

Коммерсантъ



Четверг 18 августа 2022 №150 (7351 с момента основания)



Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

спорт | Мировой автоспорт готов к переходу с ископаемого на синтетическое топливо — 12

новости | На бюджет в технические вузы смогли поступить абитуриенты, сдавшие ЕГЭ хуже, чем выпускники прошлого года — 5

Осторожно, тариф отправляется

ОАО РЖД хочет ввести обновленный прейскурант уже в 2023 году

ОАО РЖД решило резко ускорить работу над новой тарифной системой: вместо 2026 года монополия планирует ввести ее уже в конце 2023 года. С начала 2023 года ОАО РЖД хочет ввести также новый способ индексации грузовых тарифов — на базе индекса ценового паритета. Раньше монополия предлагала просто перейти с потребительской инфляции на промышленную. При этом ОАО РЖД против выделения в тарифе различных составляющих и статей затрат, что, по мнению экспертов, не способствует прозрачности ценообразования.

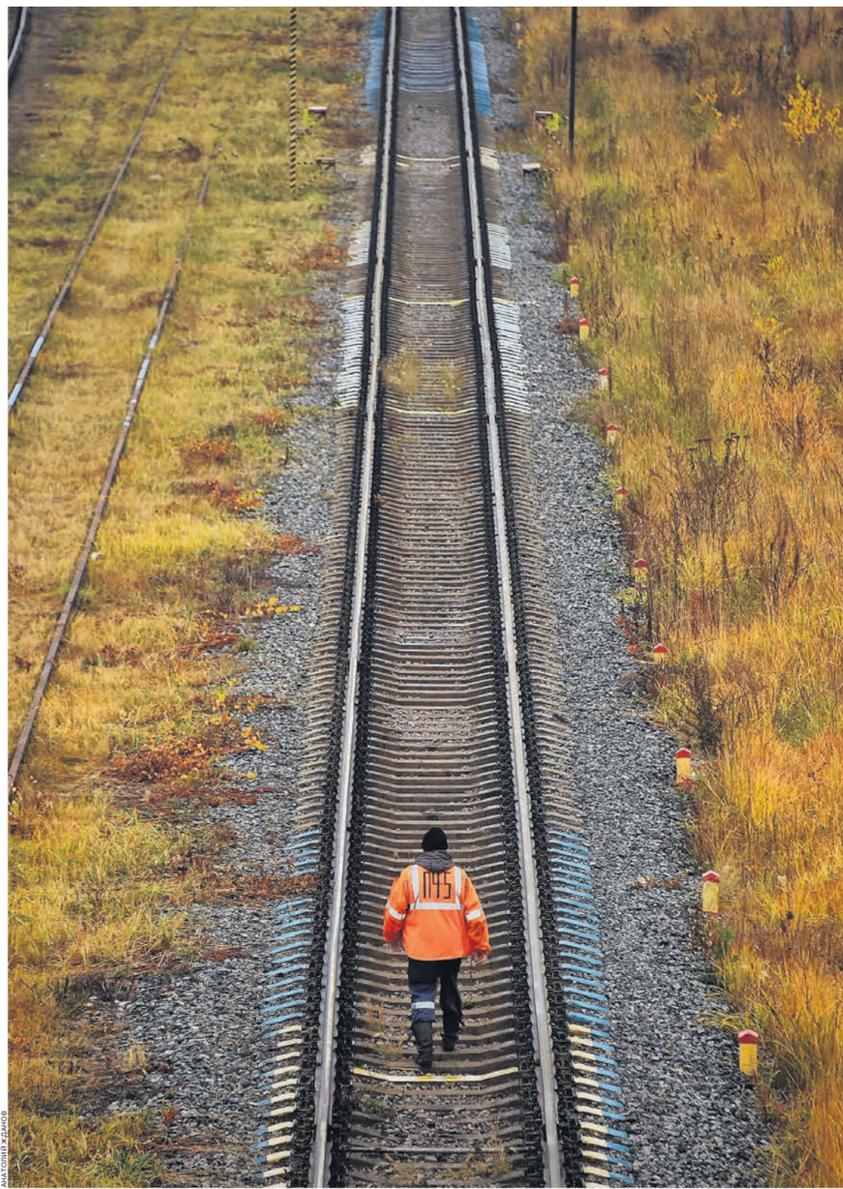
ОАО РЖД в рамках обсуждения нового тарифного прейскуранта 10-01 (основной тарифный документ железных дорог) предлагает уже с 1 января 2023 года перейти на новую модель индексации грузовых тарифов. Предложение оценить целесообразность такого перехода содержится в письме заместителя гендиректора ОАО РЖД Алексея Шило в Совет потребителей монополии от 11 августа (есть у «Ъ»).

Источник, знакомый с ситуацией, пояснил «Ъ», что в основе новой модели должны лежать индекс ценового паритета. В ОАО РЖД не пояснили, о каком индексе идет речь. Один из собеседников «Ъ» предполагает, что речь идет о дифференциации тарифов в зависимости от востребованности направлений. Ранее монополия настаивала на учете в тарифной формуле индекса ценового давления (см. «Ъ» от 13,14 и 30 сентября 2021 года), что предполагает изменение в формуле индексации тарифа потребительской инфляции на промышленную. Тогда это означало увеличение тарифных поступлений ОАО РЖД примерно на 30 млрд руб. в год в 2022–2024 годах.

В письме говорится, что «предлагается закрепить сроки выполнения мероприятий, связанных с доработкой тарифной системы и переходом на новый прейскурант, в течение 2022–2023 годов». Это означает, рассказали два собеседника «Ъ», что ОАО РЖД хочет ввести новую модель тарифов в тестовом режиме осенью 2023 года, а в постоянном — в декабре 2023 года вместо предусмотренного планом-графиком 1 января 2026 года.

Также ОАО РЖД говорит о необходимости включения мероприятий по модификации тарифной системы в сфере пассажирских перевозок — эту новую модель, поясняет собеседник «Ъ», предлагается ввести одновременно с грузовой.

При этом монополия традиционно выступила против выделения в тарифе составляющих — инфраструктурной и локомотивной, «поскольку тариф является отражением существующей в настоящее время технологии перевозочного



ОАО РЖД предлагает ускорить реформу железнодорожных тарифов

процесса». Дискуссия о выделении этих составляющих для повышения прозрачности тарифообразования и четкого разнесения затрат идет давно, ОАО РЖД выступало против этого еще при обсуждении целевой модели рынка (ЦМР), от которой потом отказались.

Источник «Ъ» в отрасли отмечает, что пересмотр прейскуранта не имеет никакого отношения к уровню индексации тарифов, который установлен на уровне среднестатистического

Источником ИПЦ за четыре года минус 0,1%. Он уточняет, что с 1 июня тарифы уже увеличились на 11%, что существенно превышает закреплённый в программных документах уровень, а изменение тарифной формулы приведет к новому росту затрат грузоотправителей, и так находящихся в сложной экономической ситуации. Все тарифные решения должны приниматься при обсуждении с профильными ведомствами и участниками рынка, подчеркивает собеседник «Ъ».

Эксперт института экономики и регулирования инфраструктурных отраслей ВШЭ Фарид Хусайнов говорит, что готовность ОАО РЖД к сильному сдвигу вперед сроков работы над тарифной моделью свидетельствует о высокой готовности самого документа. При этом господин Хусайнов считает негативным желание монополии отказаться от выделения тарифных составляющих и разных элементов затрат. С одной стороны, поясняет эксперт, без выделения ОАО РЖД может «легче маневрировать ресурсами». Но прозрачность важна, подчеркивает он, «даже не потому, что структуру расходов смогут видеть грузоотправители, а потому, что сам факт такого разделения позволит регуляторам оценить наличие зон неэффективности, требующих вмешательства».

Сама монополия тоже должна знать о неэффективных элементах, добавляет господин Хусайнов, для понимания направлений оптимизации. В консолидированном показателе «легко скрыть нерентабельность каких-то видов деятельности, а это уничтожает стимулы к повышению эффективности», подчеркивает эксперт: «Это не значит, что нерентабельных видов деятельности не должно быть — в любой компании есть нерентабельные, а есть субсидируемые элементы деятельности, но последние должны быть видны и понятны».

Глава «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров полагает, что причиной спешки со стороны ОАО РЖД может быть в том числе «головокружение от успехов» после успешно согласованного беспрецедентного роста тарифов на 11% в этом году. Эксперт сомневается, что модель реалистично

«должным образом обсудить и до-работать» в такие сжатые сроки. Между тем, отмечает господин Бурмистров, правительство уже дало поручения об обеспечении загрузки предприятий железнодорожного машиностроения, ускоренном строительстве инфраструктуры на Восточном полигоне и поддержании пути в нормативном состоянии, а «при такой постановке вопроса целью новой тарифной модели может быть только увеличение доходов ОАО РЖД».

Наталья Скорлыгина

Дорогие неприятели

Рост цен на нефть привел Россию в тройку крупнейших поставщиков Евросоюза

Увеличение цен на сырье, в первую очередь на энергоресурсы, привело к резкому росту поставок из России в страны ЕС. По данным Евростата, за первое полугодие прирост европейского импорта из РФ составил 78,9%, страна также осталась третьим по величине поставщиком для ЕС. Рост произошел именно в денежном выражении, физические объемы поставок сокращались. Дополнительное снижение импорта произошло и после вступления в силу эмбарго ЕС на российскую нефть в конце года.

Товарный экспорт стран зоны евро по итогам первого полугодия увеличился на 18,7%, до €1,39 трлн, импорт за это время вырос более значительно — на 43%, до €1,53 млрд. В июне темпы роста оказались сопоставимыми — на 20,1% и 43,5% соответственно. По итогам полугодия дефицит торговли товарами составил €140,4 млрд против профицита в размере €100,6 млрд годом ранее. Экспорт всех стран ЕС за январь—июнь увеличился на 17,9%, импорт — на 48,9%, в итоге дефицит составил €200,7 млрд против профицита в €83,2 млрд.

Основным источником возросшего дефицита стал подорожавший импорт энергоресурсов (€290,8 млрд дефицита против €105,6 млрд). В денежном выражении поставки в ЕС выросли с €149,6 млрд в янва-

ре—июне 2021-го до €376,3 млрд в январе—июне 2022-го, прирост составил 151,5%. Для сравнения: по прочему сырью увеличение составило 22,9%, по продовольствию — 26,8%. Ввоз промтоваров увеличился на 30,8%, прочей продукции — на 32,5%. Экспорт энергоресурсов также показал самый высокий рост — на 93,5%, однако его размер составил €85,5 млрд, поставки промтоваров за рубеж выросли на 15% (на эту группу приходится 80% вывоза), прочих товаров — на 10,8%.

Импорт из России, несмотря на логистические ограничения и прямые запреты на поставки некоторых товаров (в частности, стали — в силу введенных ЕС после начала военной операции РФ на Украине санкций), также увеличился значительно — на 78,9%, до €120,4 млрд. Экспорт же за полугодие сократился на 30,4%, до €29,8 млрд. Сальдо торговли в итоге стало еще более дефицитным: €90,6 млрд против €24,6 млрд. Более высоким рост импорта среди основных торговых партнеров ЕС оказался только с Норвегией — ввоз из этой страны увеличился на 142,7%, до €68,2 млрд, по общему объему Россия оказалась третьим по величине поставщиком в ЕС (см. график на стр. 2).

Рост экспорта произошел за счет повышения цен.

экономическая политика — с2

Пророссийское шампанское

Ритейлеры просят легализовать параллельный импорт алкоголя

Угроза дефицита некоторых категорий крепких напитков и шампанского перед новым годом из-за ухода из РФ ряда глобальных алкогольных компаний беспокоит торговые сети. На этом фоне Ассоциация компаний розничной торговли (АКОРТ) попросила правительство РФ разрешить параллельный импорт ряда брендов, включая Moët, Veuve Clicquot, Finlandia, Jack Daniel's, Hennessy. Дистрибуторы алкоголя видят в инициативе риски для контроля качества.

«Ъ» ознакомился с письмом от 26 июля председателя правления АКОРТ (включает X5 Group, «Магнит», «Ленту», Auchan и др.) Игоря Караваева к вице-премьеру Дмитрию Григоренко с просьбой включить ряд алкогольных брендов в перечень разрешенных к параллельному импорту. Как сказано в обращении, основные дистрибуторы алкоголя уже работают на остатках, их ассортимент активно сокращается, а новых поставок нет. По словам источника «Ъ» в рознице, сети скоро должны начинать закупки спиртного к новому году, и сегодня есть риск дефицита по ряду позиций. В пресс-службе правительства подтвердили «Ъ» получение обращения.

Среди приостановивших поставки или ушедших с рынка на фоне военных дей-

ствий РФ на Украине — Pernod Ricard (Chivas Regal, Jameson, Absolut), Diageo (Bell's, Johnnie Walker, Captain Morgan, Baileys), Bacardi (Dewar's, William Lawson's), Brown-Forman (Jack Daniel's, Finlandia), Moët Hennessy. США в рамках санкций против РФ полностью запретили отгрузку спиртного, а ЕС — поставки алкоголя дороже €300 за единицу товара. А небольшие поставщики виски подняли цены до 70% и ввели квоты на отгрузку, в результате чего возник серьезный дефицит в категории, пишет АКОРТ. По итогам первого полугодия (см. «Ъ» от 1 августа) ввоз всех крепких напитков в РФ сократился почти на 35%, до 32,65 млн л, а виски — почти на 50%, до 11,8 млн л. В Pernod Ricard, Diageo и крупных импортерах Simple Group и Beluga Group комментарии не предоставили.

Как отмечает Игорь Караваев, приостановившие поставки в РФ компании обеспечивали 66% импорта виски, 63% поставок рома, 82% коньяка и 100% игристых вин региона Шампань. Заместить эти позиции российскими для полного обеспечения спроса в новогодний сезон проблематично из-за нехватки технологий, позволяющих быстро наладить производство в достаточных объемах, и сложностей с доставкой сырья, поясняет он.

деловые новости — с8

07 В сетях всплыла фальшивая сайра. Объем поддельных консервов растет

07 Покупателям показался Huawei. Магазины бренда работают, но не продают

08 Финрынок вступился за ЕБС. В банках борются с количеством биометрии за качество

09 Труба пониже — план поуже. Правительство снизило прогноз производства СПГ до 2035 года

09 Пенсионеров поманило небо. «Аэрофлот» нашел способ повысить пассажиропоток

10 Господдержки ноутбук шире. Продажи российской техники в рознице требуют усилий

Только и видели

Мы это кино

Российские онлайн-кинотеатры теряют архивы

Из библиотек российских онлайн-кинотеатров начали пропадать старые фильмы и сериалы, хотя ранее сервисы заявляли, что санкции зарубежных студий касаются только новинок. Так, сериал «Друзья», фильмы «1+1», «Интерстеллар», «Властелин колец», «Маска» оказались недоступны в крупнейшем сервисе — «Кинопоиске». В компании поясняют, что продление договоров с партнерами «занимает больше времени». В других сервисах прямо признают, что некоторые контракты с зарубежными кинопроизводителями могут не продлеваться на новые сроки. По мнению экспертов, изменения пока не вызовут оттока пользователей из онлайн-кинотеатров, но это произойдет, если сервисы начнут терять сотни наименований.

Из библиотеки «Кинопоиска» (крупнейший по выручке российский онлайн-кинотеатр, контролируется «Яндексом») исчезли многие фильмы и сериалы, не относящиеся к новинкам этого года, обнаружил «Ъ».

Согласно анализу историй просмотра нескольких пользователей сервиса, ранее были в подписке, а теперь недоступны, например, фильмы «Маска» (1994), трилогия «Властелин колец» (2001–2003), «1+1» (2011), «Интерстеллар» (2014), сериал «Друзья» (1994–2004), бразильский сериал «Клон» (2001–2002) и ряд других.

Из-за военных действий России на Украине мейджоры Walt Disney, Warner Bros., Sony Pictures, Universal Pictures и другие зарубежные кинопроизводители еще весной официально остановили продажу лицензий на новинки российским онлайн-кинотеатрам (см. «Ъ» от 17 марта). Но сервисы заявляли, что старые библиотеки контента не попали под санкции и остаются доступными.

В пресс-службе «Кинопоиска» пояснили, что исчезновение ранее вышедшего контента из библиотек связано со сложностями с продлением действующих контрактов со студиями.

«Приобретая в каталог фильм или сериал, видеосервисы подписывают договор с правообладателем на определенный срок. В текущих условиях продление договоров занимает больше времени, к примеру, проекты таких студий, как Warner Bros. и Disney действительно могут быть пока недоступны, — уточнили в сервисе. — Это небольшая часть всего каталога «Кинопоиска», но популярные и любимые пользователями тайтлы, мы ведем переговоры с партнерами и продолжаем расширять библиотеку». В сервисе добавили, что, например, 22 августа в подписке выйдет «Дом Дракона» — приквел «Игры престолов».

деловые новости — с10

Подписной индекс 50060 П1125

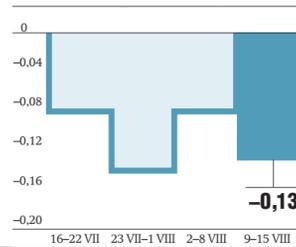
Экономическая политика

Сегодняшнее
число

0,13

процента составила **недельная дефляция в РФ** с 9 по 15 августа, сообщил Росстат. Падение цен ускорилось к предыдущей неделе (0,08%). С начала месяца цены снизились на 0,23%, а с начала года — выросли на 10,72%. Минэкономики вчера оценило, что темпы роста цен в годовом выражении замедлились до 14,87% (по состоянию на 8 августа было 15,01%). Главным драйвером недельной дефляции выступило удешевление продовольственных товаров на 0,33% на фоне сезонного снижения цен на плодоовощную продукцию на 3,6%, в частности, картофель подешевел на 5,42%. Также на ситуацию повлияло возобновление снижения цен на туристические и регулируемые услуги на 0,19%, неделей ранее был рост на 0,08%.

Недельная дефляция в РФ (%)



Гособлако наращивает клиентскую базу

Сроки и состав участников эксперимента с единой облачной платформой расширяются

Минцифры предлагает продлить до конца 2024 года эксперимент по переводу информационных систем ФОИВ на гособлако, допустив к участию в пилоте и региональные органы власти. В аппарате вице-премьера Дмитрия Чернышенко инициативу объясняют необходимостью консолидировать и оптимизировать использование государственных вычислительных ресурсов. Ситуация может быть обусловлена проблемами в поставках «тяжелого» IT-оборудования, возникшими из-за санкций, и вызванным ими интересом ведомств и субъектов РФ к использованию бесплатных федеральных мощностей.

Минцифры разработало проект постановления о продлении эксперимента по переводу информационных систем и информационных ресурсов ФОИВ, Центризбиркома, государственных внебюджетных фондов и компании «Единый заказчик в сфере строительства» на государственную единую облачную платформу (ГЕОП, гособлако) с 30 декабря 2022 года до 31 декабря 2024 года. Документ, размещенный на портале regulation.gov.ru, также предусматривает расширение участников пилота за счет Росводресурсов, Росмолодежи, Рособнадзора, Росприроднадзора и Росстатнадзора, а также региональных органов власти и госучреждений.

Эксперимент по переводу работы ведомств с иностранных сервисов в ГЕОП проводится с 2019 года. Гособлако — инфраструктурный фундамент, который предоставляет вычислительные ресурсы и обеспечивает безопасность данных (преимущественно на российский оборудовании и ПО). При этом за счет использования облачной платформы ведомств экономия на обслуживании собственной IT-инфраструктуры.

В аппарате вице-премьера Дмитрия Чернышенко «Б» пояснили, что продление экспери-



Сдвиг сроков эксперимента возглавляемого Максимумом Шадаевым Минцифры с гособлаком, вероятно, обусловлен ростом интереса к платформе со стороны органов власти. ФОТО ГЛЕБА ШЕЛКУНОВА

менту необходимо для консолидации и оптимизации использования существующих у государства вычислительных ресурсов. В свою очередь, в Минцифры заявили, что сейчас в пилоте участвует 21 ФОИВ. «Поскольку проведение эксперимента показывает высокую эффективность использования вычислительных ресурсов, а также высокий уровень качества сервисов, участвовать в нем изъявили желание новые федеральные ведомства и ряд регионов», — отметили в министерстве. Кроме того, время нужно, чтобы проработать и от-

ладить новые услуги на инфраструктуре ГЕОП (например, по обеспечению информбезопасности, базовому конфигурированию и сопровождению виртуальных машин и др). В ведомстве отметили, что формат эксперимента позволяет оперативно реагировать на запросы участников, однако разработка нормативной базы выходит за рамки прежних сроков эксперимента. При этом проблем с вычислительными мощностями в Минцифры не испытывают. По мнению руководителя направления IT-компаний КРОК

Александра Сысоева, продление эксперимента может быть связано как с изменившейся ситуацией на рынке — доступного оборудования стало меньше, сроки поставок увеличились, цены выросли, так и с изменениями в требованиях будущих пользователей данного ресурса. Платформа ГЕОП хорошо подготовлена технологически, сообщили «Б» в пресс-службе компании «Ростелеком-ЦОД»: «Сейчас в ГЕОП участникам эксперимента предоставлено 16 тыс. ядер виртуальных процессоров, более 100 Тб оперативной памяти, более 4,2 Пб дискового пространства». И эта инфраструктура позволяет полностью обеспечить потребности ГЕОП.

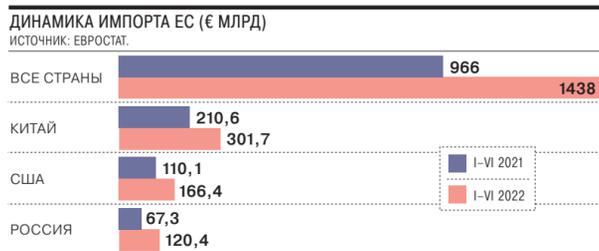
Напомним, что ранее Минцифры предлагало регионам перенести свои ГИС на инфраструктуру гособлака как раз из-за возможных проблем с поставкой «тяжелого» оборудования в РФ (серверы, системы хранения данных, оборудование для центров обработки данных) в связи с санкциями — обеспечить ГЕОП ресурсами проще, а использоваться они будут эффективнее (см. подробнее «Б» от 13 мая). Вероятно, рост спроса на мощности ГЕОП объясняется тем, что министерству удалось убедить контрагентов в рациональности такого подхода.

Отметим, что гособлако теперь является и одним из сервисов единой цифровой платформы «Гостех». Эксперимент по созданию, переводу и развитию государственных информационных систем и их компонентов на «Гостех» ранее был продлен с 31 мая до 31 декабря 2022 года, обязательным использование платформой станет с 2024 года (см. подробнее «Б» от 29 марта). В аппарате господина Чернышенко вчера заверили, что на сроках перехода на «Гостех» продление эксперимента с ГЕОП не скажется. «Это не повлияет на текущие задачи по предоставлению ресурсов для «Гостеха», — также заявили «Б» в Минцифры.

Венера Петрова, Юлия Тишина

Дорогие неприятели

В Международном энергетическом агентстве (МЭА) ранее подсчитали, что поставки российской нефти в США, Великобританию, страны ЕС, Южную Корею с начала военной операции сократились на 2,2 млн баррелей в сутки (б/с), но две трети этого экспорта было перенаправлено в другие страны — в частности, Китай, Индию, Турцию. Тем не менее экспортная выручка сократилась с \$21 млрд в июне до \$19 млрд в июле. К этому привело как сокращение объемов поставок, так и падение цен на нефть (с пика в июне они снизились примерно на \$30 за баррель). Общий же объ-



ем экспорта с февраля сократился на 580 тыс. б/с, в том числе в июле поставки за рубеж снизились на 115 тыс. б/с — до 7,4 млн б/с, в начале года экспорт составлял около 8 млн б/с.

