

# Коммерсантъ



Четверг 5 марта 2020 №40 (6761 с момента возобновления издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в ежедневном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

спорт | Глава совета директоров КХЛ Геннадий Тимченко о потолке зарплат и его последствиях для отечественного хоккея — 12



мировая политика | Президент Украины Владимир Зеленский поменял премьер-министра — 6

## Симптом затрудненного дыхания

### Туристическому рынку угрожает новый кризис

Политическое противостояние России и Турции и вспышка коронавируса могут подтолкнуть туристическую отрасль к новому кризису. Аналитики не исключают, что выручка российских туроператоров в этом году сократится на 30–50%, а некоторые небольшие игроки обанкротятся. Непросто придется и авиаперевозчикам, которые уже столкнулись с падением на 30% спроса на перелеты за рубеж.

Распространение коронавируса и осложнение политической обстановки накалило ситуацию на туристическом рынке. По данным знакомого с ситуацией собеседника «Ъ», уже отменена пятая часть из проданных в Италию 100 тыс. туров на 4,3 млрд руб. с вылетами с марта до конца лета. Речь идет преимущественно о поездках на март, апрель и майские праздники.

Еще одним вызовом для туроператоров стало обострение российско-турецких отношений. По данным Level.Travel, с 28 февраля объем забронированных туров в Турцию снизился на 35% к предыдущей неделе. Средний чек за тот же период сократился на 13%, до 62 тыс. руб. В Travelata.ru отмечают спад динамики бронирования в Турцию на 9%. Один из туроператоров сообщил о прогнозируемом двукратном падении продаж туров в страну. Количество бронирований туров в другие европейские страны, по оценкам OnlineTur.ru, за последнюю неделю снизилось на 30%.

Два источника «Ъ» на рынке авиаперевозок говорят о резком падении спроса и на обычные перелеты. По оценкам одного из них, с конца февраля количество бронирований авиабилетов за рубеж снизилось в среднем на 30%, внутри страны — на 3–5% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Лидером падения, по словам собеседника «Ъ», стала Италия, куда продажи билетов упали сразу на 80%. Многие туристы отказываются лететь: в Tutu.ru рассказывают, что ежедневно поступает 20–30 звон-



### КОРОНАВИРУСНАЯ ИНФЕКЦИЯ

КАК ВЛАДИМИР ПУТИН БОРОЛСЯ С ВИРУСНЫМ ВБРОСОМ

4 марта президент России Владимир Путин на встрече в Ново-Огарево с членами правительства поделился очередной неприятной правдой о коронавирусе COVID-19. Он идет к нам из-за рубежа не только как инфекция, но и как фейк. С подробностями из Ново-Огарево — специальный корреспондент «Ъ» Андрей Колесников.

— Все-таки попросил бы Татьяну Алексеевну Голикову сказать несколько слов о том, что происходит в мире и вокруг нас, да и у нас, — все, что связано с коронавирусом. В мире уже 93 тыс. человек заболело, в основном это Китайская Народная Республика, но также и Южная Корея, и Италия, и Иран, — рассказал Владимир Путин в самом начале встречи с членами правительства в Ново-Огарево.

Здесь, на входе в резиденцию, всех теперь тоже проверяют, как и на любом мероприятии с участием президента России. То есть культурный молодой человек наставляет на вас прибор-анализатор с недовымленным дулом, больше похожий на автоматический пистолет, и некоторое время в вас однозначно целится. Потом без эмоций ставит, видимо, на предохранитель.

ков с вопросами о возможности вернуть или обменять купленные билеты.

Это совпадает с данными IATA, зафиксировавшей снижение на 26% числа бронирований по всему миру. Европейские авиакомпании уже ставят на прикол самолеты и отправляют сотрудников в отпуск. Российские авиаперевозчики пока официально не бьют тревогу. Так, в Nord Wind утверждают, что эпидемия коронавируса не привела к существенному снижению пассажиропотока. В Smartavia называют снижение на европейских направлениях не критичным. В других авиакомпаниях не ответили на вопросы «Ъ», но источник в одном из перевозчиков подтвердил снижение бронирований.

деловые новости — 39

07 Покупатели привыкают делиться Экономика совместного потребления ускорила рост

07 Fesco нашли нового руководителя Президентом компании станет Максим Сахаров, отвечавший за финансы

08 ФРС сделала ставку на золото Смягчение денежной политики подхлестнуло спрос на защитные активы

08 Белоруссия защитилась от импорта бензина Власти страны повышают акциз на зарубежное топливо

09 Цифровой климат смягчило государство Российский IT-рынок растет в проверенном направлении

## ФНС пошла по ресторанам

### Для холдингов могут ужесточить систему налогообложения

Крупные рестораны утверждают, что налоговики требуют от них объединить заведения, работающие по упрощенной системе налогообложения, в холдинги, которые будут платить НДС. В Федеральной налоговой службе (ФНС) поясняют, что борются с недобросовестным «дроблением бизнеса». Но рост налоговой нагрузки приведет к кризису ресторанных групп, которые не смогут конкурировать по ценам с отдельными проектами, уверяют участники рынка.

Налоговики обращаются к ресторанным холдингам с указанием оптимизировать бизнес, рассказал «Ъ» источник, близкий к одной из таких групп. По его словам, ФНС не устраивает наличие десятка управляющих ресторанами компаний, которые работают по упрощенной системе налогообложения, но принадлежат одной группе. ФНС хочет добиться сведения структур в единые холдинги, которые уже перейдут на НДС, продолжает собеседник «Ъ». Он уточнил, что указания носят «неформальный характер».

Существование проблемы также подтвердила совладелица московской ресторанный группы, а также президент Федерации рестораторов и отельеров Игорь Бухаров. По его словам, в ФНС задумались о целой программе повышения прозрачности рынка общественного питания. В ФНС заявили «Ъ», что работа в отношении налогоплательщиков, получающих необоснованные преимущества, в том числе путем дробления бизнеса, проводится на постоянной основе, чтобы создать равные условия для добросовестных участников рынка.

Совладелец Hurma Group of Companies (занимается консалтингом, управлением ресторанами и пр., в числе проектов — Meat Puppets, барное объединение «Просоюз») Дмитрий Левицкий отмечает, что более 90% заведений в РФ сегодня имеет право работать по упрощенной системе налогообложения: «Даже самые крупные холдинги по своей природе — совокупность маленьких частных заведений».

деловые новости — 39

Подписной индекс 50060 П1125

## Бюджет матери и ребенка

### Госдума одобрила выделение денег на социальные инициативы президента

Государственная дума вчера приняла в первом чтении новую редакцию закона о федеральном бюджете на 2020–2022 годы, обеспечивающую финансированием социальные инициативы Владимира Путина. Всего на матерей, их детей, горячие обеды школьникам, выплаты учителям и прочие траты за трехлетку дополнительно будет выделено 2 трлн руб. Несмотря на эти новые расходы, бюджет остается профицитным: правительство по итогам всего одного месяца его исполнения сумело изыскать неучтенные доходы. Дополнительный и пока не учтенный изрядный резерв «на послание» — до 500 млрд руб. только в 2020 году — бюджет получит от вчерашней одобренной Госдумой сделки по выкупу правительствам у ЦБ пакета акций Сбербанка.

Весенняя правка закона о бюджете — обычное дело властей. Однако никогда он не правился так рано — как правило, это происходило в мае, по итогам исполнения бюджета в первом квартале, когда становилась примерно яс-

но, насколько экономическая реальность совпала с ожиданиями. На этот раз Минфину пришлось обновлять бюджет уже в феврале, для того чтобы вписать в него финансирование социальных инициатив из послания президента Федеральному собранию от 15 января.

«Чтобы два раза не вставать», одновременно ведомство Антона Силуанова слегка подправило и макроэкономические параметры бюджета, фактически отталкиваясь от итогов одного лишь января. В частности, немного изменена прогнозная цена Urals, на базе которой верстается бюджет. — с \$57 до \$57,7 за баррель. Февральское падение цены нефти (до средних за месяц \$54,2 за баррель) в расчеты уже не пошло, что вызвало тревогу у бюджетного комитета Госдумы, вписавшего ее в официальное заключение на проект. Курс рубля в бюджете в соответствии прогнозом Минэкономки изменен в сторону укрепления — с 65,7 руб./\$ до 63,9 руб./\$, ожидания по инфляции остались прежними — 3% в 2020 году.

экономическая политика — 32

## Недобыточные мечты

### Россия и Саудовская Аравия не договорились о сокращении добычи нефти

Стороны по итогам заседания мониторингового комитета ОПЕК+ 4 марта так и не пришли к компромиссу по новой сделке. Позиции РФ и Саудовской Аравии относительно судьбы нового пакта по сокращению добычи нефти еще никогда не расходились так сильно. РФ предлагала дополнительно не сокращать добычу, продлив пакт до середины года, а Саудовская Аравия настаивала на еще большем сокращении добычи на 1,5 млн баррелей в сутки для поддержки цен, снизившихся на фоне эпидемии коронавируса. Эксперты все же надеются на то, что компромисс будет найден, иначе стоит ожидать дальнейшего снижения нефтяных цен. Саммит стран ОПЕК+ пройдет 5–6 марта.

Министерский мониторинговый комитет ОПЕК+ 4 марта так и не смог согласовать параметры новой сделки по сокращению добычи нефти, сообщило агентство Reuters со ссылкой на заявление министра нефти Ирана Бижана Зангане по наци-

ональному телевидению. Страны ОПЕК+ пытались договориться по поводу того, стоит ли дополнительно сокращать добычу на фоне снижения цен на нефть, вызванного опасениями инвесторов насчет последствий коронавируса. На прошлой неделе нефть марки Brent уже опускалась ниже \$50 за баррель.

Иза опасения распространения коронавируса в штаб-квартиру ОПЕК не допустили прессу, а глава Минэнерго РФ Александр Новак и генсек ОПЕК Мохамед Баркиндо совершили шутовское «ножпожатие».

К встрече ключевые участники — Россия и Саудовская Аравия — подошли с наиболее серьезными разногласиями с момента заключения пакта осенью 2016 года. Москва выступала за продление сделки на текущих условиях до конца второго квартала, Эр-Рияд же поддерживал углубление сокращения на 1,5 млн баррелей в сутки (б/с).

деловые новости — 38

Advertisement for Chopard and Mercury jewelry. Features images of heart-shaped pendants and bracelets. Text includes 'HAPPY HEARTS COLLECTION', 'Chopard THE ARTISAN OF EMOTIONS - SINCE 1860', 'Бутики Chopard Москва: ЦУМ; Третьяковский проезд, 9; Кутузовский пр-т, 31 Барвиха Luxury Village; С.-Петербург: ДЛТ; Сочи: «Гранд Марина» тел. 8 800 700 0 800 Mercury www.mercury.ru

# Экономическая политика

## Сегодняшнее число

# 0,8

процента составила оценка роста реальных располагаемых доходов граждан в 2019 году на основе оперативной ежемесячной статистики, сообщил Росстат. Оценка показателя, отражающего динамику доходов, которые остаются после осуществления всех обязательных платежей, оказалась заметно выше базового прогноза Минэкономки в 0,1% (результат 2018 года). Это не смогло компенсировать снижение реальных доходов в 2015–2017 годах — их среднегодовые темпы падения за прошедшие пять лет составили 2,2%. Президент Владимир Путин заявил, что правительство должно предпринять дополнительные усилия для увеличения реальных доходов граждан, отметив, что решение этой задачи осложняется структура экономики.



# Между конкуренцией и ростом

## Идеи ФАС о госмонополиях невыгодны ни им самим, ни Белому дому

Глава ФАС Игорь Артемьев вчера предпринял еще одну попытку провести свою версию реорганизации сферы регулирования госмонополий для принуждения госкомпаний к конкуренции. По словам главы службы, вопрос будет рассмотрен на совещании у первого вице-премьера Андрея Белоусова уже на следующей неделе. «Ъ», однако, не удалось подтвердить в аппарате чиновника, что совещание назначено. Впрочем, предложения ФАС в любом случае вряд ли получат поддержку — против выступают и сами госмонополии, и экономический блок Белого дома. Принуждение госмонополий к конкуренции снизит их прибыли, а это противоречит идеям наращивания инвестиций и ускорения экономического роста.



Глава ФАС Игорь Артемьев рассказывал вчера депутатам о проектах, которые нужно принять до конца года, но которые никак не могут получить одобрения Белого дома. ФОТО ДМИТРИЯ ДУХАНИНА

Вчера на правительственном часе глава ФАС Игорь Артемьев сообщил о необходимости в 2020 году внести в Госдуму законопроекты службы по реформе госмонополий: до 1 апреля ФАС должна представить предложения по новому национальному плану развития конкуренции на 2021–2025 годы, а его наполнение будет зависеть от того, какие реформы будут реализованы в этом году.

Напомним, предложения службы об упразднении закона «О естественных монополиях» с погружением его норм в закон о защите конкуренции и появлении отдельного закона «Об основах госрегулирования цен (тарифов)» правительство не одобряет уже три года. Они вызвали сопротивление самих госмонополий и Минэкономки: первых не устраивало вмешательство ФАС в отраслевое регулирование, второе пыталось вменить антимонопольную практику в «тарифный» закон принцип «плати или не строй» для обеспечения эффективности новых инвестпроектов. Позже необходимость ускорения экономического роста заставила ведомство отказаться от этой идеи, ФАС же, в свою очередь, согласилась вынести спорные отраслевые нормы в подзаконные акты и обсуждать их отдельно — вчера это подтвердили и в самой службе. В итоге в правительство был повторно внесен «компromиссный» вариант проекта о тарифах (см. «Ъ» от 21 февраля).

Однако вчерашнее выступление господина Артемьева в Госдуме показало, что главные разногласия вокруг регулирования монополий так и не сняты: глава ФАС отметил, что сейчас в законодательстве сложился узковедомственный подход

и диспропорции: «Тарифы в тепле, электричестве, водоотведении могут отличаться в 10, 20 и выше раз. Это полный винегрет, и все нужно сегодня свести к... понятным и ясным прозрачным процедурам». Настаивают в службе и на отказе от определения «естественной монополии» в пользу «протяженного линейного сетевого объекта» — это «резко ограничит компетенцию самих антимонопольных органов» и избавит предприятия от лишнего контроля. В остальном господин Артемьев предлагает говорить о госмонополиях как о «субъектах с доминирующим положением», что даст им большую хозяйственную самостоятельность. Однако на деле речь идет о принуждении госмонополий к конкуренции. «Госкомпаниям все против, как обычно... Они не хотят попадать в закон о конкуренции, они вообще не хотят слышать о конкуренции», — отметил вчера глава ФАС.

Как сообщил господин Артемьев, уже на следующей неделе упразднит

ние закона «О естественных монополиях» станет предметом совещания у первого вице-премьера Андрея Белоусова. Однако в аппарате чиновника «Ъ» вчера подтвердить информацию об этом не смогли, не зная деталей и в профильном департаменте самой ФАС. Впрочем, ситуация в Белом доме дает основания полагать, что судьба реформы вряд ли может быть решена в рамках такого совещания: рост конкуренции и снижение монополизации госсектора приведут к снижению прибыли госкомпаний, а это конфликтует с общеправительственной целью наращивания госинвестиций и ускорения экономического роста. До сих пор не разрешенный конфликт интересов в Минфине, ответственном и за доходы бюджета от прибыли госмонополий, и за их инвестиции из того же источника (см. «Ъ» от 10 февраля), только снижает шансы на то, что идеи службы будут поддержаны.

Диана Гапиева, Олег Сапожков

# Не уверен — не меняй

## Частые отставки силовиков и губернаторов, возможно, вредят экономическому росту

**Скорость экономического роста в регионах России с 2005 года коррелирует со сроком, в течение которого федеральные власти не осуществляют смену главы региона и силовых структур, но сама по себе несменяемость губернатора с высоким ростом ВРП не ассоциируется, предполагают в работе «Друг или враг? Эффект взаимодействия губернаторов и силовиков в экономическом росте регионов в 2005–2017 годах» Андрей Яковлев и Антон Айсин из ВШЭ.** Реальная роль юстиции и силовых структур в инвестиционном климате РФ, несмотря на популярность темы в обществе, изучается экономистами относительно недавно.

Статья Андрея Яковлева и Антона Айсина из Высшей школы экономики (ВШЭ) опубликована в журнале Russian Politics в конце 2019 года и представлена на семинаре ЦМАКП в феврале 2020 года. В некотором упрощении основная задача исследования — определить возможность существования связей между частотой смены губернатора и руководителя силовых структур с темпами экономического роста в регионе. Полученный результат контринтуитивен: более высокие темпы роста валового регионального продукта (ВРП) коррелировали в 2005–2017 годах с большим сроком сохранения своих постов губернаторами и силовиками, при этом эффект проявляется только в связке: несменяемые губернаторы, как правило, обеспечивают высокие темпы роста ВРП не в состоянии.

Дизайн исследования связан в первую очередь с постоянно растущим интересом и экономистов, и специалистов в political science к реальным механизмам, влияющим на российский инвестиционный климат. Несмотря на то что тема широко обсуждается в обществе не менее десятилетия, закрываемость логики работы силовых структур, сильная политизированность и мифологизированность этой сферы делают влияние силовиков на инвестиционный климат «черным ящиком» для исследователей. Авторы ВШЭ констатируют, что после административной реформы 2001 года, объективного роста давления на региональные власти со стороны правоохранителей и юстиции (прокуратура, ФСБ, СКР, МВД), установления и развития системы КРП для региональных властей и переориентации центра на требования экономической успешности регионов влияние обоим силовиков на инвестиционный климат усилилось. В данном случае авторы исследовали, видимо, влияние на него самой закрытой части силовиков — местных подразделений Федеральной службы безопасности. По их предположению, важным для ин-

весторов и для будущей динамики ВРП (ее рассматривают как среднюю за период) является сохранение правил игры — частая же смена глав региональных управлений ФСБ и губернаторов должна ассоциироваться с большей осторожностью инвесторов к региональным проектам. Гипотеза в отношении большинства крупных регионов с высокими темпами роста (Андрей Яковлев и Антон Айсин предпочли исключить из статанализа Москву, Крым и Севастополь, Чечню и Ингушетию), необъяснимыми эффектом низкой базы, скорее, подтверждается. В среднем по выборке успешных регионов в 2005–2017 годах губернатор менялся 1,7 раза, глава УФСБ — 2,9 раза. В основном быстрый экономический рост ассоциируется с меньшей частотой смены глав региона и УФСБ, при этом связь между частой сменой губернатора и менее высоким экономическим ростом оказалась существенно слабее. Авторы предполагают, что обсуждаемый эффект может быть связан с тем, что «сработавшаяся» и более понятная для инвесторов в терминах формальных и неформальных правил игры конфигурация региональной власти и силовиков (они отнюдь не во всех случаях лояльны друг другу) является фактором экономического роста.

Вопрос о том, в какой степени Андрей Яковлев и Антон Айсин исследуют последствия сознательной политики федерального центра в этой сфере, а в какой — описывают несудачный результат реализации всеми игроками своих целей, достаточно сложен. Но вопрос о том, как именно устроена эта игра, имеет прикладное значение и, возможно, значимое финансовое измерение. При этом при всей внешней провокационности темы для РФ аналогичные исследования в мире вполне рутинны: юстиция, правоприменение и практика работы спецслужб являются важной составляющей инвестиционного климата любой страны и повсеместно менее прозрачны, чем «гражданская» власть. При этом исследования этого рода полезны, видимо, в большой мере для самой федеральной власти — такого характера взаимосвязи прямо почти не обсуждаются при принятии политических решений даже на уровне гипотез, и объективный масштаб влияния таких решений на инвестиционный климат остается неизвестным. Отметим, одной из составляющих пакета конституционных поправок 2020 года является почти неизбежная смена схемы назначения региональных прокуроров (они в этой работе не исследуются), также важной части аппарата юстиции, в публичном поле экономического эффект от этого решения не обсуждался в принципе.

Дмитрий Бутрин

## МОНИТОРИНГ

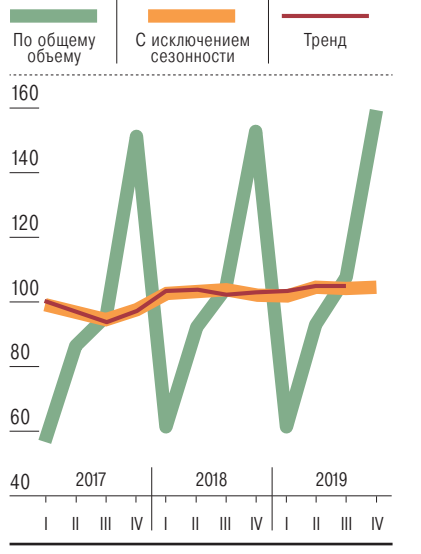
### СТАТИСТИКА

#### Состояние капвложений по Росстату стало неопределенное

По оценке Росстата, в 2019 году годовой рост капитальных инвестиций составил 1,7% — выше неправительственных консенсус-прогнозов (1–1,4%) и меньше прогноза Минэкономки (2%). Без досчетов на малые предприятия и ненаблюдаемые прямо виды деятельности капвложения по крупным и средним компаниям упали в 2019 году на 2,2%. Сложная ситуация наблюдалась и год назад.

Улучшена не только внутригодичная динамика капвложений в 2019 году (теперь в первом-четвертом кварталах годовые темпы роста показателя составляли 0,9%, 1,2%, 1,7% и 2,3% против 0,5%, 0,6% и 0,8% в первом-третьем кварталах до переосмотра). Повышены и темпы роста инвестиций в 2018 году

#### ИНДЕКС ФИЗИЧЕСКОГО ОБЪЕМА ИНВЕСТИЦИЙ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ (% К СРЕДНЕКВАРТАЛЬНОМУ ЗНАЧЕНИЮ 2016 ГОДА)



— с 4,3% до 5,4%, хотя в начале февраля 2020 года Росстат уточнял данные о ВВП 2018 года, в структуре которого годовая динамика капвложений была снижена с 2,9% до 0,1%.

