

совместно с журналом

**DER SPIEGEL**

# профиль

profile.ru

деловой  
еженедельник

№19 [907]

25 мая

2015 года

## Живи сейчас

Россияне предпочитают заниматься на удовольствия  
и копить на всякий случай

15019

ISSN 1726-0639



9 771726 063006

# РЕДАКЦИОННАЯ ПОДПИСКА НА «ПРОФИЛЬ»



## Подписаться очень просто

1. Заполните и оплатите квитанцию\*
2. Пришлите фото или скан квитанции, точный адрес доставки и комментарии к нему по адресу [idr@cpss.ru](mailto:idr@cpss.ru) или по факсу: +7 (495) 663-91-88 (доб. 300)

\*Для юр.лиц направляется счет-оферта по запросу

## Стоимость подписки\*

- 12 месяцев – 3389 руб. 76 коп.
- 6 месяцев – 1834 руб. 80 коп.
- 3 месяца – 972 руб. 84 коп.
- 1 месяц – 373 руб. 12 коп.

\*на журнал «Профиль»

Цены включают НДС и стоимость доставки

## Доставка

по Москве (в пределах МКАД) осуществляется курьерской службой, за пределами МКАД, а также в другие регионы РФ – простой почтовой бандеролью

Вы также можете подписаться на комплект «ПРОФИЛЬ» + «КОМПАНИЯ»  
 Это на 20% дешевле, чем подписка на каждый из журналов по отдельности

Подробная информация на сайте [www.idr.ru](http://www.idr.ru)

**СПРАВКИ ПО ТЕЛЕФОНУ: +7 (495) 663-91-88 (доб. 300)**

Извещение	Форма № ПД-4								
	<b>ООО "Прямые контакты" ИННКПП 7717746123/771701001</b> (наименование получателя платежа) 7 7 1 7 7 4 6 1 2 3      4 0 7 0 2 8 1 0 2 3 8 2 9 0 0 1 7 7 5 3 (ИНН получателя платежа)      (номер счета получателя платежа) в <b>Сбербанк России ОАО г. Москва</b> БИК 0 4 4 5 2 5 2 2 5 (наименование банка получателя платежа) Номер кор./сч. банка получателя платежа      3 0 1 0 1 8 1 0 4 0 0 0 0 0 0 0 2 2 5 Ф.И.О., адрес плательщика _____ <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> Подпись плательщика _____	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма						
Кассир									
Квитанция Кассир	<b>ООО "Прямые контакты" ИННКПП 7717746123/771701001</b> (наименование получателя платежа) 7 7 1 7 7 4 6 1 2 3      4 0 7 0 2 8 1 0 2 3 8 2 9 0 0 1 7 7 5 3 (ИНН получателя платежа)      (номер счета получателя платежа) в <b>Сбербанк России ОАО г. Москва</b> БИК 0 4 4 5 2 5 2 2 5 (наименование банка получателя платежа) Номер кор./сч. банка получателя платежа      3 0 1 0 1 8 1 0 4 0 0 0 0 0 0 0 2 2 5 _____ (наименование платежа)      _____ (номер лицевого счета (код) плательщика) Ф.И.О., адрес плательщика _____ <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> Подпись плательщика _____	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма					
Кассир									

# В номере



## Главная тема

### 6 Копилка в долг

Шесть парадоксов российского сбережения

### 14 Сладость кредитного мёда

Несмотря на кризисы, граждане, словно пчелы, бодро несут в банк нектар сбережений

### 16 ШПИГЕЛЬ Между банкой и банком

Американцы любят акции, китайцы – риск, а немцы – свои сберкнижки

## Экономика

### 20 Российские тренды

### 22 Международные тренды

### 24 Устойчивость без развития

Почему не работает такой эффективный антикризисный инструмент, как факторинг

### 30 Следите за руками

Как государство мешает самому себе и бизнесу работать с госзаказом

32 Евгений Двоскин: «Развитие бизнеса в России тормозит коррупционная дубинка»

### 36 Москва ускорилась

Дороги в центре столицы удалось разгрузить почти на четверть

## Политика

### 38 На грани взаимного сдерживания

NATO и Россия возвращаются к отношениям времен холодной войны

### 42 «Мы не считаем Россию врагом»

Интервью директора Информационного бюро НАТО в Москве Роберта Пшеля



### 44 Разгрузочные дни

Кому выгодны досрочные выборы губернаторов

### 48 Пошлость на грани эстетики

Дмитрий Быков об оппозиции как интеллектуальном зеркале госвласти

## Общество

### 50 ШПИГЕЛЬ Шпион, который правдиво лгал

Как агент КГБ стал добропорядочным американцем

### 54 Золотой мост

ЕС тратит миллионы, чтобы отгородиться от нищих беженцев, а «визовая отрасль» для богатых процветает



## Автомобили

### 56 За спадами всегда следуют подъемы

Глава Audi в России Ахим Заурер о перспективах российского авторынка

## Культура

### 58 Апостолы, рефлексия и секс

Самые интересные фильмы Каннского фестиваля

### 60 Война и мир Роберта Капы

В Москве открылась выставка-ретроспектива мастера военной фотографии

profile.ru СОВМЕСТНО С  
**DER SPIEGEL**  
**профиль**

**Объединенная редакция  
журнала «Профиль»  
и сайта www.profile.ru**

Главный редактор Светлана Лолаева  
Заместители главного редактора: Галина Соловьева, Алексей Михайлов,  
Дмитрий Комаров  
Редактор отдела внутренняя и внешняя политика Алексей Баусин  
Редактор отдела социальная политика/право Александр Баринов  
Редактор отдела специальных тем и спецпроектов Денис Ермаков  
Главный художник Павел Павлик  
Ответственный секретарь Ольга Жирнова  
Обозреватели: Дмитрий Быков,  
Анастасия Гладильщикова, Инна Логунова  
Дизайнеры: Светлана Корнеева, Наталья Пыльнева  
Группа выпуска сайта: Мария Мстиславская,  
Иван Дмитриенко, Наталья Ушакова  
Фотослужба: Яна Векуа, Ольга Балакирева, Никита Литвиненко  
Корректоры: Светлана Гавриленко, Людмила Фрейерова  
Цветоделение, препресс Эдуард Потапкин

Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва,  
Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01

Коммерческий директор  
Ирина Минакова (iminakova@idr.ru)  
Директор по рекламе журнала «Профиль»  
Марина Керимова (mkerimova@idr.ru)  
Корпоративный отдел Ирина Хохлова (ikhokhlova@idr.ru)  
Телефон рекламной службы (495) 745-84-02

PR-менеджер Наталья Фокина (nfokina@idr.ru)

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор),  
свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Журнал распространяется:

- в Совете Федерации и Государственной Думе Российской Федерации  
(адресная персональная рассылка)
- в салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, S7 Airlines;  
на бортах специального летного отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах  
British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines,  
Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армavia»,  
El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, AirMalta,  
Turkish Airlines, Etihad
- в супермаркетах «Азбука Вкуса», «Бахетле», «Глобус Гурмэ»,  
«Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Алые паруса»
- в гипермаркетах «Ашан», «Метро», «Гиперглобус», «Перекресток»,  
«Окей», «Матрица», «Лента»
- на автозаправках ВР, ТНК, «Трасса», «Роснефть».



# ЛУЧШИЙ ИНТЕРНЕТ- БАНК



по версии

GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW

**Авангард интернет-банк** – это полнофункциональная, удобная и безопасная система дистанционного банковского обслуживания для вашего бизнеса.

Открытие расчетного счета – **online**.

Подключение и обслуживание интернет-банка – **бесплатно**.



Банк основан  
в 1994 году



Более 100 тыс.  
корпоративных  
клиентов



Более 1 млн  
частных  
клиентов

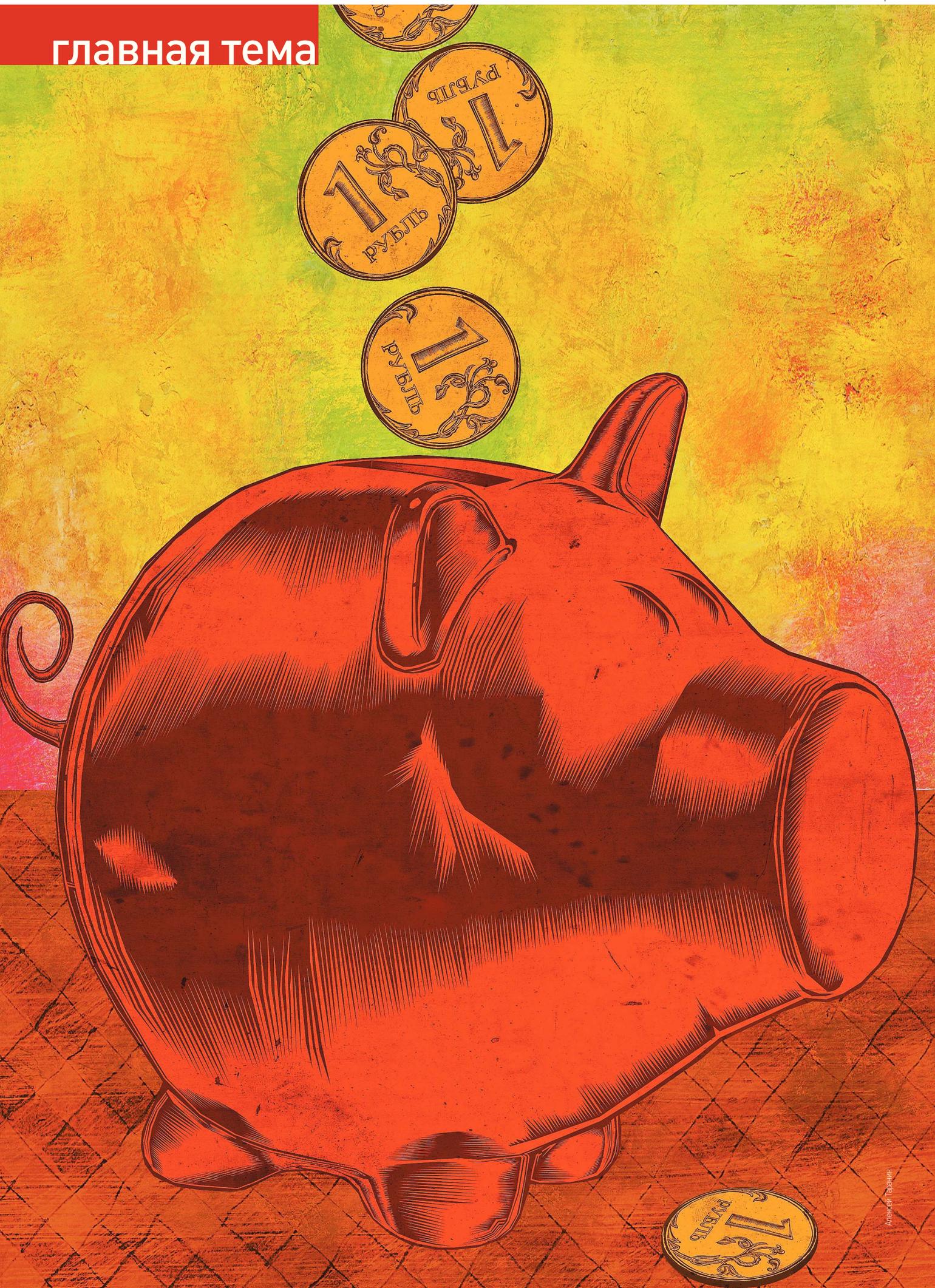


300 офисов в  
75 городах  
России

[www.avangard.ru](http://www.avangard.ru)  
8 (800) 555 99 93

# БАНК АВАНГАРД

главная тема



# Копилка в долг

## Шесть парадоксов российских сбережений

В нулевые–десятые годы XXI века россияне начали много копить, но еще больше – влезать в долги. При этом пока мы видим только преимущества такого поведения – возможность повышать уровень жизни, почти не тратя на это денег и одновременно увеличивать сбережения. Но мы слишком далеко зашли в накоплении долгов и уже теряем колоссальные деньги на невыгодной для населения (но выгодной для банков) процентной политике.

Ускоренный рост сбережений – обратная сторона роста долгов. Именно возможность получать товары за часть их цены становится стимулом для сбережения высвободившихся денег. А рост сбережений толкает на новые кредиты, и так далее по кругу.

Для страны рост долгов и сбережений населения означает двойной положительный эффект – расширение платежеспособного спроса и инвестиций. Однако экономический рост страны по факту замедлился и упал в минус, этот эффект, очевидно, не работает. Потому что спрос населения удовлетворяется во многом импортными товарами (потому что рубль слишком дорог), а инвестиций по-прежнему не хватает из-за разрыва, большого отставания их от сбережений. Деньги уходят за границу в виде утечки капиталов, прежде всего для погашения огромного внешнего долга российских корпораций и банков, а также валютизации сбережений населения из-за неудачной курсовой политики.

### Парадокс 1. Взять в долг, чтобы сохранить деньги

За последние 4 года мы стали свидетелями впечатляющего изменения потребительского поведения россиян. Они с бешеной силой стали копить сбережения и делать долги – причем одновременно. В 2014 году по отношению к 2010-му долги россиян перед кредитными учреждениями выросли в 3,1 раза, а сбережения – в 2,4. Причем это неполная оценка сбережений – это только банки, а есть еще сбережения в наличных деньгах (рублях и валюте), ценных бумагах,

в недвижимости. Но даже оценивая только официальные финансовые сбережения при инфляции за четыре года в 1,34 раза, это колоссальный скачок в показателях.

Что подвигло людей на накопление денег и долгов?

В классической экономической науке со времен Джона Кейнса считается, что сбережения – функция дохода. Чем больше доход – тем выше уровень сбережений. Но в последние годы в России эта теория явно слабовата для объяснения динамики сбережений. Реальный среднедушевой доход за 4 года вырос всего в 1,1 раза. Сбережения росли в разы быстрее.

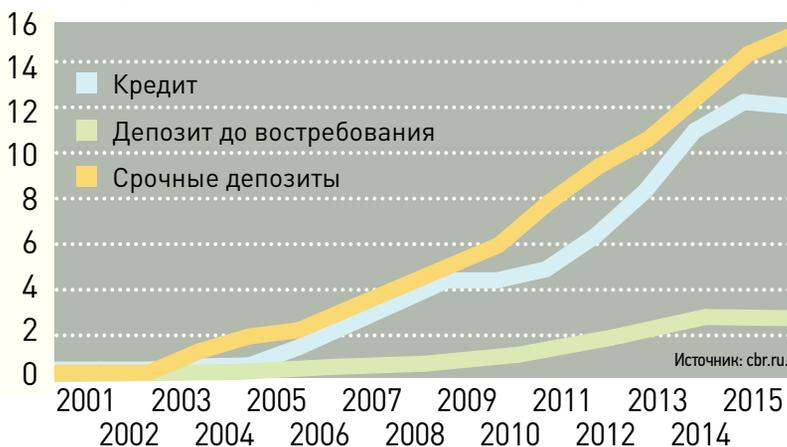
Алексей  
Михайлов

**Ускоренный рост сбережений – обратная сторона роста долгов.** Именно возможность получать товары за часть их цены становится стимулом для сбережения высвободившихся денег

Мы явно имеем дело со сдвигом потребительского поведения, и ведущую роль тут играет именно возможность увеличения долгов: за 4 года долги выросли на 8,4 трлн руб., а сбережения – на 10,4 трлн руб. Тут возможны две модели поведения:

– либо долги и сбережения делают разные группы населения,

1. Сбережения и долги населения России перед кредитными учреждениями (млн руб.)





Оформить кредит стало настолько просто, что большинство людей не задумываются, как будут расплачиваться с банком

– либо люди делают долги, что позволяет им высвободить деньги и увеличить свои сбережения.

Первая гипотеза выглядит логично, но ее проблема состоит в том, что взять кредит человеку, не имеющему минимальной кредитной истории (а значит, и денег на счете – сбережений), не слишком реально, а если такой человек и получит кредит, то на небольшую сумму, что никак не сделает триллионных макроэкономических показателей.

Вторая гипотеза сложнее для понимания, но более оправданна. В самом деле, именно имеющие счета (т. е. сбережения) в банках люди легче могут общаться с банками и получать кредиты. Чтобы понять логику ситуации, стоит вспомнить известные шутки на эту тему:

– Чтобы получить кредит, надо доказать банку, что он тебе не нужен.

– Богатые отличаются от нас тем, что могут брать большие кредиты.

– Самое надежное место для хранения сбережений – долги.

Парадоксально, но именно так устроена банковская система. Кредиты получают те, кто имеет средние и высокие доходы, и именно эти группы населения делают сбережения.

## Парадокс 2. Проигрышная стратегия улучшения жизни

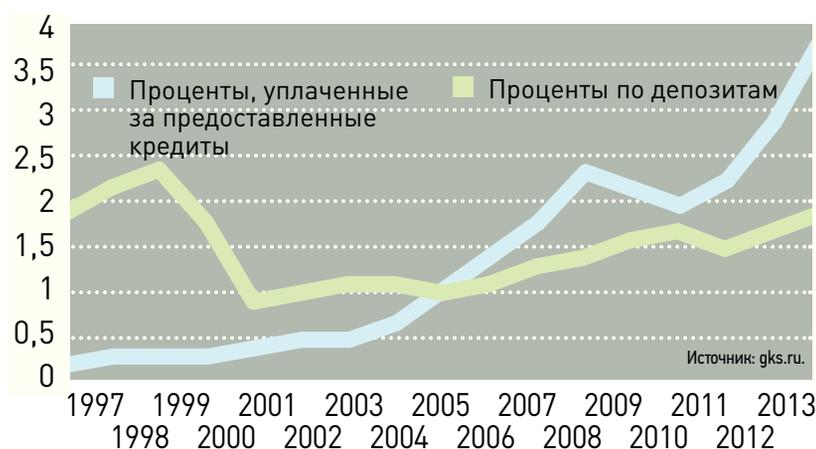
Зачем одновременно увеличивать сбережения и долги? Это выглядит совсем нецелесообразно – ведь проценты по долгам выше, чем проценты по сбережениям. Посмотрим статистику Росстата по балансу денежных доходов и расходов населения. С 2006 года население теряет на такой процентной политике.

За 1997–2013 годы население заплатило банкам 6,5 трлн рублей процентов за пользование кредитами. В 2013 году население вдвое больше платило процентов банкам, чем получало по своим депозитам. Для сравнения: выплаты процентов банкам практически приблизились к сумме трат населения на приобретение недвижимости, в 2014–2015 годах, вероятно, превзойдут их.

Почему население выбирает такую невыгодную стратегию?

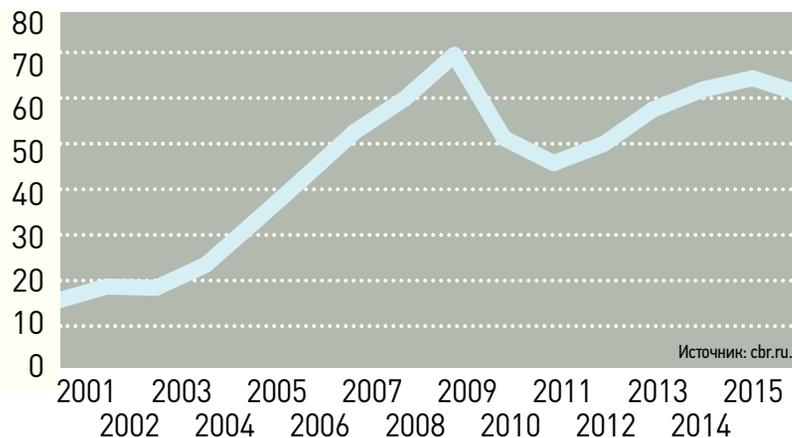
Отчасти из-за своей финансовой неграмотности. Людям кажется, что сберегают они свои деньги, а в долг берут чужие – раз дают, почему не взять? Отчасти из-за хитрой политики банков и финансовых структур люди не всегда могут понять, сколько и ког-

## 2. Проценты, уплаченные и полученные населением от кредитной системы\*



\* в % от соответственно расходов и доходов населения

### 3. Отношение долгов населения к сбережениям в кредитных организациях России (%)



да им придется платить процентов по кредитам. Но главное в этом решении людей, вероятно, желание повысить свой уровень жизни. Они получают товары вроде бы бесплатно (или за малую часть цены) и при этом копят деньги. Субъективное ощущение людей, что они дважды богатеют. Хотя по факту мы видим, что ситуация обратная – люди все больше попадают в долговое рабство.

### Парадокс 3. Долговое рабство – светлый путь развития страны

Машинка, фактически превращающая долги граждан в их сбережения, – это почти что печатный станок для денег. Она дает двойной эффект. Ведь рост долгов прямо расширяет платежеспособный спрос людей, а рост сбережений финансирует инвестиции, что дает возможность увеличить производство.

Просто удивительно, что российская экономика на таком эффективном топливе не взлетела вверх.

Именно этот эффект мы наблюдали в середине нулевых годов, и именно этот механизм плюс высокие цены на нефть и приток частного иностранного капитала создали «экономическое чудо» Владимира Путина – быстрый рост российской экономики в нулевые годы (до кризиса 2008–2009 гг.). Мы видим совершенно сумасшедший скачок долгов населения страны перед банками в 2004–2009 годах: всего за 6 лет население набрало долгов от 10% до 70% от уровня своих сбережений, при том, что сами сбережения также росли опережающе.

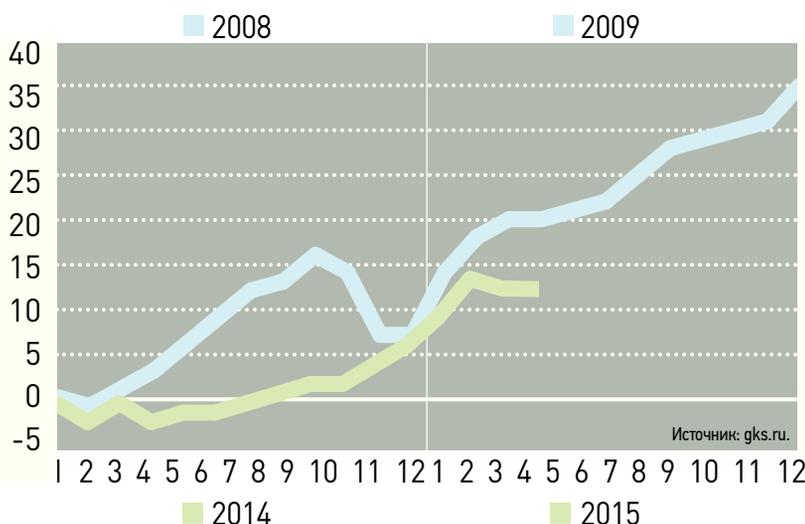
ВРЕМЕНА МЕНЯЮТСЯ  
СОЗДАВАЯ НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ

БАНК RIETUMU – ВАШ НАДЕЖНЫЙ ПАРТНЕР В ЕВРОПЕ

 RIETUMU  
БАНК

+7 495 725 25 90 | info@rietumu.lv | www.rietumu.ru

## 4. Прирост сбережений населения: влияние кризиса (%)



щими темпами. И этот скачок обеспечило прежде всего залоговое кредитование – ипотека и автокредиты.

Но потом эта машинка дала сбой – во-первых, из-за кризиса, который ударил

## Если бы не механизм роста долгов/сбережений населения, **российская экономика упала бы не в 2015 году, а на пару лет раньше**

по сбережениям людей и банковской сфере, а во-вторых, поменял свой знак баланс иностранного капитала – с мощного притока на не менее мощный отток. Поменялся и основной драйвер роста долгов – теперь им стало беззалоговое кредитование (потребительский кредит, кредитные карты и т. п.).

Но именно машинка долги/сбережения позволила российской экономике еще долго держаться на плаву и снижать темпы роста экономики постепенно в течение трех лет – с 2012-го по 2014-й включительно. Если бы

не механизм роста долгов/сбережений населения, наша экономика упала бы не в 2015-м, а на пару лет раньше.

В этом нет ничего нового. Во всех развитых странах в последние десятилетия быстро нарастали долги и сбережения населения. И везде это давало дополнительный импульс экономике. Мы просто пристроились к общемировому тренду с заметным запозданием, но компенсировали это повышенной резкостью процессов.

