Надо на этот раз подойти, может быть, более осторожно к срокам провозглашения и реальных итогов перестройки в следующие два года», — сказал Борис Ельцин. Призыв «все время принимать поменьше документов и при этом принимать их постоянно больше», по его словам, вызывает на местах «какое-то неверие в эти постановления». Кроме того, сказал первый секретарь МГК, поражения советского государства складывались из-за того, что партийная власть «отдана в одни-единственные руки, благодаря тому, что он, один человек, был огражден абсолютно от всякой критики». А в политбюро в последнее время «обозначился рост» славословия «в адрес генерального секретаря». Ельцин попросил освободить его от должности кандидата в члены политбюро; вопрос о продолжении работы в качестве первого секретаря МГК, сказал он, «будет решать уже пленум городского комитета партии».

В своей речи Ельцин повторил положения своего письма Горбачеву, написанного 12 сентября 1987 года. Он рассказал гласно о своих проблемах, забюрократизированности партийного аппарата, отсутствии «критики снизу» и стилистических разногласиях с Егором Лигачевым. «Я неудобен и понимаю это», — написал Борис Ельцин и попросил освободить его от обязанности. — Думаю, у меня не будет необходимости обращаться непосредственно к пленуму ЦК КПСС». Михаил Горбачев оставил это письмо без ответа — позже он сам объяснил, что в это время «был на отдыхе в Крыму».

Участники пленума резко раскритиковали Бориса Ельцина, признав его речь «политически ошибочной» и рекомендовав МГК освободить его от руководящей должности. На следующий день «Правда» вышла с сухим отчетом: «Пленум одобрил основные положения и выводы, изложенные в докладе М. С. Горбачева, и принял соответствующее постановление по данному вопросу. Пленум рассмотрел организационный вопрос...». О выступлении Ельцина не говорилось ни слова.

«Я даже надпись на стене в туалете видел: „Лигачев — взятчик!“» Несмотря на отсутствие какой-либо официальной информации, о выступлении Бориса Ельцина вскоре говорила вся Москва. «О том, что произошло, мы узнали через несколько дней от знакомых в руководстве комсомола и журналистов», — вспоминает Александр Шубин, доктор исторических наук, в 1980-е годы активист неформального движения. — В оппозиционной среде разгорелись бурные дискуссии о том, можно ли поддерживать высокого аппаратчика в борьбе с руководством партии. Я считал, что этого делать нельзя: поддерживать опального боярина было не в наших принципах, кроме того, было неизвестно, что он сказал. Но я считал нужным поддержать укрепление гражданского общества и демократических норм, потребовать опубликовать стенограмму пленума. Были и другие мнения: Андрей Исаев (сейчас — первый зампред фракции «Единой России» в Госдуме. — „Ъ“), например, считал, что нужно поддержать Ельцина, чтобы расколоть монолит КПСС». На пикет вышли несколько человек — их задержала милиция, но «вела себя достаточно корректно и отпустила без последствий». Начался сбор подписей и «хождение по инстанциям» в поддержку гласности в деле Ельцина, вспоминает Александр Шубин. Заступились за Ельцина и на его родине в Свердловске. «Около здания облкомсомола собрался стихийный митинг из 20–30 человек, и тысячи, может быть десятки тысяч, писем хлынули в Москву, в ЦК, редакции газет, на адрес Ельцина — от преподавательских составов институтов, от цехов заводов, письма шли из самых разных мест СССР», — рассказывает журналист, биограф Бориса Ельцина Борис Минаев.

Бывший сотрудник аппарата ЦК КПСС рассказывает, что узнал о выступлении от своего начальника, но «уже был период гласности», и подробности быстро распространились за пределы ЦК. «Не было желания у высшего руководства это особо утаить, были все-таки новые времена», — утверждает он. — Скрыть такие ве-



В ноябре 1987 года Борис Ельцин и Михаил Горбачев последний раз вместе поднялись на трибуну Мавзолея (между ними Анатолий Лукьянов и Александр Бирюков) ФОТО РИА НОВОСТИ

щи не удавалось даже при Сталине. При этом «стенограммы пленумов никогда не публиковались», напоминает собеседник „Ъ“, стенограммы политбюро и вовсе не велись: «Это было общее согласие после XX съезда КПСС, чтобы люди могли свободно выступать».

Не поднимали тему даже прогрессивные «Огонек» и «Московские новости». Только 22 ноября в «Московских новостях» появилась колонка Гавриила Попова, в которой он заявил, что одобряет решение МГК: «Нам надо еще многому учиться, чтобы неизбежная в ходе перестройки борьба позиций и точек зрения происходила в формах, которые помогали бы перестройке, и не приобретала бы характер судебных процессов, на которых в обвинители смело рвутся те, кто еще вчера „помогал“ тому или иному не выдержавшему перегрузок руководителю ошибаться и накапливать ошибки». Об общественных настроениях в то время красноречиво говорит появление в «Московских новостях» еще одного текста Гавриила Попова — с разъяснениями, почему он выступил в поддержку решения МГК.

Официальная печать («Правда», «Московская правда») впервые коснулась темы октябрьского пленума после празднования юбилея революции, в публикациях о пленуме МГК 12 ноября. Сообщалось, что пленум «полностью одобрил постановление октябрьского пленума ЦК КПСС, признавшее выступление на нем т. Ельцина политически ошибочным», и освободил Бориса Ельцина от должности «за крупные недостатки, допущенные в руководстве московской городской партийной организацией».

## В самиздатских версиях речи Борис Ельцину приписывали куда более критические высказывания, чем он произнес на самом деле

«Ельцин был для меня частью политбюро, партийной элиты. Мы знали, что он пытается наладить торговлю в городе, разобраться с ветхим жильем и общественным транспортом, то есть решить хоть какие-то проблемы. Но все равно это был шок, многие десятилетия до него никаких открытых выступлений против линии партии на пленумах и съездах не было», — вспоминает Борис Минаев. Заместитель главного редактора информационного агентства «Панорама» Григорий Белонучкин также подчеркивает, что в 1987 году Ельцина воспринимали не как оппозиционера, а как «хорошего коммуниста»: «Есть он — правильный, честный, а есть нечестные коммунисты. Я даже надпись на стене в туалете видел: „Лигачев — взятчик!“». По словам Григория Белонучкина, который в то время служил в группе советских войск в Германии, даже «из одних официальных источников было ясно, что Ельцина преследуют за критику»: «Появилось желание заступиться за Ельцина. Но я никак не мог этого сделать — разве что в письме домой написал, что этот пленум вызывает грустные ассоциации с 1927 годом, когда Троцкий и Зиновьева захлопывали и в конце концов исключили из партии».

## «В речь Ельцина вкладывали повестку, которая обсуждалась на кухнях»

Что именно сказал Борис Ельцин 21 октября, так и оставалось неизвестным. Отсутствие стенограммы только подогревало интерес к речи. Появились ее самиздатские версии, в которых Борис Ельцину приписывали куда более критические высказывания, чем он произнес на самом деле.

Авторство самиздатской речи приписывают Михаилу Полторанину — тогдашнему главному редактору «Московской прав-

ды», во время президентства Бориса Ельцина ставшему министром печати. В интервью 2011 года Полторанин рассказывал, что «до статьи знаменитую речь» его просили главные редакторы советских изданий: «Я сел и написал ее... Если бы его реальную речь напечатали, народ разочаровался бы». Бывший сотрудник аппарата ЦК не исключает, что эта версия речи могла быть написана по согласованию с самим Ельциным. Борис Минаев говорит, что Ельцин не имел отношения к ее созданию: «Ельцин ничего об этом не знал. Его помощник Лев Суханов вспоминал, как принес шефу этот текст, купив „речь Ельцина“ за рубль у метро, и со смехом ему эту историю рассказал. Тот был, конечно, поражен».

На распространявшихся в стране листках Ельцин «выступал», например, за вывод войск из Афганистана. «Говорил» о продовольственном дефиците: «Мне трудно объяснить рабочему заводу, почему на 70-м году его политической власти он должен часами стоять в очереди за сосисками, в которых крахмала больше, чем мяса. А на ваших товарищах, праздничных столах есть и балычок, и икорка, и иные деликатесы, полученные без хлопот там, куда его и близко не пустят». Вкладывали в уста Ельцина критику супруги генсека («Я вынужден просить политбюро избавить меня от мелочной опеки Раисы Максимовны, от ее почти ежедневных звонков и нагоняев») и жесткий отпор Егору Лигачеву («Не надо, товарищ Лигачев, на меня кричать, и поучать меня не надо. Нет, я не мальчишка»).

«Ельцин говорил важные и острые для того времени вещи, но, конечно, в рамках партийного мышления и партийного языка. А в самиздате текст был написан наотмашь, с таким звонким эмоциональным подтекстом. Речь стала фольклорной: от источника к источнику ее перепишивали, редактировали, сокращали, вкладывая в ее содержание повестку, которая бродила в народе, обсуждалась на кухнях», — рассказывает Борис Минаев. По его словам, «люди устали от омертвевшей советской идеологии и бытовых проблем», и речь легла на подготовленную почву». «Конечно, все понимали, что это фольклор, но все равно поддерживали Ельцина», — говорит господин Минаев. Даже если была бы опубликована настоящая речь, событие все равно вызвало бы резонанс, подчеркивает Александр Шубин: «Это была настоящая сенсация, что человек из ближайшего окружения главы государства publicly выступил против него, вне зависимости от того, что именно он сказал».

## «На XIX партконференцию Ельцин пошел так же, как Навальный на выборы мэра»

Михаил Горбачев утверждает, что Ельцина на самом деле беспокоил не ход перестройки: из-за того, что он так и оставался кандидатом в члены политбюро, в нем «говорило уязвленное самолюбие». Кроме того, первый секретарь МГК не справился с ситуацией в столице, где «тесно переплелись интересы городских, республиканских, союзных структур старой системы». С ним соглашается бывший сотрудник аппарата ЦК: выступление было сдержанным, Ельцин был все еще «плот от плоти номенклатуры» и выступал «не как борец за демократию». По его словам, аппарат, оставшийся от бывшего первого секретаря МГК Виктора Гришина, не принял Бориса Ельцина. Этим людям он хотел «подать как сопротивление реформам», «получить поддержку от руководства» и укрепить свои позиции «в качестве одного из лидеров перестройки».

Между октябрьским пленумом и пленумом МГК Ельцин формально продолжал участвовать в партийной жизни: 31 октября присутствовал на заседании политбюро, 7

ноября — на празднованиях 70-летия Октября. По воспоминаниям Михаила Горбачева, 3 ноября Ельцин обратился к нему с письмом, где попросил «дать ему возможность продолжить работу в качестве первого секретаря МГК КПСС». Но члены политбюро решили «действовать в соответствии с постановлением пленума». Затем, по словам бывшего генсека, он поговорил с Борисом Ельциным по телефону, анонсировав ему должность зампреда Госстроя СССР. Сам Ельцин напишет, что Горбачев сначала «осторожно говорил» с ним о пенсии, потом предложил должность и добавил: «До политики я тебя больше не допущу».

Со слов Михаила Горбачева, 9 ноября в комнате отдыха МГК «обнаружили окровавленную Ельцина». «Ельцин канцелярскими ножницами симулировал покушение на самоубийство, по-другому оценить эти его действия было невозможно», — считает бывший генсек Ельцин, по его словам, распространял другие версии, например, «будто ночью на улице на него совершили покушение». Сам Борис Ельцин называет версию о самоубийстве слухами: «Хотя конечно, то положение, в котором я оказался, подталкивало к такому простому выходу. Но я другой, мой характер не позволяет мне сдаваться».

В январе 1988 года Ельцина назначили зампредом Госстроя, а в феврале вызвали из состава политбюро. Чтобы «вырваться из политической изоляции и опять начать активно участвовать в общественной жизни страны», летом 1988 года он собирался участвовать в XIX партконференции. Но ему нужно было выдвинуться делегатом: «Мои доброжелатели не могли позволить, чтобы я прошел делегатом от таких крупных организаций, какими являлись Москва и Свердловск». На XIX партконференцию Ельцин пошел точно так же, как Навальный на выборы мэра, — говорит Григорий Белонучкин. — Карельской парторганизации сказали: по вашей квоте пропустите на конференцию Ельцина. И на ней он выступил с требованием политической реабилитации». «Я остро переживаю случившееся и прошу конференцию отменить решение пленума по этому вопросу (признания выступления „политически ошибочным“... — „Ъ“). Если сочтете возможным отменить, тем самым реабилитируете меня в глазах коммунистов», — сказал Борис Ельцин на конференции. — И это не только лично, это будет в духе перестройки, это будет демократично и, как мне кажется, поможет ей, добавив уверенности людям». В ответ на выступлении Егор Лигачев произнес знаменитые слова «Борис, ты не прав», ставшие одной из самых крылатых фраз перестройки.

## «Партийные функционеры, как правило, редактировали записи выступлений»

Настоящая стенограмма октябрьского пленума была опубликована полтора года спустя в «Известиях ЦК КПСС» в феврале 1989 года — за месяц до избрания Ельцина народным депутатом СССР. Издавать этот журнал политбюро ЦК КПСС постановило в конце 1988 года в рамках политики демократизации и гласности. Изданием занимался Общедельный отдел партии. Как говорилось в первом номере, журнал выходит для «усиления открытого характера политики КПСС, укрепления ее связей с массами». В приветственном письме к читателям Михаил Горбачев выражал надежду на то, что читатели смогут «на основе точной информации, подлинных документов судить о большой и сложной работе высших органов партии по руководству перестройкой».

Издание стало публиковать недоступные прежде документы, например, доклад Никиты Хрущева на закрытом заседании XX съезда КПСС «О культуре личности и его последствиях» в 1956 году. Как рассказывал один из руководителей редакции-издательской группы журнала Валерий Кузьминых, сотрудникам «было дано право запрашивать любой материал, из любого архива и фонда — от архива политбюро и секретариата ЦК до архивов Генерального штаба, МВД и КГБ СССР». Из си-

ловых ведомств, например, нам все доставлялось офицерами фельдъегерской связи в опечатанных пакетах со всеми необходимыми атрибутами. По-другому нельзя — ведь все документы были с грифом повышенной секретности. Так же осуществлялся и возврат материалов после их использования», — пишет он в своих воспоминаниях. Опубликовать речь Ельцина, произнесенную в октябре 1987 года, «настоятельно просили делегаты XIX партконференции и трудящиеся в своих письмах», вспоминал Валерий Кузьминых.

Но даже опубликованная в журнале стенограмма не была буквальным изложением слов участников пленума. Замруководителя архива Ельцин-центра Александр Манохин поясняет, что «партийные функционеры, как правило, редактировали записи выступлений на пленумах перед их сведением в окончательную стенограмму». Из документов следует, что правились реплики Михаила Горбачева, адресованные Ельцину. Дописаны и реплики из зала: например, исходное «неразборчиво» исправлено на «себе ты забочился, о своих неудовлетворенных амбициях». Публикация речи «вписывалась в логику борьбы с Ельциным», полагает Борис Минаев: «Почему бы не опубликовать по просьбам трудящихся? Показать, что ничего такого он не сказал». Но особого резонанса, по его словам, публикация не вызвала: «Страна к тому моменту изменилась очень сильно, Ельцин уже стал крупнейшей политической фигурой, он пошел намного дальше в своей критике режима. Его речь, с одной стороны, показала анахронизмом, а с другой — материалы всего пленума показали, какой страх и какую злобу партийных чиновников вызвала его личная смелость». В ЦК считали, что публикация в 1989 году «будет выгодно их показывать как сторонников гласности и открытости», полагает Григорий Белонучкин. В «демократической интеллигентской среде», по его словам, говорили тогда, что «Ельцин заслуживает быть генсеком ЦК КПСС»: «Но что должен стать президентом России и повести ее к независимости, это я услышал уже только осенью 1989 года».

Сам Борис Ельцин рассказывал, что когда прочитал в 1989 году свою речь, «слегка удивился»: «Мне казалось, что выступил я тогда острее и резче, но тут, видимо, время виновато, с тех пор общество так продвинулось вперед, столько произошло острейших дискуссий».

## «Если бы у Горбачева не было Ельцина, ему пришлось бы его выдумать»

«Потом часто сам себя спрашивал, а был ли возможен другой вариант, насколько жесткой была необходимость резко рвать, идти на конфликт, на скандал, на такие катастрофические изменения в собственной жизни, — напишет потом Ельцин в своих мемуарах. — По прошествии почти двух лет я могу совершенно определенно сказать: да».

По мнению Григория Белонучкина, выступление Бориса Ельцина было «из серии „не могу молчать“». «Когда мне говорят, что Ельцин сделал это „для карьеры“, это все равно что сказать: Лимонов сел в тюрьму, чтобы завоевать популярность. Люди, которые так рассуждают, не представляют, что такое тюрьма. Конечно, это был донкихотский поступок, а не хитрый ход. Тогда было непонятно, чем обернется его слова, возможно, он ставит крест на всей карьере, его отправят послом в Египет, где он доживет до пенсии».

Михаил Горбачев вспоминал, что его «не раз упрекали» в том, что «не довел дело до конца»: «Подобных мыслей у меня не было. Не в моем характере расправляться с людьми, да это и противоречило бы духу отношений, которые я стремился внедрить в партию». Впрочем, в 2001 году в интервью «Эху Москвы» он заявил, что сожалеет о том, что «не отправил его в соответствии со сложившейся в те времена на практикой послом в какую-нибудь далекую африканскую или азиатскую страну».

«Мне кажется, если бы у Горбачева не было Ельцина, ему пришлось бы его выдумать», — напишет Ельцин в своих мемуарах. Он считает, Горбачев боялся «мощного общественного мнения». Борис Минаев также полагает, что Горбачев «боялся обратного эффекта»: «Хотел, чтоб Ельцин был на глазах, не превращался в изгнанника и чтоб не было излишнего возмущения».

Генсек заботился о своем имидже реформатора: «хотел предстать и перед страной и миром как человек, который действительно создает новую атмосферу», полагает бывший сотрудник аппарата ЦК. При этом у Бориса Ельцина, по его мнению, и без выступления на октябрьском пленуме были «определенные достоинства» и «предпосылки для того, чтобы стать народным героем»: «Когда после пленума он потерял свое положение, в обществе уже был запрос на человека, который взял бы на себя дальнейшее углубление перестройки».

По мнению Александра Шубина, «если бы не скандальное выступление и карьера Ельцина продолжалась, как и прежде, он стал бы претендовать на роль второго человека в партии, а потом и генсекретаря». Но он «переоценил свои возможности». Он знал, что Горбачев использует его в борьбе с консервативным крылом КПСС, и рассчитывал на большую поддержку, но Горбачев считал, что «нельзя заступаться в такой ситуации», считает историк. Это был важный момент в политической биографии Ельцина, но и без этого он, находясь внутри КПСС, «искал бы свою нишу» и «тоже бы не потерялся». «Октябрьский пленум — это интересный зигзаг в биографии Ельцина, но он возложил страну не благодаря этому зигзагу, а, может быть, даже вопреки ему», — полагает Александр Шубин.

## НОВОСТИ

## Справку о ДТП сократят до строчки в протоколе

Необходимая страховщикам информация будет вписана в документы, оформляемые на месте аварии

20 октября вступает в силу новый регламент МВД по надзору за дорожным движением. Основное нововведение, к которому стоит подготовиться автоладельцам, — отмена справок о ДТП: ГИБДД больше выдавать участникам аварий их не будет. Тем не менее такие документы требуются гражданам по закону об ОСАГО и нормативным актам ЦБ РФ, в них содержатся важные для страховщиков сведения. Страховым компаниям и ГИБДД, по данным «Ъ», уже удалось договориться: необходимая информация будет вписана в документы, которые оформляет инспектор на месте ДТП.

Новый административный регламент по надзору за дорожным движением (приказ МВД №664) приходит на смену действующему регламенту (приказ МВД №185), документ вступает в силу сегодня. В нем большое количество нововведений. «Ъ» неоднократно об этом сообщал (подробнее читайте на «Ъ-Онлайн»).

Самое революционное из них, пожалуй, отмена справок о ДТП. Страховые компании требуют их при обращении клиента за возмещением ущерба при урегулировании убытков как по ОСАГО, так и по каско. Справка не нужна только в случае мелких аварий без пострадавших с ущербом до 50 тыс. руб., оформляемых европротоколом.

Прежде, пояснил начальник управления ДПС и спецмероприятий ГИБДД России Александр Быков, правила обязательного страхования в рамках ОСАГО были утверждены постановлением правительства №263 2003 года, где было сказано: потерпевший передает страховщику справку о ДТП, которая выдается Госавтоинспекцией по установленной форме (приказ МВД №153 2011 года). Но в 2014 году постановление №263 отменили, с тех пор в МВД больше нет полномочий утверждать форму справки и выдавать ее. Несмотря на это, подразделения справки все равно выдавали, хотя в Госавтоинспекции неоднократно говорили о планах прекратить эту практику. Несколько раз полицейские уведомляли и регулятора страхового рынка — ЦБ, и Российский союз автостраховщиков (РСА). В итоге 20 октября выдача справок прекращается.

В пресс-службе РСА пояснили, «Ъ», что по закону об ОСАГО для решения «вопроса об

осуществлении возмещения страховщик принимает документы о ДТП, оформленные уполномоченными на то сотрудниками полиции». «Закон не дает страховщику права считать одного водителя потерпевшим, а другого — ответственным, если нет документов, оформленных полицией», за исключением случаев оформления европротокола, пояснили в РСА.

Впрочем, РСА и ГИБДД сумели найти компромисс: инспектор ГИБДД, оформляя аварию, внесет необходимую страховщикам информацию в копию постановления по делу об административном правонарушении или в копию протокола, которые выдаются пострадавшему сразу после аварии. В противном случае заявителю придется обращаться в суд за возмещением ущерба, предупреждают в РСА, поскольку только там возможно «распределить ответственность за причинение вреда».

«Закон не дает страховщику права считать одного водителя потерпевшим, а другого — ответственным, если нет документов, оформленных полицией», — пояснили в РСА

Иногда бывает, что установить виновника ДТП на месте не удается (авария с цепочкой автомобилей, например). В этом случае, выяснил «Ъ», водители получают необходимые для страховой документы не сразу: прежде предстоит посещение группы разбора, по результатам которого полиция выдаст документы.

Официальный представитель «Альфастрахования» Юрий Нехайчук заверил «Ъ», что с 20 октября компания не будет требовать справки от ГИБДД при урегулировании убытков как по ОСАГО, так и по каско. При этом, отмечает он, «компаниям понадобится время на подтверждение убытка (в ГИБДД — «Ъ»), то есть получение тех же самых данных, что были ранее в справках». «Выстраивание новых алгоритмов и изменение внутренних процессов также займут у страховщиков время», — говорит господин Нехайчук. — Есть опасение, что сначала мы увидим всплеск страхового мошенничества, а когда начнем бороться с ним, часть

клиентов может обвинить страховщиков в затягивании процедуры урегулирования».

«Подразделениям урегулирования убытков даны указания принимать пока у клиентов вместо справки протокол и постановление», — сообщил «Ъ» глава дирекции розничного бизнеса компании «Ингосстрах» Виталий Княгиничев. — В дальнейшем мы будем руководствоваться указаниями ЦБ и РСА». Отметим, что обязанность граждан представлять справку о ДТП страховщику регламентирована положением ЦБ 431-П 2014 года, без нее клиент не может урегулировать убыток и предъявить претензию к страховой компании. Изменения в документ не вносились.

В Банке России на запрос «Ъ» ответить не смогли.

Справка о ДТП, как и любые документы подобного рода, давно является анахронизмом, считает президент Ассоциации защиты страхователей, основатель мобильной

платформы урегулирования ДТП osaGO Николай Тюриков. Мошенники и раньше могли оформить липовую справку либо инсценировали ДТП (выставляя машины на проезжей части будто после аварии), чтобы вызвать инспектора и получить документ. Отметим, что справки не являлись документами строгой отчетности, в отличие от полицейских постановлений и протоколов. При этом, отмечает господин Тюриков, подобные нововведения должны быть сначала синхронизированы с законом об ОСАГО и правилами страхования. Если страховая компания будет отказываться принимать документы без справки о ДТП, суд почти наверняка встанет на защиту автолюбителя, считает Николай Тюриков. «Надеюсь, история с отменой справки в итоге подтолкнет архаичный страховой рынок к глобальным изменениям, чтобы пострадавшие в ДТП вообще никаких бумажек не заполняли, а оформляли аварию через мобильное приложение или чат-бот», — считает он.

Иван Буранов

## Экс-главе Дагестана обеспечили высокий статус

Рамазан Абдулатипов стал спецпредставителем президента по сотрудничеству со странами Каспия

Владимир Путин назначил экс-главу Дагестана Рамазана Абдулатипова своим спецпредставителем по вопросам гуманитарного и экономического сотрудничества со странами Каспия. Господин Абдулатипов был отправлен в отставку 3 октября. Как заметил политолог Павел Святенков, эта должность «не дает власти и реального влияния, только позволяет сохранить высокий статус» отставленного главы региона.

Вчера Владимир Путин назначил своим указом бывшего главу Дагестана 71-летнего Рамазана Абдулатипова своим специальным представителем по вопросам гуманитарного и экономического сотрудничества с государствами Каспийского региона. Должность, полученная господином Абдулатиповым, по сути, новая. С 2000 по 2004 год при президенте был специальный представитель по вопросам урегулирования статуса Каспийского моря, и его должность занимал замминистра иностранных дел Виктор Калужный. Но, как отмечают эксперты, до сих пор вопросы сотрудничества прикаспийские страны решали на саммитах.

«Дагестан выходит к Каспийскому морю, и, скорее всего, экс-глава региона контактировал с государствами Каспия, знает проблемы региона, поэтому под него создали такую должность», — сказал «Ъ» политолог Павел Святенков. Эксперт считает, что появление такой должности «совсем не означает, что в регионе есть какие-то особые проблемы», а назначение объясняется желанием оформить уход господина Абдулатипова с поста главы Дагестана как «почетную отставку».

Напомним, 71-летний господин Абдулатипов, руководивший Дагестаном с 2013 года, был отправлен в отставку 3 октября. Врио главы республики был назначен вице-спикер Госдумы, глава думской фракции «Единой России» Владимир Васильев. Накануне появления президентского указа господин Абдулатипов выражал очевидное недовольство решением о своей отставке. Выступая 28 сентября перед депутатами Народного собрания Дагестана, он обвинил «людей в Москве, которые на ходу бредут зайцем». «От них страдали мы уже в 90-е годы. И плохо, что они порой навязывают президенту не очень популярные решения. Но решение президента для нас закон», — сказал он. Тогда же господин Абдулатипов заявил, что у него «есть договоренность» о трудоустройстве, — это будет работа «федерального уровня».

Как рассказала «Ъ» постоянный представитель Дагестана при президенте РФ Изумруд Мугутдинова, господину Абдулатипову была сначала предложена должность представителя президента России в Саудовской Аравии. Но он сам предложил другой вариант, связанный с вопросами, которыми он плотно занимался. Например, он на региональном уровне готовил форум прикаспийских государств, занимался проектом «Каспийский транспортно-логистический комплекс». «Рамазан Гаджимурадович также занимался проблемами Каспия и его роли в жизни прикаспийских государств», — сказала она. — Тема эта для него понятная, хорошо известна ему, поэтому он изъявил желание заняться этой работой. Его инициатива была поддержана».

