

# Коммерсантъ



Вторник 13 марта 2018 №41 (6279 с м. о. обновления издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

культура | Умер Олег Табаков — 11

экономполитика | Налоговая амнистия в США дала дополнительные сборы всего на \$700 млн в год — 2

мировая политика | 108 сел Молдавии высказались за объединение с Румынией — 6

**JETSMARTER**

**В НИЦЦУ, ЛОНДОН, ЖЕНЕВУ И НА КИПР НА ЧАСТНОМ САМОЛЕТЕ, ПО ЦЕНЕ БИЗНЕС-КЛАССА**

JETSMARTER.COM  
+7 495 128 1220

\*Приобретение клубной карты SMART является обязательным. JetSmarter не владеет и не управляет воздушными судами. Все рейсы осуществляются лицензированными авиоперевозчиками. Цена основана на средней стоимости места в бизнес-классе коммерческих авиалиний при перелете в одну сторону с плавающей датой, актуальной на момент публикации.

Реклама

07 **НОВАТЭК остался без монополии на Арктику** Минприроды не захотело вносить привилегии производителя СПГ в закон

07 **Владельцы жилья вышли на поле** Большевиком ЧМ предложили дополнительно 10 тыс. квартир

## И яд следовал за ним

Тереза Мэй назвала вещество, которым отравили Сергея Скрипаля, и где оно делалось

Премьер-министр Великобритании Тереза Мэй вчера официально обвинила Россию в покушении на экс-полковника ГРУ, бывшего агента британской разведки Сергея Скрипаля и его дочери. Вызванному в британский МИД российскому послу Александру Яковенко был предъявлен ультиматум: Москва должна до вечера вторника представить «правдоподобное объяснение», иначе Лондон будет рассматривать покушение как «незаконное применение Россией военной силы против Великобритании». О том, что будет, если власти Великобритании сочтут ответ неудовлетворительным, Тереза Мэй не сообщила, уточнив лишь, что Лондон готов «пойти гораздо дальше», чем после убийства Александра Литвиненко.

### Вестминстер в осаде

Новый скандал в российско-британских отношениях, вызванный отравлением бывшего полковника ГРУ и агента британской разведки Сергея Скрипаля, достиг своего пика вчера — через неделю после того, как 5 марта господин Скрипаль и его дочь Юлия были найдены без сознания в городке Солсбери и доставлены в больницу в критическом состоянии.

На фоне все новых детективных подробностей покушения на 66-летнего двой-



Пригрозив «принять гораздо более серьезные меры в отношении России», британский премьер Тереза Мэй вживается в роль новой «железной леди» по отношению к Москве ФОТО AFP

ного агента британский премьер Тереза Мэй вчера утром провела экстренное заседание Национального комитета по безопасности, на котором главы силовых структур доложили о последних результатах расследования. В совещании приняли участие глава ее аппарата Дэвид Лиддингтон, министры внутренних, иностранных дел и обороны Эмбер Радд, Бо-

рис Джонсон и Эввин Уильямсон, канцлер казначейства Филип Хэммонд, генпрокурор Джереми Райт, а также главы британских спецслужб и управления правительственной связи.

Свое первое официальное заявление по делу Скрипаля госпожа Мэй должна была сделать в 19:30 по московскому времени. Перед ее выступлением страсти в го-

роде накалились до предела: территория вокруг парламента была оцеплена после появившейся информации о «подозрительной посылке» с неизвестным веществом, обнаруженной в одном из офисов парламента в Вестминстере, на набережной Виктория, находящемся в нескольких минутах ходьбы от основного здания парламента. Пока полиция из-

учала сверток, два человека — мужчина и женщина — были доставлены в больницу машины скорой помощи в качестве «меры предосторожности». Эвакуацию парламента, впрочем, проводить не пришлось: тревога оказалась ложной.

Прибыв в Вестминстерский дворец, Тереза Мэй сразу заявила о главном: «Правительство Великобрита-

нии считает весьма вероятным, что ответственность за покушение на жизнь Сергея Скрипаля и его дочери Юлии несет Россия». «Господин Скрипаль и его дочь были отравлены нервно-паралитическим веществом военного происхождения, разработанным в России. Оно известно под названием „Новичок“, — сообщила премьер, добавив, что «у российских властей есть опыт устранения людей при помощи отравляющих веществ». Напомним, Лондон подозревает Москву в организации убийства бывшего сотрудника ФСБ Александра Литвиненко. По словам Терезы Мэй, российские власти «считают перебежчиков законной мишенью», что является еще одним косвенным доказательством причастности Москвы к покушению на Сергея Скрипаля.

При этом в британском правительстве, по словам Терезы Мэй, не исключают, что российские власти могли «утратить контроль» над примененным нервно-паралитическим веществом. Премьер сообщила, что вчера утром в британский МИД был вызван российский посол в Лондоне Александр Яковенко, которому предъявили ультиматум: Москва должна до вечера вторника представить «правдоподобное объяснение».

мировая политика — 6

## Колосуй, а то проиграешь!

Как и где Владимир Путин встретил крепких сельскохозяйственников

12 марта в Краснодаре президент России Владимир Путин на Всероссийском форуме сельхозпроизводителей был счастлив успехам последних, благодаря которым Россия побеждает хотя бы на их фронте, и заслушивал фермеров, выступления каждого из которых комментировал фразой: «Я абсолютно согласен со всем, что вы говорили!» Специальный корреспондент „Ъ“ Андрей Колесников о том, как Краснодар 12 марта, хотел он этого или нет, выглядел предвыборным, и Владимир Путин — тоже.

В ожидании Владимира Путина журналисты осматривали теплицу в Национальном центре зерна. Тут что-то колосилось.

— Не заблуждайтесь, — предупредил меня замдиректора центра Николай Лавренчук, — это не пшеница. Это тритикале!..

Да я уже знал, что это элементарный гибрид пшеницы и ржи, которые назвали странно и на чей-то взгляд прекрасно. Но я не знал, что это слово — результат скрещивания латинских наименований пшеницы и ржи. Почему так вышло? Лучше не думать об этом.

— А как фактически создается этот продукт? — спрашивал я Николая Лавренчука.

— Так каждый колос кастрируется, — с недоумением посмотрел он на меня. Мне приходилось объяснять элементарные вещи.

— А потом путем удаления пыльников идем, — все-таки продолжил Николай Лавренчук. — Оплодотворяем другой формой... Лаборант ходит с ножницами и пинцетом... Все знает, все умеет... Так возникают сорта ТИТ, «Валентин 90-й»...

— О, это кто-то из ваших согласился себя увековечить? — догадался я.

— Есть такое дело... — нехотя согласился замдиректора. — А с другой стороны, селекционер вправе назвать в свою честь что угодно!

— А вот у вас, я прочитал, селекционированы пять сортов конопли... — я решил продолжить.

— Да, — с гордостью подтвердил Николай Лавренчук. — С полным отсутствием тетрагидроканнабинола!

— Того, из-за чего конопля особо ценится? — переспросил я.

— Кое у кого, — с пренебрежением кивнул Николай Лавренчук. — А у нас полноценная безгашишная конопля!

новости — С4

## Биткойны обернутся через пластик

Криптовалюты подключаются к новому эмитенту платежных карт

**Блокчейн-стартапы, столкнувшиеся в начале года с блокировками клиентских карт Visa, выпущенных компанией WaveCrest, нашли выход из ситуации. Одним из первых в Европе восстановил производство карт с возможностью использования криптовалют финтех-проект Wirex. Эти карты дают возможность оплаты товаров и услуг и снятия наличных. Партнером, предоставляющим процессинговые услуги, на этот раз стала британская Contis Group — один из основных членов Visa Europe.**

Криптовалютный банк Wirex сообщил о восстановлении производства пластиковых карт, эмитентом которых станет британская финтех-платформа Contis. «Мы предоставляем дебетовые карты, привязанные к e-money-счетам, аккаунтам, имеющим уникальный номер. Они обладают большинством возможностей банковских счетов, — пояснил сооснователь Wirex Павел Матвеев. — Позволяют делать переводы, оплачивать товары и услуги, снимать наличные». В Contis Group сообщили, что давно рассматривают криптовалюты как

«впечатляющую, динамичную и существенную часть финансового пространства», что выразилось, в частности, в партнерстве с Wirex.

● Contis Group основана в Великобритании. Имеет лицензию E-Money британского Управления по финансовому регулированию и надзору (FCA). Ближайший аналог в России — лицензия небанковской кредитной организации. По информации на сайте Contis Group, она является «основным членом Visa Europe».

Contis Group будет эмитировать криптовалютные карты для Wirex вместо прежнего партнера компании — крупного гibraltarского производителя платежных карт WaveCrest. В начале января Visa объявила о прекращении сотрудничества с WaveCrest «в связи с продолжающимся несоблюдением правил работы» и закрытии всех его программ, связанных с картами Visa. WaveCrest специализировался на эмиссии платежных карт для европейских проектов, связанных с использованием криптовалют.

деловые новости — С8

## Hamleys не играет в России

Франчайзи ритейлера может закрыть магазины или уменьшить их площадь

У одной из крупнейших мировых сетей товаров для детей, британской Hamleys, все больше проблем в России. Ее флагманский магазин на Лубянке резко уменьшил ассортимент и, по неофициальным данным, может сократить площадь или вовсе закрыться. Под угрозой и ряд других торговых точек. Дело в долгах владельца Ideas4retail, российской франшизы бренда, Евгения Бутмана и Александра Мамуга. С октября 2017 года общая сумма рассматриваемых судами исков к ней увеличилась более чем вдвое, до 78,57 млн руб. Страдает не только Hamleys, но и другие магазины компании — Cook House и Imaginarium.

Согласно базе арбитражных судов, к структурам Ideas4retail — АО «Леклерк» и АО «Хэмлис Лубянка» — поданы 24 иска в целом на 78,57 млн руб. Среди истцов, например, принадлежащий финской Stockmann «Невский центр» (13,9 млн руб.) и производитель детской одежды Gulliver (11,5 млн руб.). В октябре 2017 года, когда сумма претензий к «Леклерк» и «Хэмлис Лубянка» была около 30 млн руб., основной владелец Ideas4retail Евгений Бутман говорил „Ъ“, что ситуация с долгами будет решена до конца года, 12 марта он от комментариев отказался.

Продавцы Hamleys в магазине на Лубянке в разговоре с корреспондентом „Ъ“ признали, что ассортимент товара сократился в несколько раз из-за сложных отношений с рядом поставщиков, особенно с Lego. При этом, по словам сотрудников магазина, им обещали, что крупная партия товара придет через неделю.

Ideas4retail владеет в России франшизой британской сети игрушек Hamleys. Также под ее управлением есть сети Imaginarium, Cook House и Disney. Партнером господина Бутмана по Ideas4retail выступает Александр Мамуг (40%).

деловые новости — С10

Подписной индекс 50060 П1125

**TOD'S**

Бутики Tod's в Москве:  
ЦУМ, т. 8 800 500 8000, tsum.ru  
Барвиха Luxury Village, т. 495 225 8860  
в С.-Петербурге: ДЛТ, т. 812 648 0848

TODS.COM



# Экономическая политика

Сегодняшнее  
число

# 26,8

процента составил **прирост объема импорта из стран дальнего зарубежья** в феврале 2018 года (в годовом выражении, к февралю 2017-го), сообщила вчера Федеральная таможенная служба. В стоимостном выражении месячный объем импорта из этих стран составил \$16,4 млрд. Темпы прироста ввоза товаров в феврале в годовом выражении выросли по сравнению с январем (21,1%). В ноябре 2017 года они составляли 24,8%, в декабре — 25,7%. Импорт машиностроительной продукции в феврале увеличился на 31,4%, в том числе за счет роста закупок механического оборудования на 38,2%. За 2017 год в целом импорт из стран дальнего зарубежья составил \$202,3 млрд и по сравнению с 2016 годом увеличился на 24,3%.



## Частные инвестиции поставили на карту

### Правительство утвердило план для инфраструктурной ипотеки

Белый дом завершил работу над планом мероприятий по развитию инфраструктурной ипотеки — документ, вызвавший споры Минэкономики и Минфина, утвержден премьер-министром Дмитрием Медведевым. Идея создания фонда инфраструктурной ипотеки, ставшая главной причиной разногласий, в итоговый план не вошла. К маю ведомств необходимо уладить спор, возникший уже между Минэкономики, Федеральной антимонопольной службой (ФАС) и Минтрансом — о разграничении госзакупок и концессий.

Правительство утвердило подготовленную Минэкономики «дорожную карту» по развитию инструмента ГЧП — инфраструктурной ипотеки, сообщил вчера на совещании в Горках Дмитрий Медведев. По словам премьера, в развитии инфраструктуры за последние годы привлечено «довольно много» частных инвестиций, но в целом их общий объем пока «крайне невелик» — около 1% вложенный. «Во многих странах вклад частных инвесторов в финансирование инфраструктуры достигает 20%», — добавил премьер. Планы чиновников предусматривают выход на такой уровень. По оценке Национального центра ГЧП, в случае финансовой поддержки к 2022 году общий



Глава Минэкономики Максим Орешкин (справа) убедил премьер-министра Дмитрия Медведева утвердить подготовленный его министерством план развития инфраструктурной ипотеки

ФОТО ДМИТРИЯ АСТАХОВА/ПРЕСС-СЛУЖБА ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ/ТАСС

объем инвестиций в инфраструктуру может достичь 4% ВВП и 20% может быть привлечено за счет частных инвесторов и механизмов ГЧП.

Напомним, инфраструктурная ипотека — это механизм ГЧП, при котором инвесторы реализуют ин-

фраструктурные проекты в пользу государства за счет долевого финансирования. Подходы к этому вопросу вызвали разногласия между Минэкономики и Минфином (см. «Б» от 16 февраля). В итоге самый спорный момент — идея Минэкономики со-

здать фонд инфраструктурной ипотеки — в итоговую версию плана не вошел. Утвержденная «дорожная карта» предусматривает передачу полномочий по выработке госполитики в сфере ГЧП и концессий Минэкономики (за исключением вопросов бюджетного законодательства), создание профильной правкомиссии, отбор пилотных проектов ГЧП и концессий для предоставления господдержки. К маю должны быть подготовлены законопроекты, предусматривающие возможность участия в концессии нескольких публично-правовых образований (в том числе разных уровней власти) и проведение параллельного конкурентного финансирования (для выявления лучших условий его привлечения). Появится возможность заключения концессий в отношении объектов незавершенного строительства, а также преференции в конкурсе для инициатора проекта ГЧП.

К этому же времени ведомствам предстоит поставить точку в споре о разграничении госзакупок и концессий — должен быть разработан законопроект, уточняющий критерии реализации проекта через механизмы ГЧП и концессии. Необходимость в этом возникла после разногласий между Минэкономики, Минтрансом и ФАС по аннулированному конкурсу на строительство авто-

дороги в Башкирии. После этого ФАС предложила свой способ разграничения двух механизмов (см. «Б» от 29 июня 2017 года) — как вчера пояснил «Б» замглавы службы Рачик Петросян, разработка таких поправок ведется. «Разница между концессиями с полным бюджетным финансированием и госзакупками должна заключаться во времени компенсации государством затрат инвестора», — пояснил чиновник. По его словам, по 44-ФЗ объекты должны строиться, если деньги у государства есть прямо сейчас, а по закону о концессии — если оно компенсирует инвестору затраты значительно позже, после ввода построенного объекта в эксплуатацию.

Председатель правления Национального центра ГЧП Павел Селезнев полагает, что любые формальные разграничения госзаказа и концессий навредят рынку — сейчас в России заключено уже более 2,5 тыс. концессий в разных отраслях и на разных условиях. По его мнению, единственный путь — это предоставить сторонам максимальную гибкость в структурировании проекта и параллельно развивать институт оценки сравнительного преимущества, позволяющий определить оптимальную форму реализации проекта для бюджета.

Евгения Крючкова

## Заплати и спи как хочешь

### Налоговая амнистия в США привела к дополнительным сборам всего на \$700 млн в год

Усилия налоговой администрации США (IRS) по раскрытию владельцев офшорных счетов с 2008 года увеличили сборы налогов на \$3,5 млрд, но системно были более или менее неудачными, констатирует исследование университета Мичигана. Кроме разовых платежей, они дали прирост базы по налогу на прибыль в \$2,5–4 млрд, что соответствует дополнительным сборам в \$0,7–1 млрд в год. Большая часть держателей офшорных счетов, с 2009 года раскрывшая данные IRS, при этом, видимо, уверена в том, что криминальных обвинений в их адрес быть не может, и оценила риски «молчаливого» раскрытия ниже, чем официальный штраф в 40% с суммы неуплаченных налогов.

Препринт исследования экономистов университета Мичигана Дэниэла Река, Марка Риша и Джозель Шемрод о последствиях «налоговых амнистий» в США с 2009 года опубликован ассоциацией NBER. Соавторы статьи — Нильс Йогансен из университета Копенгагена и сотрудник IRS Патрик Лангетиг. Авторы сообщили о масштабной поддержке руководства и сотрудников IRS, и в данном случае это важно: налоговое ведомство США ограничено в возможностях интерпретации налоговых данных (авторы получили доступ к анонимизированным данным IRS). Задача же исследования лежит за пределами прямой компетенции налоговой службы — работа, в том числе, исследует предположительное поведение налогоплательщиков США, не участвующих в программах «налоговых амнистий» IRS.

Напомним, в 2008 году IRS и правительство США объявили о серии действий, направленных на рост налогообложения офшорных счетов и активов физлиц и юрлиц США — как в рамках инициатив G8 и ОЭСР по сокращению масштабов ухода от налога на прибыль, так и после утечки из UBS базы данных о швейцарских счетах 60 тыс. клиентов из США, предположительно уклонявшихся от налогообложения. С 2009 года резиденты США — владельцы иностранных счетов свыше \$10 тыс. должны информировать IRS о них по специальной форме (FBAR). С марта по октябрь 2009 года они также могли войти в программу добровольного раскрытия OVD — по ней уплаты штрафа в 40% от неуплаченных за последние шесть лет налогов с этих сумм давала гарантию отсутствия

прямых уголовных претензий к владельцам (участие в OVD было де-факто налоговой амнистией). В 2010–2012 годах OVD не раз повторялись.

Статистика OVD публиковалась IRS: 45 тыс. владельцев офшорных и иностранных счетов заплатили в 2011–2014 годах \$6,5 млрд. Исследователи же интересовали и «скрытые» результаты давления на налогоплательщиков: формы FBAR без участия в программах OVD с 2009 года подавали также десятки тысяч резидентов США (порядка 60 тыс., часть впервые открыла счета в офшорных юрисдикциях) — но оплачивая налоги и пользоваться гарантиями IRS от уголовного преследования не стала, хотя заполнение FBAR для них является риском повышенного внимания налоговиков. Очевидно, что эта часть налогоплательщиков («молча-

ливые» в терминологии авторов статьи) считает свои офшорные активы некриминальными — или же зарекомендована, что IRS не будет их преследовать (владельцы крупных счетов, более \$1 млн, чаще входили в программы OVD).

Но эффект от происшедшего таким образом расширения базы по налогу на прибыль оказался очень небольшим. Исследователи оценили его разными способами в \$2,5–4 млрд декларированной прибыли в год и \$0,7–1 млрд роста налоговых сборов IRS. Это чрезвычайно небольшая сумма — учитывая, что в 2009–2014 годах ожидалось новые утечки данных из банков, США подписали налоговые соглашения об обмене данными с рядом юрисдикций и начали реализацию закона FATCA.

Дмитрий Бутрин

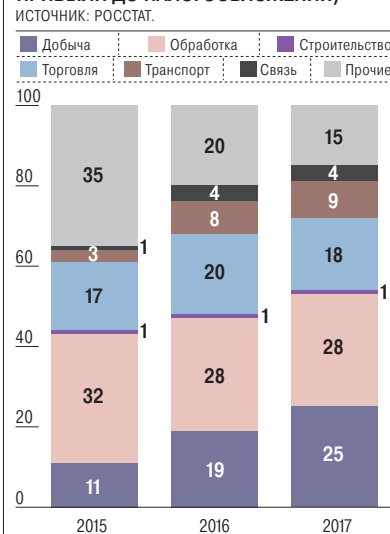
## МОНИТОРИНГ

### ИНВЕСТИЦИИ

#### Склонность к инвестированию тает вместе с прибылью

Согласно последней оценке Росстата, чистый финансовый результат компаний (прибыль до налогообложения) в 2017 году сократился на 8,5% по сравнению с 2016 годом (и на 36% по сравнению с 2015 годом). Такую динамику обеспечили рост убытков на 19,5% и сокращение прибыли на 5%. За год доля убыточных организаций в экономике увеличилась на 0,3 процентных пункта — до 26,3%. Прибыль в 2017 году сильнее всего росла в добывающих уголь, нефть и газ отраслях (на 17,9%), а также на предприятиях связи (на 24,3%) и компаниях, занятых грузоперевозками (более 30%). В обработке показатель снизился на 7,2%, увеличившись лишь в производстве газомоторного топлива — в 11,4 раза. Изменения в структуре чистого финансового результата фиксируют смещение в пользу добычи, на которую в 2017 году

ОТРАСЛЕВАЯ СТРУКТУРА ПРИБЫЛИ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ В РФ (В % ВСЕЙ ПРИБЫЛИ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ)



приходилось 25% прибыли, на фоне снижения доли прочих секторов. За год доля чистого финансового результата, который приходится на обработку, не изменилась, составив 28% (см. график).

Прибыль в экономике РФ продолжает оставаться основным источником инвестиций. Данные о структуре капиталовложений в 2017 году указывают на увеличение доли финансирования нефтегазовых компаний и снижение доли обработки (см. «Б» от 6 марта), что подтверждают и сдвиги в структуре прибыли. Тем не менее увеличение инвестиций в 2017 году на 4,4% оказалось заметно меньшим по сравнению с темпами увеличения чистого финансового результата в основных инвестирующих отраслях (добыче, финансекторе и связи).

Такой разрыв объясняется несколькими тенденциями. По оценкам Центра развития ВШЭ, в 2017 году норма сбережения по отношению к уточненному Росстатом ВВП в 2016 году выросла на 1,2 процентных пункта (п. п., до 26,9% ВВП), а доля валового накопления (инвестиционная активность) увеличилась на 1,1 п. п. В результате склонность к инвестированию в экономике (степень использования внутреннего сбережения на накопление основного капитала) в 2017 году снизилась до 80% (по сравнению с 83%, по уточненным данным 2016 года).

Кроме того, в 2017 году РФ утвердила свой статус кредитора мировой экономики. На фоне снижения склонности компаний к инвестированию уровень чистого кредитования остального мира (без учета статистического расхождения) вырос до 2,6% ВВП по сравнению с 1,9% ВВП в 2016 году.

Алексей Шаповалов

## Теневого банкинг перестал пугать регуляторов

### И пока не требует новых правил

Объемы небанковского кредитования, или «теневого банкинга», который мировые регуляторы воспринимали как потенциальную угрозу финансовой стабильности, достигли \$45,2 трлн, или 13% глобальных финансовых активов, говорится в ежегодном докладе Совета по финансовой стабильности (FSB). На фоне роста доли небанковских финансовых посредников (48%) банки, в свою очередь, контролируют 40% глобального финансового сектора, и их доля продолжает снижаться. Однако после кризиса тревога по поводу связанных с небанковскими финансами рисков в мире снизилась, регуляторы изолировали от них банковские системы, и новых угроз пока нет: в FSB считают, что изменений глобального регулирования ситуация не требует.

В докладе FSB анализируются данные балансовых счетов финансового сектора в 29 юрисдикциях, на до-

лю которых приходится 80% глобального ВВП. По данным совета, в конце 2016 года общий объем активов всех финансовых корпораций вырос до \$340 трлн — 540% глобального ВВП. Активы всех небанковских финансовых посредников достигли \$160 трлн (48% глобальных активов, доля растет пятый год подряд), из них на прочих финансовых посредников (ПФП, главным образом различные инвестиционные фонды) приходится 30% активов. В частности, небанковское кредитование росло во всех 29 юрисдикциях с 2011 года в среднем на 8,3% в год, главным образом за счет Каймановых островов, Китая и Люксембурга. В 2016 году рост составил 7,6%, под контролем этого сектора оказалось \$45,2 трлн (13% глобальных финансовых активов).