Кое-кто из экономистов винит в мировом экономическом кризисе 2007–2009 годов именно высокую степень за кредитованности населения. Но это неверно. Во всех развитых странах именно население являлось и является источником экономического роста и финансирования экономики – его активы заметно

превышают его долги. Да и логически это понятно: ведь любой долг в замкнутой экономике – это чей-то актив. Активов должно быть больше, чем долгов, иначе не бывает. Кризис 2007–2009 годов – это не долговой кризис,

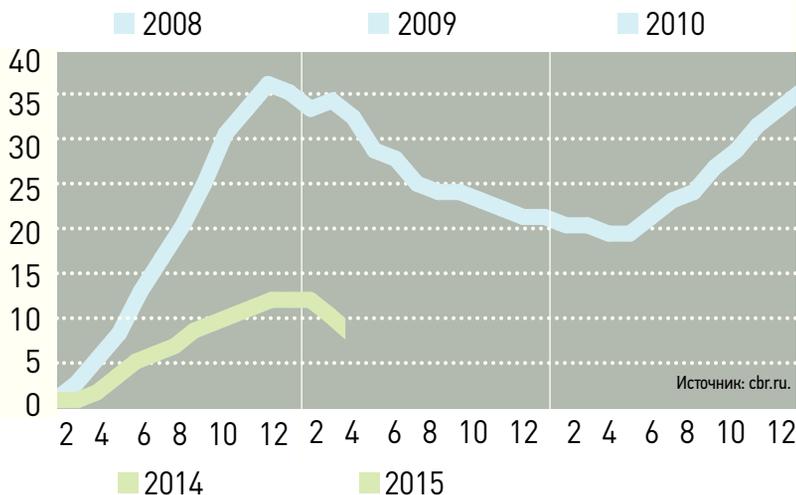
а скорее кризис переоценки активов в результате их перепроизводства.

### Парадокс 4. Кризис – помеха долгам, но не сбережениям

Прошлый кризис 2008/2009 годов привел к провалу в росте сбережений населения всего на полгода (глубина провала – всего 7,5 проц. пункта), а к провалу в росте долгов – на 2 года (с глубиной вдвое большей – на 17 проц. пунктов). Причем сначала начали падать сбережения (в октябре 2008-го), а только вслед за ними – долги (декабрь 2008-го).

Мы видим, что сейчас кризис сбережений/долгов снова начался, но в текущем кризисе все немного иначе. Сначала начали падать долги (февраль 2015-го) и только вслед за ними – сбережения (март 2015-го). Конечно, это произошло из-за резкого повышения ключевой процентной ставки Банка России в декабре 2014-го (до 18%) – это дало дополнительный стимул сбережениям, но сделало намного дороже кредиты, особенно долгосрочные (ипотека и т. п.). Во время прошлого кризиса ставка рефинансирования ЦБР менялась намного слабее и достигла заметно меньшего уровня (максимум ее – 13% с декабря 2008-го), хотя экономика и население были намного меньше за кредитованы, чем сейчас. Нынешняя реакция Банка России на кризис более нервная и резкая.

## 5. Прирост долгов населения: влияние кризиса (%)



## Парадокс 5. Склонность людей к сбережениям вопреки всему

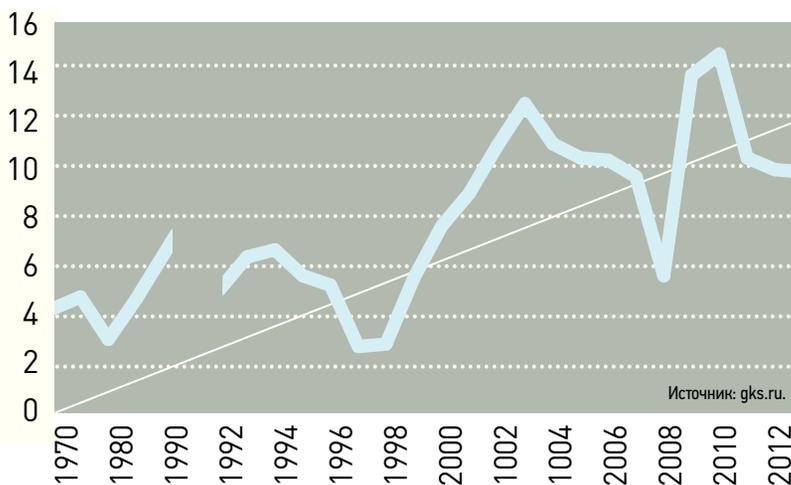
У людей «заморозили» вклады в Сбербанке в 1991 году, а потом власти допустили, чтобы их «съела» инфляция. Люди получили сильный удар по своим вкладам в 1998 году – из-за волны банкротства банков. Сбережения не «сгорели» так откровенно, как советские, но люди потеряли проценты и курсовую разницу (по валютным вкладам). И несмотря ни на что, люди упорно копят сбережения вновь и вновь.

Нормальная склонность к сбережениям советского человека – 4% от дохода. В самом деле, на что ему было копить? Образование и здравоохранение полностью бесплатны, жилье дадут бесплатно (сколько лет надо простоять в очереди – другой разговор). Автомобиль? Так их не так много на дорогах, на улицах – эпоха городского транспорта.

1990–1991 годы – это годы резкого возрастания товарного дефицита. Люди просто не могли никуда потратить получаемые деньги и вынужденно несли их в банки. Где их и накрыло павловской денежной реформой в январе 1991 года, когда вклады в Сбербанке были «заморожены» – их нельзя было снять (за исключением небольших сумм). Но уже появились первые коммерческие банки, дававшие высокие проценты по вкладам.

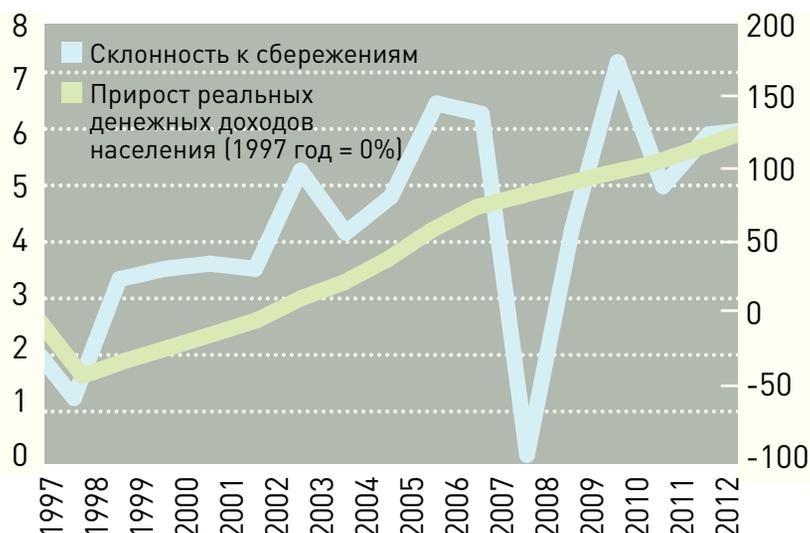
Эпоха 90-х вплоть до кризиса 1998 года – эпоха высокой инфляции, спада производства, безработицы... Люди и рады были бы копить,

## 6. Склонность к сбережениям населения СССР и России\* (%)



\* 1991 год с аномально высокой нормой сбережений (19,6%) исключен.

## 7. Склонность к сбережениям и реальные доходы населения (%)



# ИНВЕСТИЦИИ В ПРОМЫШЛЕННОСТЬ РОССИИ

Приобретите контрольный пакет акций АО «Авиаавтоматика им. В.В. Тарасова»

Дата проведения аукциона — 17 июня 2015 года

**ПАКЕТ  
50%+1 АКЦИЯ**



Реклама

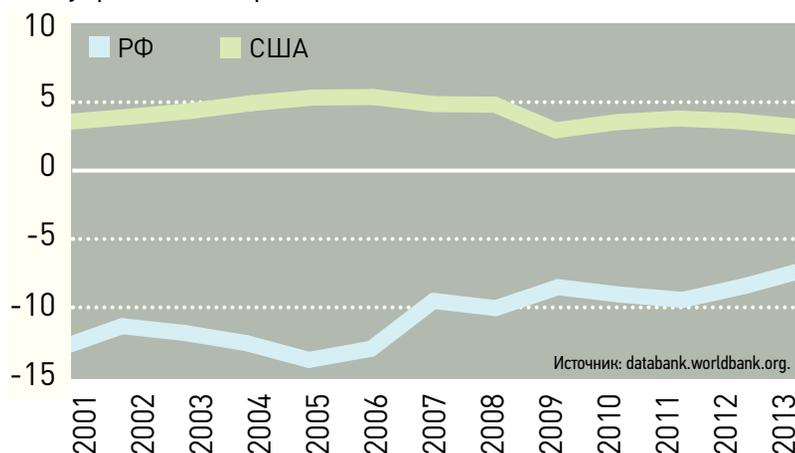


Организатор аукциона —  
АО «РТ-Строительные технологии».  
Проведение конкурентных процедур  
по реализации непрофильных активов

(495) **909-00-00**

[www.stroytech-rt.ru](http://www.stroytech-rt.ru)

## 8. Разрыв между уровнем внутренних инвестиций и внутренних сбережений (%)



но все деньги «съедали» – они уходили на текущее потребление. После кризиса 1998 года началась новая эпоха – копить стало можно, и копить стало что: начался бурный экономический рост, безработица рассасывается, денежные доходы населения начали резко расти.

## Сбережения и долги среднего американца и россиянина

	Средний американец	Средний россиянин
Финансовые активы, всего	\$69 трлн = 4 ВВП США	21 трлн.руб. = 30% от ВВП
Финансовые активы на душу населения	\$209 тыс. = 14 месячных среднедушевых доходов	143 тыс.руб. = 5 доходов
Обязательства	\$43,4 тыс. = 2,9 дохода	85 тыс.руб. = 2,8 дохода
Отношение долгов к активам	21%	59%
<b>Структура сбережений:</b>		
- ценные бумаги	Всего 61%, в т.ч. акции – 20%, взаимные фонды – 11%, пенсионные фонды – 31%	12%
- вклады в банках	15%	67%
- собственный бизнес	13%	Нет данных
- наличные деньги	1,7%	21% без учета сбережений в наличных иностранных валютах

Источники: Росстат, ФРС и БЗА США

То, что американец богаче россиянина, – не новость. Но проблема видна сразу: долги американца – только пятая часть его сбережений, а долги россиянина – вдвое выше. Наше население всего десятилетие как начало наращивать долги, но по мировым меркам этих долгов уже очень много.

Структура сбережений россиянина типична для развивающейся страны – треть сбережений (с учетом наличной иностранной валюты) в нал, половина – в банках, а в ценных бумагах – почти ничего. Если бы была статистика, то, скорее всего, выяснилось бы, что основные владельцы крупнейших российских корпораций – государство и нерезиденты из офшоров.

В США нал (кэш) – это экзотика, все расчеты (даже на \$3–5 идут через карточки и чеки), подавляющая часть сбережений хранится в ценных бумагах. По сути, вся экономика США держится именно на личном богатстве американцев: грубо говоря, именно они дали \$35 трлн корпорациям и \$17 трлн правительству (госдолг, включая штаты и муниципалитеты) на осуществление их деятельности. Именно рядовые средние граждане владеют контрольным пакетом американского корпоративного (акционерного) бизнеса и 100% – некорпоративного.

И с началом нулевых годов россияне выходят на достаточно высокую планку сбережений – более 10%.

Теперь есть на что копить – жилье, авто, образование детей, на черный день (случай болезни и т. п.). Но, с другой стороны, теперь многие из этих потребностей можно удовлетворить за счет кредитов. И начался кредитный бум, описанный в начале статьи.

Если вернуться к теме начала статьи – почему растет склонность россиян к сбережениям, то на длительном периоде мы можем увидеть неплохую корреляцию уровня сбережений с ростом реальных денежных доходов населения. За исключением периодов кризисов. Это подтверждает кейнсианскую гипотезу функции потребления – зависимости уровня сбережений от уровня реального дохода. Здесь Россия пришла к мировым трендам.

## Парадокс 6. Российские сбережения не дают инвестиций

Экономическая наука утверждает: сбережения превращаются в инвестиции, и это служит мотором экономического роста. Но если мы посмотрим на макроэкономическую статистику России нулевых годов, то увидим впечатляющий разрыв между сбережениями и инвестициями – первые быстро росли, а вторые заметно отставали.

На графике виден этот разрыв между инвестициями и сбережениями. У США он на всем протяжении положителен – они привлекают инвестиции извне страны, сверх собственных внутренних сбережений, а у России этот разрыв отрицателен: мы сбережения теряем. Сбережений наша страна генерирует значительно больше, чем делает инвестиций. Причем разрыв поистине огромен – до кризиса 2008–2009 годов он превышал 10% ВВП.

Если мы вспомним, что инвестиции – это дрова в костер экономического роста, то становится понятным, что Россия ежегодно теряет колоссальный потенциал экономического роста. Куда же уходят деньги, куда уходят наши сбережения?

Прежде всего – утечка капиталов. Этим термином называется любой перевод российских рублей в валюту. Даже если это валютные сбережения граждан РФ, которые остаются на счетах в российских банках. Тут два независимых процесса: реальная утечка капиталов за границу и валютизация наших сбережений.



РИА «Новости»

В январе 1991 года павловская денежная реформа «заморозила» сбережения граждан

Советский человек почти ничего не копил и уж точно не брал в банках кредитов. В 1991 году все сбережения в банках «заморозили», и люди остались вообще без сбережений.

Потом был период высокой инфляции, который сформировал простую модель сбережения – покупай иностранную валюту. 1997 год стал рекордным – более 20% всех доходов россияне потратили на покупку долларов. На втором месте было жилье. И только потом – вклады в банках. В 90-е банки не давали россиянину кредитов, так как он – существо мало зарабатывающее и подозрительное.

Все изменилось после кризиса 1998 года, когда в стране начался экономический бум. В нулевые годы россияне стали больше зарабатывать и начали копить. А затем начали

В середине нулевых годов и частично в десятых действовал придуманный нами самими тормоз экономического роста – накопление бюджетных фондов (резервного и нац. благосостояния) – мы изымали из экономики деньги, но не возвращали их обратно, что увеличивало разрыв между сбережениями и инвестициями. Сейчас этот тормоз уже не работает, мы не накапливаем, а частично даже тратим бюджетные фонды, поэтому разрыв сбережения/инвестиции сократился. Но он все еще непозволительно велик – мы теряем ежегодно более 5% ВВП сбережений.

Поэтому, несмотря на высокий уровень сбережений, страна не имеет экономического роста, зато имеет провал по инвестициям.

### Что дальше?

Модель использования доходов российского гражданина в последние десятилетия стремительно менялась.

## Несмотря на высокий уровень сбережений, Россия не имеет экономического роста, зато имеет провал по инвестициям

брать кредиты в банках. Сначала залоговые (ипотека и авто), потом и беззалоговые (потребительский, кредитные карты). Сбережения росли быстро, но долги росли еще быстрее.

И вот мы на новом этапе развития, когда россияне входят в кризис с очень высоким уровнем личного долга. По сравнению с ним уровень личных сбережений выглядит достаточно скромно. Неплатежи по долгам населения уже начали заметно возрастать. Банки, создающие под неплатежи 100-процентные резервы из своей прибыли, остаются без этой прибыли. В I квартале 2015-го банковская система сработала практически на ноль, едва избежав убытков. А с лета вступает в силу закон о личных банкротствах. Насколько сложившаяся система с высоким уровнем личного долга людей выдержит предстоящие потрясения? Пока сказать невозможно... ■



Пресс-служба партии «ЕБЛОКО»

# Сладость кредитного мёда

Несмотря на кризисы и катастрофы, граждане России, словно пчелы, бодро несут в банк нектар сбережений и, будто пасечники, берут из него мёд кредитов

**Алексей Мельников**

Процесс этот иногда замедляется, но само жужжание банковского улья не прекращается в новой России вот уже больше двадцати лет.

Старая экономическая наука, не вполне еще оторвавшаяся от морали, любила аллегорию. Английский экономист XVIII века Бернард де Мандевиль в «Возроптавшем улье» сравнивал жизнь современной ему Англии с пчелиным сообществом: «И вот, цвел улей плодovitый, до крышки пчелами набитый, и в нем, как в обществе людей, кипели тысячи страстей...»

Так и в новой России – страсти вокруг сбережений и кредитов не прекращаются.

Катастрофа 1992 года, приведшая к обесценению денег, дефолт 1998 года и последующие затруднения с выдачей вкладов должны были оставить на экономическом лице России тяжелые шрамы, посеять недоверие к хранению денег в банках, заставить граждан изменить экономическое поведение.

Так и произошло – значительная доля валютных вкладов и почти половина граждан, предпочитающих хранить сбережения в наличной форме, – отдаленный гром тех самых, далеких уже теперь кризисов 90-х.

Экономисты любили представлять себе человека как рациональную машину, холодно разделявшую ресурсы на потребление и сбережения, а в рамках последних считающую альтернативы использования денег, сравнивающую доходность вариантов, проводящую коррекцию цифр в согласии с риском. Формирующую портфель сбережений, в котором долями находятся активы с высоким и низким рисками.

То же самое и с кредитами. Холодная рациональная машина оценивает на несколько лет вперед свои доходы и только потом берет

ипотеку или покупает в кредит автомобиль, рассчитываясь с кредитором. Но вышедшая из расслабляющего социализма российская взъерошенная современность дает иной тип потребителя, для которого подобная рациональность существует лишь как идеал, центр притяжения, нечто правильное – для «отличников», а для страны «троечников» необязательное и даже возмутительное в своей округлой правильности.

Нам бы что-нибудь вольное – именно этот мир странных людей вывел в своих книгах Достоевский. Их живые прототипы могут себе позволить не беспокоиться. Отчасти, как это ни покажется странным на первый взгляд, такое положение дел вызвано последствиями банковского кризиса 1998 года. Принятый после 5-летнего обсуждения закон «О страховании вкладов физических лиц» и созданное в 2004 году Агентство по страхованию вкладов позволили населению не думать, размещая средства в банках.

Очень удобная формула для вышедшего из социализма общества, помноженная на доминирование Сбербанка, чьи офисы мягкой зеленой полушкой лежат у всей страны под обломовским боком.

Раз так, то задача сохранности денег решена, а об остальной массе граждан можно не беспокоиться. Как сказала одна вкладчица: «Деньги у нас небольшие, главное, чтобы не пропали, а что уж там бегать, искать большие проценты – что-то платят, и дай Бог».

Но такой «банковский социализм» сформировал для другой, более активной и зажиточной группы населения своеобразный тип поведения, о котором в последнее время беспокоится глава Сбербанка Герман Греф, когда интересно лишь одно – входит банк в систему

страхования депозитов или нет. Если входит, то можно часть денег поместить под высокий процент, не нести в пределах установленной законом цифры риска.

Здесь, однако, полюс дремлющего спокойствия, взятый в цемент экономическим ростом ушедшего десятилетия, заканчивается. Покидая эти тихие воды мирно текущих в банки вкладов, мы попадаем в ревущий океан выдачи кредитов.

Здесь в права вступает основанная на рекламе кредитная экспансия – потребительские кредиты, автокредиты и ипотека как инструмент реализации заданного телевизионной картинкой высокого стандарта «общества потребления».

Верно подмечено, что наше общество, в отличие от западных стран, в которых кредитная экономика существует столетиями, дурно воспитано – часто готово безоглядно брать кредиты. Жажда потребления, стремление быть «как все» и «лучше всех» приводит к своеобразному явлению, которое один остроумец метко назвал «Без штанов, но с «Мерседесом».

Причем хорошо еще, если этот «Мерседес» можно оплатить. Хуже, когда такие кредиты взяты без оценки будущих доходов. Главное – утолить жажду обладания, подержать в руках, потреть, а там как-нибудь отдадим. Перезаймем или вообще отдавать не будем – спрячемся.

Пышный расцвет в России коллекторского дела – бизнеса по выбиванию пыльных долгов лучше всяких цифр говорит о том, что две стороны русского банковского бытия – стремящиеся распахнуть деньги вкладчиков беспшашные кредиторы и лихие заемщики – построили свой дивный новый мир, в котором первым срочно требуются «доктора» по лечению у вторых невозвратных долговых недугов.

На этой почвенной российской надстройке взошла традиционная смеховая культура нашего народа – один программист разработал программу, которая вот уже третий год блокирует звонки коллекторов, а в продвинутом варианте соединяет одних коллекторов с другими, замыкая юмористическую цепь отношений кредитор–должник: «Алло, алло! Мы к вам за долгами». – «Алло! Алло! Это мы к вам за ними!». Аннигиляция.

Сегодня наш банковский улей сотрясается кризисом. Как переживет этот кризис

сложившийся за последние пятнадцать лет неспешный порядок, для которого большие встряски 1992 и 1998 годов даже уже и не воспоминание?

Ясно одно: долг распухает, напряжение нарастает. «Пчелы» и «пасечники» заняты прежним делом. Над ними на экономическом небе горит вечная звезда нашей надежды – русский «авось». ■

**Главное в российском обществе – утолить жажду обладания, подержать в руках, потреть, а там как-нибудь отдадим. Перезаймем или вообще отдавать не будем – спрячемся**





# Между банкой и банком

Американцы любят акции, китайцы – риск, а немцы – свои сберкнижки

Лукас Кошнитцке, Алина Шульц, Бернхард Цанд, текст Владимир Широков, перевод

## Семья Томпсонов, США

Когда Элизабет Томпсон было 16 лет, ее отец подсчитал, сколько денег можно накопить, если смолodu инвестировать в акции. Дочь последовала его совету, вложилась в фонды акций – и через 2 года 10 000 долларов превратились в шесть. Но это ненадолго лишило ее оптимизма. Она, как и ее муж, верит в биржи. «Мы инвестируем почти 100% своих накоплений в индексные фонды, – говорит ее муж Дэниел Томпсон. Он составляет статистические отчеты для американского правительства и зарабатывает около 75 000 долларов в год. – До сих пор такое решение себя оправдывало, мы существенно приумножили свой капитал». И пока ситуация резко не изменится, чета не намерена пересматривать свою стратегию вложений.

На самом деле Томпсоны (кстати, фамилия вымышленная) – отнюдь не авантюрные спекулянты. Вкладывая в фонды, они идут на просчитанный риск. К вопросу сбережений они подходят методично. Каждый месяц 600 долларов с зарплаты автоматически «переводится» в акции – такая сумма освобождается от налогов. Помимо этого, каждый из супругов вкладывает по 450 долларов в другой фонд ак-

ций – уже из тех денег, которые остаются после уплаты налогов. Всего за год они инвестируют в акции почти 20 000 долларов. Таким образом за прошедшие годы семья скопила около 90 000 долларов.

Надо сказать, для США это необычно много. Согласно опубликованному в январе исследованию некоммерческой организации Pew Charitable Trusts, доступные в любой момент сбережения более чем половины американских домохозяйств не превышают их месячного дохода. Даже если семья обнулит все сберегательные счета и продаст все активы, в ее распоряжении окажется всего-навсего 4 месячных дохода. Томпсоны ездят на Hyundai Elantra. В 2011 году эта модель занимала вторую строчку в списке самых продаваемых автомобилей в мире, это автомобиль для масс.

До знакомства со своей женой Томпсон никогда не инвестировал в фонды акций. На его сберегательном счете годами лежали 25 000 долларов. После свадьбы супруги вместе решили инвестировать все свои сбережения в акции: «Несмотря на то, что рынок акций, естественно, связан с рисками, эта игра стоит свеч, – убежден Дэниел Томпсон. – Мы еще молоды, и мы не прочь рискнуть».

Американцы в первую очередь стремятся приобрести недвижимость, даже если у них есть деньги только на первый взнос

Семейство Томпсонов снимает дом в Мэриленде, недалеко от столичного Вашингтона. И это опять-таки необычно для США. В Америке жилье снимают всего 36% граждан, 64% являются домовладельцами. При первой же возможности американцы покупают дом, в котором живут, и не важно, могут ли они себе это позволить или их накоплений хватает только на первый взнос.

Элизабет Томпсон смотрит из окна кухни на большой, красивый дом на другой стороне улицы. Это настоящая вилла с четырьмя комнатами и довольно-таки большим садом. «Когда у нас будет больше денег, то, возможно, в один прекрасный день он станет нашим, – верит она. – Но сегодня это только мечты».

Банки по-прежнему выдают кредиты практически без дополнительного обеспечения, несмотря на кризис на рынке недвижимости, в 2008 году накрывший всю страну. Число еще не завершенных сделок по продаже домов вновь возросло. Ранний индикатор PHSI (Pending Home Sales Index) в марте вырос по сравнению с мартом прошлого года на 11,1%. Американцы снова стали чаще приобретать недвижимость.