Оценка роста инвестиций в четвертом квартале оказалась заметно выше и оценки ЦБ в начале февраля 2020 года (0,8%). При этом оценки поквартальной динамики инвестиций с исключением сезонности к среднеквартальным значениям 2016 года обнаруживает лишь переход показателя к стационари в 2018–2019 гг. после снижения в 2017 году, несмотря на все повышающиеся перечисленные темпов роста (см. график). Не говорят о росте капвложений и опросы обрабатывающих компаний (на них в 2019 году приходилось 16,8% капвложений). Несмотря на ожидавшийся бурный рост госинвестиций, за 2019 год их доля выросла лишь на 0,5 процентных пункта (п. п.), до 15,8%, а капвложений за счет собственных средств — на 4,1 п. п., до 57,1%.

В 2020 году Минэкономки ждет роста капвложений на 4,9%, а ЦБ уже в первом квартале — на 1,5–2%, но опросы промышленных компаний и ЦМАКП рисуют пессимистичную картину (см. «Ъ» от 26 февраля). По данным Росстата, ввод жилья (равно половине капвложений в 2019 году) в январе 2020 года вырос на 14,3% (год назад упал на 15,9%) — но данные с исключением сезонности в сопоставлении со среднемесячным значением 2017 года показывают околонулевую динамику ввода жилья в течение двух лет и в январе 2020 года.

Алексей Шаповалов, Евгения Крючкова

# Бюджет матери и ребенка

Напомним, что Минэкономки пообещало уже 9 апреля уточнить макропрогноз с учетом влияния эпидемии коронавируса (см. «Ъ» за 3 марта). Что касается главного содержания поправок — финансирования послания, то в целом на трехлетку из бюджета дополнительно выделяется 1,849 трлн руб. (в 2020 году — 353 млрд руб., в 2021-м — 713 млрд, в 2022-м — 783 млрд руб.). Еще 191 млрд руб. к этой сумме за три года должны будут добавить регионы. Общая бюджетная цена послания — 2,04 трлн руб. Это не считая денег, уже выделенных в действующем бюджете и «приписанных» к посланию задним числом (например, 50 млрд руб. расходов на модернизацию первичного звена здравоохранения). В сумме та-

кие «старые» и «новые» расходы на посылание составляют уже 4,57 трлн руб. Самая дорогая новая мера — расширение предоставления материнского капитала. На это на три года выделяется 599 млрд руб. (122 млрд руб. — в 2020 году, 211 млрд — в 2021-м, 266 млрд руб. — в 2022 году). Почти столько же будут стоить бюджету вводимые ежемесячные выплаты на детей в возрасте от трех до семи лет. На это из федерального бюджета выделяется 568 млрд руб. (в 2020 году — 120 млрд руб., в 2021-м — 219 млрд, в 2022-м — 228 млрд руб.). 109 млрд руб. за трехлетку уйдет на оплату бесплатного горячего питания школьников начальных классов. На доплаты учителям за классное руководство закладывается 178 млрд руб.

Отметим, что все эти новые траты не добавляются к расходной части «прямых счетом». В 2020 году при дополнительных ассигнованиях на послание в размере 353 млрд руб. общие расходы бюджета увеличиваются лишь на 163 млрд руб. (до 19,7 трлн руб.). Это объясняется тем, что остальная часть трат на послание будет покрыта за счет перераспределения средств с других расходных статей бюджета. При этом даже такое чистое увеличение расходов в 2020 году будет уравновешено сопоставимым увеличением доходов — на 214 млрд руб. (до 20,6 трлн руб.). Дополнительные поступления ожидаются как от нефтегазовых (51,5 млрд руб.), так и от нефтегазовых доходов (162,7 млрд руб.). При такой кон-

струкции профицит бюджета в этом году остается на запланированном уровне — 0,8% ВВП. Интересно, что в сумму допдоходов 2020 года пока не попали ожидаемые поступления от выкупа правительством у Банка России пакета акций Сбербанка за счет средств Фонда национального благосостояния — соответствующий законопроект вчера был также принят Госдумой в первом чтении. В результате этой сделки у ЦБ образуется прибыль, которой ему придется поделиться с бюджетом. Планируется, что только в этом году бюджету достанется до 500 млрд руб. Во втором чтении Госдума рассмотрит поправки к бюджету 10 марта, в третьем — 11-го.

Вадим Вислогузов

Коммерсантъ ежедневная газета (16+)

ОГОНЕК еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот ежемессный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представитель автор публикаций в газете «Коммерсантъ» и является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время публикации в печать: по графику — 23:00, фактическое — 23:00. Газета отпечатана в АО «Принт Принт Москва». Адрес: Лиханский пр-д, д. 58, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №637 | WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайтах. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Генеральный директор Альфред Хачимов. Отдел розничного распространения: тел. (495) 721 1201. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rodsika@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, П1125, П1126 (суботный выпуск) | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 797 69 66.

**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»** — Владимир Желонкин | **РЕДАКТОР** Владимир Желонкин — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Елена Нуонова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Иван Суков, Рената Ямбаева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козачев — руководитель информационного центра, Татьяна Крючкова — заместитель секретаря

**СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»** Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Сергей Долгин, Андрей Колесников, Григорий Резвин, Денис Скоробогатый, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов | **ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ** Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Позин, Михаил Пророков; Ольга Боровягина (санкт-петербургский выпуск) | **ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ** Халиль Аминов (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Максим Варьядин (преступность), Леонид Танин (общество), Дмитрий Жданов (общество), Грант Косякин (спорт), Дмитрий Ладыгин (финансы), Олег Сапожков (экономическая политика), Сергей Ходчев (культура) | **РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП** Иван Богачев (специорство «Прямая речь»), Ксения Деметьева (финансовый анализ), Евгений Жирнов (историко-архивная), Николай Зубов (иностранная информация), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корсет), Петр Холобаев (нормативно-словарная) | **СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ** — Алексей Кондратьев | **КОРРЕКТОРЫ** — Елена Винова | **ВЫПУСК** — Наталья Ковтун | Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цюпак — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидиан — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки | **ФОТОСЛУЖБА** Сергей Вишняковский — руководитель | **ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ** Виктор Лошак | **ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ** Надежда Ермолова, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | **РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR** Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996 д. 2648 | **ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ** Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д. 2594 | ПАО «Аэрофлот» — официальный авиапартнер изданий «Коммерсантъ»

**ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ** в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sip@kommersant.ru. В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представителями: Воронеж ООО «Коммерсантъ», «Черноморье» (473) 239 09 76, 239 09 69. Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05. Иркутск ИП Блосова Анастасия Сергеевна (3412) 945 075. Иркутск ООО «Издательский Дом «Восточная Сибирь»» (3952) 487 025, 487 120, 487 125. Казань ООО «Профи-инес» (843) 253 20 41. Краснодар ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26. Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43. Нижний Новгород ООО «Коммерсантъ Приволжье» (831) 430 13 92. Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42. Пермь ООО «Дельта журналистика» (342) 246 22 56. Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01. Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88. Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96. Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Энак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Энак-74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбургe, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Челябинске. В региональных выпусках газеты редакцией могут быть внесены изменения. Размещение рекламы и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на этом фоне публикуются на коммерческих условиях.

## НОВОСТИ

## Коронавирусная инфейкция

Доподлинно выяснить, что он о вас в это время узнает, не представляется возможным. Точно — он знает температуру вашего тела. Не точно — все остальное.

Но чувство некоторого опустошения после встречи с таким прибором в душе, без сомнения, остается.

Члены правительства недолго ждут президента. Михаил Мишустин, можно сказать, только успевает разложить на столе свои папки, среди которых огненно-синяя: «Материалы Совета безопасности Российской Федерации». То ли Михаил Мишустин папки сторгача перепутал, то ли на последнем Совбезе только об этом и говорили, и именно в этой папке — настоящие, бесценные (не то что в других) данные о коронавирусе, его состоянии и положении в обществе.

С самого начала что-то идет не так. То есть фотографии дорожат каждой секундой в зале заседаний: у них их почти что нет с момента появления президента России. А тут Владимир Путин входит, когда один телекорреспондент как раз заходит сзади к бесечно сидящему в кресле Михаилу Мишустину — и, в общем, теперь, снимая одного, то есть Владимира Путина, невозможно не запечатлеть другого, то есть телекорреспондента, который в этот день, без преувеличения, заслужил своей глупостью президента. А фотокарточки-то насмарку.

— Мы с вами договаривались, — продолжает президент, — что создадим соответствующую структуру, комиссию, которая будет этим заниматься, в штатном режиме работать по этой теме. Как организована эта работа и какова ситуация у нас, в России, на этот день?

Вопрос законный, так как есть подозрения, что в одной Москве заразились уже как минимум 22 тыс. человек.

И перед Татьяной Голиковой, которая докладывает этот вопрос, стоит сложная задача: за несколько минут разубедить всех во всем. А как это сделать, если все уже уверены? Остается надеяться, что хотя бы попытка будет хорошей.

— Как вы уже отметили, всего в мире на сегодняшнее утро зарегистрировано более 93 тыс. случаев заболевания (к вечеру этого дня их было уже более 95 тыс. — „Ъ“), из них более 83 тыс. — это Китайская Народная Республика и 12 тыс. — в других странах мира. Умерло свыше 3 тыс. человек, — с неожиданным энтузиазмом нагнетает Татьяна Голикова, — выздоровело более 48 тыс. (к вечеру — уже более 51 тыс. — „Ъ“). Новый коронавирус зарегистрирован в 80 странах мира, но ситуация от часа к часу меняется, к сожалению, в неблагоприятную сторону!

И вот это «от часа к часу» звучит и вовсе апокалиптически. И если кто-то, как, например, я, еще секунду назад в чем-то сомневался, то больше можно не сомневаться: счет идет по крайней мере на часы (но мы-то понимаем, что на минуты и что времени у нас еще меньше, чем у тех фотокорреспондентов).

— Должна сказать, что с момента организации в нашей стране работы по предотвращению проникновения на территорию Российской Федерации новой коронавирусной инфекции, а это 31 декабря 2019 года, в России было выявлено три случая заболевания новой коронавирусной инфекцией. Два из них — это был Забайкальский край и Тюменская область в самом начале — это были граждане Китая, которые выздоровели. Один случай проникновения заболевания на территорию России — это наш, российский гражданин... — от волнения, которое случайным тоже не назовешь, произносит Татьяна Голикова, — гражданин, который не так давно вернулся из Италии!

— Еще троих больных мы эвакуировали из Японии, — безжалостно добавляет Татьяна Голикова, — там были зафиксированы как заболевшие на круизном лайнере «Бриллиантовая принцесса» (Diamond Princess). Сейчас эти граждане находятся на лечении в Казани, их состояние удовлетворительное, и болезнь протекает в легкой форме (а вот в этом хотелось бы как-нибудь почечче убедиться, что ли; нет, не лично, конечно... — А. К.).

Татьяна Голикова переходит между тем, очевидно, к главному из того, что сегодня нужно знать про коронавирус.

— Должна сказать, что в последнее время в социальных сетях появляются фейковые сообщения о достаточном большом количестве заболевших на территории Российской Федерации и о том, что официальные власти скрывают эту информацию, — констатирует она. — Хочу еще раз доложить вам, что это не соответствует действительности! Оперативный штаб и правительство Российской Федерации,



Владимир Путин озабочен влиянием коронавируса на все еще живое  
ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

ской Федерации, все органы власти, которые уполномочены заниматься и по разным направлениям курировать эту ситуацию, регионы страны ведут строгую работу по профилактике проникновения на территорию Российской Федерации новой коронавирусной инфекции, и те данные, которые я сейчас привела, являются истинными данными, за которые мы официально отвечаем!

Чем чаще Татьяна Голикова будет повторять, что данные о большом количестве заболевших на территории РФ — это фейк и что только те данные, которые она привела, — истинные, тем больше в этом, конечно, будет сомнений. В этом — один из законов распространения этой вирусной инфекции (то есть фейка).

— Как я уже сказала, — подчеркнула Татьяна Голикова, — правительство Российской Федерации принимает все меры. В рамках национального плана до 1 апреля 2020 года продлены все ограничительные меры, которые были ранее приняты в отношении Китайской Народной Республики. Кроме того, с учетом обострения ситуации в Южной Корее, Иране правительство Российской Федерации приняты дополнительные решения, которые схожи с теми решениями, которые были приняты по Китайской Народной Республике. В связи с неблагоприятной ситуацией в Италии с 4 марта 2020 года до особого распоряжения прекращено движение пассажирского поезда Москва—Ницца, поскольку его останки как раз в тех городах Италии, где сейчас неблагоприятная эпидемическая ситуация.

Как сейчас помню забываемую остановку этого поезда в Больцано... Искренне жаль. Будем надеяться, именно эта мера окажется наиболее действенной в препятствии проникновению коронавируса на территорию нашей страны.

— По поручению оперативного штаба Министерство иностранных дел опубликовало рекомендацию гражданам Российской Федерации воздержаться от поездок в Иран, Республику Корея и Италию. Аналогичные рекомендации были выданы Роспотребнадзором и Ростуризмом, — заявила к тому же Татьяна Голикова. — МИД России проинформировал федеральные органы государственной власти, органы государственной власти субъектов Российской Федерации, крупные российские организации о целесообразности участия российских делегаций в международных мероприятиях, в том числе спортивных, проводимых на территориях тех государств, которые неблагоприятны в эпидемическом отношении. В первую очередь речь идет об Иране, Республике Корея и Италии.

Так вот почему российский художественный гимнастик не поехал на этап серии Гран-при в Брно. А синхронистки — на этап Мировой серии в Париж.

И вот почему сборная России все равно не поехала бы на Олимпийские игры в Токио, даже если бы ее пустили. Потому что не очень-то и хотелось в самое пекло. Тем более в такой-то ситуации.

— В настоящее время в федеральном государственном научном центре «Вектор», — продолжила Татьяна Голикова, — который находится в Новосибирской области, идет разработка вакцины против новой коронавирусной инфекции по пяти направлениям и 13 вариантам. У нас есть свой график наработки подобного рода препарата или подобного рода вакцины. Мы стараемся как можно быстрее, насколько это возможно, ускорить разработку этих препаратов (Интересно, как это возможно. Но хочется пожелать успехов. — А. К.).

Татьяна Голикова заинтересовала еще одним сообщением: — Кроме того, по вашему поручению правительство принимает все меры по ликвидации дефицита масок и снижению цен на них. Федеральная антимонопольная



Татьяна Голикова не успокаивается ни на секунду  
ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

служба проводит соответствующие контрольные мероприятия. На базе этих мероприятий отмечено сейчас, в последнюю неделю, значительное снижение цен на маски в 18 регионах страны, в 47 мы фиксируем предварительное снижение или стабилизацию цен. Но в связи с тем, что мы выявили элементы недобросовестной конкуренции, председателем правительства 2 марта было принято решение об ограничении экспорта средств индивидуальной защиты за территорию Российской Федерации, за исключением только гуманитарных целей. В этих случаях наша продукция может вывозиться, естественно, по вашему решению и решению правительства Российской Федерации.

Это звучало и вовсе тревожно. Где-то идет какая-то война, это ясно. На любой войне идет схватка за ресурсы, за средства нападения и защиты. Она не может быть добросовестной. Медицинские маски становятся стратегическим товаром. Мы не можем делиться им с противником, пусть даже потенциальным. Решение об их вывозе принимает лично президент... Дело, похоже, и правда не очень хорошо. Нам, конечно, не обо всем говорит.

— Что это за гуманитарные случаи, когда можно поставлять эти маски за границу? — переспросил тем не менее президент.

— Гуманитарные цели, когда мы Китаю поставляли, например, — проговорила Татьяна Голикова.

— Понятно, но если у нас у самих не хватает?

И вот если до этого вопроса еще и хватало кому-то, то теперь уж точно никому не будет хватать: расхватают последние.

— Исключительно по решению высшего политического руководства страны, — отрезала Татьяна Голикова.

То есть все-таки, видимо, Вячеслава Володина.

— Ладно, хорошо, — кивнул президент.

Но ведь даже по его лицу видно было, что все совсем уже не хорошо.

— Что касается провокационных вбросов, — продолжил он, — то ФСБ докладывает, что в основном они организованы из-за границы (Украина и в самом деле, в конце концов, является заграничной. — А. К.), но это, к сожалению, нас сопровождает всегда. Цель таких вбросов понятна — посеять панику среди населения.

Ну, это удалось.

— Противопоставить этому можно только одно — своевременную, всеобъемлющую и достоверную информацию для граждан страны, — закончил Владимир Путин.

— Уважаем, слава богу, пока у нас критическое не происходит, но люди должны знать о реальной ситуации.

Нет уж, лучше не надо.

**Андрей Колесников**

## В КПРФ появились уклонисты

Московский горком партии призвал бойкотировать конституционные поправки

Члены бюро Московского городского комитета (МГК) КПРФ приняли постановление, в котором призывают депутатов коммунистов из Госдумы голосовать против поправок к Конституции, а сторонников КПРФ в регионах — бойкотировать общероссийское голосование и агитировать граждан. Документ подписан главой столичных коммунистов Валерием Рашкиным. В ЦК КПРФ, «Ъ» сообщили, что не знакомы с документом и не знают, эта инициатива лично господина Рашкина или всего комитета. Окончательную позицию по поправкам там все еще не выработали: внутрипартийная дискуссия продлится до 10 марта. Эксперты уверены, что КПРФ в целом поддержит президентские поправки.

В постановлении бюро МГК КПРФ (опубликовано на сайте горкома) сказано, что действующую Конституцию необходимо менять, но не так, как это делается: в нынешнем виде конституционная реформа не отвечает «коренным классовым интересам трудящегося большинства народа России». Московские коммунисты намерены обратиться в президиум ЦК КПРФ с предложением поручить «фракции КПРФ в Госдуме голосовать против поправок властей как во втором, так и в третьем чтении». Коммунистам из регионов, в свою очередь, предлагается поручить вести агита-

цию за референдум по предложенным КПРФ поправкам Конституции и одновременно — за бойкот всенародного голосования по внесенным и одобренным поправкам. В московском горкоме считают, что поправки «перекраивают систему властных полномочий под нужды правящего класса», усиление полномочий Госдумы и Совета Федерации «в поправках практически не просматривается», а многие из внесенных предложений недостаточно разъяснены. Часть поправок в документе оценивается положительно — например, поправки о МРОТ не ниже среднего по стране прожиточного минимума, о ежегодной индексации пенсий, о запрете иностранного гражданства для чиновников, о защите брака как союза мужчины и женщины, о равноправии в России по отношению к СССР и о государствообразующем статусе русского народа. При этом коммунисты называют эти поправки «минимальными уступками настоящим требованиям общества».

МГК КПРФ критикует и общероссийское голосование: его коммунисты называют «маштабным социологическим опросом». В частности, их не устраивает идея голосовать за все поправки пакетом: «Подлинно демократический процесс должен предусматривать отдельные голосования по каждому пункту поправок».

Пресс-секретарь лидера КПРФ Геннадия Зюганова, член ЦК пар-

тии Александр Ющенко сказал, «Ъ», что пока не видел документ и не знает, частное ли это мнение господина Рашкина или мнение московского бюро. Он отметил, что решение о позиции партии по поправкам президиум КПРФ примет утром 10 марта (в этот же день состоится второе чтение законопроекта о поправках), когда будет обсуждаться предстоящее голосование. «Позиция руководства партии еще не выработывалась, собираются мнения и точки зрения. У некоторых представителей Компартии есть такая точка зрения: не голосовать или бойкотировать, есть и конструктивные предложения о том, что какие-то из наших поправок нашли отражение в предлагаемой редакции Конституции, а другие наши предложения еще рассматриваются рабочей группой (по подготовке поправок. — „Ъ“), — сказал господин Ющенко. По его словам, на позицию КПРФ повлияет намеченная на сегодня встреча Владимира Путина с представителями фракций.

Валерий Рашкин на звонки и сообщения «Ъ» вчера не ответил.

Господин Рашкин имеет «имидж возмутителя спокойствия и несистемного игрока в системной политической партии», считает директор центра политологических исследований Финансового университета Павел Салин. Он отмечает, что руководство КПРФ почти никогда не поддерживает мнение господина Рашкина

по спорным вопросам: «Партия и теперь вряд ли последует его позиции, но в то же время продемонстрирует, что в ней есть принципиальный политик на высокопоставленной должности». Руководитель Политической экспертной группы Константин Калачев напоминает, что предложение о бойкоте поправок недавно высказывал новосибирский обком КПРФ, но «на сайте КПРФ об этом не упоминается», что «красноречиво само по себе»: «В данной ситуации растут акции Зюганова как человека, который держит „радикалов“ в узде, это хорошая переговорная позиция для диалога с Кремлем. ЦК в итоге, конечно, не поддержит ни Рашкина, ни новосибирских коммунистов, но интрига создана».

На пресс-конференции 11 февраля Геннадий Зюганов заявил, что

голосовать за президентский законопроект во втором чтении смысла нет, поскольку поправки президента «ничего не отражают конкретно». Ко второму чтению комитет Госдумы по госстроительству и законодательству одобрил несколько поправок, учитывающих предложения коммунистов, — например, о праве парламентского контроля. В президентский пакет поправок ко второму чтению также вошли поддержанные коммунистами нормы о статусе русского народа как государствообразующего, об уважении труда граждан и ряд других. При этом некоторые важные для КПРФ правки не прошли — например, предложение вернуть и зафиксировать в Конституции прежний пенсионный возраст и распространить запрет иметь иму-

щество и счета за границей на родственников президента. Еще одним поводом для недовольства КПРФ стало решение назначить общероссийское голосование на 22 апреля — день, на который партия намечала торжества по случаю 150-летия Владимира Ленина.

Отметим, сегодня коммунисты планируют внести в нижнюю палату законопроект о конституционном собрании, которое, по словам господина Зюганова, сможет «ремонттировать первую и вторую главы Конституции». Коммунисты неоднократно поднимали эту тему и вносили аналогичный проект в 2017 году, но он не был поддержан парламентским большинством.