Доля небанковского кредитования в ВВП изученных стран в 2011–2016 годах увеличилась с 62% до 73%. Механизмы коллективного инвестирования, подверженные рискам панического изъятия средств, — на них

приходится 72% «теневого банкинга» в понимании FSB — за год выросли на 11%. Небанковское финансирование — важная альтернатива банкам, создающая им конкуренцию и помогающая поддерживать экономическую активность компаний и диверсифицировать источники кредитования. Однако участие небанковских финансовых организаций в операциях по преобразованию краткосрочных депозитов или ликвидности в долгосрочные и в создании кредитного плеча может быть источником системного риска — как напрямую, так и за счет угроз банковской системе, отмечают в FSB.

Размер финансовых активов самих банков рос быстрее, чем в прежние годы, но их доля в глобальной финансовой системе (40% на конец 2016 года) продолжала сокращаться пятый год подряд. Особенно заметно процесс шел в зоне евро. Тем не менее в большинстве юрисдикций банки по-прежнему составля-

ют крупнейший сектор финансовой системы, особенно велика их роль в Азии и большинстве стран с формирующимися рынками. В юрисдикциях же с высоким удельным весом финансовых системы по отношению к ВВП наблюдается обратная ситуация: в Люксембурге на долю ПФП приходится 92% активов, на Каймановых островах — 85%, в Ирландии — 76%, Нидерландах — 58%. Активы страховых корпораций также росли — до \$29 трлн на конец 2016 года, но хотя это выше максимального докризисного значения (\$24 трлн), доля страховщиков в глобальной финансовой системе (9%) также заметно сократилась. Активы пенсионных фондов составили \$31 трлн (также 9% глобальных активов). С 2011 года сектор рос в среднем на 6% в год — главным образом за счет фондов США, где сосредоточены 60% активов.

Отметим, что происходящее в нефинансовом секторе было причиной озабоченности регуляторов и Со-

вета по финансовой стабильности в 2008–2012 годах. После ипотечного кризиса в США они внимательно изучали возможность перетока кризиса из нерегулируемых областей в банковские системы — и принимали меры по изоляции последних, в том числе за счет ужесточения требований к участию банков в финансировании небанковского финансового сектора. Впрочем, по оценке FSB, аспекты «теневого банкинга», способствовавшие кризису, значительно сократились. Реформы в сфере регулирования способствовали сокращению рисков в таких областях, как инвестиционные фонды денежного рынка и сделки репо. Новых угроз, которые бы потребовали регулирования на глобальном уровне, FSB выявить не удалось — хотя совет не исключает, что они могут появиться в будущем. В частности, одной из сфер, которая должна стать предметом пристального мониторинга, ряд регуляторов назвал финтех.

Надежда Краснушкина

Коммерсантъ  
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот  
ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ» при осуществлении сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.

© АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23:00, фактически — 23:00. Газета отпечатана в ЗАО «Принт Москва». Адрес: Лианозовский пр.-д, д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №6881 | [WWW.KOMMERSANT.RU](http://WWW.KOMMERSANT.RU) | Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262 | **ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ:** АО «Коммерсантъ-Пресс», Отдел розничного распространения, тел. (495) 925 1050, e-mail: rozn@kommersant.ru, Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: roznika@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, ПИ125 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ:** тел. (495) 925 10 50 д. 2185.

**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»** — Владимир Желонкин | **РЕДАКЦИЯ** Сергей Яковлев — шеф-редактор АО «Коммерсантъ», главный редактор газеты «Коммерсантъ», Азерб. Мурсалиев — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Екатерина Любянова — главный редактор еженедельника Коммерсантъ ДЕНЬГИ, Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкасов, Рената Ямбаева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козичев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Павел Касин — директор фотослужбы, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь | **СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»** Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Сергей Долгий, Елена Киселева, Андрей Колосников, Анна Пушарская, Григорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоробогатко, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов | **ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ** Алексей Киселева, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Порожко, Ольга Боровягина (Санкт-петербургский выпуск)

**ЗАВЕДУЩИЕ ОТДЕЛАМИ** Хальма Аминов (потребительский рынок), Алла Баранова (политика), Павел Белянин (медиа и телекоммуникации), Олег Сапожков (экономическая политика), Максим Варьянин (преступность), Ксения Деметлева (финансы), Грант Косин (спорт), Владимир Степанов (бизнес), Иван Суход (общество), Елена Черненко (индустрия политики), Сергей Ходяев (культура) | **РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП** Илья Богданов (специальная информация), Николай Зубов (информационная инфраструктура), Дмитрий Лыткин (финансовый анализ), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная пресса), Петр Хоботов (корректировка-словаки) | **СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ** — Алексей Кордычев | **КОРРЕКТОРЫ** — Елена Велесова | **ВЫПУСК** — Анастасия Афанасьева | **СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА** — Анетта Гусев — автор макета, Сергей Шнык — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Диденко — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильяев — начальник отдела верстки | **ФОТОСЛУЖБА** Павел Касин — директор | **ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ** Виктор Лышак | **ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ** Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | **РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR** Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996 д.2648 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ** Владимир Флавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594 | **ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ**, использованные в номере, осуществлена в Press Point International, Тел.: (495) 154 8357, 154 41970

**ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ** в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д.2185, а также: Красноярск ООО «Коммерсантъ - Черноземье» (473) 239 09 76, 239 09 69; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05; Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-ньюс» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «Югмедиасервис» (861) 201 94 26; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону» (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» 90 097

Издаётся с 1991 года. Сертифицирована Бюро тиражного учета — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбургe, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томске, Уфе, Челябинске.

Редакционные выпуски газеты редакция может быть внесены изменения.

Редакционные товары и услуги подлежат обязательной сертификации.

Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.



# лучший выбор лучшие цены



**Цена в Москве 914 EUR\***

Милан 1 015 EUR   Дубай 1 117 EUR   Лондон 994 EUR  
Сумка Serapian

**Цена в Москве 621 EUR\***

Милан 690 EUR   Дубай 693 EUR   Лондон 678 EUR  
Лоферы Santoni



**tsum.ru**

ИНТЕРНЕТ ■ МАГАЗИН

Москва • Петровка 2

\*Цена в Москве: сумка Serapian 63 950 рублей, лоферы Santoni 43 450 рублей. По данным внутреннего исследования цен, ассортимента и подтверждения качества в разных городах мира. Регламент ОАО «ТД ЦУМ» № 391 от 12.02.2018. Цены указаны из официальных источников на 12.02.2018. ОАО «ТД ЦУМ». Москва, ул. Петровка, д. 2. ОГРН 1027739063208. Количество товара ограничено. Не является публичной офертой. Все подробности на tsum.ru. Реклама.



# НОВОСТИ

## Колосуй, а то проиграешь!

Я только подумал о том, зачем она такая, как замдиректора ответил:  
— Можно из такой делать канаты для лифтов, а можно порох... Но мы по производству конопля находимся сейчас на последнем месте в мире! А были-то на первом!..

Мне пришло в голову, что, может, и слава богу. Что конопля ведь обязательно свое возьмет и разродится здоровыми ростками, а не селективными. И пойдет дело...

Оказалось, что примерно поэтому в СССР и потом в России был страшной силы контроль за качеством безгашишной конопля и обнаруженный роковой росток приводил к уничтожению гектаров будущих канатов для лифтов.

— А если бы вам как селекционерам поставили задачу вырастить, на оборот, коноплю с максимальным содержанием качественного тетрагидроканнабинола? — я не мог не задать и этот вопрос.

— Запросто, — обрадованно сказал Николай Лавренчук. — Перед селекционером ставят задачу — селекционер делает! Обеспечен беспрецедентный результат! Какую хочешь... Она же по половым морфотипам, понимаете, и однодомная, и двудомная...

Я сейчас имел дело, без сомнения, с увлеченным человеком. И свое увлечение коноплей и тритикале он превратил в профессию.

Владимиру Путину прежде всего продемонстрировали стенд с показателями добычи пшеницы в новой России. Президент обратил внимание, что в одном месте столбик остановился на цифре 37,1 центнера с гектара.

— 37,1 — это как? — удивленно переспросил он.

— Так это же 90-е годы! — воскликнул вице-премьер Аркадий Дворкович.

Его горячо поддержал министр сельского хозяйства Александр Ткачев:

— Техника вся тогда такая стала... Лучшее не вспоминать!.. Да все!..

Владимир Путин удовлетворенно кивнул. Все-таки, похоже, вспоминать об этом ему было не так уж неприятно.

Завотделом селекции пшеницы и тритикале академик РАН Людмила Беспалова заверила президента, что «сегодня наши сорта выше мирового уровня!»

— Сегодня мы — победители! — воскликнула она.

Действительно, война идет же на всех фронтах.

— Для нас — продолжила она, — важно, какая политика должна быть! Это главное!

Какая политика ее интересует прежде всего, подумал я, внутренняя или внешняя?

— Сортовая прежде всего! — ответила она. — Это же то, о чем вы говорили в послании!

— О чем я говорил? — машинально переспросил президент.



Вопросы о политике, даже о сортовой, преследуют Владимира Путина на каждом шагу (справа завотделом селекции пшеницы и тритикале Национального центра зерна Людмила Беспалова)

— О продовольственной безопасности! И в чем, вы думаете, фишка нашей селекции?! — воскликнула Людмила Беспалова.

Владимир Путин молча смотрел на нее. Не многим удается поставить Владимира Путина в тупик (о Мегин Келли ни слова).

— Вернули культуру в колбу! — констатировала Людмила Беспалова.

А вот с этим нельзя было не согласиться.

— А там что? — кивнул президент в сторону другой теплицы.

— Горох, Владимир Владимирович! — заверили его.

Президент кивнул, сказал еще пару слов Людмиле Беспаловой, а уходя, опять бросил взгляд в сторону гороха. И он тоже интересовал президента.

Фермер Федор Куропятник (по-настоящему, что не айтишник) рассказывал президенту, что из законного развития фермерства изъяли положение о внеконкурсном приобретении земель фермерами, и о том, как от этого фермеры страдают. И об этом чуть не в первую очередь президент говорил на Всероссийском форуме сельхозпроизводителей, куда приехал через четверть часа.

Владимир Путин заверил, что еще в машине по пути из теплицы на форум обсудил ситуацию с господином Ткачевым и дал поручение вернуть это положение в закон и при этом оставить его формулировки, которые не позволят фермерам манипулировать полученной вне конкурса землей.

Это был, конечно, форум победителей. Владимир Путин сообщил о том, сколько миллионов тонн зерна получено в прошлом году (не для них, конечно, а просто потому, что нельзя было об этом не сказать), и признавался, что не верит собственным ушам. И что еще несколько лет тому назад радовался, что полученным урожаем удастся закрыть текущие потребности страны в зерне.

И громовые аплодисменты сотрясали зал. Да, если и ехать в Краснодар, который мог и должен был поддержать Владимира Путина на президентских перевыборах, то только, конечно, с такой темой.

Людей, сидящих в зале, переполняло сознание собственной победы. Владимира Путина, казалось, тоже.

— Возьмите те же томаты! — втолковывал он этим людям. — Наши турецкие друзья понимают, что сейчас наше производство раскрутится и им тяжело придется! И так по всем позициям!

Модератор Сергей Брилев объяснял, почему он модератор на форуме сельхозпроизводителей, хотя «в последний раз мы с вами, Владимир Владимирович, говорили об истории нелегальной разведки...»

— О чем мы с вами говорили? — интересовался Владимир Путин.

— О нелегальной разведке... — с некоторым смущением настаивал господин Брилев.

— Зачем нам разведка, — обращался к зрителям в зале Владимир Путин, — если хлеба не будет? Хлеб есть — можно и разведкой заниматься!

Впрочем, когда он сам занимался разведкой, все было наоборот: она была, а хлеба не было.

С другой стороны, тогда ведь все было наоборот.

Владимир Путин корил власти западных стран за то, что они скорее тайно, чем явно поддерживают своих товаропроизводителей, но при этом обещал залу, что «и мы будем поддерживать своих товаропроизводителей», не нарушая, конечно, правил ВТО (да, разве можно).

Модератор Сергей Брилев говорил, что ведь когда-нибудь «закончится эта санкционная ерунда», а российским сельхозпроизводителям уже и не страшно будет возвращение на отечественный рынок западных коллег...

— Так и будет! — воскликнул президент, а потом, может, ему прихотило в голову, что через несколько (а скорее, через много, потому что никто не собирает на самом деле отменять эту ерунду) лет эти слова кто-то сможет процитировать и удивиться, что все это оказалось не так, и добавлял: — Наверняка.

А в действительности — не исключено.

**Андрей Колесников,** Краснодар

## Наблюдатели просят к омбудсмену

### Члены ОНК просят президента РФ лишить Общественную палату права выбора

**Бывшие и нынешние члены ОНК обратились с открытым письмом к президенту России, попросив передать право набора наблюдателей в институт уполномоченного по правам человека в РФ. Сейчас новые комиссии формируются советом Общественной палаты РФ, и авторы письма настаивают, что уже два года подряд выборы наблюдателей сопровождаются скандалами: в комиссии не попадают правозащитники, зато проходят бывшие силовики.**

Открытое письмо к Владимиру Путину (есть в распоряжении „Ъ“) подписали более 40 человек — бывшие и нынешние члены ОНК (общественно-наблюдательных комиссий) из разных регионов страны, а также несколько членов Совета при президенте РФ по правам человека Андрей Бабушкин, Игорь Калыпин, Элла Полякова, Лилия Шибанова и Иван Засурский. Они напомнили, что общественные наблюдатели появились в России в 2008 году после принятия закона №76 «Об общественном контроле за обеспечением прав человека в местах принудительного содержания».

Члены комиссий меняются раз в три года, их выбирает и утверждает совет ОП РФ. Главным критерий — наличие правозащитного опыта. Однако в 2016 году в новый состав комиссии не вошли многие кандидаты с правозащитным опытом, зато были приняты бывшие сотрудники ФСИН, прокуратуры и полиции (см. „Ъ“ от 24 октября 2016 года). На эту проблему обратил внимание глава СПЧ Михаил Федотов. В 2017 году в закон №76 были внесены поправки, позволившие провести донором.

«Но снова, как и в октябре 2016-го, в комиссии по всей России не прошли люди с правозащитным опытом», — говорится в открытом письме. «Общественная палата РФ, по сути, разрушает общественный контроль в стране и злоупотребляет доверием законодателя», — делают вывод правозащитники. Они просят передать назначение членов ОНК и курирование всей системы общественного контроля институту уполномоченного по правам человека в РФ. Напомним, что в декабре 2017 года пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков заявлял, что Кремль следит за процессом формирования ОНК, но не вмешивается.

«Когда Валерий Борщев и Андрей Бабушкин разрабатывали закон №76, то там указывалось, что набор в ОНК

ведет уполномоченный по правам человека, он же курирует их деятельность», — рассказала „Ъ“ Зоя Светова, член ОНК Москвы с 2009 по 2016 год, также подписавшая письмо. — Но во время прохождения проекта в Госдуме этот пункт изменился. При этом свои доклады члены ОНК отправляют все равно уполномоченному. По мнению госпожи Световой, совет ОП РФ не понимает, что такое общественный контроль, поэтому, отвергая правозащитников, набирает силовиков и представителей патриотических организаций. «Сейчас в ОНК Москвы, на мой взгляд, только пять правозащитников, остальные без правозащитного опыта. Там есть даже бывший начальник СИЗО „Бутырка“ Дмитрий Комнов», — говорит Зоя Светова. Она напомнила, что перед выборами в конце 2017 года Общественная палата отказалась принимать список кандидатов, поддержанных СПЧ, пояснив, что совет опоздал с его подачей. «Мы не знаем, к кому еще апеллировать. Только к Владимиру Путину, ведь он назначает членов ОП РФ (президент утверждает кандидатуры 40 членов ОП из 168 — „Ъ“), — добавляет госпожа Светова.

«ОП РФ не собирается отказываться от формирования ОНК», — считает член СПЧ Андрей Бабушкин. Он поясняет, что для воплощения предложения авторов письма придется вносить поправки в ФЗ №76. «Но главное, чтобы идею передачи ОНК под эгиду института уполномоченного по правам человека поддержал президент, а депутаты Госдумы, которые напишут законопроект, найдутся», — подчеркнул господин Бабушкин.

«Подписавшиеся — члены ОНК. Нынешняя система не помешала им стать членами ОНК», — прокомментировал „Ъ“ открытое письмо секретарь ОП РФ Валерий Фадеев. Он напомнил, что в состав ОНК Москвы в 2016 году и в 2017 году пыталась пройти бывший член ОНК Елена Масюк, которая тоже подписала обращение, но у нее возникли проблемы с документами. «Я и с ней разговаривал, и с Зоей Световой, мы решили, что мы будем корректировать процедуры выборов в члены ОНК, готовить поправки к закону — там сроки так определены, что очень трудно исправить уже поданные документы. Мы договорились, что будем вместе делать эту работу. Но коллеги предпочитают писать открытые письма», — пояснил господин Фадеев.

**Анастасия Курилова**

### ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 71 год помощнику президента РФ Юрию Ушакову

Его поздравляет председатель комитета Совета Федерации по международным делам **Константин Косачев:**

— Мои самые искренние поздравления Помощнику Президента Российской Федерации, заслуженному работнику дипломатической службы, Чрезвычайному и Полномочному Послу Юрию Викторовичу Ушакову. Отрадно осознавать, что все последние годы, сложившиеся в крайне непростой для нашей страны период международной обстановки, рядом с Президентом России, осуществляющим по Конституции Российской Федерации руководство внешней политикой, находится именно Юрий Викторович — опытный дипломат с впечатляющим послужным списком, человек как широчайшей эрудиции, так и тонкой интуиции. Искренне рад тому обстоятельству, что на протяжении своей трудовой деятельности на различных постах в нашем государстве не раз имел возможность и удовольствие взаимодействовать с Ю. В. Ушаковым, учиться и набираться опыта, которым он всегда щедро делится с коллегами и соратниками. Долгих Вам, уважаемый Юрий Викторович, лет честного служения Родине и долгу, крепкого здоровья, мира и благополучия в семье!

**Рубрику ведет группа «Прямая речь»**

## «Иностранные агенты» ответили Минюсту

### В ЕСПЧ направлен коллективный меморандум НКО

**Как стало известно „Ъ“, 61 НКО — заявители по делу «Экозащита и другие против России» об иностранных агентах» направили в Европейский суд по правам человека (ЕСПЧ) замечания к ответам Минюста на вопросы Страсбурга. В документе говорится, как применялось после подачи жалоб законодательство об иностранных агентах», что привело к принудительному присвоению этого статуса крупнейшим правозащитным организациям.**

Меморандум «иностранных агентов» направлен в ЕСПЧ в ходе подготовки к рассмотрению дела 61 НКО, коммуницированного российским властям весной 2017 года. НКО прокомментировали прошлогодние ответы Минюста на вопросы ЕСПЧ. Заявители жаловались в Страсбург на нарушение своих прав в связи с принятием в 2014 году законодательства РФ об «иностранных агентах» и преследовании НКО. Теперь они сообщили о появившихся уже после подачи жалобы фактах — уголовном преследовании руководителя одной из организаций, штрафах и ликвидации НКО за нарушения формальностей, а также их безуспешных попытках оспорить свое включение в реестр иноагентов. Минюст в ответах ссылаясь на отказное определение Конституционного суда (КС) по делу «Левада-центра», отрицал незаконное вмешательство государства в деятельность финансируемых из-за рубежа НКО и чрезмерность санкций за неисполнение требований об их обязательной регистрации в качестве «иноагентов» (см. „Ъ“ от 19 сентября 2017 года).

НКО отмечают, что под определение «политической деятельности» фактически подпадает любая деятельность НКО, способная воздействовать на общественное мнение. Это позволяет государству объявить «иноагентом» любую НКО, получающую финансирование из-за рубежа. Не имеет четкого определения и само понятие «иностранный финансирование»: таковым признаются символические пожертвования, косвенная выгода (например, оплата коммунальных услуг) и даже ситуации, когда НКО отказалась от пожертвования из-за рубежа и не получила его. При этом власти не обязаны доказывать, что «политическая деятельность» велась с использованием «иностранных финансирования». НКО также опровергают заявления властей, что статус «иностранный агент» не связан с негативной оценкой, ссылаясь на высказывания самих чиновников, свидетельствующие о том, что понятия «иностранный агент» и «шпион» — синонимы. При их назначении не учитывается финансовое положение организации, отмечает НКО.

Так, НКО, не имевшая средств, но попавшая в реестр лишь за то, что коммунальные услуги за нее платила финансируемая из-за рубежа организация, была оштрафована трижды в целом на 900 тыс. руб., а организация, получившая грант на 100 тыс. руб., — на 300 тыс. руб.

Указывают заявители и на многочисленные искажения фактов правительством, утверждавшим, что аналогичное регулирование НКО распространено за рубежом. Вопреки утверждению Минюста, что штрафы, назначенные НКО, были выплачены лишь

двумя организациями, заявители утверждают, что выплативших или находящихся в процессе выплаты «иностранных агентов» более 30. Опровергают они и утверждение Минюста о том, что ст. 330.1 УК (злостное уклонение от исполнения обязанностей иностранца) никогда не применялась. Они напоминают, что уголовное преследование руководителя двух НКО фонда «Женщины Дона» и союза «Женщины Дона» Валентины Череватенко по этой статье длилось целый год.

Власти РФ сообщили ЕСПЧ, что объем выделяемых НКО средств вырос с 2011 по 2017 год в семь раз. Однако их оппоненты отмечают, что вследствие падения курса рубля в 2014 году рост финансирования нельзя назвать семикратным и правительству не доказано беспристрастность выбора НКО. Ссылки же Минюста на поддержку социально ориентированных НКО не имеют значения для данного спора, поскольку «иностранный агент» не может быть признан социально ориентированной НКО, отмечают заявители.

Документ подготовлен юристами «Мемориала» и «Горы» (представляют примерно по 20 заявителей), а также других НКО. Меморандум позволит ЕСПЧ понять, как применялось после подачи жалоб законодательство об «иностранных агентах», — сказала „Ъ“ юрист «Мемориала» Татьяна Лушкова. По ее словам, многие заявители обратились в ЕСПЧ как «потенциальные жертвы», а в итоге все крупные правозащитные организации — ПЦ «Мемориал», Комитет против пыток и «Общественный вердикт» — были включены в реестр, за исключением Москов-

ской Хельсинкской группы (МХГ). Но МХГ остается в числе заявителей, поскольку вынуждена была отказаться от иностранного финансирования и находится под угрозой включения в реестр иностранных агентов, подчеркнула госпожа Лушкова.

**Анна Пушкарская,** Санкт-Петербург

## «Коммерсантъ» на MIPIM-2018

13-14 марта Франция, Канн, Дворец Фестивалей

13 марта 2018, Канн, Франция, Дворец Фестивалей, стэнд правительства Москвы, Sea Breeze Pavillion Croisette, 11 15:30 – 16:30

**ДИСКУССИЯ**  
ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ПРОЕКТЫ МОСКВЫ — ДРАЙВЕРЫ РАЗВИТИЯ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ

[www.kommersant.ru/mipim\\_2018\\_infrastructure](http://www.kommersant.ru/mipim_2018_infrastructure)

14 марта 2018, Канн, Франция, Дворец Фестивалей, стэнд правительства Москвы, Sea Breeze Pavillion Croisette, 11 9:00 – 10:00

**ДЕЛОВОЙ ЗАВТРАК**  
ПАЛИТРА СОВРЕМЕННОГО ГОРОДА

[www.kommersant.ru/mipim\\_2018\\_palitra](http://www.kommersant.ru/mipim_2018_palitra)

14 марта 2018, Канн, Франция, Дворец Фестивалей, стэнд правительства Москвы, Sea Breeze Pavillion Croisette, 11 10:45 – 11:45

**ROAD SHOW**  
КОМПЛЕКСНОЕ РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИЙ: ОСНОВНЫЕ ВЫГОДЫ ПАРТНЕРСТВА И ИНВЕСТИЦИЙ

[www.kommersant.ru/mipim\\_2018\\_road\\_show](http://www.kommersant.ru/mipim_2018_road_show)

Партнеры



Совместительство Бизнес, успешнее мир



Real Estate Consulting Group



Спектрум



## НОВОСТИ

## Московским перекресткам добавят знаков

ЦОДД проведет эксперимент по организации движения

Столичный ЦОДД планирует провести очередной эксперимент в области организации движения: в Москве на перекрестках появятся новые типы знаков, регулирующих направление движения автомобилей по полосам. Указатели понадобились для «улучшения архитектурного облика города»: они позволят отказаться от размещения табличек на растяжках над дорогой. Эксперты опасаются, что нововведения могут запутать водителей, кроме того, необходимо тщательно проработать все юридические вопросы на тот случай, если в зоне установки новых знаков произойдет авария.