Сам спецпредставитель президента вчера заявил ТАСС, что сотрудничество прикаспийских стран должно стать «равноправным», а к развитию региона «нужен комплексный подход». По его словам, Каспий имеет «огромный потенциал, и культурный, и экономический» и в интересах России «развивать интеграционные процессы в этом регионе». Господин Абдулатипов также отметил, что в бытность его главой Дагестана был принят целый ряд проектов по развитию Каспия.

«При желании он может наполнить эту должность содержанием, но она не дает власти и реального влияния, только позволяет сохранить высокий статус», — говорит Павел Святенков. Он напомнил, что номинальные должности получили в ходе осенней ротации глав регионов еще несколько бывших губернаторов: например, экс-глава Самарской области Николай Меркушкин стал спецпредставителем по взаимодействию с Всемирным конгрессом финно-угорских народов.

Владимир Путин на заседании Валдайского клуба (см. материал на стр. 1) вчера заявил, что осенняя ротация губернаторов — естественный процесс, а ставка делается на «перспективных технократов», которым дается возможность показать, на что они способны. По его словам, ротация не означает недовольства работой прежних руководителей регионов. «Мы будем и дальше это делать, очень аккуратно и осторожно — с тем чтобы у нас всегда был баланс в губернаторском корпусе, в правительстве, между надежными, искусными профессионалами и начинающими свой путь в той или иной деятельности людьми», — заявил президент.

Ольга Лукьянова; Юлия Рыбина, Махачкала

# Volkswagen Passat LIFE\*

## Жизнь в полной комплектации

Расширенный пакет опций по оптимальной цене



Светодиодные фары превращают ночь в день



Кожаный мультируль с обогревом приятен на ощупь при любой температуре



Камера заднего вида с защитой от загрязнения для безопасных маневров



Трехзонный климат-контроль с антиаллергенным фильтром создает комфортную атмосферу



Volkswagen

# НОВОСТИ

## Экс-глава «Космоса» поступил низко с Высоким судом

### Российский должник заочно осужден на два года в Британии

Как стало известно, «Б», экс-глава НПО «Космос» Андрей Черняков проявил неуважение не только к российскому, но и к британскому правосудию. Высокий суд Лондона признал, что Андрей Черняков «бессовестно и упорно» не раскрывал свои активы Банку Москвы, которому задолжал около 30 млрд руб. Строитель Алабяно-Балтийского тоннеля был заочно приговорен в Британии к двум годам заключения и объявлен в розыск. Сейчас он, предположительно, находится в Германии.

Заявление Банка Москвы (присоединен к группе ВТБ) о привлечении к ответственности Андрея Чернякова и его супруги Анастасии Ероховой, проявивших неуважение к британскому правосудию, судья Джастин Филипс начал рассматривать еще 10 октября. Истцы требовали наказать Андрея Чернякова за то, что он не исполнил приказ Высокого суда Лондона о раскрытии всех своих активов, а Анастасию Ерохову — за помощь супругу в этом. На предварительных слушаниях ответчики обещали непременно прибыть на разбирательство по существу, чтобы доказать свою невиновность, однако в день слушаний в суде так и не появились.

Подождав с полчаса ответчиков, судья Филипс попросил своего секретаря дозвониться до них, а потом попытался прибегнуть к помощи уже истцов, однако все телефоны Чернякова и Ероховой находились вне зоны доступа. Тогда судья Филипс велел оповестить их по электронной почте, но и отправленная таким образом повестка осталась без ответа. Разослаженный судья перенес заседание на следующий день, а так как ответчики снова не появились, вынес приказ об их принудительной доставке на заседание.

Полицейским, отправившимся в расположенный в пригороде Лондона дом, который арендовали супруги, дверь никто не открыл. Собаки Андрея Чернякова, обычно встречавшие гостей злобным лаем (об этом говорили судебные приставы, ранее описывавшие имущество должника), на стражей порядка на этот раз также не реагировали, из чего они сделали вывод о возможном побеге ответчиков.

Однако, узнав из доклада полицейских об открытых форточках в доме, судья Филипс предположил, что русские, во время рассмотрения исковых требований Банка Москвы сдавшие представителям правосудия свои паспорта, еще могут вернуться в Лондон, назначив слушание на 12 октября. В тот день судья Филипс, убедившись, что ответчики были должным образом уведомлены о разбирательстве, а их привод не увенчался успехом, решил продолжить слушание в их отсутствие.

Вчера, выступая в суде, господин Филипс отметил, что, поскольку ответчики продемонстрировали «полное нежелание» участвовать в этом деле, нет никакого смысла откладывать вынесение приговора в их отношении. «Это только затягивает правосудие», — заявил служитель Феми-

ды. Судья напомнил, что ранее во исполнение решения московского суда, взыскавшего с Андрея Чернякова как с поручителя по кредитам НПО «Космос» крупную сумму, Высокий суд обязал ответчика раскрыть все свои активы, на которые мог бы претендовать Банк Москвы. Однако Андрей Черняков, полагает судья, утаил от ответчиков часть имущества. Например, скрыл, а затем продал яхту St. David за £16,3 млн, а также самолеты Bombardier Learjet и Bombardier Global, выручив еще около £17,8 млн.

Если бы информация была скрыта не преднамеренно, полагает судья, то в отношении ответчиков можно было ограничиться штрафом. В случае же с Андреем Черняковым, который «бессовестно и упорно» скрывал свои активы, решил он, этой меры недостаточно. По словам судьи, принудить ответчиков к сотрудничеству с истцом может только тюрьма. В результате Андрей Черняков был приговорен к максимально возможному наказанию в два года заключения, а его супруга получила четыре месяца лишения свободы. По требованию суда заочно осужденные были объявлены в розыск, а таможенные и пограничные службы получили приказ не выпускать их из страны. Кроме того, суд обязал ответчиков возместить все судебные издержки по этому делу.

НПО «Космос» под личные гарантии Андрея Чернякова получило в Банке Москвы кредиты на общую сумму 14,5 млрд руб. на достройку Алабяно-Балтийского тоннеля. Кроме того, банк предоставил НПО 12 гарантий примерно на 15,4 млрд руб. Кредиты не были погашены, а большая часть полученных средств, как установила полиция столицы, была выведена на другие проекты, в связи с чем Андрей Черняков был заочно обвинен в мошенничестве и объявлен в розыск. По данным «Б», сейчас он с женой может находиться в Германии, поскольку имеет вид на жительство в этой стране.

В Британии истец добился ареста и распродажи всего имущества Чернякова и Ероховой, в том числе личных вещей, получив выручку с трех аукционов в размере более £300 тыс. Под обеспечительные меры попали вилла бизнесмена под Флоренцией, апартаменты и счета в Дубае, а также имущество и деньги, находящиеся в других странах.

«Мы продолжим реализацию арестованных активов Андрея Чернякова в рамках погашения задолженности НПО „Космос“ перед банком», — сообщили «Б» в пресс-службе ВТБ.

Российские адвокаты Андрея Чернякова, узнавшие о решении британского суда от «Б», от комментариев воздержались. При этом следует отметить, что беглый строитель остался должен не только своему кредитору, но и защитникам. Британские юристы, которых он нанял, собирали доказательства его невиновности с помощью своих партнеров в России, с которыми по какой-то причине за работу до конца не расплатились. А со своими юристами в Москве Андрей Черняков на связь давно не выходит.

**Николай Сергеев**

## Прокуратура не защитила сотрудницу ФСИН от ареста

### Суд счел необходимым заключить обвиняемую по делу о растрате в ведомство под стражу

Басманный суд Москвы санкционировал арест заместителя начальника финансово-экономического управления Федеральной службы исполнения наказаний (ФСИН) России Светланы Алексеевой. Она обвиняется в пособничестве заместителю руководителя ФСИН Олегу Коршунову в растрате 160 млн руб., совершенной при закупках пенитенциарным ведомством горюче-смазочных материалов (ГСМ) и продуктов питания. Госпожа Алексеева и ее адвокат просили о домашнем аресте, настаивая на том, что оказав влияние на ход расследования подследственная не может. Их поддержала и прокуратура, однако суд согласился со следствием и счел необходимым заключение обвиняемой под стражу.

Заседание Басманного райсуда, рассматривавшего ходатайство СКР об аресте Светланы Алексеевой, началось с того, что следователь Андрей Вениаминов предложил закрыть процесс. По его словам, такая мера была необходима из-за того, что на заседании предположительно обнаружатся личные данные свидетелей и других фигурантов дела. Весьма неожиданно эту просьбу поддержала и адвокат обвиняемой Елена Рюмина. Однако председательствующий судья Артур Карпов решил иначе. Указав, что в ходатайстве об аресте никаких секретных сведений нет, он отклонил ходатайство следствия.

Как следовало из речи выступившего в суде следователя, уголовное дело в июле этого года сначала было возбуждено в отношении начальника отдела автобронетехники, плавсредств и ГСМ



Светлане Алексеевой не удалось добиться в суде домашнего ареста, несмотря на то что эту меру пресечения предлагала и прокуратура

ФСИН Алексея Данилова, позже фигурантом расследования стали замначальника пенитенциарного ведомства Олег Коршунов и предпринимательница Марина Дюкова (материалы в отношении них объединили в отдельное производство). Фигурантам инкриминируется особо крупная растрата (ч. 4 ст. 160 УК РФ), а Светлане Алексеевой — пособничество в этом преступлении (ч. 5 ст. 33 и ч. 4 ст. 160). Как ранее рассказывал «Б», в деле два основных эпизода. Один касается контракта на закупку пенитенциарным ведомством автомобильного топлива по заведомо завышенным ценам, в другом речь идет о незаконном, по мнению следствия, списании штрафов и неустоек с фирм — поставщиков сахара.

Обосновывая необходимость ареста госпожи Алексеевой в суде, представитель СКР отметил, что она обвиняется в тяжком преступлении, предусматривающем до десяти лет лишения свободы,

а ее вина подтверждается показаниями свидетелей, документами, изъятыми в ходе выемок в коммерческих организациях, а также результатами экономической экспертизы. По мнению следователя, оказавшись на свободе, подследственная может скрыться, угрожать лицам, давшим показания по делу, вступить в сговор с пока не установленными соучастниками преступления или скоординировать свои действия с другими фигурантами расследования. В пользу последнего предположения господин Вениаминов привел тот факт, что адвокаты других обвиняемых ранее уже встречались с госпожой Алексеевой и опрашивали ее.

Прокурор не согласился с предлагаемой следствием мерой пресечения. По мнению представителя надзорного ведомства, доводы следователя являются обоснованными, однако все необходимые ограничения и запреты в отношении Светла-

ны Алексеевой могут быть соблюдены и при домашнем аресте, под которым она может находиться по месту жительства (отметим, что сотрудница ФСИН прописана в Тамбове, а в Мытищах постоянно арендует квартиру).

Сама Светлана Алексеева заявила суду, что никогда не пыталась скрыться от следствия и являлась на допросы в качестве свидетеля по каждой повестке. Она подчеркнула, что намерена и далее давать все пояснения и показания, которые требуются СКР. Обвиняемая также пообещала, что подает рапорт об увольнении.

В свою очередь, адвокат подследственной Елена Рюмина отметила, что все доводы следствия в пользу ареста, в том числе утверждение о том, что госпожа Алексеева может скрыться, основаны лишь на оперативной справке, но не подкреплены конкретными сведениями. Госпожа Рюмина также сообщила, что встречи адвокатов других фигурантов с ее подзащитной не противоречили законодательству, по-

скольку адвокаты имеют право проводить свое расследование, опрашивая граждан, а госпожа Алексеева на тот момент не являлась даже подозреваемой. Кроме того, отметила Елена Рюмина, в материалах расследования говорится, что сотрудниками СКР уже собраны все необходимые показания, вещественные доказательства и документы, проведены экспертизы и опрошены эксперты, так что подследственная уже не может как-либо повлиять на ход следствия, тем более находясь под домашним арестом. Адвокат также добавила, что на документах, касающихся тендеров по закупкам топлива и продуктов питания для ФСИН, нет подписи ее клиентки, а все свидетельские показания против нее сводятся к тому, что однажды она приехала к двум сотрудникам продовольственного отдела и передала им указания своего руководства. Отдельно адвокат отметила, что при обыске у подследственной не было обнаружено каких-либо крупных сумм денег или ценностей.

Госпожа Рюмина просила учесть плохое состояние здоровья своей подзащитной, а также тот факт, что на иждивении у нее находится престарелая мать, и попросила назначить сотруднице ФСИН домашний арест.

Однако председательствующий Артур Карпов решил иначе. «Суд постановил ходатайство следствия удовлетворить, избрав в отношении обвиняемой Алексеевой меру пресечения в виде ареста на один месяц и 16 суток, то есть до 4 декабря 2017 года», — огласил он свое решение. После заседания адвокат Рюмина сказала, что посещается с клиенткой относительно подачи апелляционной жалобы.

**Алексей Соковнин**

## Семьи жертв теракта рассчитывают на компенсацию в размере западных

### Родственники погибших над Синаем подали иск на £1,4 млрд

Коллективный иск почти на £1,4 млрд подали в Замоскворецкий суд Москвы родственники пассажирам взорванного два года назад над Синайским полуостровом российского лайнера А321. Близкие погибших считают, что выплаченные им компенсации в размере 2–3 млн руб. никак не сопоставимы с суммами, которые при подобных трагедиях получают семьи жертв авиакатастроф в США или Европе. Ответчиками по иску заявлены страховые компании «Ингосстрах» и «Альянс Глобал Корпорейт энд Спешиэлти», перевозчик «Когалымавиа», лизинговая компания и туристическая фирма.

Как сообщил «Б» адвокат Анатолий Кучерена, иск в суд в четверг был

подан от лица 149 человек, признанных потерпевшими в результате крушения А321 в октябре 2015 года. Защитник уточнил, что лично он представляет 123 потерпевших, а остальных — известный американский адвокат Стивен Маркс. Последний получил известность как участник не только процессов по делу об авиационных происшествиях, но и других резонансных разбирательств. В частности, он представлял российскую таможенную службу в тяжбе с Bank of New York.

Ответчиками по иску заявлены страховые компании «Ингосстрах» и «Альянс Глобал Корпорейт энд Спешиэлти», туристическая компания Brisco, российская авиакомпания «Когалымавиа» (использует бренд Metrojet), а также компания «Эрикар». Общая сумма иска составляет £1,383 млрд. Господин Кучерена напомнил, что семьи жертв теракта получили обязательные в таком случае выплаты в размере 2 млн руб. от страховщиков. Кроме того, некоторым из них местные региональные власти выплатили дополнительно до 1 млн руб. «Впрочем, последние выплаты являются не более чем актом доброй воли, хотя, согласно проведенному анализу, в США в подобных случаях семьи погибших получают от \$5 млн до \$50 млн, а в Европе суммы компенсаций варьируются от £3 млн до £33 млн», — пояснил Анатолий Кучерена. По его словам, общение с родственниками погибших и обсуждение условий подачи гражданского иска было инициировано американскими юристами непосред-

ственно вскоре после трагедии, а он подключился к процессу несколько месяцев назад. Адвокат подчеркнул, что за это время было собрано огромное количество документов — порядка 1 млн, а потому рассмотрение иска может сильно затянуться. Также, отметил господин Кучерена, до сих пор родственники погибших не смогли получить данные от страховщиков, какую именно сумму составляет страховое покрытие злополучного рейса. По его предположениям, она может достигать \$700–\$750 млн. Адвокат также заметил, что уже выплаченные суммы, резко отличающиеся от западных, никак не различаются в зависимости от состояния семьи, потерявшей кормильца, и других обстоятельств. Кроме того, новый иск учитывает и моральный вред. Господин Кучерена не скрывает, что намерен создать в России прецедент в области рассмотрения исков о компенсациях при авиационных происшествиях.

Нужно отметить, что 149 потерпевших (жертвами теракта стали 224 человека). Дело в том, что в некоторых случаях следствие признавало таковыми семьи в полном составе. На данный момент иски подали или готовятся подать в общей сложности более 100 семей жертв теракта. «31 октября истекает срок исковой давности. Его можно, конечно, попытаться восстановить через суд. Но я глубоко убежден, что в случае подобной трагедии никаких сроков давности не может быть вообще», — добавил адвокат Кучерена.

Директор «Ингосстраха» по связям с общественностью Карен Асоян пояснил «Б», что в страховой компании стало известно о подаче иска из СМИ. «Мы выполнили все обязательства перед потерпевшими в соответствии с действующим законодательством, а сам иск мы комментировать пока не можем — он только подан, и мы не знакомы с его сутью: там несколько чемоданов документов», — сказал представитель страховой компании, добавив, что официальный комментарий будет обнародован позже.

В свою очередь, независимый страховой юрист Николай Тюриков заявил «Б», что подача иска в Замоскворецкий суд — «весьма важный инструмент» для раскрытия настоящей суммы страхового покрытия, которая, по его мнению, должна составлять от полумиллиарда до миллиарда долларов. «Выплата 2 млн руб. — это всего лишь первая и обязательная часть», — добавил он. По его словам, во всем мире уже давно цена человеческой жизни исчисляется в «экономическом эквиваленте», который рассчитывается в первую очередь из того, сколько еще погибший мог теоретически заработать до смерти от естественных причин. «В России эта сумма варьируется в пределах 10–30 млн руб.», — сообщил господин Тюриков. По его мнению, суд также в рамках рассмотрения иска сможет установить кто, в каких суммах и в какой очередности должен выплачивать компенсации.

**Сергей Сергеев**

### ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 60 лет заместителю генерального прокурора РФ — главному военному прокурору Валерию Петрову

Его поздравляет генеральный директор госкорпорации «Ростех» Сергей Чemezov: — Уважаемый Валерий Георгиевич! Примите самые искренние поздравления с 60-летием! За годы трудовой деятельности Вы достигли профессиональных и карьерных вершин, получили признание коллег и общественности. За укрепление законности и правопорядка на территории России Вы награждены высокими госу-

дарственными и ведомственными наградами. Сегодня Ваши знания востребованы на ответственном посту, где Вы уверенно решаете особо значимые задачи, связанные с соблюдением российского законодательства и правовой защитой военнослужащих, профилактикой правонарушений в вооруженных силах РФ. Крепкого Вам здоровья и всего самого наилучшего!

**Рубрику ведет группа «Прямая речь»**

# Коммерсантъ С УТЕПЛЕНИЕМ

ПЕРВЫМ 100 ПОДПИСЧИКАМ, ОПЛАТИВШИМ С 15 ПО 31 ОКТЯБРЯ ГОДОВУЮ ПОДПИСКУ НА ГАЗЕТУ «КОММЕРСАНТЪ» — ПЛЕД\* ДЛЯ ВДУМЧИВОГО ЧТЕНИЯ В ПОДАРОК



#### Как получить подарок:

- Оформить и оплатить с 15 по 31 октября подписку в редакции на печатное издание газеты «Коммерсантъ» на год:
  - на сайте [kommersant.ru](http://kommersant.ru) в разделе «Подписка»
  - по телефону 8 800 200 2556 (бесплатно по РФ)
- Заполнить анкету на получение подарка:
  - на сайте [kommersant.ru](http://kommersant.ru) в разделе «Подписка»
  - перейти по QR-коду
  - по телефону 8 800 200 2556 (бесплатно по РФ)

Выдача подарков осуществляется в отделе подписки (г. Москва)

\*Флисовый плед с непромокаемой подкладкой (полиэстер) размером 1000x1500 мм



16+ реклама

# мировая политика

## Чехия готовится сказать «да»

На пост премьер-министра нацелился сторонник отмены санкций против РФ

В Чехии завершилась кампания по выборам в нижнюю палату парламента. В субботу по итогам двухдневного голосования определится имя нового премьер-министра страны. Им, как прогнозируют опрошенные "Ъ" эксперты, станет Андрей Бабиш — лидер партии «Акция недовольных граждан», в прошлом возглавлявший Министерство финансов и работавший вице-премьером. На протяжении всей кампании он подвергался критике со стороны оппонентов — в том числе и за пророссийскую позицию. Господин Бабиш выступает против санкций в отношении РФ, а за неделю до выборов поддержал слова чешского президента Милоша Земана о том, что Россия могла бы закрыть крымский вопрос, выплатив за полуостров компенсацию.

### «Чешский Трамп»

«Сейчас или никогда» — так называется программа главного претендента на победу на предстоящих парламентских выборах — популистской центристской партии ANO. Опросы общественного мнения свидетельствуют о том, что ее поддерживают 20–30% граждан Чехии. Второе место прочат социал-демократам во главе с нынешним премьер-министром Богуславом Сobotкой, они могут рассчитывать на 10–15% голосов. ANO — это аббревиатура, которая расшифровывается как «Акция недовольных граждан». Кроме того, а по на чешском означает «да». Взяв за основу критику политики правительства, в 2013 году партия успешно выступила на дебютных для себя выборах, став второй силой в парламенте. Победителя-

Миллиардера Андрея Бабиша (на фото) чешские журналисты сравнивают одновременно с Дональдом Трампом и Сильвио Берлускони  
ФОТО REUTERS



ми тогда стали социал-демократы. Но в этом году ANO, опираясь на предложения снизить налоги, повысить зарплаты и не вступать в зону евро, имеет все шансы на то, чтобы финишировать первой. И таким образом получить мандат на формирование правительства.

Фаворит гонки за кресло премьер-министра — лидер ANO Андрей Бабиш, бизнесмен и второй человек в списке самых богатых граждан страны. «Он смог создать имидж защитника интересов рядовых чехов, и это дает ему дополнительные шансы на выборах», — заявил «Ъ» научный сотрудник чешского аналитического центра EUROPEUM Михал Вит. СМИ называют Андрея Бабиша и чешским Трампом, и Берлускони из Праги, и премьером-миллиардером. Сам господин Бабиш при этом утверждает, что «деньги для него вообще ничего не значат». Он выступает за одновременное снижение налогов и повышение социальных выплат, а также скептически относится к евроинтеграции.

Победе Андрея Бабиша может помешать несколько политических скандалов. В мае текущего года премьер Богуслав Сobotка инициировал отставку правительства — из-за обвинений в неуплате налогов министром финансов и вице-премьером Андреем Бабишем. Президент Милош Земан затянул с решением, что спровоцировало многотысячные демонстрации в Праге. В итоге был уволен только господин Бабиш. За две недели до выборов в отношении него было открыто два уголовных дела. Первое связано с подозрениями в махинациях с фондами ЕС на сумму около \$2,3 млн. Еще одно разбирательство ведется в соседней Словакии по подозрению в сотрудничестве Андрея Бабиша с органами госбезопасности

Чехословакии. Сам политик утверждает, что речь идет о попытках подорвать его популярность перед голосованием.

### И не друг, и не враг

Другой фактор, на который делают упор оппоненты Андрея Бабиша, — его симпатии к России. Политик не раз заявлял, что санкции в отношении Москвы неэффективны. Новое развитие теме дал выступление президента Милоша Земана на сессии ПАЕС за две недели до выборов. Он назвал присоединение Крыма к России свершившимся фактом и предложил компенсацию Киеву со стороны Москвы как способ избежать «европейской войны». Премьер-министр Чехии и лидер социал-демократов Богуслав Сobotка раскритиковал слова президента, заявив, что они противоречат внешней политике страны. А Андрей Бабиш, хотя и назвал их личным мнением президента, отметил, что это может быть «ключом к решению проблемы». Впрочем, за несколько дней до выборов Андрей Бабиш заявил журналистам: «Я не друг России».

В программе ANO политика по отношению к РФ упоминается отдельно. После указания на то, что партия придерживается международного права, в том числе принципа уважения территориальной целостности, сказано: в рамках ЕС она будет «стремиться к выработке новой стратегии отношений с Россией, с тем чтобы укрепить архитектуру безопасности в Европе и способствовать развитию этих отношений».

«В Чехии нет единого мнения об отношении Андрея Бабиша к России. Некоторые журналисты, эксперты и политики считают его пророссийским кандидатом. Но, с другой стороны, у общественности такого мнения о нем не сложилось», —

говорит «Ъ» профессор Карлова университета в Праге, глава Института политических исследований Петр Юптнер.

### Коалиционные возможности

«Шансы Бабиша занять кресло премьер-министра зависят не только от результатов выборов, но и от переговоров после них», — продолжает Петр Юптнер. — Некоторые политики могут отказаться сотрудничать с ANO, другие могут быть готовы работать с этой партией, но не принять Бабиша как главу правительства». За все время существования Чешской Республики только однажды правительство было сформировано одной силой: в 1998 году это удалось социал-демократам. Опрошенные «Ъ» эксперты не слыхают такого успеха ANO и называют три наиболее вероятных варианта развития событий. В случае получения ANO более 30% голосов она сформирует коалиционное правительство с Коммунистической партией Чехии и Моравии, а также националистической партией чехо-японского происхождения Томио Окамуры «Свобода и прямая демократия». Если ANO поддержат 20–30% избирателей, то, по мнению экспертов, сохранится действующая коалиция с социал-демократами и христианскими демократами (но премьером станет господин Бабиш). И третий вариант — формирование коалиции малых партий против Андрея Бабиша, куда могут войти Партия зеленых, Пиратская партия, Гражданская демократическая партия. Однако Михал Вит в беседе с «Ъ» называет такой вариант наименее вероятным: «Было бы сложно сформировать такую коалицию — политические приоритеты этих партий слишком разные».

Алена Акимова

## Иранский блеф Трампа



Владимир Орлов, член Консультативного совета при генсеке ООН по вопросам разоружения, основатель ПИР-Центра

«Ай да Трамп! Ай да сукин сын!» — так и вижу американского президента, подпрыгивавшего в приливе гордости собой, когда он объявил о том, что Совместный всеобъемлющий план действий (СВПД) по Ирану не может быть им сертифицирован. Трамп тогда добавил, что оставляет за собой право «прекращения» этого плана. Проще говоря — выхода Соединенных Штатов из многосторонней ядерной сделки с Ираном, заключенной в июле 2015 года.

Трамп выпускает «иранского джинна» из бутылки. На Иране американские президенты уже сворачивали себе шею: вспомните Джими Картера. Но Трамп ведет себя как крутой мэн, брезгливо стряхивающий с себя любые параллели, особенно с вялым демократом-семидесятником. Или даже с куда более близким ему по духу Рональдом Рейганом, который тоже — хотя и не фатально, но больно — обломался на сделке «Иран—контрас».

Трамп убежден, что у него в руках козыри. И надави он на Иран, тот поддастся. И даст Трампу вести игру. «Сбросит» свою ракетную программу, — не всю, но ее наиболее болезненную для Америки и ее союзников часть. «Свернется» в Си-

## На Иране американские президенты уже сворачивали себе шею: вспомните Джими Картера

ри, «ляжет на дно» в Персидском заливе, перестав досаждать американским ВМС. «Мы выбрали удачный момент», — говорят люди Трампа. — Мы дождем иранцев и сделаем гранд-размен; куда лучший размен, чем сделал Барак Обама».

Хочется сказать: остановитесь. Вы ошибаетесь, полагая, что будто в руках у вас козыри. Ваше лучшее — враг хорошего. А именно — СВПД, подписанного помимо США еще пятью посредниками (включая Россию) и исправно выполняющегося. Ваши «гранд-размены» — плод вашего воображения.

Какие сценарии нас ждут дальше? А. Допустим, Трамп действительно обладает козырями, мне невдомыш. Допустим, я ошибся. Как ошиблись китайцы, немцы, французы, англичане. Если так, то Трамп и вправду может себе позволить козырнуть. Моделируем ситуацию дальше. Тихая, тайная дипломатия американцев с иранцами. Иранцы идут на попятную. Трамп на коне. Он провозглашает «гранд-размен» с Ираном в дополнение к действующему СВПД. Хеппи-энд. Но такой сценарий — из области фэнтези.