По оценке главного экономиста International Institute of Finance Робина Брукса, поставки российской нефти в ЕС в первом полугодии составили \$52 млрд против \$31 млрд

годом ранее (рост на 70%), импорт природного газа вырос на 240%, с \$7 млрд до \$24 млрд, угля — на 170%, с \$1,8 млрд до \$4,9 млрд, общий же объем импорта энергоресурсов увеличился с \$40 млрд до \$81 млрд. К началу следующего года, впрочем, экспорт российской нефти будет ограничен нефтяным эмбарго ЕС (предполагается, что это коснется 90% поставок). По данным отслеживания судов Bloomberg, экспорт нефти из российских портов в пятерку крупнейших европейских стран-потребителей за последние четыре недели уже снизился на 6,5%, до 1,16 млн б/с, общий же объем экспорта на прошлой неделе снизил-

ся на 22%, до 2,86 млн б/с — это самый низкий уровень за пять месяцев.

Заметим, зеркальные данные по торговле с Китаем (ФТС не раскрывает объемы импорта и экспорта) показывают умеренный рост импорта за период с января по июль — на 5,2%, до \$36,3 млрд, при резком увеличении экспорта в денежном выражении — на 48,8%, до \$61,5 млрд. Этот эффект, вероятно, также в значительной части связан с ростом цен на сырье. Данные по июлю демонстрируют более выраженный рост импорта из Китая — на 22% (до \$6,8 млрд), тогда как экспорт год к году увеличился на сопоставимые 49% (до \$10 млрд).

Татьяна Едовина

Контроль и надзор до осени пересчитают

Обязательным требованиям обещана дополнительная проверка на эффективность

Белый дом должен до 1 сентября вновь пересмотреть перечень обязательных требований к бизнесу, которые должны вступить в силу до конца 2024 года. Дополнительная экспертиза потребовалась в связи с попытками снизить административное давление на предпринимателей в условиях санкций из-за военной операции РФ на Украине — поручение об этом дал президент вслед за обращением бизнес-омбудсмена Бориса Титова. Впрочем, после реформы контрольно-надзорной деятельности анализ эффективности обязательных требований и их влияния на деловую активность и так ведется в онлайн-режиме — поручение же де-факто расширил горизонт этой работы на трехлетний срок.

Как стало известно «Б», федеральным ведомствам предстоит к 1 сентября заново проанализировать влияние обязательных требований на бизнес, оценив социально-экономические последствия их введения и возможные издержки предпринимателей. В случае негативных оценок введение таких требований предлагается отменить или перенести.

По данным «Б», поручение о новом пересмотре ведомством отдал курирующий реформ

му контрольно-надзорной деятельности вице-премьер и глава аппарата правительства Дмитрий Григоренко — они должны сформировать перечень требований, которые должны были вступить в срок с 1 сентября 2022 года по 31 декабря 2024 года. Все они уже рассмотрены профильными рабочими группами на площадке Аналитического центра при правительстве (срок — до 17 августа), а итоговые предложения о целесообразности сохранения обязательных требований должно внести Минэкономики. Представитель ведомства подтвердил наличие данного поручения.

«До 24 августа мы направим в правительство обобщенные предложения по итогам проведенного анализа», — сказали в пресс-службе Минэкономики. Формально причиной нового пересмотра требований стало поручение президента после обращения уполномоченного по защите прав предпринимателей Бориса Титова. «Условия адаптации бизнеса к новым экономическим условиям, характеризующимся в первую очередь временным ограничением доступа к ресурсной и компонентной базе, создание для бизнеса дополнительных издержек нежелательно», — комментирует предложение бизнес-омбудсмена помощник президента по эконо-

мическим вопросам Максим Орешкин в письме Владимиру Путину (есть у «Б»). В свою очередь, Борис Титов объясняет, что предлагал установить мораторий на новые обязательные требования, которые влекут за собой новые издержки бизнеса, на 2023–2024 годы. «По умолчанию ожидается, что если эффект для бизнеса от них (обязательных требований) — „Б“ будет, мягко говоря, „не нулевой“, то такие требования должны быть отложены или отменены», — добавляет он.

Отметим, впрочем, что в результате новые обязательные требования попадут под двойной контроль — оценка их эффективности и влияния на бизнес уже ведется правительством в онлайн-режиме. Для этого в рамках реформы контрольно-надзорной деятельности (КНД) в Белом доме настроена автоматизированная система сбора данных о КНД и сформирована рабочая группа по управлению такими данными для тонкой настройки регулирования (см. «Б» от 2 и 5 марта 2021 года). В аппарате Дмитрия Григоренко «Б» подтвердили, что оптимизация и актуализация обязательных требований для бизнеса — постоянный процесс, который не ограничился проведением «регуляторной гильотины». «Рабочие группы с участием бизнеса в режиме онлайн оце-

нивают целесообразность и экономического эффект от введения новых требований. В соответствии с поручением президента данная работа проводится с оценкой перспектив на ближайшие три года», — поясняют в Белом доме.

Там напоминают, что введение обязательных требований возможно два раза в год — 1 марта и 1 сентября, что позволяет бизнесу лучше понимать правовое поле и прогнозировать свои действия. Между тем в 2022 году из-за введения санкций ввод обязательных требований, имеющих массовый характер, и так был перенесен, то есть 1 сентября будут введены отдельные специализированные требования (около 230), в которых нуждаются профессиональные участники рынка. Этот массив Белому дому и предстоит дополнительно проанализировать на предмет создания новых издержек для компаний. Они затрагивают, в частности, вопросы охраны труда, строительства, транспорта и безопасности движения, промышленной безопасности, здравоохранения, фармацевтики и земельных отношений, однако в основном это «точечные» поправки регулирования, которые не оказывают влияния на экономику в целом, рассказал «Б» источник, знакомый с содержанием перечня.

Диана Галиева, Олег Сапожков

МОНИТОРИНГ

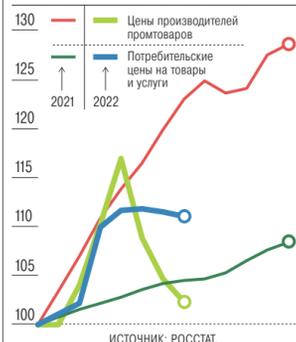
ЦЕНЫ

Снижение промышленных цен пока тормозит потребительскую инфляцию

В июле по сравнению с июнем 2022 года цены производителей товаров снизились на 2,2%, в годовом выражении темпы их роста сократились до 6,1% против 11,3% в июне, оценил Росстат. Дефляция отпускных цен в промышленности соответствует ожиданиям компаний (см. «Б» от 29 июня) и наблюдается третий месяц подряд, и, хотя ее темпы замедляются, в июле снижение показателя оказалось заметно сильнее ожиданий (консенсус агентства «Интерфакс» — минус 0,7% за июль).

Среди добывающих отраслей в измерении месяц к месяцу рост цен (1,1%) наблюдался лишь в добыче нефти и газа, а среди обрабатывающих отраслей — лишь в производстве медикаментов (0,3%).

ИНДЕКСЫ ЦЕН ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ И ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ЦЕН (% К ДЕКАБРЮ ПРЕДЫДУЩЕГО ГОДА)



ИСТОЧНИК: РОССТАТ.

машин и оборудования (0,6%) и напитков (0,1%). «Основным дефляционным фактором для общего индекса стали металлы и другие полезные ископаемые. Здесь ценовое давление ослабевает глобально из-за опасений рецессии и замедления экономической активности в Китае», — комментируют сводку Росстата об отпускных ценах компании аналитики telegram-канала «Твердые цифры». По их оценке, за июль цены производителей сократились на 3,2% с сезонной коррекцией против снижения на 3,7% за июнь, что также подтверждает замедление темпов снижения цен производителей.

Снижение цен производителей происходит параллельно снижению потребительской инфляции (см. график), которая, по оперативным оценкам Росстата, по состоянию на 15 августа в годовом выражении опустилась ниже 15% (см. «Сегодняшнее число»). «Прокси» для потребительской инфляции — индекс цен производителей потребительских товаров, сделанный аналитиками telegram-канала «Твердые цифры», — в июле продолжил снижаться после сокращения в марте — апреле 2022 года. «Потребительская инфляция с учетом сезонности уже не просто сократилась, а снизилась относительно прокси начала весны, но даже оказалась ниже, что говорит о том, что текущие отрицательные показатели ИПЦ неустойчивы. Данные указывают на сокращение проинфляционных рисков и подтверждают, что летняя дефляция вызвана в большей степени единовременными факторами», — считают экономисты. Заметим, что по данным опросов Института Гайдара, ценовые прогнозы промышленников после дефляционных значений июня в июле вновь стали инфляционными (см. «Б» от 20 июля).

Алексей Шаповалов

Kommersant.ru
сетевое издание

Коммерсантъ
ежедневная газета

Коммерсантъ Weekend
ежедневный журнал

Коммерсантъ Автопилот
ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону 8 (800) 600 0556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: 123112, Москва, Пресненская наб., д. 10, блок С. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Печатаются только с согласия авторов (издатель). Газета отпечатана в АО «Трайп Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр.-д. 5Б, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. WWW.KOMMERSANT.RU. Размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ДИРЕКЦИЯ ПО РАСПРОСТРАНЕНИЮ И ЛОГИСТИКЕ: Альфред Хаммюв — директор службы. Офис розничного распространения: тел. (495) 721 1201.

Отдел подписки на печатные и электронные версии: тел. 8 (800) 600 0556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rospiska@kommersant.ru. Подписные индексы П1125, П1126 (субботный выпуск) | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: Дмитрий Ноак — директор службы. Тел. (495) 797 69 86.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонин | РЕДАКТОР ЛЕГИИ Владимир Желонин — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Татьяна Шихова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Иван Суков, Рената Ямбаева — заместители шеф-редактора «Коммерсантъ», Евгений Козинцев — ответственный секретарь, Оляга Борисовна (санкт-петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Хальма Аминов (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Юлия Тишина (медиа и телекоммуникации), Максим Варыдинов (присутствие), Леонид Ганкин (внешняя политика), Дмитрий Жакаев (общество), Дмитрий Камышев (политика), Грант Косов (спорт), Дмитрий Ладугин (финансы), Олег Сапожков (экономическая политика), Сергей Ходяев (культура) | РУКОВОДИТЕЛЬ ГРУППЫ Иван Богачев (специальные проекты), Евгений Жирнов (историко-архивные), Николай Зубов (иностранная информация), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корсет), Петр Холобаев (нормативно-словарная) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Наталья Ковтун | Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цюмак — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Млечи — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА Сергей Вишневский — руководитель | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лошак | ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996 д.2648 | ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru.

В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представителями: Воронеж ООО «Печатный Двор» (473) 206 81 09; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05; Ижевск ИП Власова Анастасия Сергеевна (342) 284 07 05; Иркутск ООО «Издательский Дом Восточная Сибирь» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-Ньюс» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Информ» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа Холдинг ОМ» (8452) 23 79 65, 23 79 67;

Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» 62 482

Издательская группа «АБС»

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Челябинске.

16+

В региональные выпуски газеты редакция может вносить изменения.

Размещение товаров и услуг подлежит обязательной сертификации. Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.

«ТАТСПИРТПРОМ» МЕНЯЕТ ПАРАДИГМУ РЫНКА

Гендиректор «Татспиртпрома» Руслан Максудов о трендах на алкогольном рынке, расширении производства и новых продуктах



Текущая ситуация открывает новые возможности для российских производителей крепкого алкоголя. На фоне сокращения импорта компании активно расширяют ассортимент, выходя в новые сегменты, а ряд категорий показывает кратный рост. О том, как рыночные тренды сказываются на бизнесе, расширении производства, интересе к новым продуктам и особенностях конкуренции рассказал гендиректор «Татспиртпрома» Руслан Максудов.

— По данным участников рынка, «Татспиртпром» сегодня занимает второе место в России по объемам производства водки. В январе-июне ее выпуск вырос на 45%, до 4,18 млн дал. С чем связываете такую динамику?

— Мы действительно очень динамично растем и по итогам 2021 года, и в первом полугодии. Причин несколько. Первая — результат тех действий и работы, которую мы делали в предыдущие годы. В 2021 году мы вкладывали инвестиции в продвижение продукции и развитие производства на наших шести площадках, это два ликероводочных завода, два спиртовых, один винзавод и относительно молодой — пивной завод. Так что сейчас мы получаем дивиденды. Справедливости ради еще и сам рынок тоже растет. В первом полугодии рынок водки вырос почти на 8% к прошлому году. Мы росли опережающими темпами — более чем на 17%.

— Рост рынка с чем связываете?

— Традиционно, при переходе с декабря на январь повышается акциз, сети и дистрибуторы формируют складские запасы продукции, а в январе идет распродажа остатков. В этом году ситуация была иная — мы не увидели падения в январе и первом квартале. Наверное, сказалось и более позднее, чем обычно, повышение минимальной розничной цены (МРЦ) на водку — в феврале вместо января. А в марте наблюдался подъем продаж на всем продовольственном рынке. Но это разовый фактор, который в апреле уже сошел на нет.

В целом, когда происходят судьбоносные события в стране, наш продукт обычно показывает рост. В такие периоды совершаются эмоциональные покупки. К тому же импорт, особенно к концу первого полугодия, начал сокращаться примерно на 30–35% к уровню прошлого года. Для отечественных производителей это открывает новые возможности, для ритейлеров — необходимость пересматривать ассортимент, а для представителей барной индустрии — замечать ингредиенты в барном меню и коктейльной карте. Со временем можно ожидать двойственного эффекта — с одной стороны, потребители будут искать замену исчезающим брендам среди отечественных аналогов, с другой стороны, российские производители постараются заполнить пустующую нишу своей продукцией.

Водка — традиционно русский напиток, отсутствие импорта не оказывает на него существенного влияния. В отличие от пивного рынка, здесь российские производители существуют в свободной и честной конкуренции.

Еще одним фактором роста рынка водки явилось то, что розничные цены на водку росли медленнее, чем на другие категории товаров (средний разрыв между продовольственной инфляцией и ростом цен на водку достиг 11% в 2022 году).

— У вас есть амбиции и цель стать лидером российского водочного рынка?

— Безусловно, мы ставим себе амбициозные и большие задачи, но наша стратегия развития не подразумевает становиться лидером любой ценой. Мы сторонники оптимального сбалансированного роста с учетом не только объемных показателей, но и финансовых результатов. Нужно отметить, что первую заявку на лидерство мы в этом году сделали. По итогам июня по реализации водки с полок магазинов мы вышли на первое место в России.

В целом за первое полугодие наша компания показала устойчивый рост основных показателей к аналогичному периоду прошлого года: объем отгруженной продукции вырос на 26%, выручка выросла на 26%, EBITDA выросла на 16%, чистая прибыль выросла на 49%.

— Какая доля в вашем бизнесе сейчас приходится на водку, а какая на другие сегменты? Меняется ли это соотношение?

— Ядром нашего бизнеса остается водка. Около 88% портфеля. Это продукт, который дает поддержку и другим сегментам. При этом мы изменили структуру продаж в категории водка: сейчас доля продукции среднеценового сегмента превышает долю продукции категории минимальной розничной цены, что сразу же отразилось на экономических показателях нашего предприятия.

Примерно 11–12% в нашем портфеле составляют ликероводочные изделия: коньяк, виски, джин, настойки и т.д. Потребители высоко оценили нашу цветную продукцию, темп роста составил +39%, при этом рынок ЛВИ вырос только на 12%. «Татспиртпром» — единственный игрок из крупных алкогольных компаний в России, у кого в портфеле помимо крепкой группы есть еще и пиво.

— Как выросло производство напитков из других категорий из вашего ассортимента с начала года? Виски — основной драйвер?

— Рост производства зафиксирован во всех категориях напитков. В водочной категории драйверами роста являются как флагманские бренды, так и наши новые разработки. Мы запустили серию вкусовых, коктейльных водок, сообщество барменов уже присвоило им собственное название — фруктовые водки.

Хитом продаж стал джин — продукт в новой для нас категории, фактически отгрузки которого превысили наши первоначальные ожидания на 75%. Данный фактор сподвиг нас на расширение производственных мощностей.

В сладких и горьких настойках мы проросли на 17% и по многим показателям опережаем рынок. Мы постоянно экспериментируем со вкусовой палитрой настоек, подбираем лучшие вкусы для наших потребителей. В конце прошлого года мы увеличили мощности на нашем винзаводе, где выпускаются данные категории напитков, и эти инвестиции оправдывают себя.

Развивается коньячная группа, появился новый сильный бренд в премиальном сегменте.

Виски и висковые напитки показывают двузначный прирост. Внешняя конъюнктура подталкивает нас к активным действиям. Уже сегодня мы готовим производство российского виски полного цикла, для чего проводятся мероприятия, в том числе с регулятором. Производство на базе одного из наших старейших предприятий — Мамадышского спиртзавода.

Если раньше мы производили виски и коньяк путем составления купажа на базе импортных дистиллятов, сейчас мы хотим это все локализовать и замкнуть цикл, поскольку для виски у нас есть базовое сырье: мы крупнейшие переработчики зерна, имеем годовые контракты на поставку солода. Из 900 тыс. дал спирта, которые ежегодно выпускаются на заводе, около 100 тыс. дал планируется выделить на дистиллят для виски. Вообще это будет универсальная модель, которая позволит подстраиваться под потребности рынка — у нас будет возможность для маневра, мы сможем при необходимости производить больше спирта или больше вискового дистиллята.

Рассчитываем, что среди наших будущих b2b-заказчиков будут и действующие производители в России. На этой же площадке идет полным ходом подготовка к производству рома.

А на пивном заводе мы готовим выпуск абсолютно нового продукта, которого пока

еще нет в России, более того, даже нет зарегистрированной категории данного напитка. Уверены, что приятно удивим рынок.

— Далее расширять производственные мощности планируете?

— Производство у нас уже достигло максимума. Мы расширяем и модернизируем наши производственные площадки. На нашем Казанском ликеро-водочном заводе мы полностью меняем линии розлива, и прямо сейчас идет установка и монтаж роботов. Это позволит не только увеличить мощности, но и минимизировать ручной труд, позволит избежать ошибок человеческого фактора, при этом скорость розлива вырастет в два раза.

Мы также впервые в своей истории стали выступать заказчиком контрактного производства на сторонних площадках. В июле запустили производство наших брендов в Туле и Ярославле. Распределенная модель производства позволяет быть более эффективными с точки зрения уровня сервиса.

Если же появятся площадки, которые сможем приобрести за пределами Татарстана, такой вариант тоже рассмотрим. Мы — федеральный игрок, для дальнейшего развития все-таки неправильно иметь производственные мощности только в одном регионе. А наша продукция сейчас представлена по всей стране.

В целом алкогольный рынок ждет тектонические сдвиги, рано или поздно он будет консолидироваться. Могу с уверенностью сказать, что к сделкам M&A мы будем готовы.

Мобилизация производственных ресурсов укрепит наши позиции.

— А как у вас сегодня строится география сбыта продукции на внутреннем рынке? Какая доля приходится на домашний регион, какая на другие субъекты?

— Республика Татарстан — исторически наш опорный регион. Уже последние два года мы здесь продаем меньше трети, большая часть — за пределами республики. Доля продаж за пределами республики растет от месяца к месяцу, что нас не может не радовать. Наш продукт можно встретить почти в любом магазине с алкогольной лицензией в нашей стране. У нас очень сильные позиции на Дальнем Востоке, в Сибири. Казалось бы, далеко от места производства, но наши бренды там завоевали лояльность потребителей. И мы этим очень дорожим. Для нас очень важна оценка потребителей, поэтому мы регулярно проводим внутренние фокус-группы, собирая отзывы напрямую от покупателя через созданную нами год назад отзыв-платформу, где есть возможность связаться с нами по QR-коду. Для нас очень важно получать прямую связь непосредственно от потребителей по вопросам органолептики, брендинга, продаж, в том числе слова благодарности и теплые пожелания. Это помогает нам становиться лучше.

Для любого производителя момент истины наступает тогда, когда потребитель подходит к полкам в магазине и делает свой выбор. Ведь именно потребитель оплачивает нам зарплату, расходы на содержание и инвестиции в развитие. И наша задача — прививать в коллективе культуру клиентоцентричности. Без этого никак!

— Как изменился экспорт продукции с начала года? Изменилась ли география поставок или доли зарубежных рынков, может появились новые рынки? В Китае у вас даже есть фирменная розница...

— Несмотря на последние события, когда мы ощутили сокращение географии присутствия на рынке США и Европы, мы смогли увеличить экспорт нашей продукции на 10%. Ведется активная работа по выходу на рынки Латинской Америки, Индии, Африки, Израиля. В Китае с нашим стратегическим партнером, компанией EGMA, открылся четвертый фирменный магазин «Татспиртпром» в Шанхае. При поддержке Российского экспортного центра готовится запуск продаж через одну из самых крупных онлайн-площадок Китая — Tmall.

Для нас одним из эффективных инструментов развития международных продаж является размещение контрактного производства нашей продукции за пределами РФ. С 2020 года мы начали производство водки на производственных мощностях нашего партнера в Монголии — APU company.

В июне текущего года мы запустили контрактный розлив в Узбекистане с нашим партнером «Ташкентвино». Ведутся переговоры по запуску розлива в Белоруссии, Азербайджане.

— Недавно «Татспиртпром» объявил о запуске собственного производства дистиллята. Почему решили начать этот проект, о каком объеме производства идет речь, для каких напитков нужно сырье?

— Это первое в России производство дистиллята в промышленных масштабах на разных основах: зерновой, плодовой, фруктовой. Нам помог партнер — петербургская компания «Доктор Губер», кото-

рая давно специализируется на разработке и производстве оборудования для дистилляции, ректификации и сыроварения.

Таким образом мы создали экспериментальную лабораторию, которая позволяет нам разрабатывать новые продукты, экспериментировать со вкусами, сырьевой базой, купажами. Возможно у нас получится создать новые категории напитков, которых пока на рынке нет. В сентябре мы сможем получить первые образцы дистиллятов для крафтового джина.

— А создание собственной розничной сети рассматриваете?

— Если говорить о развитии собственной розничной сети — это большой бизнес, требующий отдельного внимания и больших инвестиций. У нас сильная дистрибуторская платформа, стратегические контракты с федеральными и региональными торговыми сетями, которые позволяют обходиться без открытия собственного ритейла.

С другой стороны, преимуществом собственной сети является возможность экспериментировать с новыми продуктами, будучи ближе к клиенту понять, как реагирует рынок. Есть эмпирическое правило на рынке: из восьми — десяти новых запусков срабатывает около двух, и на собственном ритейле пробовать, конечно, легче.

— В июле компания объявила о размещении всех IT-ресурсов в «облаке». Почему выбрано это решение, что оно дает для бизнеса? Какие-то новые инновационные решения сегодня рассматриваете?

— У нас уже два года действует многофункциональная программа по цифровизации нашего бизнеса, как мы ее называем — цифровой спиртовой завод. У нас нет задачи получить нерабочую «иконку» на рабочем столе, просто модный продукт, который должна иметь любая крупная компания, при этом не обладая никакой функциональной ценностью для бизнеса. Наша задача — помочь работе сотрудников, ускорить процессы, минимизировать ручной труд, уйти от механической работы, избежать ошибок, связанных с человеческим фактором, повысить точность наших прогнозов и оценок.

Во-первых, мы перешли на новую учетную систему «1С-управление холдингом», что позволяет объединить все производственные цепочки, структуры в одну информационную систему. В бизнесе всегда важны глаза, это как в самолете важна авионика — приборы должны быть четко откалиброваны и настроены. Это фундамент, на который мы накладываем дополнительные модули в зависимости от потребностей бизнеса. В закупках, автоматизации производства, продажах, коммерческой деятельности и т.д. Совместно с крупным российским интегратором запускаем несколько больших проектов, связанных с управлением прогнозирования спроса и продаж, цепями закупок и производством.