Однако при годовом доходе в размере 75 000 долларов до уплаты налогов покупка дома в США – дело непростое, тем более когда речь идет о самом дорогом клочке Мэриленда, граничащего с Вашингтоном. «Мы не хотим влезать в огромные долги, так что на собственный дом нам еще копить и копить, – вздыхает Дэниел Томпсон. – Но на самом деле большую часть денег мы откладываем на старость».

Если они не сдадутся, то, в отличие от его родителей, ему не придется ломать голову, как прожить на пенсию, говорит Дэниел Томпсон. «Я думаю, рано или поздно все закончится тем, что им придется переехать к нам». Он вздыхает и наливает себе еще чашку кофе: «Мои родители не подготовились к пенсии. Они никогда по-настоящему не откладывали и не инвестировали серьезных денег».

## Семья Лю, КНР

Семья Лю занимает апартаменты на третьем этаже многоквартирного дома в шанхайском районе Суйцзяхой, где живут обеспеченные представители среднего класса. На переполненной парковке перед домом стоят два их автомобиля – оранжевый Volkswagen Beetle

и внедорожник Toyota, на кухне, совмещенной с гостиной, – наполовину заполненный винный шкаф. Линн Лю, мать семейства, одета в черные леггинсы, серое платье и удобную кофту. На лице легкий макияж. «Дела у нас все время шли в гору», – говорит 43-летняя женщина, работавшая проверяющей китайских и иностранных компаний.

Согласно исследованию, проведенному в 2012 году, городские домохозяйства в Китае в среднем откладывают 46% своего дохода. Для сравнения: в Германии этот показатель составляет 9,2%, в Америке – 4,8%.

Правда, в переживающем бум Китае копить и инвестировать куда веселее, чем скажем, в Европе. К тому же на первый взгляд инвестиции сопряжены с меньшими рисками. Шанхайская биржа достигла семилетнего пика, индекс Шэньчжэньской фондовой биржи ставит абсолютные рекорды. Прибыльность вложений в последние годы была просто космической. В хорошие годы акции приносили по 30% годовых, рассказывает Линн Лю. «Я начинала с 20 000 юаней и очень переживала – такой царил хаос. Курсы были непредсказуемы. В какой-то момент я доверила управление инвестициями одному своему другу. Он разбирается в этом лучше». В общей сложности, говорит она, они с му-

## Сбережения большинства домохозяйств США не превышают их месячного дохода.

Даже если семья обнулит все счета и продаст все активы, в ее распоряжении окажется всего четыре месячных дохода

жем уже инвестировали в акции полмиллиона юаней (75 000 евро). К этому добавляется фонд ценных бумаг, которым управляет ее банк, – в нем у Лю уже скопилось еще около миллиона юаней. Средняя доходность – 10%. Ценные бумаги, управляемые банком, считаются в Китае очень надежным вложением. Гособлигации, которые в Германии ценят за их надежность, для китайцев поколения Линн интереса не представляют. При том, что десятилетние китайские гособлигации приносят 3,5% годовых. «Такие бумаги, возможно, заинтересовали бы поколение наших родителей, – смеется Лю. – Я точно не знаю, что именно содержится в моем инвестиционном портфеле, но гособлигаций там точно нет».

-1.09	9.48	9.49	10.30	9.48	300045	华力创通	20.02	-1.21	20.02	20.05	21.23
-0.85	17.45	17.46	18.21	17.37	300046	台基股份	12.17	-0.84	12.16	12.17	12.99
-0.81	9.69	9.70	10.48	9.68	300047	大港油科	0.00				0.00
-0.27	28.61	28.65	29.10	28.25	300048	合康变频	10.27	-0.80	10.27	10.28	11.10
-0.38	14.34	14.35	14.95	14.33	300049	福瑞股份	10.73	-0.76	10.73	10.74	11.60
-0.62	6.81	6.82	7.36	6.76	300050	世纪鼎利	11.12	-1.23	11.12	11.13	12.35
-1.11		10.04	11.00	10.04	300051	三五互联	11.85	-1.32		11.85	12.99
-0.75	9.44	9.45	10.13	9.41	300052	中青宝	11.08	-1.23		11.08	12.00
-0.36	9.09	9.10	9.49	9.06	300053	欧比特	7.84	-0.63	7.82	7.84	8.42
-1.60		14.40	15.82	14.40	300054	鼎龙股份	28.41	-0.98	28.12	28.50	29.02
-0.85	17.91	17.97	18.57	17.86	300055	万邦达	16.53	-1.84		16.53	18.19
-0.33	15.10	15.11	15.41	14.90	300056	三维丝	20.29	-1.36	20.29	20.30	21.35
-1.06	10.65	10.68	11.85	10.54	300057	万顺股份	6.98	-0.47	6.98	7.02	7.45
-1.70		15.30	17.30	15.30	300058	蓝色光标	29.38	-0.98	29.37	29.38	30.01
-1.10	31.40	31.50	32.70	31.20	300059	华信国际	13.48	1.31	13.48	13.50	14.93
-0.74	12.34	12.35	13.11	12.35	300060	博彦科技	12.36		12.36	12.49	12.96
-0.19	20.82	20.88	21.18	20.55	300061	金通灵	9.46		9.46	10.13	10.13
-0.50	8.38	8.39	9.78	8.32	300062	中电环保	15.02		15.02	15.93	15.93
-0.56	17.21	17.22	18.59	17.17	300063	名臣健康	15.00		15.00	15.60	15.60
-1.10	19.45	19.46	20.45	19.36	300064	江信电子	22.59		22.59	22.59	24.66
-0.43	15.41	15.47	15.84	15.21	300065	博敏电子	14.66		14.66	14.66	14.66
-1.18	11.46	11.47	12.50	11.38	300066	宇顺电子	9.90		9.90	9.90	9.90

Китайцы сегодня инвестируют в акции и ценные бумаги, гособлигации их не привлекают

мерно 150 евро в месяц. Конечно, сохранить свой уровень жизни такая пенсия им не позволит. Но ведь у них есть еще две квартиры. «По сути, залог обеспеченной старости – это фирма моего мужа, – говорит Лю. – Мы рассчитываем, что однажды мы сможем продать ее по хорошей цене».

Два года назад муж Лю начал работать на себя, теперь у него небольшая компания, которая продает оптическое стекло. В настоящий момент ситуация немного напряженная, говорит Линн Лю, но первые годы в бизнесе всегда бывают такими. Своего сына супруги планируют отправить учиться за границу, возможно, он отправится в Америку, еще когда будет учиться в старших классах школы. Во всяком случае, для этого предназначаются средства в фондах ценных бумаг.

В Китае сохраняется традиционная солидарность между поколениями, и потому финансовый план каждой семьи включает и затраты на «пенсии» старшего поколения, и ожидаемые доходы следующих поколений. Мать Линн Лю после выхода на пенсию жила сначала у своего сына в Наньцзине, а потом переехала к своей дочери в Шанхай. Сын Линн Лю, на обучение которого копят его родители, не только унаследует две квартиры, но и должен будет позаботиться о своих родителях в старости.

## Семья Доган, ФРГ

В своей квартире в небольшом швабском городке Зюсен Юсуф Доган просматривает бумаги в красной папке. В ней аккуратно подшиты все банковские документы за последние годы. Эта папка – своего рода психограмма инвестора, который сам себя называет «классическим немецким вкладчиком». Доган никогда не забудет, как восьмилетним мальчиком он открыл свою первую сберегательную книжку в окружной сберкассе; с тех пор он хранит верность банку. Возможно, где-то еще ему могут предложить более выгодные условия, но этой сберкассе он доверяет. «Я никогда не покупал акции и не собираюсь этого делать», – говорит он. Похоже, это его кредо.

Доган, сын иммигрантов из Анатолии, по своему инвестиционному поведению сто процентный немец. Безопасность вложений для него превыше всего. Он понимает, что его деньги могли бы приносить больше дохода, если бы он был смелее, но он вполне осознан-

Чета Лю переехала в бурно развивающийся Шанхай в середине 90-х годов; тогда же супруги купили свою первую квартиру. Она стоила 400 000 юаней (на тот момент около 50 000 евро). «У нас не было даже четверти этой суммы, – говорит Линн Лю, – недостающие деньги мы заняли у родителей моего мужа и у друзей». Линн и ее муж усердно трудились, их зарплаты росли, и вскоре они смогли расплатиться с долгами.

В 2002 году у них родился сын, и молодые родители осуществили свою первую инвестицию, купив за 500 000 юаней вторую квартиру, которую они стали сдавать в аренду. Сегодня она стоит уже в шесть раз больше – 3 миллиона юаней. Вложение оказалось очень удачным: в эти 13 лет Шанхай рос даже быстрее остального Китая, и цены на недвижимость взмыли до небес.

**«Готовность немцев рисковать стремится к нулю»,** – говорится в исследовании группы страховых компаний 2014 года. 15% населения Германии и вовсе считают неплохой альтернативой хранить сбережения дома

В 2008 году Лю переехали в трехкомнатную квартиру, в которой живут и сегодня. Семь лет назад они выложили за нее три с половиной миллиона юаней (310 000 евро), сегодня она стоит больше миллиона евро. Но развязка близка. «Рынок недвижимости на пике, разумеется, сегодня мы бы уже не стали инвестировать в квартиры», – говорит Линн Лю. Кроме того, Линн Лю и ее муж платили взносы в государственную пенсионную систему, при-

но воздерживается от рисков. Он говорит, что ради этого готов поступиться как минимум тысячей евро в год.

У семьи Доган в почете рачительность, а не прибыль. Отец семейства ездит на автомобиле Mercedes A-класса 1998 года выпуска и не собирается покупать новый, пока старый служит ему исправно.

Его цель: собственная квартира, в которой он сможет провести старость, – разумеется, в Зюсене. «Здесь у нас есть все, что нам нужно», – говорит он. Они не хотели бы переезжать даже в соседний город. Он и сегодня мог бы купить собственный дом, но для этого пришлось бы взять кредит. А как можно тратить деньги, которых у тебя нет? Доган недоумевает. «Когда мы будем покупать недвижимость, я хочу, чтобы я мог положить на стол всю сумму наличными», – говорит он, изображая руками в воздухе солидную кучку.

Доган – механик на заводе. Его жена Кецбан – воспитательница. У них двое детей. На вопрос о своей зарплате Доган улыбается и говорит, что зарабатывает «довольно неплохо». Его работодатель – крупный производитель оборудования в соседнем городке – платит согласно профсоюзным тарифам и регулярно премирует.

Доган не знает, чем обусловлен его страх перед акциями. У него никогда не было финансовых трудностей, и тем не менее в подсознании сидит мысль: ты можешь потерять свои деньги.

Папка, в которой Доган хранит банковские документы, напоминает хит-парад безрисковых вложений: договор со строительно-сберегательным банком, договор государственного финансирования пенсий, договор страхования жизни на его родителей, накопительный страховой договор на обучение детей. Это и правда джентльменский набор немецкого вкладчика.

Вплоть до недавнего времени такая стратегия обеспечивала Догану и миллионам других немцев неплохие доходы. Они несли свои деньги в банки, а сложный процент с течением лет превращал даже небольшие вклады в солидную сумму. В красной папке Догана подшит договор страхования жизни от 1997 года с гарантированной доходностью 4%. Если к этому прибавить надежность, причин задумываться об акциях не остается.

Эти времена прошли; договоры страхования жизни, заключаемые сегодня, приносят всего 1,25%. Масштабная скупка гособлигаций Европейским Центробанком приводит не толь-

ко к снижению процентных ставок, но и к рекордному росту курсов акций. По сравнению с акционером немецкий вкладчик кажется вдвойне дураком.

По информации Общества потребительских исследований, всего 17% немцев считают акции хорошим объектом для инвестиций. «Готовность немцев рисковать стремится к нулю», – говорится в исследовании группы страховых компаний Gothaer Versicherungen от 2014 года. 15% населения Германии и вовсе считают неплохой альтернативой хранить сбережения дома.

В 2014 году вклады в некоторых сберегательных банках с уведомлением о снятии за три месяца приносили жалкие 0,15%. С учетом инфляции деньги немецких вкладчиков таяли, в то время как держатели акций индекса DAX зарабатывали около 3%.

Эти цифры знают все, и немцы понимают, что сберегательная книжка и вклады до востребования делают их не богаче, а беднее. Почти две трети, согласно Обществу потребительских исследований, недовольны таким положением дел. Но рисковать? Покупать акции? Лишь немногие готовы на это. Большинство предпочитает пережить период низких процентов.

У немцев, как и у большинства европейцев, страх потерять свои кровные перевешивает желание приумножить капитал. «Рано или поздно проценты ведь снова вырастут», – убеждает Юсуф Доган. ■

Большинство немцев акциям не доверяют, предпочитая хранить верность однажды выбранному банку



# Российские тренды недели

Официальные лица поспешили заявить чуть ли не об окончании кризиса, но промышленная статистика не оставляет места для оптимизма

Сергей Кузнецов



Первый вице-премьер Игорь Шувалов радуется падению российского ВВП «всега» на 2%

Андрей Епихин/ТАСС

## Запретное слово «кризис»

В январе 2009 года первый вице-премьер Игорь Шувалов пообещал россиянам, что кризис продлится 3 года. И кризис дошел до дна к осени 2009-го, и начался посткризисный рост. В январе 2015-го Игорь Шувалов сообщил миру в Давосе, что России предстоит более затяжной и сложный кризис, чем в 2008–2009 годах. И вот в мае его мнение изменилось на прямо противоположное: «Худшие сценарии в российской экономике не реализовались, уже в конце текущего года может начаться рост... По нашей оценке, у нас будет такая траектория: первый, второй квартал – спад, дальше выравнивание, ста-

билизация и улучшение уже к концу года». Фактически это калька того, что произошло в 2009 году.

Стоит заметить, что происходящее в российской экономике наши официальные власти кризисом и не называют. Владимир Путин 28 апреля дал прямую установку для независимых региональных и местных СМИ: «Я бы даже кризисом это не назвал. Явления есть определенные, сложности определенные».

Антикризисный план правительства официально называется планом по обеспечению устойчивого развития и социальной стабильности, антикризисная комиссия – комиссией по экономическому развитию и интеграции и т. д. Как будто если не сказать слово «кризис», то кризиса и нет.

Игорь Шувалов – бессменный борец с кризисом (он возглавлял соответствующую комиссию правительства в 2009 году и возглавил ее сейчас). К резкому повышению оптимизма его подтолкнули данные Росстата, вышедшие 15 мая, о том, что ВВП России за I квартал 2015-го упал на 1,9%, – это оказалось чуть лучше прогнозов Минэкономразвития (-2,2%).

Да, конечно, фондовый рынок всегда реагирует не на динамику показателя, а именно на его отклонение от прогноза. Падение прибыли компании может привести к росту курса ее акций, если оно меньше, чем ожидалось аналитиками. Но это происходит только потому, что ожидания падения уже заложены в цену акции еще тогда, когда они только появились. Применять такую логику к макроэкономическим показателям по меньшей мере странно. Вот и получается, что впервые после 2009 года зафиксированный квартальный спад ВВП привел к повышению оптимизма правительства.

21 мая министр финансов Антон Силуанов заявил, что оценивает падение ВВП в 2,5% (что хуже его январского прогноза в 2,4%)



Александр Ревич/ТАСС

Производство автобусов в апреле сократилось на 16,3%, троллейбусов – на 60%

и что пик падения придется на третий квартал. Но к концу года, как обычно, «ситуация улучшится».

А глава Сбербанка Герман Греф произнес очень неуверенную фразу: «Сегодня мы ни о чем с уверенностью не можем говорить, но острая фаза, на мой взгляд, прошла». Возможно, Греф не стал бы договаривать эту фразу до конца, если бы он обратил внимание на вышедшую днем раньше статистику динамики промышленности...

## «Определенные сложности» с промышленностью

Согласно Росстату, в апреле 2015 г. индекс промышленного производства по сравнению с апрелем 2014 г. упал на 4,5%. После весьма скромного падения промышленности в марте на 0,6% это весьма существенная цифра. Причем основной спад пришелся на обрабатывающие производства – 7,2%.

Особенно это коснулось гражданского транспортного машиностроения – производство легковых автомобилей упало на 21,9%, грузовых – на 26,7%, автобусов – на 16,3%, троллейбусов – на 60%.

На росте мировых цен на нефть выросли и российская нефте- и газодобыча (1,2% и 2,4%), производство электроэнергии и бензина, продолжается заметный рост в отраслях пищевой промышленности, защищенных нашими контрсанкциями, – производство мяса выросло на 6,1%, сыров – на 21,5%.

Падение промышленности в апреле похоже только на начало промышленного кризиса, отрасли явно уже не хватает госзаказа, контрсанкций, а укрепление рубля с февраля 2015-го действует явно угнетающе. Похоже, что спад тут только начинается и достигнет максимума, конечно, летом. Но насколько активно промышленность будет восстанавливаться осенью?

Замминистра экономического развития Алексей Ведев после выхода статистики по промышленности оценил возможное падение ВВП в апреле в 3,5–3,7%. Но настаивает на V-образном характере кризиса: «второй квартал будет худшим», и с осени все пойдет вверх. Миссия МВФ, работавшая в Москве в последние дни, заразилась оптимизмом наших властей. Правда, новый прогноз остается намного пессимистичнее официальных российских – падение в этом году составит 3,4% (прошлый прогноз – 3,8%). ■

## «Конструктор» бизнес-успеха

Альфа-банк предлагает уникальное решение для бизнеса – «Конструктор», который позволяет предпринимателям самостоятельно сформировать свой индивидуальный пакет услуг, выбирая сервисы и услуги РКО, необходимые их бизнесу. Чтобы подключить новый пакет к счету, достаточно заполнить заявку на сайте Альфа-банка.

«Идя навстречу клиентам, мы разработали бизнес-решение с максимально гибкими параметрами по выбору услуг РКО, – рассказывает начальник управления развития расчетного бизнеса блока «Массовый бизнес» АО «Альфа-банк» Ирина Пономарева. – Важным новшеством пакета услуг «Конструктор» стала возможность его оформления дистанционно».

Стоимость «Конструктора» зависит от выбранных сервисов. Оплата осуществляется одним платежом, что значительно упрощает бухгалтерский учет расходов компании. При этом менять состав своего пакета услуг можно ежемесячно, оплачивая именно те банковские услуги, которые используются.

# Международные тренды недели

Сразу две европейские страны – Греция и Украина – вступили в гонку, кто быстрее объявит дефолт, а ЕС лишил бывшие советские страны «европейской перспективы»

Екатерина Пахомова

## Греция: 5 июня – «момент истины»

Дефолт Греции вероятен, фактически признал министр финансов Германии Вольфганг Шойбле. То есть ситуация хуже, чем та, в которой страна оказалась в разгар долгового кризиса. Отвечая на вопрос о том, готов ли министр, как и в 2012 году, дать гарантии, что Греция избежит дефолта, Шойбле ответил, что «крепко бы задумался, прежде чем дать такие гарантии в нынешней ситуации» (цитата из интервью The Wall Street Journal).

Действительно, времени на то, чтобы договориться с тройкой международных кредиторов (Европейский Центробанк, Еврокомиссия и Международный валютный фонд), у Афин остается все меньше. Действующая программа финансовой помощи истекает в июне, а Греция еще даже не договорилась о перечислении последнего транша по ней. Если деньги по нему не поступят, государству скоро нечем будет по-

Министры экономики и финансов стран еврогруппы обсуждали 12 мая в Брюсселе долги Греции

крывать текущие расходы, в том числе выплаты по долгам. Так, уже 5 июня Афины не смогут перечислить МВФ 305 млн евро, рассказал спикер греческого парламента Никос Филис. «Момент истины настанет 5 июня», – заявил он в интервью местному телеканалу.

Всего в июне Греция должна выплатить МВФ около 1,5 млрд евро. Как уже писал «Профиль», в мае страна сумела вовремя внести платеж на 750 млн евро только за счет средств из резервной позиции Греции в МВФ. Эти деньги придется вернуть в фонд в течение месяца, то есть к 12 июня. Чтобы получить деньги по заканчивающейся программе, Греция и «тройка» должны принять соглашение.

Впрочем, кредиторы вполне понимают, что им дефолт Греции принесет немало проблем. И чтобы этого избежать, не ждут решения «тройки», а принимают меры на своем уровне. На прошлой неделе ЕЦБ увеличил финансирование греческих банков по специальной программе экстренного финансирования (Emergency Liquidity Assistance, ELA) на 200 млн евро – чтобы местные компании не столкнулись с дефицитом ликвидности на фоне оттока денег с банковских депозитов. Теперь по этой программе Греция получает 80,2 млрд евро. ELA в случае дефолта должна поддерживать греческие банки, которым принадлежат госбумаги примерно на 9 млрд евро. Решение не было публичным, о нем сообщило агентство Bloomberg со ссылкой на информированный источник: «решение принято советом управляющих ЕЦБ в среду в ходе дискуссии, которая носила конфиденциальный характер».

## Украина: тоже июнь

Украина – еще одна европейская страна, которая может объявить дефолт в ближайшее время. «Если необходимо, Украина должна быть готова объявить дефолт и не выполнять свои обязательства, а международное сообщество должно четко



ЮМА/ТАСС

заявить, что оно будет продолжать помогать Киеву», – считает бывший министр финансов США Лоуренс Саммерс (цитата из его колонки в Financial Times). Впрочем, у Украины чуть больше времени, чем у Греции. О реструктуризации внешнего долга Киеву необходимо договориться в июне – до первого пересмотра программы помощи от МВФ (по ней государство должно получить \$17,5 млрд, программа рассчитана на 4 года).

Украина, в отличие от Греции, должна договориться с частными кредиторами (из примерно \$18 млрд внешнего долга \$15 млрд приходится на зарубежные компании и \$3 млрд на Россию). Среди кредиторов американские Franklin Resources, PIMCO, Blackrock и Fidelity. Но держатели украинского долга пока не готовы одобрить списание – по их мнению, заявленный масштаб сокращения выплат слишком велик. Международные организации уговаривают последних пойти на уступки. Реструктуризация долга – одно из основных требований МВФ.

Власти Украины уже готовят пути отступления. Верховная рада 19 мая приняла внесенное правительством предложение предоставить ему право вводить мораторий на выплату по долгам перед внешними кредиторами. Рынок отреагировал распродажей украинских еврооблигаций. Впрочем, Украина получает поддержку от других государств. \$1,5 млрд по кредитной линии предоставляет Япония – на реализацию проектов в поддержку развития и еще \$316,6 млн для стабилизации национальной экономики и на поддержку реформ. США готовы предоставить кредитные гарантии, которые должны помочь Киеву привлечь \$1 млрд за счет выпуска еврооблигаций.

## Большое разочарование «Восточного партнерства»

Обе страны возлагали большие надежды на саммит ЕС «Восточное партнерство» (ВП), прошедший в Риге 21–22 мая. Премьер-министр Греции Алексис Ципрас представил план реструктуризации госдолга. А официальный представитель греческого кабинета министров Гавриил Сакелларидис заявил, что Греция может прийти к соглашению с кредиторами в течение ближайших 10 дней. Однако, как выразилась канцлер Германии Ангела Меркель, «прорыва» в переговорах не произошло, Греции еще предстоит «очень-очень серьезная работа». Жан-Клод Юнкер, пред-



Global Look press

седатель Еврокомиссии, в очередной раз высказался резко против возможного выхода страны из зоны евро: «Это не только вопрос монетарной политики или экономической целесообразности, это вопрос самоуважения Греции».