**Кира Дюргина, Ксения Веретенникова**

## ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 46 лет губернатору Чукотского автономного округа Роману Копину

Его поздравляет спецпредставитель президента по международному сотрудничеству в Арктике и Антарктике, депутат Госдумы, президент Ассоциации поляриков, Герой Советского Союза, Герой России **Артур Чилингаров**: — Уважаемый Роман Валентинович! Примите самые искренние и сердечные поздравления по случаю вашего дня рождения. Более 20 лет ваша жизнь неразрывно связана с Чукоткой. Вы относитесь к той категории людей, которых отличает талант руководителя, профес-

сионализм и ответственность за порученное дело и всех, кто окружает вас. Большой жизненный опыт и высокие человеческие качества снизили вам заслуженное признание и уважение среди коллег и жителей Чукотского автономного округа. Желаю вам, дорогой Роман Валентинович, крепкого здоровья, благополучия и успешного руководства округом на благо его жителей и нашего государства.

**Рубрику ведет группа «Прямая речь»**

# Повару приготовили приговор на 300 тысяч

За угрозу судье по делу Константина Котова воронежцу просят назначить штраф



Для Михаила Квасова  
запросили штраф  
ФОТО ЭМИНА ДЖАФАРОВА

**Мещанский суд Москвы рассмотрел уголовное дело в отношении жителя Воронежа Михаила Квасова, который обвинялся в размещении в соцсети угрозы московскому судье Станиславу Минину, который недавно приговорил к четырем годам лишения свободы активиста Константина Котова. Защита настаивала, что пост обвиняемого носил общий характер и реальной угрозы не представлял, а сам подсудимый говорил, что хотел лишь выразить свое отношение к судебному решению. Уже ясно, что лишение свободы Михаилу Квасову не грозит: прокурор просила назначить ему наказание в виде штрафа в размере 300 тыс. руб. Оглашение приговора назначено на 5 марта.**

Рассмотрение уголовного дела в отношении 35-летнего жителя Воронежа Михаила Квасова, по профессии повара-технолога, заняло один день. В суд обвиняемый, находящийся под подпиской о невыезде, пришел вместе с супругой Яной, которая всеми силами пыталась подбодрить мужа.

Из выступления прокурора Елены Волковой следовало, что Михаилу Квасову вменяется ч. 1 ст. 296 УК РФ (угроза или насильственные действия в связи с осуществлением правосудия или производством предварительного расследования). Потерпевшим по делу проходит судья Тверского райсуда столицы Станислав Минин. В сентябре прошлого года он приговорил к четырем годам колонии программиста Константина Котова за «неоднократное нарушение порядка проведения митингов» (сейчас приговор направлен на пересмотр). После этого, по материалам дела, в Instagram на странице «Химера всея Руси» была опубликована фотография судьи Минина, под которой были размещены его личные данные, а также говорилось, что именно он вынес приговор Константину Котову. Под этим постом Михаил Квасов, по словам прокурора, опубликовал следующий текст: «Я призываю всех выходить на митинги. И пусть меня по-

судят, а я выйду и прирежу этого судью». Согласно заключению экспертизы, данный комментарий носит угрожающий характер.

Руководитель пресс-службы Мосгорсуда Ульяна Солопова и сотрудница пресс-службы Анастасия Симонова рассказали в суде, что проводят мониторинг соцсетей, где и был найден пост Михаила Квасова. Пост считался угрозой, пресс-служба сообщила об этом руководству Мосгорсуда. Там, как выяснилось в суде, решили ознакомиться с текстом самого господина Минина. Тот обратился в следственные органы, которые и возбуждали уголовное дело.

Суд допросил супругу Михаила Квасова Яну. Она сообщила, что ее муж временно сейчас не работает по специальности, занимается в частном порядке производством мебели, чтобы прокормить двухлетнего сына, а рекламу своей продукции размещает в соцсетях. Жена знала, что он оставляет там комментарии, но тот, о котором говорится в уголовном деле, она не читала, а о самом расследовании узнала только от сотрудников СКР. Своего супруга Яна Квасова охарактеризовала как адекватного человека, временами вспыльчивого, но никогда не повышавшего на нее голоса. «Муж склонен высказывать гражданскую позицию», — отметила она. В суде были зачитаны показания родителей подсудимого, охарактеризовавших его положительно и отметивших, что сыну свойственно чувство справедливости.

Затем в закрытом режиме суд заслушал самого судью Станислава Минина, который, к слову, находится под госзащитой. Он подтвердил, что считает угрозы в соцсетях реальными.

По просьбе защиты суд допросил эксперта Ирину Легондину, ведущего сотрудника Института имени Виноградова РАН. Она заявила, что в посте Михаила Квасова речь идет о воображаемом судье, а не конкретно о господине Минине. «То есть речь идет о гипотетическом судье, который будет его судить», — сказала эксперт. «То есть обо мне?» — перебила ее судья. В зале раздался смех. «Нет,—

нашлась эксперт.— Вы ведь не судите его за призывы к митингам».

Сам Михаил Квасов пояснил суду, что ссыла на сообщение о Станиславе Минине попалась ему случайно. «Там было неясное фото и было сказано, что человек, который приглашал к мирным акциям, был приговорен к четырем годам заключения. Я не знал, что этот судья — именно судья Минин».

Тут прокурор попросила огласить показания подсудимого, данные во время следствия. Там он говорил, что его пост носит абстрактный характер. В суде также выяснилось, что обвиняемый направил в январе судье Минину свои извинения.

В прениях прокурор отметила, что совершенное подсудимым преступление характеризуется высокой опасностью и направлено против правосудия. «Речь шла об одном конкретном судье, и никакие иные не было», — отметила обвинитель. — Эта фраза была написана с целью оказать давление на психику судьи и создать неуверенность в его безопасности. А ответственность предусмотрена вне зависимости от реальности угрозы». Прокурор попросила признать подсудимого виновным и назначить в виде наказания штраф в размере 300 тыс. руб., оставив под арестом машину Михаила Квасова Honda до исполнения наказания.

Адвокат Ольга Пельше, в свою очередь, просила своего подзащитного оправдать. «Факты мы не оспариваем», — сказала она. — Но это была реакция на сообщение, что судья Минин приговорил к четырем годам Константина Котова за то, что он призывал на один митинг и дважды вышел на мирный митинг. Квасов понял, что человека посадили несправедливо и незаконно. Потому и резкая реакция. К тому же угроза дошла до Минина через пресс-службу, то есть она не была ему адресована».

Решение по делу суд огласит в четверг, 5 марта.

Алексей Соколов

# Судостроителя отпустили в свободное плавание

Суд отказал следствию в аресте гендиректора корпорации «Ак Барс»

**Хамовнический суд Москвы отказался санкционировать арест генерального директора АО «Судостроительная корпорация „Ак Барс“», депутата Госсовета Татарстана Рената Мистахова. Он обвиняется в даче взятки в 2015 и 2016 годах на общую сумму 65 млн руб. бывшему начальнику 2-го отдела департамента аудита госконтрактов Минобороны Юрию Ефимову, уже осужденному на пять лет колонии строгого режима. Из решения суда следует, что следствием не было представлено «достаточной совокупности сведений, свидетельствующих о причастности Рената Мистахова к совершению преступлений».**

Рассмотрение ходатайства СКР об аресте депутата Госсовета Татарстана, гендиректора судостроительной корпорации «Ак Барс» Рената Мистахова началось с небольшой заминки. В суде у обвиняемого, страдающего гипертонией, резко подскочило давление. Судебные приставы вызвали скорую, и медики оказали Ренату Мистахову необходимую помощь.

Ходатайство об избрании ему меры пресечения в виде содержания под стражей, с которым обратилось следственное управление (СУ) СКР по ЦАО Москвы, рассматривал лично председатель Хамовнического суда Константин Похилько. Выступая в суде, представитель следствия заявил, что гендиректору корпорации «Ак Барс» Ренату Мистахову инкриминируется тяжкое преступление — дача двух особо крупных взяток (ч. 5 ст. 291 УК РФ) на общую сумму 65 млн руб. в мае 2015 года и мае—июне 2016 года. По словам следователя, дело в отношении гендиректора «Ак Барса» было выделено из материала расследования в отношении экс-начальника одного из отделов департамента аудита госконтрактов Минобороны РФ Юрия Ефимова. Тот, по материалам дела, получал взятки от Рената Мистахова за содействие при реализации госконтрактов на поставку комплектующих к кораблям, а также за заключение госконтракта на поставку шести кораблей на сумму несколько десятков миллиардов рублей. Кроме того, сообщил следователь, Ренат Мистахов не признавал свою вину на всех стадиях следствия, отрицал как передачу взятки, так и то, что Юрий Ефимов требовал от него денежные средства. Это, по словам следователя, противоречит собранному по делу доказательствам и показаниям свидетелей.

В обоснование своего ходатайства представитель СКР заявил, что, находясь на свободе, гендиректор, обладающий значительными финансовыми средствами и связями в правоохранительных органах, может скрыться, оказать давление на свидетелей, попытаться уничтожить доказательства по делу или иным образом помешать следствию.

В свою очередь, представитель прокуратуры позицию следствия не поддержал, заявив, что считает возможным ограничиться домашним арестом. По словам прокурора, Ренат Мистахов за два года расследования ни разу не уклонялся от явки на допросы, дело возбуждено уже давно, но обвиняемый не пытался скрыться. Против удовлетворения ходатайства СКР выступала и защита. По словам адвоката, у Рената Мистахова первая форма допуска в госстае, наличие которой исключает возможность выехать за границу, поскольку загранпаспорта обвиняемого находятся в 1-м отделе (занимается вопросами внутренней безопасности) его корпорации. Кроме того, сообщил защитник, оказать давление на свидетелей или уничтожить доказательства Ренат Мистахов не может хотя бы потому, что все показания и вещдоки уже собраны в материалах дела. Адвокат также отметил, что Ренат Мистахов награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени, а также ведомственными наградами Минобороны за Крым и Сирию. Защита просила избрать любую меру пресечения, не связанную с содержанием под стражей.

«Я согласен с любой мерой пресечения, не связанной с лишением свободы», — сказал сам Ренат Мистахов. По словам обвиняемого, у него на иждивении находятся четверо детей, двое из которых несовершеннолетние. Кроме того, отметил гендиректор, он не представляет себе, как в условиях изоляции управлять холдингом, в который входят 17 предприятий, на которых работают 11 тыс. человек. Вместе с этим Ренат Мистахов подчеркнул, что на днях у него должно состояться подписание «большого контракта» с участием вице-преьера Юрия Борисова.

Выслушав все стороны, судья Константин Похилько постановил: «В удовлетворении ходатайства следователя об избрании меры пресечения в виде заключения под стражу в отношении Мистахова отказать. Освободить Мистахова из-под стражи в зале суда». При этом суд во-

обще не стал налагать на подсудимого никаких ограничений.

Ренат Мистахов был задержан во вторник, 3 марта, в ходе очередного допроса в здании СУ СКР по ЦАО Москвы на улице Льва Толстого, где ему было предъявлено обвинение. Вину он признал. Фигурантом уголовного дела Ренат Мистахов, Напомним, стал в начале декабря прошлого года, после того как показания в отношении него в рамках досудебного соглашения дал бывший начальник отдела Минобороны полковник в отставке Юрий Ефимов. Он сообщил следствию, что занимавший в то время должность главы Зеленодольского завода им. А. М. Горького (занимается выпуском противодиверсионных боевых катеров «Грачонок») Ренат Мистахов дал ему в общей сложности 65 млн руб. В том же декабре прошлого года в санкции Савеловского райсуда у Рената Мистахова был проведен обыск, после чего между ним и Юрием Ефимовым прошла очная ставка, на которой гендиректор выплатил «откатов» Юрию Ефимову отрицал. Тогда его задерживать не стали и оставили свидетелем по уголовному делу. Сам Юрий Ефимов позже получил пять лет колонии строгого режима.

Отметим, что расследование не скалось на обеспечении военными контрактами возглавляемой Ренатом Мистаховым судостроительной корпорации «Ак Барс». В июле 2018 года на церемонии закладки 12-го малого ракетного корабля проекта 21631 («Буян-М») замминистра обороны России Алексей Криворучко говорил, что Зеленодольский завод им. А. М. Горького загружен заказами до 2021 года включительно и что Минобороны намерено и впредь заказывать у предприятия корабли.

Сам Ренат Мистахов до последнего времени продолжал активно руководить корпорацией. Так, 27 февраля он участвовал в церемонии закладки корпуса пассажирского прогулочного-экскурсионного судна «Чайка» с двигателями, работающими на сжиженном природном газе. А в сентябре 2019 года ему удалось перебраться в региональный парламент Татарстана.

В судостроительной корпорации «Ак Барс» на запрос комментария не ответили. В холдинговой компании «Ак Барс», в которую входит корпорация, также комментировать ситуацию не стали.

Юрий Сенаторов,  
Владислав Трифионов;  
Ольга Кудрина, Казань

# Владимиру Плахотнюку нашли гараж с гашишем

Молдавскому бизнесмену предъявлено еще одно обвинение

**Как стало известно, «Б», молдавскому бизнесмену и политику Владимиру Плахотнюку заочно предъявлено новое обвинение, связанное с поставкой крупной партии гашиша. На этот раз речь идет о партии почти в 20 кг, которую из Марокко доставили в московский гараж подручные бывшего лидера Демократической партии Молдавии по кличке Миша-дурак и некий Попа. Теперь в расследовании деятельности наркотрафика, организованного господином Плахотнюком, насчитывается 30 эпизодов.**

То, что в деле господина Плахотнюка, объявленного МВД России в международный розыск, появился новый эпизод, «Б» подтвердила его адвокат Дарья Константинова, отказавшаяся раскрыть суть этого эпизода. Она лишь сказала, что новое обвинение «такое же надуманное, как и старое».

По данным источников, «Б», новое обвинение связано с доставкой крупной партии гашиша, закупленной летом 2015 года по указанию молдавского политика в Марокко. Наркотики после переправки в Испанию и расфасовки, по версии следствия, сообщники Владимира Плахотнюка загрузили в специально купленный для этих целей внедорожник Range Rover Sport с молдавскими номерами, на котором их доставили в неприметный гараж на Голубинской улице, 11 в Москве. Среди тех, кто непосредственно участвовал в поставке, был криминальный авторитет Михаил Николаев, известный под кличками Миша-дурак и Собака, а также некий Попа. Последний и арендовал гараж в Ясенево, где хранился гашиш. Так как при попытке продажи наркотиков участники

ОПП были задержаны, действия господина Плахотнюка были квалифицированы следственным департаментом МВД как похищение на их незаконный сбыт (ст. 30, ст. 228.1 УК).

Интересно, что в новом эпизоде следствие подробно расписало не только действия его конкретных участников, но и дало развернутую картину криминальной деятельности организатора наркотрафика Плахотнюка. В частности, полицейские отметили, что господин Плахотнюк имеет гражданство Молдавии, России и Румынии, но при этом может использовать документы на имена Влада Улинича, Владимира Улинича и Влада Плахотнюка. Стоит отметить, что президент Молдавии Игорь Додон ранее утверждал, что его земляк 29 июля 2018 года получил молдавский паспорт на имя некоего Владислава Новака.

Как следует из нового обвинения, будучи лидером ОПП, занимающейся торговлей людьми, сутенерством, рейдерскими захватами, заказными убийствами и крупными хищением денежных средств, господин Плахотнюк монополизировал энергетическую систему Молдавии и местные СМИ. А возглавив Демпартию страны, «получил значительное влияние на органы госвласти», которые использовал для покровительства различным криминальным группировкам для личного обогащения.

Как ранее сообщал, «Б», экс-председателю Демпартии Молдавии и его ближайшему доверенному лицу, чемпиону мира по кикбоксингу Константину Цулу, ставшему при помощи своего босса депутатом молдавского парламента — членом комиссии по национальной безопасности, обороне и общественному порядку, МВД России заочно вменяет органи-

зацию преступного сообщества и участие в нем (ч. 1 ст. 210 УК).

По версии следствия, оба начиная с 2012 года контролировали поставки крупных партий гашиша из Марокко в страны Евросоюза, а также на Украину и в Россию. Партнерами политиков по наркотрафику выступали молдавские криминальные авторитеты Семен Стигареску (Саша-спортсмен, Патлатый), Олег Прутяну (Борман), его брат, уголовник Геннадий Флоча, а также испанские уголовники Мануэль де ла Пас (Лоло) и Исидор Фернандес Гусман (Иси), которые отвечали за доставку наркотиков от продавцов до точек сбыта. В 2016 году в рамках спецоперации «Пиренейский излом», проведенной испанской полицией, было установлено и привлечено к уголовной ответственности более 60 участников ОПС, у которых изъяли более тонны гашиша.

Помимо организации наркотрафика Владимиру Плахотнюку вменяются также отмывание через подконтрольные ему банки более \$1 млрд и организация покушения на убийство (ст. 30 и ст. 105 УК) своего политического оппонента Ренато Усаго. По словам адвоката, вся доказательная база по делу о наркотиках держится лишь «на показаниях двух засекреченных свидетелей».

Политический характер расследования, полагают господа Константина Цулу, ставшему при этом уверена «в полной невинности своего клиента и политической ангажированности идущего расследования». Так, по словам адвоката, вся доказательная база по делу о наркотиках держится лишь «на показаниях двух засекреченных свидетелей». Политический характер расследования, полагают господа Константина Цулу, ставшему при этом уверена «в полной невинности своего клиента и политической ангажированности идущего расследования». Так, по словам адвоката, вся доказательная база по делу о наркотиках держится лишь «на показаниях двух засекреченных свидетелей».

Владислав Трифионов

31.03

Отель The Ritz-Carlton  
зал «Москва»,  
ул. Тверская, 3  
Москва

NB-IoT  
Development Kit\*

легкий старт в использовании  
технологии будущего, доступной  
уже сейчас

генеральный  
партнер

МТС

Коммерсантъ

\*комплект для  
разработки  
устройств  
на сети  
интернета  
вещей NB-IoT

реклама 16+





## мировая политика

## Владимир Зеленский поменял слуг народа

У Украины новый премьер и новое правительство

Менее чем через десять месяцев после инаугурации президент Украины Владимир Зеленский провел масштабную перезагрузку власти. Вчера контролируемая соратниками президента Верховная рада отправляет в отставку премьер-министра Алексея Гончарука, назначив на его место 44-летнего Дениса Шмыгаля. Смена руководителей произошла и в целом ряде ведомств, включая МИД и Минобороны. В президентской партии «Слуга народа» утверждают, что в стране сформировано правительство «спокойных технократов». Между тем оппозиция уверена: Владимир Зеленский просто решил переложить на господина Гончарука ответственность за свои провалы. Прозвучали в Раде и обвинения в «контрреволюции»: на министерский пост вернулся чиновник времен Виктора Януковича.

За отставку правительства Алексея Гончарука проголосовали 353 человека из 423 (в Верховной раде должно быть 450 депутатов, но из-за невозможности провести выборы в ряде округов 27 мандатов остались вакантными). Новым премьер-министром был избран Денис Шмыгаль, до сих пор занимавший пост вице-премьера.

Представляя в Раде кандидатуру господина Шмыгаля, Владимир Зеленский сказал: «Считаю, что предыдущее правительство делало все возможное, но сегодня украинцам нужно правительство, которое сделает невозможное. Надеюсь, что именно таким и будет следующий кабинет министров Украины. За эти годы у нас было очень много правительств: правительство технократов и правительство казнокрадов, правительство спасения, правительство «крепких хозяйственников», правительство «спасения крепких хозяйственников» и прочие». Господин Зеленский выразил надежду на то, что кабинет Дениса Шмыгаля станет «правительством для людей».

Сам выдвигенец рассказал депутатам о том, что считает приоритетами для правительства. «Есть ряд вызовов, за решение которых нам надо браться немедленно — это недопущение экономического и бюджетного кризиса. Считаю, что мы должны пересмотреть бюджет на 2020 год, особенно в части



Президент Украины Владимир Зеленский указал новому премьер-министру Денису Шмыгалю (на фото) на то, что их сограждане наконец-таки должны получить «правительство для людей»

увеличения выплат и пенсий простым украинцам, снижения зарплат и премий должностных лиц, в том числе министров нового правительства», — сказал он. В числе главных задач господин Шмыгаль назвал «укрепление национальной безопасности и обороны, завершение войны в Донбассе и возвращение Крыма». Впрочем, об этом же говорили и его предшественники. А вот приметой времени стало обещание разработать комплексную программу на случай распространения на Украине коронавируса.

Хотя проевропейская оппозиция крайне скептически отнеслась к кандидатуре Дениса Шмыгаля — депутат от «Голоса» Юлия Клименко даже принесла ему в подарок символ, — руководители четырех из них назначат чуть позже. Отдельно президент Владимир Зеленский вынес на рассмотрение Рады кандидатуры двух министров, напрямую подчиненных главе государства. Министром обороны он решил назначить выпускника Национального университета обороны США Андреса Тарана, а министром иностранных дел — Дмитрия Кулебу, который в правительстве Алексея Гончарука был вице-премьером по вопросам европейской и евроатлантической интеграции.

Оказался в списке Денис Шмыгаль и человек, входивший в команду куда более раннего его предшественника — Николая Азарова, беглого премьера времен президен-

та Виктора Януковича. Под началом господина Азарова министром здравоохранения работал кардиолог Илья Емец, которого Денис Шмыгаль решил вернуть в это же кресло. И хотя господин Емец проработал в правительстве меньше года и потому не подпадает под закон об очищении власти, сам факт присутствия среди кандидатов в члены кабинета министров человека из команды Виктора Януковича спровоцировал скандал. Фракция партии «Голос» даже покинула зал заседаний Рады, назвав происходящее контрреволюцией.

Но позиция депутатов от «Голоса», как и в случае с назначением премьера, оказалась не так уж и важна. Рада утвердила новый кабинет министров пакетом, поддержав его 272 голосами, среди которых ни один не принадлежал представителям оппозиционных фракций. Схожими были и результаты отдельных голосований по кандидатурам Андрея Тарана и Дмитрия Кулебы.