Часть систем мы внедряем с использованием новых возможностей по финансированию проектов, например, с использованием субсидий и грантов, предоставляемых в рамках государственных программ по развитию цифровизации в России.

Что касается облачных технологий, проект успешно реализован. Мы оптимизировали IT-инфраструктуру, сэкономили капитальные затраты на серверные мощности и повысили вычислительные возможности. Теперь нет необходимости обновлять железо, софт. Свои центры обработки данных (ЦОД) предоставляют интеграторы и операторы, и это намного удобнее содержания своей инфраструктуры, которая помимо регулярного обновления, нуждается в охране границ от внешнего вторжения. Я сам работал на телеком-рынке, и эта история для меня очень знакома. Вложения в цифровизацию всегда оправдываются.

— «Татспиртпром» — один из крупнейших работодателей Татарстана, какие социальные проекты сейчас реализует компания, какие планирует?

— Мы — второй налоговый резидент в Республике Татарстан и крупнейший налогоплательщик на федеральном уровне. У нас большой коллектив — более 4 тыс. сотрудников, которые не только сосредоточены в Республике, но и в нашей торговой команде по всей стране. Конечно, социальные вопросы и вопросы развития компетенций персонала находятся в нашем фокусе.

Мы — активный участник республиканской программы Государственного жилищного фонда при Президенте РТ по предоставлению квартир на льготной социальной ипотеке. С 2005 года около 250 сотрудников воспользовались этой программой почти на 14 тыс. кв. м. Это придает людям уверенности в завтрашнем дне и привязывает к работе в компании.

Дополнительно у нас внедрена программа добровольного медицинского страхования. Особенно в период пандемии это очень помогло нашим сотрудникам.

Способствуем развитию спортивного направления. Недавно провели корпоративную спартакиаду, приуроченную

к 25-летию образования «Татспиртпрома». У нас есть собственные любительские спортивные команды, которые мы поддерживаем. Также регулярно оплачиваем нашим сотрудникам санаторное лечение, и детские лагеря для их детей. В последние два года мы запустили корпоративную программу по поиску новых бизнес-идей. Регулярно раз в месяц с моим участием смотрим предложения сотрудников. Что самое главное — люди получают достойное вознаграждение за реализованные идеи, а для компании есть определенный экономический эффект от этого.

Вообще у менеджмента любой компании есть три основных оценщика работы: потребители, акционеры и работники. Оценка от работника очень важна. Когда компания рекомендует своим знакомым для трудоустройства — это лучшая награда для работодателя.

— Как Вы считаете, каким образом текущая рыночная ситуация будет влиять на российских производителей алкогольных напитков? Какие факторы способствуют росту их доли на рынке, какие осложняют бизнес?

— Если говорить про крепкие алкогольные напитки, то следует заметить, что рынок крепкого алкоголя, особенно водки самодостаточен и не зависит от внешних факторов. В разговоре с торговыми сетями всегда говорю: не переживайте, импорт заместит. Для этого у нас есть все: технологии, специалисты и уверенность в собственных силах. Полки не будут пустыми.

Понятно, что рынок крепкого алкоголя, как любой другой рынок, зависим еще от импортного оборудования.

То удорожание и усложнение логистики, которое было в начале года, мы ощутили на себе, но мы смогли вовремя перестроиться, нашли новые каналы доставки комплектующих и оборудования. К примеру, на нашем пивоваренном заводе используется только импортное немецкое оборудование. В большинстве случаев мы решаем вопросы по обслуживанию оборудования своими силами — у нас сильный инженерный состав.

Хотел бы отметить наших поставщиков комплектующих, особенно в категории «этикетки», которые в феврале-марте не поддались панике и очень взвешенно подошли к ценообразованию и логистике. Мы по большому счету совместно с партнерами прорабатывали новые маршруты. Это и есть настоящие партнерские отношения.

Другая история — с рынком пива. В отличие от крепкой группы доля российских производителей здесь незначительная, и пивной рынок во власти больших транснациональных игроков. И чтобы они не заявляли, не думаю, что они уйдут из России, так как рынок слишком большой и объемный, только по итогам первого полугодия производство составило 352,6 млн декалитров пива. Для сравнения, рынок производства водки по итогам аналогичного периода составил 36,5 млн декалитров.

И, как любой новый игрок с большими амбициями, мы бы конечно хотели ситуацию на рынке изменить в пользу российских производителей. А для этого мы предлагаем некоторые правила из крепкой группы перенести в пивную. А именно — ввести минимальную розничную цену на пиво, что сбалансировало бы рынок, отсекло игроков, продающих пивные напитки под видом пива, и позволило бы местным производителям, которые выпускают достойный продукт, на равных конкурировать с транснациональными компаниями в федеральных сетях.

Наверное, определенный толчок пивному рынку даст маркировка, в эксперименте с которой мы активно участвуем. К примеру, наш опыт участия в республиканской программе по маркировке кег был успешным. В пиве серый рынок преимущественно находится в сегменте разливного пива, и мы помогли обелить рынок в республике, что отразилось и на наших результатах.

«Татспиртпром» часто тестирует нововведения в законодательстве на своих площадках, чтобы отладить все механизмы и помочь сократить затраты на внедрение для всех производителей в нашей стране. К примеру, мы были первопроходцами на рынке, кто внедрял систему ЕГАИС, систему помарочного учета.

Наша компания всегда находится в рабочем диалоге с Росалкоголрегулирующим. Регулятору важно слышать мнения участников рынка, и он их учитывает, а это очень важно для самой зарегулированной отрасли как наша.

В целом мы приносим мультипликативный эффект для экономики России — для сельского хозяйства, транспортной логистики, являемся крупнейшим заказчиком оборудования, ингредиентов и комплектующих.

Когда говорят, что мы «спиваем» страну, мы отвечаем: нас не будет — наше место мгновенно займет серый рынок со всеми вытекающими последствиями. Поэтому наша роль — выступать оператором между государством и потребителем. Потребителю мы даем качественный безопасный продукт, а государству — рабочие места, налоги и акцизы.

НОВОСТИ

Каникулы особого назначения

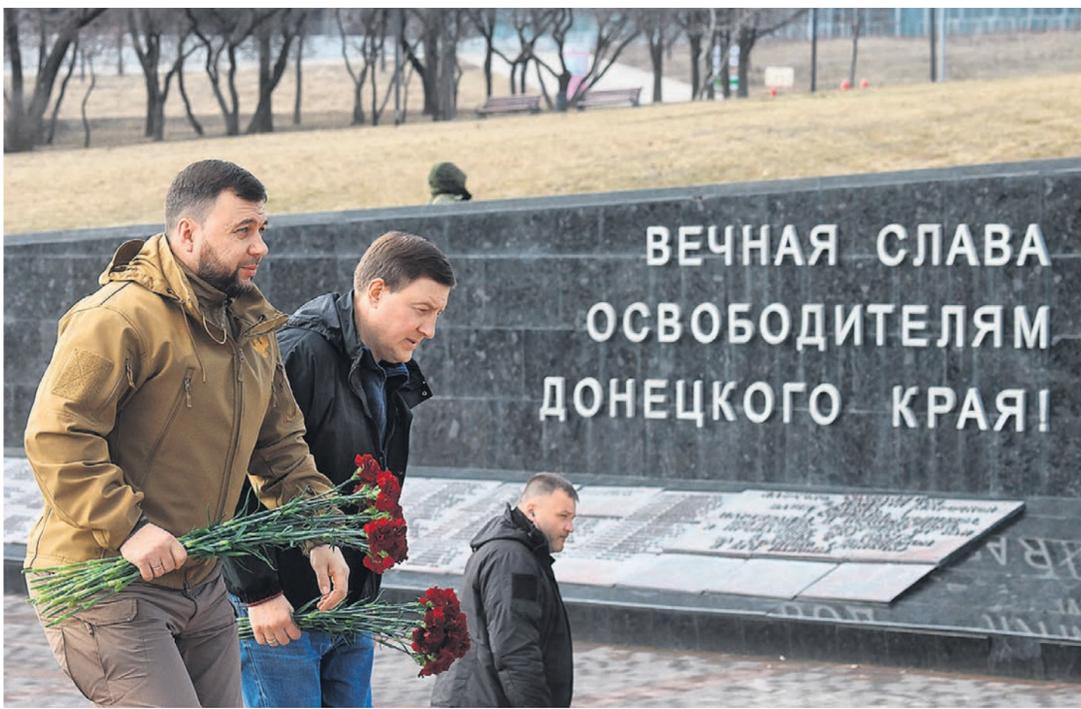
Зачем депутаты Госдумы зачастили в Донбасс

Депутаты всех фракций Госдумы во время парламентских каникул активно посещают Донбасс, к чему ранее их призвал спикер Вячеслав Володин. Чаще других о своей помощи жителям ДНР и ЛНР отчитывается «Единая Россия» (ЕР), руководство которой считает это «ключевым направлением работы партии». Помимо отправки гуманитарных грузов политики преследуют и партийные интересы — выдают в республиках партбилеты и организуют, пока неформально, работу партийных структур.

Напомним, на последнем заседании весенней сессии в начале июля спикер Думы Вячеслав Володин заявил, что во время своего отпуска (официально он начался 1 августа) депутаты могут поехать в Донецкую и Луганскую народные республики и обсудить там вопросы помощи Донбассу. Ранее он выражал недовольство тем, что некоторые ездили туда во время сессии, пропуская заседания и не оформляя должным образом эти командировки. А после закрытия сессии господин Володин и сам посетил Донбасс с рабочим визитом, взяв с собой председателей нескольких комитетов — по делам СНГ (Леонид Калашников), по науке (Сергей Кабышев), по строительству (Сергей Пахомов), по обороне (Андрей Картаполов), по безопасности (Василий Пискарев).

На думском сайте указаны несколько поданных летних командировок единороссов: Виктора Водолацкого в Луганск «для оказания гуманитарной помощи населению» в период с 15 августа по 16 сентября (ранее он был там в июле), Дмитрия Саблина в июле в Донецк «для координации гуманитарной и волонтерской помощи жителям республики», Андрея Картаполова в конце июля в Луганск «для обеспечения межпарламентского взаимодействия» и главы комитета по охране здоровья Дмитрия Хубезова в Донецк — в то же время и с той же целью.

Как пояснил «Ъ» собеседник в ЕР, депутаты партии помогли жителям Донбасса с самого начала спецоперации, но во время летнего отпуска действительно стали ездить туда активнее (всего с марта — более ста выездов). В Telegram-канале ЕР в июле и августе практичные все публикации посвящены помощи активистов «Молодой гвардии ЕР», депутатов и секретаря генсовета партии Андрея Турчака жителям Донбасса и «освобожденных территорий Украины». Партия сообщает о доставке продуктов и лекарств, эвакуации тяжелых пациентов, создании досуговых детских центров и даже о ромашках, подаренных трем многодетным се-



Из российских партий «Единая Россия» ближе всех к Донецкому краю (на фото справа — секретарь генсовета ЕР Андрей Турчак, слева — глава ДНР Денис Пушилин) ФОТО ИЛЬИ ПИТАЛЕВА / РИА НОВОСТИ

мьям в Мариуполе. Пресс-служба ЕР периодически напоминает СМИ, что «на Донбассе и освобожденных территориях работает 40 гуманитарных центров ЕР, помощь в них получили более 400 тыс. человек». Заодно единороссы вручают жителям свои партбилеты. Глава фракции ЕР Владимир Васильев еще в июне говорил, что в гуманитарной миссии партии задействован 41 депутат. Так, Херсонскую область курирует Игорь Кастюкевич, Харьковскую — Артем Туров, Запорожье — Артем Бичаев. Господин Турчак в июне пояснил, что «оказание гуманитарной помощи жителям Донбасса и освобожденных территорий Украины является ключевым направлением работы ЕР».

КПРФ тоже рассказывает в своем Telegram-канале об отправке конвоев с гума-

нитарной помощью в сопровождении депутатов, но заметно реже. Часто посещающий Донбасс депутат Александр Ющенко говорит, что около 70% членов фракции (всего в ней 57 человек) были в ЛНР и ДНР (среди них, например, Алексей Куринный, Николай Коломейцев, Тазбек Тайсаев). По его словам, депутаты в том числе участвуют в подготовке референдумов о присоединении республик к России. «Это сейчас стало модно (поддерживать ДНР и ЛНР — «Ъ»), а мы всегда говорили, что надо их признать», — подчеркивает коммунист.

Активно отчитываются о поездках в Донбасс в ЛДПР: ее делегации во главе с лидером партии Леонидом Слуцким приезжали туда с гуманитарными грузами в июле и августе, в поездках участвовали также главы думских комитетов Алексей Диденко и Ярослав Нилон, вице-спикер Борис Чернышов и другие. Как сообщает Telegram-канал ЛДПР, в августе господин Слуцкий с «делегацией международных экспертов» (в числе которых актер Стивен Сигал) посетил СИЗО в Еленовке, «где украинская артиллерия уничтожила

ангар с украинскими же военнопленными», и встретился в Донецке с российскими военкорами. В том же канале депутат Василий Власов рассказывает, как обсудил с первым проректором Луганского педуниверситета направления сотрудничества. А «благодаря Фонду (депутата — «Ъ») Бориса Пайкина 40 детей из ЛНР отправляются на отдых в Крым».

Лидер «Справедливой России — За правду» Сергей Миронов написал в своем Telegram-канале, что партия помимо продовольствия и медикаментов передала квадрокоптеры для милиции ЛНР, о которых его попросили во время летнего визита. Помимо него туда приезжали, в частности, депутаты Дмитрий Гусев, Елена Драпеко, Николай Бурляев. Как рассказал «Ъ» господин Гусев, в ДНР и ЛНР на базе партийных центров защиты граждан открылись «центры справедливости», которые оказывают юридическую и гуманитарную помощь, а также работают как приемные пункты.

«Новые люди» отчитались в своем Telegram-канале лишь о том, что депутат

Амир Хамитов помог оформить новые документы беженцам из ЛНР и ДНР. «Особенно подсвечивать эту деятельность наших депутатов нет необходимости, на наш взгляд. Пиар на трагедии людей нам не нужен», — объяснили «Ъ» в пресс-службе партии. Тем не менее там сообщили, что депутат Антон Ткачев участвовал в гуманитарном автопробеге из Москвы в Белгородскую область. Амир Хамитов, Владимир Плякин и Владислав Даванков сопровождали гуманитарные конвои, а входящий во фракцию «Новых людей» Дмитрий Певцов в июне был на гастролях в Донбассе вместе с другими артистами.

Собеседники в партиях говорят, что помимо помощи жителям ДНР и ЛНР депутаты занимаются там организацией работы партийных структур, но официально пока об этом не заявляют, потому что по закону они могут создаваться только в России. «В значительной степени сейчас это общенациональная работа — организовать помощь для Донбасса, учитывая, что местные жители, русские, сейчас просто борются за свое выживание... Тем более среди местных много не просто близких нам по духу людей, но и граждан России. А работать с гражданами РФ и потенциальными избирателями — это вообще прямая обязанность партий», — объясняет мотивацию своих соратников руководитель пресс-службы ЛДПР Александр Дюпин.

Для ЕР активность в Донбассе — это и проливная от лояльности президенту, и расчет на расширение электората, и усиление аппаратных позиций отдельных представителей руководства партии, считает политолог Константин Калачев: «Единая Россия» — партия Путина. Если президент считает необходимым сохранить русский мир и расширить его границы, защитить независимость, целостность народных республик, защитить русский язык, помочь решению гуманитарных проблем, то логично, что авангардом в Донбассе должны быть именно единороссы». Для КПРФ тема Донбасса — продолжение традиционной идеологической линии, возможность снова и снова эксплуатировать тему воссоздания СССР, отмечает эксперт. А для остальных фракций побывать в Донбассе — «это как обряд инициации», добавляет он: «Особняком стоит та часть эсеров, которая связана с идеологической линией Захара Прилепина. Они эту инициацию прошли давно. Миронов не хочет отставать, потому демонстрирует ура-патриотизм радикального свойства. Все фракции соревнуются в патриотизме».

Афанасий Сборов

От Краснодара до Харькова один мэр

Андрей Алексеенко может возглавить пророссийское правительство Харьковской области Украины

Глава Краснодара Андрей Алексеенко в ближайшее время может быть назначен главой «правительства Харьковской области», действующего на подконтрольной российской военной части территории этого региона Украины, сообщили «Ъ» источники, близкие к администрации президента РФ. В мэрии Краснодара эту информацию пока не подтверждают; сам мэр на рабочем месте в среду отсутствовал. С конца июля господин Алексеенко дважды посетил Харьковскую область по программе шефства Краснодара над территориями Украины, которые перешли под контроль российской армии.

О предстоящем назначении Андрея Алексеенко «председателем Совета министров Администрации Харьковской области» поздно вечером 16 августа сообщил в своем Telegram-канале телеведущий Владимир Соловьев. По его мнению, это еще раз подтверждает, что «Россия пришла на освобожденные территории навсегда». Два близких к администрации президента источника сказали «Ъ», что слышали об этом кадровом решении.

В администрации Краснодара переход господина Алексеенко на новую должность пока не подтверждают. «В настоящее время Андрей Алексеенко продолжает оставаться главой Краснодара, решение о его отставке не принималось», — сообщила «Ъ» руководитель пресс-службы мэрии Анна Косарева. В приемной главы

города сообщили, что его нет на месте; по разным данным, градоначальник находится либо в отпуске, либо в командировке на Украине. На звонки «Ъ» господин Алексеенко не ответил.

Андрей Алексеенко — единственный из высокопоставленных кубанских чиновников, который активно продвигает в публичном пространстве тему помощи территориям Украины, перешедшим под контроль российской армии. Мэр Краснодара, которого губернатор Вениамин Кондратьев назначил координатором программы шефства Краснодара над Харьковской областью, уже дважды побывал на Украине с гуманитарными колоннами. В мае в социальных сетях активные обсуждался переход господина Алексеенко на пост главы Херсонской области (ее территория почти полностью контролируется российскими войсками), но это назначение в итоге не состоялось.

Андрею Алексеенко 44 года, он уроженец кубанской станции Новопокровская, окончил Кубанский государственный аграрный университет по специальностям «строительство» и «финансы». Начал карьеру в должности помощника мастера в ООО «Спецдорремстрой», затем работал инженером по технадзору на заводе «Краснодарсельмаш». В середине нулевых годов господин Алексеенко перешел на работу в администрацию Краснодара, где дослужился до поста начальника отдела в департаменте

экономического развития, инвестиций и внешних связей. В 2010 году он стал заместителем главы Туапсинского района, в сентябре 2015-го — исполняющим обязанности главы Ейского района, а спустя еще месяц был назначен заместителем губернатора Краснодарского края (в тот момент недавно избранный глава региона Вениамин Кондратьев формировал свою команду). С 2017 года Андрей Алексеенко был первым вице-губернатором региона, курировал строительную сферу. А в октябре 2021 года губернатор Кондратьев назначил его и. о. мэра Краснодара.

Должность главы краевого центра оказалась вакантной после того, как предыдущий мэр Евгений Первышов был избран депутатом Госдумы. Господин Первышов не входил в команду губернатора Кондратьева, который ближе к концу своего первого срока начал расставать на должности глав крупных городов края (Сочи, Анапа, Краснодар) людей из своего близкого окружения. В должность мэра Андрей Алексеенко вступил 17 ноября 2021 года.

Спустя всего месяц градоначальник стал фигурантом крупного криминального скандала. 22 декабря его допросили на допрос в качестве подозреваемого по уголовному делу о получении взятки (ч. 6 ст. 290 УК). По версии следствия, застройщик Мисак Казарян передал чиновнику ружье стоимостью 1,6 млн руб., а за это господин Алексеенко якобы обеспечил выдачу заключения о соответствии многоквартирного дома строительным нор-

мам. После сообщения СКР об уголовном деле в отношении главы Краснодара в мэрии ожидали временного отстранения Андрея Алексеенко от работы, но он в тот же день вернулся в свой кабинет, никак не комментируя события. Несколько недель спустя прокурор Краснодарского края Сергей Табельский сообщил, что дело в отношении господина Алексеенко передано для расследования в центральный аппарат СКР. С того момента никакой официальной информации о расследовании не было. По данным «Ъ», дело не прекращено, мэр Краснодара признает факт получения дорогостоящего оружия, но уверяет, что это был подарок на его день рождения.

Запомнится горожанам каким-либо другими заметными свершениями в должности главы Краснодара Андрей Алексеенко не успел. Правда, недавно в интервью местным СМИ он сообщил о планах создания в пригороде краевого центра нового административно-делового кластера, который должен снять нагрузку с исторического центра города, и эту идею можно считать самой оригинальной из высказанных мэром. В публичных выступлениях господин Алексеенко в основном рассуждает о застарелых проблемах Краснодара (стихийная застройка, обманутые дольщики, дефицит мощностей городской инфраструктуры), обещая решать каждую из этих проблем по мере возможности.

Анна Перова, Краснодар; Андрей Винокуров

Кого на переправе поменяют

Эксперты оценили вероятность новых отставок губернаторов на фоне спецоперации

Вероятность губернаторских отставок спустя полгода после начала военной спецоперации на Украине достаточно высока: по оценке компании «Минченко консалтинг», каждый десятый глава региона сейчас находится в «красной зоне», то есть рискует потерять пост. Полномочия большинства «аутсайдеров» истекают только в 2024 году, но в силу разных причин эксперты не сулят им ничего хорошего. В «красную зону» попал, в частности, даже глава Крыма Сергей Аксенов, хотя в прифронтовых регионах действуют особые условия, оговариваются авторы публикуемого в четверг очередного «рейтинга политической устойчивости» губернаторов.

Среди оказавшихся на этот раз в «красной зоне» — губернаторы Липецкой, Волгоградской и Омской областей Игорь Артамонов, Андрей Бочаров и Александр Бурков, а также главы Крыма, Калмыкии, Алтая и Хакасии Сергей Аксенов, Бату Хасиков, Олег Хорохордин и Валентин Коновалов. Все они, за исключением хакасского коммуниста, в декабре 2021 года еще входили в «желтую зону» и, по версии «Минченко консалтинг», считались «середняками» губернаторского корпуса.

Напомним, в рамках доклада «Госсовет 2.0» эксперты оценивают политическую устойчивость губернаторов исходя из девяти критериев. Шесть из них приносят баллы (поддержка федеральных политиков, экономическая привлекательность региона, наличие больших проектов, качество политического менеджмента и т. п.), а еще три — отнимают (федеральные и региональные конфликты, уголовные дела против окружения). В «зеленую зону» попадают те, кто набирает более 15 баллов, в «красную» — 10 баллов и менее, что говорит о высоком риске отставки. Остальные находятся в «желтой зоне» со средним уровнем устойчивости.

На ослаблении позиций большинства нынешних аутсайдеров сказалось приближение окончания срока их полномочий. Баллов за этот критерий, в частности, недосчитались губернатор Артамонов, Аксенов, Бочаров, Хасиков и Хорохордин. Все они — губернаторы призваны 2019, то есть вопрос переизбрания будет актуален для них только в 2024 году. Однако уже сейчас, на исходе первого губернаторского срока (для Сергея Аксенова и Андрея Бочарова — второго), проблемы политического стиля начинают давать о себе знать, говорит глава «Минчен-

ко консалтинг» Евгений Минченко. «В основном эти руководители проблемно начинали свое правление, длительное время были в подвешенном состоянии. В какой-то момент они изобразились, поэтому их устойчивость повысилась, но срок проходит, а проблемы остаются», — объяснил он «Ъ».

Единственным губернатором, чье положение пошатнулось в силу иных причин, стал омский спарворос Александр Бурков. По сравнению с предыдущим рейтингом эксперты отняли у него сразу два балла за уголовные скандалы. Выборы губернатора в Омской области пройдут в следующем году, поэтому теоретически господин Бурков может поехать уже под ближайшую ротацию. «Будет торг со „Справедливой Россией“, — прогнозирует господин Минченко.