Центр организации дорожного движения Москвы (ЦОДД) планирует применять новые знаки на столичных перекрестках, рассказали «Ъ» в ЦОДД. Речь идет о новом варианте исполнения указателя 5.15.1 «Направление движения по полосам». Сегодня на крупных перекрестках с несколькими полосами движения в каждую сторону ГОСТ Р 52289-2004 разрешает применять знаки только при условии, что они установлены над проезжей частью: обычно их вешают на растяжках, закрепленных между опорами. В ЦОДД считают, что в рамках «улучшения архитектурного облика города» можно применять иной вариант. Вместо



Московские власти продолжают работу над архитектурным обликом города, совершенствуя дорожные указатели  
ФОТО КОНСТАНТИНА КОКОШКИНА

одного большого знака сверху устанавливаются два по сторонам проезжей части (у тротуара и над разделительной полосой): один — для водителей, двигающихся по правым

полосам, второй — для водителей, двигающихся по левым. Такая схема применяется, например, в Белоруссии, это закреплено в национальном стандарте СТБ 1300-2014.

Для проверки безопасности идеи ЦОДД в конце марта — начале апреля проведет эксперимент на перекрестках в районе улиц Дубравная, Люблинская, Куусинена и в других местах. Эксперимент проводится по согласованию с ГИБДД России, отметили в ЦОДД, ранее соответствующее письмо было направлено на имя первого заместителя главы Госавтоинспекции Владимира Швецова.

Новые знаки на перекрестке — часть программы ЦОДД по оптимизации дорожных указателей, применяемых в Москве. В августе 2017 года ЦОДД запустил в центре пилотную зону с новой экспериментальной разметкой голубого цвета и дорожными знаками уменьшенного размера (при этом их общее количество было сокращено), о чем сообщал «Ъ». В декабре того же года в России был введен предварительный (то есть необязательный к исполнению) национальный стандарт, куда вошли новые виды дорожных знаков, включая их уменьшенные типоразмеры.

Эксперимент нужно проводить «предельно аккуратно, на основе хорошо проработанной методики», говорит проректор по научной работе Московского автодорожного института Султан Жанказиев. «Допустим, что в зоне проведения эксперимента произойдет ДТП, — говорит господин Жанказиев. — Даже если виноват водитель, он в суде сможет стро-

ить защиту на том, что знаки были установлены не по стандарту». Все юридические нюансы должны быть заранее продуманы, считает он, для этого необходимо привлечь ученых. «Экспериментов с движением в Москве было много, к каким-то катастрофическим последствиям они не приводили, хотя мелкие неприятности возникали», — добавляет господин Жанказиев. Несколько лет назад, напомним, ЦОДД проверял, можно ли допускать мотоциклистов на выделенки и безопасно ли поворачивать направо при запрещающем сигнале светофора, — в обоих случаях было решено не продвигать эксперимент.

Координатор движения «Синие ведерки» Петр Шкуматов считает, что новые знаки могут запутать водителей на перекрестках. «Непонятно, куда смотреть. Лучше один большой знак поделить на несколько отдельных, вешая над каждой полосой отдельный указатель, — считает господин Шкуматов. — Но в любом случае от установок знаков на растяжках не избавиться». Действующий вариант более информативный, считает редактор журнала «За рулем» Сергей Смирнов. Главный редактор телепрограммы «Главная дорога» Илья Скряпин считает, что новые знаки должны дублировать уже имеющиеся.

Иван Буранов

## К судостроителям пришли с зарплатой

Руководство Севастопольского морского завода попало под уголовное дело

Как выяснил «Ъ», следственное управление СКР по Севастополю возбудило в отношении топ-менеджеров Севастопольского морского завода уголовное дело, связанное с растратой средств. По версии следствия, судостроители причастны к махинациям с зарплатной ведомостью, в результате чего бюджет завода недосчитался 1,3 млн руб. Сам обвиняемые своей вины не признают, а в отрасли и вовсе считают, что таким образом силовики пытаются добиться смены руководства завода, на реконструкцию и модернизацию которого до 2020 года планируется выделить свыше 7 млрд руб.

Как рассказали «Ъ» несколько источников в судостроительной отрасли, уголовное дело по ч. 4 ст. 160

УК РФ (растрата, совершенная группой лиц по предварительному сговору) было возбуждено следственным управлением СКР по Севастополю осенью 2017 года. Уголовное преследование коснулось, в частности, директора филиала «Севастопольский морской завод» (является филиалом центра судостроения «Звездочка»; входит в Объединенную судостроительную корпорацию — ОСК) Игоря Дрея, его помощника Дениса Жукова, замглавы по управлению персоналом предприятия Антона Котельникова, а также директора ГУП «Севастопольский морской завод» Игоря Ляшенко. По словам собеседников «Ъ», инкриминируемое им деяние (растрата) оценивается следствием в 1,3 млн руб. Сама фабрика преступления не раскрывается, однако, по утвержде-

нию источников «Ъ», поводом для возбуждения уголовного дела стали махинации с зарплатой одного из сотрудников Севморзавода. По данным «Ъ», сами обвиняемые своей вины не признают. В следственном управлении СК Севастополя оперативный комментарий по этому поводу предоставить «Ъ» не смогли, однако факт возбуждения уголовного дела подтвердили в ОСК. «И корпорация, и головное предприятие севастопольского филиала в лице ЦС «Звездочка» подчеркивают, что ущерба обществу причинено не было, а в действующих должностных лиц не усматривается корысти или злоумысла. Считаем, что дела возбуждены необоснованно», — подчеркнул в ОСК. Один из источников «Ъ» на заводе рассказал, что по-

же была утверждена «дорожная карта» интеграции Севморзавода в ОСК.

По данным ОСК, с 2015 года предприятие выполнило ремонт почти 30 кораблей и судов, в том числе по линии гособоронзаказа. В августе 2017 года на Севморзаводе была произведена плавсистема, на которой были доставлены к местам монтажа в Керченском проливе арочные пролетные строения Крымского моста. А в ноябре 2017 года предприятие заложило первый за 12 лет плавкран ПК-400 «Севастополь» грузоподъемностью 400 тонн. В планах закладка плавкрана грузоподъемностью 700 тонн.

Как уточнили «Ъ» в ОСК, выручка Севморзавода в 2017 году составила почти 500 млн руб., тогда как в 2015 году — 49 млн. Коллектив завода увеличился с 180 человек до по-

сти 600, существует программа, направленная на дальнейшее увеличение численности персонала, а также программа модернизации, которая должна завершиться за три-четыре года. По словам отраслевых источников «Ъ», возбуждение уголовного дела в отношении руководства Севморзавода может быть связано с желанием местных силовиков поставить в руководство завода «своего человека». В планах ОСК провести не только техническое перевооружение верфи (оно должно закончиться к концу 2018 года), но и реконструировать до 2020 года основные производственные мощности. По совокупности эти мероприятия оцениваются более чем в 7 млрд руб.

Александр Джорджевич; Вадим Никифоров, Симферополь

## Полковники сдали генерала

Бывшего начальника МУРа обвинили в коррупции

Как стало известно «Ъ», по обвинению в посредничестве во взяточничестве под стражу взят генерал-майор полиции в отставке Виктор Трутнев, возглавлявший в прошлом УВД трех округов столицы и Московский уголовный розыск. По версии следствия, он участвовал в вымогательстве денег сотрудниками ФСБ у руководства АО «НИТИ им. П. И. Снегирева», одного из ведущих предприятий по производству взрывателей для боеприпасов.

Военное следственное управление СКР по Москве заподозрило 57-летнего генерала в причастности к вымогательству взятки еще в начале этого года. С санкции Московского гарнизонного военного суда (МГВС) дома у Виктора Трутнева был проведен обыск, а сам он несколько раз побывал на допросе. Однако в разгар следственных действий генерал оказался в больнице. В СКР, очевидно, решили, что бывший начальник МУРа таким образом пытается уклониться от следственных действий. Дождавшись выписки господина Трутнева, следователи предъявили ему обвинение в совершении преступления, предусмотренного ч. 4 ст. 291.1 УК РФ (посредничество во взятничестве, совершенное в особо крупном размере), и обратились в военный суд. В МГВС «Ъ» подтвердили, что в начале марта к ним поступило ходатайство об аресте господина Трутнева. Согласно официальному сайту суда, обращение было удовлетворено, а на днях обжаловано защитой генерала в отставку. Московский окружной военный суд рассмотрение жалобы пока не назначил.

По версии следствия, в прошлом году в ходе проверки расположенного в подмосковной Балашихе АО «Научно-исследовательский технологический институт им. П. И. Снегирева» сотрудники УФСБ выявили нарушения, связанные с оформлением его сотрудников. Сообщив директору НИТИ Игорю Григо-

рьеву, что по результатам проверки тот может стать фигурантом уголовного дела о мошенничестве или растрате (ст. 159 или ст. 160 УК РФ), чек-листы предложили ему замять эту историю, заплатив за каждое нарушение по несколько миллионов рублей. Однако гендиректор предпочел обратиться в управление собственной безопасности ФСБ, после чего под контролем его сотрудников через посредников передал заместителю начальника 7-го межрайонного управления УФСБ полковнику Алексею Крутлову 3 млн руб. Помимо полковника Крутлова фигурантами расследования стали начальник

го оперативника до начальника УВД Юго-Восточного округа Москвы. В 2001 году его перевели на Петровку, 38, назначив начальником легендарного МУРа. Здесь получивший звание генерал-майора Виктор Трутнев прослужил два года, после чего его снова отправили работать «на землю» начальником другого окружного УВД — Северо-Восточного. В 2011 году генерала перевели в соседний Северный округ, но здесь генерал Трутнев продержался всего несколько месяцев. Уже в конце года указом президента Дмитрия Медведева он был освобожден от занимаемой должности. По некоторым дан-

По версии следствия, генерал Трутнев участвовал в вымогательстве денег сотрудниками ФСБ у руководства АО «НИТИ им. П. И. Снегирева», одного из ведущих предприятий по производству взрывателей для боеприпасов

отделения УФСБ по городу Балашихе Денис Семенов, оперативники Роман Надеждин, Алексей Винокуров и награжденный многочисленными госнаградами Артур Юсуфов.

Поскольку полковник Крутлов и оперативники Надеждин и Винокуров в ходе расследования признали свою вину и активно сотрудничали со следствием, дав в том числе показания на генерала Трутнева, выступавшего в этом деле в роли посредника, материалы в их отношении были выделены в отдельное производство. Сейчас дело офицеров рассматривается в МГВС. В свою очередь, уголовное дело господина Трутнева следствие объединило с делом оперативников Семенова и Юсуфова, также обвиняемых в посредничестве во взятничестве и не признающих вину.

Отслужив в армии в ВДВ и окончив школу милиции с красным дипломом, Виктор Трутнев довольно быстро прошел путь от просто-

го оперативника до начальника УВД Юго-Восточного округа Москвы. В 2001 году его перевели на Петровку, 38, назначив начальником легендарного МУРа. Здесь получивший звание генерал-майора Виктор Трутнев прослужил два года, после чего его снова отправили работать «на землю» начальником другого окружного УВД — Северо-Восточного. В 2011 году генерала перевели в соседний Северный округ, но здесь генерал Трутнев продержался всего несколько месяцев. Уже в конце года указом президента Дмитрия Медведева он был освобожден от занимаемой должности. По некоторым дан-

Юрий Сютн, Сергей Сергеев

## Комсомол не помог в «кокаиновом деле»

Мосгорсуд утвердил арест обвиняемых в причастности к схеме с доставкой наркотика из Аргентины

Мосгорсуд оставил под стражей фигурантов громкого «дела об аргентинском кокаине» — предпринимателей 53-летнего Владимира Калмыкова и 28-летнего Иштимира Худжамова. По версии следствия, они должны были встретиться в одном из аэропортов Москвы почти 400 кг кокаина, но не смогли этого сделать, поскольку вещество к тому времени было изъято спецслужбами в Аргентине и заменено на обычную муку. Обвиняемые настаивают на том, что стали жертвой провокации силовиков, однако убедить суд в необоснованности своего ареста не смогли.

Оба обвиняемых участвовали в заседании по видеосвязи из московского СИЗО-5 «Водник». Они выглядели уже освоившимися в заключении, во всяком случае, попросили некоего «начальника» в изоляторе закрыть дверь, чтобы убрать мешавший им шум, они вполне уверенно. Предприниматели охотно соглашались на любое участие СМИ в разбирательстве — от проведения фотосъемки до присутствия «на последнем слове», как они назвали свои выступления на вчерашнем заседании.

Оспаривая обоснованность своего ареста, оба фигуранта и их защита настаивали, что подследственные не собираются скрываться или каким-либо способом мешать проведению расследования.

Калмыкову и Худжамову вменяется в вину участие в незаконном обороте наркотиков, а Калмыкову, кроме того, и особо крупная контрабанда наркотиков (ч. 5 ст. 228.1; ч. 4 ст. 229.1 УК РФ). Силовики задержали их в декабре прошлого года в Москве, с тех пор оба находятся под стражей. По мнению обвинения, именно они должны были встретить кокаин в России. Однако осуществить задуманное им не удалось, поскольку еще в Аргенти-

не силовики заменили содержимое чемоданов, упаковав в них обычную муку. Еще один задержанный в столице предполагаемый участник криминальной схемы Али Абьянов также пытался обжаловать арест, но пропустил срок подачи жалобы, и ее апелляция не рассматривала.

Представители Худжамова настаивали, что силовики «искусственно создали условия для преступления» и фактически «спровоцировали его». Защита Худжамова напомнила, что кокаин был официально изъят еще 8 декабря 2016 года в Буэнос-Айресе в присутствии работников посольства и чекистов. «Но вместо расследования они начали искать тех, кому можно переправить наркотики в Россию», — заявил адвокат Дмитрий Миненко. Сподвижник Миненко утверждал, что в отношении его клиента «была совершена провокация». Ковальчук (арестованный в Германии предполагаемый организатор схемы Андрей Ковальчук — «Ъ») предложил моему клиенту купить кофе и заработать на его перепродаже в октябре 2017 года. До этого моего подзащитного у силовиков не было даже на горизонте», — заявил адвокат. Он просил заменить меру пресечения на не связанную с содержанием под стражей.

Со схожей версией про кофе, а также с идентичными доводами и просьбами к суду обратился адвокат Калмыкова Андрей Шалаев. «Это уму непостижимо, что какие-то наркотики могли оказаться в МИДе. Мой клиент, естественно, ничего об этом не знал», — заявил господин Шалаев. По словам адвоката, Калмыков является «членом „Единой России“» (в пресс-службе партии «Ъ» позже сообщили, что человека с такими данными в реестре ЕР нет), а ранее «служил на подложке, где однажды самоутверженно потушил пожар». Сам Калмыков назвал обвинения в свой адрес надуманными, а самого себя — человеком, которого си-

ловики «нашли под любым поводом, чтобы впарить кокаин». «Как бизнесмен я поверил Ковальчуку, который представлялся сотрудником МИДа и офицером спецслужб. Он предлагал заработать на элитном кофе марки „Ловак“, никакой речи о кокаине не было», — заявил он. Калмыков вспомнил не только о своем бизнесе и недвизжимости, но и о давней «работе в ЦК ВЛКСМ». «Я не собирался совершать никакие преступления. Это была простая человеческая подстава. Мы позвали сотрудников ФСБ, а задержали при виде обернутых веревками пакетов, на которых было написано „Ковальчук“ и его номер телефона. Их не вскрывали, и никто на самом деле не знает, что там было», — сказал он суду. В этот момент его дополнил Худжамов, сообщивший, что они «покупали кофе у Ковальчука, которого воспринимали как сотрудника спецслужб». «Мы ожидаем его экстрадиции. Он задержан, слава богу. Мы полностью сотрудничаем со следствием и сейчас от этого не отказываемся», — сообщил он.

Представитель прокуратуры назвала доводы обвиняемых необоснованными, так как «все они были озвучены в первой инстанции — Тверском суде». «Идет активный сбор доказательств. Дело состоит из международных документов. И более мягкая мера пресечения не обеспечит беспрепятственного ведения следствия», — заявила она. В результате Мосгорсуд отклонил жалобы, признав арест обоих фигурантов до 13 апреля законным и обоснованным.

Тем временем Андрей Ковальчук по-прежнему находится в тюрьме в Германии. Материалы на его экстрадицию из Генпрокуратуры РФ, по данным источников «Ъ», в эту страну еще не поступили. Не виделись с ним до сих пор адвокат фигуранта и его супруга: она рассчитывает на свидание на следующей неделе.

Всеволод Инютин



## мировая политика

## Колумбия подала голоса против бывших повстанцев

В стране прошли первые выборы с участием FARC

В Колумбии подвели итоги состоявшихся накануне парламентских выборов — первых после завершения продолжавшейся 52 года гражданской войны. Победу одержали правые силы, а бывшие повстанцы из леворадикальной группировки FARC заручиться поддержкой избирателей не смогли. Следующее испытание для мирного процесса, за участие в котором президент Колумбии Хуан Мануэль Сантос получил Нобелевскую премию мира, предстоит в мае, когда в стране изберут нового главу государства. Фаворит — правый политик Иван Дуке, не скрывающий негативного отношения к соглашению с FARC.

В воскресных выборах в обе палаты парламента Колумбии впервые приняли участие представители FARC — бывшей леворадикальной военизированной группировки, а ныне одноименной политической партии. Она не смогла преодолеть минимальный трехпроцентный порог. Однако все равно в Палату представителей и Сенат Колумбии войдут по пять представителей FARC — такая договоренность была достигнута на переговорах между правительством и представителями военизированной группировки, которые завершились в сентябре 2016 года в Гаване.

Левый фланг (в том числе Социальная партия национального единства Хуана Мануэля Сантоса) растерял популярность по сравнению с выборами 2014 года. Напротив, свои позиции укрепили члены партии «Демократический центр» во главе с экс-президентом Колумбии Альваро Велесом Урибе — главным противником действующего соглашения с FARC. При этом абсолютное большинство голосов не получила ни одна партия — колумбийское правительство будет коалиционным.

Первая предвыборная кампания далась FARC нелегко. Как следует из заявления партии, ее деятельность была ограничена: около 600 членов движения до сих пор находятся за решеткой. Кроме того, на представителей FARC совершались нападения, а в январе двое были убиты, из-за чего партии пришлось на время приостановить предвыборную кампанию. Кандидат в сенаторы Пабло Кататумбо заявлял тогда, что ответственность за это несет «Демократический центр» экс-президента Урибе.

Простой оказалась подготовка к выборам и со стороны властей. Одной из главных задач стало повышение явки, обычно она в Колумбии не превышает 40–55%. Избирателей пытались привлечь целым набором привилегий при предоставлении справки об участии в выборах: полдня отгула на работе, скидки на госуслуги по выдаче документов, уменьшение срока службы в армии, льготы при поступлении в вузы. Чтобы гарантировать безопасность на время выборов, с 8 по 11 марта была закрыта граница с Венесуэлой, откуда с начала кризиса в 2014 году в Колумбию направляется основной поток беженцев. В итоге в голосовании приняли участие 57% избирателей.

Прошедшее голосование было важно и с точки зрения предстоящих в мае выборов президента. У колумбийцев была возможность принять участие в праймериз и отдать свой голос или за одного из пяти кандидатов от правых сил, или за одного из двух претендентов от левых. Лидерами по числу голосов вновь стали соратники экс-президента Альваро Урибе — их выдвигает Иван Дуке, который получил более 4 млн голосов избирателей и, таким образом, стал фаворитом майских вы-



Победа на майских президентских выборах в Колумбии правого политика Ивана Дуке может стать неприятным сюрпризом для бывших членов FARC ФОТО АР

боров. Кандидатом от левых сил будет Густаво Петро, бывший член повстанческого движения М-19 и экс-мэр Боготы (за него проголосовали более 2,8 млн человек).

«Воскресное голосование имело такое же значение, как референдум 2016 года по перемирию с FARC, — заявила „Ъ“ профессор политологии

Национального университета Колумбии Нури Астрид Гомес. — Те, кто выступал против сделки с FARC, сейчас взяли реванш». Если результаты президентских выборов закрепят победу правого фланга, то мирный процесс в стране окажется под угрозой.

Алена Акимова

#### КОНТЕКСТ НА КУБЕ ЗАВЕРШАЕТСЯ ЭПОХА КАСТРО

Граждане Кубы избрали членов Национальной ассамблеи (однопалатного парламента), которым 19 апреля предстоит определить состав Госсовета (в него входят депутаты). Затем этот орган назовет имя нового кубинского лидера — впервые с 1959 года им станет человек, не носящий фамилию Кастро.

Действующий председатель Госсовета 86-летний Рауль Кастро больше не претендует на этот пост. При этом он планирует продолжить работу в парламенте и, предположительно, останется главой Компартии до 2021 года. 11 марта жители провинции Сантьяго-де-Куба переизбрали Рауля Кастро в Национальную ассамблею. Впрочем, шансов не попасть туда у него не было: выборы прошли на безальтернативной основе. На 605 депутатских мандатов претендовали 605 кандидатов.

Среди избранных в Национальную ассамблею — 57-летний потенциальный преемник Рауля Кастро, первый зампред Госсовета и Совета министров Мигель Диас-Канель. Он за-

нимает эти посты с 2013 года, и уже пять лет назад испаноязычные СМИ стали прочить ему скорое повышение. «Мигель Диас-Канель обладает всеми качествами, необходимыми для главы государства: авторитетом, добропорядочностью, широкой известностью, — заверил „Ъ“ профессор Института международных отношений (Гавана) Мануэль Йепе. — Я бы мог назвать имена многих его ровесников, имеющих эти же качества, но Мигель Диас-Канель, помимо этого, играет ведущую роль в управлении общественной и экономической сферами, фактически заменяя Рауля Кастро».

При этом эксперты не берутся однозначно предсказывать политический курс Мигеля Диас-Канеля в случае его назначения на высший государственный пост. С одной стороны, он считается либералом (по кубинским меркам), готовым к серьезным реформам. С другой — не раз подвергал жесткой критике оппозицию и независимые СМИ.

Екатерина Мареева

## Молдавия не пришла к селу

108 населенных пунктов страны высказались за объединение с Румынией

В Молдавии набирает силу движение за вхождение в состав Румынии. Уже 108 населенных пунктов — в основном села — высказались за объединение с «Родной-матерью Румынией». В их числе родное село пророссийского президента республики Игоря Додона, который критикует идею присоединения к соседней стране. На 25 марта в Кишиневе запланирован митинг сторонников объединения с Румынией — организаторы обещают вывести на улицу не меньше 100 тыс. человек. Эксперты уверены, что в предвыборный год унионистская кампания выгодна как проевропейскому правительству страны, так и постоянно конфликтующему с ним господину Додону.

Вчера село Малчок Яловенского района Молдавии стало 108-м населенным пунктом, подписавшим декларацию об объединении с Румынией. «В целях восстановления исторического права жить вместе с братьями из-за Прута заявляем о немедленном и безусловном объединении с Родной-матерью Румынией», — говорится в документе, под которым стоят подписи членов сельского совета (выборный орган).

Кроме сельсоветов аналогичную декларацию подписали советы трех районов страны — Страшенского, Каларашского и Теленештского. На днях такой же документ подписали власти села Садова, где родился нынешний молдавский президент Игорь Додон, выступающий за сближение с Москвой и критикующий идею вхо-

ждения в состав Румынии. А 10 марта больше сотни мэров и членов сельских советов из молдавских населенных пунктов приняли участие в конференции в румынских Яссах. Там вместе с представителями местных властей Румынии они приняли резолюцию об объединении двух стран.

Кампания по подписанию деклараций об объединении длится в Молдавии уже несколько месяцев. Проводит ее «Блок национального единства» (БНЕ), объединяющий молдавские и румынские организации, выступающие за «восстановление исторической справедливости». Исходной целью БНЕ было подписание декларации об объединении властями сотни населенных пунктов Молдавии (всего в стране 898 населенных пунктов). Но план оказался перевыполнен.

Цифра 100 для унионистов символическая. В этом месяце они собираются отметить сакральную дату: столетие объединения Бессарабии с Румынией, которое произошло 27 марта 1918 года. С этой целью 25 марта в центре молдавской столицы пройдет массовый митинг. «Он состоится на центральной площади Кишинева. Ожидаем, что будет больше 100 тыс. участников», — сказал „Ъ“ глава БНЕ Ион Ляшенко. По его словам, на митинге будет принята резолюция об объединении, над текстом которой он и его коллеги еще работают.