В. Трамп блефует. Иран стоек. Европейская тройка участников сделки, Россия и Китай проводят с Трампом и с Конгрессом «ликбез», европейцы даже на колени падают, призывая одуматься. Трамп спасает свое лицо. Конгресс безмолвствует. В итоге сделка с Ираном спасена. Занавес. С. США из сделки выходят, но Россия, Китай и европейцы остаются. Иран весь в белом: Трамп его не смутит. «Ежи» на пути иранского марша в ядерный клуб выдерживают натиск. Этот сценарий — надежда европейцев с Венеры. Но мы жизнью приучены ждать Марса. Поэтому ждите новой серии боевика.

Д. Трамп блефует. Иран стоек. Но Конгресс в отведенные ему 60 дней для принятия окончательного решения играет свою игру. Вводит новые санкции против Ирана. И сделка рушится. Долго ли иранцам расчехлить зачехленное? Таким образом, ставится жирный крест на любых усилиях международной дипломатии перебороть ядерное распространение.

А между тем в Пхеньяне пристально наблюдают за происходящим и вместо жирного креста ставят жирную галочку на своем самом амбициозном и рискованном плане. Договариваться им теперь просто не с кем.

## «Мы не должны исключать возможность вступления в НАТО»

Глава МИД Финляндии рассказал «Ъ» об особенностях соседства с Россией

В Архангельске вчера прошла встреча глав внешнеполитических ведомств стран — участниц Совета Баренцева/Евроарктического региона (СБЕР) — РФ, Дании, Исландии, Норвегии, Финляндии и Швеции. На ней министр иностранных дел Финляндии Тимо Соини рассказал корреспонденту «Ъ» Галине Дудиной о том, как взаимодействовать с соседом, с которым у тебя хорошие отношения, а у Евросоюза — не очень.



— Если у нас такие хорошие отношения, почему Финляндия не выступит за отмену санкций?

— Финны славятся своей прагматичностью. И, конечно, мы уважаем своих соседей — надеемся, это взаимно. Но то, что произошло на Украине и в Крыму, для нас неприемлемо, отсюда и санкции, которые будут сняты, когда будут выполнены минские договоренности. — А постепенное снятие санкций вы допускаете?

— Не хочу спекулировать на эту тему: пока, как видите, главы МИДов ЕС не раз единогласно продлевали действия пакетов санкций на последующие шесть месяцев. Хотя, конечно, российская инициатива относительно миротворцев на востоке Украины вызвала определенный интерес в Евросоюзе. И мы хотим услышать больше.

— Российская сторона, наоборот, говорит: мол, мы свое предложение сделали и хотим услышать ответ...

— Российское предложение рассматривается. Страны ЕС его не отвергли, но нам нужно его изучить.

— В сентябре в Хельсинки открылся Европейский центр по противодействию гибридным угрозам. Откуда исходят эти угрозы?

— Они могут исходить откуда угодно. Открытие центра не связано с какой-то определенной страной.

— Может, например, с Россией?

— Нет, ни с какой конкретной страной. По-настоящему, мы ни на кого не нападаем и никого не боимся. Мы отдаем себе отчет в том, что суверенные государства имеют собственные вооруженные силы. Но мудрое политическое руководство, как мы его видим, состоит в том, чтобы полагаться не на оружие, а на разведанные и мудрую внешнюю политику и политику безопасности, которые предупреждают использование этого оружия. Хотя, если все идет не так, то, конечно, каждая страна должна себя защищать.

— Вы полагаете, что среди финских политиков есть консенсус относительно отсутствия угрозы со стороны России?

— Финляндия не чувствует угрозы со стороны России и ничего не боится. Думаю, это общее мнение. Но наша внешняя политика заключается в том, чтобы со всеми — и прежде всего с нашими соседями — поддерживать хорошие отношения. При этом мы стоим в ЕС, в ООН, в Северном совете, у нас партнерство с НАТО и так далее. И мы думаем, что подобное многостороннее сотрудничество, основанное на взаимных договоренностях и международном законодательстве, — вот что хорошо для любой небольшой страны.

— Тогда возможно ли сотрудничество между экспертами этого центра в Хельсинки и российскими специалистами по кибербезопасности?

— Конечно, возможно: это же многонациональный центр. Но он работает независимо от финских властей, и мы не можем диктовать им, с кем сотрудничать и чем заниматься. Если, конечно, речь не идет непосредственно о финской системе безопасности.

— При этом у Финляндии налажено сотрудничество в военной сфере со Швецией. Если шведы решатся на более тесное взаимодействие с НАТО, вы последуете их примеру?

— Ни Финляндия, ни Швеция сейчас не входят в НАТО, и, насколько я понимаю, ни в одной из наших стран сейчас не обсуждается присоединение к НАТО.

— В то же время ни Финляндия, ни Швеция не исключают присоединения к НАТО в будущем, так?

— Мы не должны исключать возможность вступления в НАТО. Любая страна должна иметь такую возможность, поэтому нам и важна политика открытых дверей. Но пози-

ция нынешнего правительства Финляндии такова, что мы считаем это неактуальным. — Переходя к вопросам энергетического сотрудничества, как вам удалось, в отличие от датчан и шведов, вывести дискуссии о «Северном потоке» из политической плоскости в практическую? Ведь в Финляндии этот проект обсуждается преимущественно с точки зрения воздействия на окружающую среду...

— Мы придерживаемся верховенства закона и смотрим на вещи исходя из нашего законодательства. И мы считаем, что в данном случае речь идет о вопросах экологической безопасности. То же касается и ядерной энергетики, и других вопросов. При этом если соответствующие инстанции принимают то или иное решение, политики не могут взять телефон и позвонить с требованием его изменить. Если бы я так сделал, я бы лишился должности.

Так функционирует наша страна: люди выбирают депутатов, формируется правительство, правительство и депутаты принимают законы, а за их соблюдением следит независимая судебная система.

— Финская компания Fortum (в которой правительство — контролирующей акционер) намерена купить немецкую Uipereg, участника «Северного потока» (интервью с главой Fortum Пеккой Лундмарком см. на стр. 14). Как поведут себя власти, если это в итоге произойдет? Будет ли Хельсинки финансово помогать проекту, например через госбанк?

— Нет, мы считаем, что финские компании — будь то Fortum или какая-то другая фирма — проводят независимую политику, и правительство не должно участвовать в их делах. Мы считаем, что они могут самостоятельно вести бизнес, а затем платить налоги государству.

— А будете ли вы как-то реагировать, если США введут санкции, которые затронут компании, участвующие в «Северном потоке»?

— Не хочу спекулировать и говорить «если вы сделаете это, то мы сделаем это». Но в целом, если это касается бизнеса частных компаний, то они должны сами принимать решения о том, как его вести. Главное, чтобы они не нарушали финское законодательство.

## Валерий Савченко,

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР НИИЦ ГЕМАТОЛОГИИ, АКАДЕМИК РАН



## Эффект интеграции

Нам стало проще находить доноров для больных

**Регистр Национального медицинского исследовательского центра (НИИЦ) гематологии — один из 14, составляющих Национальный регистр доноров костного мозга имени Васи Перовщикова. Своими представлениями о развитии трансплантации костного мозга (ТКМ) и донорства Валерий Савченко делится с редактором Русфонда Марианной Беленькой.**

— Валерий Григорьевич, что изменилось в вашем центре с организацией в России единой базы данных доноров?

— Стало проще находить доноров для пациентов. Сейчас мы делаем до 70 аллогенных (от доноров) ТКМ в год, две трети из них неродственные. Причем до трети в прошлом году — от доноров из Кирова, Москвы, Петербурга, Челябинска. Ныне их уже 38%! Это и есть эффект интеграции.

— В странах ЕС половине пациентов доноров находят в национальных базах, остальным ищут в мировой. У нас в регистре сейчас 75 тыс. доноров. А сколько надо, чтобы находить доноров половине российских больных?

— Мне кажется, база в 100 тыс. доноров станет критической массой — она повлечет развитие всех сфер, связанных с ТКМ. Но и потом база должна расти. Почти 200 ТКМ для нынешней базы — хороший показатель. Но доноры и больные у нас примерно из одних регионов — отсюда высокая степень совпадений. Надо расширять географию донорства, особенно за счет Северного Кавказа и юга России. Нельзя забывать, что потенциальный донор может отказаться от донации (забора костного мозга. — Русфонд). В идеале на каждый запрос надо бы не меньше пяти потенциальных доноров.

— Сейчас в регистре вашего центра более 3 тыс. доноров. Зачем вы взялись за эту работу, не предусмотренную никакими приказами и нормативами?

— Неродственные ТКМ мы стали делать в начале 2000-х, опыт был неудачным — и мы вернулись к этим пересадкам лишь в 2012 году. Год удачной работы с немедицинскими регистрами — и мы поняли, что для роста числа ТКМ нужны наши доноры. Поиск за рубежом очень дорог — до €20 тыс. Вместе с директором НИИ детской онкологии, гематологии и трансплантологии имени Р.М. Горбачевой Борисом Афанасьевым мы ставили вопрос о бюджетном финансировании лабораторий типирования доноров. Было решено создать такую лабораторию в Кировской «Рослазме». Игорь Парамонов — он сейчас возглавляет Кировский НИИ гематологии и переливания крови — организовал там великолепную лабораторию и донорскую базу. Там мы нашли 29 доноров. Но столице нужна своя база! В Москве люди со всей России — представители почти всех генотипов. И пациенты у нас отовсюду. При хорошей базе для многих можно найти доноров в Москве. Это и экономически выгодно. Поэтому и взялись за эту работу. От наших доноров уже сделано семь ТКМ.

— Вы говорили о расширении донорской географии. Значит, планируете выездные акции?

— Знаете, я очень осторожно отношусь к массовым акциям. Донорство должно быть сознательным, а донор — здоровым. Во время любой акции нужна тщательная работа с аудиторией. Но мы способны типировать 3 тыс. доноров в год и даже больше — было бы финансирование. Мы поддерживаем инновацию Русфонда — перевод типирования на метод NGS, менее затратный и более точный. Это ускорит развитие Национального регистра. Но ведь есть еще и такая проблема: где делать трансплантации?

— Вы говорите о нехватке трансплантационных центров?

— Да. Точных данных о потребностях России в ТКМ нет. Но можно сравнить: население Германии — 82 млн человек, России — 147 млн. Там в 2016 году было 2340 неродственных ТКМ. Значит, нам нужно где-то 4200. А делаем около 300.

— Есть государственная программа развития таких центров?

— Нет. И нужна не только она. Развивать надо все параллельно: диагностику, выживание после ТКМ, в том числе в регионах. После лечения в Москве многие возвращаются домой — и умирают без профессиональной помощи: нет инфраструктуры, специалистов. Необязательно в каждом регионе строить новые центры. Надо развивать то, что уже есть, — областные и краевые больницы. Если есть отделение гематологии, оно должно делать ТКМ. Пусть будет только 10–15 коек. ТКМ выведет клинику на другой уровень.

**Рустаму Хадуеву оплачена операция**

13 октября в „Б“, на rusfond.ru и в эфире ГТРК «Красноярск» мы рассказали историю восьмимесячного Рустама Хадуева из Красноярска. У него врожденный порок сердца, нужна сложная операция: аортальный клапан будет заменен на легочный. Вместо легочного клапана имплантируют клапаносодержащий кондуит. Рады сообщить: вся сумма (1 013 596 руб.) собрана. Спасибо, дорогие друзья.

Всего с 13 октября 67 292 читателя rusfond.ru, „Б“, телезрителя «Первого канала», ГТРК «Вятка», «Орскостра», «Ярославля», «Волга», «Красноярск», «Оренбург», «Тула», а также 167 региональных СМИ — партнеров Русфонда исчерпывающе помогли 35 детям на 25 873 197 руб.



полный отчет rusfond.ru/sdelano

## Обуздать инсулин

Одиннадцатимесячную девочку спасет дорогое лекарство



Инсулин вырабатывается в огромных количествах, мгновенно съедая сахар в крови Ани  
ФОТО НАДЕЖДЫ ХРАМОВОЙ

**Миллионам людей необходим инсулин, чтобы не умереть, а Аню Чурину убивает тот, что вырабатывает ее организм. У маленькой жительницы Волгоградской области редкое заболевание — гиперинсулинизм. Девочка перенесла две операции на поджелудочной железе, но это не помогло. Единственная возможность избежать осложнений, которые могут оборвать хрупкую жизнь — постоянный прием дорогого препарата, который снижает выработку инсулина.**

Степной поселок Иловля в 80 км от Волгограда. Дома в основном одноэтажные, с городками и садами, но есть и многоэтажки. В одной из них живет молодая семья Чуриных. Олег двадцати пяти лет, его жена Марина двадцати одного года и их одиннадцатимесячная дочка Аня.

Маленькая уютная квартира, симпатичные приветливые люди, улыбающаяся светло-русыя девочка. И не подумаешь, что в этом доме обитает ежедневная, ежеминутная тревога: как в следующем месяце найти деньги на лекарство?

Марина рассказывает, как все началось: — Беременность у меня проходила в общем нормально, без осложнений. Аня родилась, правда, немного раньше срока, но это не редкость. Два дня все было хорошо. Всего два дня. Аня вела себя спокойно, с аппетитом ела, а потом...

Марина замолкает, но я знаю: потому малышка чуть не умерла. Отказывалась от груди, лежала, почти не двигаясь. Врачи взяли анализы и вовремя определили критически низкий уровень сахара в крови. Поместили Аню в реанимацию. Замешкайся они — все могло закончиться бедой.

В реанимации под капельницей с глюкозой малышка провела почти неделю. Потом ее отвезли в Волгоград, в областную детскую клиническую больницу.

Врачи надеялись, что у Ани гиперинсулинизм преходящий, который редко встречается у новорожденных и исчезает через месяц-полтора. Но и через два месяца улучшение не наступило: сахар постоянно падал, девочке

вкачивали и вкачивали глюкозу. Назначали и лекарства, но эффекта от них не было.

— Мы поехали сначала в Москву, а потом аж в Данию, — рассказывает Марина. — Таких путешествий никому не пожелаю.

В московском Национальном медицинском исследовательском центре (НИИЦ) эндокринологии подтвердили диагноз «врожденный гиперинсулинизм», выявили генную мутацию. Инсулин вырабатывается в огромных количествах, мгновенно «съедая» сахар в крови. Чтобы понять, насколько поражена поджелудочная железа, требовалась позитронно-эмиссионная томография со специальным изотопом. В России сделать ее было невозможно — не было изотопа. Аню по госквоте отправили в датскую клинику.

Обследование показало, что поджелудочная железа поражена вроде бы не полностью. Удалили пораженный участок. Не помогло. Сделали вторую операцию. В итоге от железы осталась лишь пятая часть, но и после этого уровень инсулина продолжал зашкаливать. Оказалось, что у девочки все-таки диффузная форма гиперинсулинизма — железа поражена целиком.

— Мы были в отчаянии. Так наделись на эти операции, а они оказались бесполезны, — говорит Марина. — Значит, всю жизнь по больницам, ведь ги-

погликемическая кома может случиться в любой момент.

Датские врачи ввели Ане препарат ланреотид. Показатели глюкозы сразу пришли в норму. Достаточно одного укола в месяц, чтобы человек чувствовал себя здоровым.

В России есть аналог ланреотида — препарат соматутин аутожел. Но стоимость его государство не предоставляет, а одна инъекция стоит 107 тыс. руб!

Олег работает охранником, Марина получает небольшую компенсацию по уходу за ребенком-инвалидом. Живут Чурины в съемной квартире. Богатых родственников у них нет. 107 тыс. руб. в месяц — сумма для молодой семьи неподъемная.

Коварная болезнь пока не причинила ощутимого вреда умственному и физическому состоянию девочки. Аня смывленная, подвижная, уже встает на ножки, наверняка вот-вот пойдет. Но все это может оборвать очередной инсулиновый взрыв.

Вся надежда остается только на нас. Если мы поможем, семья Чуриных целый год будет жить спокойно.

**Роман Сенчин,**  
Волгоградская область

## КАК ПОМОЧЬ

## ДЛЯ СПАСЕНИЯ АНИ ЧУРИНОЙ НЕ ХВАТАЕТ 711 ТЫС. РУБ.

## Ведущий научный сотрудник НИИЦ эндокринологии Мария Мелихан (Москва):

«У Ани диффузная форма врожденного гиперинсулинизма. Это тяжелое врожденное заболевание поджелудочной железы, при котором она вырабатывает избыточное количество инсулина. Гормон уничтожает глюкозу в крови, в результате страдают все внутренние органы и, что самое опасное, головной мозг. Требуется постоянная коррекция гипогликемических состояний препаратом, блокирующим выработку инсулина. Чтобы не допустить развития необратимых неврологических осложнений, девочка должна постоянно принимать препарат соматутин аутожел. Это лекарство поможет нормализовать уровень сахара в крови».

Стоимость годового курса лекарства 1 284 000 руб. Компания «Ингосстрах» внесет 500 тыс. руб. Телезрителю ГТРК «Волгоград-ТРВ» соберут 73 тыс. руб. Не хватает 711 тыс. руб.

Дорогие друзья! Если вы решили спасти Аню Чурину, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет мамы Ани — Марины Алексеевны Чуриной. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).

Экспертная группа Русфонда

## Помогаем детям и стране

Без благотворительных пожертвований не обойтись

## БУДЬТЕ ДОБРЫ

**«Конечно, вы делаете очень серьезное дело! Но, наверное, вы не смотрите „Первый канал“. А там почти каждый день говорится об открытии высокотехнологичных медицинских центров для оказания бесплатной медицинской помощи гражданам РФ. И фонды регулярно проводят мероприятия по сбору денег для оказания... высокотехнологичной медицинской помощи. Можете прокомментировать? С уважением, Владимир».**

Спасибо за письмо, Владимир. Его можно истолковать двояко. То ли СМИ лгут народу, а мы своей работой опровергаем эту ложь. То ли, наоборот, в стране все замечательно с оказанием бесплатной медицинской помощи, и тогда, получается, лжем мы, потому что непонятно, на что фонды собирают деньги.

В России и правда многое совершенствуется, в том числе и высокотехнологичная медпомощь. Значит ли это, что благотворительные сборы надо упразднить как явление? Нет. Мы, так же как и вы, радуемся таким сообщениям СМИ, но в работе своей руководствуемся конкретными просьбами родителей тяжелобольных детей. И тщательно проверяем эти просьбы.

Вот бывает так, что на какой-то вид операций есть госквоты по программам высокотехнологичной помощи. Теоретически есть. Практически же мамы ребенка говорят: квот не хватило, приходите в следующем году. А состояние ребенка такое, что ждать нельзя. Вот и не ждем, помогаем. Другой пример. Есть болезни, в лечении которых наибольших успехов добилась та или иная больница. Понятно, знаящая об этом мама просит направить ее ребенка именно туда. Но больница не федеральная, а областная или городская, то есть бесплатное лечение полагается только жителям региона. В таких случаях мы также приходим на помощь.

Еще несколько лет назад мы оплачивали лечение врожденной косолапости у детей в Ярославле: только там врачи в главе с Максимом Вавиловым исправляли этот довольно распространенный и ведущий к инвалидности дефект методом Понсети — наиболее эффективный и наименее затратный. С тех пор метод распространился по многим федеральным и региональным больницам благодаря Максиму Вавилову, руководителю ярославской клиники Юрию Филимендинову и, не будем скромничать, Русфонду, то есть благодаря пожертвованиям читателей.

Но в самых сложных случаях, когда требуется опыт и мастерство именно ярославских врачей, мы без колебаний вновь соглашаемся помочь.

Теперь о лечении лейкозов и наследственных заболеваний. Уже становятся общим местом сообщения об успехах спасительных неродственных трансплантаций костного мозга. Делают их по госквотам. Однако поиск донора в квоту не входит. Если он найден в нашем Национальном регистре, то за активацию, забор у донора стволовых клеток хочешь не хочешь, а надо платить. Сейчас процедура обходится в 410 тыс. руб. Много ли у нас семей, готовых быстро выложить такую сумму? Но наш регистр мал, а если донор из Германии, то поиск с активацией там стоит €20 тыс. Еще нужны лекарства на 1 млн руб., которые квота тоже не учитывает.

Рад бы согласиться с вами, что государство обязано всех лечить бесплатно. Но пока что мы все-таки соглашаемся с родителями, детей которых нужно срочно лечить, а иногда и спасать. Тщательно проверяем каждую просьбу — и соглашаемся. Тем самым и государству помогаем.

**Виктор Костюковский,**  
специальный корреспондент Русфонда

## Из свежей почты

**Кирилл Гавричков, 11 лет, сахарный диабет 1-го типа, требуется инсулиновая помпа и расходные материалы к ней. 173 945 руб. Внимание! Цена помпы и расходных материалов 208 945 руб. Телезрителю ГТРК «Калининград» соберут 35 тыс. руб.**

Два года назад Кирилл ослаб, появилась сильная жажда. Анализ крови показал, что уровень сахара у сына превышал норму в пять раз. Кириллу сразу госпитализировали. После выписки мы соблюдали диету, делали уколы инсулина — ничего не помогало. Врач посоветовал установить инсулиновую помпу. Она работает подобно здоровой поджелудочной железе: гормон подается постоянно и точными дозами. Но сами купить помпу мы не можем, в семье двое маленьких детей. Помогите, пожалуйста! Ольга Гавричкова, Калининградская область

**Эндокринолог Детской областной больницы Ирина Вельмякина (Калининград): «Кириллу необходима помповая инсулинотерапия, чтобы предупредить осложнения и компенсировать заболевание».**

**Дима Пуршев, 3 месяца, несовершенный остеогенез, требуется курсовое лечение. 259 680 руб. Внимание! Цена лечения 1 230 390 руб. Родители собрали 922 710 руб. Телезрителю ГТРК «Пенза» соберут 48 тыс. руб.**

Сын родился с короткими ручками и ножками. Врачи два месяца не могли поставить диагноз и не дали никаких рекомендаций. Только в клинике Глобал Медикал Систем (GMS Clinic, Москва) у Димы обнаружили переломы, полученные внутритрубно, и диагностировали несовершенный остеогенез. Это тяжелое генетическое заболевание, при котором кости ломаются от любого прикосновения. Сыну необходимо серьезное лечение для укрепления костей, но мы не можем его оплатить. Я в декрете, пособие не получаю, муж работает кладовщиком на складе запчастей. Просим о помощи. Гульнара Пуршева, Москва

**Педиатр отделения врожденных патологий клиники Глобал Медикал Систем (GMS Clinic, Москва) Алена Гаврина:** «У Димы тяжелая форма несовершенного остеогенеза. Малышку требуется лечение препаратом памидронат и курсы физической реабилитации».

**Арина Зацепина, 10 лет, врожденный порок сердца, спасет эндovasкулярная операция. 246 063 руб.**

**Внимание! Цена операции 339 063 руб. ООО «Север» внесет 50 тыс. руб. Телезрителю ГТРК «Алтай» соберут 43 тыс. руб.**

После рождения Арины врачи обнаружили у нее большой дефект межпредсердной перегородки. Сказали, что необходима операция, но нужно подождать, пока дочка окрепнет. Арину регулярно обследовали, мы надеялись, что дефект закроется сам. На очередном обследовании кардиолог сказал, что у дочки уже сильно увеличены правые отделы сердца, образовался пролапс (выпячивание створок — Русфонд) митрального клапана. Откладывать операцию нельзя. Томские хирурги готовы провести ее щадяще, без вскрытия грудной клетки. Но она платная, а у нас нет денег. Живем в селе, муж работает пасечником, у нас еще трехлетний сын. Валентина Зацепина, Алтайский край

**Детский кардиолог НИИ кардиологии Виктория Савченко (Томск):** «Арине необходимо эндovasкулярное закрытие дефекта межпредсердной перегородки. Девочка легко перенесет операцию и быстро восстановится».

**Артем Лычкин, 5 месяцев, деформация черепа, спасет операция, требуется компьютерное моделирование и саморассасывающиеся пластины. 619 тыс. руб.**

**Внимание! Цена моделирования и пластин 690 тыс. руб. Один московский фонд внес 71 тыс. руб.**

Сразу после рождения сына мы заметили, что у него близко посажены глаза. Нам посоветовали обратиться к нейрохирургу. Он диагностировал триганоцефалию — преждевременное сращение лобного шва, которое и повлекло деформацию глазниц. Эта патология очень опасна: деформированный череп не позволит мозгу нормально развиваться, Артему грозит потеря слуха и зрения, умственная отсталость. Необходима сложная операция. Ее проведут бесплатно, но мы должны оплатить подготовку к ней и биопластику для исправления деформации. У нашей семьи нет такой возможности: двое детей, работаю только я. Помогите! Дмитрий Лычкин, Москва

**Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва):** «Артему нужна реконструкция костей черепа с помощью саморассасывающихся пластин, которой предшествует тщательная компьютерная подготовка».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

Почта за неделю 13.10.17 – 19.10.17

получено ПРОСЬБЫ — 50  
ПРИНЯТО В РАБОТУ — 46  
ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ — 4  
получено ОТВЕТОВ ИЗ МИНЗДРАВА РФ — 4

все сюжеты rusfond.ru/pomogite; rusfond.ru/minzdrav

## О РУСФОНДЕ

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в „Б“. Проверив письма, мы размещаем их в „Б“, на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, в эфире «Первого канала» и радио «Коммерсантъ FM», в социальных сетях Facebook, «ВКонтакте» и «Одноклассики», а также в 174 печатных, телевизионных и интернет-СМИ в регионах РФ. Решив помочь, вы получаете у нас реквизиты фонда и дальнейшие действуете сами. Возможны переводы с кредитных карт, электронной наличностью и SMS-сообщением (короткие номера 5541 ДОБРО, 5542 ДЕТИ, 5542 ДОНОР), в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Всего собрано свыше 10,439 млрд руб. В 2017 году (на 19 октября) собрано 1 368 708 287 руб., помощь получили 2125 детей, протипировано 7960 потенциальных доноров костного мозга для Национального регистра. Мы организуем и акции помощи в дни национальных катастроф. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год.

**Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110; rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru**  
**Приложение для айфона и андроида rusfond.ru/app**  
**Телефон: 8-800-250-75-25 (звонок по России бесплатный), факс (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00**

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

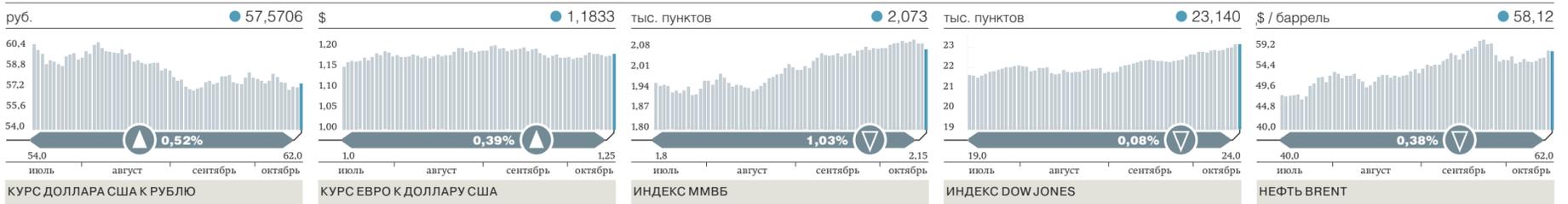
+ индикаторы

## Официальные курсы ЦБ России на 20.10.17

Австралийский доллар	45,2332	Доллар США	57,5706	Канадский доллар	46,1081	Сингапурский доллар	58,7875
Английский фунт	75,8953	Евро	67,9333	Китайский юань*	86,8531	Новая турецкая лира	15,6954
Белорусский рубль**	29,3877	Индийская рупия***	88,4613	Норвежская крона*	72,2396	Украинская гривна*	21,7166
Датская крона*	91,1086	Казахский тенге***	17,2241	СДР	81,1365	Шведская крона*	70,4693

## Индексы ведущих фондовых бирж на 19.10.17 (пунктов)

Nikkei 225	21448,52 (+85,47)	DAX 30	12990,1 (-52,93)
FTSE 100	7523,04 (-19,83)	NASDAQ Composite*	6590,03 (-34,19)



# Хакеры вышли в масс-маркет

## В продаже появилось дешевое пакетное приложение для взлома ATM

Банкоматам производства Wincor Nixdorf, самым популярным в России, грозят массовые атаки. Фактически в открытой продаже появилось новое «пакетное решение» под названием «котлета» для взлома, которое при небольшой цене (максимум \$5 тыс.) и простоте в эксплуатации может быть использовано даже начинающим злоумышленником. Столь доступного и массового продукта до сих пор хакеры на рынок не выпускали, и если продажи не будут остановлены в кратчайшие сроки, число хищений из банкоматов может вырасти многократно, предупреждают эксперты.



«Лаборатория Касперского» объявила о выявлении нового вредоносного программного обеспечения (ПО), предназначенного для хищения средств из банкоматов. Как следует из сообщения, ПО, представляющее собой пакетный продукт с инструкцией, свободно продается в Даркнете (частная сеть, соединения которой устанавливаются только между доверенными пирами, иногда именуемыми как «друзья», с использованием нестандартных протоколов и портов).

О рисках хищения средств через банкоматную сеть также предупредили подписчиков сервиса Threat Intelligence и Group-IB. Как сообщили, «Б» в Group-IB, они еще в конце июня выявили на андеграундном форуме «migalki.ru» объявление, где злоумышленник продавал «котлету» как софт для взлома всех моделей банкоматов Wincor за \$5 тыс. Сейчас, по данным Group-IB, «котлету» на специализированных сайтах предлагают по \$800–1200.

«Котлета» для ограбления банкоматов состоит из трех элементов. Это программа Cutlet Maker, которая является основным модулем для коммуникации с диспенсером (устройством выдачи денег) банкомата. Программа s0decalc — генерирует пароли для запуска приложения Cutlet Maker, предотвращая неавторизованное (то есть неоплачен-

ное) использование «котлеты». И приложение Stimulator, которое отображает количество и номинал банкнот в кассетах банкомата, — благодаря ему злоумышленник действует не вслепую, по очереди снимая деньги из каждой кассеты, а сразу выбирает ячейку, содержащую самую большую сумму денег.

Для хищения необходимо получить доступ к USB-порту банкомата (то есть взломать его физически) и загрузить программы. Подробные инструкции по физическому взлому банкомата, с перечислением всех необходимых инструментов и мер предосторожностей, входят в пакетное предложение.

Эксперты отмечают, что пакетные продукты продавались хакерами и раньше, но столь недорогих, простых в использовании вариан-

тов в широкую продажу до сих пор не поступало. «В Даркнете существуют целые торговые площадки, на которых можно купить вредоносное ПО, — рассказывает директор по маркетингу компании Solar Security Валентин Крохин. — Но обычно у продавцов есть определенная специализация — эксплойты, трояны, ботнеты и т. д., поэтому комплекты встречаются реже».

По словам собеседника, «Б» в правоохранительных органах, стоимость пакетного продукта обычно составляет порядка \$100 тыс. «Как правило, похожие программные продукты предназначены для взлома банкоматной сети изнутри, там более сложные программы и они недоступны широкому кругу лиц, — отмечает ведущий антивирусный эксперт «Ла-

# правила игры



не дают сделать ставку корреспонденту арбитражной группы  
**Андрею Райскому**

Не секрет, что на торгах по реализации имущества банкротов совершить выгодную сделку не только легко, но и довольно выгодно — активы распродают с дисконтом, а порой и почти за бесценок. Но за ценные лоты, например недвижимость, подчас разворачиваются ожесточенные баталии, переходящие в изнурительные судебные тяжбы. Разумеется, не обходится и без сомнительных схем.

На днях в Верховный суд России (ВС) как раз было передано ожидаемое очень многими юристами дело о манипуляции ценой на торгах. Они состоялись 3 ноября 2015 года в форме аукциона, на который имущество банкроченного ИП было выставлено с изначальной ценой 900 тыс. руб. и с шагом в 5%. К участию допустили шесть лиц, но торговаться удалось не всем — без малого за полтора часа аукциона цена лота взлетела более чем на порядок, достигнув 9,3 млн руб.

# «Роснефть» газует

## Госкомпания увеличит долю в египетском Zohr

«Роснефть» намерена исполнить опцион на приобретение дополнительно 5% в египетском газовом проекте Zohr у итальянской Eni, доведя свою долю до 35%. Zohr, добыча на котором должна начаться уже в этом году, выглядит наиболее перспективным из многочисленных газовых проектов за рубежом, заявленных «Роснефтью» в последнее время. Другие громкие планы нефтекомпания — например, идеи о добыче газа в Венесуэле и Иракском Курдистане — выглядят проблематичнее на фоне серьезных геополитических рисков.

«Роснефть» собирается реализовать опцион на покупку еще 5% в проекте освоения газового месторождения Zohr в Египте, заявил вчера глава компании Игорь Сечин. Сделку по покупке 30% в проекте у итальянской Eni «Роснефть» закрыла 9 октября, заплатив \$1,125 млрд плюс компенсацию исторических затрат. «Zohr — хороший проект, мы вошли в него на 30%, есть опцион еще на 5%, мы положительно рассматриваем вопрос о реализации этого опциона», — сказал господин Сечин (цитата по «Прайм»).

Zohr открыт Eni в 2015 году в Средиземном море в 190 км к северу от Порт-Саида на глубине около 1,5 км. Коммерческая добыча должна начаться в конце года. Запасы Zohr оцениваются примерно в 850 млрд кубометров газа. Акционеры — Eni (60%), BP (10%) и «Роснефть», у последних двух есть опционы по покупке у Eni еще по 5%. По оценке «Б» на основе данных Eni, стоимость покупки 30% в проекте для «Роснефти» с учетом исторических затрат могла составить \$1,9 млрд. В прошлом году «Роснефть» оценивала свои общие будущие инвестиции в Zohr в сумму до \$4,5 млрд (видимо, с учетом исполнения опциона).

Большая часть газа с проекта будет продаваться в Египте, подтвердил Игорь Сечин, «часть газа может быть направлена на европейский рынок». Египет еще недавно был экспортером газа, но сейчас СПГ-заводы в Думьяте и Идку простаивают: добытый газ потребляется внутри страны, а с 2015 года Египет перешел и к импорту СПГ. Каир надеется, что это изменится с запуском Zohr.

Zohr, по мнению аналитиков и собеседников «Б» в отрасли, выглядит наиболее пер-

спективным газовым проектом «Роснефти» за рубежом. Компания регулярно заявляет о планах по добыче и экспорту газа, в основном в геополитически сложных регионах. У «Роснефти» есть идея добывать и сжигать газ с шельфа Венесуэлы с помощью плавучих СПГ-заводов, окончательная договоренность об этом может быть достигнута в конце года, заявил вчера Игорь Сечин. В 2015 году «Роснефть» подписала с Golar LNG меморандум о поставке двух плавучих СПГ-заводов (FLNG) для работы в Латинской Америке.

Госкомпания в сентябре заявила и о планах строительства газопровода из Иракского Курдистана в Турцию, а в среду объявила о согласовании с автономией условий СПП-контракта по пяти месторождениям нефти. По словам собеседников «Б», руководство «Роснефти» всегда воспринимало стратегические зарубежные инвестиции через призму геополитики, и в случае Египта «эти инвестиции даже могут принести прибыль». Но Министрство нефти Ирака заявило вчера, что заключение нефтекомпаниями договоренностей с курдами без ведома Багдада считается «вмешательством во внутренние дела Ира-

ка». Игорь Сечин призвал к решению «противоречий внутреннего характера» между правительствами Курдистана и Ирака. «Это не наш вопрос вообще», — добавил он.

По мнению Александра Корнилова из «Атона», цена реализации опциона «Роснефти» на 5% в Zohr будет соразмерна со стоимостью выкупа 30% у Eni, то есть около \$190 млн плюс компенсация вложенных затрат. По его мнению, интерес к иностранным газовым активам для «Роснефти» рожден с учетом ее намерения стать крупным игроком в секторе. Как отмечает эксперт, в России у «Роснефти» нет доступа к экспорту газа, зарубежные проекты — единственный вариант выхода на рынки сбыта и получения опыта в добыче и сжигании газа. По мнению господина Корнилова, с этой точки зрения Zohr — очень выгодный проект, так как политические риски тут не так высоки, как, например, в Курдистане, а проект потенциально ориентирован на европейский рынок, куда «Роснефть» планирует потом выйти самостоятельно.

**Юрий Барсуков, Ольга Мордюченко**

# «Скиф» уступил дорогу «Коловрату»

## Прокатчики договорились развести фильмы по датам

Российским прокатчикам второй раз за год пришлось разводить схожие по тематике картины по разным датам. Предполагалось, что два фильма о Древней Руси, «Скиф» Сергея Сельянова и «Легенда о Коловрате» («Газпром-медиа»), выйдут 23 и 30 ноября соответственно, но в итоге «Скиф» перенесен на январь. Прокатчики договорились без конфликта, хотя в прошлый раз определять очередность фильмов о космосе «Салют-7» и «Время первых» пришлось Фонду кино и Минкульту.

Прокатчик «Наше кино» перенес выход исторического фэнтези «Скиф» с 23 ноября на январь, сообщил «Б» продюсер и совладелец прокатчика Сергей Сельянов. По первоначальной дате фильм соседствовал с другой российской картиной на схожую тематику — «Легендой о Коловрате» (прокатчик — Централ Партнершип), которая выходит 30 ноября. «Наше кино» решило уступить дату релиза после переговоров с «Централ Партнершип», это нормальная ситуа-

ция для рынка, пояснил господин Сельянов. Выход в январе и конкурентное окружение в этом месяце устраивают прокатчика, иначе он не стал бы соглашаться на невыгодные для себя условия, подчеркивает он. При этом, несмотря на внешнее сходство, фильмы получились абсолютно разными по тематике и сюжету, добавляет господин Сельянов. В «Централ Партнершип» воздержались от комментариев.

«Легенда о Коловрате» выйдет при поддержке ВГТРК и с учетом этого явно должна была пойти на более раннюю дату, «Скиф» же спокойно дожидается следующего года и соберет нормальную кассу, считает один из собеседников «Б» на кинорынке. Прокатчики договорились именно сейчас, поскольку все ждали другой премьеры Сергея Сельянова — драмы «Салют-7», чтобы пережить ее и дальше разбираться с грядущими релизами, никакого конфликта не было, подтверждает собеседник.

В «Скифе» рассказывается о Древней Руси XI века и отношениях скифов, славян и

берендеев; режиссер Рустам Мосафир называл картину древнерусским «Безумным Максом». «Легенда о Коловрате» посвящена противостоянию с Золотой Ордой и ханом Батыем в XIII веке. Продюсерами картины выступили холдинг «Газпром-медиа» и входящая в него «Централ Партнершип». По данным «КиноПоиска», бюджет «Скифа» составил 150 млн руб., «Легенды о Коловрате» — 360 млн руб.

Уже по описанию было понятно, что фильмам придется разводить по датам, констатирует аналитик Kinodata.pro Сергей Лавров. При этом «Легенда о Коловрате» стоит на своей дате с августа и уже активно продается за рубежом, тогда как «Скифа» еще нет даже постера, не говоря уже о маркетинге. Поэтому «Наше кино» могло перенести дату скорее из-за того, что картина еще не полностью готова к выходу, полагает аналитик. Сборы «Легенды о Коловрате», по его прогнозу, могут быть высокими: несмотря на то что в ноябре до новогодних каникул российские фильмы практически не собирают в прокате, карти-

ны в духе «Коловрата» нравятся зрителям, к тому же фильм активно продвигается.

Это уже второй случай за год, когда близкие по тематике релизы оказываются практически на одних и тех же датах. В начале года об очередности выхода не могли договориться продюсеры космических драм «Салют-7» (снят СТВ Сергея Сельянова при поддержке ВГТРК) и «Время первых» (Vazelevs Тимура Бекмамбетова и «Первый канал»). Оба фильма претендовали на выход в День космонавтики — 12 апреля. Тогда в конфликт пришлось вмешаться Фонду кино, Минкульту и администрации президента, писали «Ведомости», и премьеры «Салюта-7» перенесли на октябрь. Несмотря на это, сборы «Времени первых» могут оказаться меньше: фильм освоил в прокате 544,1 млн руб., тогда как бокс-офис «Салюта-7» только в первый уикенд составил 247 млн руб., а значит, его итоговая касса, скорее всего, будет выше, чем у конкурента, прогнозируют аналитики.

**Елизавета Макарова, Анна Афанасьева**

# Верховный суд России впервые рассмотрит спор о манипуляции ценой на торгах по реализации имущества должника

Однако ООО «Альянс сервис групп», сделавшее последнюю и единственную свою ставку, от договора купли-продажи отказалось. После этого права победителя перешли к Олегу Бибину, который за это время сделал ни много ни мало 177 ценовых предложений, мастерски отправляя их каждые 29,8 сек. Именно столь активные действия господина Бибина в торгах, каждый раз увеличивавшие цену лота на 5%, вызвали подозрения других участников в недобросовестности и сговоре.

Правовой центр «Эксперт» и «Альянс сервис групп» обжаловали действия Олега Бибина в арбитражных судах, ссылаясь на то, что он не давал возможности сделать предложения. По их мнению, такая скорость отправления заявок была возможна только с помощью специальных технических средств, а это является нарушением. Но суды хотя и признали действия господина Бибина необычными, неразумными и «отличающимися от общего понимания процедуры торгов», отвергли претензии со ссылкой на недоказанность ограничения доступа к торгам. Удивительно, но суды не смутило и то, что после рассмотрения спора в кассации Олег Бибин отказался от сделки, отдав лот Алексею Фомину, следующему по очереди участнику, предложившему всего 1,2 млн руб. «Эксперт» попытался подать иск по вновь открывшимся обстоятельствам, но опять получил отказ с указанием на действительность проведенного аукциона.

Юристы говорят, что это первый банкротный спор о манипулировании ценой, дошедший до ВС, хотя таких дел было очень много. По их мнению, решение ВС может исключить применение схемы, когда один участник предлагает не соответствующую рыночной стоимости цену, а второй затем ее намеренно завышает, блокируя других претендентов, но в итоге отказывается от сделки. Странно только, что такое дело только сейчас доведено до ВС, поскольку аналогичная практика по госзакупкам в соответствии с 44-ФЗ существует довольно давно.

# ИНВЕСТИЦИИ И ФИНАНСЫ



## Управляющие отыграли ставку

### Инвесторы нашли альтернативу депозитам

Третий квартал обеспечил значительное увеличение средств в доверительном управлении (ДУ), сопоставимое с началом года. Рынок активно рос за счет притока средств со стороны розничного сегмента, а также благодаря переоценке вложений. На фоне снижающихся банковских ставок и сезонного роста деловой активности компании с высокой долей розницы до конца года смогут еще больше усилить свои позиции.

Рейтинговое агентство «Эксперт РА» подготовило обзор предварительных итогов деятельности крупнейших управляющих компаний (УК) за третий квартал 2017 года. Данные свидетельствуют о резком росте активности на рынке доверительного управления. По оценкам агентства, совокупный объем рынка составил 4,52 трлн руб., что почти на 7% выше значений второго квартала. Кварталом ранее рынок прибавил всего лишь 2%.

Уверенный приток активов в третьем квартале был связан в первую очередь с поступлением новых средств клиентов. По словам управляющего директора «Сбербанк Управление активами» Василия Илларионова, рост в большей степени обусловлен притоком от розничных клиентов: активы этой группы увеличились более чем на 30%, до 102,3 млрд руб. По оценке гендиректора «Альфа капитал» Ирины Кривошеевой, свыше 80% притока со стороны частных клиентов пришлось на индивидуальное доверительное управление.

#### Крупнейшие российские управляющие компании по итогам III квартала 2017 года

Название	Активы под управлением (млрд руб.)	Изм. за 3 месяца (%)	Изм. за 12 месяцев (%)
Компани бизнеса «Сбербанк Управление активами»	568,3	6,8	39,1
«Лидер»	449,9	6,8	10,5
Компани бизнеса «ВТБ Капитал Управление инвестициями»	436,4	6,3	16,1
«ТКБ Инвестмент Партнерс»	368,5	5,6	18,3
Группа «УК „Регион“»	344,9	3,0	7,8
«Менеджмент-консалтинг»	319,7	105,2	127,0
Группа «Капитал Управление активами»	283,4	-6,7	0,4
«Прогрессивные инвестиционные идеи»	275,5	6,3	6,7
«ИДжи Капитал Партнерс»	261,6	-5,1	63,2
«Навигатор»	233,3	3,3	3,3
«Газпромбанк — Управление активами»	231,9	5,1	47,4
«Альфа-Капитал»	220,7	7,4	32,8
«Ай Кью Джи Управление активами» (быв. «ЕФГ Управление активами»)	203,0	-2,3	8,3
«Трансфингруп»	199,1	5,3	-12,3
Группа компаний ТРИНФИКО	129,8	-2,1	105,1

По данным «Эксперт РА».

«Снижение ключевой ставки привело к снижению ставок по депозитам, которые уже не обеспечивают двузначную доходность. В поисках альтернативы депозитам розничные клиенты делают свой выбор в пользу ПИФов», — отмечает господин Илларионов. «Большая часть роста активов пришла на облигационные фонды», — отмечает председатель совета директоров «ВТБ Капитал Управление активами» Владимир Потапов.

Впрочем, положительное влияние на показатели управляющих компаний оказала и переоценка активов. За минувший квартал индекс ММВБ вырос более чем на 10%, до 2077 пунктов — максимального значения с февраля текущего года. Теку-

щий рост индекса стал сильнейшим с четвертого квартала 2016 года и третьим по величине за последние семь лет. По словам гендиректора «ТКБ Инвестмент Партнерс» Владимира Кириллова, положительное влияние на переоценку оказали не только быстро растущие акции, но и облигации, по которым выплачивались высокие купоны.

В отсутствие новых средств, поступающих на счета НПФ, продолжается процесс перераспределения активов внутри финансовых групп. Максимальный приток показала УК «Менеджмент-консалтинг», активы под управлением которой выросли вдвое, до 319,7 млрд руб. В компании не ответили за запрос «Ъ».

«Полагаю, что мы видим средства НПФ РС, которые забрали из прежней captive управляющей компании и переложили в эту. Другие драйверы столь сильного движения сейчас сложно выделить», — отмечает управляющий директор по корпоративным рейтингам «Эксперт РА» Павел Митрофанов.

В ближайшее время участники рынка ждут усиления притоков со стороны розничного сегмента, что позволит усилить позиции рыночных компаний. По словам Василия Илларионова, усиление притоков будет способствовать дальнейшему снижению банковских ставок. «Статистически четвертый квартал является локомотивом года по росту активов. Это объясняется сезонностью рынка, когда клиенты планируют размещение свободных денежных средств на следующий год, а также так называемым предновогодним ралли, которое является частым явлением на мировых финансовых рынках», — отмечает Владимир Потапов. «Первые две недели октября продемонстрировали опережающие темпы притока средств со стороны клиентов, что позволяет рассчитывать на очень успешное завершение года», — отметила Ирина Кривошеева. Институциональные инвесторы тоже внесут свою лепту, отмечает Владимир Кириллов. «В конце года страховые компании активно продают свои продукты, что окажет положительное влияние и на рынок доверительного управления», — резюмировал господин Кириллов.

**Виталий Гайдаев**

## Пенсионные фонды разбавят эмитентов

### Новые ограничения по вложениям НПФ упрутся в рейтинговую шкалу

Банк России анонсировал очередное сокращение маневра негосударственных пенсионных фондов (НПФ) при приобретении ценных бумаг. В ближайшее время они не смогут выкупать более 5% акций одного эмитента, а инвестиции в бумаги группы связанных лиц сократятся до 10% от портфеля. Снижение риска концентрации идет на пользу финансовой устойчивости фондов и, в конечном итоге, их клиентов. Однако задача по диверсификации вложений упирется в сравнительно небольшое число корпоративных эмитентов, получивших рейтинги по национальной шкале.

О грядущем ужесточении правил инвестирования пенсионных накоплений НПФ заявил вчера на Уральской конференции НАУФОР директор департамента коллективных инвестиций Банка России Филипп Габуня. К этому шагу регулятора подтолкнул анализ риска концентрации в НПФ. «Лимиты на одно имя (группу компаний. — «Ъ») будут плавно понижаться — с 15% до 10% (от объема портфеля. — «Ъ») в течение двух с половиной лет», — отметил господин Габуня. По его словам, переход на новые стандарты работы для участников отрасли регулятор решил сделать «достаточно плавным», в том числе из-за нехватки инструментов с достаточным для покупки рейтингом. При этом ЦБ намерен вдвое сократить лимиты НПФ на выкуп акций одного эмитента — с 10% до 5% от объема выпуска. На запрос «Ъ», насколько острой является проблема повышенных рисков концентрации и для каких фондов она особенно актуальна, в пресс-службе Банка России вчера не ответили.

**Виталий Гайдаев**

Нечаяв. Однако, по его словам, при продаже крупных пакетов низколиквидных активов ряду игроков придется предоставлять солидный дисконт. Вместе с тем, как отмечают участники пенсионного рынка, предложенные изменения могут привести к унификации портфелей. «При снижении лимитов на одну компанию весьма вероятен сценарий, что у всех игроков будет одна, индексная стратегия», — предостерегает исполнительный директор НПФ «Сафмар» Евгений Якушев.

Участники рынка предлагают ориентироваться при установлении лимитов инвестиций на уровень рейтинга эмитента. «Снижение лимитов только на эмитентов с низким рейтингом может качественно улучшить портфели фондов», — уверена

#### ЦИТАТА



**Банк России осуществляет постоянный мониторинг реализации инвестиционных стратегий со стороны пенсионных фондов**  
— Сергей Швецов, первый зампред ЦБ, 16 июля 2017 года

гендиректор «ВТБ Пенсионный фонд» Лариса Горчаковская. Тем более что в условиях сокращения доли банковских вложений НПФ фонды максимально мотивированы инвестировать в корпоративные облигации. Однако количество эмитентов, даже получивших рейтинг от российских агентств, не говоря уже о его соответствии для вложений пенсионных средств, чрезвычайно мало. «В сравнении с ОФЗ и субфедеральными облигациями корпоративные облигации могут дать НПФ премию по доходности. Но, в отличие от банков и регионов, корпораты пока не проявляют видимой активности в получении рейтингов», — сетует Юрий Ногин.

Для клиентов же НПФ ограничения на вложения в одного эмитента или группу связанных компаний — безусловный плюс. «Сочетание фидуциарной ответственности с низкими лимитами по основным разрезам рисков — на связанные стороны, один объект, класс активов или банковский сектор — в сочетании с высокими рейтинговыми требованиями практически не оставляет возможности для потери фондами своих активов», — резюмирует управляющий директор по корпоративным рейтингам «Эксперт РА» Павел Митрофанов.

**Павел Аксенов**

## Маркетмейкеры в особо крупном размере

### Программы поддержки биржевых торгов слишком похожи на манипулирование

Брокеры отказываются от маркетмейкерства из-за пробелов в законодательстве. Действия, совершаемые в рамках предоставления этой услуги, частично подпадают под закон об инсайде и манипулировании. Это мешает размещению компаний на облигационном рынке, считают участники рынка. Регулятор намерен внести изменения в законодательство, однако на это потребуются время.

Программа бондизации не может быть реализована без легализации института маркетмейкерства, считают брокеры. Поскольку действия, выполняемые на рынке в рамках поддержания ликвидности облигаций, в соответствии с законом «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации...» (224-ФЗ), могут расцениваться как манипулирование рынком. Эта тема обсуждалась вчера в рамках дискуссионной панели на Уральском форуме НАУФОР.

● Маркетмейкер — участник торгов, который по договору принимает на себя обязательства по поддержа-

нию цен, спроса, предложения, объема торгов финансовыми инструментами, иностранной валютой или товаром. Договор заключается между тремя сторонами: эмитентом ценных бумаг, брокером и биржей. Этим договором определяется объем и удаленность друг от друга выставленных маркетмейкером заявок на покупку и продажу ценных бумаг.

По словам представителей ведущих брокерских компаний, из-за неопределенности формулировок в законе деятельность маркетмейкеров существенно ограничена. Почти любые их операции можно трактовать как манипулирование рынком, поскольку, как сказано в законе, они ведут к отклонениям от уровня, «отличающегося от того уровня, который сформировался бы без таких операций».

По словам директора департамента противодействия недобросовестным практикам Банка России Валерия Ляха, ЦБ уже подготовил поправки к 224-ФЗ, вносящие изменения в формулировки относительно деятельности маркетмейкеров. «Сейчас все маркетмейкерство формально является легальным манипулированием. Мы вы-

водим из легального поля такие сделки, которые являются введением регулятора и инвесторов в заблуждение, а также сделки по предварительной договоренности в целях введения в заблуждение», — пояснил он. Другая сторона проблемы — отсутствие легального статуса у трейдеров, выполняющих операции поддержания ликвидности того или иного инструмента по договоренности с брокером. «В дальнейшем мы будем двигаться к тому, чтобы определить формальный статус физлиц и юрлиц, не являющихся профучастниками, как маркетмейкеры», — пообещал господин Лях.

Существующая юридическая коллизия существенно тормозит развитие облигационного рынка, говорят брокеры. По словам президента НПФ РС Романа Горюнова, большинство облигационных продуктов нуждается в маркетмейкинге, поскольку никакого другого способа обеспечить их ликвидность не существует. «Если вы делаете андеррайтинг, вы затягиваете туда инвесторов, значит, вы должны быть провайдером ликвидности», — указывает и главный исполнительный директор BCS Global Markets Ро-

ман Лохов. По его словам, бондизация является одним из главных драйверов роста российского финансового рынка, однако эта программа не может быть полноценно реализована без решения проблемы полной легальности маркетмейкерства.

В дискуссии относительно данной проблемы вовлечена и Московская биржа — как сторона, регулирующая допуск к статусу маркетмейкера и устанавливающая требования к его обязательствам. По словам управляющего директора Московской биржи по фондовому рынку Анны Кузнецовой, биржа подготовила соответствующие запросы в Банк России и провела несколько встреч. «Надеюсь, что водораздел между маркетмейкерством и манипулированием появится в ближайшее время», — сказала она, однако суть предложений не раскрыла. Господин Лях отметил, что Банк России ожидает предложений по формализации правил игры относительно деятельности маркетмейкеров от участников рынка. «Действие закона не должно ограничивать развитие рынка облигаций», — резюмировал он.