От Украины в Ригу приехал президент Петр Порошенко, который провел несколько двусторонних встреч. Украина, как и Грузия, ожидала получить по итогам саммита ответ ЕС о безвизовом режиме и решительной позиции по вопросу предоставления европейской перспективы странам ВП, подписавшим Соглашение об ассоциации. Меркель пообещала поддерживать экономический рост и повышение качества

ЕС закрыл дверь перед участниками «Восточного партнерства»

## Ожидаемых результатов ни Греция, ни Украина, ни остальные участники «Восточного партнерства» по большому счету не достигли

повседневной жизни граждан Украины. Однако ожидаемых результатов ни Греция, ни Украина, ни остальные участники ВП по большому счету не достигли. «Относительно членства в ЕС мы должны четко отметить, что европейская перспектива ни для одной из этих стран не существует. Они не готовы. Мы не готовы», – заявил Юнкер. «Сложно сказать, кто из двух стран спишет долги быстрее, однако негативных новостей со стороны Украины в ближайший год точно будет больше, – резюмирует руководитель группы исследований мировой экономики Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования Александр Апокин. – И в том, и в другом случае в конце концов списание большей части долга неизбежно. Однако Греция уже включена в процесс постепенного списания, и кредиторы примерно представляют состояние и перспективы ее экономики, чего нельзя сказать об экономике Украины». ■



PhotoPress.ru

# Устойчивость без развития

Почему не работает такой эффективный антикризисный инструмент, как факторинг

Василий Семин

Кризис – лучшее время для развития финансовых инструментов, дающих бизнесу защиту от неплатежей и финансирование под кассовые разрывы. Под это описание полностью подходит факторинг. Однако участники рынка факторинга с начала года были больше озабочены устойчивостью своего бизнеса, нежели развитием бизнеса клиентов.

## Быстро не значит дешево

Согласно обзору Ассоциации факторинговых компаний (АФК), по итогам I квартала 2015 года российский рынок факторинга упал на 22% к аналогичному периоду прошлого года. Число активных клиентов снизилось до 6 тысяч компаний – почти на тысячу меньше, чем в I квартале 2014 года, количество покупателей-дебиторов упало на 3,7 тысячи компаний – до 12 тысяч. При этом из скромных 350 млрд рублей оборота рынка около 17%, или 57 млрд рублей, были «оставлены без финансирования» из-за отказов самих факторов либо из-за отсутствия спроса со стороны клиентов на подорожавшие деньги.

Одно из ключевых преимуществ факторинга – скорость принятия решения о выплате клиенту финансирования – сыграло с ним недобрую шутку. В декабре прошлого года, по словам самих факторов, им потребовалось менее недели для того, чтобы поднять тарифы для клиентов вслед за повышением ключевой ставки ЦБ до 17% годовых. В результате в январе 2015 года стоимость факторинга для клиентов достигала, по сообщениям СМИ, 30% годовых и более.

Однако последовать за ключевой ставкой вниз – до 14% годовых на конец I квартала – факторам оказалось не так просто уже только потому, что срок оборачиваемости факторингового портфеля в I квартале 2015 года составил в среднем по рынку 74 дня (данные АФК). «Необходим определенный период времени для замещения фондирования на новых условиях и последующей работы с клиентами, поэтому снижение факторинговых ставок происходит постепенно», – объясняет генеральный директор «ВТБ Факторинг» Антон Мусатов.

Факторинг – это специализированный вид кредитования под уже поставленную продукцию или выполненные услуги, когда срок оплаты за нее отложен во времени

Проблема еще и в том, что цена привлекаемого фактором фондирования – не единственный критерий, определяющий стоимость факторинга для клиентов. «Факторы, и мы в том числе, стараются оперативно корректировать ценовую политику, – говорит генеральный директор ФК «Политекс» Владимир Емельянов. – Но из-за общего ухудшения рыночной ситуации ряд факторов увеличили размер премии за риск».

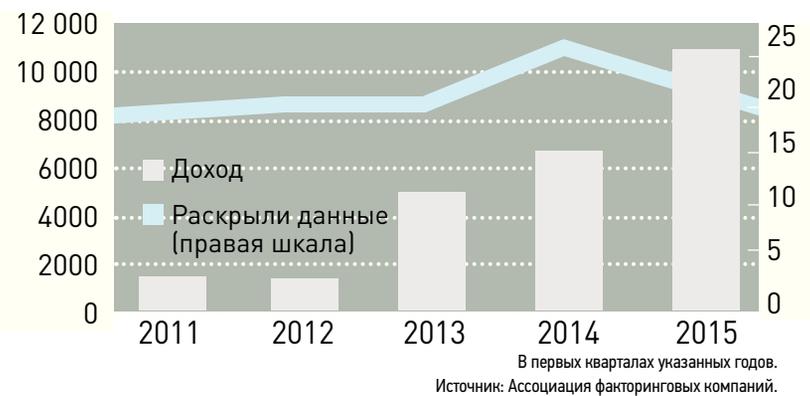
В итоге клиент, не согласившийся на факторинг по ставке 30% годовых в конце января, в середине апреля мог получить предложение по той же ставке, но уже за счет роста другой составляющей факторинговой комиссии – связанной с уровнем риска. Не случайно в комментариях к обзору АФК участники рынка отмечают ужесточение подходов к оценке финансовой устойчивости не только клиентов, но и дебиторов, «закручивание гаек риск-менеджмента», начавшееся еще летом 2014 года и продолжающееся до сих пор. Однако добавление в состав комиссии стоимости риска неоплаты делает конечный продукт факторинговой компании неконкурентоспособным, сетует директор по развитию бизнеса ФК «Клевер» Сергей Авдюхин.

### Дорого не значит качественно

На фоне падения оборотов на 22% и доли профинансированных заявок рынок факторинга в I квартале 2015 года показал внушительный рост совокупного дохода – до 11 млрд рублей, что на 64% выше, чем за аналогичный период прошлого года.

Геннадий Золкин, вице-президент, заместитель начальника управления факторинга ЮниКредит Банка, категоричен: «Статистика отражает gross-доходность, включающую возросшую себестоимость денежных ресурсов. Если говорить о нетто-доходности, то она вряд ли увеличилась». Заместитель коммерческого директора НФК Дарья Николаевская также объясняет этот рост исключительно стоимостью фондирования: «Валовый доход, конечно, больше, но рентабельность осталась на прежнем уровне. Кроме того, не стоит упускать из виду тот факт, что большинство факторов столкнулись с ростом проблемной задолженности, что сопряжено с необходимостью формировать дополнительные резервы, которые «замораживают» прибыль». По мне-

### Доходы факторинговых компаний (млн руб.)



нию Сергея Авдюхина, свой вклад в показатели валового дохода внесли штрафы и пени по просроченной задолженности.

Как следует из обзора АФК, почти у половины факторов по итогам первого квартала объем портфеля (непогашенного финансирования) оказался выше, чем объем выплаченного финансирования за квартал. В сочетании с ростом оборачиваемости это может свидетельствовать о наличии проблемных активов на балансах факторов. И хотя уровень просрочки свыше 180 дней, образовавшейся до начала IV квартала 2014 года, находится в не критичных диапазонах

**Факторинг остается эффективным инструментом борьбы с неплатежами в условиях кризиса, но он не всесилен. Он поможет автозаводу рассчитаться с поставщиками, но от затоваренных из-за отсутствия спроса складов не спасет**

от 0,1% до 6,4%, уже в июле, когда будут получены данные о декабрьской просрочке, ситуация может измениться в худшую сторону.

В комментариях к квартальной статистике факторы заявляют о полной мобилизации ресурсов на борьбу с просрочкой и неплатежами со стороны дебиторов. Среди методов такой борьбы – повышение частоты напоминаний о сроках платежа и обновление

### Факторинг: выплаченное финансирование (млн руб.)





**Виктор Носов,**  
вице-президент,  
управляющий директор  
по факторингу  
ПАО «Промсвязьбанк»:

«По итогам 2014 года мы показали рост значительно больший, чем рынок и наши основные конкуренты. В абсолютном значении мы лидеры по регрессному внутреннему факторингу и, традиционно, по международному факторингу.

В декабре 2014-го мы запустили новый продукт – факторинг для поставщиков – резидентов Республики Беларусь. Первой сделкой стало финансирование на общую сумму 27 млн руб. экспортера молочной продукции, осуществляющего поставки на одну из крупнейших в России компаний по дистрибуции сыров. Развитие сотрудничества с белорусскими поставщиками в рамках предпоставочного факторинга без права регресса открывает нашим клиентам новые возможности для успешного развития бизнеса и увеличения

объемов поставляемой продукции. Финансирование экспортера осуществляется в размере 100% от суммы планируемой отгрузки. Это уникальный продукт для российского и белорусского рынка факторинга.

Кроме того, в 2014 году мы продолжили развивать нашу компанию в Казахстане и запустили экспортный факторинг при участии Российского агентства по страхованию экспортных кредитов и инвестиций (ЭКСПАР). Основной задачей всех факторов в 2015 году будет оставаться риск-менеджмент, сохранение портфеля и доли рынка. Мы для себя ставим задачу на этот год – увеличение числа сделок через ЭКСПАР, развитие факторинга в Белоруссии и в Казахстане, выход еще на один зарубежный рынок – в страну, не входящую в СНГ».

сведений о финансовом положении клиентов и дебиторов, наконец, судебное взыскание. «Если задолженность невозможно урегулировать в формате переговоров и исполняемых графиков погашения, то мы обращаемся в суд, – говорит Антон Мусатов. – Сейчас по большей части просрочки, возникшей в кризис, состоялись суды, получены испол-

нительные листы или подписаны мировые соглашения, в остальных случаях запущена процедура банкротства, уголовного преследования или получения отступных в форме специально оформленных залогов».

## Знание – деньги

Участники рынка уверены в том, что опыт прошлых кризисов не только поможет им сохранить качество портфелей, но и станет инструментом удержания действующих надежных клиентов, не готовых привлекать финансирование по текущим ставкам.

«Часто клиенты сами обращаются к нам за помощью в ряде вопросов, которые касаются их торговых и коммерческих взаимоотношений с дебиторами, – говорит Владимир Емельянов. – В подобных случаях мы консультируем клиентов и помогаем им правильно выстроить процесс управления дебиторской задолженностью и кредитного менеджмента».

Факторинг по своей природе помогает бороться с неплатежами, замечает советник правления банка «Петрокоммерц» Кирилл Покровский. Не исключение и текущие экономические условия. Падение потребительского спроса вызывает «эффект домино» из задержек платежей. При факторинге за спиной поставщика встает мощный финансовый институт, который не дает поставщику упасть, поддерживая всю цепочку.

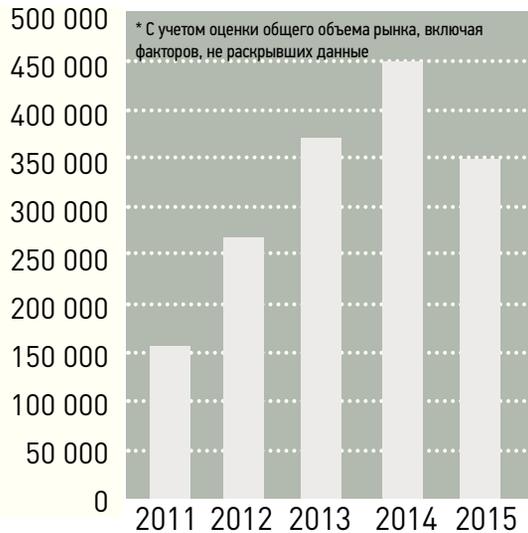
«Если клиент переводит дебиторскую задолженность на факторинг, дебиторы более дисциплинированно начинают относиться к контракту, – подтверждает вице-президент, управляющий директор по факторингу Промсвязьбанка Виктор Носов. – Когда задерживаешь платежи поставщику – это одно, когда ты должен уже банку, который будет требовать оплаты и при необходимости через суд, – это другое».

## Российский рынок факторинга в I квартале 2015 года (млн руб.)

Место	Банк	Оборот, январь–март 2015	Финансирование, январь–март 2015	Факторинговый портфель на 01.04.2015
1	ВТБ ФАКТОРИНГ	87 597,20	71 176,13	58 977,40
2	ПРОМСВЯЗЬБАНК	78 933,03	42 691,05	41 836,61
3	БАНК «ПЕТРОКОММЕРЦ»	30 289,59	22 479,16	15 377,11
4	АЛЬФА-БАНК	28 796,68	14 930,54	12 155,63
5	ГК НОК	15 241,40	12 397,30	11 971,00
6	ФК «ОТКРЫТИЕ»	14 600,00	10 734,00	11 766,00
7	МЕТАЛЛИНВЕСТБАНК	11 383,70	10 556,28	4 227,90
8	РБ ФАКТОРИНГ	10 648,55	9 963,43	4 072,37
9	МКБ	9 497,69	8 525,81	7 011,50
10	СЕТЕЛЕМ БАНК	7 207,90	7 207,90	4 560,60
11	ЮНИКРЕДИТ БАНК	6 969,07	4 087,23	8 724,95
12	ФК «ЛАЙФ»	6 399,97	5 158,20	6 001,21
13	ГЛОБЭКСБАНК	5 622,43	5 064,66	5 784,46
14	ТРАНСКАПИТАЛБАНК	5 085,33	4 564,93	5 153,12
15	СОЮЗ	3 564,56	3 564,56	3 201,38
16	СИТИБАНК	3 000,53	3 000,53	1 253,75
17	ФК САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	2 923,00	2 388,00	3 164,00
18	РФК	1 940,00	1 516,00	1 859,71
19	Р.Е.ФАКТОРИНГ	1 703,26	1 510,92	1 280,11
20	БАНК ЗЕНИТ	1 458,66	1 322,34	1 070,90
21	КРЕДИТ ЕВРОПА БАНК	1 317,00	1 157,00	981,00
22	СДМ-БАНК	1 232,10	1 065,60	563,87
23	ОФК	850,00	560,00	1 466,00
24	РОСПРОМБАНК	477,00	361,00	331,00
25	ФК «КЛЕВЕР»	397,22	324,48	1 150,00
26	ООО «ЗЕМКОМБАНК»	252,50	252,50	88,00
27	ЭКОНОМ-ФАКТОРИНГ	163,95	151,89	348,75
28	ОФК-МЕНЕДЖМЕНТ	131,35	113,94	123,85
29	СИБСОЦБАНК	2,60	2,60	40,90

Источник: Ассоциация факторинговых компаний.

## Оборот факторингового рынка России (млн руб.)\*



\* С учетом оценки общего объема рынка, включая факторов, не раскрывших данные.  
В первых кварталах указанных годов.  
Источник: Ассоциация факторинговых компаний.

По словам Антона Мусатова, факторинг – это не панацея по борьбе с неплатежами, а способ существенно повысить платежную дисциплину дебиторов. С ним соглашается Геннадий Золкин: факторинг «даже с правом регресса избавляет клиентов от небольших просрочек платежей, которые очень часто встречаются на практике в торговых отношениях».

Однако на практике это работает далеко не идеально. В качестве примера можно привести автопром: здесь факторинг помогает автозаводам рассчитывать с поставщиками компонентов, дилерам – с автозаводами, но от затоваренных складов из-за отсутствия спроса факторинг помочь не в силах.

Кроме того, регулирующая факторинг глава 43 Гражданского кодекса РФ не предусматривает возможности оказания факторинговых услуг отдельно от финансирования. Как ожидается, эта коллизия будет исправлена уже в 2015 году с принятием соответствующих поправок в кодекс. Пока же управление дебиторской задолженностью осуществляется либо в комплексе с финансированием, либо по отдельным договорам оказания услуг с вытекающим из них НДС. «При этом не следует путать факторов с коллекторами», – добавляет Виктор Носов.

### Факторинг без сожалений

Лучшим решением для клиентов в условиях кризиса оказывается факторинг без права регресса, при котором фактор принимает риск неплатежа на себя – полностью либо с незначительным дисконтом. В первом квартале вопреки пессимистическим ожиданиям существенного падения данного вида факторинга не произошло – его оборот составил более 92 млрд рублей, или 27% от объема уступленных требований.

По словам Дарьи Николаевской, поставщики товаров и услуг, спрос на которые в меньшей степени пострадал от повышения ключевой ставки и колебаний валютных курсов, имеющие хорошо диверсифицированную базу постоянных покупателей, имеют беспрепятственный доступ к факторингу без регресса даже в кризис. Вопрос лишь в готовности таких поставщиков к новому уровню стоимости безрегрессного факторинга – позволит ли им рентабельность «переварить» новую стоимость факторинга без регресса.

По мнению Кирилла Покровского, скорее нет, чем да: «В условиях кризиса, по нашим оценкам, популярность регрессного факторинга в два-три раза выше, чем безрегрессного. Не надо забывать, что в кризис цена риска заметно возрастает, что сказывается на стоимости безрегрессного факторинга, и во многих случаях безрегрессный факторинг становится нерентабелен для клиентов».

Ключевым условием доступа клиентов к факторингу без регресса является качество дебиторской задолженности, которое, в свою очередь, определяется наличием крупных платежеспособных покупателей «с именем», с действующими лимитами кредитного риска у факторов и историей платежной дисциплины. «По сути, факторинг без регресса – это принятие фактором прямого платежного

Рынок факторинга в I квартале 2015 года показал внушительный рост совокупного дохода – на 64%.

### Участники объясняют это возросшей стоимостью фондирования при неувеличении рентабельности

риска без обеспечения. Поэтому этот вид факторинга применим только для дебиторов, платежеспособность которых не вызывает сомнений», – констатирует Геннадий Золкин.

В условиях кризиса таковыми оказываются единицы. «Новые компании на «безрегресс» берут очень немногие», – отмечает Сергей Авдюхин. С ним согласен Владимир Емельянов: «Подобные сделки в настоящее время реализуются в единичных случаях и в основном только в отношении крупных или давно проверенных клиентов, с которыми фактор уже имеет положительный длительный опыт работы».



РИА «Новости»

Слово «факторинг» происходит от англ. factor – посредник, торговый агент. Фактором называют третье лицо (компанию), которое предлагает кредит поставщику при отсрочке оплаты со стороны покупателя

## Международный факторинг без рынка

В текущем году продолжается падение международного факторинга, несмотря на присоединение России к Конвенции УНИДРУА (межправительственная организация по унификации частного права, созданная в Риме в 1926 году. – «Профиль») и расширение господдержки от ЭКСПАР (Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций). По мнению участников рынка, государственная политика, загнавшая в минус импортный факторинг, может придать новый импульс факторингу экспортному.

«Санкции в отношении российских банков существенно сократили для них возможности для взаимодействия с иностранными банками и факторинговыми компаниями в рамках двухфакторной модели международного факторинга. В этих условиях все более актуальным становится применение однофакторной модели международного факторинга в рамках сделок с компаниями из стран ЕЭП и СНГ», – говорит Владимир Емельянов.

Дарья Николаевская акцентирует:

«В период высокой волатильности валютных курсов многие компании были вынуждены

приостанавливать и закупки у иностранных поставщиков, и отгрузки своим иностранным клиентам, чтобы выработать новый способ формирования ценовой политики в условиях меняющегося курса, – это не могло не сказаться на объемах импортного и экспортного факторинга».

Однако, по мнению Виктора Носова, текущая экономическая ситуация способна придать импульс экспортному факторингу: «Российский продукт на международном рынке начинает становиться конкурентоспособным, а международный факторинг – инструмент, который продвигает российский продукт на внешние рынки. Я вижу достаточно хорошую нишу в 2015 году для роста экспортного факторинга».

## Поводы для оптимизма

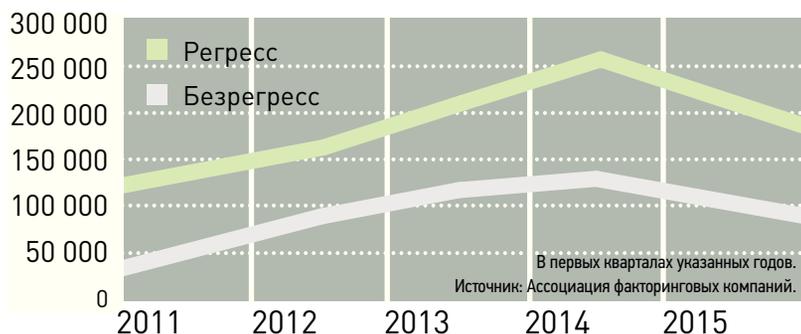
Несмотря на череду испытаний первого квартала, участники рынка факторинга сохраняют бодрость духа – консенсус-прогноз на 2015 год, данный ими в апреле текущего года, по сравнению с январским оказался лучше на 4 процентных пункта. Как ожидается, по итогам 2015 года рынок снизится на 13% – до 1,8 трлн рублей против 2 трлн рублей, достигнутых в 2014 году.

Основания для оптимизма факторингу добавляет всеобъемлющее падение на рынке кредитования юридических лиц. По словам Дарьи Николаевской из НФК, экономическая эффективность факторинга делает его более привлекательным видом бизнеса, чем классическое банковское кредитование: «Факторинговое финансирование выплачивается под торговую дебиторскую задолженность на срок от 30 до 180 дней, и фактор при наличии адекватной системы риск-менеджмента может оперативно отреагировать на возникшие у поставщика или его дебиторов проблемы и уберечь себя от вероятных потерь».

Факторинг в настоящее время более выгоден из-за специфической структуры комиссионного вознаграждения по факторингу, отмечает Сергей Авдюхин. Взявая факторинговые комиссии, можно получить больший доход по факторингу при равных сроках оборачиваемости с кредитными инструментами.

«В комбинации с кредитными продуктами факторинг способен значительно снижать и риски кредитования, – уверен Кирилл Покровский. – Если риски ниже, а доходность выше или сопоставима, почему бы не развивать данный продукт, даже в условиях кризиса?» ■

Факторинг с регрессом и без регресса (млн руб.)



# ТОРГОВОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ – НАДЕЖНАЯ ПОДДЕРЖКА ДЛЯ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА!

На фоне геополитической напряженности и снижения темпов роста мировой торговли многие компании – участники ВЭД задаются вопросом: смогут ли они и дальше пользоваться привычными банковскими услугами, которые так помогают реализовывать внешнеторговые проекты? Сбербанк как лидер рынка<sup>1</sup> торгового финансирования всегда готов помочь бизнесу доступными финансовыми ресурсами и защищенными расчетами

В последние годы Сбербанк радикально увеличил активность в области торгового финансирования и документарного бизнеса, объем этих операций по группе «Сбербанк» в 2014 г. превысил \$47 млрд. Для российских внешнеторговых компаний продукты данного направления стали привычными помощниками в работе. Но как быть с тем, что под санкции в отношении России попали банки, на которые приходится основной объем этого бизнеса? По словам старшего управляющего директора – директора управления торгового финансирования и корреспондентских отношений Sberbank CIB<sup>2</sup> Андрея Иванова, основные инструменты по-прежнему работают: в соответствии с директивами Брюсселя №960/2014 от 08.09.2014 и №1290/2014 от 04.12.2014 операции торгового финансирования исключены из санкций ЕС. «Более того, доля российских финансовых институтов в этом бизнесе сейчас увеличивается, так как иностранные банки снижают свою активность по финансированию российских внешнеторговых потоков», – добавил Андрей Иванов.

## СБЕРБАНКУ ДОВЕРЯЮТ

Сбербанк является лидером на рынке торгового финансирования в России и странах СНГ<sup>3</sup>. Рейтинг доверия к нему высок: в этом бизнесе важна репутация банка за рубежом, и по этим критериям Сбербанк занимает самые крепкие позиции<sup>3</sup>. Руководители компаний – клиентов Сбербанка отмечают, что им удалось не только снизить коммерческие и финансовые риски по сделкам, но и организовать финансирование проектов по привлекательным ставкам. Многие достойно оценили возможность безопасно и быстро проводить расчеты внутри одной финансовой группы (банк представлен в 22 странах мира). Все большее коли-

чество клиентов отмечает, что процедура организации торгового финансирования в Сбербанке сегодня стала намного проще и быстрее. Развивается и продуктовый ряд банка – расскажем об этом подробнее.

## АКТУАЛЬНО ДЛЯ ИМПОРТА

Если вашей компании нужны заемные средства для приобретения иностранных товаров или услуг, вам подойдет постимпортное финансирова-



ние с отсрочкой платежа. Здесь схема проста: в рамках контракта клиент-импортер открывает в Сбербанке аккредитив в пользу иностранного продавца. После отгрузки товара или предоставления услуги зарубежный банк перечисляет оплату продавцу, предоставляя Сбербанку отсрочку платежа. Сбербанк, в свою очередь, предоставляет отсрочку клиенту-импортеру.

Ваше предприятие импортирует капиталоемкие товары и услуги? Сбербанк предложит долгосрочное финансирование с поддержкой экспортных кредитных агентств. Этот продукт также подходит для реализации строительных и инвестиционных проектов с участием зарубежных подрядчиков, для финансирования услуг капитального характера.

Сегодня бурно растут расчеты меж-

ду Россией и Китаем в национальных валютах. Сбербанк не остается в стороне, предлагая клиентам разные механизмы финансирования сделок в китайских юанях. Банк вместе с китайскими партнерами разработал ряд комплексных финансовых решений для поддержки торговли между нашими странами.