Мнение оппозиции по поводу перестановки выразил глава партии «Европейская солидарность», экс-президент Петр Порошенко. «Премьер-министром, прокурором и Верховной радой у нас работает господин Зеленский. В зале парла-

мента сидят 250 Зеленских (в Раде 248 мандатов принадлежит депутатам от «Слуги народа» —, «Б»). Это большая власть, но одновременно и большая ответственность. И когда что-то не получается, используют политтехнологический прием — отправив в отставку, переложить ответственность», — заявил он. Его коллега по партии Алексей Гончаренко призвал отправить в отставку не только правительство, но и президента. «Ваше выступление должно было закончиться следующим: я виноват перед народом Украины и я ухожу», — обратился господин Гончаренко к президенту Зеленскому.

В «Оппозиционной платформе — За жизнь» отставку правительства поддержали (при этом проголосовали против кандидатуры Дениса Шмыгаля). Там считают господина Гончарука и его министров главными проводниками «антинародных», каких называют в пророссийской партии, инициатив власти. «Проблем не только отправить в отставку Гончарука и его правительство, но и отменить все инициированные ими законопроекты и принятые решения. В первую очередь это касается законопроекта о рынке земли, второго уровня медицинской реформы, отмены мартовской индексации пенсий и других бездарных инициатив Кабинета министров», — заявила в ходе утреннего парламентского заседания депутат Наталья Королевская. В свою очередь, глава политсовета «Оппозиционной платформы — За жизнь» Виктор Медведчук отметил, что новый глава МИДа не сможет повлиять на внешнюю политику страны, так как она остается прерогативой президента Зеленского.

Не ждут серьезных перемен и в «Батькивщине» Юлия Тимошенко: во фракции выступили за отставку правительства, при этом высказав сомнение в том, что обновленная команда будет лучше прежней. Между тем в «Слуге народа» новый состав Кабинета министров оценивают совсем иначе. «Мы переходим в стадию правительства «спокойных технократов», которые будут спокойно и взвешенно принимать решения», — заявил журналистам глава этой партии Александр Корниенко.

Матвей Шиманов, Киев;  
Павел Тарасенко

## Юбиляр на грани срыва



Владимир Орлов, директор ПИР-Центра

Договор о нераспространении ядерного оружия (ДНЯО) «разменял полтинник». 5 марта 1970 года советские газеты опубликовали «акт сдачи на хранение ратификационных грамот ДНЯО странами-депозитариями — СССР и США». В тот же день договор вступил в силу. «Хотим извлечь грядущие поколения от бедствий войны», — заявил советский премьер Алексей Косыгин.

Как сохранился «юбиляр» для своего возраста? На удивление свежо. Он стойко пережил холодные войны, оттепели, разрядки, ледниковые периоды. Страны, оставшиеся вне договора, сегодня можно сосчитать на пальцах одной руки.

Это неоспоримый успех. Можно сказать, что нам всем повезло. Давайте на минуточку представим, что к сегодняшней веренице глобальных невзгод, от масштабных эпидемий до изменения климата, прибавилось бы еще неконтролируемое расплощение на планете ядерного оружия.

## На наших глазах рвется «единственная шелковая нить», как на пике холодной войны Андрей Громыко называл диалог СССР и США по ядерному нераспространению

Тут и так от каждой новости с индопакстанской границы или с Корейского полуострова невольно вздрагиваешь. А что, если бы число таких точек превышало пару дюжинок? Стала бы планета безопаснее? По подсчетам Франкфуртского института проблем мира, до вступления ДНЯО в силу в мире было начато 27 военных ядерных программ, прекращено — три. После вступления в действие ДНЯО было начато девять военных ядерных программ, а прекращено — 23 программы.

Подняв тост за «юбиляр», на время отойдем в угол, потому что за праздничным столом на медицинские темы говорить не принято. А этих тем не избежать: здоровье «юбиляра» сбоят. «Диспансеризацию» договору предписано проводить регулярно: один раз в пять лет. Именно с такой периодичностью проводятся конференции с обзором его состояния. Последний анализ был в 2015 году, и его результаты обескуражили. Государства — участники ДНЯО не смогли выйти на консенсусный итоговый документ.

У 50-летнего ДНЯО два диагноза, и оба хронические. Во-первых, процесс ядерного разоружения заторможен, а во-вторых, «договора о всеобщем и полном разоружении» (не только ядерном), что черным по белому записано в статье VI, никто и вспоминать не хочет, пожилая плечами: «Утопия». Во-вторых, не решена проблема присоединения к договору тех государств, кто, де-факто обладая ядерным оружием, норм ДНЯО не признает.

В конце апреля «юбиляру» предстоит новая «диспансеризация»: в Нью-Йорке должна открыться обзорная конференция. При этом уже слышен хор «заулокных» предсказаний. Не для всех, но для некоторых основания имеются. Потому что на наших глазах рвется «единственная шелковая нить», как на пике холодной войны глава советской дипломатии Андрей Громыко называл диалог СССР и США по ядерному нераспространению. Тогда мог быть ввод войск в Афганистан, могли быть «Першинги» в Европе, но по «ядерке» две наши страны продолжали вести содержательный диалог. Сегодня не то. В Вашингтоне говорят, что «Россия не часть решения проблем нераспространения, а сама часть проблемы». И напрашиваются на эффект бумеранга.

На днях один из крупнейших специалистов по нераспространению Тарик Рауф под предлогом эпидемии коронавируса предложил на год отложить обзорную конференцию. Но проблему надо не откладывать в долгий ящик, а срочно решать, иначе до следующей годовщины «юбиляра» может и не дожить.

# Маленькая идлибская война

## О чем будут говорить Владимир Путин и Реджеп Тайип Эрдоган

Сегодняшняя встреча президентов РФ и Турции Владимира Путина и Реджепа Тайипа Эрдогана станет проверкой на прочность для политики Москвы в Сирии, а также во многом определит ближайшее будущее этой республики. На переговорах в Кремле как минимум пойдет речь об очередном прекращении огня в Идлибе. Как максимум — о переделе сфер влияния на севере Сирии. Для Москвы одна из важных задач — не допустить роста влияния США и Европы на развитие сирийского конфликта.

Анкара ожидает, что по итогам переговоров в Москве будет достигнута договоренность о прекращении огня в зоне деэскалации Идлиб. Об этом турецким журналистам заявил президент Эрдоган. Фактически это единственное высказанное им накануне встречи с Владимиром Путиным пожелание. Вопрос в том, остаются ли в силе предыдущие заявления турецкой стороны.

Еще до последнего обострения, связанного с гибелью в Идлибе более 30 турецких военных в результате авиаудара сирийских войск, глава Минобороны Турции Хулуси Акар рассказал: на российско-турецких консультациях Анкара высказала пожелание предоставить ее беспилотникам свободу действий в небе над Идлибской зоной деэскалации. Кроме того, в СМИ и комментариях экспертов двух стран обсуждалась возможность нового «передела Идлиба»: обмена согласия Анкары на признание за Дамаском районов, занятых в ходе наступательной операции, на расширение подконтрольных Турции территорий на севере Сирии. Если Анкара получит желаемое, президент Турции сможет преподнести это внутренней аудитории как свою победу. Не случайно он в последние дни много говорил о ситуации в Идлибе как об угрозе безопасности для Турции.

Сразу после массовой гибели своих военных Минобороны Турции объявило о начале операции против проправительственных сирийских сил, получившей название «Весенний щит». Вчера президент Эрдоган рассказал, что в ходе боев ликвидированы «уже свыше 3,2 тыс. приспешников» президента Сирии Башара Асада. «Надеюсь, нашей последней операцией мы доказали всему миру, что мы страна, которая умеет, но не хочет воевать. Весь мир с восхищением смотрит на нашу доблестную армию. Те, кто пытался бросить тень на нашу борьбу, — предатели», — заявил он.

Прозвучали и опасения в связи с тем, что на фоне турецкой операции в Идлибе в дру-

гих частях Сирии активировались члены запрещенной в Турции Рабочей партии Курдистана (РПК). «Если мы отойдем, террористы нацелятся непосредственно на нашу страну», — сказал господин Эрдоган. Защита от бойцов РПК и связанных с ними Отрядов народной самообороны, состоящих из сирийских курдов, — главный аргумент Анкары в дискуссиях о создании буферной зоны на сирийской территории вдоль границы с Турцией. Речь об этом шла еще осенью прошлого года. В итоге на переговорах в Сочи в октябре 2019 года Москва и Анкара договорились об отводе курдских сил от турецкой границы, турки также получили под свой контроль небольшую территорию между населенными пунктами Тель-Абьяд и Рас-эль-Айн.

Теперь президент Турции явно претендует на расширение районов своего влияния. Тем более что буферная зона нужна Анкаре не только в качестве защиты от курдов. А еще и как место, где можно было бы разместить сирийских беженцев — как тех, кто уже находится в Турции, так и тех, кто ищет убежище от боев в Идлибе. Этот анклав мог бы стать оплотом для сирийской вооруженной и гражданской оппозиции, а также рычагом давления на Дамаск на переговорах об окончательном урегулировании сирийского конфликта. Анкара не раз (и особенно, в последние дни) подчеркивала: пока оппозиция и «силы режима» не найдут компромисс, турецкие военные из Сирии не уйдут.

На фоне последней эскалации поддержке своей идеи создания буферной зоны на севере Сирии Анкара получила из Европы. «Когда президенты Путин и Эрдоган будут говорить об Идлибе, они должны также определить зону, в которой возможно предоставлять помощь внутренне перемещенным лицам», — заявила вчера заместитель официального представителя правительства ФРГ Ульрике Деммер, добавив: гуманитарным организациям должен быть гарантирован «безопасный и эффективный» доступ в эту зону. По словам госпожи Деммер, этот вопрос канцлер Германии Ангела Меркель поднимала в телефонных разговорах с президентами Путиным и Эрдоганом.

В Берлине также не исключают, что по итогам российско-турецких переговоров в Москве будет принято решение о четырехсторонней встрече с участием лидеров ФРГ и Франции. Такую идею первым высказал еще в середине февраля господин Эрдоган, но Москва не высказала энтузиазма. Впрочем, Россия до последнего оттягивала и встречу Владимира Путина с его турецким коллегой — но на фоне угрозы прямых столкновений между военными двух стран в итоге согласилась.

В отличие от турецкой стороны, в России не распространяются о рамках договоренности между президентами, заявляя лишь о необходимости неукоснительно соблюдать сочинские соглашения по Идлибу от 2018 года. «Планы — обсудить с Эрдоганом

### ИСТОРИЯ ВОПРОСА РОССИЙСКО-ТУРЕЦКИЕ ПЕРЕГОВОРЫ ПО ИДЛИБУ

В сентябре 2018 года Россия и Турция подписали Меморандум о стабилизации обстановки в сирийской зоне деэскалации Идлиб. В нем шла речь о создании в Идлибе особой «демилитаризованной зоны», за пределы которой необходимо было вывести все радикальные группировки и тяжелое вооружение. Кроме того, было решено обеспечить свободное движение по трассам М4 и М5 (Алеппо—Латакия и Алеппо—Дамаск). Стороны договорились, что зона деэскалации будет сохранена вместе с находящимися там турецкими наблюдательными постами. Россия обязалась сделать все возможное, чтобы избежать военных операций в Идлибе.

Однако большинство пунктов меморандума так и не были реализованы, нарушения были с обеих сторон. В конце апреля 2019 года под предлогом борьбы с террористами сирийская армия начала наступление на Идлиб, которое периодически прерывалось российско-турецкими договоренностями о прекращении огня. В середине января ситуация стала для Турции и подопечных ей отрядов сирийской вооруженной оппозиции в Идлибе критической: сирийская армия передвигалась

слишком стремительно. В итоге Анкара начала переброску в Идлиб оружия и военных подразделений.

После того как в начале февраля за одну неделю в Сирии погибли 14 турецких граждан, президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган поставил Москве и Дамаску ультиматум: или до конца февраля сирийская армия прекращает атаки на турецких военных и уходит на позиции, которые она занимала до начала наступления, или Турция начнет полномасштабную военную операцию против сирийских проправительственных сил. Одновременно с этим Москва и Анкара начали переговоры на уровне представителей МИДов и силовых ведомств двух стран.

За несколько дней до истечения ультиматума за одну ночь в результате авиаудара были убиты свыше 30 граждан Турции. По версии Минобороны РФ, они находились среди террористов, ведущих бои. В Анкаре между тем заявили, что предупредили россиян о передвижении своих военных. После этого было объявлено о том, что 5 марта Реджеп Тайип Эрдоган проведет в Москве переговоры с президентом РФ Владимиром Путиным. Марианна Беленькая

Марианна Беленькая

## ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

## Официальные курсы ЦБ России на 5.03.20

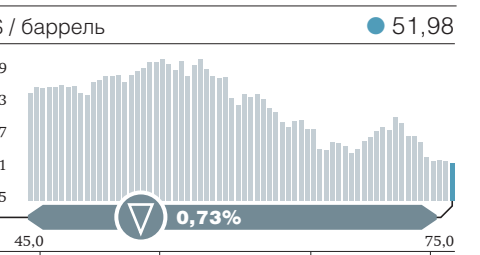
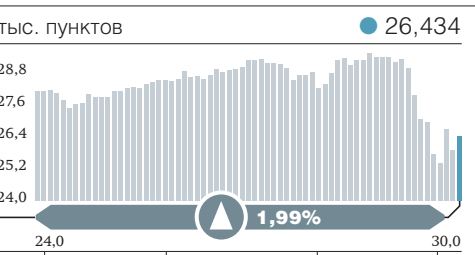
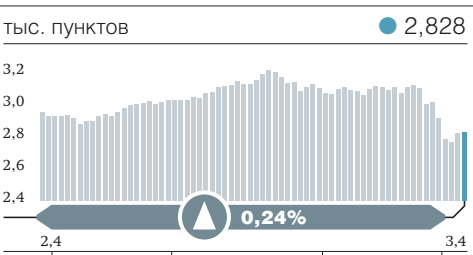
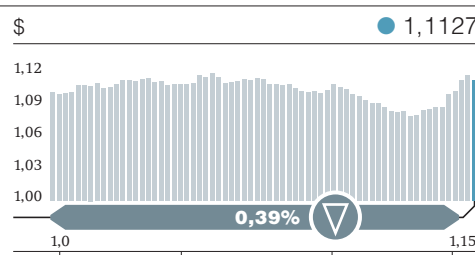
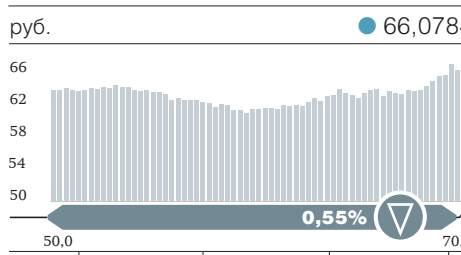
Австралийский доллар	43,6580	Доллар США	66,0784	Канадский доллар	49,4747
Английский фунт	84,5011	Евро	73,7369	Китайский юань*	95,3017
Белорусский рубль	29,6037	Индийская рупия**	89,9008	Норвежская крона*	71,3266
Датская крона*	98,8206	Казахский тенге**	17,3971	СДР	91,0772

Сингапурский доллар	47,6825	Швейцарский франк	69,2355
Новая турецкая лира	10,8229	Японская иена**	61,5112
Украинская гривна*	26,4485	*За 10 **За 100.	
Шведская крона*	69,9524	По данным агентства Reuters.	

## Индексы ведущих фондовых бирж на 4.03.20 (пунктов)

Nikkei 225	21100,06 (+17,33)	DAX 30	12127,69 (+142,30)
FTSE 100	6815,59 (+97,39)	DJIА*	26380,38 (+462,97)
NASDAQ Composite*	8799,27 (+115,18)		

\*На 19:42. По данным агентства Reuters.



## Покупатели привыкают делиться

Экономика совместного потребления ускорила рост

Объем рынка товаров, продаваемых пользователями друг другу (с2с) через онлайн-каналы, по итогам 2019 года вырос на 53%, до 566 млрд руб., подсчитали в Российской ассоциации электронных коммуникаций (РАЭК) и «ТИАР-Центре». Более чем на 50% растет и весь рынок sharing economy, включающий также каршеринг, карпулинг и биржи услуг фрилансеров и все больше охватывающий регионы и население старше 45 лет. Сегментом с2с-продаж уже интересуются логистические компании, которые раньше обслуживали интернет-магазины.

Объем экономики совместного потребления в России (sharing economy) в 2019 году вырос на 51%, до 769,5 млрд руб., следует из презентации руководителя кластера РАЭК/ Sharing Economy и гендиректора «ТИАР-Центра» Антона Губицына, с которой ознакомился «Ъ». Sharing economy включает в себя каршеринг и карпулинг (совместные поездки), краткосрочную аренду недвижимости, в том числе офисной, краудфандинг и биржи фрилансеров, следует из материалов. Рост рынка ускорился, годом ранее он составлял около 30%.

Наибольший вклад в sharing economy вносит с2с-коммерция, то есть продажа вещей частными лицами через онлайн-каналы, — на нее приходится 74% объема рынка, или 566 млрд руб. Объем таких продаж вырос на 53% (годом ранее — на 25%), причем в 2019 году более значительный рост показали регионы, доля которых в общей структуре продаж выросла за два последних года с 14% до 28%. Этот тренд также отражен в ранее опубликованном исследовании «с2с в российском интернете» агентст-



ва Data Insight и Avito с прогнозами на 2019 год: по их данным, на Москву и Петербург в 2017 году приходилось 37% таких продаж, а в прошедшем — 24%. В целом с2с-продажи сосредоточены преимущественно на таких площадках, как Avito, «Юла» и «ВКонтакте» (две последние входят в Mail.ru Group). По данным опроса в исследовании Data

Insight, по итогам 2019 года 66% с2с-сделок онлайн приходилось на Avito.

Объем транзакций на онлайн-биржах труда по итогам года составил 140 млрд руб., в сервисах каршеринга — 20,5 млрд руб., карпулинга — 17,8 млрд руб., указано в исследовании РАЭК и «ТИАР-Центра». При этом по итогам 2019 года каршеринг по объему

транзакций впервые обогнал совместные поездки на сервисах вроде BlaBlaCar, показав рост на 58% против 32% у карпулинга.

На рынке с2с-продаж и онлайн-торговли в целом важную роль в дальнейшем развитии сыграют логистика и инфраструктура, отмечает старший аналитик Data Insight Елизавета Хобогина. При этом доставку товаров, которые отправляют частные лица, будет осуществлять не только «Почта России» — этим направлением активно интересуются и логистические компании, которые ранее обслуживали интернет-магазины, указывает она. Другим заметным трендом 2019 года стал прирост аудитории пользователей старше 45 лет, добавляет управляющий директор вертикали «Товары и услуги» в Avito Алексей Куракин. «Покупки и продажи онлайн становятся привычной моделью и для более зрелого населения России, традиционно офлайн», — отметил он.

На с2с-рынке успешность продаж сильно зависит от доверия к продавцу: если на b2c на него влияет сам товарный бренд, то при взаимодействии частных лиц главные факторы — персональный рейтинг и общая безопасность сервиса, уверены в пресс-службе сервиса «Юла». Стимулы дальнейшего роста в компании видят в социализации пользователей и обеспечении безопасности сделок. «Технологические решения, снимающие барьеры недоверия, улучшают коммуникацию между пользователями сервиса и повышают доверие к частным сделкам в целом», — отмечают в «Юле». В качестве примера в компании приводят сервис «Безопасная сделка» и видеозвонки для демонстрации товаров внутри приложения.

Дмитрий Шестоперов

## Правила игры



с волатильностью фондового рынка укрощает корреспондент отдела финансов

Полина Смородская

В нередких случаях сбоя в различных технических системах банки и брокеры почти никогда не горят желанием компенсировать потери клиентов. Раньше от них в основном можно было услышать запоздалые слова признания и заверения, что «больше не повторится». Однако в условиях напыления на фондовый рынок физических лиц, за которых ведется жесткая конкуренция, участники рынка меняют линию поведения.

Ажиотаж минувшей недели стал настоящим испытанием как для торговых систем, так и для менеджеров. Клиенты брокеров и банков стали чаще жаловаться на технические сбои. Так, 28 февраля не выдержало мобильное приложение «Сбербанк Инвестор» от крупнейшего российского брокера (см. «Ъ» от 2 марта). Клиенты не могли совершать сделки в первой половине дня, поскольку подтверждающие СМС приходили слишком поздно.

## Затраты брокеров при отмене комиссий на день или два невелики, зато это хорошая возможность обратить на себя внимание потенциальных клиентов

ком поздно. Проблему Сбербанк признал. Между тем именно в этот день котировки наиболее ликвидных акций рухнули на 5–7%, так что потенциальные продавцы были лишены возможности сократить убытки. Добывать компенсаций в таких случаях дело явно проигрышное: в стандартных договорах внесены положения, что при технических сбоях брокер не несет ответственность за неисполнение поручений клиентов. Но клиенты могут «проголосовать ногами». Так что повысить лояльность, несомненно, требуется.

В результате Сбербанк с 4 марта объявил трехдневную акцию по отмене брокерской комиссии. Она распространяется на покупку и продажу ценных бумаг, валютных инструментов и срочных контрактов на бирже. В сообщении банка нет и намека, что акция связана с недавним сбоем. Свою щедрость он объяснил высокой востребованностью операций с ценными бумагами и по обмену валюты в связи с волатильностью рынка.

Аналогичное решение принял и ВТБ, у которого 27 февраля не работало мобильное приложение «ВТБ Онлайн». Для своих пользователей банк отменил на день комиссии за все платежи и переводы в мобильном банке. Правда, ВТБ, в отличие от конкурента, честно признался, что это компенсация за причиненные неудобства. Конечно, раздавать компенсации пока готовы далеко не все участники рынка. Вот, например, трейдеры на форумах отмечали затруднения в работе торговых систем ИК «Финанс». Руководитель развития клиентского сервиса компании Дмитрий Леснов признал, что 2 марта «были кратковременные задержки с отображением графиков по некоторым инструментам». Но компания готова разбирать претензии только в индивидуальном порядке.