**Мария Сарычева**

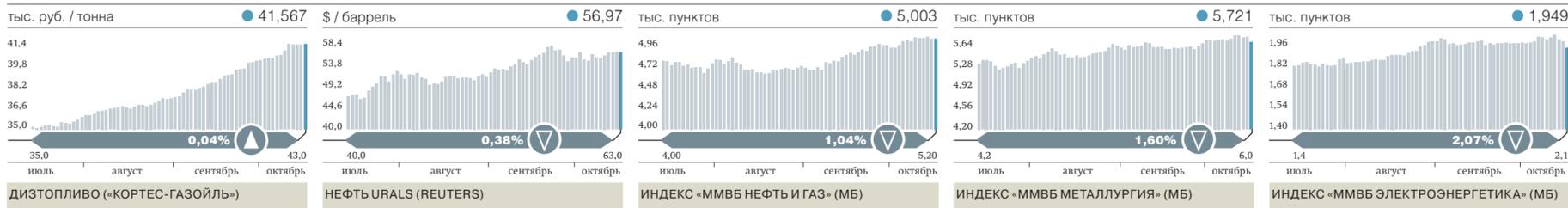
# ВСЁ, ЧТО ТЕБЯ КАСАЕТСЯ

**Москва 24**  
ГЛАВНЫЙ ГОРОДСКОЙ ТЕЛЕКАНАЛ

Свидетельство о регистрации СМИ телеканал «Москва 24» Эл № ФС77-57758, выданное 18.07.2014 Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Реклама.

18+

# Промышленность и энергоресурсы



## Нефть ищет путь в Китай

«Роснефть» хочет нарастить поставки на 20%

«Роснефть» собирается в следующем году нарастить поставки нефти в Китай на 10 млн тонн за счет долгосрочного контракта с China Energy (CEFC), которая к концу года станет новым акционером российской нефтекомпания. Неясно, как именно удастся поставить эти объемы: все трубопроводы загружены, и компания, видимо, придется либо сокращать продажи свободной нефти в порту Козьмино, либо использовать железнодорожный маршрут через Монголию.

### ЦИТАТА



Я не являюсь политиком, мое дело — добывать нефть — Игорь Сечин, глава «Роснефти», 19 октября

«Роснефть» и CEFC вчера раскрыли объемы своего долгосрочного контракта на поставку нефти китайской компании. «Роснефть» в течение пяти лет будет поставлять в Китай дополнительно к прежним объемам 10 млн тонн нефти в год, отметил глава нефтекомпания Игорь Сечин. В 2018 году «Роснефть» в целом экспортирует в КНР 50 млн тонн. Контракт был подписан в сентябре (его параметры не раскрываются) — незадолго до того, как было объявлено о приобретении CEFC 14,2% акций «Роснефти» у катарского фонда QIA и швейцарского трейдера Glencore. Эта сделка размером в \$3,9 млрд плюс \$4,58 млрд в виде эквивалента в другой валюте должна быть закрыта до конца года. Предполагается, что промежуточное частичное финансирование CEFC получит от ВТБ, затем кредит от российского банка должен быть рефинансирован государственным China Development Bank (CDB).

Остается не вполне ясным, как именно «Роснефть» собирается поставить дополнительные объемы в Китай, а также откуда компания возьмет эти объемы. Игорь Сечин вчера заявил, что компания будет «поставлять всеми возможными маршрутами,

имеющими свободные мощности. На этом этапе объем нам понятен, мы ведем работу с «Транснефтью», с другими транспортными компаниями» (цитата по «Интерфаксу»). Сейчас трубопроводные мощности в Китай почти полностью выбраны: «Роснефть» в 2018 году поставит 28,3 млн тонн по нефтепроводу Сквородино—Мохэ (отвод от ВСТО) из общей мощности 30 млн тонн, а также полностью загрузит возможности транзита в Китай через Казахстан (10 млн тонн). В «Транснефти» вчера не стали комментировать переговоры с «Роснефтью» о дополнительных поставках.

По мнению собеседников «Ъ» на рынке, у «Роснефти» есть две возможности: обеспечить поставки CEFC за счет «свободных объемов» в порту Козьмино, которые сейчас реализуются на тендерах (10 млн тонн) либо использовать возможность перевалки нефти на станции Мегет и дальнейшей транспортировки по железной дороге через Монголию (до 8 млн тонн). Однако сокращение продаж в Козьмино может негативно повлиять на стоимость сорта нефти ВСТО из-за уменьшения ликвидности, что авто-

матически повлияет на цену нефти, поставляемой по Сквородино—Мохэ (определяется по формуле привязки к котировке в Козьмино). А маршрут через Мегет, отмечают источники «Ъ», значителен дорожно-трубопроводных поставок. В РЖД «Ъ» заявили лишь, что «готовы рассматривать все предложения по привлечению дополнительных объемов грузов на железную дорогу».

Валерий Нестеров из Sberbank Investment Research напоминает: «Роснефть» хочет позиционировать себя как глобального трейдера, возможные сделки, например, со странами Ближнего Востока для поставок в Китай. Он также отмечает, что в этом году «Роснефть» намерена увеличить добычу на 2%, что теоретически дает возможность роста поставок в Китай. Собеседники «Ъ» на рынке полагают, что «Роснефть» может снять часть объемов с западного направления, сократив отгрузки в Приморске. По мнению Андрея Полищука из Райффайзенбанка, «Роснефть» может закупить нефть у других компаний, и, несмотря на то что этот вариант ли принесет прибыль, это позволит «Роснефти» получить предоплату, зафиксировать определенную рыночную нишу, а также приобрести возможность будущих контрактов. Вчера Игорь Сечин отметил: «Мы будем готовить дополнительный контракт — более долгосрочный, с CEFC, который закрепит наши позиции на китайском рынке». «Роснефть» рассматривает сотрудничество с CEFC в разных областях, включая газовый бизнес и добычные проекты, напомнил он. Сейчас основным партнером «Роснефти» в Китае является государственная CNPC.

**Дмитрий Козлов, Юрий Барсуков, Анастасия Веденеева**

## Деньги повернут на восток

Эти деньги должны пойти на главные пути и тоннели, дальнейшее усиление устройств тягового электроснабжения на Транссибе и строительство обходов на участке Уссурийск—Находка.

По оценке Института экономики и развития транспорта (ИЭРТ), прирост объемов вывоза полезных ископаемых с месторождений Восточного полигона к 2020 году составит 66,8 млн тонн к уровню 2012 года, а к 2025 году в зависимости от сценария — еще 47,9 млн или 59,9 млн тонн. Отклонения в прогнозах связаны с темпами развития Денисовского и Чульмаканского месторождений группы «Колмар» (22–24 млн тонн погрузки в 2025 году) и началом разработки Сугодинско-Огоджинского месторождения Огоджинской угольной компании, входящей в «РТ-Глобальные ресурсы» (ноль или 10 млн тонн в 2025 году).

Работы по БАМУ-2 начнутся уже в 2019 году путем приближения финансирования за счет ФНБ. В августе президент Владимир Путин поручил сдвинуть выделение последних 50 млрд руб. из ФНБ, предназначенных для развития полигона, с 2019 на 2018 год (в 2017 году должно быть выделено 100 млрд руб.).

Из 493 млрд руб., предусмотренных в базовом сценарии, 98 млрд руб. уйдут на мероприятия по расширению пропускной способности на участке Артышта—Тайшет, что позволит увеличить отгрузку кузнецкого угля в порты Дальнего Востока. Остальные средства должны быть вложены в инфраструктуру восточнее Тайшета. Аналогичные цифры были предусмотрены в проекте долгосрочной программы развития ОАО РЖД в базовом сценарии; в оптимистическом вложения должны составить 536 млрд руб.

Однако к экономической эффективности проекта остается масса вопросов. Источник «Ъ», знакомый с

расчетами ОАО РЖД, говорит, что при текущих параметрах она отрицательная, то есть окупаемость не может быть достигнута. В грузовую базу, поясняет собеседник «Ъ», заложены слабо адаптированные предельные пожелания грузоотправителей.

Это, полагает источник «Ъ», делает бессмысленными попытки ОАО РЖД уйти от механизма господдержки через прямые бюджетные субсидии только к экономической обоснованной индексации грузовых тарифов (см. «Ъ» от 10 октября) — тогда монополии придется серьезно увеличить задолженность с непонятными перспективами возврата. По мнению партнера практики «Инжиниринг» «НЭО-Центра» Алексея Ефанова, можно было бы попробовать привлечь к финансированию проекта Китай, который заинтересован в расширении грузовых коридоров для транспортировки грузов в Европу и в развитии российских угольных месторождений.

**Наталья Скорлыгина**

Грузовая база БАМ-1 и БАМ-2 (млн тонн)					
Месторождение	Тип ископаемых	Оператор	2016	2020	
				Планы РЖД	Планы грузоотправителей
Кузнецкий, Минусинский, Горловский угольные бассейны	Уголь	СУЭК, «Мечел», КТК, «СДС-Уголь» и другие	57,6	66,5	109,9
Бейское	Уголь	«Востсибуголь»	0	1,5	4
Межегейское	Уголь	Euras	0,4	1,5	1,5
Элегестское	Уголь	ТЭПК	0	0	15
Озерное	Полиметаллические руды	«Металлы Восточной Сибири»	0	0,8	0,8
Олень-Шибирское	Уголь	СУЭК	10,9	10,7	10,8
Зашуланское	Уголь	«Востсибуголь»	0	0	4,4
Быстринское, Бугданское	Полиметаллические руды	«Норникель»	0	3,4	3,4
Алсатское	Уголь	СУЭК	0,2	2,4	2,4
Удканское	Медная руда	Байкальская горная компания	0	0	0,7
Денисовское, Чульмаканское	Уголь	«Колмар»	2,4	13,9	13,9
Нерюнгринское	Уголь	«Мечел»	8,5	8	6,7
Кабатинское	Уголь	СУЭК	0	0	0
Кураханское	Полиметаллические руды	«Петроавловск — Черная металлургия»	0,3	1,2	1,2
Тажное	Железные руды	ГМК «Тимир»	0	0	2
Чинейское	Железные руды	«Забайкалстальинвест»	0	0	2
Эльгинское	Уголь	«Мечел»	3	3,9	3,9
Сугодинско-Огоджинское	Уголь	Огоджинская угольная компания	0	0	0**
Ургальское	Уголь	СУЭК	4,1	9,4	9,4
Кимкано-Сугарское	Железные руды	«Петроавловск — Черная металлургия»	0,1	3,2	3,2

\* В оптимистическом сценарии +2 млн тонн. \*\* В оптимистическом сценарии +10 млн тонн. Источник: материалы к совещанию.

## Счет за Чукотку

Для Чукотки доплата составит 2,6 млрд руб. в 2017 году, для всего ДФО — 24 млрд руб.

● Билибинская АЭС снабжает электроэнергией и теплом город и ряд добывающих предприятий. Ввод ДЭС намечен на 2018 год — параллельно с тектирсоводением к сетям месторождения Кекура (проект Highland Gold, крупнейший акционер Роман Абрамович) и Баймского ГОКа (Millhouse Романа Абрамовича).

В протоколе говорится, что Минфин, Минвостокразвития, Минэнерго ко второму чтению в Госдуме проекта бюджета на 2018–2020 годы должны предусмотреть финансирование замещающих мероприятий за счет выделения Минэнерго 3 млрд руб. в 2018 году, 6 млрд руб. в 2019 году и 1 млрд руб. в 2020 году. Также перераспределяются на 2018 год 13,5 млрд руб. из средств «Росатома» для строительства генерации. В «Росэнергоатоме» (РЭА) «Ъ» пояснили, что речь идет о возведении ДЭС и угольной котельной или ТЭЦ в Билибино, строить их, по данным РЭА, будет «РусГидро». Еще 3 млрд руб. под проекты планируется выделить

из Резервного фонда РФ. Ранее (см. «Ъ» от 2 августа) в Минэнерго говорили, что стоимость энергообъектов Чаун-Билибинского узла может составить 43 млрд руб., они должны быть введены к 2021 году. В аппарате вице-преьера Аркадия Дворковича и Минфине «Ъ» перенаправили в Минэнерго, там и в Минвостокразвития «Ъ» не ответили. Для региона существует еще и проект энергомоста Магадан—Чукотка, одобренный Дмитрием Медведевым.

Как говорит источник «Ъ», знакомый с ситуацией, в правительстве считают, что часть средств на проекты должна быть возвратной, и регуляторы разрабатывают схемы компенсации. «В качестве основного варианта рассматривается включение в надбавку для оптового рынка допсредств для стройки на Чукотке», — говорит собеседник. Наталья Порохова из АКРА считает, что на замещающую тепловую генерацию потребуется около 2 млрд руб., на две ЛЭП — около 10 млрд руб., для возврата всей суммы за десять лет надбавка оптового рынка составит 2,5 млрд руб. в год. Глава «Сообщества потребителей энергии» Василий Киселев считает, что надбавка может поставить работающие на Чукот-

ке высокорентабельные добывающие компании в неловкое положение, поскольку их расходы на энергоснабжение будут оплачиваться не имеющими отношения к региону компаниями. По его словам, «частные интересы» золотодобытчиков будут оплачиваться и бюджетными организациями европейской части страны и Сибири.

В Millhouse и Highland Gold воздержались от комментариев о своем видении энергопроектов на Чукотке. Источник «Ъ», близкий к одной из компаний, объясняет: проекты ПАТЭС в Певеке и энергомоста Магадан—Чукотка не конкурируют — ПАТЭС рассчитана в первую очередь на замещение АЭС и ТЭЦ в Певеке, а мост нужен по большей части для освоения Баймской площади, которой необходимо 240 МВт. Но на этапе строительства ГОКа проект также будет снабжаться от ПАТЭС через ЛЭП, которая обеспечит и Кекуру. Энергомост на стадии проектирования, заключение Дивагосэкспертизы планируется уже в этом году, рассказывает собеседник «Ъ». Оперативно обсудить с инвесторами вопрос субсидий энергопроектов «Ъ» не удалось.

**Татьяна Дятел**

## Уралвагонзавод выходит на следующую ступень

Компания продает свою долю в ТВЗ

Уралвагонзавод (УВЗ), после перехода к «Ростеху» пытаясь поднять рентабельность своего гражданского дивизиона, подтвердил намерение продать 42,5% акций Тверского вагоностроительного завода (ТВЗ), выпускающего пассажирские вагоны и городской электротранспорт. Наиболее вероятным покупателем выглядит «Трансмашхолдинг» (ТМХ), дочерняя компания которого уже подавала заявку в ФАС на консолидацию актива. В ТМХ по-прежнему намерены собрать 100% ТВЗ.

УВЗ рассматривает продажу своей доли в ТВЗ — ведущем производителе пассажирских вагонов в РФ. Об этом вчера заявил глава УВЗ Александр Потанов. По его словам, в данный момент ведется работа по корректировке стратегии развития УВЗ, и один из основных ее пунктов — стабилизация финансового положения за счет снижения долговой нагрузки, реализации профильных и непрофильных активов. «Речь идет о нескольких пакетах акций, которые были переданы в уставный капитал УВЗ, например ТВЗ (42,47%), об открытом тендере по продаже «УВЗ-Логистик» и других», — заявил он.

Сейчас контрольный пакет ТВЗ (50,64%) у ООО «Сапфир», 99,99% которого принадлежит ТМХ Искандара Махмудова и Андрея Бокарева. В ТМХ вчера «Ъ» подтвердили намерение приобрести ТВЗ, не уточнив детали. В августе «Сапфир» уже подавал в ФАС ходатайство о консолидации 100% ТВЗ, но получил технический отказ из-за несоответствия заявителя лицу, приобретающему актив, то есть ТМХ. В ходинге не пояснили, подана ли новая заявка, в ФАС комментарий получить не удалось. Гендиректор ТМХ Кирилл Липа в августе говорил, что холдинг ждет от УВЗ оценки стоимости актива.

После передачи «Ростеху» в конце 2016 года УВЗ начал агрессивную политику повышения рентабельности гражданского дивизиона. К 2030 году доля гражданской продукции в выручке должна вырасти до 50%. Помимо максимизации финансовых показателей (по итогам первого полугодия доля выручки от продаж железнодорожной техники выросла с 20% до 39%), УВЗ продает непрофильные активы. Досрочно расторгнув арендный контракт по 27,2 тыс. полугагонов с Федеральной грузовой компанией ОАО РЖД (см. «Ъ» от 18 октября), УВЗ готовится продать с торгов владельца этих вагонов — до-

чернюю «УВЗ-Логистик». Также, заявил вчера господин Потанов, благодаря переговорам с банками УВЗ удалось снизить ставки по взятым кредитам, сэкономив 3,6 млрд руб.

Источник «Ъ» в заксобрании Тверской области предположил, что информация о продаже доли в ТВЗ, возможно, имеет значение только в целях повышения капитализации УВЗ после его слияния с «Ростехом». По его мнению, в краткосрочной перспективе изменения в составе владельцев ТВЗ не должны сказаться на сотрудниках и объемах заказов. «В среднесрочной перспективе никто не скажет», — добавил он. На самом ТВЗ «Ъ» комментировать не дали, перенаправив в УВЗ. По мнению депутата заксобрания Станислава Петрученко, важно понять, кому будет продана доля УВЗ. «Если покупателями будут структуры, связанные с правительством Москвы, с которым у ТВЗ контракт на поставку трамваев, то финансовая ситуация на предприятии улучшится, продукция получит стабильный рынок сбыта», — считает он. — Если же покупателем выступит сам «Ростех», то госкорпорация, конечно, проведет оптимизацию, и напряженность на рынке труда может возникнуть».

**Алексей Полухин, Тверь; Наталья Скорлыгина**

Ежегодная конференция **Коммерсантъ** 16+

**Е-Коммерсь в России** New retail. New opportunities

31 октября 9:00–14:00, Москва, "Меркурий Сити Тауэр", Москва-Сити, 1-й Красногвардейский проезд, 15

**Оmnikanальность**  
**Эффективная логистика**  
**Цифровые технологии**

**ВОПРОСЫ ДЛЯ ДИСКУССИИ:**

- Государственное регулирование электронной коммерции в России. «Налог на Google» для ритейлеров: все за и против. Законопроект о товарных агрегаторах, 54-ФЗ и другие законодательные инициативы. Что еще необходимо рынку для цивилизованного развития?
- Перспективы рынка онлайн-закупки как выстроить эффективное взаимодействие между компаниями и потребителями электронных услуг?
- Актуальные тренды развития почтового бизнеса в России: эффективная логистика, почтоматы, постаматы
- Онлайн-кассы: все за и против. Готовность бизнеса к использованию, гарантия безопасности платежей, учет кассовых операций для ФНС
- И другие

**СПИКЕРЫ:**

**Никита Кузнецов**, заместитель директора департамента развития внутренней торговли, легкой промышленности и легализации оборота продукции, Минпромторг России

**Максим Паршин**, директор департамента развития малого и среднего предпринимательства и конкуренции, Минэкономразвития России

**Олег Пушков**, начальник управления защиты прав потребителей, Роспотребнадзор

**Михаил Мамонтов**, директор международных проектов, Российский экспортный центр (РЭЦ)

**Петр Шелищ**, председатель, Союз потребителей России

**Дмитрий Мариничев**, интернет-омбудсмен, уполномоченный при президенте РФ по защите прав предпринимателей

**Илья Кротов**, генеральный директор eBay в России и на развивающихся рынках Европы

**Марк Заваский**, директор по развитию бизнеса, AliExpress в России и СНГ

**Сергей Мальшев**, заместитель генерального директора по почтовому бизнесу, «Почта России»

**Евгений Шеленин**, директор по развитию бизнеса, «Яндекс.Маркет»

**Владислав Широков**, сооснователь, East-West Digital News

**Руслан Хайретдинов**, генеральный директор, Attack Killer, вице-президент, ГК InfoWatch

**Григорий Петровский**, управляющий партнер, ADB group

**Юрий Берченко**, Google Россия

**Екатерина Дьяченко**, основатель и CEO электронной площадки для экспорта российских товаров, B2B-EXPORT.COM

**Алексей Петровский**, главный аналитик, Price.ru

**Владимир Смирнов**, сооснователь и партнер, криптофонд The Token Fund

Партнеры: **ADB**, **attack killer**

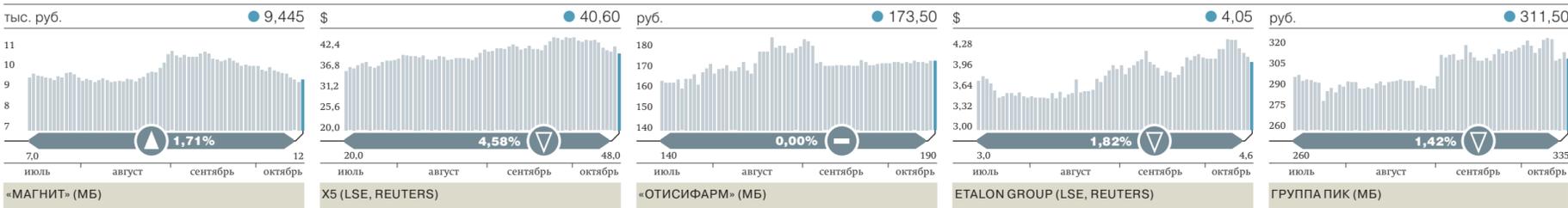
ПО ВОПРОСАМ ДЕЛЕГАТСКОГО УЧАСТИЯ: **ЕКАТЕРИНА АБРАМОВА**, E.ABRAMOVA@KOMMERSANT.RU +7 926 109 8822 ПОДРОБНОСТИ: KOMMERSANT.RU/E\_COMMERCE\_2017

**ФАКТОРИНГ ФИНАНС**

Общество с ограниченной ответственностью «Факторинг-Финанс» ОГРН 1057748990991

РЕКЛАМА

# ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ РЫНОК И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ



## «Обувь России» взяли недорого IPO компании прошло по нижней границе ценового диапазона

**Новосибирский ритейлер «Обувь России», чьим совладельцем является Михаил Прохоров, в ходе IPO на Московской бирже сумел привлечь около 6 млрд руб. Акции были размещены по нижней границе ценового диапазона, их покупателями стали в основном инвесторы из Европы.**

Книжка заявок на акции «Обуви России» была закрыта вчера еще до 18:30, сообщили «Ъ» источники на финансовом рынке. По данным одного из них, собрать книгу удалось лишь в среду вечером: «Она была подписана только один раз». Еще накануне днем организаторы размещения (BCS Global Markets, Citigroup, Renaissance Capital и Sberbank CIB) ориентировали инвесторов на цену 140 руб. Это нижняя граница установленного ценового диапазона — 140–170 руб. В результате по этой же цене и была закрыта книга.

В ходе IPO инвесторам предложили 42,396 млн новых акций «Обуви России». Таким образом, компания могла выручить от размещения 5,94 млрд руб. Вся она была оценена в 15,8 млрд руб. Инвесторам также может быть продано 4,240 млн акций гендиректора компании Антона Титова в рамках опциона greenshoe. С его учетом по

итогах IPO free-float должен составить 41%. Торги акциями ритейлера на Московской бирже начнутся сегодня.

«Обувь России» основана в 2003 году. Управляет более чем 500 магазинами (113 работают по франшизе) под брендами Westfalika, «Пешеход», Emilia Estra и др., владеет двумя обувными фабриками в Новосибирской области. В 2016 году выручка компании составила 9,97 млрд руб., чистая прибыль — 1,18 млрд руб., EBITDA — 2,54 млрд руб. Антону Титову принадлежит 71,4% акций компании, 24,99% — у владельца группы ОНЭКСИМ Михаила Прохорова, оставшаяся доля — у менеджмента компании. «Обувь России» называет себя ведущим обувным ритейлером в среднем ценовом сегменте.

Директор Prosperity Capital Management Алексей Кривошапка считает, что IPO «Обуви России» можно назвать очень успешным. «Для инвесторов это первая компания с обувного рынка, она региональная и имеет необычную бизнес-модель, при которой существенная часть ее доходов поступает от финансовых операций», — пояснил господин Кривошапка. Как сказано в обзоре «Уралсиба», в первом полугодии 2017 года

EBITDA «Обуви России» составила 1 млрд руб., из которых 35% пришлось на сегмент кредитования. «Риски увеличения убытков из-за роста просроченных выплат многократно увеличились в случае ухудшения макроэкономической ситуации», — отметили аналитики «Уралсиба».

Источник, близкий к одному из организаторов размещения, говорит, что обрадован составом покупателей бумаг «Обуви России». По его словам, в основном это были инвесторы из Великобритании и северных стран континентальной Западной Европы. Из России покупатели тоже были, но их немного», — отметил собеседник «Ъ». Он подчеркнул, что доминируют долгосрочные инвесторы. Все опрошенные «Ъ» управляющие российских фондов заявили, что не участвовали в размещении «Обуви России».

Как сообщалось ранее, вырученные в ходе IPO средства «Обуви России» направит на развитие бизнеса. Одна из задач компании — удвоение розничной сети за три года. Часть средств пойдет также на развитие каналов дистрибуции и поставок и частичное погашение долга.

**Олег Трутнев,**  
**Виталий Гайдаев**

## Пиратам оставили право на суд

«Существующий на данный момент механизм блокировки законопроектом сохранения. Основной акцент сделан на сокращение сроков административных процедур. Мы планируем, что срок нахождения пиратской копии национального фильма в интернете сократится до одного дня», — отметили вчера в пресс-службе Минкульта.

Идею экстренной блокировки пиратских сайтов с российским кино Минкульт продвигал еще с весны, но в гораздо более жестком варианте — министерство предлагало блокировать их без решения суда за два дня, а рассмотрение заявлений правообладателей готово было взять на себя. Идея не получила одобрения профильных комитетов Госдумы, зато ее поддержали кинематографисты, которые в письме к министру культуры Владимиру Мединскому жаловались

на несовершенство госполитики в отношении пиратства. Письмо подписали продюсеры Сергей Сельянов, Тимур Бекмамбетов, Федор Бондарчук и др. Минкульт пытается, таким образом, защитить госинвестиции в кино: в год выходит 150 российских фильмов, часть из них поддерживается самим министерством и правительственным Фондом кино. Сборы от российских фильмов в год составляют около 8 млрд руб.: не менее половины этой суммы правообладатели теряют из-за пиратства, оценивал ранее собеседник «Ъ» в Минкульте.

Даже министр связи уже признал неэффективность и вредность блокировок в текущей модели (позавчера Николай Никифоров отметил, что «метод блокировок не позволит достичь желаемого результата, и на каждую блокировку всегда будет оперативно придумана технология, позволяющая ее обойти», передавал «Интерфакс»), а Минкульт с Роскомнадзо-

ром продолжают гнуть свою линию, отмечает директор по стратегическим проектам Института развития интернета Ирина Левова. «Из плюсов поправленной версии проекта можно отметить добавление суда в цепочку — практика разрешения гражданско-правовых споров без признания факта спора и судебного разбирательства представляется крайне странной», — считает она. При этом, устанавливая особую процедуру защиты прав на национальные фильмы, инициаторы проекта игнорируют международные обязательства РФ по соглашению ВТО ТРИПС, а также статьи Конституции и Бернской конвенции, согласно которым все равны перед законом и судом, а иностранные авторы пользуются такими же правами, как и авторы — граждане страны, добавляет омбудсмен в сфере интеллектуальной собственности Анатолий Семенов.