Игорь Додон и поддерживающая его Партия социалистов запустили собственную кампанию — в противовес унионистской. Недавно социалисты отчитались, что в 250 населенных пунктах Молдавии приняты декларации в защиту молдавской госу-

дарственности. А 7 марта господин Додон созвал Совбез страны, на котором осудил принятие прорумьинских деклараций. «Совет считает эти действия грубым нарушением положений конституции, мы предлагаем изменить уголовное законодательство и ввести уголовное ответственность за подобные действия. В ближайшее время такие поправки будут разработаны и переданы парламенту», — пообещал Игорь Додон.

Молдавский президент давно добивается запрета деятельности унионистских организаций в Молдавии, но пока безуспешно. Шансы на то, что поправки, о которых он сказал на заседании Совбеза, будут приняты, тоже невелики. Большинство в парламенте контролирует Демпартия, выступающая за интеграцию в ЕС. До сих пор она не была замечена в борьбе с унионистами.

Исполнительный директор кишиневского Института стратегических инициатив Владислав Кульминский уверен, что развитие темы унионизма выгодно и называющим себя прозападными властям, и пророссийскому Игорю Додону. «Без поощрения властей принятие деклараций об объединении с Румынией было бы невозможно», — заявил „Ъ“ господин Кульминский.

Эксперт напомнил, что на осень в Молдавии намечены парламентские выборы. «С учетом этого активизация унионистов дает властям возможность создать собственную повестку дня. Никакими успехами они похвастаться не могут, поэтому ставка делается на геополитику. Это и прекрасный подарок социалистам, кото-

рые всю избирательную кампанию будут трубить об опасности унионизма и тем самым отвлекать избирателя от реальных проблем», — уверен господин Кульминский.

Собеседник „Ъ“ отмечает, что в Молдавии есть сегмент избирателей, для которых вопрос объединения с Румынией важен. «Но большинство населения все же стоит на позициях независимости и суверенитета. Предпосылкой объединения с Румынией нет еще и потому, что к такому повороту не готовы ни крупные игроки, такие как США, ЕС и Россия, ни даже сама Румыния», — заключил господин Кульминский.

Бывший депутат молдавского парламента историк Марк Ткачукуверен, что в вопросе унионизма нет серьезной идеологии. «Источником роста унионистских настроений на этот раз не какая-то волна воспоминаний о великой Румынии межвоенного периода, не рост румынского национализма. Нынешний унионизм — это унионизм граждан, потерпевших поражение в борьбе с властью, с собственным государством, которое сегодня ассоциируется не с суверенной страной, а с сотней политиков, захвативших и удерживающих власть. Унионизм — это неверие в перемены к лучшему, недоверие собственным госинститутам, это открытая гражданская капитализация перед режимом, когда все способы перепробованы и остался единственный способ избавиться от режима — отказаться от государственности», — сказал господин Ткачук „Ъ“. — Это прагматический унионизм отчаявшихся людей».

Владимир Соловьев, Кишинев

## И яд следовал за ним



Если ответ Москвы не удовлетворит Лондон, покушению будет присвоен статус «незаконного применения Российской военной силы против Великобритании».

#### Кто такой «Новичок»

Нервно-паралитические вещества серии «Новичок» их авторы из Государственного научно-исследовательского института органической химии и технологии (ФГУП ГНИИОХТ) назвали сильнейшим и не имеющим аналогов химическим оружием в мире. Серия была полноценно создана в конце 1980-х годов, а в 1991 году, по словам одного из ее авторов, кураторы разработки из советского Минхимпрома даже получили за «Новичков» Ленинскую премию. Детали разработок широкой публике в начале 1990-х рассказали одни из основных разработчиков этого вещества — сотрудники ГНИИОХТ Владимир Углев и эмигрировавший впоследствии в США Виль Мирзаянов. Они утверждали, что «Новичок» был разработан в рамках секретного проекта «Фоллиант» и представляет собой бинарное химическое оружие. Его специфика в том, что в «боевое состояние» оно приводится непосредственно перед применением. До этого прекурсоры

щий чемпионат по футболу. Ранее глава МИД Великобритании Борис Джонсон не исключал, что британские официальные лица откажутся от участия в спортивных мероприятиях на территории РФ.

Газета The Guardian опубликовала подборку мер, на которые Великобритания может пойти в случае развития ситуации по худшему сценарию. Помимо бойкота чиновниками ЧМ-2018 и высылки дипломатов дело может дойти до отзыва вещательной лицензии у телеканала RT, обнародования информации о счетах и активах российских политиков и бизнесменов в Великобритании и их заморозки, отключения России от системы обмена банковской информацией SWIFT, склоны стран — членов НАТО к наращиванию военного присутствия у российских границ и включения России в список «стран-поспособников терроризма».

Опрошенные „Ъ“ британские и российские эксперты обращают внимание на то, что при всем внешнем сходстве «дела Скрипаля» с делом бывшего офицера ФСБ Александра Литвиненко, отравленного в Британии в конце 2006 года, между этими двумя историями есть ряд существенных различий. В связи с этим нынешний российско-британский конфликт не бу-

#### Специфика «Новичка» в том, что в «боевое состояние» он приводится непосредственно перед применением

«Новичка» — относительно безвредные реагенты — содержатся по отдельности друг от друга. Официально его применение и разработка запрещены международными соглашениями, однако в реальности отследить производство прекурсоров без доброй воли властей крайне тяжело. Отметим, что 27 сентября 2017 года власти РФ объявили о том, что полностью уничтожили все свое химическое оружие.

Единственный документально зарегистрированный случай криминального применения отравляющего вещества, схожего по эффекту действия с «Новичком», стал известен в 1995 году. Тогда убийца отравил банкира Ивана Кивилиди и его секретаря, обработав трубку телефона в его кабинете боевым отравляющим веществом. У жертв резко обострились все их хронические заболевания (господин Кивилиди впадал в кому из-за отказа почек), причём погибшая секретарша даже не трогала трубку, а лишь вытирала пыль в кабинете. Перед смертью она успела рассказать, что с ней «произошло» все же самое, что с Кивилиди, что и позволило следствию понять, что их отравили. В ходе следствия выяснилось, что опасное вещество было приобретено у сотрудника филиала ГНИИОХТ, расположенного в Шиханах Саратовской области. Впоследствии он был осужден за преступления полномочий, так как незаконно синтезировал потенциально опасные реагенты. Убийца, сам получивший тяжелое отравление (тайком лечился в Институте имени Склифосовского), и заказчик преступления бизнес-партнер банкира Владимир Хуцишвили сели на длительные сроки.

По словам бывшего сотрудника российских спецслужб, нервно-паралитические вещества используются для устранения объекта в основном в случае, если к инциденту нужно привлечь широкое внимание. «Боевые отравляющие вещества — это весьма грязный способ, поскольку при ликвидации объекта есть риск задеть другие лица, что сопряжено с дополнительными сложностями», — отмечает он. — Есть куда более деликатные методы, которые используют профессионалы». Отметим, что в случае с покушением в Солсбери среди пострадавших оказались бывший полковник ГРУ и его дочь, сотрудник полиции, осмотревший их дом, а также около 20 человек, которые находились в местах, которые посещали Сергей и Юлия Скрипаль.

#### «Англичане последними помирятся с Россией»

Назвав инцидент с Сергеем Скрипалем «безответственным действием России против Соединенного Королевства», Тереза Мэй предупредила: «Великобритания готова принять гораздо более серьезные меры, чем в 2006 году после убийства Александра Литвиненко». Тогда, напомним, из Лондона было выслано несколько российских дипломатов, а британские спецслужбы разорвали сотрудничество с Россией. Тереза Мэй вчера не стала уточнять, какими может быть ответ Великобритании на сей раз, пообещав рассказать об этом в среду. При этом она утвердительно ответила на вопрос одного из парламентариев, могут ли санкции повлиять на предстоя-

дет простым повторением или всего лишь новой, видоизмененной версией предыдущего конфликта 12-летней давности.

«Это обусловлено еще и тем, что правительство и так обвиняют в неспособности извлечь уроки из убийства Литвиненко и в том, что в случае со Скрипалем спецслужбы оказались неспособны защитить своего агента», — пояснила „Ъ“ профессор лондонского института King's College Домитилла Саграмозо.

«Заявление Терезы Мэй в британском парламенте, прозвучавшее как ультиматум Москве, свидетельствует о том, что Лондон будет готов пойти на любые крайние меры независимо от того, в какой степени его поддержат западные союзники. В целом развивающееся в максимально негативном ключе дело Скрипаля может превратить Лондон в самого жесткого оппонента Москвы на Западе, роль которого пока играют США. Все идет к тому, что англичане окажутся на Западе последними, кто будет готов помириться с Россией», — заявил „Ъ“ бывший посол России в Лондоне Анатолий Адамшин.

#### «Цирковое шоу в британском парламенте»

Президент Владимир Путин вчера отреагировал на скандал вокруг дела Скрипаля весьма лаконично. «Вы там разберитесь у себя, а потом мы с вами будем это обсуждать», — сказал он в ответ на вопрос журналиста британского телеканала BBC. А представитель МИД РФ Мария Захарова назвала происходящее в британском парламенте «цирковым шоу». «Вывод очевиден: очередная информационно-политическая кампания, основанная на провокации», — сказала она.

Поздно вечером на сайте МИД РФ появилось сообщение, в котором обвинения в адрес России увязаны с попытками подорвать доверие к Москве как к организатору чемпионата мира. В МИДе напомнили, что «неоднократно предупреждали: перед началом чемпионата мира по футболу в России западные СМИ развернут полномасштабную медиакампанию с целью дискредитации России и подрыва доверия к ней как к хозяйке этого спортивного мероприятия». «Как мы и предполагали, особенно активно ведут себя англичане, которые никак не могут простить России, что именно нашей стране в честной борьбе досталось право проведения чемпионата мира по футболу 2018 года», — отмечается в заявлении.

По словам высокопоставленного источника „Ъ“ в госструктурах РФ, выдвинутые Терезой Мэй обвинения в адрес России носят «показательно публичный характер»: «Мы исходим из того, что пока российских специалистов не допустят к материалам расследования, ни о какой объективности речи быть не может». По его словам, для Москвы важно получить от британцев официальную выписку из медицинской карты господина Скрипаля, а в случае его смерти — полную версию заключения патологоанатомической экспертизы.

Сергей Стюкан, Максим Юсик, Иван Сафронов, Михаил Коростиков, Всеволод Инютин



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

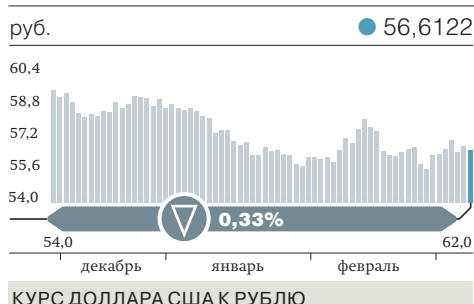
## Официальные курсы ЦБ России на 13.03.18

Австралийский доллар	44,5481	Доллар США	56,6122	Канадский доллар	44,1593	Сингапурский доллар	43,0642	Швейцарский франк	59,6043
Английский фунт	78,5211	Евро	69,7972	Китайский юань*	89,5239	Новая турецкая лира	14,8433	Японская иена***	53,1595
Белорусский рубль**	28,9502	Индийская рупия***	87,0823	Норвежская крона*	72,8028	Украинская гривна*	21,8369	*За 10. **За 10000. ***За 100.	
Датская крона*	93,6838	Казахский тенге***	17,6464	СДР	82,0288	Шведская крона*	68,6758	По данным агентства Reuters.	

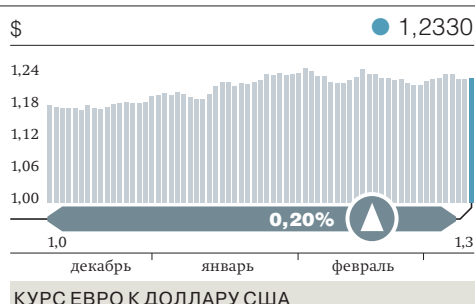
## Индексы ведущих фондовых бирж на 12.03.18 (пунктов)

Nikkei 225	21824,03 (+354,83)	DAX 30*	12418,39 (+71,71)
FTSE 100	7214,76 (-9,75)	DJIA*	25197,77 (-137,97)
		NASDAQ Composite*	7597,689 (+36,879)

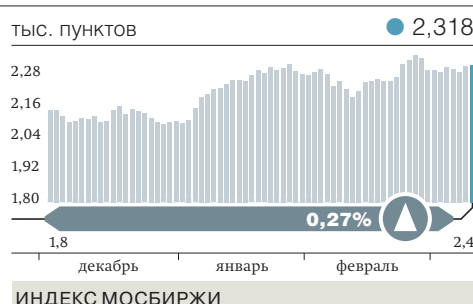
\* На 20.00. По данным агентства Reuters.



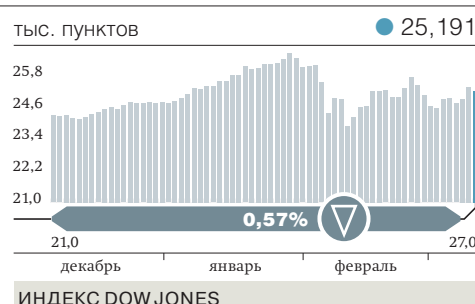
КУРС ДОЛЛАРА США К РУБЛЮ



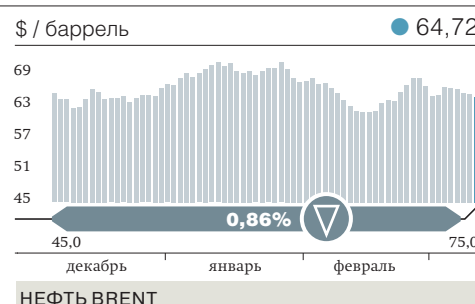
КУРС ЕВРО К ДОЛЛАРУ США



ИНДЕКС МОСБИРЖИ



ИНДЕКС DOW JONES



НЕФТЬ BRENT

# НОВАТЭК остался без монополии на Арктику

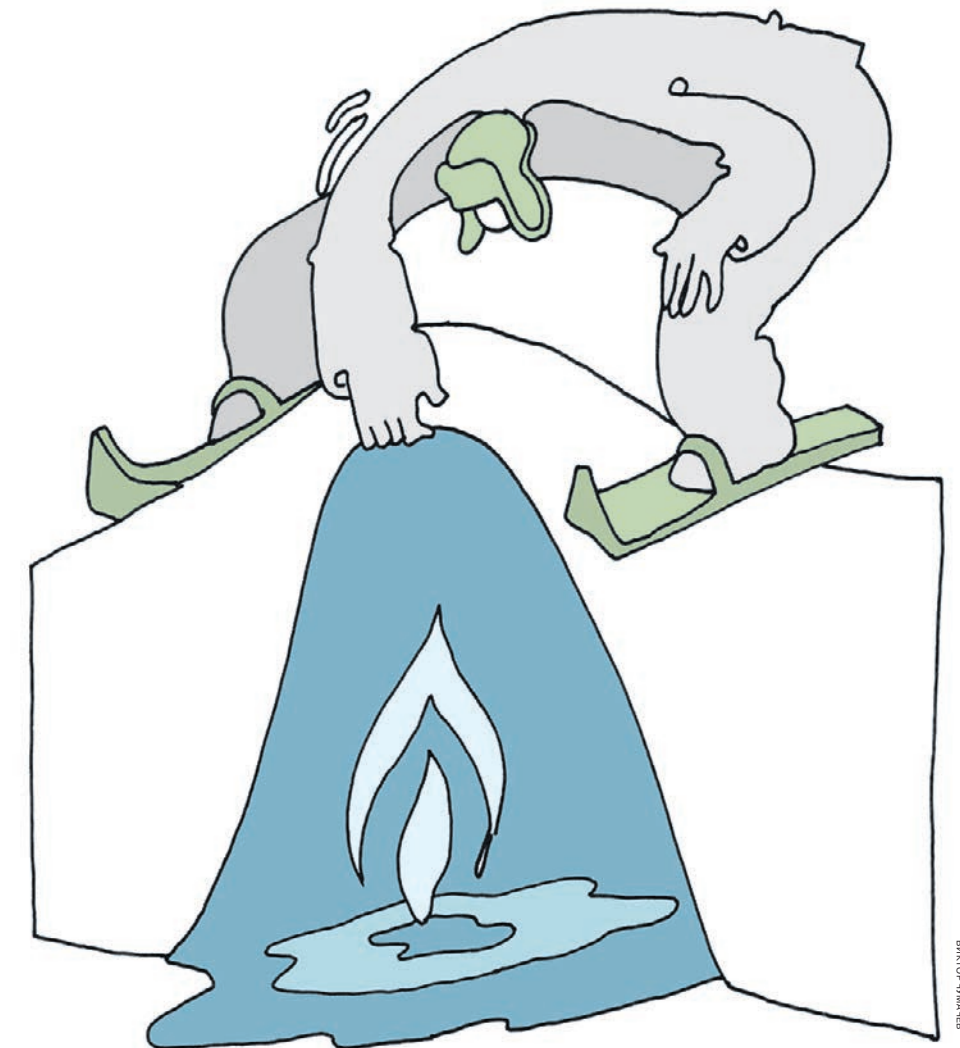
## Минприроды не захотело вносить привилегии производителя СПГ в закон

Как стало известно, «Б», НОВАТЭК, намеревающийся стать к 2030 году крупнейшим производителем СПГ в мире, старается усилить позиции в ключевом регионе — Ямало-Ненецком АО. Хотя под компанию как единственного производителя СПГ в Арктике и так зарезервировали участки в регионе, она попросила законодательно закрепить свою монополию на недра. Но в Минприроды такую идею не поддержали: по данным «Б», ведомство предпочло оставить правительству пространство для маневра.

Глава НОВАТЭКа Леонид Михельсон в рамках исполнения декабрьского поручения Владимира Путина представил 31 января в Минприроды предложения по ускоренному развитию добычи в Арктике («Б» знаком с содержанием переписки). В качестве одной из мер указывается введение повышающего коэффициента 3,5 вычитаемым из базы налога на прибыль расходам на разведку на Ямале, Таймыре и Гыдане. Также НОВАТЭК хотел определить ресурсную базу для СПГ-проектов на Ямале и Гыдане из целевого уровня производства в 100 млн тонн в год. Наконец, господин Михельсон попросил законодательно закрепить спецмеханизм предоставления участков для разведки и добычи компаниям, выпускающим СПГ на существующих и планируемых мощностях в ЯНАО. А при проведении аукционов на арктические участки в регионе включать обязательство по сжижению газа.

● Сжижением газа в Арктике занимается только НОВАТЭК. Он реализует два СПГ-проекта — «Ямал СПГ» мощностью 16,5 млн тонн (первая линия запущена в 2017 году) и «Арктик СПГ» мощностью почти 20 млн тонн (планируется запустить в 2023 году с выходом на полную мощность к 2026 году). К 2030 году компания планирует вывести выпуск СПГ до 70 млн тонн, что сделает НОВАТЭК крупнейшим в мире производителем.

Минприроды согласилось лишь с частью предложений. 7 марта министерство сообщило компании, что подготовило изменения в Налоговый кодекс, повы-



шающие коэффициент к расходам на поиски, оценку и разведку для новых морских месторождений до 3,5. Но Минприроды указывает, что ресурсная база НОВАТЭКа на Ямале и Гыдане (с учетом полученных в 2017 году месторождений) составляет по С1+С2 3,4 трлн кубометров, что позволяет выпускать 101,7 млн тонн СПГ. В нераспределенном фонде, отмечают в Минприроды, остаются участки с ресурсами по С3+D около 3 трлн кубометров. В 2016

году министерство по просьбе НОВАТЭКа приостановило их лицензирование.

Идею о законодательном закреплении права на участки в ЯНАО за производителями СПГ Минприроды не поддержало. Как поясняют источники «Б», знакомые с позицией министерства, у правительства и так есть возможность предоставлять участки с целевым назначением (без аукциона отдается только шельф). А вариант НОВАТЭКа негативно влияет на конкуренцию, и связывать себя подоб-

ным законом в Минприроды не видят смысла, говорит собеседник «Б». Также государство теряет возможность прописать в условиях торгов, например, социальные обязательства. В своем письме Минприроды указывает, что утвержденный правительством порядок аукционов уже включает условие о направлении добытого в ЯНАО газа для сжижения и учитывает наличие лицензий на Ямале и Гыдане под СПГ. У НОВАТЭКа и так нет конкурентов, компания все равно получит участки, отмечают источники «Б».

В НОВАТЭКе и Минприроды отказались от комментариев к переписке. Ранее министр Сергей Донской назвал проекты СПГ-индустрии на Ямале и Гыдане приоритетными для государства, а в феврале заявил, что Минприроды в любой момент готово на лицензирование под СПГ-проекты зарезервированных участков в ЯНАО и ждет предложений от компаний.

Дарья Козлова из Vygon Consulting соглашается, что ресурсов НОВАТЭКа достаточно для производства 100 млн тонн СПГ в год, но более 55% запасов — это Геофизическое и Салмановское (Утреннее) месторождения, которые требуют доразведки. Из-за удаленности от инфраструктуры и низкой изученности разведка здесь рискованна и стоит в два-три раза дороже, чем в центре ЯНАО, говорит эксперт. Она считает, что коэффициент 3,5 выглядит вполне разумным, но конкретный уровень вычета должен быть просчитан на реальной выборке проектов. По мнению госпожи Козловой, ориентация Ямала и Гыдана на экспорт СПГ выглядит логичной, так как строительство дорогой трубы неконкурентоспособно при поставках на внутренний рынок по сравнению с традиционными регионами добычи. Но, считает она, на рынке СПГ остаются ценовые риски, так как с вводом заводов в США и Австралии в 2020-х годах ожидается избыток мощностей в 50–110 млн тонн, что снизит цены. Если котировки в Азии упадут ниже \$6 за MBTU, то даже дополнительная господдержка может не помочь окупить инвестиции НОВАТЭКа, полагает эксперт.

**Ольга Мюрдюшенко, Дмитрий Козлов**

# Владельцы жилья вышли на поле

## Болельщикам ЧМ предложили дополнительно 10 тыс. квартир

За три месяца до чемпионата мира (ЧМ) по футболу собственники жилья в городах, где пройдут матчи, предложили к аренде дополнительно около 10 тыс. квартир, все по завышенным ценам: 30-450 тыс. руб. в сутки. Но болельщики, которым не хватило гостиниц, прокиванию в частном секторе предпочитают 21% бронирований, вдвое больше, чем в сегменте квартир.

Дополнительный объем предложения жилья в российских городах, принимающих матчи ЧМ-2018, составил 10 тыс. квартир, подсчитали в ЦИАН. По данным Tvil.ru, в зависимости от города количество квартир для сдачи в аренду выросло на 20–100%. «Наибольший прирост зафиксирован в Саранске, Волгограде, Калининграде и других городах, где не хватает отелей», — отмечают в компании. В ЦИАН указывают, что треть нового объема предложения приходится на Москву — 3 тыс. лотов, в Санкт-Петербурге предлагается

2 тыс. квартир, в остальных городах — от 300 до 1 тыс. Ведущий аналитик ЦИАН Александр Пылин подчеркивает, что все эти квартиры раньше не сдавались.

● Матчи ЧМ-2018 пройдут с 14 июня по 15 июля в Москве, Санкт-Петербурге, Казани, Сочи, Самаре, Екатеринбурге, Волгограде, Ростове-на-Дону, Нижнем Новгороде, Саранске и Калининграде. По прогнозу Ростуризма, соревнования могут дополнительно привлечь в Россию 1–2 млн иностранных путешественников. Основной объем предложений жилья в краткосрочную аренду на период ЧМ-2018 поступил в феврале, говорят в пресс-службе Avito. Больше всего объявлений о сдаче жилья посуточно с пометкой «на время чемпионата мира» зафиксировано в Нижнем Новгороде — 33% от общего количества предложений этой категории в других городах чемпионата. Второе место у Калининграда (23%), третье — у Самары (10%), четвертое — у Москвы (7,5%).

Участники рынка бронирования жилья отмечают, что во всех городах цены завыше-

ны. «Те, кто обычно не сдает квартиры, хотят заработать за короткий период», — объясняют в Avito. Так, например, в Нижнем Новгороде двухкомнатную квартиру в 1,5 км от стадиона предлагают за 80 тыс. руб. В Калининграде есть варианты трехки с хорошим ремонтом за 100 тыс. руб., в Самаре — за 90 тыс. руб. в сутки. В Москве собственники сдают даже дорогие квартиры: четырехкомнатная на улице Удальцова выставлена за 450 тыс. руб. в сутки. В Tvil.ru обращают внимание, что цены меняются каждую неделю: «Собственник одной из квартир в Казани повысил стоимость ее аренды, уже имея бронь, в надежде сдать еще дороже».