Затраты, которые несут брокеры при отмене комиссий на день или два, невелики. Напротив, это хорошая возможность обратить на себя внимание потенциальных клиентов. Только бы, иронизируют трейдеры, не получилось продолжения акции — «10 марта жди второе дно в подарок».

## Быстрые платежи подорожают в Альфа-банке

Он вводит комиссии за переводы через СБП

Настойчивым рекомендациям Банка России о снижении комиссий по переводам в системе быстрых платежей (СБП) последовали не все кредитные организации. После отказа ЦБ от взимания собственной комиссии с начала второго квартала 2020 года большинство банков, кто ввел плату в конце прошлого — начале этого года, либо сократили ее, либо готовятся сделать это в ближайшее время. Лидеры рынка, ВТБ и Тинькофф-банк, до сих пор сохраняют нулевую комиссию. Исключением стал Альфа-банк, который впервые установил плату за переводы в размере 1,5%.

В среду, 4 марта, Альфа-банк сообщил, что ввел комиссию на переводы по номеру телефона через СБП. Комиссия будет взиматься за переводы свыше 20 тыс. руб. в месяц в размере 1,5% от суммы перевода. До этой суммы операции бесплатны. Причины введения комиссии в Альфа-банке не уточнили. Часть банков стали вводить комиссии еще во второй половине прошлого года. До конца 2019 года сам ЦБ не ввел комиссию с банков, но с начала 2020

года ввел ее в диапазоне 0,5–3 руб. за операцию. Однако в конце февраля Банк России решил вернуть нулевые тарифы на период с 1 апреля 2020 года до 30 июня 2022 года (см. «Ъ-Онлайн» от 25 февраля). Регулятор таким образом решил простимулировать банки вернуть нулевую комиссию для клиентов или сократить ее. При этом ЦБ предупреждал кредитные организации, что может установить верхний предел таких комиссий, если банки будут «ограничивать возможности беспрепятственного перевода средств».

По состоянию на конец февраля около двух десятков банков имели нулевые комиссии по переводу. У остальных двух десятков банков комиссии могли достигать 1,5% от суммы перевода, впрочем, нередко после превышения определенного порогового значения. По словам собеседников «Ъ», на последнем собрании ассоциации «Финтех» (АФТ) представители регулятора заявили, что размер комиссии не должен быть сопоставим с комиссиями за перевод с карты на карту (в среднем 1,5%), и настоятельно рекомендовали банкам, кто практикует подобный подход, снизить комиссии.

После этого АФТ опросила кредитные организации, так и не отменившие комиссии, о намерении это сделать (с письмом ознакомился «Ъ»).

Таким образом, ЦБ дал банкам прямой сигнал на снижение или отмену комиссий. И ряд банков уже последовали совету регулятора. Банк «Русский стандарт» рассматривает «отмену десятирублевого тарифа за перевод в рамках СБП», который ввел с февраля 2020 года. По словам члена совета директоров РНКО «Платежный центр» Александра Погудина, «после решения о продлении льготного срока работы СБП мы планируем отменить комиссию для клиентов». «С начала февраля мы снизили комиссию по СБП в два раза, до 0,5%», — сообщил управляющий директор Абсолют-банка Антон Павлов. При этом, по его словам, рынок ждет тарифов Сбербанка, и «если он установит нулевую комиссию, то мы тоже пойдем на такой шаг». Подключение Сбербанка ожидается в начале второго квартала. По словам руководителя управления некредитных продуктов Райффайзенбанка Максима Степочкина, большая часть их клиентов в рамках СБП совер-

шает переводы на сумму до 10 тыс. руб., которые бесплатны. При переводах свыше 10 тыс. руб. комиссия составляет 1,5%. «Если мы увидим рост интереса клиентов к переводам свыше 10 тыс. руб., мы рассмотрим возможность изменения комиссии», — отметил он.

Банки, которые не взимали комиссии, вводили их не намерены. Об этом сообщили «Ъ» в ВТБ, Тинькофф-банке (с Альфа-банком входят в топ-3 по объему переводов в СБП), в «ФК Открытие», Совкомбанке и др. В пресс-службе Альфа-банка сообщили лишь, что для большей части клиентов переводы через СБП останутся бесплатными.

В ЦБ не комментируют конкретные банки. Собеседники «Ъ» считают, что Альфа-банк поспешил ввести комиссию до обсуждения ее со стороны ЦБ, тогда это будет «совсем неудобно». В Тинькофф-банке отмечают, что для большей части клиентов переводы через СБП останутся бесплатными.

Ксения Дементьева, Максим Буйлов

## Fesco нашли нового руководителя

Президентом компании станет Максим Сахаров, отвечавший за финансы

Как стало известно, «Ъ», на пост президента Fesco 5 марта может быть назначен нынешний вице-президент группы по финансам Максим Сахаров. Он сменил на этой должности возглавлявшего Fesco четыре года Александра Исурин, который, как ожидается, в ближайшее время должен занять пост гендиректора «Трансконтейнера». Источники «Ъ» говорят, что 5 марта у него последний рабочий день в группе. Назначение господина Сахарова собеседники называют «логичным», ссылаясь на его опыт и высокие компетенции. Он входит в правление компании с февраля 2016 года.

Совет директоров Дальневосточного морского пароходства (ДВМП), головной компании Fesco, 5 марта должен проголосовать за назначение нового президента группы, рассказали «Ъ» источники в отрасли. По их словам, на место Александра Исурин, занимавшего пост президента Fesco с февраля 2016 года, может быть назначен вице-президент по финансам Максим Сахаров. В Fesco «Ъ» подтвердили лишь, что совет директо-

ров рассмотрит вопрос об избрании нового президента группы, отказавшись от дополнительных комментариев.

Группа Fesco — одна из крупнейших транспортно-логистических компаний в России с активами в сфере портового, железнодорожного и интегрированного логистического бизнеса. В нее входит Владивостокский морской торговый порт, железнодорожный оператор «Трансгарап», оператор фитинговых платформ «Русская тройка», 32,5% компании владеет Зиявудин Магомедов, который был задержан в марте 2018 года. Ему и его брату Магомеду вменяют особо крупное мошенничество и создание организованного преступного сообщества, а также ущерб в размере 11 млрд руб. Доля в Fesco — последнее, что осталось у Зиявудина Магомедова из публично известных активов. Еще 23,8% группы владеет GHP Group, 17,4% — у TRG.

Как сообщил «Ъ», ожидается, что господин Исурин должен занять пост генерального директора «Трансконтейнера» (см. «Ъ» от 7 февраля). Собеседники «Ъ» говорят, что 5 марта у него последний рабочий день в Fesco.

Другой источник «Ъ» рассказал, что Александр Исурин должен приступить к своим обязанностям в «Трансконтейнере» в середине марта. Как пояснили собеседники «Ъ», назначение может затянута из-за отсутствия у Александра Исурин российского гражданства (имеет гражданство Латвии) и оформления необходимых документов, в частности доступ к секретным документам должен быть согласован для другого топ-менеджера. 14 февраля совет директоров «Трансконтейнера» проголосовал за прекращение полномочий Вячеслава Сараева, пришедшего на этот пост по инициативе «Енисей Капитала». Новым главой оператора был избран Виктор Марков, занимавший пост заместителя гендиректора и отвечающий за правовые вопросы. По информации «Ъ», он пришел «временно», на три месяца.

Максим Сахаров занимает должность вице-президента по финансам Fesco с февраля 2016 года. Он работал в группе с 2005 года, «в компании прошел путь от экономиста до директора департамента планирования и отчетности и директора по операционной эффективности и бизнес-анализу», отмеча-

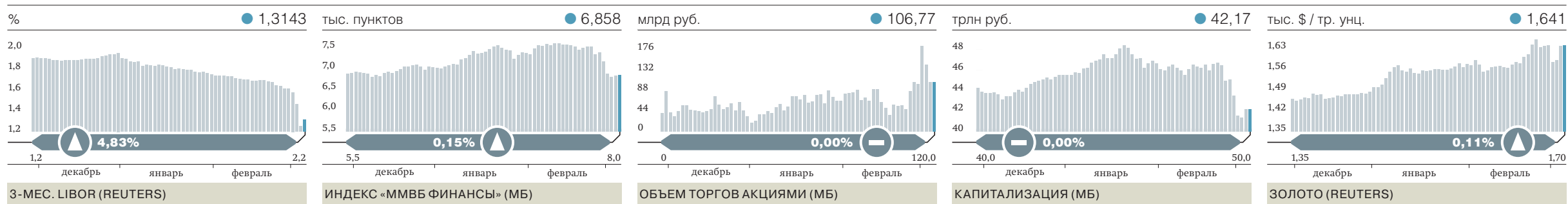
ется на сайте. Окончил Дальневосточный государственный университет по специальности «мировая экономика», а также Высшую школу международного бизнеса РАНХиГС.

Источники «Ъ» в отрасли отзываются о господине Сахарове как об опытным руководителе и считают его назначение «логичным». Место вице-президента по финансам займет человек из группы, говорят собеседники.

В конце февраля совет директоров ДВМП уже вносил изменения в состав правления, расширив его с восьми до девяти человек. Новым членом правления стал Илья Родионов, который с 2 марта займет должность вице-президента по правовым и корпоративным вопросам. Также в составе правления — вице-президенты по внешним связям Екатерина Гришкова, по кадровым вопросам Константин Колесников, по безопасности Юрий Плотноков, по линейно-логистическому направлению Константин Тетерин, по железнодорожному направлению Айдемир Усахов и по портовому направлению Заирбек Юсупов.

Анастасия Веденеева

# деловые новости



## ФРС сделала ставку на золото

Смягчение денежной политики подхлестнуло спрос на защитные активы

Решение Федеральной резервной системы (ФРС) США понизить ставку сразу на 50 базисных пунктов усилило опасения инвесторов относительно перспектив американской экономики и вынудило увеличить долю защитных инструментов в портфелях. Суммарные активы биржевых золотых фондов за один день выросли почти на 16 тонн, до нового исторического максимума — 2,65 тыс. тонн. Вырос спрос и на американские казначейские облигации, в результате чего доходность десятилетних бумаг упала ниже уровня 1% годовых.

Активы биржевых индексных фондов, инвестирующих в золото, стремительно растут. Согласно данным агентства Bloomberg, во вторник они выросли почти на 16 тонн и достигли нового исторического максимума — 2646,38 тонны. Сильнее за один день активы выросли 17 января, тогда на фоне более слабых, чем ожидали аналитики, данных по экономике Китая фонды выросли на 20 тонн, до 2,54 тыс. тонн.

Вышеупомянутые инвесторы к драгоценному металлу способствовали внеочередное решение ФРС США по ставке (см. „Б“ от 4 марта). Во вторник американский регулятор снизил ключевую ставку на 50 базисных пунктов (б. п.), до 1–1,25%. Аналитики ждали снижения, но только на 25 б. п. и только через две недели. В последний раз регулятор прибегал к внеплановому понижению ставки в октябре 2008 года, после краха банка Lehman Brothers. По словам управляющего директора Accent Capital Андрея Богданова, мно-

гие инвесторы расценили решение ФРС не только как стимулирующую меру, но как некое признание наличия потенциальных проблем в экономике в целом. «Усилившиеся опасения потенциальных проблем в экономике, общее понимание того, что цикл находится в поздней стадии, „черный лебедь“ в виде COVID-19 — все эти факторы вызвали рост спроса на золото в целях защиты капитала», — отмечает господин Богданов.

В качестве тихой гавани инвесторы выбирают и американские казначейские облигации. Во вторник доходность десятилетних US Treasuries (UST) впервые в истории опустилась ниже уровня 1% годовых. В среду доходность закрепилась возле 0,965% годовых, тогда как в начале прошлой недели находилась на отметке 1,5% годовых. Такого сильного снижения ставки за столь короткий период также не было с кризиса 2008 года. По словам управляющего активами УК «Открытие» Дмитрия Космодемьянского, в сравнении с UST золото обладает одним минусом: оно не приносит процентного дохода. Следовательно, когда ставки высокие, золото фактически приносит убыток относительно

но даже держания безрисковых облигаций Минфина США. «Когда ставки падают, золото становится более привлекательным. Это создает устойчивый спрос на него в периоды высокой волатильности», — отмечает господин Космодемьянский.

Высокий интерес со стороны профессиональных инвесторов к драгоценному металлу положительно отразился на его стоимости. 3 марта цена золота поднималась на 3,7%, до отметки \$1649,2 за унцию. В среду, 4 марта, по данным агентства Reuters, котировки достигли отметки \$1651 за унцию. «Потенциал для его дальнейшего роста остается весьма ограниченным, так как рынок уже заложил в цену еще несколько снижений процентных ставок со стороны ФРС, так же как и все последствия, связанные с распространением коронавируса», — считает заместитель начальника управления инвестиционного консультирования ИК «Велес Капитал» Ярослав Калугин. По мнению руководителя направления перспективных исследований банка Julius Baer Карстена Менке, глобальная рецессия окажется позитивным фактором для золота.

Виталий Гайдаев

## Выгодные инвестиционные стратегии-2020: банкинг vs недвижимость



Уже задумывались, на чем будете зарабатывать в 2020 году? Присматриваетесь к инвестиционным продуктам банковской сферы и рынка недвижимости, но не получаете взвесить все за и против? В ходе оживленной дискуссии авторитетные эксперты раскроют проверенные на личном опыте инвестиционные стратегии, обладающие большей стабильностью и менее подверженные в долгосрочной перспективе колебаниям в экономике, расскажут, как не потерять в изобилии предложений и сделать правильный выбор исходя из ваших целей и задач.

19.03

время проведения  
19.00-21.00

Коммерсантъ

За банковский сектор выступит



**Ярослав Кабаков**  
директор по стратегии АО «ФИНАМ», кандидат экономических наук

— Банковский сектор эволюционирует: бизнесы переходят в диджитал-формат полностью цифровые банки, в которых не будет отделений и даже большей части сотрудников. Наступает эпоха банков будущего — и на этом можно заработать...

реклама 16+



За рынок недвижимости выступит



**Александр Шарапов**  
президент Becar Asset Management, вице-президент НП «Российская гильдия управляющих и девелоперов»

— Аппетиты инвесторов не прекращают расти. Ежегодно они хотят получать не меньше 14% годовых. Сегодня такую доходность способны предложить только новые доходные форматы в недвижимости (co-living, co-working, кондо-продукты в гостиничном, офисном и торговом сегментах), сформированные под влиянием развития sharing-экономики и частного бизнеса, а также спроса со стороны поколения миллениалов.



## Совкомбанк сэкономил на «Соллерсе»

Основной кредитор выкупил лизинговую компанию с дисконтом

За половину лизинговой компании «Соллерс-Финанс» Совкомбанк заплатил 1,2 млрд руб. Оценка компании оказалась самой низкой, исходя из известных сделок на лизинговом рынке. Дисконт мог быть обеспечен относительно небольшим размером самой компании, а также концентрацией ее фондирования на самом банке. Переход «Соллерс-Финанса» к банку отражает наметившуюся тенденцию на выход кредитных организаций в более маржинальные сферы, а также увеличившуюся чувствительность лизинговых компаний к стоимости фондирования, удешевление которого можно достичь за счет опорного актива.

Совкомбанк заплатил за 50% акций лизинговой компании «Соллерс-Финанс» 1,2 млрд руб., следует из отчетности кредитной организации. Эту долю банк выкупил у автоконцерна «Соллерс» Вадима Швецова (см. „Б“ от 26 декабря 2019 года). Цена приобретения «Соллерс-Финанса» соответствует 4,2 чистой прибыли (Net Income, NI) лизинговой компании за год, исходя из МСФО на середину 2019 года.

Согласно данным «Эксперт РА», по итогам 2019 года «Соллерс-Финанс» входит в топ-40 лизинговых компаний по размеру портфеля (9,2 млрд руб.). По количеству заключенных за год новых договоров компания занимает 19-е место. Основу лизингового портфеля составляет грузового автотранспорт (73%), легковые автомобили (14%), а также спецтехника (12%).

Основным средством фондирования компании являются облигационные выпуски, на которые в первой

половине 2019 года приходилось 76% обязательств (3,5 млрд руб.). Банковские кредиты составили 14% (0,6 млрд руб.). По данным рейтингового агентства Fitch, 44% всех обязательств «Соллерс-Финанса» приходится на Совкомбанк. Агентство в конце ноября указывало, что руководство банка «тщательно надзирает» за деятельностью компании, а также «вовлечено в принятие стратегических решений».

**1,23 миллиарда рублей** заплатил Совкомбанк за половину лизинговой компании «Соллерс-финанс»

«Бизнес компании за последние годы значительно диверсифицировался относительно марок „Соллерса“, — отмечал представитель банка, подчеркивая сохранение совместных проектов с автоконцерном. Предполагается «более интенсивно работать в сегменте легковых автомобилей, где уже встроены важные компетенции нашей команды в автокредитовании». Одновременно в банке рассчитывают на «более конкурентные источники финансирования». «Стопроцентная принадлежность банку позволит убедить кредиторов и инвесторов снизить ожидания по доходности облигаций и кредитов компании», — считает представитель кредитной организации. Агентство Fitch отмечало, что эта сделка согласуется с тенденцией

по проникновению кредитных организаций в высокомаржинальные отрасли, с тем чтобы компенсировать сокращение маржинальности в банковском бизнесе. Одновременно для лизинговой компании «близость к сильноному банку позволяет экономить средства и предоставляет значительные конкурентные преимущества».

В 2018 году группа компаний «Реггион» купила компанию «МКБ Лизинг» за 1,6 млрд руб. (6 NI). «Балтийский лизинг» при переходе в банк «ФК Открытие» был оценен в 8,5 млрд руб. (почти 5 NI). Таким образом, Совкомбанк из известных сделок выкупил долю в лизинговом бизнесе дешевле всего. По словам первого зампреда правления банка Сергея Хотимского, «цена определяется как прибыль, так и капиталом компании». «Соллерс» отказался от комментариев.

«Небольшой дисконт мог быть обеспечен небольшим размером самой компании, высокой концентрацией фондирования на самом Совкомбанке, а также более сконцентрированным лизинговым портфелем по сравнению с другими конкурентами», — полагает топ-менеджер одной из крупных лизинговых компаний. «Учитывая, что „Соллерсу“ принадлежала только 50-процентная доля в лизинговой компании, а также то, что Совкомбанк был основным кредитором, небольшой дисконт объясним, но он вполне комфортен для автоконцерна», — утверждает старший директор по банковским рейтингам «Эксперт РА» Руслан Коршунов. По его словам, на оценку могла повлиять концентрация «Соллерс-Финанса» на одном сегменте — грузовых автомобилях.

Илья Усов, Ольга Никитина

## Белоруссия защитилась от импорта бензина

Власти страны повышают акциз на зарубежное топливо

Белоруссия разыграла новую карту в споре с Россией по ценам на нефть для республики. Минск пытается заставить российские нефтяные компании, которые отказываются продавать сырье на белорусские НПЗ без премии, перейти на давальческую схему, чтобы в том числе загрузить их собственные АЗС в республике. Для этого Белоруссия в четыре раза повысила акциз на ввоз нефтепродуктов, которые, впрочем, сейчас из России возить нельзя.

Президент Белоруссии Александр Лукашенко подписал указ, повышающий с 1 марта до конца 2020 года акциз на импорт нефтепродуктов. Согласно документу, опубликованному на портале 4 марта, ставка на бензин 5-го экологического класса вырастет до 1,2 тыс. белорусских рублей за тонну, на дизельное топливо аналогичного класса — до 737,3 руб. за тонну. В Минске не скрывают, что меры направлены на то, чтобы заставить крупнейшие российские компании, с 2020 года остановившие поставки на белорусские НПЗ, поставлять сырье по давальческой схеме, в том числе для обеспечения собственных АЗС в республике. Как пояснил «Интерфаксу» представитель госконцерна «Белнефтехим» (управляет Мозырским и Новополоцким НПЗ) Александр Тищенко, в рамках предложенной схемы нефть из России будет поставляться без премии к экспортному нетбэку, при этом только 20% из них нефтекомпания смогут получать в виде нефтепродуктов по давальческой схеме. Ранее компания уже вела переговоры о давальческих поставках с «Газпром нефтью», но они не имели результата.

Самая большая сеть АЗС из российских компаний в Белоруссии у ЛУКОЙЛа. Компании принадлежит 83 АЗС, а также 5 нефтебаз общим объемом хранения около 20 тыс. кубометров. Это составляет около 13% в общем объеме реализуемых в республике нефтепродуктов. Еще 49 АЗС у «Газпром нефть», «Роснефть» владеет 36 станциями, еще 18 заправок — у «Татнефти». Таким образом, российские компании занимают около четверти белорусского рынка. Однако они не могут импортировать топливо для своих АЗС из России, согласно соответствующему межправсоглашению от 2017 года. Такой

запрет был инициирован Москвой в связи с тем, что экспорт нефтепродуктов в Белоруссию приводил к потерям бюджета в 12 млрд руб. в год, по оценке Минэнерго. Срок действия межправсоглашения истек в конце 2019 года, но, по словам одного из собеседников „Б“, фактически запрет на поставки действует до сих пор. То есть российские нефтекомпании могут снабжать свои АЗС в Белоруссии либо закупая топливо у «Белнефтехима», либо импортируя его из Европы, что теперь особенно невыгодно из-за роста акциза.

Так что, уверяют два источника „Б“, знакомые с ситуацией, принятый Александром Лукашенко указ не окажет влияния на продолжающиеся переговоры о поставках нефти на белорусские НПЗ и не отразится на работе российских компаний, которые владеют АЗС в республике. В «Белнефтехиме» при этом пояснили, что продолжат поставлять топливо на АЗС российских нефтекомпаний в Белоруссии. Сейчас, говорит один из собеседников „Б“, нефтекомпания испытывают серьезные трудности с обеспечением своих заправок в республике, так как белорусские НПЗ наполняются проистаивают (сейчас из России нефть на них поставляет только группа «Сафмар» Михаила Гудериева). При этом, считают источники „Б“, даже полная остановка работы сетей АЗС российских компаний в Белоруссии существенно не отразится на их финансовых и производственных результатах.