**Анна Афанасьева**

## Stone Hedge поселится на Автозаводской Девелопер приблизился к ЗИЛу

**Девелопер Stone Hedge застроит почти 0,3 га на юге Москвы, неподалеку от реорганизуемой промзоны ЗИЛ. Землю, рыночная стоимость которой могла составить 250 млн руб., компания получила от Русского дома недвижимости. Еще более 1 млрд руб. придется вложить в реализацию самого проекта. Сейчас на участке разрешено разместить апартаменты площадью 20 тыс. кв. м, но концепция может измениться.**

Stone Hedge получила права на застройку 0,29 га в 3-м Автозаводском проезде в Даниловском районе на юге Москвы, сообщили «Ъ» в самой компании. Гендиректор Stone Hedge Максим Гейзер говорит, что окончательного решения о судьбе будущего участка нет, сейчас просчитываются разные варианты застройки. В компании отмечают: согласно выданному ранее градостроительному плану застройки, на участке можно разместить апартаменты площадью около 20 тыс. кв. м, но в дальнейшем проект может быть изменен в пользу жилой застройки или многофункционального центра с офисной частью. Изначальным собственником участка выступало ЗАО «Русский дом недвижимости» (РДН). По условиям сделки эта компания получит часть в готовом проекте, какую именно — стороны не раскрывают, равно как и сумму соглашения. Гендиректор РДН Анатолий Рославцев подтвердил факт заключения сделки, указав, что компания изначально рассматривала воз-

можность партнерства с несколькими девелоперами по этому проекту.

ЗАО РДН существует с 1994 года и специализируется на ризиторском бизнесе. Собственники бизнеса не раскрываются. Согласно данным ЕПРЮЛ, в 2002 году эту компанию контролировали Алексей Преображенский и Михаил Смирнов. Stone Hedge создана в 2006 году, занимается строительством коммерческой и жилой недвижимости. В портфеле компании девять реализованных проектов общей площадью 280 тыс. кв. м, в частности ART Residence на 3-й улице Ямского Поля

Инвестиции в этот проект могут составить 1,3–1,5 млрд руб., выручка от их продажи — около 3 млрд руб., оценивает он. Заместитель директора CBRE Татьяна Белова предполагает: в этой локации более целесообразно разместить недорогой отель, стоимость строительства которого составит \$50–70 тыс. на номер, или многофункциональный комплекс (МФК), возведение которого обойдется в 60 тыс. руб. за 1 кв. м. Исходя из последней оценки госпожи Беловой, в строительстве МФК в текущих разрешенных габаритах потребуются инвестировать 1,2 млрд руб.

**827,3 тыс. кв. м**  
жилья введено в эксплуатацию в Москве по итогам первой половины 2017 года, по данным Росстата

и Tribeca Apartments на Нижней Красносельской. Девелопер также занимается управлением недвижимостью, включая деловой центр «Цветной, 26» в центре Москвы и офисный комплекс Neo Geo (130 тыс. кв. м) на улице Бутлерова на юго-западе города. Владельцы Stone Hedge не раскрываются. Гендиректор компании «Гео Девелопмент» Максим Лещев оценивает рыночную стоимость участка в 3-м Автозаводском проезде в 250 млн руб. Партнер Colliers International Владимир Сергунин предполагает, что в дальнейшем он может быть использован для размещения апартаментов.

Директор департамента оценки Knight Frank Ольга Кочетова обращает внимание на то, что конкуренция жилых проектов в этом районе достаточно высока: по соседству строятся комплексы «Зиларт», «Парк легенд», «Технопарк» и AFI Residence. «Но у небольшого удачно расположенного жилого проекта перспективы могут быть достаточно высокими», — добавляет она. По оценкам госпожи Кочетовой, его строительство обойдется примерно в 80 тыс. руб. за 1 кв. м. То есть в согласованных габаритах речь может пойти об инвестировании 1,6 млрд руб.

**Александра Мерцалова**

## Volga Group собралась за яблоками

У компании Геннадия Тимченко появится еще один садоводческий проект

**Volga Group Геннадия Тимченко может получить миноритарную долю в компании «Южные земли» — садоводческой структуре холдинга «АФГ Националь». В перспективе эта компания может стать одним из крупнейших производителей яблок в стране, собирая 100–200 тыс. тонн плодов в год.**

В четверг Федеральная антимонопольная служба (ФАС) сообщила о получении ходатайства Volga Group Геннадия Тимченко (занимает четвертое место в рейтинге богатейших бизнесменов России 2017 года по версии Forbes с состоянием \$16 млрд) на приобретение доли в ООО «Южные земли». Эта компания входит в холдинг «АФГ Националь» (принадлежит Дмитрию Аржанову с партнерами; считается одним из крупнейших производителей риса и круп) и занимается выращиванием яблок в Краснодарском крае. Размер доли в сообщении ФАС не называется, в службе его не уточняют. Источник «Ъ», знакомый с переговорами, говорит, что Volga Group изучает возможность приобретения миноритарной доли. В Volga Group заявили, что компания рассматривает возможность реализации крупного проекта по выращиванию яблок в Краснодарском крае. Подробности там не комментируют, отмечая, что переговоры с потенциальным партнером продолжаются. Детали ходатайства представитель Volga Group раскрывать не стал, в «АФГ Националь» отказались от комментариев.

«Южные земли» управляют 400 га суперинтенсивных садов, урожай яблок по итогам сезона — около 4 тыс. тонн яблок, сообщил на прошлой неделе «АФГ Националь». В 2018 году компания планирует закладку еще 300 га садов, строительство второй очереди фруктохранилища (мощность каждой очереди — 5 тыс. тонн)

ЦИТАТА



**Поляки... у нас под носом создали огромный комплекс (по производству яблок. — „Ъ“), насытили российский рынок, они жили за счет нас и, в общем-то, богатели**  
— Александр Ткачев, глава Минсельхоза, в октябре 2017 года

и увеличение сбора яблок до 10 тыс. тонн. Исполнительный директор Национального плодОВОЩНОГО союза Михаил Глушков оценивает стоимость 400 га садов интенсивного типа в 1,2–1,4 млрд руб. из расчета 3–3,5 млн руб. за 1 га. Президент Ассоциации садоводов России Игорь Муханин приводит похожие цифры. По его подсчетам, стоимость фруктохранилища достигает 50–60 млн руб. на 1 тыс. тонн. Таким образом, весь бизнес «Южных земель» на данный момент можно оценить примерно в 1,5–1,7 млрд руб. В перспективе «Южные земли» намерены увеличить площадь садов до 2–2,5 тыс. га и выйти на объемы производства в 100–200 тыс. тонн яблок в год, сообщила ранее компания. Для сравнения: один из крупнейших игроков на рынке «Сад-Гигант» в 2016 году собрал около 100 тыс. тонн яблок, говорит господин Муханин.

«Южные земли» могут стать не первым садоводческим проектом господина Тимченко. В 2014 году Volga Group приобрела 40% краснодарского «Алма Холдинга», увеличив позже долю до 46% (еще 53,79% компании сей-

час владеет люксембургская Alma Group S.A., остальное у швейцарской Prosci S.A.). Площадь садов компании на данный момент — более 300 га, в 2017–2018 годах планируется закладка еще 200 га, говорил ранее гендиректор «Алма Холдинга» Александр Сиволопов. В 2016 году компания, по собственным данным, собрала 15,5 тыс. тонн яблок.

«Сложность интенсивного садоводства в том, что первый урожай после закладки деревьев можно получить только через два-три года, а в это время необходимо инвестировать средства в поддержание состояния садов», — рассказывает господин Глушков. В зависимости от урожайности маржинальность в сегменте может достигать 100–150% и даже 200%, подсчитал Игорь Муханин. После выхода на полное плодоношение урожайность садов «Южных земель» должна достигнуть 60 тонн с 1 га, говорил ранее руководитель дивизиона «Сады» «АФГ Националь» Олег Рьянов. Господин Муханин считает это «очень хорошим показателем» для юга России.

Высокая зависимость от иностранных яблок также привлекает инвесторов, добавляет Игорь Муханин. По данным Минсельхоза США, Россия сегодня занимает первое место в мире по импорту этого продукта. В июне 2017 года весь объем российского рынка яблок с учетом переработки там оценивали в 1,9 млн тонн, а объем импорта — в 670 тыс. тонн. Несмотря на запрет, основной объем яблок поставляется из Польши через другие страны, говорят собеседники «Ъ». Там инвесторы могут компенсировать до 75% прямых инвестиций в садовый проект, поэтому могут продавать яблоки на 30–40% дешевле, чем российские хозяйства, говорил ранее «Ъ» гендиректор агрохолдинга «Степь» Константин Аверин.

**Анатолий Костырев**

### НЕДВИЖИМОСТЬ

Размещение рекламы по телефону: 8 (495) 797 6996

РЕКЛАМА

Регулярно

**от 3,8 млн ₽**

**ОТДЕЛКА С КВАРТИРОЙ**

495 280 03 00 Марьино

Не является публичной офертой. Проектная декларация на сайте: домашний.рф. Группа ПСН, застройщик АО «Мосстройнаб».

**BARKLI Медовая Долина**

**ХОЧУ**

КВАРТИРУ 60 м² от 4,7 млн ₽

495 162-50-50 Новая Москва

ЖК «Barkli Медовая долина». Застройщик ООО «ЛОГИТЕК». Подробности и проектная декларация на сайте barkli-md.ru. \* Предложение ограничено. Реклама.

## Softline подписалась на Enaza Группа приобрела пермскую IT-компанию

**Группа Softline приобрела разработчика платформ для дистрибуции софта по подписке Enaza. В результате сделки Softline получит новых клиентов среди интернет-провайдеров, в числе которых «Ростелеком». Облачные приложения будут популярны прежде всего среди небольших технологических компаний, тогда как крупным корпорациям будут препятствовать внутренние регламенты, ожидают эксперты.**

Группа Softline купила пермскую IT-компанию Enaza, сообщил «Ъ» источник, знакомый с ситуацией. Кипрская Axion Holding Cyprus Ltd стала владельцем 100% головной компании Enaza ООО «Фрешстор» в августе этого года, подтверждают данные ЕПРЮЛ в Kartoteka.ru. Согласно информации, направленной Axion Holding Cyprus властям Кипра, 79,9% ее акций принадлежит Softline Group Inc., еще 15,7% контролируют фонды Da Vinci, 4,5% — ООО «Аэроплаза», ранее входившее в список аффилированных лиц Совкомбанка. Продавцами выступили Егор Гурьев (у него было 20,8% «Фрешстор»), Евгений Жуланов (42,2%) и Мария Сутормина (37%), следует из базы «СПАРК-Интерфакс». Enaza будет инкорпорирована в структуру Softline, подтвердила «Ъ» вице-президент по инвестициям Softline Елена Вологовская.

«Фрешстор» зарегистрирована в 2009 году. По данным Kartoteka.ru, ее выручка в 2016 году составила 432 млн руб., чистая прибыль — 25 млн руб. Компания продает игры, музыку, антивирусный софт «Лаборатории Касперского», Dr. Web и др. среди партнеров, которыми в разное время были «Связной», «Ростелеком», «ЭР-Телеком» и др. Кроме того, компания разрабатывает сервис облачных игр Playkey. В 2014 году ее дочерняя компания «Фрешстор Сервис» была выбрана «Ростелекомом» для контракта на разработку игровой платформы — games.rt.ru — стоимостью 14 млн руб. В мае 2017 года vc.ru сообщил о закрытии проекта.

Сумму сделки в Softline не раскрывают, но отмечают: приобретение окупится в течение трех лет. По словам го-

спожки Вологовской, Softline планирует масштабировать платформу Enaza на рынки дальнего зарубежья, включая Южную Америку, Юго-Восточную Азию, Центральную Азию и Восточную Европу. «Мы уже провели предварительные переговоры с рядом телеком-операторов и сервис-провайдеров, то есть с ключевыми заказчиками, у которых будет применяться платформа, и договорились начать работу по внедрению решения», — добавила она. Через два года в странах дальнего зарубежья Softline планирует добавить за счет этой сделки «более \$25 млн выручки».

Рынок облачных сервисов в 2017 году вырастет на 18%, а к 2020 году 80% от общего количества ПО, реализуемого в мире, будет продаваться по подписочной модели, прогнозирует Gartner. Для расширения в этом сегменте помимо Enaza Softline также приобрела права на платформу Zsquare (по данным Kartoteka.ru, 100% ООО «3 Квадрат» владеет Ольга Зубрицкая). После двух сделок Softline оценивает свою долю в российском сегменте b2c-подписок на антивирусы через провайдеров примерно в 85%. Объем клиентской базы Enaza, Zsquare и Softline превышает 20 млн абонентов, уточнила госпожа Вологовская.

Облачная модель выгоднее для заказчиков по ряду показателей, считает старший исполнительный директор «БДО Юникон Бизнес Соловьев» Андрей Якименко. Так, при покупке ПО без подписки стоимость техподдержки может достигать 20–25% стоимости самой лицензии, говорит он. Можно прогнозировать, что подписочную модель в большей степени будут использовать компании сферы услуг, ритейла, небольшие, но технологичные сервисные компании, и в гораздо меньшей степени крупные компании, рассуждает господин Якименко. «Это связано с тем, что крупные производственные компании зачастую имеют внутреннюю регламентную базу, ограничивающую использование облачных приложений. В этом сегменте быстрого развития ожидать пока не приходится», — заключает эксперт.

**Дмитрий Камаев, Пермь; Кристина Жукова**

# Тенденции / транспортная инфраструктура

## Ледоколы заплутали в тумане

Перспективы новых проектов для освоения Арктики остаются под вопросом



**Михаил Григорьев,**  
директор консультационного центра «Гекон», член научного совета при Совете безопасности РФ

Государство снова заговорило об Арктике как о приоритете развития с акцентом на транспортную инфраструктуру и добыче полезных ископаемых. Ключевым элементом любых таких планов неизбежно становится Северный морской путь с перспективой круглогодичной навигации, в том числе в тяжелых ледовых условиях Восточной Арктики. Для реализации идеи потребуются новый флот как транспортных судов, так и мощных атомных ледоколов. Но перспективы их строительства остаются туманными. Частные инвесторы крупных ледокольных проектов сторонятся, в бюджете на них денег пока не предусмотрено. Более того, до сих пор неясно, а нужны ли эти проекты на обозримом этапе развития российской Арктики.

В конце августа правительство утвердило новую редакцию госпрограммы социально-экономического развития Арктики. На этот раз в ней появились не только проекты, но и деньги, хотя и довольно скромные: на развитие Севморпути (СМП) в 2018–2025 годах из бюджета выделят 35,4 млрд руб. Государство называет СМП «национальной транспортной магистралью», традиционно рассчитывая то на транзитный грузопоток из Азии в Европу (альтернатива маршруту через Суэцкий канал), то на вывоз добытого в Арктике сырья по Северному Ледовитому океану.

По сути, будущее СМП зависит от решения двух задач: наличия грузов на маршруте и возможности круглогодичной ледокольной проводки в Восточной Арктике. Западная часть СМП, от устья Енисея до Мурманска, с более легкой ледовой обстановкой освоена еще во времена СССР. Но Восточная Арктика проходила лишь несколько месяцев в году, летом и в начале осени; в остальное время для обеспечения навигации недостаточно имеющихся четырех атомных ледоколов ФГУП «Атомфлот» и менее мощных дизельных ледоколов «Росморпорта».

### Куда ведут грузопотоки

Грузопоток по СМП в последние годы растет: по данным Минтранса, в 2016 году он достиг рекордных 7,5 млн тонн, число ледокольных проводок удвоилось до 411. В Минобороны год назад оценивали свой грузопоток в 700 тыс. тонн. Но основным драйвером роста стали СПГ, нефть и уголь, хотя активные проекты — это Западная Арктика с вывозом сырья в основном в Европу. Ключевые грузополучатели — Новопортовское месторождение нефти «Газпром нефти», проект НОВАТЭКа «Ямал СПГ» (отгрузка СПГ начнется в ноябре), «Норникель» и «Востокуголь». Добычей нефти занимается и ЛУКОЙЛ, но отгрузка идет через терминал в Варандее на побережье Печорского моря. В Восточной Арктике добывающих проектов пока почти нет. Гелогоразведку в устье Хатанги ведут «Роснефть» и ЛУКОЙЛ, у Polymetal, Kinross, Highland Gold и Millhouse — проекты по добыче золота на Чукотке, у «Ростеха» и группы ИСТ — лицензия в Якутии на Томторское редкоземельное месторождение.

Перспективы транзита по Севморпути участники рынка оценивают скептически (см. также интервью главы «Совфрахта» Дмитрия Пурина на этой странице). Как отмечает источник «Ъ», навигация по СМП — всего два-четыре месяца, зависит от погоды и требует дорогостоящего ледокольного обеспечения. Кроме того, в мире нет крупных контейнеровозов с усиленным корпусом для работы в Арктике, отсутствуют попутные порты погрузки-выгрузки. Но глава «InfoLine-Аналитики» Михаил Бурмистров замечает, что Maersk до конца 2018 года введет семь контейнеровозов ледового класса вместимостью 3600 TEU для торговли с Россией, один из них может использоваться на СМП.

Основным драйвером грузопотоков СМП пока считается СПГ НОВАТЭКа, что признавал и глава «Атомфлота» Вячеслав Рукша (см. интервью с ним в «Ъ» от 29 сентября). В НОВАТЭКе на запрос «Ъ» не ответили, но глава и совладелец компании Леонид Михельсон сам называл порт Сабетта «локомотивом ос-



воения СМП». Полная мощность «Ямала СПГ» — 16,5 млн тонн в год, к началу 2019 года НОВАТЭК планирует принять инвестиционные по второму проекту «Арктик СПГ-2» на Гыдане (французская Total заявила, что заинтересована в доле в проекте). Минприроды опубликовало в сентябре прогноз объемов вывоза сырья из акватории СМП до 2030 года. Основной грузопоток будет связан с перевозкой СПГ, нефти и угля, считают в ведомстве. По базовому сценарию (утвержденный проект) к 2020 году грузопоток по СМП достигнет 25 млн тонн в год, а с учетом лицензионных обязательств и планов компаний — 40 млн тонн. В 2025 году эти прогнозы составляют 37 млн и 67 млн тонн, в 2030 году — 41 млн и 72 млн тонн соответственно.

Рост потребует строительства флота ледового класса. Пока такой есть у «Норникеля» — пять контейнеровозов и танкер класса Arc7. При этом с января по май приходится привлекать атомные ледоколы для прокладки каналов во льдах Енисейского залива, признают в компании. Но объемы вывоза «Норникеля» невелики (более 1 млн тонн), и роста не ожидается. Без атомных ледоколов могут работать Приразломное «Газпром нефти» и Варандей. «Совкомфлот» обслуживает их танкерами ледового класса Arc6 и дизельными ледоколами. Сырье «Ямала СПГ» будут вывозить газозавозы «Совкомфлота» (в том числе класса Arc7), для проекта заказано 15 ледовых танкеров. О необходимости крупнотоннажного ледового флота говорили и «Востокуголь», планировавшим привлечь атомные ледоколы.

Рудные проекты, видимо, не дадут большого прироста грузов. Гендиректор Региональной горнорудной компании (реализует проект Millhouse по освоению Банковского месторождения меди и золота на Чукотке) Виктор Кулинов говорит, что запуск производства запланирован на 2023 год, основным продуктом будет медный концентрат на экспорт в страны АТР через порт Певека. Но при выходе ГОКа на проектную мощность вывоз продукции составит около 1 млн тонн в год. Есть два сценария вывоза, говорит господин Кулинов: в навигационное окно (до пяти месяцев) или круглогодично с использованием ледоколов. «Мы обсуждаем с «Атомфлотом» возможности использования как существующих, так и строящихся ледоколов и возможные условия контрактов», — замечает менеджер.

В «Совкомфлоте» полагают, что при ледокольной проводке суда ледового класса могут ходить по СМП круглогодично, но зимой эффективность таких перевозок будет невысока из-за малой скорости судов и серьезных расходов топлива. При этом восточный маршрут СМП — в Китай и страны Юго-Восточ-

ной Азии — считается премиальным для СПГ. Доставка грузов с Ямала в Японию — 16 дней, что в два раза быстрее, чем через Суэцкий канал. По оценке «Атомфлота», при круглогодичной загрузке восточной части СМП транспортные расходы при поставке в Японию на \$30 на тонну ниже. Добавляет перспектив маршруту и идея НОВАТЭКа построить терминал для перегрузки СПГ на Камчатке с возможным созданием там хаба для спотовых продаж (см. «Ъ» от 2 августа).

### «Лидер» на карандаше

Однако вопрос ледокольного обеспечения восточного маршрута далек от определенности. «Атомфлот» считает, что с учетом планов операторов проектов до 2020 года нужно четыре атомных ледокола (столько есть сейчас), в 2020–2023 годах — пять, затем до 2026 года — шесть и потом уже восемь. Входящий в Объединенную судостроительную корпорацию Балтзавод уже строит для ФГУП за 121,4 млрд руб. три ледокола проекта 22220 на 60 МВт (ЛК-60), их сдача планируется в 2019–2021 годах.

Но ЛК-60 будут эксплуатироваться в Западной Арктике, восточный маршрут они могут проходить только в летне-осенний период. «Атомфлот» ставит вопрос о необходимости сверхмощного ледокола «Лидер» для круглогодичной навигации по СМП, который мог бы проходить лед толщиной 2 м при коммерчески эффективной скорости 11–12 узлов. Кроме того, у ФГУП есть варианты строительства четырех ледоколов на СПГ (см. «Ъ» от 22 сентября). Но пока неизвестны ни точная стоимость «Лидеров» (предварительные оценки — от 70 млрд руб. за каждый), ни их возможное количество (теоретически может потребоваться до трех судов), ни источники финансирования строительства, ни верфь, которая сможет выполнить заказ. В бюджете таких денег нет, и в июне вице-премьер Дмитрий Rogozin поручил «Росатому» проработать привлечение частных средств для «Лидера».

Но вопрос запис: ключевые инвесторы добывающих проектов (и в том числе НОВАТЭК) до сих пор не выражали желания вкладываться в «Лидер» или гарантировать грузовой базис. Источники «Ъ» на рынке говорят, что «Росатом» изучал возможность строить «Лидер» на заемные средства. Но без гарантий грузоотправителей проект может оказаться в сложной ситуации, а НОВАТЭК не хочет тратить на ледоколы, отмечает собеседник «Ъ».

В «Росатоме» «Ъ» заявили, что решение по финансированию должно принять правительство: деньги на ледоколы всегда были бюджетные, поскольку государство формулировало задачи (развитие СМП, разработка

месторождений, укрепление обороноспособности и т. д.). Сейчас готовится технический проект, идет обсуждение экономики. Если будут развиваться проекты с грузооборотом (не только НОВАТЭКа), то решение о строительстве будет принято, «только в такой последовательности, а не наоборот», подчеркнули в «Росатоме», добавив, что варианты финансирования могут быть разные. Так, у «Атомэнергомаша» уже есть меморандумы с голландскими компаниями: холдинг рассматривает возможность их участия в «Лидере» и других судостроительных проектах. В Минэкономике говорят, что финансирование и сроки проекта не определены, поскольку Минпромторг не дал обосновывающих документов. В Минпромторге пояснили, что детали будут понятны после появления технического проекта и его «согласования с конечным бенефициаром», не уточнив, кто именно имеется в виду.

Ситуацию осложняет конкуренция между верфями: кроме указанных выше предприятий на «Лидер» уже претендует и недостроенная «Звезда» консорциума «Роснефть», «Роснефтегаза» и ГПБ. Глава ОСК Алексей Рахманов уточнил «Ъ», что сейчас идет реконструкция Северной верфи, после которой она сможет реализовать даже такие масштабные проекты, как «Лидер», впрочем, признал он, традиционно строят атомные ледоколы Балтзавод, «Адмиралтейские верфи» также имеют необходимые мощности и компетенции.

При этом, по данным «Ъ», строительство ледоколов «держат на карандаше» как Дмитрий Rogozin, так и президент РФ. Источники в Кремле утверждают, что создание «Лидеров» и развитие СМП — во главе президентского невоенного списка арктических проектов. Но, как признают отраслевые топ-менеджеры, есть вопросы, без решения которых продвигаться дальше нельзя. Так, нужно строить серию как минимум из трех «Лидеров», но поиск частных инвесторов пока «в подвешенном состоянии». «Все (частные компании. — «Ъ») считают проект слишком рискованным и не хотят тратить свои деньги», — говорит источник «Ъ».

Михаил Бурмистров согласен, что с учетом необходимости модернизации верфей, которые могут построить «Лидер» (Балтзавод, Северная верфь, керченский «Залив» группы «Ак Барс»), и неготовности проекта крайне сложно оценить его стоимость и сроки, поэтому «вопрос о частных инвестициях даже не может ставиться». По его мнению, вероятность того, что «Лидер» будет построен до 2025 года, фактически нулевая.

**Анастасия Веденева,**  
**Анатолий Джумаев,**  
**Юрий Барсуков**

роны. Контейнерные перевозки — дело далекого будущего. Сегодня в Арктике невозможно организовать полноценный линейный сервис из-за погодных ограничений. Мы понимаем, что контейнерная линия не сможет работать стабильно в климате российской Севера: сложная ледовая обстановка делает сроки доставки непрогнозируемыми, для большинства грузов в контейнерах низкие температуры неприемлемы. В конечном счете из-за высоких рисков страховщики откажутся работать с контейнерными перевозчиками в регионе, грузовладельцы скорее предпочтут более длинный, но более безопасный маршрут через Суэцкий канал.

— Сколько, по вашим оценкам, потребуется ледоколов и каких именно для обслуживания этого грузопотока по СМП? — Российский флот насчитывает 40 ледоколов различной мощности и назначения, в 2016 году они обеспечили более 400 ледокольных проводок по СМП. Учитывая, что изменение площади льда в Арктике то увеличивается, то уменьшается, мы должны быть готовы к тому, что на северном маршруте будет регулярно требоваться ледовая проводка, и наращивать объемы флота.

Для круглогодичной навигации в восточном секторе СМП необходимы атомные ледоколы двух типов: ледокол-лидер (110–130 МВт) и мелкосидящие ледоколы (около

40 МВт). Также полезны суда с двухосадочной конструкцией, которые могут быть использованы как в арктических водах, так и в устьях полярных рек. Если объем грузоперевозок вырастет до 80 млн т, потребуется увеличить ледокольный флот вдвое.

— Будет ли грузовая база для проводок в тяжелых льдах с помощью ледокола-лидера?

— Ледокол, безусловно, необходим для обеспечения непрерывного транзита в интересах проектов добычи нефти, газа, угля и руды. Важно, чтобы его эксплуатация осуществлялась с учетом грузовой базы. Схема загрузки такого судна должна быть тщательно проработана. Есть прогнозы, что в течение десяти лет будет построено еще три ледокола подобного типа. Этот план рассчитан на шельфовые проекты по добыче углеводородов. Некоторые из них сдвигаются по срокам из-за западных санкций и ограничений по использованию иностранных технологий на арктическом шельфе РФ. Тем не менее нефтегазовые перевозки растут, эта тенденция сохранится, и модернизированный ледокольный флот нам будет необходим.