## В ПОМОЩЬ ЭКСПОРТЕРУ

Внешняя торговля не ограничивается импортом: серьезную долю отечественного ВВП составляют поставки за рубеж. Сбербанк разработал специальную программу поддержки российского экспорта.

Тем предприятиям, которые поставляют за рубеж сырьевую продукцию, поможет Commodity Trade Finance<sup>4</sup> – новый продукт в линейке услуг торгового финансирования Сбербанка на базе дочернего банка в Швейцарии.

Поставщикам несырьевого экспорта банк предлагает различные варианты финансирования под страховое покрытие Российского агентства по страхованию экспорт-

ных кредитов и инвестиций (ЭКСПАР)<sup>5</sup>.

## ПОДДЕРЖКА ВНУТРИРОССИЙСКОЙ ТОРГОВЛИ

В последние годы Сбербанк отмечает стремительный рост расчетов аккредитивами на территории РФ. Только в I квартале 2015 г. количество этих операций в банке увеличилось почти на 90% по сравнению с аналогичным периодом 2014 г<sup>6</sup>. Среди значимых новинок Сбербанка – внутрироссийский аккредитив с возможностью совершения банком досрочных платежей в рамках отсрочки, предоставляемой получателем средств. Этот продукт позволяет резидентам не только проводить защищенные расчеты, но и дает возможность организовать финансирование внутрироссийской торговой сделки.

<sup>1</sup>По версии журнала Global Trade Review (2012г., 2013г., 2014г.), журнала Global Finance (2014г., 2015г.), журнала Trade & Forfaiting Review (2013г., 2014г.). <sup>2</sup>ЗАО «Сбербанк КИБ». <sup>3</sup>В 2014 г. Сбербанк занял первое место среди банков Центральной и Восточной Европы, увеличив отрыв от конкурентов, в рейтинге крупнейших банков мира по версии журнала The Banker. <sup>4</sup>Товарное торговое финансирование <sup>5</sup>Более подробная информация представлена на сайте <http://www.exiar.ru>.

<sup>6</sup>Сбербанк является одним из лидеров на рынке внутрироссийских аккредитивов (согласно исследованию агентства «Эксперт РА».

<sup>7</sup>Найдите больше об услугах Сбербанка на сайте [sberbank.ru](http://sberbank.ru).

ОАО «Сбербанк России». Генеральная лицензия Банка России № 1481 от 08.08.2012. Реклама.



**СБЕРБАНК**

Всегда рядом



# Следите за руками

Как государство мешает самому себе и малому и среднему бизнесу работать с госзаказом

**Дмитрий Шевченко,**  
исполнительный директор Ассоциации факторинговых компаний

Последние годы участники рынка факторинга находятся в активном диалоге с органами государственной власти, пытаясь понять, почему в федеральной контрактной системе (ФКС) и закупках госкомпаний и естественных монополий не разрешено то, что не запрещено. А именно – факторинговые услуги для исполнителей госзаказа и контрактов госкомпаний. На каждой встрече представители различных министерств и ведомств убеждают нас, что переход права требования оплаты по таким контрактам от поставщика, исполнителя к фактору несет в себе массу проблем и рисков для государственных финансов. А дух и буква Гражданского кодекса Российской Федерации, описывающего уступку прав денежного требования по исполненным договорам, и вовсе противоречит бюджетному законодательству.

Факторинг как финансовый инструмент необходим для поставщиков, исполнителей госзаказов, которые НЕ являются мошенниками и НЕ хотят оказаться банкротами в «черном списке». Такие компании пока еще есть. Но число их стремительно уменьшается с каждым месяцем действия законодательства о ФКС. Ибо нынешняя система госзаказа прилагает максимум усилий, чтобы дефицит оборотных средств и кассовые разрывы оперативно переводили победителей конкурсов в категорию мошенников или банкротов. К принципу оплаты госзаказа «утром стулья – вечером деньги» ФКС добавляет и аргумент «деньги вперед!», требуя (статья 96 Федерального закона № 44-ФЗ) банковскую гарантию либо денежное обеспечение – только для допуска к конкурсным процедурам. То есть лучше вообще не заявляться на конкурс, если ты не в состоянии выдать госбюджету беспроцентный (а если что-то пойдет не так, то и безвозвратный) кредит в размере «от пяти до тридцати

пяти начальной (максимальной) цены контракта». Одновременно законом о ФКС оставляются на усмотрение заказчика порядок и сроки оплаты закупаемых товаров, работ, услуг, а также условие об авансировании. С порядком и сроками знаком каждый, кто пытался получить честно заработанное на поставках государству: строка в бюджете есть, а денег до конца года может и не быть. Пункт об авансировании в последние месяцы тихо покидает конкурсную документацию по ФКС в связи с напряженным исполнением бюджета и кризисом вообще. И тут появляется банк или факторинговая компания, которая готова профинансировать поставщика государства не под залог, а под строку в бюджетной росписи. И проверить (перед выплатой финансирования) платежеспособность поставщика и факт исполнения им конкретного контракта, срок платежа по которому не наступил. И принять взамен только право ожидания и получения обещанных государством средств по уже исполненному контракту на свой, а не на поставщика банковский счет.

Да, здесь возникает третий риск – мошенником или банкротом может оказаться банк или факторинговая компания. Но что мешает создать публичный список таких компаний и банков, как это уже сделано при выдаче банковских гарантий для участников ФКС? И дополнить это регулированием факторинга в госзаказе, как это сделано в ведущих экономиках мира. Иначе получается, что статья 30 закона о ФКС, согласно которой 15% госзаказа должны исполнять малые и средние компании, написана совсем не для этих компаний. Когда одной рукой государство тратит миллиарды на поддержку МСП, а другой – заставляет эти же МСП кредитовать государство в рамках ФКС, возникает вопрос: что думает об этом голова? ■

экспертное радио

16+



**СТОЛИЦА**  
**99.6 FM**  
[www.stolica.fm](http://www.stolica.fm)

Столица FM Эл.ФС.77-56896 от 30 января 2014 года

реклама



# ВАШИ ИНТЕРЕСЫ В НАШЕМ ПОЛЕ ЗРЕНИЯ

ЭКСПЕРТИЗА РИЭЛТИ  
пн 11:05, сб 13:03

НОВОСТИ  
НЕДВИЖИМОСТИ  
по будням 8:45, 9:45

# «Развитие бизнеса в России тормозит коррупционная дубинка»



Известный финансист Евгений Двоскин рассказал журналу «Профиль», почему русских преследуют на Западе, с чем связаны претензии к нему со стороны правоохранительных органов США, о своей борьбе с коррупцией и причинах нелюбви к нему СМИ

**– Сейчас непростое время для экономики. С какими проблемами столкнулся банковский сектор в связи с кризисом и международными санкциями? Как в банках, кредитующих малый и средний бизнес, оценивают влияние кризиса?**

– На сегодняшний день ситуация на рынке сильно изменилась. Можно сказать, мир вдруг проснулся, не пони-

мая, что оказался в другом финансовом и в другом политическом пространстве. Все изменилось, поэтому нужно просто приспосабливаться к тем условиям, в которых мы оказались. Что касается банковского кризиса, он, как и любой другой кризис, способствует некоей мобилизации. Нужно понимать, что мы не единственные, кого затронули эти трудности, и толь-

ко консолидация усилий, понимание и совместные дружественные отношения могут помочь всем нам выйти из той непростой ситуации, в которой сейчас находится мировая экономика. Необходимо уделять больше внимания отраслям производства, имеющим большой потенциал развития, малому и среднему бизнесу, сельскому хозяйству, строительству, производству и т.д. Все прекрасно понимают, что в странах с развитой экономикой конкуренция среди малого и среднего предпринимательства настолько велика, что выжить начинающему бизнесу крайне сложно.

Сегодня бизнес начинается с идеи и возможности воплотить ее, в частности, с кредитования, субсидирования, налоговых послаблений, а это, как показывает практика во всем мире, не что иное, как активное участие правительства страны в развитии предпринимательства.

**– Какую стратегию вы считаете наиболее успешной для бизнеса, в том числе в условиях кризиса?**

– Я убежден, что нельзя начинать новый проект, отталкиваясь только от непомерных амбиций, минутного желания или эмоций, необходим четкий расчет. В сегодняшних непростых условиях шанс выжить имеют только те компании, которые очень внимательно подходят к своему проектному финансированию и оценивают потенциал проекта с перспективой окупаемости не на год-два, а на гораздо более длительный период. Нужно заранее понимать и принимать тот факт, что срочная окупаемость уже невозможна, объективные сроки составляют 5–7 лет.

**– Вы работали в разных странах. В чем отличие практики ведения дел российским бизнесменом в России и на Западе? Действительно ли сейчас российские бизнесмены ощущают повышенный интерес к себе со стороны надзорных и правоохранительных органов стран Европы и США?**

– Я достаточно долго жил и работал за границей и твердо убежден в одном: россияне могут быть интересны всем странам без исключения до тех пор, пока они зарабатывают деньги в своей стране, а тратят их в стране проживания. В этом случае у наших соотечественников все получается складно. Они интересны правительству, интересны экономике той страны, где находятся. Однако как только кто-то из наших начинает

радость и положительные эмоции людям! И в отношении политических деятелей России происходит то же самое. Это неприемлемо, когда кого-то голословно обвиняют в каких-то преступлениях, тем самым превращая жизнь самого человека и его близких в настоящий кошмар.

Почему мы допускаем такую дискриминацию? Давайте представим себе ситуацию, в которой наше правительство начнет преследование и возбудит уголовное дело против английских, американских, немецких или канадских депутатов. Россия в отношении граждан иностранных государств никогда себе такого не позволяет. Есть законодательство, есть определенные порядки, которыми должны руководствоваться органы власти любой страны, и все обвинения

страны, ни их граждан, тем самым навязывая мнение иностранным государствам и вмешиваясь во внутреннюю политику других стран. С другой – они зачастую позволяют себе отступить от этих самых принципов.

Мне были предъявлены мифические обвинения в неуплате налогов и манипуляциях с ценными бумагами. Это не соответствовало действительности. На самом деле ситуация была следующая. В свое время я являлся клиентом одной брокерской фирмы, которая занималась продажей ценных бумаг, и, как мне стало известно позже, занималась этим недобросовестно. Тогда, ни о чем не догадываясь, я приобрел акции неких компаний по рекомендации той самой фирмы. Впоследствии эти акции были перепроданы брокерами незаконными методами с целью получения максимальной прибыли для фирмы. Именно в этих махинациях меня и обвинили. Мне не было известно о манипуляциях фирмы, я не был ни участником, проводившим эти операции, ни владельцем компании, я являлся только клиентом и не мог даже предположить, что подобные нелегальные манипуляции имели место в фирме, через которую я инвестировал деньги.

Я уехал из США в 2001 году, не убежал, как утверждали американский Государственный департамент и пресса, а покинул страну по собственной воле. Причина была совершенно банальной: у моей супруги как раз в 2001 году заканчивался вид на жительство в США, и в связи с тем, что у нее появились сложности с его продлением, нами было принято решение покинуть эту страну, подписав согласие о лишении права на въезд на территорию Штатов в течение 10 лет. Позднее, по истечении только трех лет, в 2004 году, было возбуждено уголовное дело против той самой брокерской фирмы и ее недобросовестных брокеров, которые занимались продажей ценных бумаг. И только лишь в 2007-м началось судебное слушание уголовного дела. Учитывая, что к тому моменту я не жил в стране уже 6 лет (меня не было на территории США с 2001 года), я был не в кур-

**«Россиян любят за границей, пока они зарабатывают деньги в своей стране, а тратят их в стране проживания. Как только кто-то начинает добиваться результатов там, куда приезжает, ему сразу приписывают мифическое участие в организованной преступности или нечто подобное»**

добиваться значительных результатов, ему сразу приписывают мифическое участие в организованной преступности или нечто подобное. Успешные люди, которые привыкли всю жизнь работать, что-то создавать, добиваться поставленных целей, расцениваются как мошенники или недобросовестные бизнесмены. Есть масса примеров, когда талантливые, заслуженные деятели культуры и искусства, публичные люди, а также известные политики преследуются иностранными государствами совершенно необоснованно. Взять хотя бы Иосифа Давыдовича Кобзона, Григория Лепса, которых включили в «черный список» за предполагаемую связь с международной преступной организацией и приписали к постсоветской мафии. Почему так происходит? Ведь они выступают с концертами и доставляют только

должны основываться на достоверных фактах. В конце концов, есть элементарная этика.

**– Некоторое время назад в СМИ появлялась информация, что у правоохранительных органов США были претензии и к вам. Правда ли это? Если да, то не могли бы вы рассказать, чем завершилась эта история?**

– Что касается претензий правоохранительных органов США и публикаций на эту тему в прессе, то сложности действительно были. Очень трудно находиться в ситуации, в которой к человеку заведомо предвзятое отношение со стороны властей. К сожалению, США – страна, где существуют двойные стандарты. С одной стороны, власти Соединенных Штатов активно настаивают на соблюдении всех прав человека, даже когда это не касается ни их

се начавшегося судебного процесса. У меня не было возможности ни получить повестку, ни объясниться, ответив на необходимые вопросы правоохранительным органам США, и, соответственно, я не имел возможности присутствовать на судебном слушании. По этой причине я был объявлен в федеральный розыск без суда и следствия, а СМИ начали активно распространять непроверенные сведения. В дальнейшем брокеры той фирмы были осуждены, и максимальный срок, который получил один из них, составил всего лишь 18 месяцев лишения свободы.

Мне непонятно одно: на протяжении столь долгого времени я числюсь в розыске по делу, виновники которого получили такой минимальный срок. Из этой ситуации раздули невероятную историю, как будто я какой-то криминальный авторитет, сбежавший из страны. И в чем в итоге заключалась моя вина? В том, что я покинул территорию США? И только? Вообще политика зарубежных стран достаточно субъективна, особенно по отношению к гражданам РФ. Как я уже упоминал ранее, их отношение к россиянам, имеющим бизнес и постоянно проживающим на территории той или иной страны, зависит от того, насколько успешен человек. Этому есть множество наглядных примеров. Все страны устраивало, что средства, заработанные в РФ, выводились в офшоры, их размещали в тех или иных иностранных банках, на них покупалась недвижимость. Никто не интересовался, каким образом были заработаны эти деньги, платились ли с них налоги. Сегодня, естественно, чувствуется давление со стороны властей Европейского союза, Америки, Канады. Правительства иностранных государств понимают, что если начнется отток средств из банков, находящихся на их территории, и эти капиталы начнут возвращаться в Россию благодаря амнистии, которую готовит правительство нашей страны, то это негативно отразится на их собственных экономиках. Наглядный пример – Кипр, где находились основные средства наших

олигархов. Именно поэтому Запад ищет любую возможность предотвратить отток ликвидности. Практика показала, насколько уязвимы все в кризисное время.

**– В российской прессе ваше имя тоже часто связывают с различными уголовными делами, касающимися финансовых нарушений. В частности, упоминалось, что вы имели отношение к делам, в которых фигурировали несколько десятков банков (например, Бинбанк, Европейский расчетный банк, Инвесткомбанк, «Родник», АКА Банк, «Фалькон», «Рубин», «Антарес» и др.). Что, на ваш взгляд, послужило поводом для появления подобной информации?**

– К вышеперечисленным банкам я никогда не имел никакого отношения. Вся эта информация была сфабрикована коррумпированными экс-сотрудниками правоохранительных органов, которые впоследствии были задержаны. На протяжении долгого времени эти люди пытались вымогать у меня деньги.

Ситуация с задержанием в Монако и повышенным интересом ко мне американских правоохранительных органов была связана именно с тем, что в свое время я проходил свидетелем по уголовному делу, связанному с вышеупомянутыми экс-сотрудниками органов, и находился под госзащитой. Ну а поскольку, естественно, обвиняемые не были заинтересованы в том, чтобы я находился в стране и сотрудничал со следствием в качестве свидетеля, мне всяческими путями пытались создать проблемы, лишь бы только я покинул территорию РФ добровольно или был задержан и экстрадирован в Америку принудительно. Более того, у меня есть официальные доказательства, что адвокат, защищавший одного из бывших сотрудников органов (его впоследствии осудили), ездил в Америку и общался там с людьми на уровне Госдепартамента. Именно он являлся инициатором того, чтобы был выписан международный ордер на мое задержание, и активизировал дальнейшее преследование меня со стороны Госдепа США.

Кстати, где это видано, чтобы сотрудники правоохранительных органов могли позволить себе нанять адвоката, минимальная такса которого за ведение дела составляет порядка ста тысяч долларов. О чем тогда говорить, где искать правду, справедливость?

Поэтому, если проследить хронологию вышеупомянутых событий, можно убедиться в том, что претензии ко мне со стороны правительства США начались как раз после того, как в прессе стали публиковаться результаты расследования уголовного дела, связанного с коррупцией в правоохранительных органах.

**– В августе прошлого года в офисе Генбанка провели обыск сотрудники ФСБ. С чем это было связано? Какие претензии были у правоохранительных органов к банку и к вам лично?**

– Этот обыск был связан с тем, что под подозрение в осуществлении сомнительных операций попал ряд компаний, которые якобы имели счета в Генбанке и некоторых других финансовых учреждениях. В поле зрения правоохранительных органов попали сразу несколько банков, в которых был проведен обыск. По результатам проверки было выявлено, что компании, которые входили в список, никогда не были клиентами и не имели открытых счетов в Генбанке. После чего все следственные действия в банке были приостановлены. Ни ко мне лично, ни к банку никаких претензий у правоохранительных органов не было и на сегодняшний день нет.

**– Вы известны как человек, который неоднократно заявлял о разоблачении коррумпированных сотрудников МВД. В частности, вы упоминались в связи с делами Носенко, Целякова, Шаркевича и адвоката Бурчука. Что вы можете рассказать про эти дела?**

– Именно потому, что у нас в стране существует «дубинка» в виде коррупционного давления на предпринимателей, процесс развития экономики сильно тормозится. Очень тяжело бороться с коррумпированными сотрудниками. Я ни в коем случае не хочу сказать, что вся система такая, просто,



Сергей Аздуевский / «Профиль»

**«Я никогда не был осужден, не проходил подозреваемым ни по одному делу на территории РФ. На каком основании СМИ транслируют информацию о моем якобы криминальном прошлом? Ответ очевиден – это кому-то выгодно»**

когда ты попадаешь в пространство коррупционеров, тебя из него уже не выпускают, и ты там находишься до тех пор, пока интересен той или иной структуре. Предвзятое отношение к финансовым учреждениям, предвзятое отношение к личности. На сегодня ситуация такова, что можно взять совершенно любого невиновного человека и сделать из него мошенника или педофила или еще кого-то, лишь растиражировав эту информацию в СМИ в своих корыстных целях.

Я никогда не был осужден, не проходил подозреваемым ни по одному делу на территории РФ. Да, я проходил свидетелем по нескольким уголовным делам, но по законодательству РФ единственная организация, которая может признать человека виновным в том или ином преступлении, – это суд, а в отношении меня нет ни одного постановления суда, которое говорит о том, что я был осужден или являлся подозреваемым. Тогда спрашивается: на каком основании наши СМИ бесконечно публикуют и транслируют информацию

о моем якобы криминальном прошлом? Ответ очевиден – это кому-то выгодно.

Взять последние статьи по поводу моего вхождения в состав акционеров Генбанка, где строились предположения, что рано или поздно этот банк будет заниматься осуществлением сомнительных операций. Очевидно, что это заказные публикации, которые были инициированы определенными лицами, преследующими личные корыстные интересы. До Генбанка я никогда не был акционером финансового учреждения на территории РФ и не работал в качестве управляющего банком. Все прекрасно понимают: чтобы проводить сомнительные операции, вовсе не обязательно становиться акционером банка. Более того, не нужно впутывать в это свою супругу, мать своих детей, назначив ее председателем совета директоров. Ведь за незаконные действия, если они будут происходить в банке, придется нести не только субсидиарную ответственность всем своим имуществом, но и уголовную тоже. Я же

пошел на этот шаг, чтобы, наоборот, никто не мог воспользоваться ситуацией и сказать, что я кулуарно управляю банком. Я обратил внимание на то, что банк – с профессиональным замечательным коллективом с огромным потенциалом, и у меня появилась своя стратегия развития этой организации.

На сегодня, если вы посмотрите, то увидите, что она находится совсем на другом уровне, чем полтора года назад. И как ни печально, но именно высокие результаты работы коллектива, личные достижения, успешность являются основной причиной распространения недостоверной и агрессивной информации в СМИ. Людям сложно признать факт того, что у кого-то получилось лучше. Соответственно, следует единственная реакция – его надо обвинить во всех смертных грехах, загнать. Именно поэтому сейчас поднята такая шумиха в прессе. На сегодняшний день к банку нет претензий ни со стороны правоохранительных служб, ни со стороны ЦБ, ни со стороны других курирующих органов. А это ли не главный показатель того, что у нас все в порядке?

**– Как изменилась, на ваш взгляд, ситуация с коррупцией в правоохранительных органах в России за последние годы?**

– В каждой системе есть разные люди, и хорошие, и плохие, и правильные, и неправильные. Конечно, есть и такие, которые, вместо того чтобы заниматься своим делом и добросовестно выполнять свою работу, считают чужие деньги и ищут возможности легкого заработка вне зависимости от того, насколько он законный. Что касается изменений в правоохранительных органах, могу сказать, что сегодня чувствуются реформы, которые провели почти все силовые и надзорные министерства, чувствуется порядок, который начинает работать.

На мой взгляд, даже в кризисной обстановке, в которой мы находимся, при желании можно добиться любых результатов, главное – поставить цель и приложить максимум усилий. ■



Елена Никитченко/ТАСС

# Москва ускорилась

За два года дороги в центре столицы удалось разгрузить почти на четверть

Ольга Смирнова

В течение последних двух лет власти Москвы борются с многочасовыми пробками в городе в часы пик. Методы этой борьбы вызвали у горожан далеко не всегда положительные эмоции. Однако не только московские чиновники, но и эксперты общественных организаций считают, что, если рассматривать все принятые меры в комплексе, эффект от них однозначно есть.

Одной из самых спорных дорожных инициатив было введение выделенных полос для общественного транспорта. Поначалу автомобилисты приняли ее в штыки. Логика же дорожных чиновников была такой: чтобы разгрузить центр и оживленные городские магистрали, жизненно необходимо часть автомобилистов пересадить на общественный транспорт и обеспечить ему максимально свободное движение по маршруту. «Экспериментально было выявлено, что за счет несанкционированной

стоянки на обочине дороги средняя скорость движения автобусных маршрутов снижается более чем в два раза в часы пик», — поясняет руководитель Центра организации дорожного движения правительства Москвы Вадим Юрьев. Именно это и стало главным аргументом для введения выделенных полос для общественного транспорта. А чтобы привилегии для общественного транспорта не привели к еще большему коллапсу, пришлось строить дополнительные дороги и решать проблему с парковками.

На сегодня в центре города создано 45 тысяч платных парковочных мест. И это привело к тому, что «оборотчиваемость» парковочного места увеличилась в 4 раза, уверяет исполнительный директор «Транспортной ассоциации Московской агломерации» Нораир Блудян. «Если до введения платной системы автомобиль стоял на парковочном месте 8 часов,

то теперь — 2, и таких автомобилей на это место становится уже 4», — поясняет он.

«Исчезли машины, которые раньше парковались в 2–3 ряда, благодаря платной парковке появились свободные места», — вторит Блудяну руководитель общественной организации «Город и транспорт» Александр Морозов. При этом жителям центра города и социально незащищенным слоям населения были обеспечены особые условия. Не менее 10% парковочных мест в городе бесплатны и предназначены для инвалидов. По словам Нораира Блудяна, с помощью платной парковки удалось решить проблему так называемых брошенных автомобилей, которые стояли на дорогах годами. Теперь появилась возможность эвакуировать их в законном порядке.

Руководитель департамента транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры Мо-

сквы Максим Ликсутов резюмирует: с момента введения новых правил парковки количество неправильно припаркованных автомобилей снизилось на 64%. И это привело к улучшению работы городского пассажирского транспорта.

Этот вывод подтверждает и глава общественной организации «Город и транспорт» Александр Морозов: «Совершенно очевидно, что улучшилось движение не только автомобилей, но и общественного транспорта: задержки сократились. Раньше автомобили нередко парковались на трамвайных путях и по маршруту движения троллейбусов. Сейчас всегда есть места на платной парковке, и никто на пути и под провода машину уже не ставит».