Также традиционно в числе аутсайдеров оказался другой губернатор от оппозиции, занявший пост в 2018 году, — глава Хакасии Валентин Коновалов (КПРФ). По мнению Евгения Минченко, «неудачника» всевозможных рейтингов уже не будут досрочно отправлять в отставку: эксперт не исключает, что администрация президента пустит непопулярного господина Коновалова на выборы-2023, где он проиграет провластному

кандидату. Напомним, хакасский коммунист остался последним действующим губернатором, который смог победить конкурента-единоросса, — хабаровский Сергей Фургал и владимирский Владимир Сипягин полномочий ранее лишились.

Наконец, в «красную зону» авторы доклада поместили главу Удмуртии Александра Бречалова, хотя менее чем через месяц он будет вновь бороться за свой пост на прямых выборах, то есть досрочная отставка ему едва ли грозит. Тем не менее за полгода господин Бречалов «просел» в сфере позиционирования, что дало экспертам основания отнести его к числу аутсайдеров.

По словам Евгения Минченко, спецоперация на Украине по-разному сказалась на устойчивости российских губернаторов. Например, крымского главу Сергея Аксенова, «отстающего по всем признакам», она «вытягивает», полагают эксперты: «У Аксенова есть джокер: менять коней в ходе спецоперации — рискованная история». В то же время сама по себе ротация губернаторского корпуса России на фоне интеграции «освобожденных территорий» Украины отстает на второй план, добавляет господин Минченко. «Вероятно, осенние отставки тоже могут быть отложенными — вну-

триполитическому блоку (администрации президента. — «Ъ») сейчас просто не до этого», — резюмирует Евгений Минченко.

Политолог Ростислав Туровский считает преждевременной оценку вероятности отставок губернаторов, чьи полномочия истекают через два года, поскольку «более актуальным для Кремля, конечно, является вопрос 2023 года». «Что касается судьбы Коновалова, то она будет зависеть от договоренностей администрации президента и КПРФ. Позиции у него, очевидно, слабые, но пока неизвестно, что будет входить в пакет договоренностей. Бурков в свое время был частью других договоренностей, с эсерами, поэтому и его судьба зависит от отношений между Кремлем и партией, а они всегда несколько более тонкие», — рассуждает эксперт. Будут ли предстоящие ротации масштабными, тоже пока неизвестно, ведь подходит к концу срок правления губернаторов, назначенных уже при новом внутриполитическом блоке кремлевской администрации, отмечает господин Туровский: «И каждая потенциальная отставка здесь будет рассматриваться отдельно — чтобы не выглядело, что больше одного срока они не работают».

Андрей Прах

НОВОСТИ

Чиновники пострадали за «Метрострой»

Зампреду правительства Ленобласти и экс-главе дирекции вменяют превышение полномочий при строительстве метро

Басманный суд столицы арестовал на два месяца заместителя председателя правительства Ленинградской области Сергея Харлашкина и бывшего руководителя петербургского ГКУ «Дирекция транспортного строительства» Вячеслава Урусова. Им вменяется превышение должностных полномочий, повлекшее тяжкие последствия. По версии следствия, фигуранты дела в 2019–2020 годах, когда господин Харлашкин возглавлял комитет по развитию транспортной инфраструктуры Санкт-Петербурга, разрешили ОАО «Метрострой» потратить средства, выделенные компаниям под банковскую гарантию на строительство объектов петербургского метро, на погашение своих долгов. В результате сроки строительства были сорваны, а гаранту — Россельхозбанку был причинен ущерб более чем на 1,4 млрд руб.

О задержании зампреда правительства Ленобласти Сергея Харлашкина петербургские информационные ресурсы сообщили утром в среду. Вскоре стало известно, что чиновника доставили в Москву на допрос в Главное следственное управление (ГСУ) СКР. Во второй половине дня следствие направило в Басманный суд столицы ходатайство о заключении под стражу господина Харлашкина, а также бывшего руководителя петербургского ГКУ «Дирекция транспортного строительства» Вячеслава Урусова.

Первым должен был решаться вопрос о мере пресечения господину Харлашкину. Сам чиновник, одетый в темную рубашку-поло с коротким рукавом, выглядел растерянным. Впрочем, понаблюдать за его поведением на процессе журналистам не удалось. Адвокаты чиновника, увидев фотокорреспондентов и пишущих представителей СМИ, немедленно ходатайствовали перед судом о закрытии заседания. Они мотивировали это тем, что в ходе процесса будут разглашаться личные данные фигуранта. Представитель ГСУ поддержал эту просьбу, также указав, что на заседании он намерен обнародовать данные, которые представляют собой следственную тайну. Судья Елена Ленская не возражала, и заседание прошло за закрытыми дверями. Впрочем, по данным источников, доводы сторон при избрании меры пресечения были вполне стандартными: следователь настаивал, что, оставаясь на свободе, обвиняемый может скрыться, оказать воздействие на свидетелей, пользуясь своим высоким положением, или иным способом препятствовать расследованию. Защита просила о мере пресечения, не связанной с содержанием в СИЗО.

По данным ГСУ СКР, преступные деяния, инкриминируемые фигурантам, были соверше-



Сергея Харлашкина обвинили в том, что он разрешил потратить деньги на метро нецелевым способом
ФОТО ЕВГЕНИЯ ПАВЛЕНКО

ны в 2019–2020 годах, когда Сергей Харлашкин занимал пост председателя комитета по развитию транспортной инфраструктуры Санкт-Петербурга (в конце 2019 года он стал гендиректором ОАО «Метрострой», а позже был назначен зампредом правительства Ленинградской области по транспорту и топливно-энергетическому комплексу), а Вячеслав Урусов возглавлял ГКУ «Дирекция транспортного строительства» (ушел с этой должности в 2020 году). Как говорится в материалах дела, в 2015 году комитетом под банковскую гарантию АО «Россельхозбанк» был заключен госконтракт с ОАО «Метрострой» на строительство объектов Красносельско-Калининской линии Петербургского метрополитена. Контролировал строительство и целевое расходование средств по контракту сначала сам комитет, а затем ГКУ. Вячеслав Урусов и Сергей Харлашкин, говорится в материалах СКР, «зная о неудовлетворительном финансовом положении ОАО «Метрострой», явно выходя за пределы своих полномочий и в нарушение соглашения о банковской гарантии, в 2019–2020 годах разрешили этой организации использовать полученные по государственному контракту авансовые платежи на погашение долгов перед сторонними организациями». В результате «Метро-

строй» свои обязательства по контракту в полном объеме не исполнил, сорвав строительство «социально значимого объекта», а банк по гарантии возместил комитету более 1,4 млрд руб. Таким образом, пришли к выводу в ГСУ, действия фигурантов причинили ущерб как кредитному учреждению, так и общественным интересам. Действия господ Урусова и Харлашкина следствие квалифицировало как превышение должностных полномочий, повлекшее тяжкие последствия (п. «в» ч. 3 ст. 286 УК РФ, до десяти лет лишения свободы).

Фигуранты вины не признали. Тем не менее суд согласился со следствием и ходатайства ГСУ об их аресте до 15 октября удовлетворил.

Отметим, что это не первое дело, где фигурирует «Метрострой». Бывший руководитель «Метрострой» Николай Александров находится под подпиской о невыезде в рамках расследования хищения 178 млн руб. при строительстве участка пятой (фиолетовой) линии метро. Также ему были предъявлены обвинения в хищении 153 млн руб. при проведении электромонтажных работ на Фрунзенском радиусе метрополитена. Задержали господина Александрова в декабре 2019 года, после нескольких месяцев в СИЗО перевели под домашний арест, а затем мера изменилась под подписку. Николай Александров не признает вину.

Владислав Трифонов;

Александра Тен, Санкт-Петербург

Понабрали тут

„Ъ“ проверил проходной балл у поступивших на технические специальности топовых вузов

Многие российские вузы, в том числе топовые, зачислили в этом году абитуриентов, чьи результаты ЕГЭ намного хуже, чем у первокурсников прошлого года. „Ъ“ сделал такой вывод, сравнив статистику приемных комиссий в 2021 и 2022 годах. В основном эта проблема коснулась технических направлений. Часть вузов утверждают, что выпускники этого года сдали ЕГЭ по профильной математике и физике хуже, чем в прошлом. Другие указывают, что школьники в принципе стали реже выбирать эти два предмета для сдачи экзамена. Третьи жалуются, что «пик высоких зарплат айтишников» заставил выпускников сделать выбор в пользу IT-специальностей. Еще одно возможное объяснение — отмена «второй волны» зачисления, которая спровоцировала нерешительных отличников подать документы в менее требовательные региональные вузы.

„Ъ“ изучил данные с сайтов приемных комиссий российских вузов и обнаружил, что этим летом на бюджет смогли поступить абитуриенты, сдавшие ЕГЭ значительно хуже, чем выпускники прошлого года. Речь идет в основном о технических направлениях, для которых необходимы ЕГЭ по профильной математике и физике.

Ежегодно вуз устанавливает для каждого факультета перечень предметов ЕГЭ, а также минимальный порог баллов, с которыми абитуриенты могут попытаться поступить. Например, чтобы подать документы в МГТУ им. Баумана на «Машиностроение» выпускник должен получить минимум по 45 баллов на каждом из трех экзаменов. Для «Машиностроения» это профильная математика, русский язык и физика или информатика на выбор. Но минимальный набор баллов совсем не гарантирует поступления. Все, кто подал документы, участвуют в общем конкурсе баллов по сумме трех экзаменов. Так формируется рейтинг абитуриентов, где точка отсчета зависит от количества бюджетных мест. В итоге на бюджет проходят те, кто набрал самые высокие баллы. Чем больше «отличников» выбирают «Машиностроение», тем жестче между ними конкуренция, а значит, выше баллы у абитуриента, знявшего последнее свободное бюджетное место.

Как обнаружил „Ъ“, в прошлом году последний зачисленный на бюджет в МГТУ им. Баумана на направление «Прикладная математика и информатика» поступил с 290 баллами. А в этом году точка отсчета оказалась намного ниже — последний студент абитуриент с 272 баллами. Такая же ситуация обнаружилась на направлениях «Информатика и вычислительная техника» (в прошлом году 277 баллов, теперь 257), «Информационные системы и технологии» (с 277 до 247), «Математика и компьютерные науки» (с 271 до 228), а также на «Прикладной механике» (с 261 до 202) и на направлении «Радиоэлектронные системы и комплексы» (с 234 сразу до 163).

Схожая картина в НИЯУ МИФИ, где проходные баллы на бюджет снизились, например, на «Ядерной энергетике и теплофизике» (с 276 до 229), «Мехатронике и робототехнике» (с 285 до 245), а также на других профильных физических и математических факультетах.

Менее подготовленные выпускники смогли в этом году поступить на бюджет даже в МГУ им. Ломоносова. На направлении «Прикладная математика и информатика» в 2021 году последнее бюджетное место досталось абитуриенту с 430 баллами, а в этом году его получил выпускник, набравший всего 405. Аналогичный спад „Ъ“ зафиксировал по направлениям «Фундаментальная и прикладная химия» (с 385 до 307) и «Фундаментальная и прикладная физика» (с 340 до 328). В МГТУ им. Баумана вчера не смогли оперативно подготовить ответы на вопросы „Ъ“, МИФИ и МГУ пока вообще не ответили на запрос.

В Новосибирском государственном университете подтвердили снижение проходных баллов на ряде факультетов — «Механико-математическом», «Информационных технологий», «Физическом», а также в высшем колледже информатики. В вузе называют самую очевидную причину: выпускники школ сдали экзамены по некоторым предметам в среднем хуже, чем в прошлом году. В Северо-Кавказском федеральном университете, Казанском авиационном университете и Томском политехе также фиксируют схожую ситуацию. «Есть очевидные факторы — летом 2022 года выпускники российских школ плохо сдали не только физику — стандартная ситуация последних пяти лет, — но и профильную математику, — сетует ответственный секретарь приемной комиссии Томского политеха Александр Денисевич. — А это основные предметы для всех технических специальностей. И самое главное — мало абитуриентов вообще сдавали эти предметы. Это большая системная проблема».

По данным Рособрандзора, в 2022 году ЕГЭ по профильной математике сдали примерно 302 тыс. выпускников, а в 2021 году этот предмет выбрали 366 тыс. человек. ЕГЭ по физике в этом году также сдали меньше школьников — 101 тыс. против 128 тыс. в 2021 году. Впрочем, ведомство утверждает, что средний балл экзамена по физике снизился не сильно — с 55,1 в 2021 году до 54,1 в 2022-м. А по профильной математике даже вырос — с 55,1 до 56,8. «Полагаем, что снижение числа сдающих математику связано с более осознанным выбором предметов выпускниками, — говорят в Рособрандзоре. — Что касается физики, то нужно отметить — в то же время увеличилось количество сдающих информатику. Это может быть связано с возможностью абитуриента предоставлять при поступлении в вузы результаты по одному из этих предметов на выбор».

В 2020 году Минобрнауки разрешило абитуриентам самостоятельно выбирать между ЕГЭ по физике или информатике для ряда направлений.

«Получилась ситуация, когда при росте количества бюджетных мест в области IT и физико-математических наук стало меньше поступающих с ЕГЭ по физике, — объясняет ответственный секретарь приемной комиссии ННГУ им. Н. И. Лобачевского Павел Агрба. — Большинство поступающих, планирующих в дальнейшем работать в сфере IT, сдают ЕГЭ по информатике. В то же время на IT-специальности ушла и часть ребят, сдавших ЕГЭ по физике на высокие баллы. Это способствовало активной пиар-кампании IT-отрасли и убежденности абитуриентов в очень высоких зарплатах айтишников сразу после выпуска, а зачастую и на старших курсах».

Доцент кафедры политических и общественных коммуникаций Института общественных наук РАНХиГС Николай Кулбака считает, что в снижении проходных баллов виновато изменение правил приема. Речь идет о зачислении в «одну волну», которое проводится уже второй год (см. „Ъ“ от 9 августа). «Теперь абитуриенты не могут перекидывать документы из одного вуза в другой, поэтому принимают решение сразу отнес их туда, где у них априори больше шансов, — говорит он. — В итоге топовые вузы остаются без сильных, но неуверенных в себе студентов — они решают сразу поступать в регионах». Директор департамента по работе с абитуриентами ДВФУ Михаил Компанец подтвердил в беседе с „Ъ“, что у них проходной балл на бюджет вырос практически по всем инженерным направлениям подготовки.

Отметим, ранее петербургские вузы фиксировали значительное снижение числа иногородних первокурсников. Например, в СПбГУ в 2021 году их доля составляла 74,5%, а в 2022-м — уже 68,6%. В РГПУ им. А. И. Герцена в 2021 году среди первокурсников было 55% иногородних, а в 2022 году — около 40%. При этом в петербургских вузах также наблюдается падение проходных баллов — и здесь собеседники „Ъ“ тоже винят «одну волну». «В этом году абитуриентам нужно было оперативно принимать решение о подаче оригиналов, но тревога за задержки в доставке документов не позволила многим рисковать, — говорит ответственный секретарь приемной комиссии Университета ИТМО Алексей Итин. — В результате абитуриенты с высокими баллами, которые при этом не определились, куда именно хотят поступить, боялись делать однозначную ставку на конкретное направление и выходили из конкурса. Из-за этого абитуриенты с более низкими баллами, твердо решившие поступить в конкретный вуз, продвинулись по списку вверх». В качестве примера он привел программу «Инфоминия» — там разрыв между зачисленными абитуриентами с самыми высокими и самыми низкими результатами экзаменов составил всего 30 баллов.

Анна Васильева, Ульяна Миронова;

корсетъ „Ъ“

Все золото досталось присяжным

Гособвинение предъявило ценности фигурантов дела Арашуковых

На заключительном этапе расследования в Мосгорсуде уголовного дела обвиняемых в создании преступного сообщества бывшего сенатора от КЧР Рауфа Арашукова, его отца, экс-советника «Газпром Межрегионгаза» Рауля Арашукова и опекавших их троих силовиков гособвинение подготовило сюрприз. Присяжным продемонстрировали предметы роскоши, изъятые у фигурантов в январе 2019 года. В общей сложности драгоценностей, земельных участков и недвижимости следствие насчитало почти на 440 млн руб.

Начиналось заседание вполне рутинно — продолжился допрос свидетелей. Сначала показания давали бывшие начальник тыла МВД по Карачаево-Черкесии Мухтар Пхешхов, которого в свое время обвиняли в мошенничестве на 22 млн руб., а также личный телохранитель Рауфа Арашукова Альберт Чуков. Первый рассказал, как пытались оказать давление на родственников убитого в 2010 году лидера молодежного движения «Адыгэ Хасэ» Аслана Жукова. Организатором преступления следствие считает Рауфа Арашукова. Родным активиста неизвестные посылали СМС-сообщения с угрозами с тем, чтобы потерпевшие не требовали продолжения расследования. А второй повторил свою версию о причастности Арашуковых к убийству в том же 2010 году советника главы республики Фраля Шебзухова, с которым свидетель был знаком.

А затем присяжным ожидал сюрприз. Прокурор Гульчехра Ибрагимова от имени гособвинения ходатайствовала о демонстрации присяжным вещественных доказательств, изъятых у подсудимых в ходе обысков в январе 2019 года в квартирах в Санкт-Петербурге, Essentuaux и в трехэтажном отделе «Адыгэ-Пэлэс», построенном в родовом селе Арашуковых Хабезе. Также прокурор попросила огласить список изъятых у Арашуковых и их родственников недвижимости. Судья Елена Луценкова не возражала, после чего по просьбе старшего государственного обвинителя в группе Марии Семеновны объявила небольшой перерыв.

Это было сделано для того, чтобы прокуроры и приставы смогли доставить в зал несколько картонных коробок с драгоценностями, изъятых при обысках. Причем ценностей оказалось так много, что их пришлось везти в зал на довольно объемной тележке, из тех,

которые используются в магазинах, и она была наполнена доверху.

Оглашение списка из 139 объектов недвижимости, сделанное в самом начале представления вещественных доказательств, не вызвало у членов коллегии особого интереса. Лишь когда госпожа Семеновна объявила, что стоимость земельных участков и личных домов подсудимых составила 380 млн 740 тыс. руб., в зале несколько оживились. Куда более сильные эмоции можно было наблюдать, когда Мария Семеновна начала доставать из цветных коробок ювелирку и другие ценные предметы. Присяжным продемонстрировали дорогие браслеты, женские украшения, инкрустированные бриллиантами импортные часы, бриллианты и даже увесистые золотые слитки. Женщины-присяжные с явным интересом изучали украшения, а их коллеги-мужчины продержались до момента, когда Мария Семеновна продемонстрировала залу два слитка золота общей стоимостью свыше 6 млн руб. Тут даже адвокаты не выдержали и захотели попробовать их на вес. «Подержали в руках, — заметила госпожа Семеновна. — А это ведь целая квартира!» Тут не выдержал находившийся в «аквариуме» Рауль Арашуков: «Чего вы все у присяжных отбираете? Чем это будет валиться в прокуратуре — пусть люди пользуются!» Ответила на эту реплику судья Елена Луценкова: «Прошу присяжных не учитывать это высказывание подсудимого при вынесении вердикта».

В заключение присяжным был продемонстрирован сундучок с золотыми монетами, на половине которых был изображен действующий президент России, а на другой — первый глава Чечни Ахмад Кадыров. Эксперты оценили этот клад в 3,6 млн руб.

После этого прокуроры огласили деклараций о доходах подсудимых Арашуковых и их родственников. Официально с 2008 по 2018 год все они в сумме заработали 93,4 млн руб. Однако, как следовало из данных Минфина, в тот же период их активы оценивались в сумму свыше 438 млн руб. Объяснить их наличие подсудимые не смогли.

Как уже сообщал „Ъ“, Рауль и Рауф Арашуковы обвиняются в участии в преступном сообществе, организации двух убийств и давлении на свидетеля (ч. 3 ст. 210, ч. 2 ст. 105 и ч. 4 ст. 309 УК РФ). Также экс-сенатор, по данным СКР, входил в созданное его отцом в 2002 году ОПС, занимавшееся хищениями природного газа у ПАО «Газпром».

Алексей Сковнин

Москву посыпало пеплом

Смог от рязанских пожаров добрался до столицы

В среду утром жители не менее десяти районов Москвы на юге, юго-востоке и северо-западе города пожаловались на устойчивый запах гари, осадок пепла и смог. В соцсетях появились активно вспоминать торфяные пожары 2010 года, когда город на несколько недель заволокло дымом. Впрочем, в Рослесхозе заверили, что ситуация двенадцатилетней давности не повторится, а смог в столице связан с возгораниями в Рязанской области, куда столичные власти уже направили технику для тушения пожаров. В «WWF России» заметили, что ветром в Москву могло принести дым также от возгораний во Владимирской области и подмосковном Орехово-Зуево.

Появление устойчивого запаха гари в Москве стало одной из самых популярных тем в городских соцсетях. Одна из жительниц Марьино, в частности, пожаловалась на запах гари и дыма в квартире, «в которой находится невозможно», притом что на улице «ничего не горит и солнечно светит». Другая очевидица в районе Коньково увидела из окна своей многоэтажки «легкий смог» на горизонте, а также обнаружила пепел на подоконниках. Смог и дымку из окна квартиры увидела и жительница района Академический. «Такое ощущение, что на востоке Подмосковья горят либо леса, либо торфяники», — предположила она. В Солнцево запах гари, по словам очевидцев, также был уловим, когда поднимался ветер. Примечательно, что на смог и запах гари жаловались обитатели не только юга и юго-запада Москвы, но и северо-запада и запада города. Так, пользователи форума района Хоросево-Мневники посетовали «на жуткую гать в воздухе», сравнив ее с горящим пластиком. Аналогичные жалобы звучали в эфире телеканала «Москва 24» и от жителей Крылатского и Можайского районов.

Напомним, проблемная ситуация со смогом в Москве сложилась летом 2010 года. Тогда из-за аномальной жары в 22

регионах на европейской части России сгорело 1,2 тыс. домов. В Московской области от пожаров пострадало 20 тыс. га леса. Москву же в августе того года заволкло плотным дымом от торфяных пожаров, в результате чего многие горожане испытывали проблемы со здоровьем. После этого власти приняли программу по обводнению 76 тыс. га подмосковных торфяников.

В столичном управлении Роспотребнадзора сообщили об усилении контроля за состоянием воздуха и организации дополнительных замеров состояния атмосферы. В столичном департаменте природопользования сообщили, что свои замеры на превышение содержания вредных веществ в воздухе проведет и Мосэкомониторинг. В главном управлении МЧС РФ по Москве добавили, что ситуация с задымлениями взята на «особый контроль».

Глава Рослесхоза Иван Советников заверил, что повторение ситуации двенадцатилетней давности в Московском регионе фактически невозможно. «После пожаров 2010 года проведена масштабная работа по обводнению торфяников», — уточнил господин Советников. Нынешнее задымление в Москве в Рослесхозе связали с пожарами в Рязанской области. Об этом же со ссылкой на данные МЧС сообщил и столичный мэр Сергей Собянин. В администрации Рязанской области сообщили, что сейчас в регионе есть четыре очага пожаров, в том числе самый крупный на 500 га леса. Столичные власти уже направили в регион для борьбы с возгораниями 240 пожарных, а также 78 единиц техники, в том числе три специальных вертолета.

Эксперт «WWF России» Константин Кобяков со ссылкой на систему мониторинга пожаров Рослесхоза говорит, что крупнейший пожар в Рязанской области захватывает 2,6 тыс. га леса, но подчеркивает, что ветром в Москву могло принести дым также от возгораний во Владимирской области (360 га) и подмосковном Орехово-Зуево (180 га).