Василий Танурков из АКРА согласен, что после повышения акциза для российских производителей ничего не поменяется. Более того, считает эксперт, со стороны Белоруссии это может быть не столько защита внутренних производителей, сколько способ частично компенсировать будущие потери белорусского бюджета, связанные с постепенным завершением налогового маневра в России, в результате которого в ближайшие годы цена российской нефти для республики будет расти. Видимо, поэтому и пониженный коэффициент для белорусских НПЗ введен только на год, а дальше рост акцизов станет источником пополнения бюджета Белоруссии и компенсации снижения доходов, выпадающих в связи с ростом цен на нефть, считает он.

Ольга Мордюшенко

## Недобыточные мечты

В итоге встреча мониторингового комитета продолжила без российского присутствия, поскольку глава Минэнерго Александр Новак покинул заседание.

Последний раз ОПЕК+ продлил пакт в конце декабря 2019 года, ужесточив ее условия: в первом квартале общее сокращение составит 1,7 млн б/с относительно октября 2018 года против прежней квоты в 1,2 млн б/с. Российские нефтекомпании хотели постепенно выходить из сделки, наиболее резко выступала «Роснефть». Минэнерго и компании склонялись к тому, что влияние коронавируса будет кратковременным, так что сокращать добычу дополнительно не нужно, тогда как мировые эксперты уже предупреждают в этом году сокращение спроса

на нефть впервые с 2008 года. Так, по оценке Goldman Sachs, спрос сократится только в первом полугодии на 2,1 млн б/с, а цена опустится в апреле до \$45 за баррель.

Пока сделка с участием России кажется более вероятным сценарием, но российский делегация будет пытаться снизить потенциальные обязательства по сокращению, отмечает Дмитрий Маринченко из Fitch. Большую часть снижения опять возьмет на себя Саудовская Аравия, считает аналитик: при выходе России из соглашения цены на нефть могут сильно просесть, Москва это понимает и в текущих условиях вряд ли на это пойдет. По его оценкам, если стороны не договорятся, котировки нефти могут оставаться на уровне \$40–50 за баррель какое-то время.

По мнению Андрея Полищука из Райффайзенбанка, в целом рынок

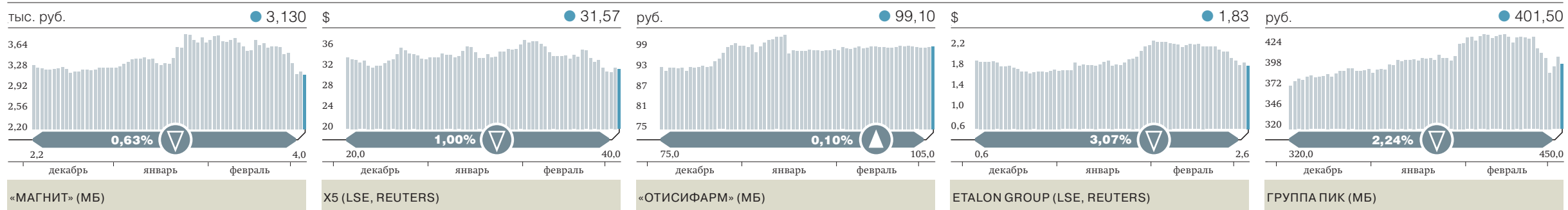
ожидает дополнительного сокращения от ОПЕК+, поэтому если страны не договорятся, рынок отреагирует снижением. Как минимум стоит ожидать продления текущих ограничений, считает он, возможно, часть дополнительных обязательств возьмут на себя некоторые страны в одностороннем порядке: к примеру, Саудовская Аравия уже перешла свою квоту.

Стратег Сбербанка по операциям на товарно-сырьевых рынках Михаил Шейбе считает, что о «трещине» между участниками ОПЕК+ говорить рано. Он напоминает мониторинговый комитет является стартовой площадкой для дискуссии, история встреч и решений ОПЕК+ указывает на то, что окончательное решение не принимается до официальных заседаний, а они пройдут в четверг и пятницу.

Дмитрий Козлов



## ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

Blackstone не понравилось в России  
Американский фонд продает всю недвижимость

Иностранные инвесторы в недвижимость, несмотря на оживление на московском офисном рынке, не оставляют попыток покинуть Россию. Американский инвестиционный фонд Blackstone решил продать единым лотом все российские активы своей Sponda. Главный объект в Москве — бизнес-центр Ducat Place II компания уже хотела реализовать более двух лет назад, но потенциальных покупателей не устроила цена.

Американский фонд Blackstone начал искать покупателей на российские активы своей структуры — основанной в Финляндии группы Sponda, рассказали три источника „Ъ“ на рынке недвижимости. По их словам, консультанты начали рассылать предложения о покупке всего портфеля Sponda — это офисные комплексы Ducat Place II (площадь около 19 тыс. кв. м) на улице Гашека и Meliorga Place на проспекте Мира (общей площадью более 4,8 тыс. кв. м) у станции метро «Сухаревская» в Москве, а также участки под складами общей площадью около 70 га в подмосковном Дмитрове и в Ленинградской области.

Среди потенциальных претендентов собеседники „Ъ“ называют Российский фонд прямых инвестиций, инвестфонд Accent Capital Экспертная сеть «Копейка» Александра Самонаова, чешскую PPF Real Estate Russia и O1 Properties. Все эти компании от комментариев отказались.

Sponda уже предпринимала попытки избавиться от российских активов: в 2016–2017 годах она расчитывала продать Ducat Place II. Тогда газета «Ведомости» называла среди заинтересованных Raven Russia, группу «Регион» и тот же Accent Capital. Как вспоминают собеседники „Ъ“, тогда приобрести бизнес-центр могла и O1 Properties — она владеет соседними комплексами Ducat Place I и Ducat Place III. Но стороны не сошлись в цене. Sponda купала Ducat II в 2008 году за \$185 млн (эту сумму приводило издание CRE). Более двух лет назад финский фонд хотел продать объект уже за \$100 млн, но потенциальные покупатели готовы были купить за \$60 млн.

Решение о продаже Ducat Place II было принято через четыре месяца после того, как американский инвестфонд Blackstone объявил о покупке 100% акций Sponda. Неудавшаяся сделка вынудила владельца актива заморозить процесс реализации объекта на неопределенный срок. Но сейчас он изменил предложение — теперь Blackstone готов продать все активы Sponda единым лотом, говорит один из собеседников „Ъ“.

Финансовый директор Tactics Group Андрей Новиков считает, что и текущая попытка продажи будет зависеть прежде всего от ценовых ожиданий владельца активов. При этом можно предположить, что Blackstone согласится снизить стоимость, отмечает эксперт. Это позволит фонду быстро избавиться от

портфеля Sponda, учитывая, что у Blackstone нет интереса к развитию в России, добавляет Андрей Новиков. Еще в 2014 году, когда в РФ начался кризис, американские фонды отмечали возрастающие риски в стране. Тогда в качестве альтернативы они стали выбирать для инвестиционной страны Южной Америки. Позже падение курса рубля привело к сокращению российского рынка, а политическая ситуация, связанная с конфронтацией с Западом, еще больше отпугнула потенциальных инвесторов, рассуждает Андрей Новиков.

О том, что у Blackstone сейчас больше шансов продать активы, говорит и партнер Colliers International Станислав Бибик. По его словам, за последние два года рынок коммерческой недвижимости стал гораздо активнее с точки зрения инвестиционных сделок. Кроме того, продолжает он, офисный сегмент сейчас особенно интересен для инвесторов, так как новых площадей не хватает, вакансии сократились до 6,5%, что привело к росту ставок аренды. Эксперт напоминает, что при прошлой попытке продать Ducat Place II уровень свободных площадей превышал 20%. По данным управляющего партнера Knight Frank Алексея Новикова, доля свободных площадей в Ducat Place II и сейчас существенна — 22,6%, а ставка аренды — \$500 за 1 кв. м в год. В Meliorga Place, уточнил он, вакантных помещений сейчас нет.

**Елизавета Макарова**

## «Охоту и рыбалку» делят в суде

В структуре группы «Контент Юнион» ввели наблюдение

Конфликт соучредителей крупного производителя телеконтента «Контент Юнион» (каналы «Иллюзион+», «Еврокино», «Охота и рыбалка», «Авто 24» и др.) вышел на новый виток. Суд ввел наблюдение в компании «Контент Юнион Дистрибушн» — прежней головной структуре группы. По данным участников рынка, сами каналы уже переведены на другие структуры, их вещание продолжится.

Арбитражный суд Москвы в феврале ввел наблюдение в ООО «Контент Юнион Дистрибушн», следуя из базы суда. 20 февраля компания подала апелляционную жалобу на решение, следующее заседание суда назначено на 28 июля.

Процедура происходит на фоне конфликта акционеров группы «Контент Юнион», о котором „Ъ“ сообщал 19 марта 2019 года. Конфликт начался после перехода в собственность «Контент Юнион» телекомпания «Стрим». Соучредители «Контент Юнион» Николай Лукьянцев и Анатолий Сосновский лишились принадлежащих им 47,77% в компании, которые были заложены по выданному на сделку кредиту ВТБ на 672 млн руб. Еще одним предметом спора между основателями стал бизнес-центр у метро «Алексеевская», также выступавший частью залога.

«Контент Юнион Дистрибушн» была головной компанией группы

до 2016 года, рассказал „Ъ“ Николай Лукьянцев. Затем менеджмент группы перевел лицензии телеканалов на другие юридические лица, а на «Контент Юнион Дистрибушн» «оставил долги», в том числе перед структурой господина Лукьянцева — за длительную неуплату за услуги связи, утверждает он. «По сути, было совершенно мошенничество, незаконный вывод активов. Мы планируем оспорить незаконные сделки в рамках банкротства „Контент Юнион Дистрибушн“ и других судебных исков и вернуть себе компанию», — заявил он.

Получить комментарии представителей «Контент Юнион Дистрибушн» не удалось. Собеседник, близкий к компании, утверждает, что сейчас она «не имеет никакого отношения к производству телеконтента как для каналов группы, так и каких-либо других». По его словам, она занимается производством и дистрибуцией контента для различных СМИ, в том числе промпороликов и передач, и считает требования истцов необоснованными. Долг «Контент Юнион Дистрибушн» перед структурой Николая Лукьянцева был погашен в декабре 2019 года, но накануне судебного заседания та вернула поступившие средства как ошибочный платеж, утверждает собеседник.

Сейчас через компанию «Стрим» группа управляет 15 телеканалами,

включая «Иллюзион+», «Еврокино», «Охота и рыбалка», «Авто 24» и др. Она сотрудничает с крупнейшими операторами ТВ, в том числе «Ростелекомом», «Триколором», МТС, «Вымпелкомом», «Орион Экспрессом», «НТВ Плюс», «ЭР-Телекомом», «МегаФон» и др. Проблем с получением контента не было, сообщили в опрошенных „Ъ“ операторах. Собеседники „Ъ“ в компаниях отмечают, что до 2016 года у них были договоры именно с «Контент Юнион Дистрибушн», а сейчас они заключены с другими структурами группы.

Пик конфликта между учредителями пришелся на период присоединения «Стрима» к «Контент Юнион Дистрибушн», до которого последний производила несколько своих каналов, в том числе «Детский» (сейчас — «Уникум»), «Зоопарк», «Русский иллюзион», «Иллюзион+», отмечает главный редактор портала «Кабельщик» Яна Бельская. Но вряд ли сейчас банкротство компании серьезно скажется на бизнесе группы в целом, поскольку, согласно реестру Роскомнадзора, большинство этих телеканалов уже переведены под юрисдикцию телекомпании «Стрим», указывает она. По мнению госпожи Бельской, очевидных рисков для «Стрима» пока нет, так как у участников конфликта «хватает ума не втягивать в него операторов, как часто бывает при таких разборательствах».

**Валерия Лебедева**

## ФНС пошла по рестораторам

С1

Объединение всех ресторанов в рамках холдинга и перевод единого игрока на НДС вызовет резкий рост налоговой нагрузки и приведет к краху всех точек, которые не смогут конкурировать по ценам с рестораторами с упрощенной системой налогообложения, предупреждает он. С другой стороны, указывает исполнительный директор Restcon Андрей Петраков, крупные ресторанные сети сегодня пользуются своим масштабом, чтобы получать различные преференции и льготы у поставщиков или арендаторов.

В холдингах Ginza Project (рестораны ObedBufet, Sixty, Christian) и «Росинтер» («Планета Суши», «Шикари», TGI Fridays и др.) от комментариев отказались. В ГК «Шоколадница» (владеет одноименной сетью, а также «Ваби Сабзи» и «Кофе-хауз») на вопросы не ответили. Владелец Novikov Group (#Fagш, «Магадан», «Сыроварня» и пр.) Аркадий Новиков отмечает, что выступает совладельцем десятков заведений с раз-

личными партнерами, объединить которые просто невозможно. Но он не считает добросовестной практикой, если сетевой проект с общей кухней и концепцией искусственно дробит бизнес для занижения налоговых выплат. По словам ресторатора, к Novikov Group со стороны ФНС подобных вопросов пока не было.

Партнер юридической компании «Нортя ГК» Алексей Мельников указывает, что до недавнего времени ресторанные группы в своей массе были вне интересов налоговых органов. При этом, отмечает он, эта индустрия выглядит самой уязвимой перед претензиями службы относительно дробления бизнеса. По его словам, рестораторы, как правило, заводят основные процессы под единое управленческое ядро, которое централизованно занимается маркетингом, закупками, логистикой, финансами и пр. Потому, даже несмотря на перевод различных ресторанов на номинальных участников, налоговые органы в результате опросов менеджмента или отслеживания движения това-

ра могут легко выявить общую операционную компанию, заключает господин Мельников.

По словам управляющего партнера АБ «Деловой фарватер» Романа Терехина, при выявлении фактов дробления бизнеса для получения выгоды компаниям грозят доначисления в бюджет НДС и налога на прибыль, а также штрафы до 40% от суммы недонки. Но только принадлежность организаций к одной группе не может свидетельствовать о дроблении, подчеркивает юрист. По примерным оценкам заместителя руководителя практики структурирования бизнеса «КСК групп» Станислава Ляшцева, объединение разрозненных ресторанов может увеличить налоговую нагрузку на компании на 20% НДС, а также 5% налога на прибыль. По словам Игоря Бухарова, в федерации для исключения спорных моментов предлагают установить единый режим налогообложения для предприятий общественного питания по ставке 10%.

**Анатолий Костырев, Никита Щуренков**

Цифровой климат  
смягчило государство

Российский IT-рынок растет в проверенном направлении

Деловой климат в российской IT-отрасли начал улучшаться, утверждает в исследовании НИУ ВШЭ. Сами участники рынка согласны, что худшие для него годы пройлены, хотя и признают, что рост связан с тем, что крупнейшим заказчиком окончательно стало государство. Среди негативных факторов они отмечают сохраняющиеся риски проверок и арестов IT-бизнесменов.

В 2019 году российская IT-отрасль перешла в фазу активного роста, говорится в исследовании Центра конъюнктурных исследований Института статистических исследований и экономики знаний НИУ ВШЭ (есть у „Ъ“). Центр провел опрос более 600 руководителей IT-организаций, 63% из них (против 57% годом ранее) назвали сложившийся в отрасли климат благоприятным.

Наиболее сложными для IT-отрасли были 2014–2016 годы, когда в экономике была большая неопределенность, а бюджеты на цифровизацию не выделялись, соглашается управляющий директор Digital Accenture в России Лариса Малькова. Толчком для развития отечественных продуктов стали санкции, полагает операционный директор компании Obegon Мария Линькова. Она отмечает, что российским разработчикам стало сложнее продавать продукты в Европе и Северной Америке, зато экспорт российских IT-услуг и софта как альтернативы более дорогим западным вырос за счет спроса на Ближнем Востоке, в Азии и Латинской Америке. Гендиректор «АВВУЮ Россия» Дмитрий Шушкин также называет важной для отрасли действующую льготу по уплате страховых взносов.

Рост на российском IT-рынке в 2019 году связан с тем, что крупнейшим его заказчиком стало государство, полагает председатель совета директоров «Корус Консалтинг» Александра Семенова, приводя в пример разработку цифровых сервисов для Федеральной налоговой службы, Минкомсвязи, Сбербанка и «Почты России». Значительная часть заказов стала государственной или

Развитие IT-отрасли ограничивает нехватка кадров, ее усугубляют крупные госкомпании, «которые пылесосят рынок», полагает исполнительный директор разработчика «Рэйдикс» Сергей Разумовский. Сбербанк, ВТБ, «Почта России» и «Ростелеком» в 2019 году сами начали позиционировать себя как поставщики IT-услуг для среднего и мелкого бизнеса, добавляет Александра Семенова. Существенным ограничением для развития становится также отсутствие стандартизации в некоторых направлениях, отмечает коммерческий директор Orange Business Services в России и СНГ Дэвид Холден, приводя в пример область интернета вещей.

Как сообщил „Ъ“ 10 мая 2019 года, в Торгово-промышленной палате РФ указывали, что развитие IT-отрасли также тормозят частые аресты бизнесменов, предлагая отказаться от них на период следствия. Практика арестов действительно негативно влияет на деловой климат в IT, считает господин Разумовский, отмечая, что предприниматели с меньшей охотой берут на себя новые риски, понимая, что могут оказаться под прицелом контролирующих органов. «Все свои инициативы взвешиваю несколько раз и, к сожалению, зачастую перестраховываюсь, конечно, такое поведение замедляет развитие компании», — подтверждает CEO «ОблакоТеки» Максим Захаренко. Старший партнер «Лиги цифровой экономики» Дмитрий Васильев отмечает, что стали появляться конкурсы, где никто не хочет участвовать, так как условия реализации лота слишком рискованны с точки зрения последующих проверок.

**Юлия Степанова**

21 процент участников IT-рынка назвали деловой климат неблагоприятным

окологосударственной, подтверждает директор по работе с корпоративными клиентами Redmadrobot Дмитрий Панкрушев. Следствием этого стали появление крупных проектов, долгие процедуры закупки и строгое регулирование процессов закупок и оплаты. Чтобы работать с такими заказами, нужно «сильное инвестплечо», полагает сподлин Панкрушев, отмечая, что маленькие компании не могут себе этого позволить.

Обслуживающий IT-компаниями облачный рынок по итогам 2019 года прибавил 20–25% в деньгах, растет потребление услуг со стороны существующих клиентов, системы требуют все больше вычислительных ресурсов, оценивает гендиректор Selectel Олег Любимов. Сегмент IT-консалтинга растет двузначными темпами, отметил гендиректор компании «Норбит» Антон Чехонин.

## Симптом затрудненного дыхания

С1

Исполнительный директор «Интуриста» Сергей Толчин отметил, что на выездных направлениях отмечается замедление темпов продаж, которое связано в том числе с волатильностью курса валют. В Tez Tour указывают, что пока аннуляции туров не носят массового характера. По словам представителя компании, бронирования туров на ближайшие даты и летний сезон продолжаются, в основном в ОАЭ.

Турция и Италия — два наиболее востребованных направления выездного туризма для россиян. По оценкам Погранслужбы ФСБ, в 2019 году Турцию посетили 5,32 млн россиян, Италию — 967 тыс. Совокупно эти направления по итогам года сформировали 35% выездного потока из России. Вспышка коронавируса в Италии, совпавшая с обострением российско-турецких отношений, произошла на фоне действующего с конца 2015 года моратория на чартерные авиаперевозки в Египет, который раньше также считался одним из наиболее востребованных направлений. При этом падение активности путешественников, по всей видимости, не ограничились только «проблемными» направлениями: 29 февраля глава Роспотребнадзора Анна Попова рекомендовала россия-

ЦИТАТА



**Решение проблемы (в Сирии. — „Ъ“) лежит через полное выполнение договоренностей президентов России и Турции... Они, к сожалению, пока не воплощаются в жизнь**  
— Сергей Лавров, глава МИД РФ, 3 марта, «Интерфакс»

нам по возможности отказаться от поездок за рубеж. Собеседник „Ъ“ на туристическом рынке отмечает, что многих путешественников сейчас пугает перспектива оказаться на принудительном карантине после возвращения из Италии.

На этом фоне заметно сокращается и деловой туризм: практически все крупные компании отказались от деловых поездок своих сотрудников. По данным специализированного сервиса Smartway, с середины февраля количество авиабилетов в

Италию снизилось в шесть раз по сравнению с тем же периодом 2019 года. В первые дни марта компания фиксирует падение спроса в полтора раза на поездки в Испанию и Германию. Гендиректор агентства делового туризма «АэроКлуб» Юлия Липатова указывает, что 14% уже сделанных зарубежных бронирований были отменены. Турция, ставшая в последнее время одной из самых популярных площадок для деловых мероприятий, на фоне нового политического обострения с Москвой потеряла 16% деловых путешественников.

Аналитики не сомневаются в серьезности последствий для рынка. Партнер Strategy Partners Алексей Праздничных предполагает, что общее падение спроса на туристические услуги в текущей ситуации может составить около 30%. Самая тяжелая ситуация, по его мнению, у туроператоров: им в отличие от авиакомпаний не стоит рассчитывать на господдержку. Эксперт не исключает, что эта ситуация может привести к новой волне банкротств на туристическом рынке. Управляющий по стратегическому маркетингу ПСБ Андрей Бархота прогнозирует, что во втором полугодии снижение выручки туроператоров может достигать 30–50%.