Директор «Мизья-аренда» Мария Жукова отмечает, что в Москве разброс цен на квартиры в посуточную аренду на время ЧМ-2018 огромен. Самый бюджетный вариант — 30 тыс. руб. в сутки за двухкомнатную квартиру в пешей доступности от станции метро «Динамо». Самый дорогой — 100 тыс. руб. в сутки за трехкомнатную квартиру на Мос-

фильмовской улице. Логика в ценообразовании нет, говорит госпожа Жукова. «Арендаторы не понимают, какую сумму разумно потратить на аренду, а собственники в ажиотаже возможного заработка не ограничивают запросы», — объясняет она. По ее словам, ситуация в Москве развивается менее истерично, чем в других городах, где объем гостиничного предложения меньше. «Весь объем вышедшего на рынок аренды жилья сдать не удастся, если цены останутся завышенными», — предупреждает Мария Жукова.

Ситуация с ценами на жилье на время ЧМ-2018 изменила структуру бронирований. «На текущий момент 21% бронирования приходится на hostels, 11% — на апартаменты, 68% — на классические гостиницы», — сообщил директор по развитию OneTwoTrip Аркадий Гинес. В обычное время, отмечает он, на отели приходится 93% бронирований.

**Екатерина Герашенко, Александра Мерцалова**

# В уличном Wi-Fi стало свободнее

## Бесплатный интернет стал меньше интересовать россиян

Россияне начали отказываться от бесплатных сетей Wi-Fi, предпочитают им мобильные сети сотовых операторов, выяснила ЕУ. Причиной этого становится сложность с авторизацией в Wi-Fi-сетях, обилие рекламы и опасения за персональные данные. Власти Москвы считают сокращение пользователей Wi-Fi сезонным фактором и отмечают рост трафика в таких сетях.

Большинство российских интернет-пользователей (65%) отказываются от общественно Wi-Fi в пользу мобильных сетей из-за сложности процесса идентификации, опасения за персональные данные и избыточной рекламы, показал опрос ЕУ. Исследование проводилось в феврале 2018 года среди 1,5 тыс. пользователей мобильного интернета со смартфонов и других устройств. 30% респондентов проживают в Москве, остальные в городах с населением более 100 тыс. жителей.

Количество точек доступа к Wi-Fi в Москве за два года выросло более чем в десять раз:

только в сети московского метро насчитывается 20 млн зарегистрированных устройств. В то же время в сетях Wi-Fi снижается число сессий и объем трафика, говорится в исследовании. Так, в сетях общественного Wi-Fi в столице (за исключением точек доступа на транспорте) с июля 2017 года по январь 2018 года количество подключений сократилось на 49%, до 183,8 тыс.

В департаменте информационных технологий (ДИТ) Москвы «Б» подтвердили, что в городской сети Wi-Fi, включающей в себя 2,5 тыс. точек доступа в центре города, число авторизаций в январе 2018 года составило более 183 тыс. В департаменте подтверждают и сокращение количества авторизаций в январе по сравнению с июлем прошлого года, но объясняют эту тенденцию холодной погодой. «Количество сессий общественного Wi-Fi, особенно его использование в парках и на улицах, сильно привязано к сезонному фактору. Так, в холодную погоду снижается количество людей, гуляющих на улице, сле-

довательно, и показатели трафика и количества сессий общественного Wi-Fi», — поясняют в ДИТ. Годом ранее количество подключений составляло всего 83 тыс., отмечают в департаменте, а объемы трафика за это время стабильно росли. По данным департамента, скачанный трафик в сети Wi-Fi города в декабре 2017 года более чем в три раза превышает показатели декабря 2016-го: 19,25 Тб против 6,05 Тб.

Некоторые абоненты действительно отказываются от подключений к бесплатному Wi-Fi, например, на наземном транспорте из-за отсутствия беспроводного соединения при переходе с LTE, подтверждает гендиректор Telecom Daily Денис Кусков. «Когда абонент едет в автомобиле и его смартфон подключается к Wi-Fi автобусов или троллейбусов и требует авторизации, навигатор может потерять связь с сетью», — приводит он пример. Влияет и рост проникновения пакетных тарифов операторов с большим объемом включенного интернет-трафика, считает эксперт.

Оператор сети Wi-Fi московского метрополитена «Максима Телеком» не согласен с выводами ЕУ. По данным опроса оператора, проведенного в январе 2018 года, только 12% респондентов называют в качестве причины отказа от сервиса низкую безопасность сети и избыточную рекламу, а главной причиной (33%) стали редкие и короткие поездки. В опросе участвовали респонденты, не подключающиеся к Wi-Fi в метро на протяжении трех месяцев. Публичный Wi-Fi остается востребованной услугой для потребителей и для бизнеса, иначе операторы не развивали бы это направление, согласна аналитик «ТМТ Консалтинг» Ирина Якименко. В числе драйверов роста пользователей Wi-Fi аналитики ЕУ называют «гостей столицы, которые предпочитают пользоваться Wi-Fi для снижения затрат на роуминг». Но интернет в пути популярен не только у туристов, убежден гендиректор Netbunet (развивает сеть Wi-Fi совместно с ГУП «Мосгортранс») Андрей Батанов.

**Юлия Тишина**

## правила игры



с санитарным энергокордоном меняются, полагает редактор отдела бизнеса

**Владимир Дзагуто**

Страны Балтии активизировали переговоры по энергетическому взаимодействию: 9 марта в Вильнюсе встречались премьеры трех европейских республик Прибалтики и глава правительства Польши Матеуш Моравецкий. Речь шла, в частности, об инфраструктурных проектах. Спустя несколько дней активно обсуждалась уже жалоба балтийских парламентов в ЕС против «Северного потока-2». Параллельно Таллин дал наконец разрешение на газопровод Balticconnector из Финляндии, а премьер Юри Ратас заявил, что Эстония хочет «как можно быстрее» завершить проект по выводу энергосистем Прибалтики из синхронной работы с РФ и синхронизации с энергосетями Европы через Польшу.

Заявления стран региона на эти темы можно приводить в литве. Польский министр энергетики Кишишгоф Тхужевский подтвердил, что Варшава намерена бороться с проектом «небезопасной» белорусской АЭС. Ранее поляки уже отказались вслед за Литвой закупать электроэнергию этой АЭС (впрочем, если отсоединиться от России, то потеряешь и связь с Белоруссией, так что вопрос об отказе от «атома с Востока» решается сам со-

## Прибалтийские республики годами говорят о том, как важно выйти из энергетического русского мира, но сейчас нет других, более острых высказываний

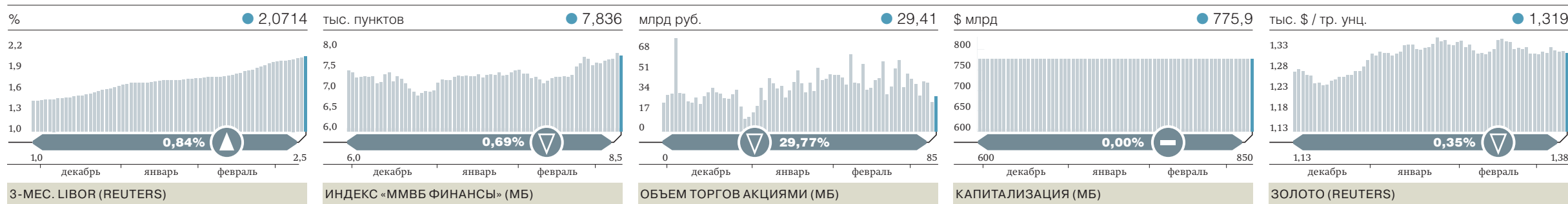
бой). Более того, пан Тхужевский также пообещал сделать то, что Польша не удаётся сделать лет: в марте «возможно окончательное решение по вопросу об инвестировании в атомную энергетику». О своей АЭС поляки говорят давно, но до стадии хоть какого-то решения об инвестировании дойти ни разу не получалось.

Для тех, кто следит за риторикой этих стран, в заявлениях мало нового. Они годами говорят о том, как важно выйти из энергетического русского мира (и не только энергетического, есть еще и Rail Baltic — железная дорога с европейской колеей по Прибалтике). Многие и делают: СПГ-терминалы в Литве и Польше, газовые интерконнекторы, ЛЭП по дну Балтики. Более важный момент в том, что сейчас нет ни «более осторожных» высказываний (еще недавно ряд политиков не были уверены, надо ли торопиться с отсоединением сетей от РФ), ни опасений роста цен. Так, тот же Кишишгоф Тхужевский заявляет, что в Европе приходится платить дотации зеленой энергетике, а в России этого нет (на самом деле есть, но, слава богу, не так много). Но так как Европа заботится о чистой энергии, то грязную российскую выработку закупать не надо, считает министр.

И еще один любопытный момент: показательное единство заявлений фиксируется ровно в тот момент, когда «Газпром», проиграв в Стокгольмском арбитраже, де-факто объявил «газовую войну» и Украине, и шведским арбитрам. И я бы не удивился, что это сыграло свою роль в ужесточении позиций поляков и прибалтов. Но, может быть, и в этом можно увидеть свой плюс: у России остается все меньше причин искать хоть какие-то способы мирного сосуществования с санитарным энергокордоном на западных границах.



## ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## У банков усложняется жизнь

### ЦБ усиливает контроль инвестиционных страховых продуктов

Регулятор обратил внимание на то, что банки слишком агрессивно продают гражданам сложные финансовые продукты, в том числе инвестиционно-страховые продукты жизни (ИСЖ). ЦБ провел встречу с представителями банковских и страховых объединений с целью обсудить, как усилить защиту инвесторов. Спорным остается вопрос о том, на ком должна лежать ответственность за недобросовестную продажу финансовых услуг.

О том, что ЦБ провел встречу с представителями финансовых объединений, посвященную проблемам, связанным с ИСЖ, «Б» сообщили несколько участников рынка и подтвердили в пресс-службе регулятора. В мероприятии участвовали банковская ассоциация «Россия», Ассоциация российских банков (АРБ), Всероссийский союз страховщиков (ВСС) и Национальная ассоциация участников фондового рынка. На мероприятии обсуждались подходы по усилению защиты прав инвесторов при предложении банками финансовых услуг, рассказали в ЦБ. «В настоящее время рассматриваются различные варианты. Для проработки всех аспектов планируется создать рабочую группу», — указали там.

По данным участников страхового рынка, ИСЖ составляет 70–75% в общем объеме продаж продуктов по страхованию жизни. Согласно статистике ЦБ, этот рынок демонстрирует заметный рост. Если в 2016 году рынок страхования жизни составил 214 млрд руб., то в 2017 году — уже 328 млрд руб. 98% продаж ИСЖ приходится на банки.

По идее, по окончании срока договора страховщик гарантированно возвращает клиенту внесенную сумму плюс возможный инвестиционный доход. В ЦБ при этом не раз отмечали, что активный рост сегмента за счет продаж ИСЖ через банки в качестве альтерна-

тивой депозитам является «опасным», особенно с учетом того, что вложения в этот продукт не застрахованы государством, договор нельзя расторгнуть без потерь, а доходность по полисам ИСЖ не является гарантированной.

Год назад было выпущено информационное письмо ЦБ «в связи с поступлением жалоб граждан на то, что

## ЦИТАТА



**Через стандарты заключения договора ИСЖ у клиента с самого начала должно быть понимание, что он может получить через пять лет...**

**Если он понимает, что ему про этот риск никто не сказал, то через пять лет он сильно обидится**

— Игорь Жук,

директор департамента страхового рынка ЦБ, 27 февраля 2018 года

при обращении в кредитную организацию с целью размещения денежных средств во вклад или возврата вклада им дополнительно предлагаются иные финансовые услуги и финансовые инструменты, о рисках приобретения которых граждане не уведомлены должным образом. «Риски для физических лиц при заключении договора банковского вклада... как правило, несопоставимы с рисками, связанными с приобретением иных продуктов», — указывалось в письме.

Это формирует неправильные ожидания клиента, указывал ранее первый зампред ЦБ Сергей Швецов.

Как пояснил «Б» председатель комитета ВСС по развитию страхования жизни Максим Чернин, сейчас вся ответственность перед покупателями ИСЖ лежит на провайдере, то есть на страховщике. Однако страховщики такая ситуация не устраивает. ВСС разрабатывает стандарты раскрытия информации клиентам (должны быть приняты в течение нескольких месяцев) и банкам, считает господин Чернин, поскольку без этого проблему не решить: ответственность должна быть разделена. «В противном случае страховщики перестанут просто работать с банками», — сказал господин Чернин. «Чей продукт, тот и должен отвечать за качество его продажи любыми агентами. Банки же отвечают, например, за ипотечных и платежных агентов», — парирует член совета директоров НРА Алина Розенцвиг. — А с банками, которые вводят в заблуждение клиентов, действительно надо прекращать работу во избежание собственных регуляторных и репутационных рисков».

Однако прекратить работу с банками будет не так просто: почти 90% премий получено благодаря посредничеству кредитных организаций. В то же время стандарты не будут работать, если банки не вступят в ВСС, а регулятор не поддерживает такую идею, сказал «Б» один из участников встречи. «Это лишняя нагрузка на кредитные организации», — считает он. — Другое дело, если банковские ассоциации разработают в этой сфере свои стандарты и обжут своих членов их выполнять. Исполнительный вице-президент АРБ Эльман Мехтиев при этом считает, что продающая сторона будет соблюдать стандарты, если ЦБ сделает жалобы публичными.

Юлия Полякова

## Добыча опустила котировки

### Вслед за нефтью подешевел рубль

Вчера стоимость североморской нефти Brent на спот-рынке закрылась ниже уровня \$65 за баррель. Негативное влияние на сырьевой рынок оказывают данные по добыче и запасам нефти в США, а также сообщения о разногласиях между участниками сделки ОПЕК+. В проигрыше, как обычно, оказался рубль: курс доллара вырос до 57 руб./\$, курс евро достиг 70 руб./€.

Новую торговую неделю нефть начала с уверенного снижения котировок. По данным агентства Reuters, в ходе вчерашних торгов стоимость ближайшего контракта на поставку нефти Brent опускалась до отметки \$64,18 за баррель, что на 2% ниже закрытия конца прошлой недели. На спот-рынке североморская нефть опускалась до отметки \$64 за баррель. Стоимость российской нефти Urals достигала уровня \$61,3 за баррель. По итогам дня цены на европейские сорта нефти закрепились возле отметок на 1,8% ниже закрытия пятницы.

Снижение цен происходит на фоне роста нефтедобычи в США. Так, за неделю, закончившуюся 2 марта, добыча увеличилась на 86 тыс. баррелей в сутки, до 10,369 млн баррелей в сутки. Коммерческие запасы нефти за тот же период выросли на 2,4 млн баррелей, до 425,9 млн баррелей. Такой рост ухудшает настроение инвесторов, которое находилось на пике оптимизма в январе. «На сланцевых месторождениях Permian и Bakken до сих пор наблюдаются активный рост числа нефтяных установок — в сумме пять штук за неделю, что, скорее всего, поддержит восходящую динамику добычи нефти в США», — отмечают аналитики ING.

Беспокойство у инвесторов вызывает сообщение о том, что в стане ОПЕК+ наметился разлад: Саудовская Аравия хотела бы цену на нефть выше \$70 за баррель, а Иран вполне доволен \$60. О желании Тегерана удерживать цены на более низком уровне рассказал в интервью The Wall Street Journal (WSJ) иранский министр нефти Биджан Зангане. «Если цены подскочат

примерно до \$70... это будет стимулировать расширение производства сланцевой нефти в США», — говорил господин Зангане.

Снижение цены на нефть негативно сказалось на российской валюте. Если в начале торгов понедельника курс доллара на Московской бирже опускался до отметки 56,48 руб./\$, то по итогам дня закрылся возле уровня 56,90 руб./\$. Это на 42 коп. ниже закрытия пятницы. Во время вечерней сессии курс приблизился к уровню 57 руб./\$. Курс евро вырос на 30 коп., до 70,18 руб./€. Цены на нефть волатильны и заставляют российскую валюту отыгрывать каждое движение. «Спрос инвесторов на высокодоходные валюты на фоне очередного витка укрепления доллара не высок, но аппетит к риску все же присутствует», — отмечает начальник аналитического управления банка «Зенит» Владимир Евстифеев. — Все это свидетельствует о слабых перспективах самостоятельной динамики российской валюты в ближайшие дни».

Виталий Гайдаев

## Альфа-банк поверил в роботов

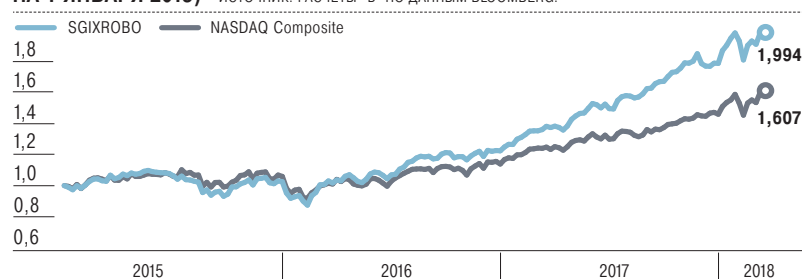
### Гражданам предложат высокотехнологичный инвестпродукт

В условиях падения доходности вкладов гражданам предлагаются все более экзотические продукты. Так, Альфа-банк в апреле выпустит структурные биржевые облигации с доходностью, привязанной к индексу робототехники, на \$30–50 млн. Целевая аудитория — физлица, порог входа — \$1 тыс. Банк называет ориентир доходности бумаг на уровне 8%, хотя на практике он будет зависеть от динамики индекса. Если она окажется негативной, то держатели бумаг получат лишь номинал.

Альфа-банк сообщил о планах по выпуску биржевых структурных облигаций объемом \$30–50 млн с привязкой к индексу робототехники. Как пояснил «Б» директор по структурным продуктам Альфа-банка Денис Аношин, облигации будут привязаны к индексу робототехники Rise Of The Robots VT 7, который рассчитывает Societe Generale (см. график). «Мы хотели сделать индекс, привязанный к высокому технологизму. Срок облигации составляет 3,5 года, поэтому нам нужно было, чтобы рост капитализации компаний, связанных с некоей технологией, мог реализоваться в этом промежутке времени», — пояснил господин Аношин. По его словам, помимо робототехники рассматривали интернет-технологии и блокчейн, но первые уже прошли период бурного роста, а реальный рост индексов, связанных с технологией блокчейн, произойдет в более долгосрочной перспективе. «Робототехника же внедряется прямо сейчас, и нам кажется, что в диапазоне трех лет могут произойти достаточно крупные достижения в этой области, что поможет компаниям подорожать в стоимости и принести доход инвесторам», — добавил он.

● Структурная облигация — это ценная бумага, эмитент которой чаще всего гарантирует полный или частичный возврат инвестированной суммы, а также предоставляет возможность получения дополнительного

КАК МЕНЯЛСЯ ИНДЕКС РОБОТОТЕХНИКИ SG (ЗА 1 ПРИНЯТЫЕ ЗНАЧЕНИЯ НА 1 ЯНВАРЯ 2015) ИСТОЧНИК: РАСЧЕТЫ «Б» ПО ДАННЫМ BLOOMBERG.



заранее неизвестного дохода, который зависит от базового актива. В случае с Альфа-банком доходность зависит от динамики индекса робототехники, который формируется на основе корзины из 150 ценных бумаг компаний в сфере искусственного интеллекта, автоматизации и робототехники.

Объем выпуска бумаг будет определен по итогам сбора заявок. Книга будет открыта с 20 марта по 10 апреля, техническое размещение — около 20 апреля. Банк ожидает, что объем размещения составит \$30–50 млн, но возможны и новые выпуски. Особенностью инструмента являются три коллокации, которые теоретически позволяют получать ежегодный доход. Однако в случае неблагоприятной динамики индекса владелец инструмента получает только купонный доход в размере 0,01% годовых. Минимальный объем инвестиций при первичном размещении ограничен только номиналом бумаги в размере \$1 тыс. Целевая аудитория — физлица, требующие к квалификации инвесторов нет. При этом Альфа-банк, основываясь на предыдущем опыте, полагает, что средний объем инвестиций будет составлять около \$20 тыс.

Учитывая постоянно снижающуюся доходность вкладов, которые являются основным инструментом сбережений для граждан, структурные облигации Альфа-банка могут заинтересовать не только опытных инвесторов. По данным ЦБ, в марте 2018 года базовый уровень доходности вкладов

на срок свыше одного года составлял в рублях 8,1%, в долларах — 2,7%. Таким образом, заявленный ориентир доходности — 8% годовых в валюте по продукту Альфа-банка — выглядит более чем привлекательно.

По мнению экспертов, продукт может быть востребован. По словам главы управления аналитических исследований УК «Уралсиб» Александра Голубова, возможно, каким-то небольшим розничным клиентам, которым недоступны классические структурные продукты, но у которых имеются валютные сбережения, этот новый продукт может быть интересен. «В то же время сектор робототехники достаточно вырос за последние два года, и сейчас нет большой уверенности, что он продолжит расти в ближайшие несколько лет», — отмечает эксперт. — Также стоит учитывать, что в ближайших годах может начаться глобальный экономический спад, из-за которого сильно вырастет сектор, такие как робототехника, пострадают в числе первых». По мнению господина Голубова, усредненная по всем сценариям доходность нового инструмента может быть близка к 5% годовых, что явно ниже заявленного ориентира.

Банк России неоднократно выступал за ограничение допуска физлиц, не имеющих статус квалифицированных инвесторов, к структурным продуктам из-за их сложности и высоких рисков потери инвестиций. В ЦБ не ответили на запрос «Б».

Виталий Солдатских

Эмитент	Дата размещения	Объем предложения (млрд руб.)	Объем размещения (млрд руб.)	Срок (лет)	Доходность по основной части (% годовых)	Базовый актив	Условие выплаты дополнительного дохода	Кoeffициент участия (%)	Примечание
Сбербанк	16.12.16	1,00	0,46	0,5	0,01	Доллар США	Изменения курса к рублю в пределах 0–10,89%	100	Погашен. Дополнительный доход 0%
«ФК Открытие»	31.01.17	0,10	0,10	3	0,01	Доллар США	Повышение курса 62 руб./\$ на дату погашения	100	Дополнительно досрочное погашение облигаций по усмотрению эмитента. Дополнительный доход до 17,7%
Сбербанк	02.05.17	0,60	0,22	2	0,01	ADR «Газпрома»	Рост цены в пределах 114%	100	
Альфа-банк	12.05.17	5,00	2,15	3	5	Индекс NXRUFU	Рост индекса	110	Возможно досрочное погашение облигаций по усмотрению эмитента
«Волга Капитал»	29.06.17	1,00	1,00	5	12	Индекс RVI	Среднее значение индекса за год	10	
«ФК Открытие»	30.06.17	0,10	0,10	3	0,01	Фьючерсный контракт на нефть Brent	Изменения цены в пределах \$46–56 за баррель в течение года	100	Закрыта подписка. Дополнительный доход до 14,5% годовых
Альфа-банк	30.10.17	€20 млн	€20 млн	5	0,01	Индекс NXRUFU	Рост индекса	77	

По данным RusBonds и эмитентов.

## Биткойны обернутся через пластик

По разным оценкам, клиентами WaveCrest было от 75% до 90% платежных финтех-стартапов. Из-за прекращения сотрудничества с Visa, по оценкам экспертов, возможность выводить цифровые деньги в традиционные и расплачиваться при помощи такого рода карт потеряли сразу 4–5 млн человек.

Криптосообщество интерпретировало решение Visa как желание дистанцироваться от всего, что связано с этим рынком. Впрочем, другие криптовалютные программы, связанные с картами Visa, продолжили работать. По словам господина Матвеева, проблемы, на которые ссылается Visa в своем комментарии, — это недостаточная прозрачность деятельности WaveCrest, в частности несоблюдение правил KYC/AML (политики «знать своего клиента» и антиотмывочных мер). «Я получал карту Wirex. Весь KYC заключался в том, что я внес свои данные и приложил скан паспорта. Это было достаточно. Но это не то, что является настоящей верификацией личности», — рассказывает основатель Scrypsis Blockchain Holding Андрей Грачев. По его словам, другие платформы (например, биржа Bitfex, проект Харо) запрашивали при регистрации большое количество документов, требовали предоставить фотографии с этими документами в руках, устраивали видеинтер-

вью. WaveCrest являлся посредником Visa и должен был установить для своих партнеров стандарты, соответствующие международным правилам выдачи банковских карт, а также следить за их исполнением, но не сделал этого, что и привело к разрыву сотрудничества, продолжает господин Грачев. По словам господина Матвеева, после расторжения договора с WaveCrest Visa ужесточила правила работы для программ, связанных с криптовалютами. Повысились требования как к KYC/AML и комплаенсу, так и к капиталу партнеров. «Мы получили от Visa разрешение выпускать наши карты», — сообщил господин Матвеев. Как пояснили «Б» в Contis Group, с поддержкой KYC/AML и анализа транзакций Contis может отслеживать, кто

совершал платеж, на какую сумму, когда и где. «Наша платежная структура соответствует потребностям и требованиям всех заинтересованных лиц, включая регуляторов», — подчеркнул там. В Visa Europe на запрос «Б» не ответили.