Александр Воронов

мировая политика

Президент Турции выпускает Львов

Реджеп Тайип Эрдоган развивает дипломатическое наступление на Украине

Президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган в четверг посетит Львов с визитом, в ходе которого проведет переговоры с генсеком ООН Антониу Гутерришем и украинским президентом Владимиром Зеленским. Основные темы — реализация стамбульских договоренностей по вывозу украинского зерна и снятию ограничений на экспорт российской сельхозпродукции и удобрений, а также возобновление переговорного процесса по Украине. Анкара предлагает использовать созданный в рамках «продуктовой сделки» механизм для полномасштабного украинского урегулирования.

Переговоры Реджепа Тайипа Эрдогана, Антониу Гутерриша и Владимира Зеленского во Львове продолжают марафон «продовольственной дипломатии», начатый в Стамбуле. Там, напомним, 22 июля Россией, Украиной, Турцией и ООН были достигнуты договоренности по вывозу украинского зерна из черноморских портов, а также по снятию ограничений на экспорт российской сельхозпродукции и удобрений. Турецкий лидер и генсек ООН, считающие себя архитекторами июльских соглашений, намерены на встрече во Львове проанализировать ход их выполнения, а также прозондировать почву для возобновления переговорного процесса по украинскому урегулированию.

В администрации президента Эрдогана четко дали понять: турецкая сторона рассматривает «продуктовую сделку» и будущее украинское урегулирование, перспективы которого остаются весьма неопределенными, не изолированно друг от друга, а как звенья одной цепи. Как следует из сообщения управления по коммуникациям администрации турецкого лидера, президент Эрдоган во Львове намерен обсуждать дипломатические шаги по прекращению конфликта на Украине «за счет активизации механизма, созданного для экспорта украинского зерна на мировые рынки». Кроме того, сообщается, что в ходе двусторонней встречи президентов Эрдогана и Зеленского «будут всесторонне рассмотрены отношения Турции и Украины, которые носят стратегический характер».

«Президент Эрдоган ранее говорил, что успешная реализация зерновой сделки может стать основой для возобновления переговоров по урегулированию ситуации на Украине. Договоренности по экспорту сельхозпродукции реализуются без сбоев, поэтому президент Турции, думаю, выскажется за реанимацию процесса, начало которому было положено в Стамбуле», — подтвердил ТАСС в среду анонимный источник в Анкаре. Кроме того, по словам собеседника агентства, «модель „продуктовой сделки“ может быть применена для решения различных кризисов, в том числе энергетического, с которым Европа может столкнуться зимой из-за нехватки энер-



Президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган решительно настроен на то, чтобы добиться от Москвы и Киева возобновления полноценного переговорного процесса. ФОТО АНАТОЛИЯ ЖДАНОВА

гоносителей и возможного прекращения поставок российской нефти. Отметим, что 5 августа — в интервале между переговорами в Стамбуле и во Львове — господин Эрдоган встретился в Сочи с российским президентом Владимиром Путиным. Главной темой переговоров стало выполнение стамбульской сделки в полном объеме, включая договоренности о беспрепятственном экспорте российского зерна и удобрений. Встреча в Сочи стала новым подтверждением стремления турецкого лидера не до-

вольствоваться «продуктовой сделкой», а попытаться реанимировать переговорный процесс по украинскому урегулированию. Он, напомним, набирал темп после встречи российской и украинской делегаций в Стамбуле 10 марта, прошедшей при посредничестве президента Эрдогана, однако затем внезапно был свернут.

Роль турецкого лидера, не оставляющего попыток закрепить за собой роль посредника в никак не складывающемся украинском урегулировании, уже после встречи в Сочи прокоммен-

тировал пресс-секретарь Владимира Путина Дмитрий Песков: «Мы знаем, что была достаточно велика его роль в организации весьма и весьма хороших условий для проведения нескольких раундов переговоров между российской и украинской делегациями. И президент Турции также продолжает такую политическую волю извлекать — прикладывать усилия для того, чтобы помочь такому процессу». В то же время господин Песков дал понять: отдавая должное усилиям турецкого лидера, Москва пока не считает возможным при-

нять его предложение о встрече лидеров РФ и Украины. «Она возможна только после того, как всю домашнюю работу проделают делегации переговорщиков. Этот элемент тоже отсутствует. Поэтому необходимых предпосылок для упомянутой господином Эрдоганом встречи пока еще в настоящий момент нет», — пояснил пресс-секретарь президента РФ. — Украинская делегация переговорщиков, что называется, ушла с радаров. В этом плане сейчас никакого переговорного процесса нет. Пока не спешит соединить «продуктовую дипломатию» с возможностью собственно посредничества в урегулировании конфликта и генсек ООН. Отвечая на вопрос, есть ли вероятность визита Антониу Гутерриша в Москву после посещения Львова, официальный представитель генсека Стефан Дюжаррик был краток: «Нет, запланированная сейчас поездка предполагает визит на Украину и в Турцию». Накануне встречи во Львове господин Гутерриш прилагает основные усилия к тому, чтобы добиться успешной реализации именно «продуктовой сделки», оставляя за скобками другие вопросы.

Сергей Строкань

Перед встречей во Львове, в понедельник, Антониу Гутерриш провел телефонный разговор с министром обороны РФ Сергеем Шойгу, с которым до этого встретился 22 июля в Стамбуле. «Затрагивались вопросы договоренностей по экспорту зерна по Черному морю, а также (обсуждалась... „Б“) другая сторона сделки — содействие экспорту продовольствия и удобрений из России на глобальные рынки», — сообщил во вторник Стефан Дюжаррик. В тот же день в ходе Московской конференции по международной безопасности в рамках форума «Армия-2022» Сергей Шойгу выразил удовлетворение взаимодействием с ООН, которое он назвал «конструктивным и деполитизированным». «В частности, под эгидой ООН и при активной роли Турции удалось решить сложную проблему вывоза зерна из черноморских портов Украины», — отметил министр.

В среду группа из четырех судов, нагруженных подсолнечным маслом, жмыхом и кукурузой, вышла из Одессы и Черноморска. Таким образом, с 1 августа украинские порты в рамках соглашения покинули уже не менее 25 судов с продовольственными товарами.

Если «план А», то есть победа Украины, выглядит все менее реалистичным, то не стоит ли Западу уже сейчас задуматься о «плане Б»?

Украина, конечно, не Афганистан. Уже по той причине, что здесь НАТО не является прямым участником конфликта и военнотрудовые США не гибнут под Славянском и Угледаром. Президент Украины Владимир Зеленский — не афганский лидер Ашраф Гани, сбегавший из Кабула, не дожидаясь прихода туда талибов. Не стоит также недооценивать мотивированность и профессионализм украинских вооруженных сил.

Сергей Строкань

Нужен «план Б»



Андрей Кортунув, гендиректор РСМД

«История бывает несправедливой. Хоршие парни финишируют последними. Политики опять лишили нас победы».

Наверное, так ворчали в августе прошлого года измученные солдаты 82-й воздушно-десантной дивизии США, ожидая эвакуации в переполненном кабульском аэропорту.

Сегодня о печальном финале двадцатилетней операции НАТО в Афганистане на Западе мало кто вспоминает. Первая годовщина захвата Кабула запрещенным в РФ террористическим движением «Талибан» прошла почти незамеченной на фоне продолжающегося конфликта на территории Украины. И все же история вынесла свой приговор: Афганистан стал самым крупным и самым болезненным поражением Запада в текущем столетии. Два триллиона долларов чистых убытков.

Если «план А», то есть победа Украины, выглядит все менее реалистичным, то не стоит ли Западу уже сейчас задуматься о «плане Б»?

Украина, конечно, не Афганистан. Уже по той причине, что здесь НАТО не является прямым участником конфликта и военнотрудовые США не гибнут под Славянском и Угледаром.

Президент Украины Владимир Зеленский — не афганский лидер Ашраф Гани, сбегавший из Кабула, не дожидаясь прихода туда талибов. Не стоит также недооценивать мотивированность и профессионализм украинских вооруженных сил.

В связи с этим западные историки сегодня вспоминают «чудо на Висле» столетней давности, когда летом 1920 года польскому государству удалось остановить наступление Красной армии на Варшаву и отбросить ее далеко на восток.

Столет спустя в США и Европе заговорили о грядущем «чуде на Днепре». Кажется, вот еще одно усилие, еще одно напряжение сил, еще одна неделя или месяц — и российская военная машина начнет давать сбои, откатываясь назад к Донецку и Луганску, а то и вообще к Ростову и Белгороду.

Но проходит неделя за неделей, месяц за месяцем, а сроки ожидаемого «чуда на Днепре» сдвигаются все дальше в будущее, подобно ускользающей линии горизонта. Растущие поставки западных вооружений усиливают украинскую армию, но все же не в состоянии изменить общую картину происходящего. Российские силы пусть осторожно и без эффектных прорывов, но продолжают упорное продвижение в западном направлении. Ситуация на поле боя хотя и медленно, но меняется в пользу Москвы, что, в свою очередь, ужесточает российские условия будущих политических договоренностей.

Способен ли Запад переломить эту тенденцию?

Такая игра ва-банк предполагала бы резкое увеличение масштабов военной поддержки Киеву. Но в этом случае дело, вполне вероятно, дошло бы до прямого вовлечения НАТО в украинский конфликт, после чего двадцатилетняя афганская эпопея, скорее всего, показалась бы легкой прогулкой.

Понятно, что любое решение о перемирии, а тем более о мирном урегулировании должно приниматься в Киеве. Однако от позиции Запада зависит очень многое. Если «план А», то есть победа Украины, выглядит все менее реалистичным, то Западу стоит, по всей видимости, уже сейчас задуматься о «плане Б», предполагающем достижение хотя бы временного компромисса не только между Москвой и Киевом, но и между Россией и Западом.

А как же быть с идеей заставить Кремль «заплатить за Украину»? На этот счет Западу не стоит беспокоиться — плата российской стороны за нынешний конфликт в любом случае окажется исключительно высокой. Впрочем, подсчитать потери и издержки, пока продолжается военное противостояние, вообще не имеет никакого смысла.

Джо Байден расписался за ноябрь

Президент США одобрил «климатический закон» и прошелся по республиканцам

Президент США Джо Байден подписал одобренный ранее Конгрессом законопроект «О снижении инфляции-2022». Этот документ считается крупнейшим «климатическим пакетом» мер в истории США, в рамках которого \$430 млрд выделят на борьбу с выбросами парниковых газов, а также на снижение цен на ряд лекарств и противодействие высокой инфляции. Принятый менее чем за три месяца до выборов в Конгресс акт преподносится демократами в качестве крупной победы, которая должна привлечь на их сторону немало избирателей. Впрочем, на практике подписание закона вряд ли существенно повлияет на исход нынешней кампании.

Подписание закона «О снижении инфляции-2022» было обставлено административной максималностью торжественно, а из Белого дома по этому случаю была организована прямая трансляция. На церемонии, естественно, были приглашены видные демократы: лидер большинства в Сенате Чак Шумер, парламентский организатор большинства в Палате представителей Джим Клайберн и сенатор от Западной Виргинии Джо Манчин, чья роль в принятии акта была едва ли не ключевой.

Изначальные планы администрации были куда амбициознее — их реализация потребовала бы выделения более \$3 трлн. Однако такие аппетиты вызвали вопросы даже внутри Демократической партии, и задуменные в законопроект тратье пришлось снизить до \$1,75 трлн. Тот документ в конце прошлого года прошел Палату представителей, но был фактически похоронен в Сенате. Помимо республиканцев, среди которых не нашлось сторонников законопроекта, масштабные меры исправно блокировал сенатор-демократ Джо Манчин. Именно после переговоров с ним и, как следствие, многократного снижения заложеной суммы обновленный и финансово похужеший акт удалось принять в обеих палатах, причем в Сенате с преимуществом всего в один голос.

Найти компромисс с непоколебимым однопартийцем удалось как нельзя вовремя. Рейтинги Джо Байдена ставили антирекорды, а демократам все прогнозы сушили (и продолжают сушить) ноябрьское поражение в битве за Палату представителей и вероятный переход контроля над Сенатом в руки республиканцев. В итоге хитро ввернутые в название

документа слова о «снижении инфляции», которая, рекордно разогнавшись, стала главной причиной недовольства избирателей, отчасти сделали свое дело. Прогнозы по-прежнему отдают предпочтение на выборах 8 ноября Республиканской партии, однако хотя бы удалось стабилизировать рейтинги главы Белого дома. С момента голосования за законопроект в Конгрессе уровень одобрения его деятельности отскочил от низких значений и колеблется в районе 40–43%. Это, конечно, не 57–63% на старте президентского срока в январе 2021 года, но и не июльские 33%.

За итоговую сговорчивость Джо Манчин, назвавший законопроект «сбалансированным», даже получил в подарок от высокопоставленного тезки ручку, которой тот подписал исторический документ. Подтверждает «предвзятость» акта и тот факт, что его подписание Джо Байден использовал для критики республиканцев. «В этот исторический момент демократы встали на сторону американского народа, а каждый республиканец встал на сторону особых интересов. Каждый республиканец в Конгрессе проголосовал против этого законопроекта», — подчеркнул хозяин Овального кабинета.

По мнению демократов, документ позволит сократить дефицит федерального бюджета и эффективнее противодействовать изменению климата. Будут снижены расходы граждан на здравоохранение, а налоги для крупных корпораций — повышены. Все это должно в перспективе привести к снижению инфляции. Республиканцы с таким посылом категорически не согласны. Их лидер в Сенате Митч Макконнелл уверен: эффект от нового пакета мер окажется прямо противоположным.

«Демократы ограбили американцев в прошлом году, доведя нашу экономику до рекордной инфляции. В этом году их решение направлено на то, чтобы сделать это во второй раз. Партийный закон (то есть поддержанный субтобой одной партией, в данном случае — демократами, — „Б“), подписанный Байденом, означает более высокие налоги, более высокие счета за электроэнергию и агрессивные проверки со стороны Налоговой службы», — цитирует господина Макконнелла Reuters.

Между тем, как отмечает американское издание The Hill, полноценный эффект от законопроекта американцы почувствуют не сразу. Какие-то меры начнут сказываться уже сейчас

или в начале 2023 года, на реализацию других понадобятся годы. Например, один из самых известных пунктов, позволяющий в рамках программы национального медицинского страхования (Medicare) согласовывать стоимость отдельных лекарств, заработает не раньше 2026 года, будет ограничен десятью препаратами и может быть расширен до 20 позиций только к 2029 году.

Меры по борьбе с изменением климата, по идее, вступят в силу моментально или в начале следующего года, но заработают ли — еще вопрос. Например, законопроект предусматривает кредитную помощь американцам в покупке солнечных батарей и электромобилей, а также специальные кредиты компаниям, инвестирующим в производство экологически чистой энергии. Однако насколько широко население США сможет воспользоваться этим, зависит в том числе от налаживания цепочек поставок необходимых компонентов, с чем вполне могут возникнуть проблемы, отмечает The Hill.

В скором времени заработают и налоговые положения закона. Так, сразу после подписания президентом \$80 млрд должны были отправиться в распоряжение Налоговой службы для усиления работы по контролю за поступлениями. В январе 2023 года вступит в силу и новый минимальный 15-процентный налог для корпораций, многие из которых ранее пользовались лазейками в законодательстве и де-факто практически не платили отчисления в федеральный бюджет.

Так или иначе, большинство пунктов оказались растянуты во времени и начнут действовать как минимум после промежуточных выборов в Конгресс. Демократы в ответ на подобные замечания предлагают обращать внимание на то, что часть мер все же вводится немедленно, а вскоре за ними последуют и другие. Видимо, понимая, что мгновенного эффекта большинство избирателей не почувствуют, парламентский организатор большинства в Палате представителей Джим Клайберн на всякий случай уже заявил, что сейчас главная задача — сохранение у власти демократов. «В ноябре может так произойти, что вы выберете тех, кто откажется от этого законопроекта... Вы же не хотите, чтобы он был отменен в 2023 году?» — то ли возвал к избирателям, то ли недвусмысленно пригрозил один из лидеров Демократической партии.

Алексей Забродин

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

Официальные курсы ЦБ России на 18.08.22

Австралийский доллар	42,6745	Доллар США	60,7552	Канадский доллар	47,2178	Сингапурский доллар	44,0415	Швейцарский франк	63,8923
Английский фунт	73,4834	Евро	61,8322	Китайский юань*	89,5099	Новая турецкая лира*	33,8315	Японская иена**	45,2351
Белорусский рубль	23,5531	Индийская рупия**	76,4185	Норвежская крона*	62,7397	Украинская гривна*	16,4659	*За 10. **За 100.	
Датская крона	82,7660	Казахский тенге**	12,7482	СДР	79,9417	Шведская крона*	58,5807		

Индексы ведущих фондовых бирж на 17.08.22 (пунктов)

Nikkei 225	29222,77 (+353,86)	DAX 30	13626,71 (-283,41)
FTSE 100	7515,75 (-20,31)	NASDAQ Composite*	13031,46 (-71,09)

* На 21:30. По данным агентства Bloomberg.



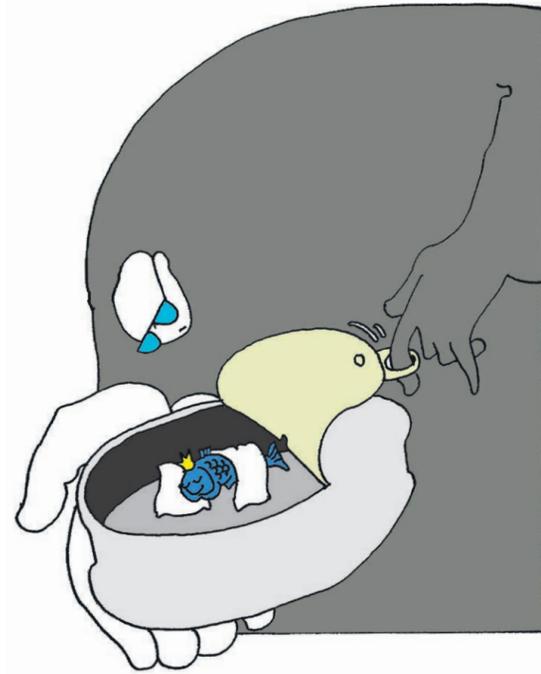
В сетях всплыла фальшивая сайра

Объем поддельных консервов растет

Падение доходов населения спровоцировало рост контрафактных рыбных консервов, которые в рознице продаются миллионами банок. Некоторые производители под видом дорогой сайры реализуют, например, дешевые сардины. Но, несмотря на существующую систему «Меркурий», позволяющую выявить подмену, регуляторы по действующим нормам не могут изъять такую продукцию из продажи. Участники рынка, опасаясь снижения доходов из-за роста фальсификата, обратились в Минпромторг с просьбой разрешить ситуацию.

В распоряжении «Б» оказалось письмо Ассоциации рыбохозяйственных промпредприятий Приморья (АРПП) от 16 августа главе Минпромторга Денису Мантурову с просьбой вмешаться в ситуацию с ростом контрафактных рыбных консервов в рознице. В письме говорится, что с 2020 года увеличилось число «подмены недобросовестными предприятиями в консервах дорогой сайры на более дешевые сардины и сельдь». Такая продукция продается по цене сайры.

По оценкам АРПП, в 2021 году оптовая стоимость сырья для банки консервированной сайры составляла 65 руб., сардины — 16 руб. В этом году, утверждают в ассоциации, объем фальсификата достиг миллионов банок, но точных цифр не приводят. В Минпромторге пообещали



рассмотреть письмо после его получения. АРПП пишет, что ИС «Меркурий» отслеживает получение сырья и изготовление готовой продукции, «фиксируя момент „превращения“ консервов с дешевой рыбой в дорогую». Но к этому моменту контрафакт уже оказывается в рознице.

Дальше, подчеркивают в АРПП, возникает парадоксальная ситуация. Россельхознадзор фиксирует нарушение, но не имеет полномочий изъять или арестовать контрафактные консервы, так как это сделать только Роспотребнадзор. Последний по регламенту Таможенного союза

может исследовать продукт только органолептическим методом. Но инспекторы Роспотребнадзора «не могут отличить одну рыбу от другой по вкусу», а для модернизации лабораторий, где ведомство могло бы определять продукт по ДНК, бюджет средства не выделяет, отмечают в АРПП. Такие лаборатории есть у Россельхознадзора, но действующие нормы не позволяют Роспотребнадзору использовать результаты исследования сторонней структуры.

АРПП просит Минпромторг разрешить существующую коллизию, унифицировав систему контроля, а также сделать данные «Меркурия» открытыми для общественности, что позволит потребителям в онлайн-режиме отслеживать качество продукции. В Росрыболовстве заявили «Б», что этот вопрос находится в компетенции Россельхознадзора как оператора системы. Там не смогли предоставить оперативный комментарий. В Роспотребнадзоре сообщили, что еще в 2021 году получали обращения ГК «Доброфлот» по поводу фальсификации консервов из сайры. Но лабораторные исследования, представленные компанией, в службе подсчитали недостаточным доказательством.

В АРПП говорят, что в начале этого года обращались в Федеральную антимонопольную службу (ФАС) с просьбой найти решение «этой системной проблемы». Но служба сообщила, что информация о целенаправленном характере выявленных нарушений не подтверждается.

В среду ФАС заявила «Б», что описанные АРПП действия производителей подпадают под сферу действия закона о защите прав потребителей.

Промысел сайры сложный и дорогой, поэтому российские компании ее почти не добывают, а закупают сырье для консервов в Китае или Южной Корее, поясняет управляющий ГК «Доброфлот» Александр Ефремов. Господин Ефремов утверждает, что ритейлеры, продавая консервы с дешевой рыбой под видом сайры, «закрывают глаза на нарушения». В «Ленте» говорят, что при поступлении информации о подмене сырья в рыбных консервах они снимаются с продажи. В X5 Group, «Магните», Auchan, «Дикси» не ответили на запрос «Б».

Управляющий партнер Agro & Food Communications Илья Березнюк считает, что спрос на контрафактные консервы растет из-за снижения доходов россиян. Он предлагает, чтобы решить проблему могла бы интеграция «Меркурия» с маркировкой рыбных консервов. Эксперте этой продукции стартовал в апреле этого года и продлится до февраля 2023 года. В ЦРПТ (оператор системы маркировки «Честный знак») говорят, что не так давно в Новосибирской области было выявлено 6 млн банок рыбных консервов, где использовалось сырье, отличающееся от указанного на упаковке. Впрочем, Александр Ефремов опасается, что интеграция двух систем приведет к дублированию функций.

Алексей Полухин

правила игры



меняют аудиторы, за которыми наблюдает корреспондент отдела финансов

Юлия Пославская

Свято место, как известно, пусто не бывает — вот и «экологическую нишу» формально покинувших Россию аудиторов «большой четверки», судя по всему, решили освоить небольшие отечественные компании. По примеру бизнес-модели старших товарищей они начали создавать национальные аудиторские сети, объединяя несколько юридически независимых компаний из разных регионов под общим брендом.

Первой такой сетью стал «Руко», в который входит шесть аудиторских фирм из Москвы, Санкт-Петербурга, Нижнего Новгорода и т. д., в том числе учредители сети — «Группа Финансы», аудиторская компания «Самоварова и партнеры» и «АФК-Аудит». Участники рынка говорят, что и другие аудиторы уже начали искать партнеров для создания сетей.

Простая (и абсолютно честная) операция сложения — и вот вы уже из разношерстной компании участников седьмого десятка оказались в ужаемом кругу лидеров

Но формальное использование модели еще не означает успеха. Как предприятия ФСИ или белорусские мебельщики вряд ли станут адекватной альтернативой КЕА, новые аудиторские сети даже с натяжкой нельзя называть аналогом КРМГ. Компании большой четверки в своих международных сетях подчинялись жестким стандартам качества, имели единую методологию и подвергались своим проверкам. «Руко» на своем сайте уверяет, что также строго координирует деятельность всех членов сети, в том числе качество аудиторских и сопутствующих услуг.