О том, что улучшилась циркуляция общественного транспорта, в частности, можно судить по соблюдению расписания движения. Точность следования расписанию, по данным правительства Москвы, у маршрутного транспорта сегодня достигает 95%. «Количество длительных (от 30 минут) задержек наземного городского транспорта из-за неправильно припаркованных автомобилей уменьшилось на 37%, – сообщил гендиректор ГУП «Мосгортранс» Евгений Михайлов. – При том, что только за год пассажиропоток на нем вырос почти на 50 млн человек – с 1,59 млрд в 2013-м до 1,64 млрд пассажиров в 2014 году».

Увеличилась и скорость транспортного потока в целом. Специалисты Центра организации дорожного движения (ЦОДД) провели исследование, согласно которому скорость движения в Центральном административном округе возросла более чем на 10%. В вечерний час пик скорость повысилась на 11% (с 50 км/ч до 55 км/ч), в утренний – в среднем на 10% (с 45 км/ч до 50 км/ч). Среднее время пребывания транспортных средств в Центральном округе сократилось на 6,5%. Скорость движения по вылетным магистралям Москвы возросла примерно на 12%. Дан-

ные «Транспортной ассоциации Московской агломерации» в целом подтверждают данные ЦОДД. «По нашей экспертной оценке, скорость движения в городе увеличилась от 9 до 15%», – говорит Блудян.

Кроме прочего, этому способствовали также корректировка маршрутов и остановочных пунктов общественного транспорта, упорядочение дорожных знаков и системное нанесение дорожной разметки.

Председатель Торгово-промышленной палаты Москвы, гендиректор ООО «Евротранссервис» Богдан Коношенко отмечает, что если раньше скорость подачи такси в его компании составляла 30–40 минут, иногда доходя до часа, то сейчас – 8 минут. Достичь этого удалось не только благодаря новым технологиям в распределении заказов, но в первую очередь из-за введения платных парковок в центре и внутри Третьего транспортного кольца, а также эвакуаторов.

Еще несколько лет назад Москва лидировала по количеству пробок в рейтинге городов, составляемом голландской компанией Том Том. Сегодня благодаря проделанной работе российской столице удалось выйти из тройки городов-лидеров по загруженности дорог, говорит Максим Ликсутов.

Количество машин, въезжающих в центр Москвы, по данным департамента транспорта, сократилось на 25%. Это, в частности, привело к увеличению пассажиропотока на наземном пассажирском транспорте на 21%. Морозов подтверждает эти данные: «Москвичи действительно стали больше пользоваться общественным транспортом». Платные парковки в центре, по его словам, стали для граждан дополнительным стимулом, чтобы оставить машину на окраине возле станции метро или электрички.

Эксперты согласны, что далеко не все транспортные проблемы Москвы решены. Город отстает по показателю плотности улично-дорожной сети от крупнейших мировых ме-

гаполисов. В Москве он составляет около 3,5 км на 1 кв. км, а, например, в Париже – 15, в Нью-Йорке – 12,4, в Токио – 10,6. Но с учетом того, что в год в Москве прибавляется 300–400 тыс. автомобилей, решить задачу одним лишь увеличением количества дорог и развязок также не удастся. Нужен целый комплекс мер. «Если кто-то вам будет говорить, что мы решили все проблемы транспорта, не верьте, так не бывает», – отмечает Блудян. – Транспорт как живой организм: сегодня вы встали – вам хорошо, завтра уже что-то побаливает, потом еще что-то, а потом возраст».

Чиновники, разумеется, предпочитают говорить о достижениях. За все время работы платных парковок в центре столицы в городской бюджет поступило 3,2 млрд рублей, отчитывается департамент транспорта. И добавляет: эти деньги правительство Москвы раз в год направляет в управы районов в зоне платной парковки пропорционально суммам, собранным в каждом районе. А там совет муниципальных депутатов решает, куда пойдут деньги, причем не менее 10% мероприятий по благоустройству территорий должно осуществляться по заявкам жителей.

Но самым важным показателем, свидетельствующим об успехе принятых дорожных мер, Максим Ликсутов считает снижение числа ДТП. По его данным, оно снизилось почти на 11%. Богдан Коношенко напоминает, что до реформы автомобили намного чаще припарковывались в непосредственной близости к надземным пешеходным переходам, а иногда прямо на них, закрывая обзор участникам движения. «Это приводило к тому, что дети, выходя на «зебру», не видели движущегося автомобиля, как и его водитель не видел маленького ребенка». По мнению Коношенко, благодаря системе платных парковок и принудительной эвакуации аварийность с участием пешеходов и смертельных случаев, особенно детских, снизилась в несколько раз. ■

политика



# На грани взаимного сдерживания

НАТО и Россия начали бояться друг друга

Алексей Баусин

Российские власти тихо и без особой помпы перевернули еще одну страницу в истории партнерства с США и НАТО – на официальном портале правовой информации было опубликовано постановление правительства о признании утратившими силу ряда прежних нормативно-правовых актов, касавшихся организации транзита в Афганистан и из него. Транзит в данном случае – это переброска через территорию России вооружений и военной техники для международных сил содействия и безопасности (МССБ), дислоцированных в Афганистане. Этот международный военный контингент, находившийся на территории Афганистана с 2001 года, возглавляло НАТО.

Решение было принято Россией в связи с прекращением действия положений резолюции Совета Безопасности ООН 1386 от декабря 2001 года. Она, в частности, давала санкцию на развертывание МССБ и призывала соседние с Афганистаном страны и другие государства-члены ООН оказывать МССБ необходимую помощь, включая предоставление разрешений на пролет самолетов и транзит.

Однако срок действия мандата МССБ, согласно резолюции СБ ООН 2120, истек 31 декабря минувшего года.

Транзитное соглашение с НАТО было подписано на переговорах представителей России и Североатлантического альянса в апреле 2008 года, однако его действие распространялось только на «нелетальные» грузы. Транзит военных грузов, включая оружие и военную технику, регулировался двусторонними соглашениями России со странами-участницами МССБ, некоторые из этих документов были подписаны еще до 2008 года.

Данные об объемах грузов для НАТО, переброшенных через российскую территорию, разнятся, но можно утверждать, что так называемый «северный маршрут» был крайне важен для НАТО – афганские талибы регулярно устраивали диверсии на «южном маршруте», по которому грузы для МССБ доставлялись через Пакистан и юг Афганистана.

При этом вооруженные силы США еще до недавнего времени использовали «северный маршрут» доставки военных грузов в Афганистан и обратно.

◀ Теперь НАТО предпочитает тренироваться  
вблизи российских границ

Когда появилась информация, что для нужд афганского транзита может быть использован аэропорт города Ульяновска, расположенного в 900 километрах к востоку от Москвы, то российская оппозиция заговорила о том, что в самом центре России власти намерены открыть военную базу НАТО. Владимир Путин, тогда премьер-министр, вынужден был комментировать ситуацию в ходе выступления в Госдуме с отчетом о деятельности правительства за 2011 год. «И мы с вами не хотим, чтобы наши солдаты воевали на таджикско-афганской границе. Не хотим. Там западное сообщество и НАТО присутствуют. Дам им Бог здоровья. Пускай работают», – резюмировал Путин.

«Закрытие транзита – это демонстрация силы, сигнал, что без нас вы не сможете решить очень много проблем. В то же время это и ответ на маневры НАТО у границ России», – считает немецкий политолог Александр Рар.

Части бундесвера также были задействованы в операциях МССБ в Афганистане.

## Иду на разрыв

Сотрудничество НАТО и России на афганском направлении не ограничивалось исключительно транзитом грузов для международного военного контингента. В России проходили подготовку техники, обслуживающие вертолеты ВВС Афганистана, а российские специалисты тренировали местных полицейских по борьбе с наркотиками.

Но после присоединения Крыма к России Североатлантический альянс заморозил все отношения со своим восточным соседом. «Мы приостанавливаем все практическое сотрудничество с Россией в военной и гражданской сфере», – заявил на пресс-конференции 1 апреля 2014 года тогдашний генсек альянса Андерс Фог Расмуссен.

К отношениям России с НАТО, «атавизму холодной войны», как его часто называют в Москве, можно смело применить ленинскую формулу «шаг вперед, два шага назад».

В 1997 году был подписан так называемый основополагающий акт Россия – НАТО, где было прямо указано, что «Россия и НАТО не рассматривают друг друга как противников». Бомбардировки Югославии национальной авиацией весной–летом 1999 года, что естественно, спровоцировали резкое охлаждение. В 2002 году был учрежден

Совет Россия–НАТО, передовой для своего времени формат, в рамках которого Москва и Североатлантический альянс начали налаживать сотрудничество в таких сферах, как борьба с терроризмом и война с талибами в Афганистане.

После российско-грузинской пятидневной войны в августе 2008-го и последовавшего за ней признания Россией независимости Южной Осетии и Абхазии работа Совета Россия–НАТО была фактически заморожена по инициативе западных партнеров. Впрочем, в заявлении Совета Россия–НАТО, принятом в 2010 году (к этому моменту опять пошла «разрядка»), говорилось, что стороны стремятся к «подлинному стратегическому партнерству».

Излагать на бумаге можно самые благие пожелания, но в Москве к НАТО всегда относились настороженно.

## К отношениям России с НАТО, «атавизму холодной войны», как его часто называют в Москве, можно смело применить ленинскую формулу «шаг вперед, два шага назад»

«Нам сказали одно, а сделали совершенно другое. Причем в полном смысле этого слова надули! В ходе вывода войск из Восточной Европы генсек НАТО сказал нам, что СССР во всяком случае должен быть уверен в том, что НАТО не будет расширяться дальше существующих на сегодня его границ. Ну и где же это все? Я так и спросил их. Им ответить-то нечего. Обманули самым примитивным образом», – возмущался в августе 2010 года в интервью «Коммерсанту» Владимир Путин. О нарушенных обещаниях годом ранее говорил и тогдашний президент Дмитрий Медведев.

Углубившись в исторические изыскания, журналисты немецкого журнала «Шпигель» в 2009 году пришли к выводу, что «западные политики сделали все возможное, чтобы у Советов возникло впечатление – о членстве в НАТО таких стран, как Польша, Венгрия или Чехословакия, не может быть и речи».

Чехия, Венгрия и Польша вступили в НАТО в 1999 году – спустя 10 лет после падения Берлинской стены. В 2004 году прошла новая волна расширения – членами альянса стали в том числе Эстония, Латвия и Литва.



EPA/TASS

«Вежливые люди» в Крыму испортили отношения России и НАТО

## Ни войны, ни мира

Отношения альянса с Россией нынешний генсек НАТО Йенс Столтенберг недавно охарактеризовал так: они «не находятся ни в состоянии холодной войны, ни в состоянии стратегического партнерства». Но чем дальше мы уходим от «партнерства», тем ближе мы к холодной войне.

На саммите НАТО в Уэльсе в сентябре прошлого года был принят так называемый План готовности к действиям (Readiness Action Plan),

2014 года наиболее масштабные учения альянса типа «Сейбр страйк» и «Балтопс» проводились в непосредственной близости от российских границ – на территории стран Балтии, Польши и в акватории Балтийского моря. Направленность этих мероприятий не скрывалась», – отмечают российские дипломаты.

Кроме того, было принято решение о создании сети из шести передовых командно-штабных центров на территории стран Балтии, Польши, Болгарии и Румынии.

**«Западные военные специалисты были шокированы парадом 9 мая. Российские вооруженные силы за последние годы совершили качественный скачок, и это будет вынуждать Запад налаживать диалог с Россией», – уверен немецкий политолог Александр Пар**

фактически свидетельствующий о том, что альянс вернулся к концепции «коллективной обороны». Было увеличено число патрульных самолетов над Балтикой и усилено присутствие ВМФ в Балтийском, Черном и Средиземном морях. По данным на конец 2014 года, страны-члены альянса провели более 200 учений как в рамках блока, так и самостоятельно.

В материале, подготовленном российским постоянным представительством при НАТО, отмечается, что 65% маневров, запланированных программой боевой подготовки альянса на 2015 год, пройдут в регионе Центральной и Восточной Европы. «При этом обращает на себя внимание тот факт, что в мае – июне

НАТО также получило от стран Балтии письмо с просьбой усилить свое военное присутствие в регионе и намерено рассмотреть его. Об этом сообщил на днях главнокомандующий объединенными вооруженными силами НАТО в Европе американский

генерал Филип Бридлав. По его словам, после рассмотрения письма в Военный комитет НАТО будут переданы соответствующие рекомендации.

## Сдержатъ Россию

«НАТО перешло к «сдерживанию» России, это факт. Решения об этом были приняты в 2014 году. Лейтмотив саммита в Уэльсе – события на Украине и, по терминологии НАТО, «российская агрессия – основная угроза сегодняшней международной безопасности», – говорит заведомо европейской безопасности Института Европы РАН, профессор МГИМО Дмитрий Данилов. – НАТО начинает переформатировать свою активность с учетом «угрозы с Востока».

# «НАТО вернулось к политике холодной войны»

Кризис в отношениях России и Североатлантического альянса журналу «Профиль» прокомментировал председатель комитета Госдумы РФ по международным делам Алексей Пушков



В настоящий момент НАТО однозначно идет по пути конфронтации – наращивает свое присутствие в разных формах в государствах Прибалтики, в Польше. Готовится к созданию так называемых баз быстрого

реагирования с размещением «непостоянных контингентов». Но нет ничего более постоянного, чем временное. Разрабатываются планы размещения системы противоракетной обороны в целом ряде государств Восточной Европы. При этом альянс прекратил все отношения с Россией, деятельность Совета Россия–НАТО заморожена. Риторические заявления о том, что НАТО стремится к сотрудничеству, перекрываются его практическими действиями, которые носят откровенно враждебный характер. Фактически НАТО вернулось к политике холодной войны, когда Россию рассматривали как противника, и думаю, что соответственно этому строится сейчас военное планирование альянса.

Украинский кризис используется НАТО в качестве катализатора для самой организации, как предлог для усиления военной составляющей деятельности альянса, военных приготовлений, чтобы заставить западноевропейские

страны выполнять свои финансовые обязательства, что в последние годы было весьма проблематичным и вызвало большое недовольство США. 75 процентов бюджета НАТО оплачивается Соединенными Штатами Америки. Соответственно, США получают дополнительную возможность давить на своих союзников, чтобы они полностью оплачивали свои доли, несмотря на то, что многие страны находятся в непростых финансовых условиях.

Руководство альянса изображает дело таким образом, что действия России угрожают всей Европе. Хотя не существует ни малейшего подтверждения угрозы какой бы то ни было стране со стороны России. Украинский кризис носит достаточно локальный характер. Это даже не региональный кризис, это кризис, связанный с тем, что на Украине произошел государственный переворот, и с тем, что новая власть не смогла справиться с задачами по удержанию целостности страны.

Думаю, что в некоторых натовских кругах рассматривается вариант использования Украины – без включения ее в НАТО – в качестве «прифронтового» антироссийского государства. Но принимать Украину в НАТО, конечно, в обозримой перспективе никто не будет, потому что это означает автоматическое создание условий для резкого обострения ситуации в отношениях с Россией. Думаю, что в НАТО на это никто не пойдет.

Это, естественно, требует каких-то ответных мер с точки зрения военного планирования в России. Все эти действия подчинены логике «взаимного сдерживания». И это тревожный фактор. Например, учения в одной и той же акватории при замораживании контактов, при падении уровня взаимного доверия – все это ведет к нарастанию военной опасности, которая не обязательно связана с провокационными действиями сторон».

«Мы думаем не о том, как вернуться к сотрудничеству, а о том, как минимизировать риски. Конфликт на Украине при определенных обстоятельствах может перерасти в региональный конфликт», – отмечает Данилов.

Отношения России с Североатлантическим альянсом напрямую зависят от того, как развиваются или деградируют отношения Москвы и Вашингтона, считает Данилов. «У НАТО есть лидер – это США. Американская жесткость была неизбежно ретранслирована на уровень НАТО. Пока перспектив нормализации отношений с США не видно, хотя есть сигналы – недав-

ний визит госсекретаря Джона Керри в Россию. Но у США не так много возможностей выйти из тренда, заданного в американской политике после Крыма, вернуться назад уходящей администрации очень сложно. И опять же речь идет не о позитивной повестке дня, а о минимизации ущерба».

«Западные военные специалисты были шокированы парадом 9 мая. Они понимают, российские вооруженные силы за последние годы совершили качественный скачок, и это будет вынуждать Запад налаживать диалог с Россией, – говорит Александр Рар. – Если Украина провозгласит безблоковый статус, то ситуация может быстро успокоиться».

«Лет через пять–десять мы столкнемся с серьезнейшими вызовами на Ближнем Востоке, масштаб которых мы сегодня представить не можем, – прогнозирует Рар. – И с ними можно будет справиться только совместными усилиями. Сейчас об этом никто не думает. Но через несколько лет это будет очень актуально». ■

# «Мы не считаем Россию врагом»

Директор Информационного бюро НАТО в Москве Роберт Пшель рассказал журналу «Профиль» о нынешних взаимоотношениях Североатлантического альянса с Россией, перспективах Украины стать его членом и о «горячей линии» между Брюсселем и Москвой

Алексей Баусин

– Россия сейчас для НАТО – враг или соперник?  
– В заявлении Совета Россия–НАТО, принятом в Лиссабоне в 2010 году, отмечалось, что «мы начали новый этап сотрудничества, ведущий к подлинному стратегическому партнерству». До недавнего времени Североатлантический альянс рассматривал Россию в качестве партнера. Партнера непростого, у нас были разногласия и по поводу расширения НАТО, и ПРО. Но тем для сотрудничества у нас было больше – это и борьба с терроризмом и с пиратством, и кризис в Афганистане.

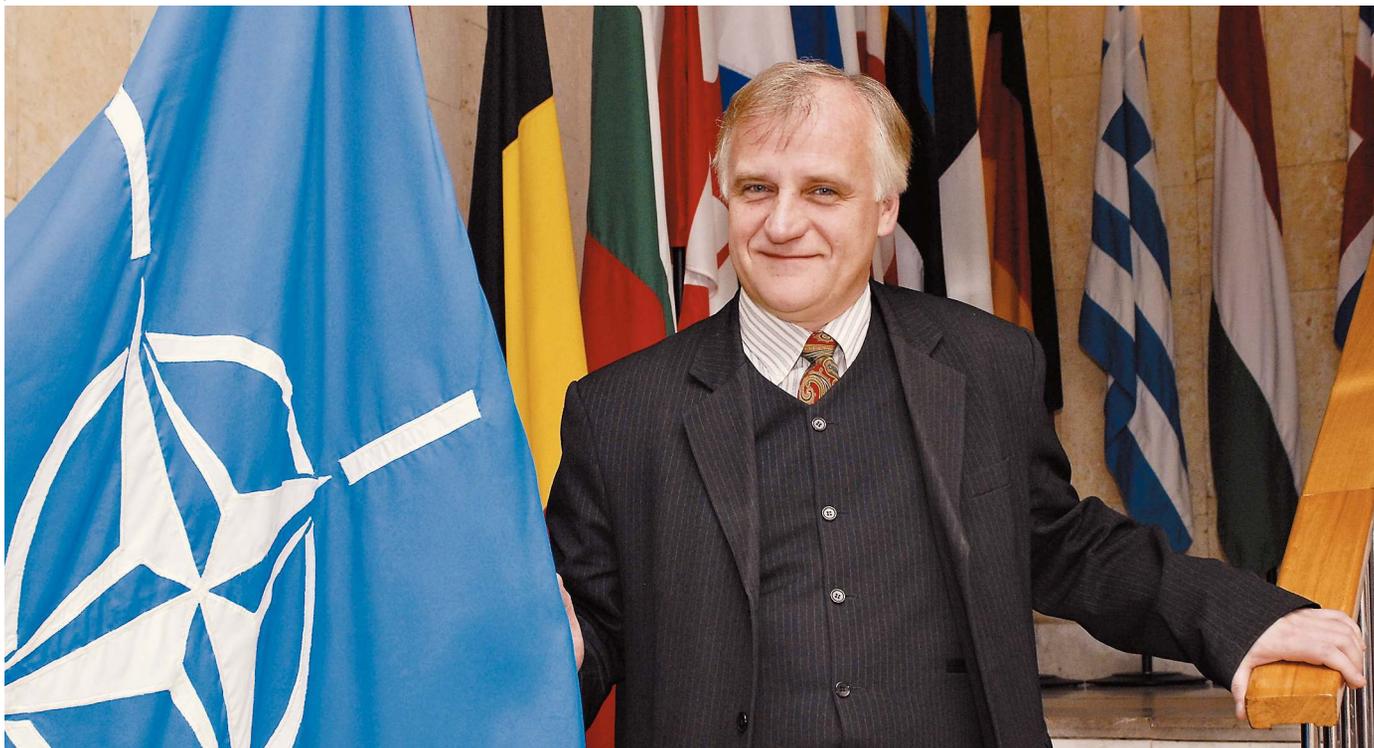
Но в ситуации с Крымом, мы считаем, имело место недопустимое нарушение международного права с использованием грубой силы. Россия продолжает поддерживать сепаратистов на Украине. Эти действия РФ не только вызывают озабоченность, но и ставят под сомнение архитектуру европейской безопасности, которую мы старались выстраивать совместными усилиями. И это не тактические разногласия, как в случае с Афганистаном. Это вопрос принципиальный. Поэтому 1 апреля прошлого года было принято решение, что «бизнес как раньше» с Россией продолжаться не может.

Наверное, можно говорить о «замороженном партнерстве». При этом НАТО, как организация, не поменяла своего желания развивать партнерские отношения с Россией. НАТО не стремится к конфронтации, и мы не считаем и не хотим считать РФ врагом и даже соперником. Но проблема в том, что действия России вызывают такую озабоченность, что смотреть на сегодняшнюю российскую политику как дружелюбную сложно.

– Какое место в списке потенциальных угроз, по классификации НАТО, занимает Россия? В штаб-квартире НАТО ее боятся больше, чем «Исламское государство»?  
– Это не конкурс «Евровидения», здесь никому баллов не начисляют. В итоговой декларации последнего саммита Североатлантического альянса в сентябре прошлого года черным по белому было написано: НАТО сталкивается с вызовами как на Востоке, так и на Юге. Но никто не сравнивает людей из «Исламского государства» с теми, кто формирует внешнюю политику России. Тем не менее захват территории суверенного государства нарушает не только нормы международного права, но и «Основопологающий акт Россия–НАТО о взаимных отношениях, сотрудничестве и безопасности» от 1997 года, где говорится, что стороны обязуются не только не использовать силу, но и даже не угрожать силой. Если государство один раз сделало это, то возникает вопрос: а не захочет ли оно сделать это еще раз? Тогда это станет проблемой для всего НАТО, ведь Североатлантический альянс – это организация коллективной обороны.

– Российские военные указывают, что НАТО проводит все больше маневров вблизи границ России...

– Третий закон Ньютона гласит, что действие рождает противодействие. Это, похоже, относится и к международной политике. Но наши действия нельзя считать ни конфронтационными, ни провокационными, я уверен. У нас учения считаются крупными, если в них задействовано 10 тысяч человек, а Россия проводила учения с участием 150 тысяч человек. И сценарий этих учений включал симуляцию ядерных атак.



Юрий Машов/ТАСС

– Польша и прибалтийские страны–члены НАТО настаивают на том, чтобы на их территории были размещены на постоянной основе военные контингенты альянса. Но это будет прямым нарушением Акта Россия – НАТО от 1997 года...

– Генсек НАТО Йенс Столтенберг сказал, что если эти страны выступят с такой инициативой, то она будет изучена. Я могу на сегодня подтвердить, что НАТО не нарушает никаких обещаний, которые оно взяло на себя.

– Недавно западноевропейские СМИ сообщили, что между Брюсселем и Москвой начала работать «горячая линия» наподобие той, что была установлена между СССР и США после Карибского кризиса.

– Эта линия существует уже много лет. И Россия, и НАТО проводят учения, и если есть напряженность, то должен быть канал связи.

– Замгенсека НАТО Александр Вершбоу заявил на днях, что Североатлантический альянс будет поддерживать те страны, которые столкнулись с угрозой своему суверенитету. У Украины есть шансы вступить в НАТО в обозримом будущем?