Впрочем, на рынке существуют и альтернативные решения. В частности, проект A0123, имеющий независимую от Visa и MasterCard процессинговую систему. «В будущем, когда мир придет к единой регуляторной политике в отношении криптовалют, крупные платежные системы, безусловно, будут встраивать их в свой процессинг», — считает Андрей Грачев. — Небольшие проекты вроде A0123 займут свою нишу».

Мария Сарычева

### КОНЬЮНКТУРА СУД НЕ ПРИЗНАЛ КРИПТОВАЛЮТУ

Согласно опубликованной на сайте мотивировочной части решения суда по делу о включении криптоактивов должника-банкрота в конкурсную массу, на криптовалюту не может быть обращено взыскание. «Исходя из прямого толкования норм права, криптовалюта не относится к объектам гражданских прав, находится вне правового поля на территории Российской Федерации, исполнение сделок с криптовалютой, ее транзакции не обеспечиваются принудительной силой государства», — указывается в решении суда.

Также в судебном акте отмечается, что отсутствие в системе криптовалюты контролирующего центра, анонимность пользователей криптовалют не позволяют с определенностью установить принадлежность криптовалюты в криптокошельке, находящемся на счету ресурса Blockchain.info, именно банкроту.

26 февраля Арбитражный суд Москвы рассмотрел ходатайство Алексея Леонова, назначенного финансовым управляющим должника-банкрота Ильи Царькова, о включении криптовалюты в конкурсную массу, а также о предоставлении ему доступа к криптокошельку путем передачи пароля. В удовлетворении требований финансового управляющего суд постановил отказать (см. «Б» от 27 февраля). Отдел финансов

бизнес-клуб ИД «Коммерсантъ»

## страхование 2.0

новый этап развития отрасли

22 марта 2018, 9:30–13:30

Москва, ул. Моховая, 15/1, гостиница «Националь», зал «Петровский»

### ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- Ключевые тренды и драйверы роста в 2018 году
- Инвестиционное страхование жизни. Потенциал и риски
- Кризис ОСАГО. Причины и пути его преодоления
- Новые продукты: страхование кибер-рисков, страхование и телемедицина
- Персонализация страховых продуктов. «Умное» страхование
- Телематика в страховании: практика внедрения, статистика, прогнозы развития направления

### К ВЫСТУПЛЕНИЮ ПРИГЛАШЕНЫ:

Владимир Чистюхин, заместитель председателя, Банк России  
Игорь Юргенс, президент, Всероссийский союз страховщиков  
Александр Заречный, президент, Ассоциация страховщиков жизни  
Николай Галушин, президент, Российская национальная перестраховочная компания  
Яна Пурескина, директор департамента финансовой политики, Министерство финансов Российской Федерации  
Алексей Шипулин, старший вице-президент по развитию телематик, Meta System (Италия)

По вопросам программы: Екатерина Илюхина  
ilyukhina@kommersant.ru | +7 (903) 566-68-35

По вопросам участия: Евгения Семилотова  
Semilotova@kommersant.ru | +7 (977) 728-28-98

https://www.kommersant.ru/insurance\_2018

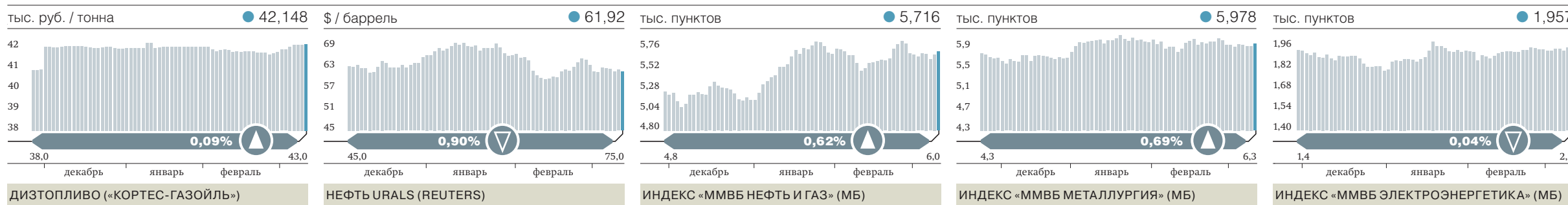
Партнер



Решение №



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Аэропорты выходят на перекур Шереметьево облагораживает места для курения

**В преддверии чемпионата мира по футболу аэропорт Шереметьево снова поднял тему курения на своей территории. Оно запрещено с 2013 года, но крупнейшие российские аэропорты настаивают на возврате мест для курения в зоны после досмотра. Пока Шереметьево лишь облагораживает курительные зоны на привокзальных площадях, но в ближайшее время правительство может рассмотреть изменения в законе, смягчающие ограничения. Минтранс поддерживает аэропорты, хотя Минздрав по-прежнему жестко против курения даже в специальных павильонах.**

Шереметьево создаст «цивилизированные условия» для курящих пассажиров, рассказали «Ъ» в аэропорту. По проекту, разработанному в преддверии ЧМ-2018 (пройдет в России в июне—июле), курительные павильоны с непрозрачными стенами и фальшпотолком вместимостью 12–14 человек будут расположены в уже существующих местах для курения на улице и изолированы от всех помещений аэровокзала, связанных с обслуживанием пассажиров. Курительные зоны «будут оборудованы современными мощными вентиляционными системами, датчиками света» и расположены не менее чем за 15 м от входов в здание в соответствии с законом, говорят «Ъ» в Шереметьево. В материалах «СПАРК-Маркетинг», которые цитирует «Интерфакс», говорится, что аэропорт уже объявил конкурс на поставку в первом полугодии семи павильонов для курения максимальной стоимостью около 4 млн руб.

Шереметьево последним из российских аэропортов закрыл кури-

тельные комнаты в 2014 году в соответствии с законом «Об охране здоровья от воздействия окружающей среды табачного дыма и последствий потребления табака». Закон запрещает курение в аэропортах и на открытом воздухе на расстоянии менее 15 м от входов в терминалы. Но аэропорты сразу начали настаивать на возврате зон для курения. В 2015 году Шереметьево инициировало слушания в Общественной палате РФ, тогда же исследование ВЦИОМа показало, что 84% авиапассажиры поддерживают создание в аэропорту специальных помещений для курения.

Позицию Шереметьево разделяют в других аэропортах. В «Воздушных воротах Северной столицы», управляющей компании петербургского Пулково, подтвердили, что поддерживают возврат мест для курения. В «Базэл Аэро» добавили, что запрет «на практике приводит к прямо противоположным результатам». Некурящие пассажиры вынужденно подвергаются воздействию табачного дыма: в службы аэропортов периодически поступают жалобы пассажиров на запах сигаретного дыма в туалетных комнатах, в 2017 году их было 120. В «Аэропортах регионов» согласны, что аэропорты должны быть оборудованы специальными помещениями для курения.

Но в Минздраве выступают против такого смягчения запрета: «Ряд международных исследований, проведенных в крупных аэропортах, показывает, что уровень загрязнения воздуха опасными твердыми микроэлементами размером меньше 2,5 мкм, выделяющимися при курении, в 14 раз выше в помещениях рядом с курительными комнатами, нежели в

аэропортах, где курение полностью запрещено. Исследование, проведенное в курительных комнатах в Шереметьево до их демонтажа, показало, что уровень загрязнения курением микрочастицами в помещениях рядом с курительными комнатами в четыре-шесть раз превышает уровень, рекомендованный стандартом ВОЗ, а в самой курительной комнате — в 55 раз». Однако мировая практика не столь однозначна: по данным Центра по контролю и профилактике заболеваний США, лишь в 23 из 50 крупнейших аэропортов мира запрещено курение. Зоны для курения есть в аэропортах Атланты, Дубая, Гонконга и Токио, а в Европе — в Париже, Риме, Мюнхене, Франкфурте, Амстердаме.

В Минтрансе поддерживают аэропорты, отмечая, что «улучшение уровня обслуживания позволит привлечь дополнительный поток транзитных пассажиров». Правительство рассматривает изменение правил в ближайшее время, добавили в министерстве. Соответствующий законопроект есть в ноябре 2017 года внес депутат Госдумы Сергей Боярский, документ предполагает возможность курения в специально выделенных изолированных помещениях. Но комитет Госдумы по охране здоровья в феврале вернул законопроект на доработку. В марте документ включили в примерную программу весенней сессии с планом рассмотрения в мае. Исполнительный директор компании «Авиапорт» Олег Пантелеев полагает, что компромиссным решением могло бы стать создание специальных отдельных павильонов для курящих.

**Елизавета Кузнецова, Валерия Мишина**

## Уралвагонзавод дал отсрочку

«Чужие» детали для вагонных тележек можно брать до июля

**Как выяснил «Ъ», на фоне споров об унификации правил ремонта наиболее распространенных тележек для вагонов Уралвагонзавод (УВЗ), владеющий лицензией и требующий от других производителей отказаться от аналогов тележки 18-100, смягчил требования к ремонтам. Согласно подготовленному проекту документации, для ремонта 18-100 можно будет применять детали, изготовленные другими заводами до 1 июля. Рынок пока лишь формирует свое отношение к новации, а, по мнению аналитиков, наличие переходного периода позволит избежать обострения дефицита вагонов из-за простоев в ремонтах.**

УВЗ (входит в корпорацию «Ростех»), совместно с Объединением вагоностроителей (ОВС) разрабатывающий единую ремонтную документацию на самый распространенный в СНГ тип вагонных тележек 18-100, не намерен полностью лишать операторов возможности использовать при ремонте детали других производителей. Как пояснили «Ъ» в корпорации, проект единой документации позволяет применять все детали, изготовленные в соответствии с действующей инструкцией, если те выпущены до 1 июля 2018 года.

Сегодня 90% вагонов в РФ оборудовано однотипными тележками, в который входит и модель 18-100, выпускающаяся УВЗ еще с советских времен (есть еще 16 моделей, разработанных другими заводами на ее базе). Их ремонт идет по общей инструкции, предусматривающей взаимозаменяемость узлов и деталей. Она утверждена Советом по железнодорожному транспорту СНГ и дей-

### ЦИТАТА



**Железнодорожные перевозчики могли использовать вагоны до тех пор, пока они совсем не развалятся и колеса не отлетят**  
— Сергей Чemezov, гендиректор «Ростеха», в интервью «Ъ» 27 декабря 2017 года

ствует на территории РФ, стран СНГ и Балтии. После передачи УВЗ «Ростеху» в конце 2016 года новый менеджмент начал менять отношения с вагоностроителями-лицензиатами (см. «Ъ» от 17 октября 2016 года), предлагая им либо отказаться от своих моделей, перейдя на исходную 18-100, либо провести дорогостоящие испытания своих моделей. Ряд менее крупных заводов согласился с требованиями УВЗ: в частности, в декабре 2017 года о переходе на 18-100 и от казе от собственной модели 18-9801 договорился «РМ Рейл» Олега Дерипаски (см. «Ъ» от 19 декабря 2017 года), в январе 2018 года — завод металлоконструкций в Энгельсе (см. «Ъ-Онлайн» от 18 января).

В декабре 2017 года УВЗ сообщил, что по заказу ОВС подготовил проект единой ремонтно-конструкторской документации для 18-100 (см. «Ъ» от 8 декабря 2017 года). На предпринятии уточняли, что делается это с целью наведения порядка в ре-

монтах. Но у операторов, вагоностроителей и владельцев подвижного состава появление документа вызвало ряд опасений. Так, писал в своем письме в РСПП 6 февраля (есть у «Ъ») гендиректор «СДС-Маш» (в него входит «Алтайвагон») Дмитрий Медведев, реализация инициативы УВЗ и ОВС создает риск возникновения исключительного права на ремонтную документацию тележек большей части вагонов у одного субъекта, а также ведет к исключению принципа взаимозаменяемости узлов и деталей.

Но на УВЗ «Ъ» сообщили, что детали, изготовленные в соответствии с действующей инструкцией, по новой документации, можно будет применять до конца срока их службы. «После 1 июля можно применять только детали по конструкторской документации тележки 18-100, но это не проблема, так как сейчас в нее уже включены или включаются детали всех ключевых российских производителей», — считает заместитель гендиректора УВЗ по гражданской продукции Борис Мятков.

Участники рынка затруднились оперативно оценить, насколько новация повлияет на их отношение к инициативе по внедрению единой документации. Глава «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмиров говорит, что такое решение обеспечивает «адекватно плавный переход» от старого порядка к новому. По его мнению, более резкое изменение инструкций в условиях дефицита в ряде сегментов подвижного состава создало бы сложности для операторов — это связано с возможным увеличением простоев вагонов в ожидании деталей при проведении ремонта или повышением стоимости некоторых видов деталей.

**Наталья Скорлыгина**

## Автодилеры тонут в долгах

Рынок потерял «Независимость» и теряет Genser

**За одним из крупнейших автодилеров страны «Независимость» начал сокращать бизнес другой лидер рынка — Genser. Уже три банка планируют подать иск о банкротстве компании, которая расторгает договоры с концернами. По словам собеседников «Ъ», до кризиса Genser довела череда управленческих ошибок — от формирования портфеля на базе низкодоходных брендов до «неоправданных» инвестиций в строительство дилерских центров. В отрасли уверены, что перечень кредитованных участников рынка не исчерпан.**

Один из крупнейших автодилеров страны Genser начал расторгать контракты с концернами: уже прекращено сотрудничество с Audi и Datsun, с Ford работа закончится в течение месяца и, по данным источника «Ъ», скорее всего, закроется один из двух центров Infinity. В ноябре дилер разошелся с Renault. В Volvo следят за ситуацией, замечая, что это самый слабый по объему продаж дилер Москвы. В Genser отказались от комментариев.

● На начало года Genser принадлежало 45 дилерских центров в РФ. Контрольный пакет акций у главы совета директоров компании Владимира Пронина и наследников его основателя Игоря Пономарева, говорили собеседники «Ведомостей».

Долг дилера составляет порядка 12 млрд руб., объясняет источник «Ъ» на рынке. Но его прошлогодняя реструктуризация не помогла: на ведение операционной деятельности нужны еще средства, кроме того, по данным источника «Ъ», условием реструктуризации была выплата процентов по кредитам. Вчера в ВТБ «Ъ» рассказали о планах подать заявление о банкротстве дилера — с конца 2017 года он не обслуживает задолженность перед банком. С начала месяца аналогичные заявления сделали «Российский капитал» и МКБ. Другие кредиторы ситуацию не комментировали.

По словам собеседников «Ъ», критической ситуации компания прежде всего привела «через конкретные управленческие ошибки», а

«макроэкономика просто добила». Главными брендами компании были General Motors и Nissan, говорит собеседник «Ъ». Первый ушел с рынка РФ еще в 2015 году, второй бренд стал «низкодоходным». Доходность Nissan упала два-три года назад и остается низкой, соглашается друг мой источник «Ъ»: смена модельного ряда будет только в 2019 году, и лишь тогда появится «надежда на то, что бренд будет чувствовать себя лучше». Оба собеседника «Ъ» называют ошибкой вложение более 1 млрд руб. в крупнейший в Восточной Европе дилерский центр Audi (в 2017 году на фоне роста рынка продажи бренда упали на 18%, до 16,8 тыс. машин). Один из источников «Ъ» называет Audi «глубоко убыточным брендом» и отмечает, что у дилера даже не было сервисной базы, чтобы хоть как-то зарабатывать. Об окупаемости дилерского центра речи идти не могло, уверяет собеседник «Ъ». Помимо центра Audi, по словам собеседника «Ъ», Genser вложил «безумные деньги в центры Volvo и Infiniti, которые тоже сейчас недоходные», к этим расходам присоединилась и дорогостоящая аренда многих дилерских центров. «На это наложились падение рынка, снижение эффективности компании, что привело к тому, что она не может обслуживать долг», — полагает он. По его данным, 12 марта Сбербанк, ключевой кредитор Genser, принял решение не рефинансировать долг. В банке от комментариев отказались.

Genser — не первый дилер из лидеров рынка, чей бизнес стал рушиться в 2017 году, уже после выхода авторынка из острого кризиса. В ноябре «Независимость», ранее один из крупнейших дилеров, остановил продажи автомобилей и закрыл все дилерские центры. Банки-кредиторы подавали иски о банкротстве структур «Независимости», по словам собеседника «Ъ», в этом случае у дилера не было «бешеной закредитованности, связанной с развитием». Собеседники «Ъ» в отрасли уверены, что это не последний прецедент закрытия крупного дилерского холдинга: особо закредитованные игроки будут сыпаться и дальше.

**Яна Цинова**

## Земельный вопрос рассорил Тамань

Минэкономики не уверено в необходимости порта

**Проект создания сухогрузного района морского порта Тамань может лишиться двух земельных участков. Как стало известно «Ъ», территории, площадь которых свыше 1 млн кв. м, Минэкономики предлагает передать группе ОТЭКО Мишеля Литвака. В министерстве отмечают, что сейчас строительство запланированных объектов на спорных территориях не ведется из-за отсутствия бюджетных и частных средств. Кроме того, Минэкономики вообще считает целесообразным рассмотреть вопрос необходимости реализации всего проекта сухогрузного района Тамань в связи с отсутствием финансирования.**

Минэкономики предлагает исключить из границ сухогрузного порта Тамань два земельных участка в пользу ОТЭКО Мишеля Литвака, следует из письма замминистра Михаила Расстригина вице-премьеру Аркадию Дворковичу от 22 февраля («Ъ» знаком с содержанием переписки). Минэкономики подготовило проекты поручения правительства и доклада Владимиру Путину. Представитель вице-премьера сообщила, что Минэкономики должно доработать доклад с Минтрансом. Но, по данным «Ъ», доклад ушел президенту 1 марта. В Минэкономики «Ъ» не ответили.

Спор возник вокруг принадлежащих ОТЭКО двух участков площадью 965,4 тыс. кв. м и 269 тыс. кв. м, которые включены в границы проекта сухогрузного района порта Тамань. Земли планировалось передать проекту по соглашению от марта 2014 года, но, по данным Минэкономики, оно не реализуется в связи с неурегулированностью финансирования. Минэкономики пишет, что целесообразно дать приоритет проекту ОТЭКО с «источниками внебюджетного финансирования».

ОТЭКО с 2000 года реализует свой проект за счет частных инвестиций, по данным администрации Краснодарского края, превысивших \$3,5 млрд, к 2019 году планируется создание мощностей на 70 млн тонн. Уже введенные комплексы по переработке СУГ, нефти и нефтепродуктов, строятся мощности для зерна и навалочных грузов. На спорных землях ОТЭКО планирует заводы по переработке сои и выпуску комбикормов. Гендиректор ОТЭКО Сергей Губинец 14 февраля писал

Минэкономики, что группа не может перенести работы на другие территории, так как строится железнодорожная станция, создана общая инфраструктура.

Сухогрузный район порта Тамань внесен в госпрограмму «Развитие транспортной системы» от декабря 2017 года. Его планируют реализовать за счет частных инвесторов. Грузооборот в 2017–2020 годах должен составить 45,8 млн тонн в год, итоговая мощность — 90 млн тонн. Минэкономики, ссылаясь на данные ФКУ «Ространс модернизация», сообщает, что на спорных землях в рамках проекта планируются терминалы по разгрузке угля, серы, удобрений, частные мощности, железнодорожная инфраструктура. Но без бюджетных и частных инвестиций строительство не ве-

дется, это «блокирует» проект ОТЭКО, пишет Минэкономики, предлагая рассмотреть и вопрос о необходимости сухогрузного района «в связи с отсутствием финансирования».

О том, что сохранение спорных участков у ОТЭКО может повлиять на перспективы сухогрузного района и на расходы бюджета, предупреждал глава «Ространс модернизации» Илья Гудков в письме Минэкономики 26 января. В ФКУ «Ъ» переправили в Росморречфлот, там отказались от комментариев. В Минтрансе «Ъ» не ответили. Источник «Ъ» отмечает, что территория сухогрузного района была выбрана по итогам детального анализа и является «практически единственно возможной для конкурентоспособной портовой инфраструктуры». В 2011–2012 годах разработана и согласована

документация по строительству здесь порта, а ОТЭКО приобрела участки уже после этого, говорит собеседник «Ъ». Он отмечает, что решение о реализации проекта за счет внебюджетных источников принято в 2014 году (бюджетные средства перераспределены на подходы к Керченскому мосту).

Замгендиректора ИПЕМ Владимир Савчук говорит, что при строительстве агропромышленного сектора ОТЭКО создать полноразмерный сухогрузный район сложно, может пострадать пропускная способность. Размеры района, как правило, увязаны в технологии переработки груза и доставки судовых партий на причальную стенку, отмечает господин Савчук.

**Анастасия Веденеева, Анна Пушкарская, Санкт-Петербург**

### НЕДВИЖИМОСТЬ

### РЕКЛАМА

# КОМПАНИЯ КУПИТ

# УЧАСТКИ ПОД ЖИЛИЩНУЮ

# ЗАСТРОЙКУ В МОСКВЕ

## 8 (931) 228-85-79

### деловые предложения

**ТОП-МЕНЕДЖЕР ПО УПРАВЛЕНИЮ БАНКРОТСТВАМИ**  
требуется финансово-промышленному холдингу

Вы накопили обширную практику управления банкротствами предприятий разных отраслей, стремитесь к освоению новых горизонтов профессионального развития и расширению масштаба деятельности, наделены не только юридическими знаниями, но и развитыми управленческими навыками, обладаете широким кругозором, аналитическим складом ума, стратегическим мышлением и лидерскими качествами — мы будем полезны друг другу.

**Конфиденциальность переговоров гарантируем.**  
personalrezume2017@yandex.ru

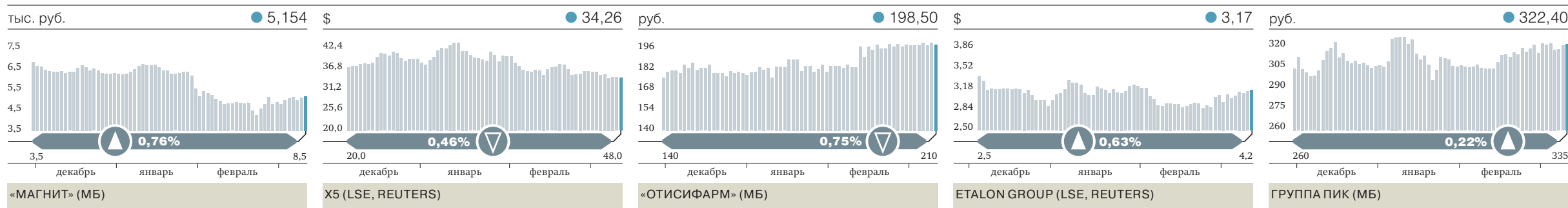
В ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» ВЫ МОЖЕТЕ РАЗМЕСТИТЬ МЕЛКОФОРМАТНЫЕ РЕКЛАМНЫЕ ОБЪЯВЛЕНИЯ В СЛЕДУЮЩИХ ТЕМАТИЧЕСКИХ БЛОКАХ:

- Рестораны • Работа и образование
- Недвижимость • Деловые предложения
- Бизнес-маркет • Здоровье • Туризм
- Семинары и конференции и др.

По вопросам размещения рекламы звоните Екатерине Ерохиной по телефонам: 8 (495) 797 6996, 8 (495) 926 5262



## ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## «Ростелеком» порабатывает с кадрами

### Оператор продолжит сокращать сотрудников

«Ростелеком» за последние три года уволил 25,2 тыс. сотрудников в ходе курса на трансформацию из классического оператора фиксированной связи в провайдера цифровых сервисов. По итогам компания увеличила среднюю выручку на сотрудника на 21%, до 2,3 млн руб. в год, но по-прежнему в разы отстаёт от уровня крупнейших российских сотовых операторов. До 2020 года «Ростелеком» готовится сократить ещё 14–24 тыс. человек, но процесс могут осложнить профсоюзы.