**Интервью взяла**  
**Анастасия Веденева**

**полная версия**  
kommersant.ru/12139

Освоение минеральных ресурсов является сейчас основой экономического развития арктической зоны РФ, и оно невозможно без решения задачи транспортного обеспечения. На начало века сложилась транспортная система, обеспечившая доступ к месторождениям Арктики с помощью железнодорожного и трубопроводного транспорта. Железные дороги обеспечивают вывоз продукции Кольского ГМК «Норникеля», угля Воркуты и Инты, магистральные трубопроводы — вывоз нефти и газа из Ненецкого и Ямало-Ненецкого АО. Но развитие железных дорог и магистральных трубопроводов имеет экономическое ограничение — высокие затраты на строительство в Арктике. Они целесообразны в случае концентрации месторождений, способных обеспечить достаточную грузовую базу. Из решений последних лет — это строительство газопровода Бованенково—Ухта, открывшего выход на рынок газу Западного Ямала, и нефтепровода Заполярье—Пурпе для транспортировки нефти, добываемой в центральной части ЯНАО. Из инициатив компаний, обеспечивающих магистральный транспорт, наиболее значимое строительство «Роснефть» нефтепровода Ванкор—Пурпе и его дальнейшее развитие на север — на Сузун и Тагул. Начинаемое «Газпром» освоение Каменномысской группы месторождений

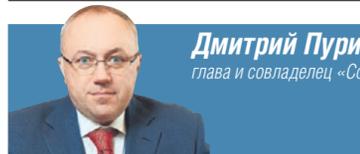
## Нам необходимо создать адекватную задачам освоения Арктики транспортную систему

также предполагает транспорт по системе магистральных газопроводов. Вместе с тем открыто значительное число месторождений, удаленных от систем коммуникаций, в первую очередь на побережье арктических морей, в их губах и заливах. В их освоении основную роль играет морской транспорт. До недавнего времени он обеспечивал в основном круглогодичную деятельность Норильского промышленного узла: небольшие нефтяные терминалы действовали на Печорском море — на острове Колтуев и на Варандее. Общие объемы вывоза сырья не превышали 2 млн тонн в год.

Текущий этап освоения ресурсов Арктики характеризуется развитием крупных инвестпроектов, связанных с освоением минеральных ресурсов при помощи морской круглогодичной транспортной системы — это новый Варандейский терминал ЛУКОЙЛа, платформа «Приразломная» и Новопортовское месторождение «Газпром нефти», проект «Ямал СПГ» НОВАТЭКа. На очереди освоение угля Западного Таймыра («Востокуголь»), в среднесрочной перспективе — центры нефтедобычи на Енисее и в Хатангском заливе, впоследствии — шельф арктических морей. По оценке Минприроды, к 2026 году грузопоток сырья в акватории Севморпути только по утвержденным проектам разработки достигнет 42 млн тонн, а с учетом планов компаний — 73 млн тонн.

У нас нет самостоятельной задачи «развития арктической морской транспортной системы». Нам необходимо создать адекватную задачам освоения Арктики транспортную систему, причем включающую не только морской, но по крайней мере и речной и железнодорожный транспорт. Для арктического побережья и шельфа морская транспортная система определяет саму возможность освоения минерального потенциала Арктики, обеспечивает реализацию задач на всех этапах реализации проектов — от проведения геологоразведки и обустройства месторождений до вывоза сырья и обеспечения производства.

Замечу, что в СССР не просто строились атомные ледоколы — создавалась транспортная система, состоящая из ледоколов и грузовых судов соответствующих размеров и ледовых классов, именно это обеспечивало устойчивость арктического судоходства. Планирую строительство новых необходимых ледоколов, мы должны учитывать и необходимость создания соответствующего грузового флота.



**Дмитрий Пурин,**  
глава и совладелец «Совфрахта»

## «Арктика — зона высокого риска, утверждать что-то наверняка сложно»

**Идея развития Севморпути в разное время связывали и с вывозом добываемых в Арктике полезных ископаемых, и с транзитом грузов между Азией и Европой. Почему рассчитывать на транзит не стоит, а прогнозировать объемы добычи сырья в Арктике на десять лет вперед рискованно, «Ъ» рассказал председатель правления и совладелец ПАО «Совфрахт» Дмитрий Пурин.**

— Как вы видите объем грузооборота по Севморпути в ближайшие годы и в следующем десятилетии?

— В 2016 году объем перевозок через СМП составил 6,9 млн т, это рекорд последних лет. Драйверами стали крупные проекты — «Ямал СПГ», Новопортовское месторождение и др. Есть мнение, что грузопоток в акватории

СМП превысит 80 млн т к 2030 году, но оценивать такие заявления сейчас сложно. Мы в начале пути, большинство проектов в Арктике не имеют аналогов в силу уникальности региона. Можно строить прогнозы на базе мощностей новых предприятий, например только «Ямал СПГ» будет выпускать 16,5 млн т СПГ в год. Но Арктика — зона высокого риска, утверждать что-то наверняка сложно. В начале 2000-х эксперты утверждали, что к 2015 году перевозки по СМП составят 10 млн тонн в год. Сейчас для региона 2030 год — слишком длинный горизонт планирования.

В ближайшей перспективе в структуре грузопотока будут доминировать углеводороды. Также будут перевозиться грузы для строительства инфраструктуры, развития арктических территорий, повышения уровня жизни населения, обеспечения Минобо-

# первые лица

## «Мы не участвуем в политической дискуссии вокруг Nord Stream 2»

Глава Fortum Пекка Лундмарк о будущей сделке с Uniper

Финская Fortum готовит крупнейшую за последние годы сделку на европейском энергорынке — покупку 47% акций немецкой Uniper у E.On с офертой на доли других акционеров. Сделка стала недружественным поглощением: менеджмент Uniper не согласен с приходом финского инвестора. Как шли переговоры, будет ли Fortum менять стратегию Uniper по развитию российских активов, как относятся к обязательствам последней по участию в газопроводе «Газпрома» Nord Stream 2, "Ъ" рассказал президент и главный исполнительный директор Fortum Пекка Лундмарк.

— Стратегии Fortum и Uniper различны: Fortum развивает безуглеродную энергетику, в портфеле Uniper много традиционной генерации. Чем объясняется ваш интерес к активу?

— Если смотреть на рынок энергетики в целом, то с точки зрения глобальных перспектив крайне важны три вещи. Снижение выбросов CO<sub>2</sub>, надежность поставок электроэнергии и тепла, в том числе в ситуациях, когда недостаточно выработки солнечной или ветрогенерации, и последнее — нам важно, чтобы мы могли осуществлять поставку нашим потребителям, как домохозяйствам, так и промышленным, по доступным ценам. Я уверен, что портфели активов Fortum и Uniper дополняют друг друга в крайней степени и позволяют достичь этих трех целей. В портфеле Uniper достаточно много активов, которые используют другие виды энергии, и уголь составляет лишь 30% от общего количества установленной мощности.

— Это довольно много.

— Uniper — очень большая компания, и, конечно, 30% — это значительная доля, однако 70% составляет что-то еще. Портфель активов генерации, которые не производят выбросов CO<sub>2</sub>, например гидрогенерации, почти такой же большой, как и у Fortum. Значительная часть Uniper — это газовые активы, которые в перспективе станут важнейшим элементом энергосистемы, особенно в тех странах, которые будут замещать угольную генерацию, или как в Германии, где к 2022 году планируют закрыть АЭС. В этой связи в Германии газовая генерация становится важнейшим элементом балансировки энергосистемы в условиях, когда может быть недостаточно работы возобновляемых источников энергии или ГЭС.

— У E.On и Uniper в целом всегда была более глобальная стратегия развития, чем у Fortum. Вам активы Uniper нужны для расширения в других регионах, или вы планируете оставаться крупной, но только европейской компанией?

— Наша стратегия также развивается в направлении к более глобальным операциям. Но нам нужно делать различие между капиталоемким и некапиталоемким бизнесом, например новыми технологиями. Когда мы говорим о капиталоемких видах бизнеса, например владении электростанциями, разумеется, наша стратегия концентрируется в европейском регионе и в России. Это утверждение касается только объектов традиционной генерации. И когда дело доходит до новых технологий, торговли и сбыта, то наша

«Для нас это инвестиция, а не поглощение, и мы хотим работать совместно с менеджментом Uniper, а не против него»

стратегия также становится более глобальной. Например, наш бизнес, связанный с электромобилями: мы уже сейчас развиваем его в нескольких странах за пределами Европы, в его основе лежит программное обеспечение. Другой пример — развитие солнечной генерации в Индии, где мы уже являемся одним из крупнейших игроков в этом сегменте. Поэтому я бы сказал, что у обеих компаний есть глобальные амбиции.

— Но в традиционной генерации вы планируете оставаться на европейском рынке?

— Это наиболее вероятный сценарий будущего, да. Воплощая свою стратегию, мы должны быть на чем-то сосредоточены. Когда речь идет о традиционной энергетике — я говорю о следующих нескольких годах, надо сконцентрироваться географически, вы не можете строить электростанции везде, они очень



### ЛИЧНОЕ ДЕЛО ПЕККА ЛУНДМАРК

Родился 19 декабря 1963 года. Окончил отделение технической физики Технологического университета Хельсинки (1988).

В 1990–2000 годах трудился на руководящих постах в Nokia Corporation. Затем два года работал управляющим партнером компании Startupfactory Oy. С 2002 по 2015 год был президентом и главным исполнительным директором в Haskman Oyj Abp, а затем исполнительным вице-президентом, президентом и гендиректором в группе компаний Konecranes Plc. (грузоподъемное оборудование).

В сентябре 2015 года назначен президентом и главным исполнительным директором корпорации Fortum.

Женат, трое детей.

### COMPANY PROFILE FORTUM CORPORATION

Основана в 1998 году в Финляндии путем слияния энергокомпаний Imatran Voima и Neste Oy (с 2005 года нефтяной бизнес выделен в компанию Neste Oil). Занимается генерацией, передачей и продажей электроэнергии и тепла, владеет как традиционной энергетикой (АЭС, ГЭС), так и «зеленой» (солнечная, ветрогенерация). Штаб-квартира в Эспоо, численность сотрудников на начало 2017 года — 8,1 тыс. человек.

Работает в странах Северной Европы, Прибалтике, России, Польше и Индии. Объем мощностей на конец 2016 года составлял 13,3 ГВт (4,7 ГВт в Швеции, 4,5 ГВт в РФ, 3,8 ГВт в Финляндии). В России Fortum владеет ПАО «Фортум» (ТЭС в Западной Сибири и на Урале) и 29,5% акций ТГК-1 (ТЭС и ГЭС на Северо-Западе страны), также инвестирует в ветроэнергетику. В начале октября Fortum подписала соглашение с немецкой E.On о покупке 46,65% акций энергокомпании Uniper за €3,76 млрд.

50,8% акций Fortum у правительства Финляндии. Выручка за 2016 год — €3,63 млрд, чистая прибыль — €504 млн, активы на 31 декабря — €22 млрд. Глава совета директоров — Сари Балдауф, президент и главный исполнительный директор — Пекка Лундмарк.

к конструктивной ситуации, поскольку это наверняка наилучшим образом служило бы интересам всех заинтересованных сторон.

— Чем, кроме цены за акцию, ваше нынешнее предложение отличается от июльского?

— Июльская цена была €19, сейчас €22 за акцию. Но в июле мы предлагали слить обе компании, также было условие, что мы получим по крайней мере 75% акций. Структура текущего предложения выглядит по-другому.

— Сейчас мы сконцентрированы на приобретении доли E.On 47%, и не определили никакие уровни процентов владения акциями, чтобы завершить предложение. Таким образом, для нас это инвестиция, а не поглощение, и мы хотим работать совместно с менеджментом Uniper, а не против него.

— А почему изменился ваш подход к предложению?

— Менеджмент Uniper очень ясно выразил мнение о том, что они хотят сохранить свою текущую независимость, и мы уважаем это. И поэтому мы сконцентрированы на доле E.On, которая в любом случае находится на рынке. И я бы хотел еще раз подчеркнуть, что, кто бы ни был приобретателем доли E.On, по немецкому законодательству он все равно был бы обязан выставить оферту другим акционерам. И мы действительно оптимистично смотрим в будущее и полагаем, что сможем конструк-

тивно взаимодействовать с руководством Uniper в будущем.

— Но все-таки у вас есть планы на получение контроля в Uniper? Ведете ли вы переговоры с другими акционерами?

— Нет никаких других сделок. Но, конечно, любой акционер имеет право принять оферту, а значит, мы, разумеется, приобретаем все акции, которые нам предлагают.

— Пока эта процедура не начиналась?

— Оферта еще даже официально не опубликована. Мы ожидаем, что немецкий федеральный орган финансового надзора примет наши документы по предложению в течение нескольких недель, и оферта сможет начаться.

— Менеджмент Uniper говорил о том, что цена за акцию, которую вы предложили, ниже, чем текущая стоимость бумаги на рынке. Согласны ли вы с этим, как вы формировали цену?

— Цена была определена на переговорах с E.On, и мы не собираемся менять ее в рамках оферты. Если она оказывается ниже текущих котировок, это личное реше-

ние каждого акционера, принимать наше предложение или нет.

— Планируете ли вы избавляться от традиционной генерации после того, как получите акции Uniper?

— Давайте не забывать о том, что мы приходим как акционеры, получающие долю E.On 47%. Мы стремимся стать долгосрочным акционером и активным и конструктивным партнером для менеджмента Uniper, поэтому любые заявления, касающиеся будущих активов, должны делаться руководством Uniper, а не одним из акционеров.

— Reuters со ссылкой на источники сообщило, что RWE может приобрести часть активов Uniper после ее покупки Fortum.

— Мы ни с кем не обсуждаем тему портфеля активов Uniper. И еще раз — для нас это инвестиция, и поэтому любые вопросы, связанные с будущим развитием активов Uniper, должны будут решаться менеджментом компании.

— Какова ваша стратегия по угольной генерации?

— Надо отметить, что после вывода атомных мощностей угольная генерация будет необходима в таких странах, как Германия, для того чтобы обеспечивать надежность энергопоставок. Но портфель активов Uniper очень гибкий и имеет малую долю мощности, работающей на лигните (бурый уголь. — "Ъ"). Многие страны, и не только европейские, разрабатывают планы по выводу угольных ТЭС. Например, Финляндия заявила, что к 2030 году в стране не должно остаться угольной генерации. И конечно, в каждой стране судьба угольной генерации является предметом политической дискуссии и все решения также принимаются на политическом уровне. Мы всегда будем поддерживать и выполнять решения, принятые властями тех или иных стран.

— Собираетесь ли развивать атомный бизнес? После аварии на АЭС «Фукусима-1» в 2011 году отношение европейцев к такой генерации не самое положительное...

— Как и в ситуации с угольной генерацией, атомная энергетика также является частью политического дискурса. Германия решила избавиться от атомной генерации, и мы уважаем это решение. Но в то же время в северных странах — Швеции и Финляндии — она продолжает существовать. Uniper входит в капитал многих атомных электростанций. Мы знаем этот бизнес и ищем пути взаимодействия с Uniper. Мы думаем, что есть поле для сотрудничества в этой сфере. Как вы знаете, в Финляндии строятся две новые АЭС, одна («Олкилуото». — "Ъ") практически завершена, в строительстве еще одной, «Ханхикиви», участвует «Росатом». Fortum владеет 6% в этом проекте.

— Нужна ли вам поддержка финского правительства для сделки по Uniper?

— Начнем с того, что Fortum является публичной компанией, финскому правительству принадлежит 50,8% акций. И как в случае с любой другой публичной компанией, инвестиции такого рода не требуют одобрения акционеров — они одобряются советом директоров. Премьер-министр Финляндии Юха Сипиля и министр, отвечающий за управление пакетами акций, принадлежащих государству, Мика Линтия, заявили, что эта сделка относится к коммерческой деятельности компании и не нуждается в одобрении правительства.

— Ожидаете ли вы вопросов со стороны антимонопольных органов? В России, в частности, могут быть проблемы из-за высокой

концентрации генерации в зоне Тюмени, где находится Сургутская ГРЭС-2 «Э.Он Россия».

— Мы подаем заявки в антимонопольные органы трех регионов — России, Евросоюза и США. И ведем предварительные переговоры с ними. Однако, с моей точки зрения, будет неправильно комментировать их работу. Мы их поддерживаем в работе, помогаем и даем необходимые

материалы, поэтому ожидаем, что они сделают то, что должны сделать.

— Каков источник финансирования этой сделки?

— У нас есть около €4 млрд на собственных счетах, остальное — уже одобренный банковский кредит. То есть у нас есть финансирование.

— Изменится ли как-то отношение долга к EBITDA после завершения сделки?

— Это будет зависеть от результатов оферты, от того, сколько акционеров примет предложение. Но 47% в Uniper добавят около €0,3 к доходу на акцию Fortum. Конечно, долг увеличится. Но текущий его уровень очень низок. Наши целевые ожидания по отношению чистого долга к EBITDA — 2,5. Сделка может привести к превышению этого показателя, но Uniper и Fortum имеют бизнес, генерирующий довольно сильный денежный поток, поэтому мы ожидаем снижения соотношения долг/EBITDA по направлению к нашей заявленной цели.

«Мы с абсолютным уважением относимся к обязательствам и готовы поддержать Uniper в проекте Nord Stream 2»

— Став основным акционером Uniper и, возможно, получив контроль, продолжит ли Fortum финансировать проект «Газпрома» Nord Stream 2? Появятся ли на решение санкции США?

— Для начала стоит отметить, что Fortum является коммерческим игроком, и поэтому мы не участвуем в политической дискуссии вокруг Nord Stream 2. И конечно, при любых обстоятельствах и раскладе мы будем выполнять все законы и правила, установленные политиками. У Uniper есть серьезные обязательства относительно проекта Nord Stream 2 как части консорциума западноевропейских компаний. И конечно, как будущий акционер Uniper, мы с абсолютным уважением относимся ко всем обязательствам и готовы поддержать Uniper в этом проекте (официальную позицию Хельсинки см. на стр. 7 — "Ъ").

— Затраты на Nord Stream 2 могут отразиться на инвестпрограмме и финансовый грузке Fortum?

— Мы инвестируем в Uniper и ожидаем, что она сможет выполнить взятые на себя обязательства (по Nord Stream 2. — "Ъ") самостоятельно.

— Что планируется делать с российскими активами Uniper?

— Вам нужно спросить об этом у кого-то из менеджмента Uniper, мы не будем выражать на этот счет какое-либо мнение.

— Вы планируете как-то влиять на стратегию развития Uniper в России?

— Мы надеемся на конструктивный диалог с менеджментом Uniper относительно того, как две компании будут сотрудничать в будущем.

— Ваши инвестиции в ветроэнергетику в РФ — крупнейшие по всему портфелю Fortum в целом. Планируете ли еще какие-то крупные инвестиции в РФ?

— В прошлом году была завершена очень большая инвестиционная программа в традиционной генерации. И сейчас мы сконцентрированы на двух вещах. Одна — это, естественно, сделка по Uniper, а вторая — это ветрогенерация, этот проект мы реализуем совместно с нашим партнером «Роснано». Конечно, мы всегда открыты для новых возможностей, но это основные проекты, на которых мы сконцентрировались в настоящий момент.

— Почему вы решили доходы от ДПМ направлять в ветер?

— Во-первых, мы как компания верим в то, что существует необходимость строить генерацию без выбросов CO<sub>2</sub>. Когда в России было объявлено об отборе мощности на ветрогенерацию, мы поняли, что это что-то интересное. Также развитие ветрогенерации находится в рамках нашей глобальной стратегии. Также мы видим, что ДПМ — это работающий механизм. Несмотря на то что общая доля ветрогенерации в установленной мощности в России останется незначительной, мы очень гордимся тем, что являемся частью этого проекта. Кроме того, надо отметить, что цена на мощность в результате проведенных отборов существенно упала.

— Какие у вас планы по объему ветрогенерации в России?

— Совместным предприятием была отобрана мощность в 1 ГВт, у нас нет планов за пределами этого количества.

Интервью взяла Татьяна Дятел



Большой театр показал премьеру оперы Генделя «Альцина» в постановке Кейти Митчелл

ПРЕМЬЕРА КИНО

# Разлюли-Матильда

## На экраны выходит самый нашумевший фильм года

В начале следующей недели состоится официальная российская премьера фильма Алексея Учителя «Матильда». Несоизмеримости сентиментального костюмого зрелища и общественного ажиотажа подивился Сергей Ходнев.

Успенский собор, коронация. Камера Юрия Клименко любит золотой парчой, взростаем, «русскими платями» фрейлин, далматиками герольдов и бородами архиереев — и ведь действительно залюбуешься: костюмы, декорации, даже типаж массовки, все, все идеальное, в нашем историческом кино невиданное. И голос был сладок, и луч был тонок, но тут феи Карабос на празднество откуда ни возьмись врывается Матильда Феликсона Кшесинская, которая, улетающая от охранных, взбегает на отсутствующие в реальном Успенском соборе хоры, чтобы крикнуть оттуда: «Ники!!» И Ники падает в обморок, и горностаевая мантия красиво оседает в рапиде, и Большая императорская корона трагически стучается о помост.

Собственно, уже по этой сцене, открывающей фильм и потом повторяющейся, понятно, что разговор об историчности сценария «Матильды» не клеится совсем. Какое там выискивание блох, что вы. Когда императрица-мать (Ингеборга Дапкунайте) без стука заглядывает в спальню наследника позвать его к гостям (ну ровно трехкомнатная квартира, а не Царское Село), а там, какой пассаж, Матильда испуганно прикрывается в постели (не поверите — горностаевой мантией) — что тут выискивать? Все равно что у ребенка конфетку отобрать.

Сотрясение основ, право, тут ненамного больше, чем в милой шансонетке Вертинского «Маленькая балерина». Наследник, а потом и император на свою беду любит стержню, но пламенную сердцем балерину (Михалина Ольшанская). Чуть не расторгает помолвку с принцессой Аликс (Луиза Вольфрам), которая в расстройстве тищенко пытается вызнать всеми естественными и сверхъестественными способами, чем же соперница приворожила суженого. Всерьез обдумывается брак с балериной (и даже не морганатический, потому что Кшесинская потрясает фантазмагорическими правами на польский трон); по-детски запутавшийся Ники выдвигает эту идею — ну ма-а-ам, ну пожа-а-а-а-а! — примерно каждые четверть часа экранного времени, пока чувство долга не берет свое окончательно. И нужно отдать должное Ларсу Айдингеру: вопре-



Костюмы и декорации никогда еще в историческом кино новейшей России не бывали сделаны с таким великолепием  
ФОТО ТПО РОК

ки возрасту, внешности, полуудачному гриму он умудряется эту сахарную вату играть, и играть незабываемо.

Для динамики в кадре время от времени появляется отставленный маньяк-воздыхатель Матильды граф Воронцов (Данила Козловский). С криком «Ты украл мой поцелуй!» он отправляет цесаревича в нокаут, после чего полфильма на нем для замыслов каких-то непонятных ставит бесчеловечные эксперименты загадочный доктор Фишель — вот уж стоило целого Томаса Остермайера залучать на настолько мультяшную роль. С другой стороны, проходивший маг, не то Папос, не то Калигари, окончательно превращает зрелище в приключенческий комикс «из ранней жизни»; в Японии, например, такие любят.

И все хорошие. Ники хороший, хотя и недотопта, Мали хорошая, Аликс хорошая; обязательное, казалось бы, по закону жанра явление злых или хотя бы черствых родителей-разлучников и то смазано. Папа (Сергей Гармаш) невозможную чету, а инте-

рвью! А коронация, опять же! А какой ритм — в те моменты, когда Ники не предается тревожным раздумьям и не высказывает отношения с Малей, на экране с добросовестным голливудским шиком что-нибудь непременно рухнет, крутнется, опрокидывается, взрывается.

И нет, это не Никита Михалков, у которого упражнения в сходном жанре «конфетки-бараночки» отличались хладнокровной, как арифмометр, сделанностью. Тут от всей души. Вот в финале император озирает с помоста Ходынский поле; горностаевую муку властелина сыграл, нравственное величие сыграл тоже, в пору пускать титры — но душа требует широкого жеста, и государь поджигает заготовленные на праздник фейерверки, которые весело грохочут над ползущими подводами с трупами и ранеными. Нужно же занять нишу «кино к юбилею революции» или хотя бы сделать в сторону этой ниши, простите, па — такое же ловкое, как и те фуэте, которые Николай пытается крутить в будае Матильды. Как там было сказано про революцию? «Настанет год, России черный год, / Когда царей корона упадет». Падает корона в кадре? Падает, да как красиво, да и не один раз. Что ж вам еще?

рью! А коронация, опять же! А какой ритм — в те моменты, когда Ники не предается тревожным раздумьям и не высказывает отношения с Малей, на экране с добросовестным голливудским шиком что-нибудь непременно рухнет, крутнется, опрокидывается, взрывается.

И нет, это не Никита Михалков, у которого упражнения в сходном жанре «конфетки-бараночки» отличались хладнокровной, как арифмометр, сделанностью. Тут от всей души. Вот в финале император озирает с помоста Ходынский поле; горностаевую муку властелина сыграл, нравственное величие сыграл тоже, в пору пускать титры — но душа требует широкого жеста, и государь поджигает заготовленные на праздник фейерверки, которые весело грохочут над ползущими подводами с трупами и ранеными. Нужно же занять нишу «кино к юбилею революции» или хотя бы сделать в сторону этой ниши, простите, па — такое же ловкое, как и те фуэте, которые Николай пытается крутить в будае Матильды. Как там было сказано про революцию? «Настанет год, России черный год, / Когда царей корона упадет». Падает корона в кадре? Падает, да как красиво, да и не один раз. Что ж вам еще?

## Нога судьбы

### Матильда Кшесинская на сцене и на экране

Экранную Матильду и ее исторического прототип сравнивает Татьяна Кузнецова.

В Советском Союзе каждый школьник (балетный, во всяком случае) знал, кем была Матильда Кшесинская. Любимица последнего русского царя в бытность его наследником и двух великих князей, эта женщина, несомненно, занимает место в ряду «роковых» героинь истории — так начинается главу о ней в духотнике 1972 года «Русский балетный театр начала XX века» Вера Красовская. Невозмутимая констатация была необходима ленинградскому профессору для анализа творчества Кшесинской и в советских подростках не вызвала ни возмущения, ни зависти: тогдашние правители выглядели слишком уж дряхлыми.

Обстоятельства знакомства Матильды с наследником престола подробнее всего описаны в ее мемуарах. Написанные в конце 1950-х, они были прочитаны членами династии Романовых еще в рукописи, причем великая княгиня Мария Павловна предложила себя в качестве переводчицы на английский язык. Тот факт, что именно Александр III усадил 17-летнюю Малию рядом со своим 22-летним сыном во время ужина после выпускного концерта 1890 года, напутствовал их: «Смотрите только, не флиртуйте слишком», после чего флирт разгорелся незамедлительно, никогда ни у кого сомнений не вызывал. Другое дело, что история сохранила разные образы Матильды. В 1910 году о 38-летней царице петербургской сцены директор Императорских театров Теляковский писал в дневнике: «Все довольно, все рады и просят проявить необыкновенную, технически сильную, нравственно нахальную, циничную, наглую балерину, живущую одновременно с двумя великими князьями и не только это не скрывающую, а, напротив, влетающую и это искусство в свой воюющий циничный венчик людской падали и разврата».

У Алексея Учителя эта же женщина в 24 года прекрасна и почти невинна. Во всяком случае, влюблена до самозабвенности



Труппа Мариинского театра после спектакля в Красном Селе. Рядом с Матильдой Кшесинской (вторая слева во втором ряду) — великий князь Сергей Михайлович. Фото из личного архива Татьяны Кузнецовой

в единственного мужчину своей жизни. Перенес роман наследника и балерины на несколько лет вперед, на время его женитьбы и коронации, режиссер заставил страстного кино-Николая выбирать — любовь или долг. Самое забавное, что публика проглотила эту «клякву» как исторический факт: одни одобряли верный выбор, другие возмущались, что царя вообще заставили выбирать.