– Когда это может случиться, никто не знает, даже президент Украины. Но мы не понимаем, почему российские чиновники говорят о недопустимости членства Украины или других стран в НАТО. Подпись России стоит под международными соглашениями, где четко прописано – каждая страна имеет свободу выбора международной организации, включая и организации, занимающиеся вопросами безопасности. Вы слышали, чтобы кто-нибудь



Роберт Пшель (вверху) считает, что НАТО своих обещаний не нарушает

ЕРА/ТАСС

«Проблема в том, что действия России вызывают такую озабоченность, что **смотреть на сегодняшнюю российскую политику как дружелюбную сложно.** Можно говорить о "замороженном партнерстве"»

в НАТО выступал против участия той или иной страны в Организации договора о коллективной безопасности?

Когда руководство Украины приняло решение не вступать в НАТО, мы с уважением к этому отнеслись. Никто не ездил в Киев и не говорил: «Давайте, ребята, вступайте». Сейчас Украина демонстрирует свою заинтересованность в интеграции в НАТО, но на сегодня, как мы понимаем, заявки на членство не подала. Что будет дальше – посмотрим. Генсек тоже не знает ответа на этот вопрос. Это касается и России. Это европейская страна, и, если бы она заявила, что разделяет цели и задачи НАТО, мы бы обсуждали перспективы и ее членства. ■



РИА «Новости»

# Разгрузочные дни

Досрочные выборы губернаторов нужны только кремлевским чиновникам и провластным пиарщикам и политтехнологам

**Андрей Перцев,**  
корр. газеты  
«Коммерсантъ», –  
специально  
для «Профиля»

Почти каждый рабочий день после майских праздников отмечается отставкой очередного губернатора, вернее, псевдоотставкой. Уволенный тут же получает от президента Владимира Путина статус временно исполняющего обязанности главы региона и санкцию на досрочные выборы. Пока таких губернаторов семь (см. справку на с. 47). Ровно так же проходили майские дни прошлого года: тогда на «досрочку» вышло 19 губернаторов, большинству из них до плановых выборов оставалось два-три года.

Сами главы регионов объясняют происходящее желанием «понимать перспективы», просьбами жителей, «большим заделом» работы, которую надо продолжить. В Кремле полуофициально говорят, что вал досрочных отставок связан с нежеланием совмещать губернаторские выборы с кампанией в Госдуму в 2016 году.

Есть еще одно неофициальное объяснение – главы регионов хотят получить гордое звание избранных до того, как экономическая ситуация в стране станет совсем плохой и выиграть кампанию после истечения сроков полномочий будет труднее. С точки зрения тактики ход выглядит разумным, стратегии – сомнительным. В 2019–2020 годах вновь пройдут массовые губернаторские кампании, а вернутся ли к этому времени «тучные» времена – вопрос.

Кроме того, с момента возвращения прямых выборов губернаторов в 2012 году санкция на «досрочку» стала считаться среди глав регионов знаком особого доверия: если уж избрался, то можно быть спокойным пять лет, до истечения срока полномочий.

## Чтобы граждане не устали

Впервые о массовых досрочных кампаниях заговорили в близком к Кремлю Институте социально-экономических и политических исследований (ИСЭПИ) в 2012 году. Эксперты предложили «избрать» губернаторов всех российских регионов с 2013 по 2015 год. Аргументов было несколько. Главный – легитимация региональных властей накануне выборов в Госдуму. В ИСЭПИ сочли, что проведенные выборы резко снизят внутриэлитные конфликты: претенденты на губернаторские посты якобы могут использовать парламентскую кампанию по одномандатным округам как средство для раскрутки к выборам главы региона. Кроме того, в фонде указали, что из-за проведения выборов два года подряд – в 2016 (Госдума) и 2017 (губернаторы 22 регионов) годах – к президентской кампании у россиян может появиться усталость от голосования.

## Досрочные выборы-2012

В 2012 году первые после 8-летнего перерыва в России были возвращены прямые губернаторские выборы. Первые из них состоялись 14 октября в пяти регионах.

В Амурской, Белгородской, Брянской, Новгородской областях они были запланированными. В Рязанской – досрочными. Переизбрались все действующие главы, выдвинутые ЕР. Рязанский губернатор Олег Ковалев по собственной инициативе досрочно ушел в отставку и был назначен врио губернатора. Победил благодаря тому, что предложил основному оппоненту – кандидату от «Патриотов России», члену «Общероссийского народного фронта» Игорю Морозову место в Совфеде взамен на снятие с выборов.

Регион	Явка (%)	Победитель	Результат (%)
Рязанская область	43,67	Олег Ковалев	64,43

Федеральный центр, кажется, почти точно следует рекомендациям: в 2014 году прошло 19 досрочных кампаний, в этом назначено уже 11 и, кажется, будет еще больше. При этом в 2013 году на внеплановые выборы вышли главы только трех регионов.

2016 год от выборов уже разгружен, на него приходится кампании всего в четырех регионах: Тверской, Тульской, Ульяновской областях и Чечне. При этом губернаторы Андрей Шевелев, Владимир Груздев, Сергей Морозов и Рамзан Кадыров также лоббировали досрочные выборы еще в прошлом году, и есть шанс, что сейчас у них это получится.

### Сложное – на десерт

В прошлом году, несмотря на обилие досрочных кампаний, интриг на выборах никто не ожидал. На выборы пошли либо сильные главы, либо руководители регионов, где давно забыли о политической конкуренции и избрание было гарантировано даже слабым игрокам. Управляемости помогает муниципальный фильтр и лояльность большинства партий федеральной власти. Например, в Курской области конкуренцию не самому популярному губернатору Александру Михайлову мог составить бывший глава области Александр Руцкой, у которого «обнаружились» двойные подписи местных депутатов. Экспремьера Башкирии Раиля Сарбаева и бывшего спикера заксобрания Орловской области Ивана Мосякина, которые также могли бы побороться с действующими главами, сняли с выборов партии, их выдвинувшие.

Более сложные регионы с протестными настроениями, наложившимися на низкий рейтинг губернаторов, конфликтующих с местными влиятельными группами, остались.

Сейчас кризис чувствуется острее, и избираться придется не самым сильным главам. Например, будет баллотироваться единственный губернатор от ЛДПР Алексей Островский, который руководит Смоленской областью. В этом регионе ни один из действующих глав не смог переизбраться за всю историю выборов, а на выборах в Госдуму за партию власти (а значит, и за власть в широком смысле) проголосовало 36% избирателей при среднем результате по стране 49%. Островского активно критикует лидер местных спавороссов, экс-глава областной ЕР Алексей Казаков, которого связывают с предыдущим руководством региона.

### Готовы раскрутиться

Обещает побороться за пост главы Омской области депутат Госдумы от КППФ, бывший альфовец Олег Денисенко, который давно находится в кадровом президентском резерве, его фамилия в качестве возможного кандидата в губернаторы одного из регионов не раз звучала еще во время назначений. В Иркутской области врио главы региона Сергеем Ерошенко недовольны местные влиятельные строитель-

## Неожиданностей на губернаторских выборах 2015 года ждать не приходится. Муниципальный фильтр позволяет отсеять практически любого

ные группы, которые готовы либо выдвинуть своего кандидата – например, бывшего лидера местных единороссов Александра Битарова, либо поддержать кандидата от КППФ, депутата Госдумы Сергея Левченко. В Брянской области, где в прошлом году на место Николая Денина (кстати, избранного) был назначен депутат Госдумы Александр Богомаз, намерен баллотироваться зампред ветеранской организации «Боевое братство» Николай Шуба.

## Досрочные выборы-2013

8 сентября 2013 года выборы глав прошли в 8 регионах, из которых досрочные – в 3-х. Во всех регионах сохранили свои посты губернаторы. Все победители были выдвинуты ЕР (за исключением «эсера» Константин Ильковский, которого в Забайкалье поддержали единороссы, и врио мэра Москвы, члена ЕР Сергея Собянина, который шел как самовыдвиженец). Плановые выборы прошли во Владимирской, Магаданской областях, Забайкальском и Хабаровском краях, в Чукотском АО.

Регион	Явка (%)	Победитель	Результат (%)
Московская область	38,58	Андрей Воробьев	78,94
Республика Хакасия	37,84	Виктор Зимин	63,41
Москва	32,03	Сергей Собянин	51,37

## Досрочные выборы-2014

14 сентября 2014 года выборы глав прошли в 30 субъектах РФ, из которых досрочные – в 19. Везде в первом туре победили врио руководителей регионов, представляющие ЕР. Очередные выборы состоялись в Алтайском крае, Республике Алтай, Республике Коми, Удмуртской республике, Ненецком АО, Астраханской, Воронежской, Кировской, Курганской, Орловской, Псковской областях.

Регион	Явка (%)	Победитель	Результат (%)
Самарская область	56,9	Николай Меркушкин	91,35
Волгоградская область	38,72	Андрей Бочаров	88,49
Нижегородская область	54,49	Валерий Шанцев	86,93
Тюменская область	58,34	Владимир Якушев	86,56
Челябинская область	42,51	Борис Дубровский	86,37
Ставропольский край	47,88	Владимир Владимиров	84,22
Республика Калмыкия	61,43	Алексей Орлов	82,89
Республика Башкортостан	74,88	Рустэм Хамитов	81,71
Липецкая область	31,27	Олег Королёв	81,33
Ивановская область	36,6	Павел Коньков	80,32
Оренбургская область	44,12	Юрий Берг	80,28
Санкт-Петербург	39,13	Георгий Полтавченко	79,3
Приморский край	39,65	Владимир Миклушевский	77,43
Курская область	31,27	Александр Михайлов	66,81
Новосибирская область	29,83	Владимир Городецкий	64,97
Республика Саха (Якутия)	55,39	Егор Борисов	58,79
Вологодская область	29,72	Олег Кувшинников	64,69
Мурманская область	31,02	Марина Ковтун	64,69
Красноярский край	31,27	Виктор Толоконский	63,30

Всем этим политикам губернаторская кампания накануне думской дает еще одну возможность – по максимуму раскрутиться на критике действующей власти. Если выборы будут проиграны, задел к кампании по одномандатным округам останется – кризис будет только углубляться, и кандидат всегда сможет напомнить избирателям: «А я же вас предупреждал, выбрали бы меня, все было бы по-другому». Все эти случаи свидетельствуют о том, что досроч-

## Выборному конвейеру нужен минимум персонала, вся внутренняя политика расписана. После присоединения Крыма еще проще – все парламентские партии стали единой партией власти

ная губернаторская кампания может не устранить конфликты, а только их накалить.

«Это загоняет конфликты под ковер. В ряде случаев даже обостряет, если будущий кандидат в Госдуму идет на выборы главы региона с критикой кандидата в губернаторы от власти. Некоторые попытаются поднять протестный электорат уже в этом году, но тем сложнее им будет в следующем. Губернатор, избравшись, костыми ляжет, чтобы возмутитель спокойствия в парламент не попал. Что опять же может обострить конфликт. В большинстве случаев будут пытаться договариваться», – прогнозирует политолог Константин Калачев.

### Выборы – не гарантия

Так же сомнительно выглядит аргумент о том, что любой избравшийся глава может спать спокойно до конца срока полномочий. Кампания

экс-главы Брянской области Николая Денина в 2012 году стоила немало крови: против него выдвинулся депутат Госдумы от КПРФ Вадим Потомский, который смог успешно преодолеть муниципальный фильтр. Более того, Потомскому удалось снять Денина с выборов. Возвращать губернатора в бюллетень пришлось через Верховный суд, в последние дни кампании агитировали за главу области статусные единороссы и лидер ЛДПР Жириновский, в регион приехали наблюдатели из администрации президента. Через два года Денин был отстранен президентом с максимально жесткой формулировкой – утрата доверия.

«Никаких дополнительных привилегий избранный глава не получает. Убрать могут любого», – говорит Константин Калачев.

Первый замруководителя фракции ЛДПР в Госдуме Алексей Диденко так говорит об основаниях проводить досрочные губернаторские кампании: «Все выборы строятся по вертикали от главных выборов – президентских, остальные этому подчиняются. Губернаторские выборы – итог всестороннего диалога». По его мнению, досрочные отставки и переназначения на местах должны сделать 2017 год «спокойным, без выборов, шумной агитации, это позволит сосредоточиться на федеральной повестке».

«Сейчас все уже забыли о какой-то разгрузке федеральных кампаний. Главное – провести кандидатов до кризиса, который, по мнению аналитиков, сильнее всего ударит по России осенью 2015-го – зимой 2016 года», – не соглашается глава службы КПРФ Вадим Соловьев.

Политтехнолог Валентин Бианки ожидает, что «массовый избиратель» негативно отреагирует на экономические сложности не сразу: «досрочники успеют проскочить». Еще один плюс переноса – думская кампания «в телевизоре» не затмит губернаторскую. По его мнению, в 2016 году губернаторам будет непросто: предполагается, что в думской кампании будет активно участвовать ОНФ, который специализируется на критике глав регионов – под удар уже попадали и бывший глава Сахалинской области Александр Хорошавин, и архангельский губернатор Игорь Орлов, и глава Подмосковья Андрей Воробьев. Это может негативно сказаться и на кампаниях 2017 года – избиратели еще не забудут выпады «фронтовиков» на думских выборах. «Пока выдвижение оппозицио-

## Досрочные выборы-2015

13 сентября 2015 года пройдут выборы глав 20 регионов. Плановые – в 10 субъектах: Марий Эл, Татарстане, Чувашии, Еврейской автономной области, Калининградской, Калужской, Кемеровской, Пензенской, Ростовской, Тамбовской областях. Досрочные выборы (по состоянию на 22 мая) еще в 11 регионах.

Регион	Амурская область	Архангельская область	Брянская область	Иркутская область	Камчатский край	Костромская область	Краснодарский край	Ленинградская область	Омская область	Сахалинская область	Смоленская область
Предыдущий глава	Олег Кожемяко	Игорь Орлов	Николай Денин	Сергей Ерощенко	Владимир Илюхин	Сергей Ситников	Александр Ткачев	Александр Дрозденко	Виктор Назаров	Александр Хорошавин	Алексей Островский
Во главе региона	20 октября 2008 – 25 марта 2015	3 февраля 2012 – 22 мая 2015	28 декабря 2004 – 9 сентября 2014	18 мая 2012 – 13 мая 2015	25 февраля 2011 – 13 мая 2015	28 апреля 2012 – 15 мая 2015	5 января 2001 – 22 апреля 2015	28 мая 2012 – 12 мая 2015	30 мая 2012 – 14 мая 2015	7 августа 2007 – 25 марта 2015	26 апреля 2012 – 18 мая 2015
Срок полномочий	Октябрь 2017	Февраль 2017	Октябрь 2017	Май 2017	Март 2016	Апрель 2017	Апрель 2017	Май 2017	Май 2017	Август 2016	Апрель 2017
Причина досрочной отставки	В связи с назначением врио губернатора Сахалинской области	Для переизбрания	Отстранен президентом в связи с утратой доверия	Для переизбрания	Для переизбрания	Для переизбрания	В связи с назначением министром сельского хозяйства РФ	Для переизбрания	Для переизбрания	Отстранен президентом в связи с утратой доверия	Для переизбрания
ВРИО	Александр Козлов с 25 марта 2015. (Мэр города Благовещенска с 19 сентября 2014)	Игорь Орлов	Александр Богомаз с 9 сентября 2014. (Депутат ГД от ЕР с 31 октября 2012)	Сергей Ерощенко	Владимир Илюхин	Сергей Ситников	Вениамин Кондратьев с 22 апреля 2015. (Зам управляющего делами президента РФ с 12 марта 2015)	Александр Дрозденко	Виктор Назаров	Олег Кожемяко с 25 марта 2015. (Губернатор Амурской области с октября 2008 года по март 2015 года)	Алексей Островский

неров в пиар-целях менее опасно, чем в 2016-м. У губернаторов шире возможности для торга, а у их оппонентов – пространство для него. В ходе кампании в Госдуму ничего подобного не будет», – заключает эксперт.

### Без сюрпризов

Неожиданностей на выборах ждать не приходится. Муниципальный фильтр позволяет отсеять практически любого кандидата, а если предполагаемый сильный конкурент действующего главы подобрался к нужному числу подписей муниципальных депутатов, снять кандидата с выборов может выдвинувшая его партия (так было в прошлом году с Раилем Сарбаевым). Кроме того, практически любой статусный региональный политик – вполне системный человек, который постоянно подчеркивает, что выступает против губернатора, но поддерживает президента, – выдвигаться от резко оппозиционного «Парнаса» или даже более умеренного «Яблока» он не будет, а на остальные партии Кремль всегда может повлиять. Получается замкнутый круг.

Возникает логичный вопрос: а зачем вообще власти нужны эти досрочные выборы? Риски, что выстроенная система даст сбой, минимальны. На страже губернаторских кампаний стоит муниципальный фильтр, выдвижение одномандатников в Госдуму – тоже процесс вполне контролируемый. Без сбора подписей кандидатов могут выдвигать только

14 партий, среди них только две критикуют Кремль – это «РПП-Парнас» и «Яблоко». В подписях самовыдвиженцев избиркомы регулярно находят изъяны. На каждую партию на всякий случай заготовлен спойлер, который отберет у нее «лишние» голоса. Все отрегулировано и работает – даже в протестной Москве оппозиции не удалось провести ни одного кандидата в Мосгордуму, в не менее протестном Санкт-Петербурге без проблем избрался непопулярный губернатор Георгий Полтавченко. Этому выборному конвейеру нужен минимум персонала, вся внутренняя политика расписана. После присоединения Крыма все стало еще проще – все четыре парламентские партии стали единой партией власти. Выходит, что многочисленным кураторам внутренней политики просто нечем заниматься – нет проблем, не нужны люди, которые их могли бы решить. Значит, необходима видимость деятельности – назначение досрочных выборов, проведение праймериз, подобных московским. С одной стороны, ничего значимого не происходит, с другой – работа кипит. Составляются рейтинги, проходят брифинги, администрация президента требует конкурентности, открытости и легитимности кампаний. Если политической жизни в стране нет, то надо ее придумать. Люди относятся к придумкам равнодушно – например, явка на выборы в Мосгордуму при всех праймериз и их рекламе составила всего 21%. Искусство живет ради искусства. ■



# Пошлость на грани эстетики

Российская оппозиция как интеллектуальное зеркало государственной власти

Начинающий писатель, вовремя подавшийся в государственники-охранители, публично расписывается в лояльности: при известных обстоятельствах, пишет он, я бы еще мог оказаться в оппозиции к нынешней власти. Но вот представить себя среди всех этих швондеровичей, корифеев авторской песни, белоленточников, среди междусобойчика торжествующей пошлости... нет, никогда!

Интонация этого праведного гнева, торжества над связанными, морального превосходства над оболганными мне очень знакома. Примерно с такой интонацией Петр Павленко – был такой десятистепенный прозаик, чьим именем названа улица в Переделкине, – говорил Мандельштаму, когда у того в застенках была истерика, а Павленко позвали на это посмотреть: ну что это такое, Мандельштам! встаньте! держите себя в руках! Мандельштам без брючного ремня и шнурков, бьющийся на полу в панической атаке, вероятно, и впрямь являл собой не самое привлекательное зрелище. А Павленко, стоя над ним в полный рост, при шнурках и брюках, был, должно быть, очень хорош.

Нынешнюю российскую оппозицию легко упрекать с высоты Бессмертного полка, от имени Победы: вы презирали свой народ, вы считали нас быдлом, а мы победили фашизм! Сегодня полмиллиона во главе со своим президентом, выразителем своих чаяний, идет вперед по улицам Москвы, Омска, Томска, далее везде, а вы не в силах собрать двадцати тысяч в поддержку ваших требований! С 10 мая ведет свой отсчет новая нация, нация победителей, а вы, ничтожные отщепенцы, продолжаете цепляться к мелочам, острить по кухням и шакалить у посольств. Если до мая этого года вас еще кто-то готов был слушать, сегодня у вас нет никаких перспектив. Их не будет никогда. Вас нету.

Во-первых, если бы все это было правдой, не стоило бы хоронить оппозицию так часто и надрывно. Но, увы, никакой повестки, кроме борьбы с этой ничтожной кучкой, у государственной пропаганды по-прежнему нет: акция «Бессмертный полк» посвящена памяти павших, но делать вид, будто полумиллионный марш в Москве организован в честь Путина и в поддержку его политики, как минимум недальновидно. Он возглавлял этот марш, но как сын ветерана, а не как президент страны, угрожающей вторично дойти до Берлина. А во-вторых, что ж тут скрывать, российская оппозиция сегодня выглядит непрезентабельно. Как и всегда, впрочем. Прекратив любую публичную политику в стране, отжав всех конкурентов от выборов, проведя десяток абсурдных процессов, распахав одних по тюрьмам, а других – по домашним арестам, создав все условия для громких политических убийств и блокируя их расследование, хорошо говорить: «Умейте проигрывать». Это особенно пикантно, если учесть, что игра и не начиналась – ответом на предложение сыграть в шахматы сразу же был бокс, а то и простое дворовое избиение превосходящими силами; но те, кто предлагает играть в шахматы, в этой ситуации действительно выглядят пошляками.

Скажу больше: разоблачение государственной пропаганды, любые попытки говорить правду о войне, о показухе или о лжи сейчас в самом деле производят отвратительное впечатление. В стране создан моральный климат, в котором правдолюбцы и разоблачители любых мастей выглядят в худшем случае фашистами, в лучшем – пошляками. Разговоры о правах человека кажутся ужасной пошлостью, особенно когда они этому человеку не нужны. При выборе между совестью

Путин возглавил 9 мая марш «Бессмертного полка» как сын ветерана, а не как президент страны, угрожающей вторично дойти до Берлина



и величием, честностью и масштабом, правдой и жертвой совесть, честность и правда всегда пошлы, мелочны и как-то унизительны. Все дело в правильном контексте. А контекст сегодня такой, что вся страна поделена на две категории: те, кто восхищается (крымнашиствует, юродствует, кричит о рождении новой нации), и те, кто впадает в преступную пошлость и заслуживал бы немедленного истребления, но оппозицию трогать нельзя. Сейчас она в наибольшей безопасности с 2011 года. Без нее некому будет оттенять наш ослепительный свет.

Правда и то, что оппозиция вполне соответствует нелестному мнению о себе – и, в частности, о своем интеллектуальном уровне. Если бы нынешним властям с их непрекращающейся истерикой и пропагандистами типа Габрелянова противостояло нечто стилистически безупречное, информационно подкованное, снабженное эксклюзивными доказательствами, не о чем было бы и говорить, но в оппозиции действительно разброд, демагогия и неспособность договориться. Там по определению нет единого мнения, поскольку как раз этому самому единству оппозиция и противостоит; там нет пафосного восторга по случаю рождения новой нации, нет стилистически выигранных отсылок к великому прошлому – этот козырь приватизирован властью, – и потому оппозиция проигрывает интонационно, как проигрывает трезвый в разогретой алкоголем, дружественно-теплой, солидарно-агрессивной компании. И если бы все сводилось только к этой интонационной разнице! Штука ведь в том, что оппозиция – тоже по определению – не может быть умнее власти. Она обречена скатываться на ее уровень. Что поделаешь, мы равны своим врагам. И в интеллектуальном смысле российская оппозиция отражает все процессы, происходящие сегодня в России: страшное сужение интеллектуального пространства, частичная потеря памяти, отсыхание ненужных навыков и лишних, казалось бы, участков мозга. Где долго предпочитали дворовое побоище шахматам, вся аргументация остается на уровне детского мата. Очень грубого и очень детского.

Было бы легко присоединиться, например, к мнению Леси Рябцевой (не знаю уж, какие Горин и Арканов пишут за эту новую Галку Галкину), чья задача как раз – говорить максимум глупостей в единицу времени. И тот факт, что Лесья Рябцева напала на оппозицию в своем блоге, очень характерен. Это ведь тоже ужасная пошлость – хотя бы потому, что это легко, что это делают все! Но тут мы подходим к самому любопытному парадоксу: власти эта пошлость положена. Она входит в условия игры. Так уж повелось, что все бездарное, пошлое, агрессивное льнет

**Разговоры о правах человека кажутся пошлостью, особенно когда они человеку не нужны.** При выборе между совестью и величием, правдой и масштабом совесть и правда всегда пошлы и мелочны

к власти, ищет у нее опоры, оправдывает ее художества в обмен на защиту и легитимность. А от оппозиции мы традиционно ждем, чтобы она была белоснежной; чтобы ее били – а она в ответ держалась красиво, героически, эстетично! Мы впитали эту мифологию с советских времен. Фашисты должны быть плохими, а партизаны – хорошими.