В 2017 году «Ростелеком» сократил 8,8 тыс. сотрудников, на конец года в компании работало 133,7 тыс. человек, следует из материалов оператора к годовой отчетности по международным стандартам. Это подтвердил «Б» представитель «Ростелекома». Сокращения — часть программы повышения операционной эффективности, запущенной в «Ростелекоме» в 2014 году при прежнем президенте оператора Сергее Калугине. К концу 2014 года в компании работало 158,8 тыс. сотрудников. В 2015 году их число сократилось на 5,6%, до 149,9 тыс. В 2016 году уволили ещё 4,9%, до 142,5 тыс. человек. В 2017 году темп сокращений ускорился до 6,2%. Сначала «Ростелеком» планировал сокращать сотрудников на 7–10% в год до 2018 года. В декабре 2015 года стратегию обновили, установив цель по численности персонала в 2020 году — 110–130 тыс. человек.

Темп сокращения персонала «Ростелекома» в абсолютных цифрах будет снижаться, а целевая числен-

ность сотрудников в рамках стратегии компании составляет 110–120 тыс. человек, уточнил «Б» финансовый директор «Ростелекома» Кай-Уве Мельхорн. «С переходом на цифру будут и частичные увольнения, и наем сотрудников с новыми digital-компетенциями. Мы также способствуем проектам переквалификации, это достаточно большие инвестиции в развитие персонала. Мы даем сотрудникам возможность обучаться цифровым навыкам», — подчеркнул господин Мельхорн.

В 2016 году оптимизация штата позволила снизить расходы на персонал на 1%, отмечалось в годовом отчете «Ростелекома». Но в 2017 году расходы на персонал вновь выросли — на 3%, до 93,4 млрд руб. В материалах оператора поясняется, что на это повлияло начисление резерва по новой программе долгосрочной мотивации, переход на новую корпоративную пенсионную программу, а также рост фонда оплаты труда в связи с изменением структуры персонала, обусловленным цифровой трансформацией. «Ростелеком» ставит задачу увеличить выручку на сотрудника и сократить долю фонда оплаты труда в общем объеме расходов, рассказал «Б» президент оператора Михаил Осеевский.

В 2014 году выручка на одного сотрудника «Ростелекома» составляла 1,9 млн руб., а по итогам 2017 года достигла 2,3 млн руб. По этому уровню «Ростелеком» уступает крупнейшим сотовым операторам, констатирует аналитик Райффайзенбанка Сергей Либин. В МТС этот показатель по итогам 2016 года составил 6,3 млн руб. в «МегаФоне» — 9,9 млн

руб., в «Вымпелкоме» — 11,6 млн руб. У операторов фиксированной связи выше расходы на персонал, в том числе на настройщиков оборудования, которые проводят интернет в домохозяйства, поясняет господин Либин: если у трех сотовых операторов затраты на персонал составляют 8–10% от выручки, то у «Ростелекома» — около 30%. По этому показателю «Ростелеком» ближе к немецкому телекоммуникационному гиганту Deutsche Telekom, считает аналитик. Так, в 2017 году расходы Deutsche Telekom на персонал составили €15,5 млрд при 216,5 тыс. сотрудников и выручке €74,9 млрд. То есть на фонд оплаты труда пришлось 20,7% выручки, а выручка на сотрудника составляла €346,2 тыс. в год (по сравнению примерно с €34,9 тыс. в «Ростелекоме» по средневзвешенному курсу за 2017 год).

«Ростелеком» давно взял курс на оптимизацию, чтобы сделать компанию компактной, при этом часть сотрудников была выведена из штата на аутсорсинг с сохранением функций, отмечает председатель профсоюза работников связи России Анатолий Назейкин. При этом официальной информации о планируемых в «Ростелекоме» увольнениях до 23,7 тыс. человек к 2020 году в профсоюз не поступало, подчеркивает он. Это очень серьезное сокращение — если планы подтвердятся, подчеркивает господин Назейкин, профсоюз готов вступить с «Ростелекоме» в переговоры, на которых будет обсуждаться судьба каждого сокращаемого сотрудника.

Владислав Новый

#### БЛИЦИНТЕРВЬЮ

#### «КОМПАНИЯ БУДЕТ СТАНОВИТЬСЯ БОЛЕЕ КОМПАКТНОЙ»

О кадровой политике и стратегии цифровой трансформации «Ростелекома» «Б» рассказал президент оператора Михаил Осеевский.

— По стратегии «Ростелекома» целевая численность персонала компании в 2020 году составляет 110–130 тыс. человек. Какой показатель вы видите в будущем?

— Мы 21 марта представим обновленную стратегию развития и расскажем, как видим наши цели на 2022 год. Но конечно, компания будет становиться более компактной. Почему? В первую очередь мы продолжаем глобальную модернизацию телефонных сетей. Переходим на новые решения, когда фактически телефония становится облачным сервисом и будет не нужно огромное количество АТС по всей стране, которое есть на сегодня. Меняется подход и к специалистам коммерческого блока, к продавцам. Потому что сегодня нашей компании надо продавать не только и не столько классические услуги — ШПД или VPN например, нам надо продавать сложные интеллектуальные сервисы, набор услуг, а комплексное решение задач клиента «под ключ». Мы смотрим не просто на показатель общей выручки, а таргетируем выручку по отдельным продуктам. От этого зависит мотивация персонала. Мы стремимся делать оптимизацию персонала эволюци-



онной, много инвестируем в человеческий капитал, в переподготовку, в развитие цифровых компетенций сотрудников.

— Сохраняется ли цель сокращения фонда оплаты труда?

— Знаете, мы ставим себе другие цели, связанные с повышением эффективности бизнеса. Если компания развивает бизнес, увеличивает финансовые показатели, то зачем

сокращать фонд оплаты труда? Мы ставим задачу увеличения выручки на одного сотрудника и сокращения доли фонда оплаты труда в общем объеме расходов. Для нас важны структурные сдвиги, а не только абсолютные цифры.

— На каких мировых операторов вы равняетесь при трансформации?

— Мы внимательно анализируем работу глобальных игроков и в Америке, и в Азии, и в Европе. К сожалению, по отдельным критериям нам до них далеко. Вообще, услуги связи в нашей стране очень дешевые, об этом все говорят, начиная с министра. Средний чек Tele2 — 250 руб., или \$4,5. В США это несколько десятков долларов, поэтому сравнивать нас с ними очень сложно. Хотя с точки зрения развития мы видим, что наши пути совпадают. Они по-прежнему очень много внимания уделяют фиксированной связи, расширяют возможности сетей и доступные скорости передачи данных, поскольку увеличиваются объемы трафика. Общий тренд, что все операторы — и фиксированные, и мобильные — стремятся стать глобальными кросс-отраслевыми игроками, выходя в смежные области. И «Ростелеком» уже оказывает не только услуги связи.

Интервью взял Владислав Новый

полная версия  
kommersant.ru/12263

## Hamleys не играет в России



По данным российского сайта Hamleys, у сети в России сейчас десять магазинов, шесть из которых — в Москве, флагманский — в Центральном детском магазине (ЦДМ) на Лубянке. Сотрудник одного из крупнейших игроков рынка коммерческой недвижимости утверждает, что магазин вскоре может закрыться, а на его месте откроется «Детский мир», у которого до лета 2008 года в том же здании был свой флагман (был закрыт в связи с реконструкцией здания). В «Детском мире» отказались от комментариев. Про то, что Hamleys может съехать из ЦДМ, слышал также один из конкурентов Ideas4retail. Но, по его данным, вопрос еще не решен.

Еще один источник на рынке недвижимости утверждает, что у

Hamleys на Лубянке хороший оборот, который обеспечивают туристы, и «возможно, будет не закрытие, а сокращение площадей». Однако, по его данным, могут закрыться остальные магазины ритейлера: так, замену для Hamleys уже ищет «Метрополис». Собеседник «Б» говорит, что у других проектов Ideas4retail тоже есть сложности: закрыты почти все магазины Cook House, сокращается число магазинов Imaginarium. В то же время консультант по недвижимости утверждает, что, несмотря на проблемы с арендодателями, Ideas4retail ищет площадки под новые Hamleys в Санкт-Петербурге.

Основной проблемой Hamleys в России участники рынка считают высокий средний чек. Гендиректор «Infoline-Аналитика» Михаил Бурми-

стров допускает, что собственник торговых площадей в ЦДМ, «Галс девелопмент», может после окончания срока аренды не продлить действующий договор с «Хэмлис Лубянка», а выставить занимаемые им помещения на конкурс. Однако пока эксперт не видит оснований для прекращения договора и сомневается, что они появятся: общая величина поданных исков не превышает 2% выручки российских магазинов Hamleys. «В основном они связаны с нестратегическими поставщиками, что с учетом плановой ротации ассортимента не является проблемным показателем», — полагает эксперт. По его данным, у ряда компаний, входящих в топ-20 ритейлеров товаров для детей, есть еще больший долг перед поставщиками, чем у Ideas4retail.

Ольга Дубравницкая

## X5 попала в яблочко

### Компания заключила рекордный контракт с «Садом-гигантом»

Один из крупнейших в России производителей яблок «Сад-гигант» в этом году поставит более 25 тыс. тонн этих плодов самому большому по обороту российскому ритейлеру X5 Retail Group. Контракт станет рекордным по объему: он обеспечит X5 около 10% ее годовой потребности в яблоках, а «Сад-гиганту» позволит сбыть почти четверть урожая.

В понедельник X5 сообщила о стратегическом партнерстве с ГК «Сад-гигант». В рамках него стороны заключили договор, по которому X5 закупит в 2018 году более 25 тыс. тонн яблок, что станет для нее крупнейшим в истории сезонным контрактом. Как отметили в ритейлере, эта поставка обеспечит около 10% годового оборота яблок во всех торговых сетях X5: «Пятерочке», «Перекрестке» и «Карусели». Одно из основных отличий контракта с «Садом-гигантом» от других подобных заключается в фиксации объемов и закупочной цены, говорит представитель X5. Такой подход, по его словам, довольно редко используется при закупке сельхозпродукции на рынке.

Гендиректор ГК «Сад-гигант» Александр Антоенц подсчитал, что в 2017 году группа собрала около 110 тыс. тонн яблок. Таким образом, на выполнение контракта с X5 может пойти почти 23% всего годового урожая яблок производителя. По объемам поставок плодов контракт уникален, говорит президент Ассоциации садоводов России Игорь Муханин. Он отмечает, что производители сельхозпродукции из-за жест-

ких требований ритейлеров часто не готовы обеспечить им столь крупные поставки товара надлежащего качества, опасаясь возвратов.

### 1,5 млн тонн объем российского рынка яблок в сезоне 2016/17 года (данные Минсельхоза США)

Однако, указывает господин Муханин, «Сад-гигант» несет небольшие риски от контракта с X5, так как у него есть достаточные мощности для хранения 25 тыс. тонн яблок.

● X5 — крупнейший по обороту продовольственный ритейлер в России. На 31 декабря 2017 года у компании было 12,1 тыс. магазинов, из которых 11,2 тыс. — «Пятерочки». В январе — сентябре 2017 года выручка ритейлера выросла на 26,2%, до 933,3 млн руб., чистая прибыль — на 30,7%, до 25,9 млн руб., ЕВТДА — на 28,4%, до 72,3 млн руб.

● «Сад-гигант» управляет более 3 тыс. га современных интенсивных садов на юге России. Помимо яблок группа выращивает груши, персики, абрикосы и др. В 2016 году выручка ОАО «Сад-гигант», по собственным данным, выросла в 1,6 раза, до 3,03 млрд руб., чистая прибыль увеличилась в 2,3 раза, до 1,03 млрд руб. На конец марта 2016 года 25%

ОАО владел его экс-гендиректор Александр Кладь, 74,98% принадлежали ООО «Сервис-плюс» Разеты Хамчиевой и Бекхана Хамчиева (считается братом сенатора от Ингушетии Белана Хамчиева).

Стоимость контракта в X5 и в ГК «Сад-гигант» раскрыть отказались. По подсчетам Игоря Муханина, цена на яблоки от производителя сегодня находится в диапазоне 35–70 руб. за 1 кг. Таким образом, стоимость 25 тыс. тонн яблок можно оценить в 0,87–1,75 млрд руб. Собеседник «Б» в одном из федеральных ритейлеров считает, что контракт с «Садом-гигантом» необычен, прежде всего фиксированной ценой. Это упрощает расчеты сторонам, но не ясно, как в таком случае сглаживать скачки рынка, говорит он. По данным Росстата, средние цены на яблоки в феврале 2018 года были 86,63 руб., в январе — 85,59 руб. за 1 кг.

В рамках партнерства X5 и «Сад-гигант» договорились заняться селекцией новых сортов яблок на технологической базе производителя. Помимо этого X5 в проекте может выступить консультантом по предпочтениям покупателей, а также совладельцем прав на выведенные сорта фруктов и торговых марки, созданных в результате совместной деятельности, сообщил представитель ритейлера. «Сад-гигант», кроме того, изучает возможности развития собственной переработки и поставок соков и пюре для детского питания под потребности торговых сетей X5. Как сообщил господин Антоенц, инвестиции в переработку еще просчитываются, запустить ее планируется в 2018–2019 годах.

Анатолий Костырев

## Основатель «Везет» доставит продукты

### Евгений Львов инвестировал в сервис Golamago

Сооснователь одного из крупнейших агрегаторов заказа такси группы «Везет» Евгений Львов запускает сервис доставки из супермаркетов Golamago, в который планирует вложить 150 млн руб. Компания планирует за полчаса привозить товары в пределах Москвы из Metro и «Ленты», зарабатывая на платной доставке и скидках от ритейлеров. Несмотря на большое количество проектов в этой сфере, их рыночное проникновение пока близко к нулю, отмечают эксперты.

О запуске проекта по срочной доставке продуктов и товаров из гипермаркетов Golamago «Б» рассказал представитель компании и подтвердил ее сооснователь, глава совета директоров ГК «Везет» Евгений Львов. По его словам, в развитие Golamago уже вложено более 100 млн руб., общий план по инвестированию — 150 млн руб. Доля господина Львова в проекте составляет 50%, второй сооснователь — гендиректор Golamago Андрей Толмачев. Сервис позволяет заказывать товары онлайн из сетевых магазинов. Сейчас компания хочет закрепиться на столичном рынке, но с Metro и «Лентой» уже подписаны федеральные контракты, позволяющие работать с их гипермаркетами по всей России, утвер-

ждают в Golamago. В «Ленте» подтвердили «Б» факт сотрудничества, в Metro не ответили на запрос.

По словам представителя Golamago, зарабатывать сервис будет на доставке, стоимость которой составит 290 руб., и скидках от магазинов. В дальнейшем компания намерена внедрить систему динамического ценообразования, в которой доставка для клиента будет стоить от 99 руб. Используются как собственные курьеры, так и аутсорсинговые компании, а приложение предлагает клиенту ближайшие к нему магазины и назначает на выполнение заказа ближайшего курьера, — говорят в компании. В Golamago рассчитывают укладываться с доставкой в 90 минут.

Идея Golamago не нова: по похожей модели уже работают несколько компаний. Mail.ru Group в 2016 году вместе с экс-президентом «Дикси» Ильей Якубовичем и другим инвестором вложила 100 млн руб. в сервис доставки продуктов питания из магазинов Instamart, совладельцем которого ранее стал сооснователь Qiwi Сергей Солонин. В Санкт-Петербурге работает аналогичный проект igoods.ru братьев Григория и Дмитрия Кунисов, доставляющий товары из Metro, Prisma, «Ленты», «Лэнда» и Super Babylon. В марте 2018 года об инвестициях 500 млн руб. в запуск про-

екта Save Time в партнерстве с сервисом Gett объявила группа «Ташир».

Основной конкурент подобных проектов «Утконос» работает на рынке еще с 2000 года. Кроме того, некоторые ритейлеры, например сеть «Окей», выделяют доставку онлайн в отдельные бизнес-направления. «Примущество бизнеса очевидны: отсутствие больших инвестиций в инфраструктуру и высокая частота потребления», — рассуждает инвестиционный директор Mail.ru Group Алексей Милевский. — Основная сложность — масштабирование на очень низкой маржинальности и достижение положительной экономики заказов».

Проникновение онлайн-сервисов составляет лишь около 0,2% от общего объема рынка доставки продуктов, что составляет в России \$400–500 млн в год, оценивает партнер Target Global Александр Фролов. Россия, по его словам, пока существенно отстает от США и Европы, где доля онлайн-сервисов находится в диапазоне 3–7%: рост сегмента сдерживает «сравнительно медленное развитие самой культуры онлайн-потребления в России». Впрочем, в ближайшие пять-десять лет доля онлайн-на рынке может вырасти в 15 раз — до 3%, за счет перехода офлайн-бизнеса в онлайн и появления новых игроков, ожидает эксперт.

Роман Рожков

Коммерсантъ

реклама 16+

семь по цене шести

70

только в марте:

используйте промокод seven

для оформления подписки

по специальному предложению месяца



Оформите подписку с июля 2018 г. на семь месяцев по цене шести: используйте промокод seven на сайте kommersant.ru в разделе «Подписка»

Подробности по телефону 8 800 200 2556 (бесплатно по РФ) или по адресу электронной почты podpiska@kommersant.ru

Ежедневная общенациональная деловая газета «Коммерсантъ» Главные события бизнесе, политике и обществе



Еженедельный общественно-политический журнал «Огонек» Любимое чтение многих поколений







В российский прокат выходит фильм «Леди Бёрд» — режиссерский дебют звезды американского независимого кино Греты Гервиг

# Артист особого лада

Умер Олег Табаков

НЕКРОЛОГ

На 83-м году жизни скончался Олег Табаков — всенародно любимый артист, лауреат десятков государственных наград и всех главных кинематографических и театральных премий России, обладатель многочисленных почетных званий, в том числе звания народного артиста СССР (1988), полный кавалер ордена «За заслуги перед Отечеством» (1998, 2005, 2010, 2015).

Родившийся 17 августа 1935 года в Саратове Олег Табаков вошел в театр вместе с плеядой молодых актеров, основавших в конце 1950-х годов московский театр «Современник», с которого фактически началось советское театральное обновление. В 1950-е и 1960-е Табаков сыграл в кино и на сцене несколько ролей, которые не только принесли ему огромную популярность, но и стали знаковыми для всего искусства оттепельных времен. Примечательно, что, сыграв старшекласника Олега в спектакле «В поисках радости» (1958), уже в 1960-м он появился в той же роли на экране — в снятом по этой пьесе Виктора Розова фильме «Шумный день».

Ранние актерские успехи не заставили Олега Табакова замкнуться в рамках профессии. С 1970 по 1976 год он был не только актером, но и директором театра «Современник». Одновременно с этим с середины 1970-х Табаков начал заниматься педагогической и профессиональным образованием молодых актеров. Ученики Табакова — это и выпускники его курсов в ГИТИСе и школе-студии МХАТ, и актеры его театра-студии, известного всей стране как «Табакерка»: Евгений Миронов, Алексей Серебряков, Владимир Машков, Андрей Смоляков, Сергей Безруков, Анна Чиповская и теперь уже даже не десятки, а сотни тех, кого Табаков называл своей «командой мечты» — сегодня их работы определяют лицо российского театра и кинематографа.

Фактический кинодебют самого Табакова («Тугой узел», Михаил Швейцер, 1956) — тут без пафоса не обойтись — уже был чем-то космически большим, чем просто громким дебютом. Сашка — сын створешего на работе секретаря райкома и антагонист отцовского преемника, жестокого демагога — самый первый, образцовый герой оттепели. Критика через губу говорила о «безыскусности», «инфантильной взрослости» и «срывающейся мальчишеской принципиальности». Но это были не недостатки дебютанта, а качества, которых время требовало от своего героя. Резонанс психофизики актера социального запроса едва не стал роковым: от «Людей на мосту» (1959) до «Строится мост» (1965) Табаков тиражировал своего Сашку. Рубил отцовской шашкой мешанский гарнитур («Шумный день», 1960), вешал («Молодо-зелено», 1962): «Я не желаю жить под одной крышей с человеком, который не работает, но ест».

На Табакова в кино примеряли совсем не шедшие ему маски — не только Николеньки Ростова («Война



и мир», 1965–1967), но и большевик Бухарина («Штрихи к портрету», 1967) и Усиевича («Сердце России», 1970). Но единственной его удачной встречей с революцией осталась роль Искремаса, местечкового «Мейерхольда» («Гори, гори, моя звезда», 1969). В «Достоянии республики» (1971) оборотистый сыскарь Ма-

кар Овчинников уже передоверил романтику обреченному на гибель фехтовальщику Андрею Миронова. Романтика — это вообще не про Табакова, к началу 1970-х нашедшего в кинематографе свое и только свое амплу, бросавшее вызов и русской, и советской традиции, в согласии с которой герой должен пребывать в

тревогах и борениях. Суть этого амплу — «жизнь удалась».

Киногерой Табакова — человек в абсолютном ладу с самим собой. Нет, не конформист: тот приспосабливается к миру, а этот приспособливает мир под себя. Сибарит-тиран (лишь абсолютная власть гарантирует абсолютный комфорт) или — не по зло-

бе, а по необходимости, сибарит-палач. А так — милейший человек. Можно лишь возблагодарить небеса за то, что Обломову в фильме Никиты Михалкова (1979) слишком уютно на милом диване. Восстань он с него — миру мало бы не показалось.

Упорный игрок ума Шелленберг («Семнадцать мгновений вес-

ОТ «РЕВИЗОРА» ДО «ЮВЕЛИРА»: САМЫЕ НЕОБЫЧНЫЕ РАБОТЫ ОЛЕГА ТАБАКОВА



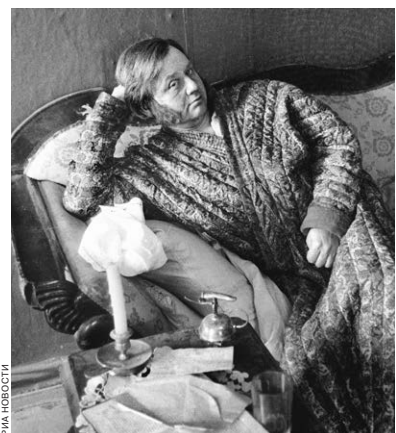
Спектакль «Ревизор», Театр «Чиногерны клуб» (Прага), 1968

Роль Хлестакова почти преследовала молодого Табакова: первый раз он сыграл три сцены из «Ревизора» еще в Школе-студии МХАТ и тут же услышал, как одна зрительница громко сказала другой: «Чехов! Михаил Александрович...» В начале 1968-го он сыграл ту же роль в пражском театре «Чиногерны клуб». Несмотря на то что Табаков играл Хлестакова по-русски, а его партнеры — по-чешки, эксцентрика и шарм молодого актера сделала спектакль необыкновенно успешным: он прошел 24 раза подряд, причем посмотреть его приходило даже чехословацкое правительство — то самое, которое не станет всего через пару месяцев. Успех Табакова оказался куда более стойким — ему не помешали даже советские танки.



Фильм «Гори, гори, моя звезда», 1969

В «героической комедии» из времен Гражданской войны Табаков был Искремасом: псевдоним героя означал «искусство — революционный массам». «Маленький Мейерхольд», кутающийся, как в тогу, в драный занавес, ставил в переходящем из рук в руки местечке Крапивницы трагедию о Жанне д'Арк и погибал, спасая от бандитов наивную музу Крысю. Патриарх киноленинники Сергей Юткевич в правдивской статье хвалил фильм за попытку «увлечь неумирающей романтикой первых лет революционной борьбы». Но режиссер Александр Митта видел в Искремасе художника, обреченного пасть жертвой любой власти: белой, красной или зеленой. Что ж, благодаря амбивалентному мальчишескому гению Табакова оба оказались по-своему правы.



Фильм «Несколько дней из жизни И. И. Обломова», 1979

Свою самую человечную роль Табаков сыграл в самом человечном фильме Никиты Михалкова, который прогрессисты безжалостно атаковали за «реакционное славянофильство». А Табаков — всего-то — сложил уникальный в мировой культуре гимн лени. Не барственной, паразитической, холерной, а естественному человеческому инстинкту. Его Илья Ильич Обломов ни в коем случае ничего не символизировал: руссоистский «естественный человек» жил в гармонии с самим собой, природой и Россией. Был абсолютно бесполезен, но, лишившись его, мир оказывался ущербным. К кому-то, а к этому Обломову, безусловно, относятся слова Андрея Платонова: «Без меня оба оказались по-своему правы».