**Александр Мерцалова, Герман Костринский**

b2b аутсорсинг

**АДВОКАТСКОЕ БЮРО ЩЕГЛОВ И ПАРТНЕРЫ**

«У любой проблемы всегда есть одно решение. Её можно решить»  
Юрий Щеглов

www.advokats.ru  
(495) 748-00-32 (964) 566-99-84

**В ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» ВЫ МОЖЕТЕ РАЗМЕСТИТЬ МЕЛКОФОРМАТНЫЕ РЕКЛАМНЫЕ ОБЪЯВЛЕНИЯ В СЛЕДУЮЩИХ ТЕМАТИЧЕСКИХ БЛОКАХ:**

- Рестораны • Работа и образование
- Недвижимость • Деловые предложения
- Бизнес-маркет • Здоровье • Туризм
- Семинары и конференции и др.

По вопросам размещения рекламы звоните Алине Колосовой или Екатерине Ерохиной по телефонам: 8 (495) 797 6996, 8 (495) 797 6970

# первые лица

## «Мы готовы идти на взвешенные риски»

Гендиректор Scania в России Войцех Ровински о работе с ГАЗом и на газе

**Продажи грузовиков в России выросли в начале 2020 года, в том числе за счет заказов автомобилей по ценам 2019 года. О влиянии на рынок повышения ставок утильсбора, его сокращения и планах на совместное будущее с группой ГАЗ Олега Дерипаски в интервью „Ъ“ рассказал гендиректор ООО «Скания-Русь» Войцех Ровински.**

— Влияет ли распространение коронавируса на ваши операции?

— На сегодня мы в Scania в России не ощущаем воздействия коронавируса на бизнес. Однако, следуя рекомендациям Роспотребнадзора и группы Volkswagen, мы ограничили командировки сотрудников в страны повышенного риска.

— Каковы итоги ваших продаж в России в 2019 году?

— 2019 год мы завершили очень успешно: отгрузили дилерам более 5 тыс. машин. Причем из них более 1,1 тыс. единиц в декабре. Как я понимаю, это самый высокий уровень регистрации у европейских производителей за последние годы, что очень приятно. Общие отгрузки на уровне 5 тыс. машин и регистрации, достигшие 5,4 тыс., — хороший показатель. У нас 22,5% доли европейского рынка в сегменте свыше 16 тонн.

### ЛИЧНОЕ ДЕЛО | РОВИНСКИ ВОЙЦЕХ

В 1993 году окончил факультет автомобильного и тяжелого машиностроения Варшавского политехнического университета и защитил магистерскую диссертацию в области специального лесного транспорта. Прошел профессиональную подготовку в маркетинговой академии Scania, затем в Стокгольмской школе экономики по международной программе управления. В 2016 году окончил программу для высшего управленческого состава в Калифорнийском университете в Беркли. Войцех Ровински более 20 лет работает в Scania на разных должностях в Польше и Scania CV AB в Швеции. В апреле 2013 года был назначен на должность генерального директора ООО «Скания-Украина». В августе 2017 года возглавил ООО «Скания-Русь», которая является официальным импортером Scania в РФ. Женат, воспитывает троих детей. Увлекается горнолыжным спортом и мотогонками.

### COMPANY PROFILE | ООО «СКАНИЯ-РУСЬ»

Scania является одним из ведущих мировых производителей тяжелой грузовой техники, автобусов, промышленных и судовых двигателей. Присутствует более чем в 100 странах, численность сотрудников — 52 тыс. человек. В 2018 году продажи Scania выросли на 11%, до 137,1 млрд шведских крон (около €13,3 млрд). Чистая прибыль выросла на 11,8%, до 9,73 млрд крон (€943 млн). Scania начала свою деятельность в России в 1993 году. Компания представлена следующими юридическими лицами: ООО «Скания-Русь» (дистрибуция, импорт, сервис и развитие дилерской сети), ООО «Скания-Питер» (производство), ООО «Скания Лизинг» (финансовый лизинг и страховые операции). За время работы в России открыты более 70 дилерских и сервисных центров. Ежегодный объем инвестиций в развитие дилерской сети составляет около 1,5 млрд руб.

— Такой большой объем отгрузок грузовиков именно в декабре связан с ожиданием роста утильсбора?

— Да, некоторые клиенты хотели успеть получить автомобили по старым ценам. Нужно понимать, что 67% увеличения утильсбора на тягачи — это где-то 5–6% к цене. В действующей экономической ситуации ряд компаний принял решение, что рост стоимости на 6% критичен, при этом они не готовы отказываться от качественного продукта.

— А в этом году у вас какие ожидания?

— Тяжело сказать. Каких-то очень тревожных сигналов в этом году мы не видим, но одновременно нет и принципиальных причин, по которым рынок должен вырасти на десятки процентов. Я ожидаю, что рынок будет где-то на 5% ниже, чем в прошлом году. Но мы в Scania планируем и дальше укреплять позиции в тяжелых сегментах и надеемся нарастить долю рынка в этом году.

— То есть вы уже заложили утильсбор в цену?

— Да.

— Со стороны каких брендов вы сейчас чувствуете наибольшее давление?

— Для нас все производители конкуренты. Если они находят клиентов, которые приобретают грузовик мас-



партнерами из группы и правительства решение, которое позволит двигаться вперед.

— Но в любом случае инвестиции вы будете делать только при условии, что получите компенсацию утильсбора?

— Да, в рамках этого проекта мы обсуждаем инвестиции под возврат утильсбора.

— Я слышала, что вы вели переговоры с «Уралом», который сейчас вышел из периметра группы ГАЗ и принадлежит Дмитрию Стрежневу. Якобы вы хотели с ними реализовать проекты, которые заложены в СПИК ГАЗа, чтобы санкции вас не заделали. Но говорят, что господин Стрежнев не очень заинтересован.

— Для нас принципиально наше партнерство с ГАЗом, и если сотрудничество с «Уралом» будет отсекается группу ГАЗ, то такой вариант не интересен.

— Что у вас сейчас с собственным производством? Какая часть проданных машин была импортирована?

— У нас есть завод в Санкт-Петербурге, на котором мы продолжаем собирать где-то 10% общего объема проданных машин. Нужно отметить, что мы не получаем никаких субсидий, поддерживаем государство на эту сборку, но принципиально хотим не только быть импортером и дистрибутором,

### Каких-то очень тревожных сигналов в этом году мы не видим, но одновременно нет и принципиальных причин, по которым рынок должен вырасти на десятки процентов

но и использовать возможности в Петербурге для производства. Сборка идет, хотя в общей сложности она дороже, чем в европейских странах.

— С чем связана дороговизна сборки в РФ?

— На дороговизну локальной сборки влияет емкость рынка. Если на заводе можно собирать 6–7 тыс. единиц, а выпускается 1–1,5 тыс., то без субсидий это дорого. То есть это вопрос не инвестиций, а объема машин, который можно здесь продать. Уровень реализации в 5 тыс. грузовиков очень ограничивает наши возможности дальнейших вложений. Если весь рынок тяжелой грузовой техники будет на уровне 100 тыс. автомобилей, мы будем продавать где-то на уровне 10 тыс. машин, и это другой разговор.

Поэтому сегодня, когда мы не получаем никаких субсидий или льгот для сборочного завода в Санкт-Петербурге, завод остается нашим «стратегическим активом». Мы демонстрируем лояльность российскому рынку и, по крайней мере, рассматриваем себя как производителя, а не просто импортера. Кстати, в 2018 году этот завод был выбран в качестве первого завода для сборки автомобилей Scania нового поколения за пределами Швеции.

— Вы не опасаетесь строить планы по производству и СПИК в условиях, когда в конце 2019 года резко изменились правила доступа к компенсациям утильсбора? Теперь СПИК их полный объ-

ем не гарантирует, и нужно обеспечатить определенный процент локализации.

— Сборка машин, производство в России — вопрос не только возврата утильсбора, это вопрос присутствия на рынке. Мы в России около 30 лет, сборка грузовиков здесь уже 10 лет. И если мы можем увеличить присутствие, мы это делаем. Потому мы идем по лучшему, с точки зрения Scania, пути, когда мы не строим новый завод, не обеспечиваем всю локализацию самостоятельно: мы хотим использовать капитал, опыт и ресурсы партнеров, которые уже на рынке, и сделать проект совместным. За счет этой кооперации первоначальные инвестиции будут меньше, чем если строить все с нуля, и выход на рынок тоже будет быстрым.

— Да, мы слышали обо всех изменениях, и это может менять все расчеты по прибыльности, затратам и эффективности. Мы думаем, что справимся. Впрочем, конкретика по поводу того, во что превращаются правила возмещения утильсбора, пока отсутствует.

— Но в целом неопределенность правил игры и ограниченная емкость российского рынка вас не пугают?

— Очень пугают. Это очень усложняет стратегические планы на долгие годы. Но мы готовы идти на взвешенные риски.

ния импорта, но в разы лучше делать это через развитие локального производства, повышение качества, эффективности связей с международными потенциальными покупателями.

— В середине 2019 года Traton хотел создать в России СП с дочкой Toyota Hino Motors, ФАС это не одобрила. Тем не менее, какой эффект на бизнес Scania в РФ это могло бы оказать? В рамках глобального соглашения речь идет, в том числе, о закупках компонентов.

### Для нас принципиально наше партнерство с ГАЗом, и если сотрудничество с «Уралом» будет отсекается группу ГАЗ, то такой вариант не интересен

— Для нас как для Scania в России никакой связи нет. Ответ на этот вопрос скорее даст Traton.

— То есть возможное сотрудничество с Hino Motors по компонентам никак не мешает планам с группой ГАЗ?

— Опять же — лучше спросить Traton. С моей точки зрения, абсолютно нет.

— Вы очень активные лоббисты газомоторной техники. Что сейчас ограничивает развитие этого рынка?

— Главное ограничение — отсутствие заправочной инфраструктуры. Техника на газе уже показала себя как очень эффективная, экономичная, более экологичная. Но если между заправками полторы тысячи километров или больше, тяжело наращивать такой парк. Альтернативой газомоторной технике могли бы стать электромобили. Но строительство электрических заправок гораздо дороже. Кроме того, они должны располагаться на меньшем расстоянии. Водород тоже пока не альтернатива: расстояние между заправками может быть больше, но инфраструктура еще дороже. Поэтому мы на сто процентов согласны, что, пока электротранспорт не достиг массового уровня, в России развитие газовых машин — лучший путь. Это и дешевле: для 600 Scania, которые уже проданы в РФ, разница в затратах на топливо в год — 1 млрд руб. И безусловно, выбросы углекислого газа у таких автомобилей на 4 тыс. тонн в год ниже, чем у дизельных. Это для нас тоже очень важно.

Причем по газомоторке гораздо больший эффект дает именно грузовая техника. Мы потребляем больше газа, чем легковые машины, проезжаем большие дистанции. Поэтому мы и предлагаем делать акцент при господдержке на грузовой технике, чтобы потребление газа росло быстрее и давало необходимую загрузку станциям.

— Но, как я понимаю, для перевозчиков сейчас экономически неэффективно вводить в свой парк одну-две машины на газомоторке.

— У нас есть клиенты, у которых одна-две машины, и они видят, что затраты на топливо на 50% ниже. Если мы посмотрим на северные регионы и Дальний Восток, там разница еще больше. Клиенты, которые уже

используют газ, очень довольны. Они хотели бы развивать это направление, развивать парк газовых машин у себя, но для этого нет газовых заправок. Мы очень плотно сотрудничаем с правительством и «Газпромом». Мы слышали, что загрузка существующих газовых заправок на низком уровне. Но не хватает именно таких заправок, которые расположены вдоль федеральных трасс и при этом приспособлены для заезда машин высотой в 4 метра.

— Вы не видите возможностей органического развития газомоторного сегмента без масштабного вмешательства властей?

— Органически это будет развиваться очень медленно. Заправки на дизтопливе создавались 120 лет. Мы не хотим столько ждать. Мы видим, что из года в год мы продаем больше и больше такой техники в России. Есть запрос клиентов уже не только на тягачи 4 x 2, но и 6 x 4, самосвалы, мусоровозы. Думаю, роль правительства в том, чтобы создать катализатор для развития. Бизнес увидит, что инвестиции оправдаются, и пойдет в этом направлении.

— Но существующие меры поддержки направлены только на глубоко локализованную технику.

— Это сильно ограничивает развитие рынка. Мы считаем, что сейчас хотя бы на каком-то временном промежутке можно для наращивания газомоторного парка ослабить локализационные требования. Может быть, вообще их отменить на два-три года, чтобы газомоторный парк просто вырос, а себестоимость техники снизилась. Когда рынка еще нет, ограничиваться только поддержкой локализованной техники нецелесообразно.

Нашей идеей в целом были не субсидии, а освобождение таких автомобилей от различных сборов и платежей, например, от «Платона». В России более 3 млн грузовых автомобилей, а мы говорим о нескольких тысячах газовых грузовиков. Это не сильно влияет на денежные потоки, но показывает направле-

ние, которым правительство хочет идти, чтобы транспорт развивался.

— Это недополученная прибыль. — Как посмотреть. Бюджет в каких-то маленьких объемах недополучит от одних платежей, но эти выпадающие доходы возмещаются через другие источники за счет увеличения газомоторного парка в России. Я помню, когда газовая тема развивалась в Польше, то примерно каждая заправка предлагала газ. Иногда наступает момент, когда сегмент уже самостоятельно начинает развиваться. Но чтобы этот этап настал в России, рынок газомоторной техники должен увеличиться в разы.

— Как у вас со вторичными продажами?

— Мы запустили авторизованные центры техники с пробегом Scania полтора года назад. На сегодня работает уже 11 центров, где мы продаем машины с контрактами на обслуживание с защитой силовой линии, обеспечиваем хорошие условия финансирования. Через наши центры техники с пробегом продано более 1 тыс. единиц.

— Эти автомобили вы уже в России у кого-то выкупили?

— Да. Или машины возвращают после аренды. Отчасти это трейд-ин, причем клиенту это очень выгодно: мы соглашаемся на трейд-ин уже в тот момент, когда он покупает новую машину. В основном мы ориентированы на внутренний рынок, но также импортируем технику с территории ЕС. Такая техника всегда пользовалась спросом у российских покупателей.

— Если брать по сегментам, кто покупает вашу технику?

— Раньше магистральные тягачи занимали 80% наших продаж, сейчас — менее 60%. Мы активно развиваем сегмент тяжелых автомобилей, где машина не транспортное средство, а часть производства. В этом сегменте самое главное для клиентов — отсутствие простоев. Они говорят: да, расход топлива очень важен, но самое главное, чтобы процесс был бесперебойным, потому как если груз не попадает на производство вовремя, затраты в тысячи раз больше, чем на машину.

**Интервью взяла**

**Ольга Никитина**

У нас есть понимание, что, несмотря на то что происходит в США, ожидать быстрого выхода группы ГАЗ из-под санкций вряд ли стоит. Это явно очень сложно

сой свыше 16 тонн, значит, для нас это упущенный клиент, как минимум для продажи б/у Scania. Мы всегда первоначально смотрим на общий рынок, потом на европейских производителей, доля которых в 2019 году была более 40%.

— У вас нет опасений, что по конкурентоспособности вашей техники ударит возможность получения Volvo компенсаций утильсбора по специнвестконтракту?

— Это может изменить условия работы. Но если учесть срок эксплуатации — 3–5–7 лет, экономию на то-

дать быстрого выхода группы ГАЗ из-под санкций вряд ли стоит. Это явно очень сложно. Сейчас мы работаем над совместными проектами, однако мы не сможем начать инвестировать в производство до момента, когда мы сможем снять санкции. В бизнесе самое плохое — ждать, потому что мы в такие периоды, если так можно сказать, отдаем свой бизнес в руки кого-то другого. Я надеюсь, что, если даже в ближайшее время с группы ГАЗ не будут сняты ограничения, мы все равно найдем вместе с нашими

культура

ВЫСТАВКА ИСКУССТВО

# Показано телом

## «Тату» в Музее имени Пушкина

**Стартовал в Париже в 2014-м, погостив в Северной Америке и Азии, выставка-исследование «Тату» доехала до Москвы: она открылась в Галерее искусства стран Европы и Америки XIX–XX веков Пушкинского музея. В каждой стране она претерпевала изменения в соответствии с местной историей. О том, как она преобразилась в России, рассказывает Олег Краснов.**

Дивигателями первой масштабной выставки, посвященной татуировкам и татуировщикам, в Пушкинском Музее на набережной Бранли имени Жака Ширака выступили Анн Ришар и Жюльен Дэфликс. Основатели французского журнала о современной культуре андерграунда «Neu!», обаятельная и обильно татуированная пара, собирают в своем издании и на выставках, что проводят с 2011 года, маргиналов и аутсайдеров мира искусства со всего света.

Обычными площадками для их проектов становились многочисленные выставочные залы французской столицы: мест для экспериментальных выставок там хоть отбавляй. Но музейные стены приняли их выставку впервые, и последовавшая общественная дискуссия, поде-

лившая зрителей на два лагеря, казалась удивительной: ну что не видели во Франции, законодательнице музейной и прочей моды, и уж тем более в середине 2010-х?! Вопрос стоял в показе такого рода антропологического исследования, затрагивающего историю появления нательных украшений с древнейших времен вплоть до наших дней, именно в академическом музее, по сути, легитимизации тату как искусства. Схожих дебатов, вероятно, ожидают и в ГМИИ им. А. С. Пушкина. На открытии это предположила его директор Марина Лошак, назвавшая Пушкинский «единственным в Москве музеем всех цивилизаций». С последним утверждением сложно не согласиться, но видеть институцию «музеем всего» готовы далеко не все: полярные мнения уже высказываются в соцсетях.

**Главными экспонатами, доехавшими до Москвы из Парижа, стали гиперреалистичные фрагменты человеческих тел, разукрашенных самыми известными и титулованными мастерами тату из разных стран**

Сотрудничество Пушкинского парижского музея началось в 2016 году. Тогда здесь же, в Галерее искусства стран Европы и Америки XIX–XX веков, показывали выставку «Река Конго. Искусство Центральной

Африки из собрания Музея Бранли, Париж». Она включала артефакты примитивного искусства из Камеруна, Гвинеи, Габона и других стран региона — в общем, то, чем знамениты хранилища крупнейшего подобного рода собрания. И, кроме прочего, удачно переключалась с московской коллекцией модернизма, главные действующие лица которого, от Дерена до Пикассо, не только сами были коллекционерами произведений искусства из французских колоний, но и черпали в них вдохновение. Сегодня же залы с работами из собрания Шукина и Морозова на верхних этажах здания могут служить, пожалуй, местами отдыха после лабиринта татуировок.

Основными экспонатами, доехавшими до Москвы из Парижа, можно считать гиперреалистич-

ные фрагменты человеческих тел, разукрашенных самыми известными и титулованными мастерами тату из разных стран. По заказу Музея на набережной Бранли свои «автографы», по которым можно опреде-



Выставка успевает рассказать об истории происхождения татуировок столько, сколько позволяют скромных размеров залы  
ФОТО АЛЕКСАНДРА МИРИДОНОВА

лит все стили и направления, популярные сегодня в украшении собственного тела, на силиконовых торсах, бедрах, ногах и руках оставили Тин-Тин и Филипп Лю, Хенк Шифмахер и Джек Руди, работавшие едва ли не со всеми звездами мировой поп- и рок-сцены. В скатом виде — насколько это позволяют скромных размеров залы, выделенные под экспозицию, — выставка успевает рассказать об истории происхождения татуировок, их распространении и особенностях в Японии, Северной Америке, Европе, Азии и Океании. Отличие московской выставки в том, что к ней добавлены собранные кураторами Пушкинского музея

и частных собраний. Это и собственноручные рисунки Николая Миклухо-Маклая с образцами орнаментов, применявшихся при татуировании меланезийцами в Папуа — Новой Гвинее в 1880-е годы, и снимки того же времени японской народности айну Огавы Кадзумы, и рисунки с изображениями жителей Алеутских островов из атласа кругосветки Василия Головинина, и, наконец, вещи художников-современников Фабио Виале и Вима Дельвуа, прямо использующих в работах тату-эстетику.

Сменился на московской выставке и главный экспонат, точка отсчета, с которой и начиналось это своеобразное исследование. В Париже

им выступала знаменитая мумия Эгипта с 57 татуировками, возраст которой составляет более 5 тыс. лет, заимствованная в Музее Больцано. Пушкинский обошелся своими не менее наглядными примерами: на входе посетителям встретит ложка в виде пловушей с цветком лотоса девушки XIV века до н. э. из египетского отдела музея, рисунок на спине которой совсем недавно был опознан как татуировка.

БАЛЕТ ВОЗРОЖДЕНИЕ

# Танец маленьких этуалей

## Балеты Баланчина в Парижской опере



**Опера Bastille с перерывами на вновь возобновившиеся забастовки показывает одноактные балеты Джорджа Баланчина — «Серенаду» Чайковского, «Концерто Барокко» Баха и «Четыре темперамента» Хиндемита. Смотрела Мария Сидельникова.**

Сотрудники Парижской оперы немедленно возобновили забастовку против пенсионной реформы (подробнее — см. «Б» от 20 декабря 2019 года и 12 февраля), после того как премьер Эдуар Филипп заявил, что дебаты зашли в тупик, а потому он утверждает закон без голосования парламента. Так, в выходные зрители остались без мировой премьеры «Манон» Массне, оперы «Ивонна, принцесса Бургундская» и вечера Джорджа Баланчина. В понедельник балет вернулся на сцену, во вторник опять забастовал, а опера даже и не думала возвращаться.

«Тройчатка» составлена из балетов Баланчина, которые он поставил в США еще до того, как в 1948 году основал New York City Ballet. Это его идеальное, если не сказать идеализированное видение классического танца в стране без академических балетных традиций. «Серенада» (1934) была самой первой его американской постановкой, образчиком бессюжетного единения музыки и танца, ее первыми исполнителями стали ученицы созданной Баланчиным School of American Ballet. Из школьных эскерсисов вырос и «Концерто барокко» (1941), в котором хореограф после бродвейских скитаний, добавивших его почерку искристости, вновь вернулся к балету. «Четыре темперамента» (1946) Баланчин сочинил для труппы Ballet Society, которая меньше чем через два года и станет New York City Ballet, и это уже оформленный манифест американской балетной школы имени Баланчина.