В реальности Матильда была еще той штучкой: уже в 14 лет в «именные» своих родителей (многодетная семья артистов балета жила на удивление широко) она вскружила голову молодому англичанину, сходя с ним по грибы. Англичанин забыл невесту, писал страстные письма Мале, но 14-летняя кокетка незамедлительно дала ему отставку. «Это был первый грех на моей совести», — лукаво вздыхает она в мемуарах. В фильме из ан-

гличанина вырос Воронцов Данила Козловский со своей в буквальном смысле пламенной страстью.

Да, наследник захаживал к Мале в артистическую уборную, она мило называла это «свободно поболтать вдвоем». Но практичная балерина, понимавшая, что роман с Ники — явление временное, моментально обросла связями. У нее были «не только молодые великие князья, но и старшие» (и далее в мемуарах — список из десятка титулованных имен). В кругу высшей аристократии, среди которой она выбирала и мужей, и любовников, Матильде и предстояло вращаться годами, играя видную роль не только в светской и балетной, но и в политической жизни России.

Но не это интересует режиссера. Матильды-честолюбцы, Матильды-политики, Матильды-коммерсанты, Матильды-интриганки в фильме нет. Балета тоже мало, потому и проблем с ним немного. Постановкой и репетициями ведал хореограф Алексей Мирошниченко — петербуржец и знаток классики. Труппу Мариинки отлично сыграла пермская школа, юная прима из Перми Дарья Ти-

хонова с ее чудесными ножками отлично крутила фуэте и прыгала па-де-ша вместо актрисы Ольшанской. Исторические подробности не забыты: к коронации ставили именно балет «Жемчужина», и Пьерина Леняни танцевала главную партию, и Кшесинская тоже танцевала, несмотря на противодействие министерства двора. Конечно, не так, как в фильме, — вырвавшись на сцену из лап охранки, по-базарному вытесняя соперницу в dos-a-dos и устраивая соревнование по фуэте. Реальная Кшесинская, путив в ход все свои связи, заставила включить в уже готовый балет роль для себя — композитор Дриго быстро сочинил музыку, а балетмейстер Петипа поставил па-де-де Желтой жемчужины.

Но не в одном фуэте, разумеется, превосходят балерины, хотя фирменный трюк Пьерины Леняни кружил головы всем русским артистам. Для Кшесинской жизненно важно было оказаться полновластной хозяйкой Мариинского театра. Ей это удалось только в 1901-м, когда Леняни не продирились контракт, то есть через семь лет после окончания романа с наследником.

Что до пикантной сцены в начале фильма — с развязавшейся бретелькой и нежданно открывшимся взором царской семьи соском Матильды, то такое в балете случается. Правда, по недостатку костюмера, а не стараниями соперницы. Помню, на школьном концерте у моей сокурсницы резинка от лифа оторвалась в самом начале прыжковой вариации из «Пахиты»: девушка рыдала, безуспешно пыталась удержать в кулаке и лиф, и резинку, но со сцены не ушла — такова балетная дисциплина. Другое дело, что в биографии Матильды подобных историй не случилось — ее костюмеры были вышестоявшими образцово. Но режиссер Учитель решил доходчиво объяснить «простому зрителю», почему Николая вдруг сразила любовная напасть. И конечно, только для кушарок, управляющих государством, можно избрести сцену, в которой балерина Леняни опаздывает на выход в коронационном балете, поскольку великому князю Владимиру Александровичу приспичило попользоваться ее в какой-то подсобке. Что ж, каков зритель, таков и фильм. И наоборот.

КУЛЬТУРНАЯ ПОЛИТИКА



Дмитрий Бутрин

## Правила партийного кинопросмотра

Не только зрители выходящей на экраны «Матильды» вынуждены будут смотреть, по существу, уже совершенно не тот фильм, который еще год назад предполагал им показать режиссер Алексей Учитель. Ситуация вокруг ленты с таким медийным отягощением делает крайне сложную работу критика: «выбросить» из обычной мелодрамы обстоятельства ее появления — работа рутинная с точки зрения технологии, но не психологии.

Если бы кто-нибудь взялся за это всерьез, «Матильда» могла бы послужить основой пока еще, видимо, не существующей научной дисциплины — экспериментального искусствознания. Предметом изучения этой дисциплины могли бы быть сильные внешние деформации творческих высказываний под воздействием чисто внешних случайных обстоятельств.

Начиная работу, команда фильма вряд ли могла рассчитывать на то, что персональными стараниями Натальи Поклонской и случайно достигнутого ею резонанса социальной среды (можно дать голову на отсечение, что такого эффекта невозможно достигнуть расчетливым упорством фанатика) премьера станет для России национальным событием — самым скандальным фильмом года, а то и десятилетия. Да и никто не мог. А ведь бокс-офис уже в ноябре покажет, что «Матильда» — один из самых успешных российских фильмов. Если бы то был безусловный шедевр, можно было бы не беспокоиться: драгметаллы инертны. Но что происходит с нашим восприятием рядового, даже выдающегося, но не внеконтентно ценного произведения искусства, по которому уже проехался многотонный асфальтовый каток? Есть ли способы принять это высказывание в неискаженной форме, нужны ли такие способы кому-либо, есть ли смысл в их применении? «Чистое искусство», почти свободное от влияния контекста, делает время (во всяком случае, на этой иллюзии многое строится), критик — во многом оператор своей внутренней машины времени, с помощью которой можно отслеживать легкие «социальные» искажения. Но если контекст на два порядка объемнее факта, в который он помещен, то извлечение из «Матильды» смысла — задача, выглядящая почти невозможной.

Как этот фильм теперь вообще смотреть? Да кому бы, кроме нескольких сотен зрителей, вообще пришло бы в голову постоянно думать в кинозале о том, что экранный Николай II является канонизированным страстотерпцем. Попробуйте не думать об этом теперь; нет, разумеется, это возможно — но для этого требуется самоконтроль такой тщательности, который предположительно должен безнадежно искажать всю когнитивную сферу: Мартин Скорсезе стал кивался с этим в «Последнем искушении Христа», но там, как и во всякой попытке экранизации Евангелия, это и был смысл происходящего. В случае с «Матильдой» это просто бессмыслица — чего бы ни хотел Алексей Учитель, но вовсе не того, чтобы его фильм воспринимался как комментарий к житийному тексту. Но и уж тем более не того, чтобы он воспринимался как нечто, из чего сознательно вычитается этот текст: этого текста в сценарии не было исходно, его туда катком вдавило, разбирайтесь теперь, где тропарь, а где диалог.

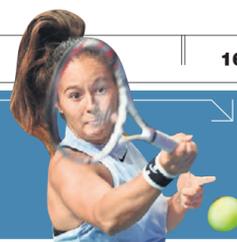
Если бы дело касалось только вопросов религиозных. В глазах зрителя заранее искажены все конструкции, на которых строится фильм: Матильда Кшесинская теперь не вторая половина любовной истории Николая, а где-то политический деятель, где-то союзница нынешних феминисток, где-то участница внешних, а не столетней давности околбалетных скандалов в Большом и Мариинском, а где-то просто коварная баба-иноходец, поучаствовавшая своими нерусскими страстями в разрушении Российской Империи. Представьте, что было бы с вами, если бы перед просмотром «Чапаева» братьев Васильевых в кинозале принудительно требовалось прослушать несколько курсов лекций об истории Гражданской войны, причем их впе-ребой, вступающая в полемику, а то и в драку друг с другом, читали бы лектор Высшей партийной школы, эмигрант — генерал РОВС, историк из Оренбургской области, башкирский этноактивист, православный священник и для разнообразия ихтиолог. Это был бы совсем другой Василий Иванович, и даже анекдоты про него были бы другими.

У меня теперь есть только два мотива стать зрителем столь эффектно изуродованной киноленты. Первый — любопытство: мне интересно будет наблюдать за собой, зная все вышеперечисленные обстоятельства. «Матильда» в ее нынешнем состоянии — почти идеальный способ проверить нюансы собственной способности сопротивляться социальному давлению, и нюансы важнее, чем сама способность. Второй — полученный опыт, увы, и далее будет все более и более востребован. Хотим мы этого или нет, Россия становится все более содержательно политизированной страной, а политическая сфера во всем мире стремительно трансформируется в сторону технологичной шоу-бизнеса и довольно внятно расширяется в стороны, ранее не имевшие никакого отношения к политике. Нельзя надеяться на то, что традиционный «беспартийный» способ воспринимать искусство останется неизменным. Настаивая на том, что происходящее — случайность, мы рискуем через очень короткий временной промежуток просто перестать понимать, что на самом деле видят российское общество в кинотеатрах, книгах, картинах, инсталляциях, перформансах. Конечно, всегда есть способ смотреть свой собственный фильм в одной-единственной своей голове — но что мы будем без этого экспериментального искусствознания, без изучения его принципов, закономерностей и правил писать — а, главное, зачем и для кого?

СПОРТ

ЗАВТРА В НОМЕРЕ Теннис

Россиянка Дарья Касаткина борется за выход в финал Кубка Кремля с румынкой Ириной Бегу



ЛИГА ЕВРОПЫ

# Эмилиано Ригони перебил Александра Кокорина

## «Зенит» победил «Русенборг» благодаря хет-трику аргентинца

В четверг футболисты «Зенита» одержали третью победу подряд на групповом этапе Лиги Европы, обыграв на своем поле норвежский «Русенборг» со счетом 3:1. Петербуржцы набрали девять очков в трех матчах и уже в следующем туре могут досрочно обеспечить себе выход в play-off престижного турнира.

При всем уважении к самому титулованному клубу Норвегии, который сейчас близок к 25-й победе в национальном первенстве, «Русенборг» и «Зенит» находятся в разных весовых категориях. Например, их бюджеты и подбор исполнителей даже трудно сравнивать. Для наглядности отметим лишь, что общая трансферная стоимость футболистов из Санкт-Петербурга и Тронхейма оценивается экспертами соответственно в €135,9 млн и €16,8 млн. То, что в российской команде «много сильных игроков», подчеркнул перед матчем и главный тренер «Русенборга» Коре Ингебригтсен. По его мнению, с таким составом и наставником, как Роберто Манчини, «Зениту» по силам выиграть нынешнюю Лигу Европы.

Хотя в распоряжении Ингебригтсена тоже есть одна звезда, пусть с годами и изрядно потускневшая. Речь о форварде Никласе Бентнере, который в свое время выступал за английский «Арсенал» и итальянский «Ювентус». Впрочем, датчанин известен и скандальным характером, а также склонностью к нарушению спортивного режима, из-за чего во многом и пострадала его профессиональная карьера. Тем не менее в этом сезоне Бентнер, что называется, собрался и забил 15 мячей в 27 встречах, в том числе «Вардару» в предыдущем туре Лиги Европы.

Кстати, с 15 голами на счету подошел к матчу с «Русенборгом» Александр Кокорин. Причем на международной арене нападающий «Зенита» сделал три ду-

### Групповой этап. Третий тур

Группа L. «Зенит» (Россия) — «Русенборг» (Норвегия) 3:1 (Ригони, 1, 68, 75 — Хелланн, 88). «Вардар» (Македония) — «Реал Сосьедад» (Испания) 0:6 (Ойрсабаль, 12; Жозе, 34, 42, 55, 59; де ла Белья, 90).



Все три мяча в ворота «Русенборга» забил полузащитник «Зенита» Эмилиано Ригони (слева) фото ИГОРЯ ОЗЕРСКОГО

бли подряд — в играх с «Вардаром», «Реалом Сосьедад» и «Утрехтом» еще в раунде play-off. Неудивительно, что его опеке подопечные Ингебригтсена уделяли особое внимание. Но уже на первой минуте гости проморгали в штрафной площади Эмилиано Ригони, который головой замкнул навес Доменико Кришито. Петербургские аргентинцы вообще были заметны на поле, тем более что Манчини на этот раз задействовал всю южноамериканскую питерку, в отличие от недавнего матча с тульским «Арсеналом» в чемпионате России, когда «Зенит» потерпел сенсационное поражение. Тот же Ригони постоянно создавал остроту на правом фланге. В част-

ности, в середине первого тайма он неплохо ассистировал Кокорину, только у лучшего бомбардира сине-бело-голубых сорвался удар.

Однако до перерыва хозяевам так и не удалось развить успех. Быстрый гол, наверное, все же несколько расслабил их. Как следствие, соперник организовал три опасные атаки, две из которых вполне мог реализовать Бентнер, если бы не вратарь Андрей Лунев. В принципе по такой игре преимущество в один мяч выглядело довольно зыбким, поэто-

### Положение команд

	В	Н	П	М	О
1. «Зенит»	3	0	0	11:2	9
2. «Реал Сосьедад»	2	0	1	11:3	6
3. «Русенборг»	1	0	2	4:8	3
4. «Вардар»	0	0	3	1:14	0

02.11. «Русенборг» — «Зенит», «Реал Сосьедад» — «Вардар».

му во второй половине встречи «Зенит» взвинтил темп. С 52-й по 54-ю минуту три возможности поразить цель имели Себастьян Дриусси и опять Ригони. Вскоре едва не отличился после розыгрыша углового защитник Миха Мевля. Выяснилось, что у гостей надежный голкипер — Андре Хансен.

И все же гол в ворота «Русенборга» нарезал. На 68-й минуте снова фактически в роли центрального нападающего проявил себя полузащитник Ригони, выйдя один на один с вратарем. — 2:0. А затем партнеры бросили Хансена на растерзание зенитовской «десятке». В итоге аргентинец оформил хет-трик и опередил Кокорина по числу забитых мячей на групповом этапе Лиги Европы — пять против четырех. В самой концовке «Зенит» дал немножко порадоваться и противнику.

Александр Ильин

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ БОКС

# Небитый против битого

## Мурат Гассиев защищает чемпионское звание в бою с Кшиштофом Влодарчиком

В американском Ньюарке завтра состоится бой с участием, возможно, самого интересного российского боксера нового поколения. Мурат Гассиев будет защищать завоеванный в прошлом году титул чемпиона мира в первом тяжелом весе (до 90,7 кг) по версии Международной боксерской федерации (IBF), а заодно попытается выйти в полуфинал амбициозного проекта — World Boxing Super Series. На пути туда Гассиева стоит очень матерый противник — поляк Кшиштоф Влодарчик, которому как раз на нехватку опыта, в том числе опыта поединков топ-уровня, точно жаловаться грех.

Бой в Ньюарке — заключительный четвертьфинал запущенного в этом году проекта World Boxing Super Series: призовой фонд — \$50 млн, участники — ярчайшие крузеры. Победителями тех, что ему предшествовали, были украинец Александр Усик, латыш Майрис Бриедис и кубинец Юньер Дортикос. Именно с Дортикосом, нокаутировавшим россиянина Дмитрия Кудряшова, встретится тот, кто выиграет завтрашний бой — наверное, самый интересный и интригующий среди всех четвертьфинальных. Таким его делает разница в бэкграунде двух участников — слишком бросающаяся в глаза.

Один из них очень молод по меркам профессионального бокса. Мурату Гассиеву — 24, и до прошлого года он оставался большущей загадкой даже для тех, кто следит за профессиональным боксом не время от времени, а пристально. Чистый послужной список — это ведь не всегда свидетельство того, что боксер и в самом деле стоящий. А Гассиев поднимался в рейтинге, не пересекаясь с теми, кого можно назвать героями категории. Впервые пересекся весной 2016-го в Москве, и перед поединком с соотечественником Денисом Лебедевым его считали аутсайдером, учитывая, что послужной список оппонента был в значительной степени составлен как раз из поединков с бойцами элитными. Гассиев смог одолеть Лебедева, отняв у него титул IBF (еще один — Всемирной боксерской ассоциации (WBA) — команда чемпиона отказалась ставить на кон), и главное, смог произвести впечатление человека вполне достойного: пусть чуточку сыроватый, но умеющий плотно бить, упертый, грамотно подстраивающийся под оппонента.

Кшиштоф Влодарчик — боксер другой генерации. Он на 12 лет старше Мурата Гассиева, а его карьера на-



Мурат Гассиев (на фото) проведет бой с Кшиштофом Влодарчиком в статусе уже не одной из загадок профессионального бокса, а одного из самых многообещающих его персонажей фото ЮРИЯ МАРТЬЯНОВА

чалась в 2000-м, когда тот еще был младшеклассником. И в ней набралось предостаточно как топовых поединков, так и взлетов с падениями. Влодарчик дрался со многими заметными крузерами — Стивом Каннингемом, Джакоббе Фрагомони, Дэнни Грином. Он терял и возвращал титулы, падал и поднимался. В России его помнят хорошо. Влодарчик дважды приезжал в Москву, чтобы выступить в титульных поединках по линии Всемирного боксерского совета (WBC) на поле противника. И оба были потрясающе зрелищными. В 2013-м Кшиштоф Влодарчик заманил в капкан Рахима Чахкиева и, пережив нокаунт, нокаутировал россиянина. В 2014-м не провернул похожий трюк с Григорием Дроздом: Дрозд тогда переиграл поляка, но — с колоссальным трудом.

В следующие три года Мурат Гассиев добирал матерости и класса, чтобы превратиться сначала в претендента на чемпионское звание, а вскоре и чемпиона, а Кшиштоф Влодарчик доказывал, что его, имеющего за плечами пять с половиной десятков матчей, рано спи-

сывать со счетов. Для тех, кто придумал World Boxing Super Series, побед над Валерием Брудовым, Каем Курзавой, Леоном Хартом и Ноэлем Гевором, хотя, учитывая класс или форму соперника, ни одна из них на настоящий подвиг не тянула, хватило, чтобы включить Влодарчика в восьмерку.

Ставка на то, что его бой с Муратом Гассиевым выйдет во что-то густо перенное, выглядит очень надежной. Разница в бэкграунде бойцов и стиле, который у каждого при этом далек от золотого стандарта, что ли, — гарантия того, что из столкновения выйдет что-то неординарное. Букмекеры считают надежной и ставку на то, что молодость в этом поединке все же возьмет верх над опытом. В William Hill, например, вчера котировки на его исход были просто унизительными для Кшиштофа Влодарчика: коэффициент на его победу был равен 9, на победу россиянина — 1,05.

Не исключено, что те, кто рисковал представлять Влодарчика настолько явным аутсайдером, вспомнили не столько бой Гассиева и Лебедевым, сколько то, что происходило уже нынешней осенью, непосредственно перед матчем, — допустим, интервью его тренера Абеля Санчеса. Санчес — это человек, подготавливающий полтора десятка чемпионов мира и в частности казахстанского средневеса Геннадия Головкина, который сегодня с точки зрения коммерческого потенциала смотрится чуть ли не наиболее вероятным наследником Флойда Мейуэзера. Сама по себе увлеченность Санчеса работой с Гассиевым показательна. Еще показательнее, как он характеризовал его подготовку к матчу в Ньюарке. Так вот, по мнению Абеля Санчеса, Гассиев за время, прошедшее после его боя с Лебедевым, здорово прибавил — прибавил так, что уже не допустит и тех не слишком серьезных ошибок, что допустил весной 2016-го.

Абель Санчес так хвалил Мурата Гассиева, так настойчиво сравнивал его потенциал с потенциалом Геннадия Головкина, что создавалось впечатление, будто бы он не разглядел вообще никаких проблем в ходе сборов — ну самых крошечных хотя бы. Выяснилось между тем, что проблема возникла. Санчес рассказал, что ему тяжело было найти спарринг-партнеров для Гассиева. Не из-за того, что требовались левши (у поляка основная рука — левая), а потому что все менеджеры, насмотревшись боев россиянина, боялись, что их подопечных во время тренировок отметелит так, что придется долго лечиться.

Алексей Доспехов

ЛИГА ЧЕМПИОНОВ

# На грани Выхода

## Завершился первый круг группового раунда

Первый круг группового этапа Лиги чемпионов завершился матчами в группах А, В, С и D. В этих квартетах пока обходится без больших сенсаций: фавориты уверенно продвигаются к play-off. ЦСКА, который к фаворитам не относился, после домашнего проигрыша «Базелю» — 0:2 — оказался в ситуации, когда скорее надо думать о борьбе за третье место, нежели о выходе из группы.

**Группа А.** В отличие от «Спартака», который во вторник разгромил дома «Севилью» — 5:1, другой российский участник Лиги чемпионов выдал матч, не подаривший его болельщикам никаких позитивных эмоций. Игра — тоскливая (ни единого попадания в створ ворот плюс традиционные трудности в защите), перспектив справиться с находящимся на ходу швейцарским клубом — никаких. А перспективы выхода в play-off, которые после гостевой победы на старте над «Бенфикой» уже начали казаться вполне светлыми, в момент резко поблекли. Можно даже сказать, они близки к абсолютному исчезновению.

В группе есть явный лидер — выигравший все три матча «Манчестер Юнайтед». А теперь определился более или менее явный претендент на второе место. «Базель» на три очка отстает от английского гранда и на три опережает армейцев. Если в матче, которым откроется второй круг, он снова их одолеет, то интрига, связанная с борьбой за play-off, исчезнет совсем. Ничья в общем-то тоже будет на руку базельцам, поскольку ЦСКА надо будет после нее не просто сравниться со швейцарской командой по набранным очкам, а опережать ее. А у российского клуба непростой календарь. Заканчивать турнир, приняв до этого «Бенфику», ему предстоит встречей с «Манчестер Юнайтед» в Англии — вариант, который в данный момент представляется безнадежным. То есть реальные надежды на play-off армейцам может подарить лишь швейцарский реванш у «Базеля».

**Группа В.** В этой группе все прекрасно у ПСЖ: три матча — три крупные победы с общей разницей мячей 12:0, в том числе над «Баварией», которой эта оценка не позволяет чувствовать себя сейчас так же комфортно, как парижскому клубу. Мюнхенцам еще придется побороться за play-off, хотя, возможно, борьба ограничится ближайшим матчем. В четвертом туре «Бавария» отправляется в Шотландию — в гости к «Селтику», который только что обыграла — 3:0. Шотландская команда, учитывая, что у «Андерлехта» ноль баллов, со своими тремя остается ее единственным конкурентом.

**Группа С.** Матчи третьего тура несколько запутали ситуацию в этом квартете. «Челси», который подобно «Манчестер Юнайтед» и ПСЖ мог бы возвышаться над всеми остальными, впервые в розыгрыше потерял очки, сыграв дома вничью с «Ромой» — 3:3, а дебютант главного еврокубка «Карабах» набрал первый балл в нем, разойдясь — 0:0 — на своем поле с «Атлетико». Так что теперь между английским лидером и азербайджанским аутсайдером группы расстояние шесть очков, и формально все команды могут претендовать на play-off — и ни одной нельзя быть стопроцентной уверенной в завтрашнем дне.

Понятно, что положение «Челси», который опережает идущий третьим «Атлетико» на пять баллов, все-таки очень прочное, фактически железобетонное. Но вот между «Ромой» и «Атлетико», скорее всего, будет серьезная рубка за вторую путевку. Козырь итальянского клуба — трехочковый отрыв. Козырь испанского — тот факт, что очная встреча в рамках пятого тура состоится на его стадионе.

**Группа D.** Расклад в этой группе чрезвычайно похож на расклад в группе В. Роль ПСЖ выполняет неуязвимая пока «Барселона», роль «Баварии» — уступивший только каталонцам «Ювентус», а роль «Селтика» — «Спортинг». Португальскому клубу в четвертом туре во что бы то ни стало надо обыгрывать дома итальянский, чтобы сберечь почти погасшую интригу.

Алексей Доспехов

### Групповой этап. Третий тур

Группа А	Группа В	Группа С	Группа D														
ЦСКА (Россия) — «Базель» (Швейцария) 0:2 (Таулант Джака, 29; Оберлен, 90). «Бенфика» (Португалия) — «Манчестер Юнайтед» (Англия) 0:1 (Рэшфорд, 64).	«Андерлехт» (Бельгия) — ПСЖ (Франция) 0:4 (Мбаппе, 3; Кавани, 44; Неймар, 66; Ди Мария, 88). «Бавария» (Германия) — «Селтик» (Шотландия) 3:0 (Мюллер, 17; Киммих, 29; Хуммельс, 51).	«Карабах» (Азербайджан) — «Атлетико» (Испания) 0:0. «Челси» (Англия) — «Рома» (Италия) 3:3 (Давид Луис, 11; Азар, 37, 75 — Коларов, 40; Джеко, 64, 70).	«Ювентус» (Италия) — «Спортинг» (Португалия) 2:1 (Пьянич, 29; Манджукич, 84 — Сандру, 12 (автогол)). «Барселона» (Испания) — «Олимпикос» (Греция) 3:1 (Николау, 18 (автогол); Месси, 61; Дини, 64 — Николау, 89. Удаление: Пике («Барселона»), 42).														
В	Н	П	М	О	В	Н	П	М	О								
1. «Манчестер Юнайтед»	3	0	0	8:1	9	1. «Челси»	2	1	0	11:4	7	2. «Рома»	1	2	0	5:4	5
2. «Базель»	2	0	1	7:3	6	3. «Атлетико»	0	2	1	1:2	2	4. «Карабах»	0	1	2	1:8	1
3. ЦСКА	1	0	2	3:7	3	31.10. «Рома» — «Челси», «Атлетико» — «Карабах».											
4. «Бенфика»	0	0	3	1:8	0	Группа D	В	Н	П	М	О						
31.10. «Манчестер Юнайтед» — «Бенфика», «Базель» — ЦСКА.						1. «Барселона»	3	0	0	7:1	9	2. «Ювентус»	2	0	1	4:4	6
Группа В	В	Н	П	М	О	3. «Спортинг»	1	0	2	4:5	3	4. «Олимпикос»	0	0	3	3:8	0
1. ПСЖ	3	0	0	12:0	9	31.10. ПСЖ — «Андерлехт», «Селтик» — «Бавария».											
2. «Бавария»	2	0	1	6:3	6												
3. «Селтик»	1	0	2	3:8	3												
4. «Андерлехт»	0	0	3	0:10	0												
31.10. ПСЖ — «Андерлехт», «Селтик» — «Бавария».																	

### РЕЗУЛЬТАТ

#### Теннис

Турнир WTA Кубок Кремля в Москве. Призовой фонд — \$855 тыс.

Второй круг. Наталья Вихлянцева (Россия) — Елена Веснина (Россия, 3) 7:6 (7:3), 6:4. 1/4 финала. Дарья Касаткина (Россия) — Александра Соснович (Белоруссия) 6:4, 6:3. Ирина Бегу (Румыния) — Вера Лапо (Белоруссия) 6:3, 4:6, 7:5. Юлия Гёргес (Германия, 7) — Лёся Цуренко (Украина) 6:3, 6:4. Наталья Вихлянцева (Россия) — Ализе Корне (Франция) 4:6, 7:5, 6:3. Сегодня в 1/2 финала встречаются: Касаткина — Бегу, Гёргес — Вихлянцева.

Турнир ATP Кубок Кремля в Москве. Призовой фонд — \$745 тыс.

Второй круг. Мираза Башич (Босния и Герцеговина) — Ласло Джере (Сербия) 6:1, 6:1. Даниил Медведев (Россия) — Пабло Карреньо Буста (Испания, 1) 6:3, 6:3. Ричардас Беранкис (Литва) — Филип Крайнович (Сербия) 3:6, 7:5, 6:4. Сегодня в 1/4 финала встречаются: Медведев — Башич, Андреас Селли (Италия) — Дамир Джумхур (Босния и Герцеговина, 6), Луи Сена (Израиль) — Адриан Маннарино (Франция, 3), Беранкис — победитель матча Александр Бублик (Казахстан) — Альберт Рамос (Испания).