Спектакль «Юбилей ювелира», МХТ имени Чехова, 2015

Ювелир Морис Ходжер из пьесы Николы Маколифа всю жизнь любил не жену, а английскую королеву. И не соглашался умирать, пока та не навестит его вновь — 60 лет спустя после их первой встречи. Текст старика, умирающего от рака, Олег Табаков произносил быстро и просто, иногда подтрунивая («А мы тут морфием балуемся»), позволяя себе значительную паузу только в одной фразе («И я увижу, как время изуродовало его ноги», — вспомнил вдруг Морис об отце, стаскивая с себя ботинки, и его взгляд в это мгновение врезался в память). Уже на премьере стало ясно, что «Юбилей ювелира» вошел в число великих спектаклей с великими стариками: глядя на Табакова, зритель понимал, что большие актеры действительно не боятся смерти.

# Гений чистой простоты

Умер Юбер де Живанши

НЕКРОЛОГ

В возрасте 91 года умер Юбер де Живанши — легендарный французский кутюрье и основатель модного дома Givenchy.

Он открыл собственный дом моды в 1952 году — феноменально рано, в 25 лет, и тут очень хочется сказать, что он был последним из выдающихся кутюрье, принадлежавших к золотой эре парижского кутюра. Хотя на самом деле их осталось еще двое — Пьер Карден, которому 95, и Эмануэль Унгаро, которому 85.

Все эти дожившие до десятых годов XXI века модельеры, равно как и умерший два года назад в возрасте 92 лет Андре Курреж, связаны одним общим именем, великим именем Кристиана Баленсиаги. Курреж и Унгаро работали у него, Кардена работая к нему в свое время не взяли, Живанши же никогда не был ни его сотрудником, ни его учеником, но был его близким другом. И если первые три стремились делать футуристическую моду, особенно на старте своей карьеры, то Живанши, на протяжении более чем десятилетия постоянно обща-

ясь с Баленсиагой, из чьего позднего творчества и вышел весь фэшн-футуризм 60-х, ни к чему такому вовсе не стремился — и при этом оказался способным сохранять современность все почти 45 лет своей карьеры.

С самого начала в этом ему помогали женщины. В первой коллекции — Беттина Грациани, знаменитая парижская манекенщица, перешедшая к нему работать пресс-атташе, в честь которой была названа белая блуза с черной вышивкой-ришелье на пышных белых рукавах, ставшая одним из канонических образов 50-х. Ну а потом подключилась Одри Хепберн. Она пришла в его ателье в 1954 году, перед фильмом «Сабрина», когда уже была знаменита, но еще не настолько, чтобы не путать ее со старшей голливудской звездой Кэтрин Хепберн: Живанши поначалу и перепутал, услышав имя и еще не видя саму Одри. С тех пор он одевал ее и в кино, и в жизни.

Он придумал ее самые знаменитые образы — платье-бюстье стреном из «Сабрины», черное платье с массивным колье и черную шляпу с огромными очками и шелковым шарфом из «Завтрака у Тиффани», черные же узкие брюки и водолазка из «Веселой мордашки». Одри была де-



Это была новая элегантность — без напряжения, без чопорности, без всякой тяжести, свежая и простая в самом сложностостижимом смысле этого слова. И очень красивая

вушкой нового времени — худой, выскокой, с плоской грудью, узкими бедрами и длинными тонкими ногами. В ней не было тяжелой взрослой кра-

соты, но было полно обаяния юности и веселой беспечности. Собственно, история появления нового молодого образа и была рассказана в ее самом

знаменитом фильме, снятом еще до знакомства с Живанши, в «Римских каникулах» — принцесса сбегает из дворца, меняет платье с тяжелым шлейфом на юбку и блузку, обрезает волосы и катается на скутере с репортером. И они идеально подошли друг другу — новая звезда Одри Хепберн и новый кутюрье Юбер де Живанши. Ничего радикального в стиле Givenchy при этом не было — как не было и в самой Одри.

Все, что он делал для своих знаменитых клиенток — наряды для Одри Хепберн, бальное платье для первого официального визита во Францию первой леди США Жаклин Кеннеди, короткое черное пальто с вуалью для герцогини Виндзорской Уоллис Симпсон, в котором она хоронила своего мужа (пошито фактически за одни сутки), — все это описывается словосочетанием «парижская элегантность» и заставляет вспомнить Баленсиагу с его виртуозной простотой и безупречностью.

Живанши никогда не стал таким бескомпромиссным гением, как Баленсиага, который был выше всякой элегантности. Но безусловный талант Живанши состоит в том, что внутри этой самой «парижской элегантности» он достиг полного совершен-

ства, 1973) отражался в сталинском охраннике Власике, слышащем дуболомом («Ближний круг», 1991). «Голубой ворон» Альхен («Двенадцать стульев», 1976) — в Людовике XIII («Д'Артаньян и три мушкетера», 1978). Интеллектуал Ксанф, поряющий раба Эзопа, чьи басни беззастенчиво присваивает («Эзоп», 1981), — в Брудастом-Органчике («Оно», 1989). Трактирщик Маккью («Человек с бульвара Капуцинов», 1987) — в президенте РФ («Президент и его внучка», 2000). Все это бесконечно разнообразные лики бесконечно удавшейся жизни. Даже моралистический советский триллер сделал беспрецедентное исключение: чиновный коррупционер Табакова, доведший до самоубийства девушку («Петля», 1983), ускользал от правосудия. Это отвечало правде «брежневского нэпа», так ведь и вся эволюция героев Табакова от пылких юношей к хозяевам жизни — концепт постсталинской истории.

Коты Табакова — помимо «кулака» Матроскина он озвучивал анимированного милягу Гарфила — из того же смыслового ряда: что бы там ни воображали люди, это они принадлежат котам, а не наоборот. Проговаривая вслух эту «кошачью метафизику», гениальная Кира Муратова, снявшая Табакова еще в своей первой «коротышке», окрестила милую крошку, кормящую мышьяком самодовольного старика (Табаков), Лилей Мурлыкиной («Три истории», 1997). Придав тем самым экранной завершенности мифа о необратимости времени, вечном возвращении и детях, поедаящих своих прародителей.

В 1983-м по приглашению своего старшего товарища и партнера по сцене Олега Ефремова Табаков перешел в труппу МХАТа, а с 2000 года возглавлял театр, который по его инициативе стал через несколько лет называться МХТ имени Чехова. За эти годы театр не только успешно пережил полную реконструкцию и модернизацию, но и обновил репертуар, в котором появились работы интересных режиссеров нового поколения. Дело в том, что, став руководителем МХТ, Табаков не только проявил гениальное чутье, находя талантливых постановщиков и рискуя давать им возможность дебюта на исторических подмостках: фактически он и воспитал этих режиссеров, сделал их теми, кто сегодня определяет лицо русского театра. Если идти по хронологии, то именно в МХТ состоялись нынешний худрук «Маяковки» Миндаугас Карбаускис, худрук Театра имени Пушкина Евгений Писарев, худрук «Гоголь-центра» Кирилл Серебренников и Константин Богомолов, поставивший на сцене МХТ и на сцене «Табакерки» спектакли, в которых Табаков сыграл незабываемые, а может, и лучшие свои роли.

Природа очень щедро одарила этого человека, но будущи талантливым педагогом, сверхуспешным театральным менеджером и общественным деятелем, Олег Табаков всегда и в первую очередь оставался артистом — одним из самых любимых и популярных в России. Любовь публики к нему и его собственные обязательства перед публикой определяли его жизнь на протяжении более шестидесяти лет.

Отдел культуры

ва — в идеальности его пальто-коконов, в безупречности каждой складки его атласных бальных платьев, в четкости линии его фирменного выреза-лодочки, названного «Сабрина». И это была новая элегантность — без напряжения, без чопорности, без всякой тяжести, свежая и простая в самом сложностостижимом смысле этого слова. И очень красивая.

Это свое свойство — быть элегантным, но не быть при этом диктатором — он сохранил вплоть до 1995 года, когда в проданный им концерну LVMH дом Givenchy Бернар Арно привел Джона Гальяно, на год, в качестве разминки перед Dior. Ему удалось не пережить собственную славу и талант и вполне сохранить легкость и чувство времени вплоть до последнего дефиле.

Сегодня, когда ни от элегантности, ни от хорошего вкуса, ни от красоты в ее традиционном смысле, ни даже от моды, какой мы ее знали последние полвека, не осталось и следа, уход Живанши символически подводит черту под той эпохой, когда все это еще имело смысл. И это еще одна причина, по которой мы имеем все основания назвать его последним из великих.

Елена Стафьева





В матче регулярного чемпионата НХЛ «Вашингтон Кэпиталс» Александра Овечкина принимал «Виннипег Джетс»

СПОРТ

СКАНДАЛ

# В футбол играют наганами

## Иван Саввиди остановил греческий чемпионат

Известный российский предприниматель Иван Саввиди стал главным действующим лицом одного из самых громких инцидентов, случившихся в нынешнем сезоне в европейском футболе. В домашнем матче принадлежащего господину Саввиди клуба ПАОК с АЕК, в котором на кону стояло лидерство в чемпионате Греции, бизнесмен с висюлькой на поясе кобуры с оружием выбежал на поле и, протестуя против отмененного гола своей команды, по словам арбитра Йоргоса Коминиса, угрожал ему. Концовка встречи была сорвана, а ЧП тут же вышло за рамки локального спортивного происшествия. Чемпионат Греции в связи с ним был приостановлен, а властями страны выдан ордер на арест Ивана Саввиди. Меры по определению наказания для его клуба и предотвращению случаев агрессии на футболе будут обсуждаться на уровне правительства страны.



Иван Саввиди неоднократно высказывал свою позицию по связанным с футболом проблемам и позиционировал себя ярким противником любых проявлений агрессии во время матчей ФОТО АР

Вчера министр спорта Греции Йоргос Василиадис проинформировал о приостановке на неопределенный срок чемпионата страны по футболу. Это решение, принятое после встречи господина Василиадиса с греческим премьер-министром Алексисом Ципрасом, выглядит радикальным. Дело в том, что в Греции футбол пользуется колоссальной популярностью. Приостановить чемпионат ее власти вынудил один из самых громких инцидентов в текущем европейском футбольном сезоне, который произошел в воскресенье вечером. Его центральным действующим лицом стал известный российский предприниматель Иван Саввиди.

В этот день ПАОК на своем стадионе принимал афинский АЕК. Значение игры было огромным. Хозяева всего на два очка отставали в таблице чемпионата от соперников, лидирующих в турнире, и в случае успеха обходили их. Счет 0:0 держался практически до финального свистка, а на 89-й минуте футболист ПАОК Фернанду Варела все-таки забил гол. Однако арбитр Йоргос Коминис отменил его, зафиксировав офсайд.

Сразу после этого на поле появилась солидная по численности группа недовольных решением и возмущенных фанатов, а потом — сопровождаемый телохранителями Иван Саввиди. На поясе у хозяина ПАОК висела кобура с короткоствольным револьвером. Господин Саввиди вплотную приблизился к Йоргосу Коминису и, как тот утверждает, принялся угрожать ему. Угрозы, если верить греческой прессе, господин Коминис получил и от технического директора ПАОК Льюбоса Михела. «Тебе конец», — якобы сказал тот судье. Кроме того, представители АЕК проинформировали, что Иван Саввиди «атаковал» и директора афинского клуба Василиса Димитриадиса.

Итого игроки АЕК покинули поле, а матч был остановлен. Спустя примерно два часа выяснилось, что Йоргос Коминис изменил свое первоначальное решение и засчитал гол. Но убедить гостей вернуться, чтобы доиграть оставшиеся несколько минут, он так и не смог. Они отказались продолжить матч, составившись на угрозу собственной безопасности, и отправили официальную жалобу в Международную федерацию футбола (ФИФА).

Связаться с Иваном Саввиди, «Б» вчера не удалось: его мобильный телефон был отключен. Представитель бизнесмена заявил ТАСС, что господин Саввиди «никто не угрожал оружием» (хотя на некоторых кадрах хорошо видно, как он хватается за рукоятку револьвера), отметив, что «его ношение в Греции не запрещено» при наличии разрешения, а поступок предпринимателя объяснил «эмоциями и нервами». После инцидента источники, близкие к Ивану Саввиди,

ДОСЬЕ АКТИВЫ ИВАНА САВВИДИ

Ивану Саввиди принадлежит ростовская группа «Агроком», которая объединяет производителя сигарет «Донской табак» (бренды Richmond, Senator, Kiss и др., по данным Nielsen, на сентябрь 2017 года был четвертой по объему продаж табачной компаний в России с долей рынка 6,36%), ростовский колбасный завод «Тавр», предприятие по выпуску пластиковой оболочки «Атлантис-Пак», производителя минеральной воды «Аква-Дон» (марки «Аксинья», «Иверская» и др.). Кроме того, группа занимается недвижимостью, ритейлом и гостиничным бизнесом. Так, в начале марта 2018 года стало известно, что «Агроком» намерена вложить 7,5–8 млрд руб. в достройку пятизвездного отеля Hyatt Regency Rostov Don-Plaza. Ранее группа договорилась о выкупе задолженности оператора строительства отеля ООО «МКЦ-Росевродевелопмент» перед ВЭБом. В 2017 году группа «Агроком» занимала 141-е место в рейтинге 200 крупнейших частных компаний России по версии Forbes с оборотом 57,6 млрд руб. **Анатолий Костырев**

ди, предполагали, что последствий, по крайней мере катастрофических, для ПАОК и его владельца «нервный срыв» иметь не будет. Однако по ходу дня стало ясно, что последствия как раз будут чрезвычайно серьезными. Причем, возможно, даже серьезнее, чем предусмотрены регламентом чемпионата. В нем за угрозы арбитрам и официальным лицам предусмотрен целый спектр санкций — от денежного штрафа до снятия очков и перевода клуба в низший по рангу дивизион.

Чемпионат Греции входит в список наиболее «токсичных» с точки зрения поведения болельщиков футбольных первенств. Скандалы с участием фанатов в нем обычное явление. Последний из категории чрезвычайно заметных разразился совсем недавно и был связан как раз с командой Ивана Саввиди. Матч ПАОК с афинским «Олимпиакосом», назначенный на 25 февраля, был отменен незадолго до его начала, после того как тренеру гостей Оскару Гарсии нанесли травму, попав в лицо брошенной с трибун лентой от кассового аппарата. Федерация футбола Греции лишила ПАОК трех очков и объявила о том, что две домашние игры тот будет вынужден провести при пустых трибунах.

Но новое ЧП вызвало гораздо более значительный резонанс и в этом плане, безусловно, выделяется на общем фоне. FIFA отреагировала на него очень оперативно. В заявлении структуры сказано, что она «решительно осуждает подобное поведение», правда, уточнив, что, поскольку инцидент произошел в рамках внутреннего чемпионата, он подпадает под юрисдикцию Греческой футбольной федерации. Союз европейских футбольных ассоциаций (UEFA) также выступил с осуждением действий Ивана Саввиди, ко-

торому в ближайшее время придется, впрочем, иметь дело, скорее всего, не со спортивными, а с правоохранительными инстанциями. Вчера греческие власти сообщили о том, что местной полиции был выдан ордер на арест господина Саввиди, а также еще четырех человек (судя по всему, появившихся вместе с ним на поле охранников). Всем им инкриминируется незаконный выход на футбольное поле с предметом, который мог нанести вред присутствующим на спортивном мероприятии.

Источник «Б», знакомый с деталями скандала, предположил, что защита Ивана Саввиди будет строиться на том аргументе, что оружие ему было необходимо, поскольку «он и сам не мог чувствовать себя в безопасности в окружении разъяренных фанатов, давно известных своей жестокостью», и он дает ему шанс избежать уголовного преследования. Но претензий «по футбольной линии» господину Саввиди уже явно не избежать.

Сомнений в том, что к делу будет приковано громадное внимание, нет никаких. Еще до визита к премьер-министру Йоргос Василиадис дал понять, что принятие мер в связи с воскресным ЧП рассматривает как вопрос государственной важности. Министр отметил, что Греция «в минувшие три года предприняла колоссальные усилия для того, чтобы «очистить» проблемный футбольный сектор», и «не позволит, чтобы плоды ее трудов были поставлены под угрозу». Какие именно меры могут быть приняты по итогам разбирательства, Йоргос Василиадис не уточнил. По его словам, чемпионат не будет возобновлен до тех пор, пока «не будут выработаны новые, четкие рамки, согласованные со всеми сторонами».

Не будет ничего странного, если скандал в Салониках оборвет футбольную карьеру Ивана Саввиди, который причастен к проекту десятилетия. В 2002 году он стал президентом клуба «Ростов» и оставался им до 2005 года. За время президентства господина Саввиди ростовчане сумели дойти до финала Кубка России, где уступили «Спартаку». У Ивана Саввиди были большие планы по превращению «Ростова» в солидный клуб, но они так и не были реализованы.

КОНТЕКСТ СКАНДАЛЫ С ВЛАДЕЛЬЦАМИ РОССИЙСКИХ ФУТБОЛЬНЫХ КЛУБОВ ЗА ГРАНИЦЕЙ

Весной 2011 года вице-президент грозненского «Терека» Булат Чагаев приобрел швейцарский футбольный клуб «Ксамакс» из города Невшаталь. После завершения сделки господин Чагаев заявлял, что намерен побориться за победу в Лиге Европы. Ключом к победе Булат Чагаев считал продвижение «чеченского отношения к футболу». В рамках этой политики он намеревался переименовать клуб в «Ксамакс-Вайнах». Однако похода за трофеями не случилось — вместо этого клуб погряз в скандалах. Уже в начале 2012 года Швейцарская футбольная лига аннулировала лицензию «Ксамакса». Причиной столь жесткого решения стало то, что возникли сомнения в благонадежности господина Чагаева. В частности, швейцарские СМИ утверждали, что у властей есть все основания полагать, что владелец «Ксамакса» предоставил сомнительные документы в качестве банковской гарантии (речь шла о поддельной выписке со счета в Bank of America, согласно которой господин Чагаев якобы располагал в американском кредитном учреждении \$35 млн) и что он вообще незаконно находился на территории Швейцарии. В результате бизнесмен был арестован, выпущен под залог, после чего отбыл в Россию. «Ксамакс» при этом был признан банкротом. В конце 2016 года швейцарский суд приговорил господина Чагаева к 18 месяцам

тюремного заключения и еще 18 месяцев условного заключения с исправительным сроком два года.

В конце 2011 года контрольный пакет акций одного из самых известных французских клубов «Монако» приобрел Дмитрий Рыболовлев, у которого образовался достаточный объем свободных средств после продажи пакета «Уралкалия» за \$5 млрд. До недавнего времени пребывание господина Рыболовлева на посту руководителя «Монако» было вполне безоблачным. Команда в прошлом сезоне выиграла чемпионат Франции и хорошо выглядела на европейской арене. При этом команда отмечалась и в финансовом плане — переход форварда Килиана Мбаппе в ПСЖ за €180 млн стал вторым по стоимости в истории. Несмотря на очевидные спортивные достижения «Монако», его владельца, который ранее мог похвастаться хорошими отношениями с правящей в княжестве семьей Гримальди, в конце 2017 года объявила персоной нон грата при дворе князя Монако Альбера II. В качестве неофициальной причины называлось судебное разбирательство господина Рыболовлева и швейцарского торговца картинами Ива Буэвье. Российский бизнесмен купил у господина Буэвье картины для личной коллекции за \$2 млрд, но затем решил, что ему назвали вдвое завышенную цену.

ЧЕМПИОНАТ РОССИИ ПО ФУТБОЛУ

# «Локомотив» держит дистанцию

Лидер премьер-лиги снова оторвался от преследователей на восемь очков

В понедельник завершился 22-й тур чемпионата России. Лидер премьер-лиги «Локомотив» встречался в Екатеринбурге с занимающим 11-е место «Уралом» и уверенно победил — 2:0. Гости сделали игру фактически уже к 15-й минуте. Таким образом, команда Юрия Семина вновь восстановила отрыв от ближайших преследователей — сейчас это «Спартак» и ЦСКА — до восьми очков.

Перед встречей с «Уралом» лучший на данный момент клуб Российской футбольной премьер-лиги знал, что называется, весь расклад, так как его конкуренты свои матчи 22-го тура уже сыграли. «Краснодар» и «Зенит» уступились, не сумев одолеть «Динамо» и «Ростов» соответственно, а вот «Спартак» и ЦСКА, одержав победы над «СКА-Хабаровском» и «Ахматом», приблизились к железнодорожникам на пятиочковое расстояние. В общем-то и такой гандикап позволял им чувствовать себя достаточно уверенно, но, конечно, еще лучше было избежать потерь и опять отойти на более безопасную дистанцию.



Футболисты «Локомотива» (в белой форме), забив два гола в самом начале матча, уверенно нейтрализовали все попытки «Урала» отыграться ФОТО ВЛАДИСЛАВА ЛОНШАКОВА

Тем более что «Урал» формально не представлял для подопечных Юрия Семина особую угрозу, потому как не выигрывал в чемпионате страны с октября прошлого года, потер-

пев с тех пор четыре поражения и добившись лишь трех ничьих.

Впрочем, определенные трудности гости испытывали. Так, в Екатеринбурге не поехали Джефферсон

22-й тур

«Урал» — «Локомотив» 0:2  
Антон Миранчук, 11; Фернандеш, 15 (пен.)

Турнирная таблица

	В	Н	П	М	О
1. «Локомотив»	15	4	3	34:15	49
2. «Спартак»	11	8	3	37:23	41
3. ЦСКА	12	5	5	32:17	41
4. «Краснодар»	12	4	6	35:24	40
5. «Зенит»	10	9	3	31:13	39
6. «Уфа»	8	7	7	24:25	31
7. «Арсенал»	9	4	9	23:23	31
8. «Рубин»	7	6	9	22:18	27
9. «Ахмат»	7	5	10	22:30	26
10. «Ростов»	6	8	8	18:20	26
11. «Урал»	5	10	7	22:25	25
12. «Динамо»	5	9	8	20:21	24
13. «Тосно»	6	5	11	19:36	23
14. «Амкар»	5	7	10	12:21	22
15. «Анжи»	5	5	12	25:42	20
16. «СКА-Хабаровск»	2	6	14	16:39	12

Фарфан и Ари, которые продолжают восстанавливаться после травм. Кроме того, в заявке не оказалось Маринато Гильерме, и пост номер один занял его сменщик Антон Коченков. А еще москвичи опасались за состояние газона на домашней арене «Урала» в условиях низких температур. По ночам в преддверии

матча столбик термометра опускался до минус 20 градусов. И поле действительно было, как говорят в таких случаях, тяжелым, что могло нивелировать разницу в мастерстве и классе команд. Тем не менее ни это обстоятельство, ни морозная погода не стали препятствием для железнодорожников.

Хозяева бойко начали игру, и уже на второй минуте их голландский легионер Отман Эль-Кабир имел шанс открыть счет, но Коченков выручил гостей. Однако «Локомотив» тоже быстро раскочегарился и вскоре праздновал успех. На 11-й минуте гол организовали братья Миранчуки — с ударом Алексея голкипер «Урала» Ярослав Годзюр справился, зато Антон вогнал отскочивший к нему мяч под перекладину. А затем судья Владимир Москалев поставил пенальти в ворота екатеринбуржцев, обнаружив нарушение правил со стороны Грегора Балажича на Эдере. На 15-й минуте Мануэл Фернандеш четко реализовал 11-метровый и таким образом, по сути, решил исход этого матча. Причем еще в первом тайме Александр Колomeйцев не использовал стопроцентный голевой момент, зачем-то решив замкнуть навес с углового на дальней штанге

головой, а не ногой, что было гораздо удобнее. После перерыва «Локомотив» грамотно оберегал достигнутый результат, хотя «Урал» не сдавался и порой создавал острые ситуации на чужой половине поля. На 86-й минуте Эль-Кабир упустил последнюю возможность возродить интригу — ему в очередной раз не хватило точности.

Интересно, что следующий матч в чемпионате «Локомотив», как и другие российские участники Лиги Европы — ЦСКА и «Зенит», проведет только 1 апреля в рамках 24-го тура. Встречи 23-го тура «Локомотив» — «Ахмат», ЦСКА — «Амкар», «Зенит» — «Динамо», которые должны были состояться в день президентских выборов 18 марта, в связи с обращениями МВД РФ и руководства регионов перенесены на 18 апреля.

**Александр Ильин**

РЕЗУЛЬТАТ

Хоккей

**Кубок Гагарина**  
Восточная конференция. 1/2 финала.  
Серии до четырех побед  
«Авангард» — «Салават Юлаев» 3:2. Счет в серии 3:3.  
Седьмой, решающий, матч пройдет завтра в Уфе.  
«Металлург» — «Автомобилист» 3:1.  
«Металлург» выиграл серию со счетом 4:2.