Однако полное отсутствие какого-либо регулирования национальных аудиторских сетей в России (и даже такого понятия в законодательстве), подчеркивают опрошенные мною юристы, на сегодняшний день не дает возможности клиентам быть хоть сколько-нибудь уверенными в контроле качества.

Впрочем, надо признать, что с точки зрения маркетинга ход можно назвать для небольших аудиторов удачным. Клиенты обычно предпочитают работать с крупными компаниями, а набрав десяток участников, можно смело заносить себя, скажем, в топ-30, и это даже, вероятно, будет правдой. Особенно если попасть в какой-нибудь рейтинг или ранжирование. Критерии ранжирования в таких списках, как правило, опираются просто на суммарную выручку от аудита и консалтинга. Простая (и абсолютно честная, никакого обмана) операция сложения — и вот вы уже из разношерстной компании участников седьмого десятка оказались в уважаемом кругу лидеров. Для клиентов же эффективный маркетинговый ход может обернуться получением услуги далеко не того качества, на которое они рассчитывали. Ведь де-факто речь идет о работе со все той же «большой четверкой», на которую они рассчитывали. Разве что новоявленные сети возьмут под крыло сохранившиеся в стране офисы бывшей «большой четверки» и отстроят их по своим стандартам. Но это уже совсем другая история.

обсудить
kommersant.ru/13317

Салым не отпускает Shell

«Газпром нефть» через суд переводит СП в российскую юрисдикцию

По данным «Б», «Газпром нефть» требует через суд перевести свое старейшее совместное предприятие с британской Shell — нидерландское Salym Petroleum Development (SPD) — в российскую юрисдикцию, а также приостановить права иностранного акционера. Российская нефтекомпания считает, что Shell препятствовала функционированию SPD. Суд уже ввел обеспечительные меры, запретив Shell операции с акциями СП. В Shell заявили «Б», что продолжают работу над выходом из салымского проекта, но теперь для совершения сделки потребуются спонсорские разрешения президента РФ.

Структура «Газпром нефти» — «ГПН-Салымские проекты» — требует через суд преобразовать свое зарегистрированное в Нидерландах совместное предприятие с Shell, Salym Petroleum Development N.V., в новое российское ООО

«Салым Девелопмент» и «приостановить корпоративные права иностранного инвестора». SPD было создано в 1996 году и владеет шестью лицензиями на месторождения Салымской группы. «Газпром нефть» вошла в капитал СП в конце 2000-х годов, у компании и Shell по 50%.

Арбитражный суд Московской области 25 июля принял иск «Газпром нефти» — ответчики по нему не указаны, а в качестве «иных лиц» выступают SPD и владеющая в нем долей структура Shell — Shell Salym Development B.V. «Газпром нефть» требует ограничить права Shell Salym Development до 2024 года, а именно: право голоса на собрании акционеров, требования выкупа доли по действительной стоимости (по последним данным отчетности), по распоряжению долей в уставном капитале.

В российском подразделении Shell переадресовали вопросы «Б» в офис в Лондоне. Там «Б» сообщили, что Shell продолжает работать над выходом из SPD в соответствии

с применимыми в этом случае нормативными требованиями и соглашениями». В «Газпром нефти» не ответили «Б».

По мнению «Газпром нефти», основанием для иска стало «совершение Shell Salym, связанным с недружественным иностранным государством, действий, препятствующих функционированию СП на территории РФ». Компания считает, что такими являются публичное заявление Shell о приостановлении деятельности в РФ, ограничение на продажу нефти дочерней Shell Trading, препятствование продаже нефти в адрес второго акционера «ГПН-Салымские проекты» и иных российских юридических лиц, неоплата поставленной в мае нефти «по указанию Shell Salym» (с мая против «Газпром нефти» действуют блокирующие санкции ЕС). Уже 26 июля суд согласился ввести часть требуемых «Газпром нефтью» обеспечительных мер: в частности, Shell Salym запрещены операции с акциями SPD и действия

по выходу из компании, а также расторжение договоров с SPD. «Газпром нефть» просила лишить Shell Salym права на выход из ООО «Салым Девелопмент», но суд ей отказал. Рассмотрение иска продолжится 22 августа.

Shell приняла решение о выходе из всех российских активов (списания оценены в \$4 млрд) в конце февраля, осудив военные действия России на Украине. Нефтекомпания продала ЛУКОЙЛу свою крупную сеть АЗС в России, «Газпром нефть» — долю в геологоразведочном СП «Пыдан энерджи», но из других активов выйти не успела. Самый существенный из них — доля в 27,5% в «Сахалине-2». Правительство РФ потребовало от иностранных акционеров «Сахалина-2» до 4 сентября согласиться с перерегистрацией компании в российской юрисдикции (сейчас оператор проекта зарегистрирован в Нидерландах), в противном случае доля иностранного акционера будет продана на аукционе. Руководство Shell дало понять,

что, скорее всего, не пойдет на этот шаг. Shell также пыталась найти покупателя на свою долю в SPD, но процесс застопорился, в том числе из-за санкций против «Газпром нефти».

По указу президента РФ от 5 августа акционеры компаний, которые являются резидентами государств, совершающих в отношении России «недружественные действия, не могут совершать сделки с долями и акциями российских обществ, если такие сделки влекут прекращение или обременение владением такими акциями или долями», отмечает юрист «КСК Групп» Александр Шапоров. Если SPD будет преобразовано в российское ООО, это может осложнить выход Shell, считает он, так как ей потребуются запросить согласие на совершение такой сделки у президента РФ.

Дмитрий Козлов, Анна Занина, Яна Рождественская

Покупателям показался Huawei

Магазины бренда работают, но не продают

Как выяснил «Б», магазины Huawei не продают посетителям даже выставленные в витринах телефоны и ноутбуки. Проблемы у основной части российской розницы Huawei возникли на фоне спора управляющей компании магазинов с производителем. Источники «Б» говорят, что Huawei прекратила прямые поставки товара фирменным магазинам, а новые схемы работы еще не отлажены. Требовать продажи витринных образцов покупатели не могут, уточняют юристы. Но продавцы, со своей стороны, может дать такой статус только одному экземпляру каждого устройства.

Фирменные магазины Huawei, оператором которых выступает ООО «Премиум ритейл», не продают выставленные в торговых залах телефоны, ноутбуки и другие товары основного ассортимента, убедились корреспонденты «Б». Магазины в московских «Афишмолле», «Авиапарке» и «Гагаринском» открыты для посетителей, однако на большинстве ценников размещены таблички «не для про-

дажи» или «демо-образец». Аналогичная ситуация в магазинах Huawei в Новосибирске, Челябинске и Тюмени. В отдельных магазинах можно купить наушники, чехлы, защитные стекла и другие аксессуары. «Б» направил запрос в Huawei и ООО «Премиум ритейл».

Покупатель не может требовать продажи товара с такой табличкой, уточняет адвокат Delcredere Egor Ковалев, ссылаясь на нормы законодательства о публичной оферте (ст. 494 ГК РФ). По его словам, о нарушении прав потребителя можно было бы говорить, если бы табличкой «не для продажи» было помечено несколько образцов одного и того же товара.

Сотрудники большинства магазинов не смогли уточнить, когда возобновятся продажи. В одной из точек в Москве ожидают поставок в сентябре, в магазине в Новосибирске говорят, что товары должны появиться «в течение двух недель».

Сотрудник одной из московских точек объяснил происходящее «проблемами с параллельным импортом». Но Huawei нет в списке товаров, для которых разрешен импорт без согласия владельца бренда. В магазине в Че-

лябинске «Б» сказали, что не могут наладить параллельный импорт, так как выступают официальным ритейлером Huawei. В июне «РИА Новости» сообщило, что Huawei из-за дефицита товара начала закрывать некоторые точки — в частности, прекратили работу магазины в Новокузнецке, Уфе и Ростове-на-Дону.

Однако не у всех розничных продавцов Huawei возникли проблемы. Согласно сайту компании, в целом в России работают 13 монобрендовых магазинов Huawei, девять из них управляет «Премиум ритейл». В Москве есть магазин Huawei в торговой галерее Seasons другого оператора (ООО «Волга»). Магазины на сайте производителя электроники назван «авторизованным», а не фирменным. В этом магазине запретительных табличек на ценниках не было, а продавец-консультант сказал «Б», что всю выставленную технику можно купить.

Проблемам же в магазинах ООО «Премиум ритейл» предшествовал иск самой компании к российской дочерней структуре Huawei (ООО «Техкомпания Хуавей»), свидетельствует решение Арбитражного суда Москвы от 26 июля. Оператор хотел взыскать с Huawei

3,6 млн руб. задолженности за управление фирменными магазинами. В июне и июле, после того как иск был зарегистрирован в суде, Huawei перечислила «Премиум ритейлу» тело долга, после чего истец потребовал проценты за два периода — с 28 декабря по 31 марта и с 1 апреля по дату погашения долга. Суд удовлетворил иск частично и постановил взыскать 98,6 тыс. руб. с учетом расходов на госпошлину.

В какой степени ограничения в рознице связаны с отношениями «Премиум ритейл» с Huawei, а в какой — с объективными сложностями поставки, неизвестно. Но источник «Б» на рынке говорит, что китайский производитель изменил формат сотрудничества с фирменными магазинами: «Если раньше устройства поставлялись напрямую, то теперь — через партнеров». По его словам, структура поставок также меняется, процессы «не до конца отлажены и пока не позволяют привозить в Россию технику в необходимых объемах».

Юрий Литвиненко, Тимофей Корнев, корсеть «Б»

деловые новости



Финрынок вступился за ЕБС

В банках борются с количеством биометрии за качество

Ради наполнения Единой биометрической системы (ЕБС) Минцифры предложило снизить требования к качеству образцов в ней. Это, по мнению экспертов, может привести к сбоям в идентификации. Участники рынка в качестве альтернативы предлагают властям отказаться от идеи всех «загонять в ЕБС», предусмотрев «мягкий режим».

Национальный совет финансового рынка (НСФР) направил главе Минцифры Максиму Шадаеву письмо (есть у «Ъ») с критикой проекта приказа о порядке размещения коммерческой биометрии в ЕБС. С точки зрения банков, планируемые изменения «не соответствуют публично декларируемому и нормативно закрепленному подходу» к обработке данных, собранных коммерческими биометрическими системами (КБС) и «принудительно изымаемых» в ЕБС, говорится в письме.

Исходно были установлены единые требования к биометрическим образцам изображения лица и голоса, но подготовленный Минцифры проект предполагает их сегрегацию. Как пояснили в НСФР, «до последнего времени действовал законодательный барьер», не допускаящий передачу в ЕБС образцов «разного» качества.

Биометрия позволяет получать дистанционно ряд услуг, которые несут юридически значимые последствия как для субъекта, так и для контрагентов: например, обязанность по погашению кредита. И, по оценке НСФР, сохранение единых и высоких требований остается критически важным и «единственным залогом существенного снижения рисков мошеннических действий». Минцифры предложило дополнить приказ пунктами, содержащими сниженные требования к биометрическим образцам, при соответствии которым они должны передаваться в ЕБС. В частности, допустить использование монохромных фотографий в 8-битовом цветовом решении, что в 65 тыс. раз ухудшает цветопередачу изображения относительно текущих требований, подчеркивают в НСФР.

FinEx бумаги не жалко

Российских инвесторов пытаются вывести из западных ETF

Крупнейший в России провайдер иностранных ETF FinEx хочет обратиться к Минфин Бельгии и ЦБ РФ для получения разрешения на выкуп акций своих фондов у российских держателей. С начала спецоперации на Украине фонды заблокированы на счете НРД в Euroclear. Такую возможность изучают и российские управляющие компании, у которых остаются заблокированными многие фонды с иностранными активами. Успех во многом будет зависеть от позиции властей Бельгии.

FinEx сообщил, что намеревается обратиться в Минфин Бельгии (страна регистрации Euroclear) для получения разрешения на проведение операций с акциями фондов через заблокированную инфраструктуру Euroclear — НРД. Для этого компания намерена получить заключение от регулятора о том, что совершение таких сделок не нарушает санкционные ограничения. В случае положительного решения FinEx сможет выкупить акции своих ETF у российских инвесторов, не находящихся под санкциями, на счета в иностранном брокере.

● FinEx — крупнейший провайдер иностранных ETF (Exchange Trading Fund) на российском рынке. По данным Московской биржи, в конце 2021 года на площадке обращалось 22 ETF компании с суммарной стоимостью чистых активов 98,76 млрд руб. — это 98,5% всех фондов данного типа на бирже. На фоне блокировки счета НРД в Euroclear все фонды были заморожены. К настоящему времени компания возобновила расчет США по 21 из 22 оставшихся ETF с суммарными активами \$1 млрд (60,5 млрд руб.), но операции с ними невозможны из-за блокировки Euroclear.

В сообщении FinEx отмечается, что вероятность положительного

ЦИТАТА



Пока не нужно распространять в обязательном порядке на всю Единую биометрическую систему вот эти самые юридически значимые действия

— Герман Греф, президент Сбербанка, 27 ноября 2019 года

В случае принятия предложенной редакции в ЕБС будут формироваться пять различных видов биометрических шаблонов с тремя допустимыми режимами их использования, отмечает организация. Это создаст сложности и дополнительные расходы для банков, которым придется держать одновременно несколько форматов их использования. Кроме того, считают там, возникнет путаница и недопонимание у людей относительно круга доступных им действий при помощи биометрии. В результате ЕБС станет для граждан «еще менее привлекательной», отмечают в НСФР. Применение сегрегационного подхода к данным в составе ЕБС, по мнению ассоциации, не обусловлено никакой государственно значимой целью, имеющей одновременно бесспорную и очевидную важность для всех граждан, а также «девальвирует саму ЕБС».

По словам замруководителя НСФР Александра Наумова, предлагается пересмотреть концепцию передачи частной биометрии, собранной банками, в ЕБС, изменив обязанность такой передачи на право. Также необходимо концептуально отказаться от идеи все «загонять в ЕБС», предусмотрев «мягкий режим», например предо-

ставив возможность получения удаленных услуг при альтернативной удаленной идентификации. Среди последних — использование видео-конференц-связи, доверенной идентификации, полагание на идентификацию третьего лица, идентификация через мобильный телефон, перечисляет он: «При этом существенно ограничить возможности совершения финансовых операций при такой альтернативной удаленной идентификации, размер, количество счетов и операций, ограничить виды операций».

Чем ниже требования к слепкам, тем больше рисков, отмечают в сервисе IDX. Качество биометрического образца может влиять на качество распознавания, отметил гендиректор VisionLabs Дмитрий Марков. По его оценке, в худшем случае вероятность ложного срабатывания при распознавании в неконтролируемых условиях может возрастать до десяти раз. Снижение требований к качеству данных «ради увеличения количества возможности перенести биометрию других участников» — очень опасный вариант, считает вице-президент АБР Алексей Войлуков, и может привести к разрыву ситуаций, когда один человек может быть определен за другого.

В Минцифры собирают предложения, и с их учетом по итогам обсуждения будут внесены корректировки, обещают в ведомстве. В ЦБ отметили, что «проект приказа Минцифры содержит разные требования к фотоизображениям, которые необходимо рассматривать в комплексе, что позволит обеспечить высокое качество образцов». Но «такие образцы планируются применять для финансовых и государственных услуг с низким уровнем риска». По оценке директора по правовым инициативам ФРИИ Александра Ореховича, передача из КБС образцов разного качества необходима только для того, чтобы заполнить ЕБС и использовать эти данные не для оказания коммерческих сервисов, а нужд государства.

Ольга Шерункова, Максим Буйлов, Анастасия Гаврилков

решения выросла после того, как Еврокомиссия опубликовала разъяснения о деятельности европейских центральных депозитариев в условиях санкций ЕС. В соответствии с ними расчеты с НРД возможны, если он не будет зарабатывать на таких операциях, а также если операции будут согласованы с национальными регуляторами. «Сроки подачи ходатайства пока не могут быть раскрыты», — отметил гендиректор «ИТФ Консалтинг» (входит в группу компаний FinEx) Владимир Крейндел.

Другие участники рынка уже предпринимали попытки разблокировки клиентских активов. На прошлой неделе банк «Тинькофф» объявил о выкупе заблокированных бумаг в биржевом фонде «Тинькофф Вечный портфель USD» на 500 млн руб., на полученные деньги фонд приобрел аналогичные бумаги с хранением в Euroclear и Clearstream. Этот шаг позволил разблокировать операции с паями фонда, но банк остался с заблокированными в НРД ценными бумагами.

Схема, предложенная FinEx, в случае успеха позволит не только разблокировать средства инвесторов, но и реализовать заблокированные в фондах активы без их ликвидации. Но ее реализация сильно зависит от позиции Минфина Бельгии. «Такое прецедентное решение будет иметь серьезное политическое влияние на Euroclear. Уверен, что ни один чиновник не возьмет на себя такую ответственность», — отметил собеседник в российском брокере. Старший юрист практики комплаенса и санкционного права BGP Litigation Марат Самарский более оптимистичен. Он надеется, что Бельгия «может продуктивно разрешить сложившуюся ситуацию».

Изучением подобных схем занимаются и российские управля-

Гражданам предложат преинвестиции

Брокеры начинают предлагать акции стартапов на ранней стадии

У розничных инвесторов появилась возможность вкладываться в сегмент pre-IPO. Купить акции российских стартапов можно через приложение «Альфа-Инвестиции». Минимальный размер лота составит 10 тыс. руб., в то время как ранее порог входа в сегмент начинался с десятков тысяч долларов, в первую очередь для квалифицированных инвесторов через ЗПИФы.

Как стало известно «Ъ», «Альфа-Инвестиции» первым из брокеров запускает возможность розничного инвестирования в российские стартапы на стадии pre-IPO через мобильное приложение. Доступ к ним организован через партнера Альфа-банка — инвестиционную платформу компании Rounds. Инвесторы, в том числе неквалифицированные, могут покупать акции непубличных компаний на сумму от 10 тыс. руб.

По словам руководителя брокерского бизнеса «Альфа-Инвестиций» Андрея Недбайло, создавая инструмент, там исходили из ожиданий выхода компании на IPO или продажи стратегическому инвестору на сроке в пять лет при росте цены бумаг в семь-десять раз. Предусмотрена также дополнительная защита миноритариев при продаже контрольного пакета: их акции тоже должны будут выкупить (для этого инвесторы подписывают дополнительное акционерное соглашение в приложении брокера). Первой компанией на платформе станет фудтех-стартап

Mealjoy, акции которого можно приобрести до 30 августа.

До сих пор инвестировать в сегмент pre-IPO напрямую могли только крупные участники (от \$1 млн), а средние — через фонды (от \$50 тыс.), пояснил директор департамента управления активами УК «Ингосстрах-Инвестиции» Артем Майоров. При этом pre-IPO-фонды, по словам эксперта, плохо показали себя в последний год: динамика была сильно хуже, чем у широких индексов акций. Проекты на этапе pre-IPO «интересны определенному узкому кругу розничных инвесторов», однако в России такой формат не имеет широкого распространения из-за многочисленных барьеров для создания стартапов, добавил руководитель управления развития клиентского сервиса ФГ «Финам» Дмитрий Леснов.

Вложения в pre-IPO несут более высокие риски, чем классические инвестиционные продукты фондового рынка. Среди них — низкая ликвидность и невозможность получить гарантии выхода компании на IPO, отмечает инвестиционный юрист Tomashevskaya & Partners Анастасия Мищукова. Если на IPO компания так и не вышла, можно попытаться продать свою долю на внебиржевом рынке, но цена рискует оказаться гораздо ниже ожидаемой, уточняет господин Леснов. Также у инвесторов довольно ограничен доступ к информации о финансовом состоянии компании, подчеркивает партнер A.t.legal Павел Ганин.

Банковские брокеры не являются профильными инвесторами для стартапов, «на практике о хороших раундах первыми узнают профессиональные венчурные фонды и сделки закрываются с их участием», говорит Анастасия Мищукова. Однако с учетом понижения активности ряда венчурных фондов в текущих экономических условиях конкуренция среди инвесторов снизилась, что может открыть хорошие сделки за пределами узкоспециализированного венчурного рынка, считает юрист. Наконец, по ее словам, интерес и желание физлиц инвестировать в технологический сектор приводит к появлению компаний, представляющих такие услуги, зачастую не имея брокерской лицензии, так что «появление профильного продукта у крупного банковского брокера — это скорее позитивное явление для рынка».

Несмотря на риски, потенциальная доходность инвестиций в pre-IPO намного выше, чем у акций на бирже, признает Павел Ганин. Одновременно проект может поддержать малый и средний бизнес: по оценке независимого эксперта Андрея Бархоты, если инвестиционные платформы окажутся эффективными и будет пул проектов, показавших высокую инвестиционную привлекательность, для финансирования можно будет в течение 12–18 месяцев привлечь не менее нескольких сотен тысяч инвесторов с совокупной суммой и инвестиций до 5 млрд руб.

Ксения Куликова

Пророссийское шампанское



А параллельный импорт, продолжает господин Караваев, позволит сохранить ассортимент, повысит уровень собираемости налогов и акцизов, а также сможет предотвратить рост доли нелегальной продукции. Он добавил, что АКОРТ работает с Росалкогольрегулированием (РАР) и Минфином для недопущения притока контрафакта на российский рынок. В РАР, Минфине и Минпромторге «Ъ» не ответили.

АКОРТ предлагает разрешить параллельный импорт, в частности, шампанского Moet и Veuve Clicquot, на которые, по данным ассоциации, приходится 95% продаж в категории. Также АКОРТ просит разрешить ввозить по такой схеме Finlandia, Baileys, Jonnie Walker, Jack Daniel's, Hennessy, Bell's, William Lawson's, Dewar's, Olmeca, Jagermeister, Captain Morgan и др. Параллельный импорт предлагается легализовать и для пивных брендов Boddingtons, Heineken, Miller, Carlsberg, Guinness, Grimbergen, Budweiser, которые, сказано в письме, имели высокую долю в обороте импортного пива.

Руководитель информационного центра WineRetail Александр Став-

цев говорит, что от параллельного импорта крепкого алкоголя и шампанского выиграют в первую очередь владельцы тех брендов, которые бы хотели продолжать поставлять продукцию на российский рынок, но на прямую это делать опасаются из-за угроз вторичных санкций. По его словам, ужесточения конкуренции для российских производителей ждать не стоит, так как иностранный и локальный алкоголь представлен в разных ценовых сегментах.

Исполнительный директор вино-торговой компании Fort Александр Липилин предупреждает, что легализация параллельного импорта алкоголя фактически пропадаст механизм контроля качества. «Сейчас для выпуска товара в оборот нужно получить декларацию соответствия, что требует документов от производителя. При отказе владельца бренда от поставок это невозможно», — указывает он. Кроме того, продолжает господин Липилин, дистрибуцией многих марок эксклюзивно занимались подразделения глобальных компаний.

Директор по развитию импорта Алкогольной сибирской группы (АСГ) Алексей Пишенин также видит угрозу для качества алкоголя

при параллельном импорте и считает, что стоит дать шанс выйти на российский рынок новым производителям. Директор по маркетингу Luding Group Андрей Ушаков говорит, что компания продолжает диалог с иностранными поставщиками вин, в том числе с винодельческими домами Шампани. Исполняющий обязанности президента AB InBev Efes Ораз Дурдыев указывает, что пиво требует определенных условий транспортировки и хранения, а легализация параллельного импорта приведет к ослаблению контроля качества. Кроме того, это грозит сокращением производства пива в РФ, в том числе по лицензии, предупреждает он.