Худрук балета Оперы Орели Дюпон составила сезон так, что вечер Баланчина шел параллельно с «Жизелью», по окончании которой добрая половина труппы — лучшие ноги — уехала на гастроли в Японию, забыв о забастовках на родине и о вирусе на чужбине. Поэтому «тройчатка» стала возможностью для молодежи заявить о себе и шансом утвердиться для оставшихся этуалей.

Нельзя сказать, что этим воспользовалась Лора Эке — этуаль-невидимка сегодняшней труппы. В высший балетный ранг 30-летней угловатую труженицу, которую Брижит Лефевр упорно держала в «сюжетах», возвел Бенжамен Милье в 2015 году. С тех пор выходы Эке на сцену можно пересчитать по пальцам, а творческих достижений и вовсе не припомнить. В «Серенаде» у нее главная партия.

С первой же прыжковой диагонали суетливость и резкость Эке нарушили гармонию и целостность ансамбля. Повелительные арабески с двойной сменой рук в третьей позиции этуаль выволила с патетикой регулировщика движения, а в прыжках-сиссонах в тирбушон — главным рефреном «Серенады» — и вовсе запаниковала. Успокоения не принес и партнер, еще не освоившийся в новом статусе «первого танцовщика» Марк Моро. Этуаль пыталась его контролировать, отчего все неудобности баланчинских поддержек стали очевидны.

На фоне этого танца наперегонки с музыкальной кудряшкой оказалась танец «русской» солистки Элоиз Бурдон — «первой танцовщицы» с грацией романтической балерины и красивыми линиями. Удлиняя арабески, растягивая пор-де-бра и девелопе и растворяясь в сиссонах, Бурдон сумела превратить ученичество в искусство. Партию «третьей» солистки получила «сюжет» Роксана Стоянов. Фактурная длинноногая блондинка с большим ша-

«Четыре темперамента», манифест американской балетной школы имени Баланчина, артисты Парижской оперы танцевали почти без акцента  
ФОТО SVETLANA LOBOFF / OPERA NATIONAL DE PARIS

гом и сценической уверенностью заявила о себе еще в школьном выпускном спектакле, а за несколько сезонов в труппе выучилась аккуратности.

В «Концерто барокко» Баха Баланчин предался своему любимому занятию — визуализации музыкальных инструментов. Солирующие скрипки — Фредерик Ларок, Сесиль Тет. Их балетные дублеры — неравная по статусу пара этуаль Валентина Коласант и «корифейка» Ида Виконкоски. Мужчина для поддержек — этуаль Стефан Буйон.

Коласант, французенка с итальянскими корнями, выпускница школы Оперы, путь до высшей карьерной ступени прошла за десять лет и теперь решительно утверждается в новом статусе. Решительность и аллобм вообще главные качества Валентины Коласант. Балерина с довольно широкой костью, неплохим вращением и уверенным прыжком была хороша в партии Мирты в закончившейся недавно «Жизели». И к «Концерто» она не то чтобы вышла из роли, поэтому все основательное — позы, точки, большие прыжки — танцевала подробно и широко, а до мелких игривых снисходила без энтузиазма.

«Четыре темперамента» на музыку для струнного оркестра и фортепиано Пауля Хиндемита в России знают хуже и танцуют реже, чем «Серенаду» и «Концерто». Для парижан же это азбука хореографии Баланчина, где ансамбли перемежаются дуэтами и сольными вариациями, где есть место не только балеринам, но и танцовщикам, где в меру психологии и вдоволь разнообразных танцев. И та немногочисленная часть труппы, что осталась в Пари-

же, выступила достойно. Все закольцованные пируэты в плие на пальцах, в которых балерину раскручивает партнер, зависающие в подержках прыжки, ныряния после вращений, прописные истины классического балета и вольности танца модерн, так мастерски замешанные Баланчиным, артисты танцевали почти без акцента. Удачно рас-

пределились и темпераменты. Этуаль Матиас Эйман, лучший Меланхолик труппы, с явным удовольствием исполнил любимую партию. Перед ним не то что выросла четвертая стена, он существовал в своей собственной клетке, где была и свобода, и заточение, и полет, и его невозможность. Сангвиник, которого в «Четырех темпераментах» исполняет дуэт, пришелся в пору Валентине Коласант и Флориану Маньену, хотя главной в этой паре все же была этуаль. Техническая неуверенность Марка Моро вполне сошла за особенность характера — его Флегматик был ну очень осторожный. А под финал напористая Роксана Стоянов (Холерик) вновь блистала американским оптимизмом.

издательский дом «Коммерсантъ»

# Коммерсантъ Weekend



## журнал о том, что делать

кино, театр, литература, музыка, мода, отдых, стиль жизни

каждую пятницу с газетой «Коммерсантъ»

kommersant.ru



**ЗАВТРА В НОМЕРЕ** Хоккей

В ночь на четверг «Вашингтон» Александра Овечкина в матче регулярного чемпионата НХЛ принимал «Филадельфию»

# СПОРТ

**КУБОК РОССИИ ПО ФУТБОЛУ**

## «Спартак» взял агрессивным меньшинством

Он победил ЦСКА, оставшись вдесятером

В полуфинале Кубка России «Зенит» встретится со «Спартаком». Это выяснилось после того, как петербуржцы в грозном в дополнительное время обыграли «Ахмат» — 2:1, а красно-белые на своем поле, оставшись вдесятером, со счетом 3:2 также в овертайме вырвали победу у ЦСКА.

В предыдущий раз пути «Спартака» и ЦСКА в Кубке России пересеклись очень давно — в мае 2011 года. И тот полуфинал получился результативным: при счете 3:3 пришлось прибегать к серии пенальти, оставшейся за армейцами. Вот и сейчас сразу же стало ясно, что голов будет немало. Это был тот случай, когда атакующие порядки обеих команд выглядели явно лучше оборонительных.

Дебют остался за красно-белыми. Уже на четвертой минуте мяч идеально лег на левую ногу Зелимхану Бакаеву, который и в недавнем матче с «Динамо» был очень хорош, и сейчас до перерыва вел игру своей командой. Его удар примерно с 18 м в дальний нижний угол оказался настолько прицельным, что Игорь Акинфеев своим прыжком спасти ворота не сумел. А еще через девять минут в штрафной ЦСКА произошло настоящее недоразумение: сразу четыре защитника не смогли помешать Эсекьелю Понсе удвоить преимущество хозяев. Возможно, это были лучшие четверть часа «Спартака» с тех пор, как в октябре прошлого года его возглавил Доменико Тедеско. Но вскоре выяснилось, что оборона и его команды пока далеко до совершенства.

Первый ответный гол армейцев стал следствием того, что спартаковцы не уследили за Игорем Дивеевым, который оказался перед воротами в гордом одиночестве. А уже перед самым перерывом мяч попал в макушку Самозюля Жиги, проскакал параллельно линии штрафной и докатился до Ильзата Ахметова, который исправил свою ошибку, позволившую «Спартаку» открыть счет. Красно-белые тем временем упустили еще пару выгодных шансов, а в перерыве еще



**Форвард «Спартака» Эсекьель Понсе до удаления в овертайме успел внести значительный вклад в победу своей команды, забив второй мяч в ворота Игоря Акинфеева**  
ФОТО ИВАНА ВОДОПЬЯНОВА

и лишились Бакаева, который в середине первого тайма, по сообщению пресс-службы «Спартака», получил сотрясение мозга средней тяжести. И это была очень серьезная потеря, поскольку 23-летний полузащитник, прошлой осенью дебютировавший в составе сборной России, сейчас выглядит явным лидером своего клуба.

Вместо Бакаева вышел Гус Тил, который при Тедеско появляется на поле редко. Тем не менее в начале тайма хозяева опять были активнее. Из всех сил старался его новичок Александр Соболев, который энергично, но безрезультатно пытался провалить армейскую оборону. Правда, потом Жиги едва не забил в свои ворота, пытаясь перехватить мяч около своих ворот.

За считанные секунды до конца основного времени судья Сергей Иванов не рискнул назначить пенальти после того, как мяч в штраф-

ной ЦСКА, отскочив от газона, коснулся руки Дивеева. И началось дополнительное время, в начале которого армеец Илья Шкурин, заменивший Федора Чалова, зарядил в штангу.

Затем Иванов оставил «Спартак» вдесятером, показав вторую желтую карточку Понсе. ЦСКА, однако, использовать численное преимущество не сумел. Вместо этого на 107-й минуте сверхбыстро голевую комбинацию разыграли Александр Максименко и Джордан Ларссон. Вратарь выбил мяч на чужую половину поля, а шведский форвард, вышедший на замену вместо Соболева, удачно подстроился под него, вынудив позицию у Дивеева и первым же ударом с угла штрафной

**1/4 финала**

«Ахмат»—«Зенит» 1:2 (Роши, 59 (пен.) — Ригони, 78; Жирков, 97).

«Спартак»—ЦСКА 3:2 (Бакаев, 4; Понсе, 14; Ларссон, 107 — Дивеев, 17; Ахметов, 45+1. Удаление: Понсе («Спартак»), 103 (2 ж. к.)).

Матч «Шинник» (Ярославль, ФНЛ)—«Урал» перенесен на 18 марта из-за неудовлетворительного состояния газона на стадионе в Ярославле.

Матч «Химки» (ФНЛ)—«Торпедо» (Москва, ФНЛ) пройдет сегодня. 23 апреля в 1/2 финала встречаются «Зенит»—«Спартак», победитель матча «Шинник»—«Урал» победитель матча «Химки»—«Торпедо».

расстрелял Акинфеева. А вот Шкурин через несколько минут не использовал свой второй шанс.

Соперником «Спартака» в полуфинале будет «Зенит», который в Грозном до 78-й минуты проигрывал «Ахмату», но затем все-таки добыл победу в овертайме. Там с пенальти уже во втором тайме счет открыл Одиссеос Роши, затем Эмилиано Ригони уравнял ситуацию, а решающий гол оказался на счету 36-летнего ветерана петербуржцев Юрия Жиркова, у которого получился точный дальний удар. Таким образом, «Зенит» впервые добрался до полуфинала Кубка с весны 2016 года, когда ему удалось взять трофей. «Спартак» же доходил до этой стадии совсем недавно, два года назад, неожиданно уступив «Тосно».

Вторая пара полуфиналистов пока неизвестна. Вчера из-за неудовлетворительного состояния поля в Ярославле был перенесен матч между «Шинником», выступающим в Футбольной национальной лиге, и прошлогодним финалистом «Уралом». А «Химки» и московское «Торпедо», которые, как и «Шинник», выступают в первом дивизионе российской чемпионате, должны встретиться сегодня.

Евгений Федяков

**ВОЛЕЙБОЛЬНАЯ ЛИГА ЧЕМПИОНОВ**

## Сибиряки поделились партиями

«Кузбасс» и «Факел» проиграли первые четвертьфинальные матчи

Оба российских участника play-off волейбольной Лиги чемпионов неудачно провели первые четвертьфинальные матчи, потерпев поражения на своей площадке от очень сильных соперников. Кемеровский «Кузбасс» в пяти партиях уступил польской «Заксе», а новоуренгойский «Факел» в четырех — итальянской «Перудже».

**1/4 финала. Первые матчи**

«Кузбасс» (Россия)—«Закса» (Польша) 2:3 (25:22, 24:26, 25:17, 26:28, 14:16).

Ответный матч пройдет 11 марта.

«Факел» (Россия)—«Перуджа» (Италия) 1:3 (23:25, 21:25, 25:22, 21:25).

Ответный матч пройдет 10 марта.

Польская «Закса» — клуб, укомплектованный не то чтобы так, что от каждой фамилии в заявке исходит режущее глаз сияние, что каждая наводит на мысль о потраченных на нее колоссальных деньгах. Тот, кто думал, будто бы с соперником по четвертьфиналу «Кузбассу» скорее повезло, чем не подфартило, должен был обязательно взглянуть на турнирную таблицу квартета, в котором на групповом этапе выступала польская команда. Она не просто заняла первое место. Она не просто не отдала соперникам ни единого матча. Она не отдала им ни единого сета. Ну да, это были не самые сильные соперники, но в любом случае показатель невероятный.

Чемпион России, таким образом, оказался первым, кому в этом розыгрыше удалось заставить «Заксу» поделить партиями. Но стать первым, кому удалось эту чрезвычайно дисциплинированную и в этом смысле очень похожую на «Кузбасс» команду признать себя проигравшей, ему не удалось.

Поражение, кстати, было обидным. Если бы волейбольные матчи не разбивались на сет, а оценивались как единое целое, что ли, победу, безусловно, нужно было присуждать «Кузбассу». У него было преимущество в большинстве статистических аспектов: в конце концов, он выиграл в общей сложности на пять мячей больше, чем оппоненты.

Но «Закса» совершила то, что в боксе называют «кражей»: это когда берут абсолютно равные (или даже неудачные раунды), производя на судей впечатление ударной концовкой — она ведь запоминается в первую очередь. Гости не имели никаких шансов ни в первой, ни в третьей партиях — и «Кузбасс» уверенно взял в них верх. Во

всех остальных «Закса», сумев зацепиться, вгрызлась зубами в игру, в каждый крохотный шанс. И во всех, включая тай-брейк, дожимала кемеровчан на «балансе». Это была демонстрация превосходства не столько в классе, сколько в прагматичности, понимании своих возможностей.

«Факел» встречался с клубом, который является грандом как раз без всяких оговорок, без ремарок насчет того, что состав — неплохой, но все-таки не тнящийся на грандиозный. У «Перуджи», тоже, как и «Закса», обошедшей без осечек на групповом этапе, на любой позиции — волейболист с громким именем. На некоторых позициях — игроки с именами очень-очень звучными, вроде Вильфредо Леона, когда-то зажившегося в казанском «Зените», который после его ухода сначала растаскал с титулом лучшего клуба континента после поражения в финале предыдущего розыгрыша от «Чивитановы», а теперь и вовсе потерпел крах на групповой стадии.

«Факел» в этом противостоянии не был фаворитом и свой статус подыять не смог. Новоуренгойцы боролись с «Перуджей», но единственным сетом, в котором их упрямство принесло результат, был третий. В трех других «Перуджа» контроль над ситуацией из чересчур крепких рук не выпускала.

Через неделю «Кузбасс» и «Факел» сыграют в гостях ответные матчи. Пройтись в полуфинал им будет невероятно сложно. Регламент Лиги чемпионов предусматривает, что в случае дележа очков в двух матчах (выигрыш в трех или четырех партиях — это три балла, на тай-брейке — два) назначается «золотой сет». У «Факела» надежда только на него — чисто пройти «Перуджу» он не может. «Кузбасс» может — одолев «Заксу» и не доведя при этом дело до пятой партии. Но польские команды на своей площадке, как правило, играют на порядок сильнее, чем на выезде.

Алексей Доспехов

**КХЛ**

## «Жесткий потолок зарплат никак не связан с оттоком хоккеистов за океан»

Глава совета директоров КХЛ Геннадий Тимченко о дискуссии по поводу одного из ключевых инструментов лиги

В актуальную для отечественного хоккея тему на этой неделе превратился жесткий потолок зарплат, который вводится в Континентальной хоккейной лиге (КХЛ) со следующего сезона. В своем письме в Министерство спорта РФ руководители Федерации хоккея России (ФХР) настаивают на его резком — с 900 млн до 1,3 млрд руб. — повышении (см. «Б» от 3 февраля). Председатель совета директоров КХЛ Геннадий Тимченко объяснил корреспонденту «Б» Алексею Доспехову, каким образом был выработан формат потолка, почему он не грозит российскому хоккею теми последствиями, которые упоминаются в письме, и почему невозможен его пересмотр.

— Насколько актуальна озбоченность авторов письма из ФХР последствиями введения жесткого потолка зарплат? Может ли он привести к оттоку российских хоккеистов в НХЛ и снижению интереса к отечественному чемпионату?

— Размер потолка и механизм его постепенного снижения и превращения в жесткий был утвержден более двух лет назад на заседании совета директоров КХЛ. В состав совета директоров всегда входили представители ФХР. Кроме того, механизм сразу же после утверждения советом директоров был включен в регламент КХЛ, который, к слову, тоже согласован ФХР. Клубы в последние годы работают, ориентируясь на введение жесткого потолка зарплат с сезона-2020/21, и не раз подававшие большинство их подтверждали согласие с этим.

Жесткий потолок зарплат никак не связан с оттоком хоккеистов за океан. Наши игроки едут туда не за деньгами, а для того, чтобы проверить и показать себя в Северной Америке. Мы знаем, что нашим игрокам предлагались серьезные контракты в России, но они ехали на меньшие деньги в НХЛ, чтобы попробовать себя на этом уровне. Нехватка конкуренции в нашем чемпионате влияет на интерес со стороны болельщиков и самих игроков, которым эта конкуренция нужна для профессионального роста. Именно спортивная конкуренция способствует развитию и повышению мастерства игроков, в том числе хоккеистов сборной команды России.

Одной из причин введения жесткого потолка стало поручение президента России снизить долю государственного финансирования профессионального спорта.



**Геннадий Тимченко: «Одной из причин введения жесткого потолка стало поручение президента России снизить долю государственного финансирования профессионального спорта»** ФОТО ДМИТРИЯ ЛЕБЕДЕВА

КХЛ считает, что достичь этой цели можно с помощью повышения коммерческой привлекательности клубов, выравнивания уровня мастерства команд и, как следствие, создания здоровой конкуренции и повышения зрелищности чемпионата КХЛ.

Все команды лиги изначально должны находиться в равных условиях, чтобы не допустить перекоса и концентрации наиболее мастеровитых игроков в двух-трех клубах. Бюджет клуба в размере 900 млн руб. позволит сохранить на высоком уровне зарплаты игроков, заслуживающих получать такие деньги. Регламент разрешает выводить из-под потолка зарплат пре-

ми за спортивные достижения игроков, а также, что немаловажно, зарплату молодых хоккеистов.

— Каким образом был выработан формат и размер потолка? Кто, какие структуры участвовали в процессе принятия решений?

— Решение принималось не в один день, а поэтапно, начиная с 2017 года. Лигой была создана рабочая группа по вопросам определения предельных размеров и состава потолка зарплатных плат, в которую вошли представители клубов, ФХР и КХЛ. Размер потолка 900 млн руб. был предложен как один из вариантов клубом ЦСКА. Очная встреча рабочей группы прошла в январе 2018 года, и по итогам анализа поступивших предложений от клубов КХЛ и ФХР на рассмотрение совета директоров КХЛ были вынесены согласованные позиции членов рабочей группы по размеру и составу потолка зарплатных плат. Таким образом, решение о размере жесткого потолка в 900 млн руб. выработано рабочей группой с участием ФХР и клубов КХЛ и зафиксировано как в стратегии КХЛ, так и в регламенте лиги. Оба документа утверждены решением совета директоров. А регламент, где установлены предельные размеры потолка зарплатных плат, официально согласован ФХР в конце июля 2018 года.

— Правда ли, что некоторые клубы выражают озабоченность по поводу жесткого потолка?

— Остается только повторить, что механизм внедрения жесткого потолка был согласован с клубами и подтвержден давно. Решение принято, его необходимо выполнять всем, невзирая на озабоченность. Мы понимали, что есть клубы, у которых зарплатная ведомость в несколько раз выше, чем у других, и для них потребуются время, для того чтобы изменить подходы и процессы внутри своей структуры. Именно поэтому для подготовки к введению жесткого потолка клубам был предоставлен переходный период в течение двух лет. Причем по просьбе ряда клубов мы даже перенесли введение жесткого потолка на один сезон. Абсолютно все клубы на момент принятия решения в 2018 году единогласно его приняли. На данный момент подавляющее большинство, за исключением пары клубов, выступало за введение, так как это единственное правильное решение, которое поможет развитию профессионального хоккея.

— Какой, по вашим оценкам, может быть реальная платежная ведомость клуба с учетом всех нюансов регламента?

— Все нюансы потолка зарплатных плат четко прописаны в регламенте КХЛ. Давайте просто их рассмотрим. Размер потолка — 900 млн руб. с сезона-2020/21, при этом вне этого потолка клуб имеет право выплатить индивидуальные и командные бонусы. Сумма индивидуальных бонусов и компенсаций возможна в размере, не превышающем 20% от заработной платы игрока, то есть на всю команду до 180 млн. Также есть командные бонусы, которые составляют не более 20% зарплатного бюджета клуба, это еще 180 млн руб. И получается, что максимально возможный затратный фонд клуба с учетом зарплатных плат, индивидуальных и командных бонусов составляет примерно 1,26 млрд руб.

Для стимулирования клубов к развитию молодых игроков КХЛ не учитывает в потолок зарплат доходы хоккеистов в возрасте 21 года и моложе.

Необходимо отметить, что в составе потолка зарплатных плат не учитываются премиальные выплаты за победу в чемпионате КХЛ и за второе, третье и четвертое места, а также за первое место в чемпионате России по хоккею. Премии за индивидуальные достижения в рамках лиги по итогам этапов чемпионата также исключены из потолка.

По своей сути предложения, содержащиеся в письме ФХР, направлены на то, чтобы жесткий потолок зарплат попросту не работал и обратился профанацией. Согласно этим предложениям, клубам с большими зарплатными бюджетами не придется вообще ничего менять, так как их зарплатная ведомость будет составлять более 1,8 млрд руб. — в два раза больше допустимого потолка. А еще данный вариант позволит им не платить штрафы за превышение. Получается, что эти клубы будут так же, как и сейчас, иметь большой зарплатный фонд, существенно превышающий возможности многих других команд, и к тому же они получат и двойное преимущество в связи с тем, что остальные клубы в предыдущие годы добросовестно готовились к введению жесткого потолка.

— Возможен ли пересмотр утвержденных советом директоров КХЛ параметров?

— Совет директоров уже два раза утверждал данные параметры: когда принималась стратегия КХЛ и когда вносились изменения в регламент КХЛ в 2018 году. Согласитесь, выглядело бы довольно странно еще раз обсуждать и принимать то, что уже прошло всевозможные согласования, утверждения и голосования.