Директор ЦИФРРА Вадим Дробиз отмечает, что препятствием для легализации параллельного импорта алкоголя могут быть не только опасения регуляторов из-за качества продукции, но и нежелание властей открывать рынок для ряда знаковых иностранных брендов. Президент РФ Владимир Путин 17 августа в целом высказался за необходимость сокращать потребление спиртного за счет популяризации здорового образа жизни.

Анатолий Костырев

31.08
events.kommersant.ru

Москва, ул. Краснопрудная, 12, Marriott Imperial Plaza

Аудит и консалтинг: тренды, прогнозы, итоги полугодия

Коммерсантъ

1

75%

2

75%

3

50%

4

50%

Партнеры

Деловые новости



Труба пониже — план пожиже

Правительство снизило прогноз производства СПГ до 2035 года

Минэнерго, которое еще в июне придерживалось прописанных в долгосрочной программе развития СПГ-отрасли параметров сжижения газа в 120–140 млн тонн, на фоне потери доступа к западным технологиям и оборудованию все же снизило прогноз производства до 80–120 млн тонн к 2035 году. Эксперты считают даже этот прогноз излишне оптимистичным.

Производство сжиженного природного газа в России, по расчетам Минэнерго, к 2035 году может вырасти до 80–120 млн тонн в год, сообщил министр энергетики Николай Шульгинов. Таким образом, министерство пересмотрело прежний прогноз, утвержденный в марте 2021 года в рамках долгосрочной программы развития СПГ-отрасли, который предусматривал выпуск 120–140 млн тонн СПГ к 2035 году. В 2021 году Россия экспортировала 30,1 млн тонн сжиженного газа с крупнотоннажных проектов.

Отрасль СПГ попала под санкции еще в апреле. В рамках пятого пакета ЕС ввел прямой запрет на поставку в РФ оборудования для сжижения. Речь шла о продаже, поставке, передаче или экспорте в Россию прямо или косвенно товаров и технологий, необходимых для производства СПГ. Несмотря на это, в июне в рамках ПМЭФ замминистра энергетики Павел Соркин заявлял, что достижение уровня производ-

ства в 140 млн тонн реализуемо, но сроки могут сдвинуться.

Ключевой проблемой на данном этапе является импортозамещение основного оборудования, необходимого для выпуска СПГ. Глава НОВАТЭКа Леонид Михельсон в июне говорил, что отрасли необходима господдержка в размере 24 млрд руб. на НИОКР по опытным образцам российского СПГ-оборудования. Правительство 17 августа выделило на этот год 1 млрд руб. на НИОКР: по словам премьер-министра Мишустина, деньги пойдут на четыре проекта локализации оборудования для средне- и крупнотоннажного производства СПГ. Как уточнил Николай Шульгинов, еще 30 млрд руб. будет привлечено за счет частных инвестиций, добавив, что образцы российского оборудования будут созданы до 2030 года.

На данный момент в стадии реализации в России находится проект НОВАТЭКа «Арктик СПГ 2» (три линии по 6,6 млн тонн каждая), первая линия которого практически достроена. «Газпром» также приступил к строительству своего завода в Усть-Луге на 13 млн тонн в год, но проект находится на более ранней стадии. Сроки завершения этих проектов пока неясны из-за сложностей с поставкой иностранного оборудования.

Как отмечает эксперт Центра по энергопереходу и ESG «Сколтех» Сергей Капитонов, снижение прогнозных объемов экспорта выглядит оправ-

данно. При этом, отмечает он, все равно речь идет о росте производства СПГ на 50–90 млн тонн в год, что равносильно строительству трех-шести крупнотоннажных заводов, таких как «Ямал СПГ», за 13 лет. Учитывая средний срок строительства одного завода СПГ в четыре-пять лет, это само по себе является крайне амбициозной задачей, подчеркивает господин Капитонов. Безусловно, отмечает он, по уже реализуемым проектам риски меньше, чем по greenfield-проектам, поскольку часть оборудования уже закуплена (а первая линия «Арктик СПГ 2» и вовсе практически построена), а также есть понимание дальнейших сценариев изменения конфигурации проектов.

Что касается полностью новых проектов (как, например, проекта «А-Проперти» в Якутии или возможные СПГ-проекты «Роснефти» на Таймыре), то в условиях санкций их реализация выглядит еще более сложной, говорит эксперт. Он напоминает, что в России нет собственной технологии производства крупнотоннажного СПГ, а также сохраняется зависимость от иностранной поставщиков в части емкостного оборудования, криососов, компрессоров, газотурбинных установок. По мнению Сергея Капитонова, маловероятно, что удастся выйти на 100-процентную локализацию оборудования для СПГ-заводов ранее чем за десять лет.

Ольга Мордюченко

Пенсионеров поманило небо

«Аэрофлот» нашел способ повысить пассажиропоток

Авиаперевозчики в надежде получить госсубсидии продолжают бороться за повышение пассажиропотока с помощью промоакций. Так, «Аэрофлот» до конца года будет продавать билеты пенсионерам по единому тарифу. Перед авиакомпаниями стоит задача удержать пассажиропоток от падения больше чем на 10%. Но хотя в июле «Победа» и «Россия» показали падение перевозок на треть и на 20% соответственно, в целом группа «Аэрофлот», по мнению собеседников «Ъ», получит всю причитающуюся субсидию.

Новый фиксированный спектрариф «Аэрофлота» для пенсионеров вряд ли окажет значительное влияние на пассажиропоток группы, считают опрошенные «Ъ» эксперты. Новая акция, объявленная перевозчиком накануне, распространится в том числе на рейсы «России» внутри страны из Москвы, Петербурга и Красноярска до конца года.

Пожокие акции с начала лета активно запускали и другие перевозчики, в том числе и те, кто не претендует на получение госсубсидии (ее выдают, если пассажиропоток авиакомпании в апреле–октябре составит не менее 72% от уровня прошлого года). Так, S7 запустила льготные тарифы на 2022–2023 годы для молодежи, пожилых людей, многодетных семей, людей с ограниченными возможностями и жителей Дальнего Востока. Red Wings в честь Дня защиты детей продавал билеты со скидкой в 40% для пассажиров младше 12 лет. Smartavia провели две большие акции с начала лета и считают их «наиболее высокоэффективным инструментом маркетинговой стратегии».

Как отметил близкий к Минтрансу собеседник «Ъ», «парад распродаж» этого высокого сезона «помогает решить поставленную перед авиацией задачу по перевозке не менее 100 млн пассажиров». По итогам семи месяцев, по словам источника «Ъ», перевозки предвзято снизились на 10%, а за июль — на 17% год к году. Среди крупнейших авиакомпаний наибольшее падение продемонстрировала Utair: в июле на 35%, до 520 тыс. пассажиров (803 тыс. в июле 2021 года), а за семь месяцев — около 20%. Как писал «Ъ», Utair активно летает только на 30 из 50 чартерных рейсов самолетов. Top-5 возглавил «Аэрофлот», чей пассажиропоток в июле составил 2,7 млн человек, из которых на внутренние рейсы пришлось почти 2,5 млн (плюс 32%). Июльские показатели S7 год почти не изменились: 1,7 млн человек (1,8 годом ранее). Также сохранили объемы перевозок «Уральские авиалинии»: 1,1 млн пассажиров. Четвертое место заняла «Победа», чей пассажиропоток упал более чем на 27% (чуть более 1 млн). Замыкающая пятерку крупнейших «Россия» перевезла чуть более 1 млн человек (минус 18% к 2021 году), с начала года падение оценивается в 7%. По словам собеседника «Ъ», «воздушный транспорт не разбрасывается емкостями и работает

максимально эффективно в вынужденно ограниченной маршрутной сети», о чем говорит средняя загрузка кресел, которая в июле превысила 91% (85% в июле 2021 года).

В «России», чей пассажиропоток внутри страны, по данным «Ъ», в июле отстал от июля 2021 года почти на 15%, отказались комментировать статистику по перевозкам, уточив, что «новое предложение в совокупности с другими

ЦИТАТА



С учетом того факта, что определенная нами программа поддержки рассчитана сейчас на период до 31 октября, нужно подумать, что после этой даты-то делать
— Владимир Путин, президент РФ, о будущем субсидий для авиакомпаний, 26 июля

программами господдержки по компенсации услуг перемещения в отелях значительно расширит возможности людей пенсионного возраста путешествовать по стране».

Но эксперты считают, что авиакомпаниям за счет цены довольно сложно выиграть конкуренцию с железной дорогой при непродолжительных перелетах. Так, выгода для пассажиров в пенсионном возрасте от льготных тарифов «Аэрофлота» по сравнению с ценами на поезд на коротких маршрутах из Москвы составляет порядка 200–500 руб., отмечает младший директор корпоративных рейтингов НРА Алла Юрова. Причем в Петербурге выгода более существенна, «что характерно для данного направления». При этом, как подсчитали для «Ъ» аналитики Газпромбанка, в доковидном 2019 году для перемещения между Москвой и Петербургом железную дорогу выбрали 13 млн пассажиров и только 6 млн — авиоперелет. На коротких маршрутах существенного перетока пассажиров Алла Юрова не ожидает: «Поездка в аэропорт и прохождение предполетных формальностей и мер безопасности часто сопряжено с большими затратами по времени, чем на вокзал».

На дальних расстояниях билеты по новой акции «Аэрофлота» выйдут, чем билет на поезд, в среднем на 1 тыс. руб., продолжает эксперт: «Кроме того, становится более ощутимым выигрыш во времени». Это может повысить привлекательность перелета, но, констатирует она, зачастую «пассажиры указанной категории могут отказываться от полетов по неэкономическим причинам».

Айгуль Абдуллина

Судовой ответственностью

Верховный суд усилил административную гражданской

В рамках дела по иску госзаказчика работ для космодрома Восточный Верховный суд РФ (ВС) вынес важное для подрядчиков решение. Суд разрешил двойное привлечение к ответственности за одно и то же нарушение — речь идет об административном и гражданском наказании. Мнения юристов разделились: одни согласны с выводами суда, поскольку общественный и гражданский интересы нельзя смешивать, но другие считают, что подрядчики попадают «в тиски двойной ответственности».

ВС на днях опубликовал решение по спору о возможности двойного привлечения компании к ответственности за одно и то же нарушение. В октябре 2018 года дирекция космодрома Восточный наняла для выполнения госзаказа ООО «Производственно-строительное объединение „Казань“» (ПСО), которое должно было разработать документацию, выполнить строительно-монтажные работы и поставить оборудование для площадки «Строительство стартового комплекса космического ракетного комплекса „Ангара“».

Спустя несколько лет в работе подрядчика нашли ряд нарушений, предписали их устранить. Он предписания не исполнял либо делал это с просрочкой. После отказа ПСО заплатить штраф (по условиям контракта 100 тыс. руб. за каждое нарушение) госзаказчик пошел в суд, требуя 14,6 млн руб. неустойки (см. «Ъ» от 7 июля).

Арбитражные суды трех инстанций отказались взыскивать штраф по иску дирекции космодрома,

сославшись на то, что ранее отдел Государственного архитектурно-строительного надзора (ГАСН) Минобороны уже оштрафовал подрядчика за нарушение обязательных требований в области строительства по ст. 9.4 КоАП РФ. Суды сочли невозможным привлечь подрядчика одновременно к административной и к гражданско-правовой ответственности.

Дирекция космодрома обжаловала решения судов в ВС, заявляя, что запрета в законе нет, а неустойка по контракту и административная ответственность — не одно и то же. Дело передали в экономколлегия ВС, которая отправила спор на новое рассмотрение. Теперь стали известны мотивы решения.

ВС отметил, что отношения в рамках строительства «наряду с нормами Гражданского кодекса РФ регулируются также нормами градостроительного законодательства». Согласно Градостроительному кодексу РФ застройщик «проводит строительный контроль, посредством которого обеспечивается соответствие выполняемых работ проектной документации, требованиям технических регламентов». В случае нарушений компания может быть привлечена к административной ответственности.

Суды сделали неверный вывод о том, что посредством взыскания неустойки космодром намеревается повторно наказать подрядчика за то же нарушение, счел ВС. В отличие от договорной неустойки, пояснила экономколлегия, административное наказание установлено государством и применяется для «предупреждения новых пра-

вонарушений». Взыскание неустойки же — «способ защиты гражданских прав, применение которого не может быть поставлено в зависимость от того факта, что к должнику применены иные меры ответственности».

По словам партнера Ru.Courts Алексея Агеева, решение ВС обосновано, а нижестоящие суды, «вероятно, сочли, что в обоих случаях защищаются публичный интерес». «Административная и гражданско-правовая ответственность самостоятельны, каждая имеет свою правовую природу и цели», — соглашается партнер Orchard Алексей Станкевич. Если в первом случае преследуется общественный интерес (обеспечение пожарной безопасности и исключение угрозы жизни и здоровью людей), уточняет Алексей Агеев, то во втором случае — частный интерес заказчика.

В то же время управляющий партнер МКА «Николаев и партнеры» Юрий Николаев не согласен с позицией ВС, считая, что здесь «налагается двойная ответственность за одно и то же деяние». По его мнению, тем самым подрядчики по госконтрактам попадают «в сжимающиеся тиски двойной ответственности, имея ограниченные возможности влияния на заказчика и зачастую и так являясь слабой стороной контракта». Улучшить ситуацию с исполнением госконтрактов такой подход суда вряд ли поможет, полагает господин Николаев, «поскольку очень часто нарушения со стороны подрядчика вызваны не злым умыслом, а поведением заказчика».

Екатерина Волкова, Анна Занина

«Сименс Финанс» перебирает покупателей

Лизинговую компанию может купить Экспобанк

Основным претендентом на покупку лизинговой компании «Сименс Финанс» стал Экспобанк. Сделка может быть подписана до конца месяца, ее стоимость оценивается на уровне 10 млрд руб. На компанию есть и другие интересные, в том числе Росбанк и структура, косвенно связанная с ГК «Сафмар». Но юристы считают Экспобанк «наиболее безопасным» покупателем.

«Ъ» стали известны детали сделки по продаже лизинговой компании «Сименс Финанс». Так, по словам собеседников «Ъ», знакомых с ситуацией, основным претендентом на покупку компании стал Экспобанк. Сделка может быть подписана до конца месяца, официально ее сумма не раскрывается. По оценкам источников «Ъ», она может составить порядка 10 млрд руб.

«Конечно, с точки зрения стоимости продажи компаний в текущих реалиях речь никогда не идет об идеальных рыночных условиях, но для иностранных акционеров такие потери вполне оправданны, если сравнивать их с возможными репутационными потерями и рисками нарушения западных санкций», — отмечает старший партнер коллегии адвокатов Rep & Rare Антон Именнов.

О том, что «Сименс Финанс» продолжит работу в РФ после ухода из страны немецкого концерна Siemens и ищет новых собственников, стало известно в середине мая. Среди претендентов на компанию, кро-

ме Экспобанка, называлась связанная с «Сафмаром» инвестиционная группа «Инсайт».

Источники «Ъ» говорят, что также «Сименс Финанс» интересуется Росбанк (принадлежит «Интерросу» Владимира Потанина) и лизинговая компания «Европлан». В Экспобанке от комментариев отказались. В Росбанке и группе «Сафмар» не ответили на запросы. В пресс-службе «Европлана» провергли интерес к покупке «Сименс Финанс» и участие в переговорах.

● По итогам 2021 года «Сименс Финанс» входит в топ-10 российских лизинговых компаний по объему нового бизнеса. По итогам прошлого года этот показатель составил 78,1 млрд руб., следует из отчета «Эксперт РА». Ключевым сегментом для «Сименс Финанс» является лизинг промышленного оборудования. Глобально бизнес «Сименс Финанс» опирается не только на поставки оборудования бывшей материнской компании, так что уход Siemens из России не означает прекращения работы компании. Как и другим участникам рынка, ей придется налаживать работу с новыми поставщиками и азиатскими партнерами (см. «Ъ» от 25 июля и 28 мая).

Юристы сходятся во мнении, что в условиях санкционного давления на российскую экономику наиболее вероятным покупателем выглядит Экспобанк. Главная задача Siemens — не продавать бизнес подсанкционному покупателю и при этом получить разрешение прави-

тельственной комиссии. И из потенциальных покупателей наименьший sanctions touch у Экспобанка, подчеркивает Антон Именнов.

Остальные претенденты не находятся под санкциями, но тем или иным образом уже связаны или ассоциируются с фигурантами санкционных списков. Например, «Европлан» принадлежит ПАО «ЭсЭфАй», в совет директоров которого до 1 июля этого года входил Саид Гудериев. Росбанк весной был приобретен Владимиром Потаниным, в отношении которого введены блокирующие санкции Великобритании, Австралии и Канады, перечисляет юрист.

Для Экспобанка покупка «Сименс Финанс» — возможность диверсифицировать бизнес, в 2013 году банк уже приобрел лизинговую компанию, но дальнейшего развития это направление не получило, отмечает младший директор по банковским рейтингам «Эксперт РА» Анатолий Перфильев. Банк наращивает автокредитование и покупку лизинговой компании обеспечит экономический эффект и синергию, считает эксперт. Он полагает, что после смены собственника «Сименс Финанс» продолжит работать с действующей клиентской базой, нуждающейся также в сервисном обслуживании оборудования, которое без поставок оригинальных запчастей будет зависеть от возможностей по замещению таких комплектующих, уверен эксперт.

В то же время для поддержания и расширения бизнеса может потребоваться переориентация компании на

новые сегменты и бренды (впрочем, эта задача стоит перед всей отраслью), подчеркивает господин Перфильев. Управляющий партнер юридической компании Enterprise Legal Solutions Юрий Федюкин уточняет, что компания сдала в лизинг технику и оборудование, и ключевой проблемой в новых условиях становится обслуживание и обновление парка, учитывая, что введенные санкции создают преграду для поставок.

Ксения Дементьева, Полина Трифонова

b2b аутсорсинг

Щелов и партнёры

«У любой проблемы всегда есть одно свойство. Его можно решить»

Юрий Щелов

info@advokats.ru (495) 748-00-32
www.advokats.ru (903) 566-99-95

РЕКЛАМА

В ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» ВЫ МОЖЕТЕ РАЗМЕСТИТЬ МЕЛКОФОРМАТНЫЕ РЕКЛАМНЫЕ ОБЪЯВЛЕНИЯ В СЛЕДУЮЩИХ ТЕМАТИЧЕСКИХ БЛОКАХ:

- Рестораны • Работа и образование
- Недвижимость • Деловые предложения
- Бизнес-маркет • Здоровье • Туризм
- Семинары и конференции и др.

По вопросам размещения рекламы звоните Алине Колосовой или Екатерине Ерохиной по телефонам: 8 (495) 797 6996, 8 (495) 797 6970

деловые новости



культура

РЕЛОКАЦИЯ МУЗЫКА

По обе стороны занавеса

Концертная индустрия в поисках новой жизни

Практически с первых дней весны многие российские артисты, покинувшие страну из-за несогласия с СВО, ведут активную концертную деятельность за рубежом. И не только артисты. Борис Барabanov рассказывает о том, как устраиваются в Европе отечественные организаторы зрелищ.

С концертными турне объехали Европу Oxxxymiron, Noize MC и Монеточка, причем на своих выступлениях они не только исполняли песни, но и собирали средства для благотворительных фондов. Также вполне активно концертирует Борис Гребенщиков — его группа «Аквариум» в этом году исполнилось 50 лет, и тур по городам страны ему пришлось заменить концертами по всему свету. Играет в соседних с Россией странах так и не понятно за что запрещенная группа «АлоэВера». В одну концертную бригаду объединились российский рэпер Face (включенный в реестр СМИ-иноагентов), его соотечественники-панки «Порнофильмы» и украинская группа «Нервы».

После ряда безуспешных попыток выступить в России певица Манижа, представлявшая страну на «Евровидении-2021», анонсировала «Неотменяемый тур». По ее словам, этот тур — мечта о мире, в котором есть место равенству разных возможностей, о непохожести, но общности культур. На маршруте Манижи — Тбилиси, Алматы, Бишкек, Ташкент и родной для нее Душанбе.

Тур начнется концертом в Ереване, который организует недавно образованное творческое объединение Camerata. Camerata — это музыкант и журналист Кирилл Шинин и несколько его друзей, обосновавшихся весной в столице Армении наряду со многими молодыми людьми, занятыми в разных сферах деятельности. Первым событием, организованным этой компанией, стал российский-армянский Camerata Fest, среди участников которого были независимые музыканты Sonic Death,



Рынок ближнего зарубежья остается осваивать и продюсерам, и многим артистам, включая Манижу
ФОТО ИРИНЫ БУЖОР

Алексей Августовский (Увула), Андрей Тарасов (Источник), Дарья Короткова (Ушко), Кирилл Горючий и др. Целью фестиваля был сбор средств для пострадавших мирных жителей на Украине и в Нагорном Карабахе. Впоследствии Camerata организовала концерты Kedr Llvanskiy, Lisokot, белорусской постпанк-группы «Перля пристрастия», Noize MC, СБПЧ, Алика Южного (Bicycles for Afghanistan), но главное в идеологии компа-

нии — не русские имена на афишах, а кооперация с армянской музыкальной сценой. Camerata не делают мероприятия «для переехавших», но создают новую музыкальную среду на новом месте.

Было бы странно, если бы в городе, полном людей, еще недавно обеспечивавших аншлаги московским площадкам и фестивалям, все ограничилось только «Камератой». Илья Куснирович, много лет подряд продюсировавший Bosco Fest, запустил в Ереване «Посольство эстетических удовольствий». Наряду с клубным пространством в нем есть книжный магазин и шоурум, планируется про-

давать винил. Господин Куснирович и его коллеги изначально планировали запустить этот проект в Тбилиси, однако подходящий для этих целей полностью нежилой дом им удалось найти только в Ереване.

Концертной деятельностью за пределами России продолжает заниматься основатель другого громкого фестиваля последнего десятилетия. Это Степан Казарьян, благодаря которому отечественная независимая сцена получила фестиваль «Большой». Его новая компания обосновалась в Белграде и уже успела организовать концерты канадской построковой скрипачки Джессики Мосс, ее коллег по

лейблу Constellation из группы Jerusalem in My Heart и лютиста, любимца Джимми Джармуша Джозефа ван Виссема. Со страниц соцсетей господин Казарьян общается с публикой по-английски и просит не обращаться к нему за «вписками» на какие-либо мероприятия в Москве.

Петербургское букинг-агентство Grains Of Sand Booking разделило свою активность между Россией и Латинской Америкой. С одной стороны, компания провела в июле в родном городе уже четвертый GOS Fest, с другой — активно работает в Мексике, представляя там популярные белорусские группы Super

Besse, Nurnberg и «Длина волны», а также американцев A Place To Bury Strangers. Наконец, усилиями российской компании Globalclubbing в Тбилиси и Ереване прошли выступления диджея Бориса Брейчи, в планах — гастроль Пола ван Дайка.

Если небольшие независимые промоутеры всегда рассчитывали только на свои силы, то большие компании ждали, что государство поможет им справиться с последствиями отмены 100% запланированных на 2022 год гастролей зарубежных музыкантов. Теперь, отчаявшись получить от государства компенсацию потерь, подобную той, что получили, например, авиакомпания, концертно-гастрольные мейджоры усиливают международную активность, применяя свой опыт и связи на территориях ближнего и дальнего зарубежья.

Так, в последние месяцы портфолио компании Eventation, работающей в России и Греции, пополнилось концертами классиков хард-рока Ассерт и симфорокеров Within Temptation, а запланированный концерт Whitesnake сорвался из-за болезни Дэвида Ковердейла. В планах у Eventation греческие шоу Saint Asonia и Ulah Heep. Также при поддержке екатеринбургского промоутера Семена Гальперина Eventation организуют в Афинах концерт соул-певицы Шерон Ковакс.

Осенние концерты американской певицы LP (Лауры Перголицци) в Алматы, Баку и Лимасоле организуются усилиями российских концертных фирм, чьи представители просят в прессе их не упоминать. Большим компаниям, задействованным в том числе и в российских проектах, совсем не хочется ассоциироваться с понятием «релокация». Но жить-то надо. И все, что они умеют, — это отлично развлекать людей без преувеличения на международном уровне. Неудивительно, что один из крупных игроков, переместившихся за рубеж, на просьбу прокомментировать свой сегодняшний статус отвечает корреспонденту «Ъ»: «Мне неинтересен российский рынок и пресса российской тоже... Приезжай ко мне на Ника Кейва в Вильнюс».

ФЕСТИВАЛЬ ТЕАТР

Десять драматургов на сундук мертвеца

«Хоровод» по Артуру Шницлеру в Зальцбурге

На Зальцбургском фестивале показали спектакль по мотивам самой скандальной пьесы XX века — «Хоровода» Артура Шницлера. Чем вызваны эти мотивы и зачем десяти авторам со всей Европы потребовалось переписывать классику, разбирался Алексей Мокроусов.

Большой и явно дорогой ресторан неторопливо заполняется гостями. Каждого тщательно обыскивают при входе, но бравому офицеру все же удается пронести «глок». Общий разговор за большим столом переходит в череду эпизодов — пары рассуждают о семейной жизни и ненависти к детям, подводят итоги первого дня совместной семейной жизни, действие происходит то в театральном закулисье (и сопровождается скрытым харассментом), то в квартир-

ре сексуально озабоченного компьютерщика, которому симпатичная курьерша принесли заказ.

Спектакль «Хоровод» в режиссуре Яны Росс и в постановке драматического театра Цюриха — Зальцбургский фестиваль нашел отличного партнера для очередной совместной работы — сделан «по Шницлеру». Но всякий, кто читал оригинал, испытывает недоумение: от текста Артура Шницлера (1862–1931) не осталось ни строчки. Диалоги не то что переписаны от начала до конца, они просто созданы заново, и это не первый опыт современной переработки классика. Судебный процесс по поводу изнасилования, где жертва не может в сотый раз повторить, что с ней произошло, потому что все ее только об этом спрашивают-допрашивают, отсылки к #MeToo и актуальной геополитической ситуации и даже ненависть к детям — все это, на взгляд десяти драматургов нового поколения,

может быть так или иначе соотнесено с «Хороводом», но в целом новый текст не кажется единым, он распадается на фрагменты, практически никак не связанные друг с другом.

Решение осовременить Шницлера может показаться кощунственным. «Хоровод» — печально знаменитая пьеса европейского театра, грустный и одновременно блестящий пример того, какой уничтожающе убогой может быть цензура. Пьеса, первая редакция которой была создана еще в 1897–1898 годах, была опубликована лишь в 1903-м и тогда же впервые сыграна без авторского разрешения в Будапеште, а затем уже поставлена с благословения Шницлера в 1920-м — в Берлине и Вене. Тут-то и начались судебные процессы, едва ли не самые громкие в истории театра новейшего времени. Под давлением консерваторов власти начали разбираться, чьи именно чувства и в какой степе-

ни оскорбил текст десяти диалогов, связанных с сексуальной жизнью всех слоев общества, от пролетариата и рядовых солдат до богемы и аристократии. У Шницлера, правда, все происходит на уровне разговоров, на сцене никаких неприличных действий, если не считать таковыми поцелуи, не происходит. Но мысль-то и есть преступление против «традиционных ценностей»; разговоры оказались достаточно, чтобы на театральные баррикады поднялись реакционные круги, от религиозных до политических.

Протоколы судебных заседаний сегодня опубликованы, читать их без улыбки трудно. Если хочется знать, в чем и как проявляется первобытное сознание, не затронутое культурой и саморефлексией, лучшего материала не найти. Легко вообразить, как был при этом взбешен сам Шницлер, профессиональный врач, увлекавшийся психоанализом, знакомый с Фрейдом, ставший по-настоящему успешным литератором, знаменитым далеко за пределами Австрии. В итоге он запретил все будущие постановки «Хоровода» — табу его сын снял только в 1981 году, и то под давлением обстоятельств, накануне истечения полувекового



В современном перепеве легендарная драма превращается в калейдоскопический перебор сценки и сюжетов
ФОТО SF / LUCIE JANSCH

«Сэндэнс»), есть и Михаил Дурневков. Написанный им диалог в буквальном смысле слова оказывается в центре спектакля, к тому же он и единственный, целиком разворачивающийся на видеоэкране, да еще и по-русски (в съемках участвовали бывшие и настоящие актеры Русского драматического театра Литвы). Сюжет строится вокруг звонка по скайпу сына-журналиста родителям в Томск. Он просит их рассказать о Пражской весне 1968 года, но разговор немедленно сворачивает

«Хоровод» — печально знаменитая пьеса европейского театра, грустный и одновременно блестящий пример того, какой уничтожающе убогой может быть цензура

срока на авторские права наследников. Впрочем, запрет не касался ни публикаций самого текста, ни экранизаций, ни выпуска грампластинок, тут поклонники Шницлера делали что хотели.

Сорок лет спустя после первой постановки послевоенного времени и вышел спектакль в Зальцбурге. Авторами текстов стали десять драматургов и литераторов из Великобритании, Германии, Швеции, Швейцарии и других европейских стран. Среди знаменитостей, таких как Лукас Берфус, Лайф Рандт и Ката Вебер (фильмы по ее сценариям регулярно показывают в Канне, Венеции и на

сегодня. Жена с ребенком уехали за границу и, видимо, навсегда, бабушка горюет, но поправляет сына — не «война», а специальная военная операция», и вообще — чего ты только не нахватался в этом своем интернете!

В общем, довольно обычный для нашего времени разговор, с трудом, правда, представимый на нынешней российской театральной сцене, и не только потому, что Дурневков там персона нон грата (он живет теперь в Финляндии). Но театр хочет быть актуальным, и в этом смысле «Хоровод» ожидаемый спектакль, хотя нельзя сказать, что он получился во всем и что затронутые в нем темы

способны возбудить Европу. Помимо прочего, он затянут, диалоги замедленны, тексты порой слишком пространны — неприятный контраст с гармоничной, словно на одном дыхании сделанной цепочкой диалогов оригинальной пьесы. Актеры — среди них такие первоклассные исполнители, как Лена Шварц, Маттиас Нойкирх и Сибилла Каноника, — борются с буриме текстов как могут, но было бы, может, лучше, если не вовек изменить название, то опустить имя Шницлера как автора и просто сделать ему посвящение.

Калейдоскоп нынешних проблем, от права на аборт до политических скандалов, предстает перебором сюжетов, переход от одного к другому выглядит порой как пауза между короткометражками — темнота на пару секунд и потом новое кино. Возможно, для Яны Росс в этом есть своя логика, но она не всегда воспринимается из зала.

Росс родилась в Москве, росла в Латвии, училась в Америке. Сегодня она ставит во многих странах, от Венгрии до Исландии, от Швеции до Южной Кореи, много работает в Вильнюсе, ее спектакли показывают на разных фестивалях, включая Венецианскую биеннале, последние три года она была режиссером цюрихского театра, этой осенью начинается ее долговременный контракт с «Берлинер ансамблем». В России, где она работала до 2012 года, о ней недавно вспомнили благодаря ее интервью по поводу Теодора Курентзиса — Росс довольно критично оценила его как политическую фигуру. С одной стороны, жаль, что размышлений на тему «художник и власть» нет в ее спектакле, с другой — хорошо, что обошлись общечеловеческим.

КоммерсантъFM93.6

слушайтеonline

< на www.kommersant.ru >

В «Торпедо» ставка на отставки

За провальный старт в чемпионате ответили президент, спортивный директор и главный тренер клуба

Московское «Торпедо», вернувшееся в премьер-лигу после длительного скитания по низшим дивизионам, но провалившее стартовый отрезок сезона, решило расстаться с главным тренером Александром Бородюком. Кроме того, своих постов лишились президент клуба Денис Маслов и спортивный директор Максим Ляпин. К ближайшему матчу чемпионата России против «Зенита» команду будет готовить помощник Бородюка Андрей Каряка, но, по всей видимости, в скором времени ее возглавит другой специалист. А руководство клубом возьмет на себя директор по стратегическому развитию Илья Геркус.

В Российской премьер-лиге (РПЛ) произошла очередная, уже третья по счету, тренерская отставка. По информации издания «Спорт-Экспресс», вот-вот будет официально объявлено об уходе из «Торпедо» Александра Бородюка. Тем более что его отставка, что называется, назрела. Это Сергея Юрана по непонятным причинам убрали из «Химок» после того, как они набрали семь очков, а увольнение Бородюка, как и ранее Игоря Шалимова из «Урала», легко объясняется крайне неудачным стартом в чемпионате. Москвичи потерпели четыре поражения, пропустили уже 12 мячей при всего трех забитых и смогли записать себе в актив лишь ничью с «Крыльями Советов». Как следствие, сейчас они находятся на 15-м месте, очков минимум, а впереди тяжелейшие матчи с «Зенитом», «Краснодаром», «Ростовом». Словом, положение критическое, из которого обычно пытаются выкарабкаться с помощью радикальных решений.

Несмотря на огромный тренерский багаж, в том числе долгую работу в сборной России, клубную карьеру Александра Бородюка, в которой и было-то всего три команды, включая казахстанский «Кайрат» и австрийский «Хорн», нельзя назвать успешной. Только вроде бы у него появился шанс свернуть с «Торпедо», привел черно-белых к победе в первом дивизионе, но сделать переход на более высокий уровень оказалось куда сложнее. И ладно бы вся проблема заключалась в потерянных на старте чемпионата очках, команда Бородюка по игре не дотягивала до премьер-лиги — и это практически единодушное мнение специалистов.

Пожоже, в клубе неправильно оценили возможности состава, который завоевал путевку в класс сильнейших. Например, откровенно растерялся в РПЛ лучший игрок Футбольной национальной лиги (ФНЛ) Мухаммад Султонов, забивший в прошлом сезоне 15 мячей и отдавший 12 результативных передач. То же самое можно сказать про второго бомбардира «Торпедо» в ФНЛ Амура Калмыкова, и Давид Караев, которого взяли из «СКА-Хабаровска» для усиления атаки, отменился пока одним голом. Уже не тянут на уровне премьер-лиги и торпедовские «деды» — 35-летний Александр Рязанцев и 39-летний Игорь Лебеденко. И даже приглашение двух опытных защитников, участников чемпионата мира 2018 года Ильи Кутепова и Игоря Смольникова, Бородюку не помогло. Тот же Кутепов в своем первом матче с «Оренбургом» слопо-



Главный тренер «Торпедо» Александр Бородюк крайне неудачно начал работу в премьер-лиге и был отправлен в отставку. ФОТО ИВАНА ВОДОПЬЯНОВА

тал красную карточку, да и единственный гол прилетел из-под него. Вдобавок ко всему в этой встрече травмировался основной вратарь Виталий Ботнарь и, судя по всему, надолго выбыл из строя.

Конечно, ответственность за провал несет не только главный тренер. Комплектование состава входит в обязанности спортивного директора, а занимающий этот пост в «Торпедо» Максим Ляпин явно с ними не справился. Опять же, что было хорошо для ФНЛ, для РПЛ зачастую, как говорится, смерть. Неудивительно, что, по информации тех же источников, сообщивших об отставке Бородюка, вместе с главным тренером клуб покинул и директор Ляпин. Провальный старт сезона также значит работа генеральным директором «Крыльев Советов», исполнительным директором «Нижнего Новгорода» и «Амкара», причем пермский клуб фактически при нем прекратил свое существование по финансовым причинам, а сейчас после перерегистрации выступает во втором дивизионе. По итогам прошлого сезона Маслова признали лучшим менеджером ФНЛ, и в общем-то он тоже занимался не только администриро-

ванием, но и спортивным направлением. Так что вину за неудачи в премьер-лиге возложили и на него.

Теперь исправлять ситуацию предстоит Илье Геркусу, который совсем недавно пришел в «Торпедо» на позицию директора по стратегическому развитию. И такое решение совета директоров клуба тоже напрашивается, учитывая, что он уже проявил свои менеджерские способности, будучи президентом «Локомотива» с лета 2016 по 2018 год, когда железнодорожники выиграли Кубок, а потом и чемпионат России. Геркус, скорее всего, будет новым президентом «Торпедо».

Грядут назначения и в тренерском штабе. Наиболее вероятными кандидатами на освободившийся пост после отставки Бородюка считаются Александр Кержаков, Игорь Черевченко и Сергей Юран. Впрочем, у первого маловато опыта — по сезону в «Томи» и «Нижнем Новгороде». Второй претендент имеет «локомотивские» корни, что определенно может сыграть свою роль, а в последние годы возглавлял тульский «Арсенал» и «Химки». Ну а Юран уже сменил больше дюжины клубов, нигде подолгу не задерживаясь, но он здорово начал этот чемпионат с химичанами и, видимо, пребывает в оптимальном тренерском тоне.

Александр Ильин

Моторы на искусственном вскармливании

FIA готовится отказаться от использования ископаемого топлива

Международная автомобильная федерация (FIA) утвердила «моторный» регламент, который вступит в силу с сезона 2026 года. Помимо сугубо технических и финансовых аспектов, таких как отказ от использования узла MGU-H или введение лимита расходов на силовые установки, в новом регламенте содержится требование полностью отказаться от использования ископаемого топлива. Его планируется заменить синтетическим бензином. За этим кроется нечто большее, чем просто стремление соответствовать модным экологическим веяниям. Речь идет о попытке отработать технологии производства топлива, которые в обозримом будущем начнут использоваться в обычных автомобилях.

Всемирный совет по автоспорту FIA утвердил новый регламент на моторы. Он вступит в силу с 2026 года. Если говорить о сугубо технических параметрах изменений, то наиболее заметным является отказ от блока MGU-H. Отметим, что силовые установки, используемые на машинах «Формулы-1», являются гибридными. В их основе 1,6-литровые моторы V6 с турбонаддувом плюс электрическая часть. Означенный узел MGU-H, по сути, является мотор-генератором, установленным на валу турбины. Его использование позволяет выработать электроэнергию, а также быстрее раскручивать турбину, когда это требуется. Предполагалось, что в «Формуле-1» конструкция MGU-H будет проработана достаточно, чтобы этот узел в будущем переключал на гражданские автомобили (как в свое время случилось с коробками передач с двойным сцеплением). Он, однако, оказался слишком дорогим и сложным. Компенсировать потерю мощности, возникающую из-за отказа от MGU-H, планируется за счет трехкратного увеличения мощности электромотора — до 475 л/с. Суммарная максимальная мощность силовой установки превысит 1 тыс. л. с. Впрочем, как отмечается на официальном сайте «Формулы-1», отказ от MGU-H может привести к возникновению турбулентности. Но в руководстве «Формулы-1» уверены, что сложности, с которыми придется столкнуться гонщикам, лишь придадут шарма этапу.

Второй важный аспект нового регламента касается ограничений расходов на разработку моторов. Они вступят в силу уже сейчас. В период 2022–2025 годов на разработку и создание силовых установок команды смогут тратить по \$95 млн в год. Начиная с 2026-го — \$130 млн. Отметим, что до сих пор затраты на двигатели никак не ограничивались. Они наряду с зарплатами гонщиков, контрактами трех ключевых сотрудников команд и прочим были выведены из-под потолка расходов. В нынешнем сезоне он составляет \$141 млн. В FIA пообещали также менее строго наказывать гонщиков за вне регламентную замену силовых установок. На данный момент они могут использовать три установки за сезон. Если используются дополнительные двигатели (или их важные элементы), гонщик наказывается потерей мест на стартовой решетке. По обновленным правилам FIA намерена менее строго наказывать гонщиков, если

при этом их команды не выбываются из ограниченного бюджета. Детали будут обнародованы позже.

Однако, пожалуй, самым интересным аспектом нового регламента является топливо, которое команды должны использовать начиная с 2026 года. Отметим, что в этом сезоне они гоняются на смеси бензина и этанола (в соотношении 9 к 1). С 2026 года заправляться гоночные машины должны синтетическим бензином. Само по себе его использование чем-то революционным не является. Различные виды синтетического топлива существуют давно. Отметим, что Международное энергетическое агентство определяет «синтетическое топливо» как лобное жидкое топливо, полученное из угля или природного газа. Прибавлять к его использованию чаще всего в условиях недоступности традиционного сырья. Но в FIA, похоже, нацелились или думают, что нацелились, иной подход. Детальных сведений о том, что собой будет представлять этот самый синтетический бензин, пока нет. Но по косвенным признакам можно заключить, что по калорийности он будет не хуже традиционного. Не зря же FIA предписала командам снизить расход топлива в 2026 году до 70 кг за гонку против нынешних 100 кг. Кстати, еще в 2013-м лимит был и вовсе 130 кг.

Производство нового топлива займется крупнейшая нефтяная компания мира ARAMCO на двух заводах в Испании и Саудовской Аравии. Их только предстоит построить, и работать они начнут не ранее 2023 года. Что касается технологии, то речь в общем идет о том, чтобы извлечь углерод из воздуха, водород из воды, затем все это волшебным образом смешать и на выходе после ряда химических реакций получить все то же топливо на основе углеводородов. В FIA отмечают, что такой подход позволит добиться полной углеродной нейтральности — в атмосферу при сжигании топлива вернется только тот углерод, который был получен из нее же при его изготовлении. Впрочем, судя по словам курирующего топливный проект Пэта Симондса, в реальности проект куда сложнее, чем на словах. Он признался, что в ходе его обсуждения со специалистами они зачастую даже не всегда понимали, чего от них хотят. Но прогресс есть. По словам господина Симондса, уже протестированы 39 топливных смесей и результаты обнадеживающие.

Но самым важным в топливном проекте FIA, а она, отметим, является все же Международной автомобильной федерацией и занимается развитием автомобилем во всех его аспектах (собственно автоспорт — лишь одно из направлений деятельности FIA, пусть и самых заметных), является то, что новое топливо должно быть пригодным к использованию в уже существующих обычных машинах. В FIA отметили, что к 2030 году в мире будет использоваться около 2 млрд автомобилей с ДВС. Даже при условии что ряд стран Западу уже с 2030 года начнет отказываться от использования таких машин, количество электромобилей и гибридов в мировом автопарке не превысит 8%. Пэт Симондс отметил, что есть целые страны и регионы, которые просто не хотят или не могут перейти на использование «электричек». Для них возможность получать синтетическое топливо, производство которого не привязано к поставкам нефти, очень важно.

Александр Петров

Симона Халеп разменяла пятый десяток

Она заработала более \$40 млн призовых

Экс первая ракетка мира Симона Халеп преодолела рубеж \$40 млн призовых за карьеру. Это принципиальное событие произошло благодаря недавней победе, которую 30-летняя румынка одержала на крупном турнире в Торонто. Ранее заработать столь крупную сумму в женском теннисе удавалось только сестрам Серене и Винус Уильямс. Да и в списке лидеров по теннисным призовым, где вместе с женскими учитываются показатели мужчин, Халеп занимает высокое восьмое место.

О том, что количество призовых, заработанных Симоной Халеп, превысило \$40 млн, Женская теннисная ассоциация (WTA) сообщила спустя два дня после победы, одержанной экс первой ракеткой мира в Торонто на турнире National Bank Open presented by Rogers категории WTA 1000. Обыграв в финале бразильянку Беатрис Хаддад Майю, румынка получила \$439,7 тыс., благодаря чему общая сумма ее заработков составила \$40,1 млн. И это стало поводом для отдельного материала на сайте WTA. Во-первых, кроме Симоны Халеп разменяла пятый десяток миллионов призовых удавалось лишь двум теннисисткам — Серене и Винус Уильямс (см. справку). Во-вторых, в общем списке по призовым в теннисе Симона Халеп занимает довольно высокое восьмое место, уступая лишь пяти мужчинам.

В их число, разумеется, входят все представители так называемой большой чет-



Заработав за карьеру более \$40 млн призовых, Симона Халеп (на фото) опередила по этому показателю другую экс первую ракетку мира, румынку Марию Шарапову. ФОТО JOHN E. SOKOLOWSKI / USA TODAY SPORTS / REUTERS

верки — Новак Джокович, Рафаэль Надаль, Роджер Федерер и Энди Маррей, а также суперзвезда 1990-х годов, 14-кратный победитель турниров Большого шлема Пит Сампрас. Кстати, показатель американца — \$43,2 млн — для своего времени был уникальным. Он смотрится очень солид-

но даже сейчас, после того как за последние четверть века призовые на главных теннисных состязаниях увеличились примерно в десять раз (например, призовой фонд US Open с 1995 года возрос с \$6 млн до \$60 млн). Именно по этой причине Симона Халеп значительно опережает по

Десять лидеров по призовым за карьеру в теннисе

Место	Игрок	Призовые (\$)
1	Новак Джокович (Сербия)	158 996 253
2	Рафаэль Надаль (Испания)	131 338 131
3	Роджер Федерер (Швейцария)	130 594 339
4	Серена Уильямс (США)	94 606 355
5	Энди Маррей (Великобритания)	62 944 611
6	Пит Сампрас (США)	43 280 489
7	Винус Уильямс (США)	42 300 728
8	Симона Халеп (Румыния)	40 107 097
9	Мария Шарапова (Россия)	38 777 962
10	Каролина Возняцки (Дания)	35 233 415

призовым всех великих чемпионок прошлого — например, выигравшую 22 турнира Большого шлема Штеффи Граф, которая представляет примерно то же поколение, что и Сампрас. Заработав \$21,8 млн, немка в списке WTA занимает лишь 17-е место, отставая на \$4 млн от замыкающей первую десятку россиянки Светланы Кузнецовой. Зато свою многолетнюю главную соперницу — испанку Аранчу Санчес Викарио, находящуюся на 25-м месте, Граф опережает на \$5 млн.

В случае с Симоной Халеп, конечно, обращает на себя внимание тот факт, что она оставила позади Марию Шарапову. На первый взгляд это весьма удивительно: ведь россиянка, выступая примерно в тот же временной отрезок (достаточно вспомнить хотя бы финал Roland Garros 2014 года, в котором Шарапова оказалась сильнее), выиграла на три мейджора больше, чем румынка — пять против двух, да и по общему количеству титулов — 36 против 24 — превосходит ее ров-

но на треть. Однако тут следует иметь в виду, что пик в карьере Халеп пришелся на более поздний период — 2017 и 2018 годы, когда она была очень стабильна и становилась первой ракеткой мира по итогам сезона. А это ключевой момент с точки зрения теннисной «инфляции». Взять, например, Wimbledon, где Шарапова, взяв титул в 2004 году, получила примерно \$1 млн, а Халеп спустя 15 лет — \$3 млн. Или Australian Open, на котором Халеп благодаря выходу в финал в 2018 году заработала \$1,5 млн, даже немного больше, чем чемпионка Шарапова десятилетиями ранее.

Дальнейший подъем Симоны Халеп в списке самых успешных теннисистов с точки зрения заработанных призовых, разумеется, будет зависеть от ее результатов. Наняв себе одного из самых высокооплачиваемых тренеров мира — французца Патрика Муратоглу, румынка, несмотря на связанные с травмами проблемы, проводит хороший сезон. Она была в полуфинале Wimbledon, после победы в Торонто вернулась в первую десятку рейтинга WTA и, конечно, способна преодолеть отставание от Винус Уильямс, которое составляет примерно \$2 млн, а также от идущего шестым Сампраса. Однако подняться выше — обойти Энди Маррея и тем более Серену Уильямс — 30-летней Симоны Халеп, конечно же, не удастся. Для этого невысокой, но очень боевой спортсменке, которая является настоящим фанатом тенниса в лучшем смысле слова, наверное, хватило бы мотивации и даже мастерства. Но уже явно недостаточно времени.

Евгений Федяков