Увы. Не получается. Партизаны – грязные, злые и не очень душевные. Уж какие есть. В лесах не до эстетики. Но когда фашисты учат партизан чистоте и подтянутости – это уж, как хотите, за гранью любой эстетики. Постараемся удержаться от этого, когда песочные часы русской истории в очередной раз перевернутся. ■



# Шпион, который правдиво лгал

Как агент КГБ стал добропорядочным американцем

Сюзанне Кёльбль, текст  
Владимир Широков,  
перевод

В 1978 году Альбрехт Диттрих по заданию КГБ переехал из немецкой Йены в США. Холодная война закончилась, однако немец остался в стране.

Двойная жизнь Джека Барски закончилась на берегу Делавэра. Барски ехал из Нью-Йорка на своей белой «Мазде» 323-й модели. При съезде с моста его остановил полицейский. К окну водителя склонился мужчина в штатском: «Мистер Барски, это ФБР. Нам нужно поговорить». Первый вопрос Барски: «Я арестован?» Его второй вопрос: «Почему вы так долго ждали?»

Охота за человеком, которого считали последним агентом КГБ в США, завершилась в одну из пятниц в мае 1997 года. 6794 дня прошло с того часа, когда гражданин ГДР Альбрехт Диттрих впервые въехал в Америку, чтобы работать на КГБ. Советского Союза не стало, Берлинская стена пала, холодная война осталась в прошлом. Убежденный коммунист превратился в 47-летнего американца с женой, детьми, домишком. Высокий блондин с волосами, зачесанными на пробор, каждое утро ездил на работу, вечером играл с дочкой в саду в баскетбол, по выходным приглашал соседей на барбекю. Нужно было сильно постараться, чтобы расслышать в его английском легкий акцент.

Возможно, жизнь и дальше шла бы своим чередом, если бы не Василий Митрохин. В 1992 году бывший сотрудник архива

КГБ бежал в Лондон и сдал тысячи советских агентов по всему миру. Одним из них был Барски. Три долгих года за Джеком Барски следило ФБР, в его гостиной и кухне установили «жучки», американцы наблюдали за ним в бинокли, а позднее даже купили соседний дом, чтобы максимально сократить дистанцию.

«Соседом» Барски стал Джо Рейли из департамента контрразведки – 23 года в ФБР, консерватор, патриот, верующий католик. Он первым в семье смог получить высшее образование и, поступив в ФБР, нашел свое призвание: защищать от злодеев ту Америку, которая дала ему такие возможности. Рейли разоблачил за свою жизнь немало людей, сотрудничавших с иностранными разведками, восточноевропейских дипломатов, студентов-иностранцев. Однако Барски – его самое важное дело.

Конечно, агент из Йены не поколебал власти в Вашингтоне, как некогда Гюнтер Гийом – западногерманские в Бонне. Но шпион, почти 20 лет живший в США под вымышленным именем? Для ФБР это катастрофа вселенских масштабов.

Рейли месяцами следил за немцем, сначала под видом орнитолога на расположенном неподалеку поле, затем – из соседнего дома. Он фиксировал, чем занимается Барски в течение дня, заочно познакомился с ним и даже проникся симпатией, дожидаясь, когда же Барски допустит ошибку.

Бывший агент КГБ Джек Барски  
в Нью-Йорке

Крест на двойной жизни Барски поставил семейный конфликт. В пылу ссоры Барски бросил жене Пенелопе: и вообще я шпион. Эта ошибка стала роковой. Вскоре последовало задержание.

Все выходные Рейли допрашивал немца в одном мотеле. Барски не отпирался, он передал следователям ФБР код Морзе для секретных сообщений и вообще все, что знал о методиках подготовки в КГБ и менталитете российских агентов. «Рано или поздно все они попадают, получают пулю, лезут в петлю или упиваются до смерти», – был убежден Рейли. Но немец, по его мнению, другой, он может быть полезен для ФБР. Эта уверенность была настолько сильна, что по прошествии выходных Барски даже отпустили. Рейли знал: Барски больше послужит Америке на свободе, чем в тюрьме. И потому немец избежал длительного тюремного срока.

С течением лет отношения между охотником за агентами и шпионом даже переросли в невероятную дружбу: сегодня Рейли и Барски регулярно играют в гольф.

История Барски – это путешествие во времени, взгляд в прошлое, в годы холодной войны. Она напоминает

сюжет сериала «Американцы» о двух агентах КГБ, которые живут в Вашингтоне со своими ничего не подозревающими детьми. Главное отличие: история Барски невыдуманная. Она основывается на его словах, однако правдивость важнейших моментов подтверждается Рейли.

Все началось с того, что у молодого химика, интеллектуала, красавца была одна слабость: желание выделиться из массы. Когда в 1970 году на него вышел КГБ, предложение стать агентом и поехать на Запад привело его в восторг. «У меня появилась возможность увидеть мир и жить за рамками правил, я поднялся выше закона», – вспоминает он.

В Берлине его ознакомили со шпионским ремеслом: тайнописью, азбукой Морзе, искусством уходить от слежки. Затем он поехал в Москву, где два года обучался на агента. Он зубрил по сто английских слов в день. А в Йене его продолжала ждать Герлинде...

8 октября 1978 года 29-летний Альбрехт Диттрих прилетел в Чикаго с 6000 долларов в чемодане и свидетельством о рождении на имя мальчика, умершего в 1955 году

в возрасте 10 лет. Отныне он – Джек Барски. Один из сотрудников советского посольства в Вашингтоне увидел это имя на надгробном камне и раздобыл документ.

По плану КГБ, Барски с этим свидетельством должен подать заявление на американский паспорт, чтобы потом под видом бизнесмена сойтись с политиками и влиятельными представителями общества. Кроме того, он должен был установить контакт с советником по национальной безопасности Збигневом Бжезинским, втереться в доверие и шпионить за ним. Амбициозный план провалился в самом начале. Немцу не удалось получить паспорт, КГБ не подготовил его к американской бюрократии. Однако Альбрехт Диттрих не сдался. Он повсюду представлялся Джеком Барски и нашел в Нью-Йорке работу велокурьера. Какое-то время спустя он получил номер социального страхования – первый шаг на его пути к американскому гражданству. Он начал изучать информатику, после чего устроился программистом в страховой хол-

## Три года за Джеком Барски следило ФБР, в его доме установили «жучки», американцы наблюдали за ним в бинокли, а позднее даже купили соседний дом, чтобы максимально сократить дистанцию

динг. На вопрос, откуда он родом, Диттрих отвечал: Нью-Джерси. Свой акцент он объяснял просто: мать – немка.

Сегодня он говорит, что был хорошим лжецом.

По ночам Диттрих, он же Барски, составлял досье на кандидатов для вербовки. Описывал политические настроения, мастерил из небольших металлических контейнеров тайники, замаскированные под камни, в которые закладывал фотографии и микрофильмы. Свои «посылки» он оставлял в парке на окраине города, откуда их забирал уже другой агент. Каждый четверг в двадцать один пятнадцать Барски у себя дома садился перед коротковолновым радиоприемником и получал инструкции из Москвы. Однажды ему поручили найти непокорного агента КГБ в Канаде, в другой раз – выяснить отношение американцев к операции советских войск в Афганистане.

Но главное, в это время ему удается проверить, как он рассказывает, свое самое большое дело: он украл программный код. Какой именно, Барски не говорит. По его словам, код представлял большую ценность для

экономики Советского Союза. То есть Барски занимался промышленным шпионажем. К своей изначальной цели – советнику по национальной безопасности Бжезинскому – ему приблизиться не удалось.

Помимо жизни в Америке, Барски вел вторую жизнь – у себя на родине: две жены, две семьи. В 1980 году в Германии он женился на Герлинде, у них появился сын Маттиас. Каждые два года Диттрих приезжал к ним на три недели в отпуск в Восточный Берлин. Он привозил дорогие подарки, однажды даже бриллиантовый браслет. В Америке он по объявлению в газете познакомился с Пенелопой, иммигранткой из Гайаны. В 1986 году они поженились, у них родились Челси и Джесси.

Оглядываясь в прошлое, он говорит: «Мне всегда удавалось разделять эти две жизни. Барски не имел ничего общего с Диттрихом, а Диттрих не отвечал за Барски».

Блуждание между двумя мирами закончилось в 1986 году. Барски в последний раз прилетел в Германию к Герлинде и Маттиасу. Они вместе провели отпуск на Балтийском море, купались, собирали грибы, он обещал,

Поэтому немец рассказал начальству, будто заразился ВИЧ и может получить лечение только в Америке. Неисполнение приказа КГБ подчас карал смертью. В конце 1988 года, вспоминает Барски, в Нью-Йорке к нему подошел человек из КГБ: «Если ты сейчас же не вернешься, то ты труп». Ставки удвоились: нужно избежать мести КГБ и не попасть в сети ФБР.

Барски говорит, что ему нужно было выбирать между Челси, которая только-только появилась на свет, и Маттиасом в Берлине. «Дочке я был нужен больше», – рассудил он. Вероятнее другое объяснение: пылкий коммунист Альбрехт Диттрих, который считал марксизм «естественным конечным состоянием», сделался Джеком Барски, оценившим беспредельные возможности капиталистической Америки.

Но если Герлинде и Маттиас в 1986 году исчезают из жизни Барски, то для родных, оставшихся в ГДР, история на этом не заканчивается. Мать пытается разыскать сына через немецкое посольство в Москве и даже обращается в редакцию передачи на центральном телеканале, посвященной поиску

тех, с кем утрачен контакт. В конце концов, отчаявшись, она пишет письмо Горбачеву. Только в 1996 году МИД Германии выяснил, что история Диттриха не соответствует

## Главное, что удалось сделать Диттриху, он же Барски, – украсть программный код. Какой именно, агент не говорит. По его словам, код представлял большую ценность для экономики Советского Союза

что скоро вернется. Затем он полетел в Москву, где получил новые задания, и с поддельными паспортами вновь отправился в Нью-Йорк – через Белград, Вену, Рим и Мехико.

В своем последнем письме к матери Диттрих написал, что планировал заехать к ней в Цвикау, но не успел. Однако через два года он «все завершит – окончательно». Мать была уверена, что сын работает не на Западе, а далеко на Востоке, в казахских степях. Он якобы трудился в команде ученых на космодроме Байконур. Такова официальная легенда, которую Диттрих рассказывал родным и друзьям у себя дома.

Внезапно КГБ приказал агенту немедленно возвращаться в ГДР. Похоже, в Москве опасались, что его раскрыли. Паспорт и деньги для Барски были спрятаны в канистре из-под бензина у края пешеходной дорожки. Барски ответил, что не нашел там канистры. Так или иначе, ясно одно: назад, в ГДР, он не хотел.

действительности: проект на Байконуре, в котором он якобы участвовал, завершился еще в 1978 году.

У матери развилась болезнь Паркинсона, она умерла в уверенности, что ее обманули, украли сына и не хотели сказать правду. Ее второй сын, Гюнтер, говорит: «Если бы Альбрехт знал, какую боль он причинит матери, то, возможно, он действовал бы иначе. Это его вина, и ему с этим жить».

Герлинде была посвящена, она знала о тайной миссии Альбрехта. Однако она тоже не могла пережить его загадочного исчезновения. В какой-то момент она объявила мужа пропавшим без вести и подала на развод. Она до сих пор не может оправиться от нервного расстройства, говорит ее сын Маттиас. На общение с прессой женщина не идет.

Какое-то время назад Маттиас познакомился со своей сестрой по отцу. Когда Челси исполнилось восемнадцать, Барски рассказывал ей, что был шпионом и что у нее есть



Экс-шпион Джек Барски с женой Шавной и дочерью

расписаны до мелочей: встречи с одноклассниками, сокурсниками, родными. Он увидит свою бывшую баскетбольную команду и родительский дом в Саксонии. В списке встреч нет только Герлинде.

С Маттиасом он тоже договорился о встрече. Сыну 33 года, он выучился на химика, как отец, и работает в Берлине аптекарем. Большая часть его жизни прошла без отца, без объяснений, без информации о том, чем тот был занят.

Теперь Барски хочет объясниться, он хочет, чтобы другие поняли, почему он так поступил. Однако такие планы обречены на провал, вероятно, потому, что он опоздал на годы. Перед самой встречей Маттиас ее отменил: проснулась обида, он не хо-

чет быть всего лишь пунктом в программе пребывания своего отца. Он говорит, что понимает его выбор в пользу другой семьи. Но как брошенный ребенок может простить до конца?

С Пенелопой Барски давно развелся. Они все еще спорят в суде, кто кому должен денег, кто кому больше лгал и кто кого больше ранил. Только, похоже, Барски вся эта ложь нипочем. В 2014 году, 36 лет спустя после своего первого въезда в страну, он наконец официально стал гражданином США. Ему даже позволили сохранить украденное имя – благодаря Джо Рейли из ФБР.

Вернувшись из Германии, Барски пригласил в свой симпатичный деревянный домик под Нью-Йорком, который недавно купил. Перед домом устроен пруд в форме сердца, в саду играет девчушка с вьющимися волосами – его четырехлетняя дочь Тринити.

Барски начинает жизнь с чистого листа в третий раз, он женился на Шавне – пламенной христианке с Ямайки. Благодаря ей он обрел Бога. И поскольку она хотела, чтобы он публично покался в прошлом, недавно Барски выступил перед церковной общиной. Он рассказывал, как жалеет, что «жил во лжи». Это был трогательный момент, Барски произвел убедительное впечатление.

Барски говорит, что его открытость всегда была залогом успеха: «Самые честные люди – самые лучшие лжецы». ■

родственники в Германии. Челси написала Маттиасу письмо, и в 2005 году брат приехал к ней в Штаты. Он встретился и с отцом, которого не видел почти 20 лет. Их общение прошло под знаком с трудом сдерживаемой обиды, без объяснений, но это было начало.

Несколько месяцев назад Джек Барски прилетел в Германию, в Берлин, впервые за 28 лет. Он хотел разобраться с прошлым, навсегда покончить с обманом. Чем больше он старался что-то забыть, тем назойливее становились воспоминания. Поэтому он решил нарушить железное правило, по которому две его жизни не могут пересекаться. Перед вылетом из Нью-Йорка он написал в ежедневнике: «Посмотрим, смогут ли мистер Барски и господин Диттрих снова сойтись».

Но что он может сказать сыну? Что оставил его, потому что другие люди были ему важнее? Что женился на другой женщине, родившей ему детей, которым он ничего не говорил о своей первой, немецкой семье? Барски признается: такие встречи и такие вопросы его пугают. Хороших ответов у него нет.

В свои 65 лет Барски – моложавый старик с упругой походкой, немецкая речь дается ему с трудом. Путешествие в прошлое он спланировал до мельчайших деталей, ему важно все сохранить под контролем, не допустить, чтобы после этой поездки оно получило над ним слишком большую власть. Все 14 дней



DAR SPICHAL

Agnieszka/TACC

# Золотой мост

Европейский союз тратит сотни миллионов евро, чтобы отгородиться от беженцев, при этом ориентированная на богатых «визовая отрасль» процветает

**Кристоф Шульц,** текст  
**Владимир Широков,** перевод

Лужайка; синее покрывало в белую клетку; молодой китаец обнимает радостную жену и двоих детей. Интернет-портал [www.immigration-hungary.com](http://www.immigration-hungary.com) рекламирует «европейское счастье» и на китайском языке объясняет, что нужно сделать, чтобы его обрести. Точнее, что для этого нужно иметь. 300 000 евро – в такую сумму обойдется долгосрочная венгерская виза. Это необходимый объем инвестиций в гособлигации плюс «сбор» в размере 60 000 евро – так в интернете описывают госпрограмму привлечения инвестиций. Для китайских бизнесменов это хорошее вложение: покупая шенгенскую визу, они получают возможность свободно передвигаться по всем 26 странам шенгенского «клуба». Золотой мост в Европу.

ЕС инвестирует сотни миллионов евро в заборы и системы наблюдения, чтобы не допустить проникновения на свою территорию миллионов нищих африканских беженцев. Зато ориентированная на богатых «визовая отрасль» процветает. В частности, в Китае «в последние годы спрос возрастает по экспоненте», говорится в одном внутреннем документе ЕС.

Тем, кто при деньгах, в этом вопросе готовы помочь многие государства ЕС. Так, Кипр специализируется главным образом на состоятельных россиянах и китайцах, желающих начать на средиземноморском острове новую жизнь. Чтобы получить гражданство, нужно инвестировать

2,5 млн евро. Впрочем, существует и «льготный» закон: в островном государстве будут рады всем тем, кто в связи с чуть было не случившимся банкротством двух крупнейших банков Кипра во время финансового кризиса в 2013 году потерял 3 млн евро.

Существенно ниже тарифы на Мальте. Там гражданство обойдется «всего» в 650 000 евро. Из этой суммы 150 000 евро пойдут на покупку облигаций или акций. Кроме того, «новые мальтийцы» не могут жить на съемной квартире: вторым обязательным условием является приобретение недвижимости не дешевле 350 000 евро.

Европейское гражданство можно «купить», но новость не в этом. Так, Австрия уже 30 лет реализует аналогичную программу, которая сохранилась и после ее вступления в ЕС в 1995 году. Однако сегодня многие мелкие, стесненные в средствах страны сделали торговлю визами чуть ли не отраслью экономики, и крупные шенгенские партнеры, прежде всего Германия и Франция, больше не хотят с этим мириться.

Ведь такие государства, как Венгрия и Кипр, часто служат лишь пунктом транзита: те, кто хочет построить свой бизнес в Европе, рано или поздно оказываются на богатом севере. Германия пользуется сегодня особой популярностью у китайских бизнесменов, зарабатывающих на недвижимости. Немецкий рынок все еще считается

◀ Германия призывает сохранять контроль за мигрантами, даже если речь идет о людях с деньгами

привлекательным, и немецкие маклеры даже предлагают своим деловым партнерам из Китая помочь с визой.

Правительство в Берлине обеспокоено. О необходимости сохранять контроль над иммиграцией в Германию предупреждает прежде всего министерство внутренних дел, даже если речь идет о людях, которые приезжают с деньгами. «Граждане третьих стран, в том числе КНР, при наличии национальной визы или вида на жительство вправе находиться на территории других шенгенских государств не более 90 дней за каждые 180 дней», – подчеркивает источник в министерстве. При этом венгерская визовая программа подается именно как входной билет на немецкий рынок труда. Ее составители не обошли вниманием и детей: на сайте сказано, будто шенгенская виза «позволяет поступать в любую школу в шенгенской зоне». МВД Германии не соглашается: дескать, с принятием визового кодекса государства ЕС установили единые правовые рамки для вы-

дачи шенгенских виз. И если кто-либо из членов «завлекает» возможностью длительно находиться на территории другой страны, «это несовместимо с правом ЕС», отмечает источник. Недовольство Берлина обусловлено тем, что правительство Виктора Орбана, в котором доминируют правые, в других случаях своей иммиграционной политики

**Многие мелкие страны сделали торговлю визами чуть ли не отраслью экономики, и крупные шенгенские партнеры, прежде всего Германия и Франция, больше не хотят с этим мириться**

ратует за максимальную жесткость. Венгерский премьер призывает активнее бороться с «экономическими беженцами». Еще до предложения Еврокомиссии в середине мая о системе квот для более справедливого распределения беженцев в числе первых по этому поводу высказался Будапешт. Орбан обещал не допустить такого решения и язвительно назвал бегство в Европу «веселым послеобеденным развлечением». ■

## ПОДПИСКА НА ЖУРНАЛ «КОМПАНИЯ»



### Редакционная подписка – это очень просто

1. Заполните и оплатите квитанцию\* (квитанцию скачивайте на сайте [www.idr.ru](http://www.idr.ru))
2. Пришлите фото (скан) квитанции и адрес доставки по факсу: +7 (495) 663-91-88 (доб. 300) или по адресу [idr@cpss.ru](mailto:idr@cpss.ru)

\* Для юр.лиц направляется счет-оферта по запросу

### Стоимость подписки\*

- 12 месяцев – 3389 руб. 76 коп.
- 6 месяцев – 1834 руб. 80 коп.
- 3 месяца – 972 руб. 84 коп.
- 1 месяц – 373 руб. 12 коп.

\* на журнал «Компания»

Цены включают НДС и стоимость доставки

### Доставка

по Москве (в пределах МКАД) осуществляется курьерской службой, за пределами МКАД, а также в другие регионы РФ – простой почтовой бандеролью

Подробная информация на сайте [www.idr.ru](http://www.idr.ru)

Вы также можете подписаться на комплект «КОМПАНИЯ» + «ПРОФИЛЬ»  
Это на 20% дешевле, чем подписка на каждый из журналов по отдельности

**СПРАВКИ ПО ТЕЛЕФОНУ: +7 (495) 663-91-88 (доб. 300)**

## автомобили



# За спадами всегда следуют подъемы

Глава Audi в России Ахим Заурер рассказал журналу «Профиль» о перспективах российского автомобильного рынка в целом и о стратегии Audi в России

**– В ноябре прошлого года вы начали работу на посту главы Audi в России. Как вы оцениваете итоги прошедших шести месяцев? Что было сложным? Что – вдохновляющим?**

– Я принял бизнес Audi в прекрасном состоянии, за что благодарен команде Audi, официальным дилерам и клиентам. Однако конец прошлого года ознаменовал собой экономический спад, который продолжается. У Audi большой опыт работы на кризисных рынках, например, в Испании, Италии, Португалии. В России и размеры страны больше, и обеспеченность автомобилями ниже. Здесь есть куда расти. Я смотрю в будущее российского рынка с оптимизмом. За спадами всегда следуют подъемы.

**– Какова, на ваш взгляд, нынешняя ситуация на автомобильном рынке России? Ваш прогноз на будущее – что ждет российский авторынок через пять лет?**

– Если тенденция I квартала 2015 года сохранится, то в этом году в России будет продано 1,5 миллиона новых

легковых автомобилей. Это, конечно, существенный спад, но это самый пессимистичный прогноз. Более точные выводы можно будет сделать в середине года. В любом случае мы с коллегами убеждены, что в долгосрочной перспективе динамика продаж будет положительной. Думаю, года через два-три Россия снова будет в числе крупнейших рынков Европы, а через пять лет может стать и самым крупным.

**– Какие меры вы предприняли, чтобы сгладить негативный эффект от экономического кризиса?**

– Мы стараемся поддерживать интерес к марке новыми моделями. В этом году мы представили нашего флагмана в сегменте SUV – новое поколение Audi Q7, а также начали продажи самого мощного в мире хэтчбека в своем сегменте Audi RS 3 Sportback с двигателем 367 л.с. Наша задача – обеспечить возможность приобретения Audi наиболее выгодным способом. Для этого мы предла-

гаем несколько кредитных программ, например, в июне действует ставка 5,9%. Есть программы, где остаточная стоимость автомобиля может быть использована для выплаты последнего взноса. Можно зачесть стоимость предыдущего автомобиля при покупке нового. В сочетании с программой «Audi с пробегом: plus» это дает возможность сэкономить сразу двум нашим клиентам: первый сдает свой прежний автомобиль и снижает расходы на покупку нового, второй получает машину с пробегом, проверенную дилером, и с гарантией.

**– Сейчас все компании стараются сокращать расходы, но Audi только что открыла большой дилерский центр в Санкт-Петербурге – это сигнал рынку, что вы продолжаете инвестировать в Россию?**

– Мы продолжаем развивать дилерскую сеть. Сейчас у Audi в России 62 партнера, 8 из них работают по новой концепции «Терминал». «Ауди Центр Выборгский» в Санкт-Петербурге

Главная новинка Audi  
2015 года – внедорожник Q7

действительно самый большой в стране. Во второй половине этого года планируется открытие одного из крупнейших дилерских центров в мире – «Ауди Центр Алтуфьево».

**– Какие ожидания у компании Audi от продаж в 2015 году? В одном из интервью вы оптимистично говорили, что ожидаете увеличения своей доли рынка.**

– Наши позиции в премиальном сегменте стабильны, в прошлом году доля рынка составляла 18%, и сейчас мы остаемся одними из лидеров. Экономический спад меньше затрагивает потребителей с высоким уровнем дохода. Например, продажи спорткара R8 были стабильными в любые кризисные времена. В прошлом году продажи RS моделей выросли более чем в два раза. В этом году мы выводим не только новое поколение R8, но и другие модели, популярные именно в России. В таких экономических условиях доля рынка Audi может быть стабильной или даже увеличиться за счет появления нового Q7.

## «Основные направления технологического развития Audi – автопилотирование, световые технологии и альтернативное топливо»

**– Расскажите, пожалуйста, о ближайших премьерх и перспективных разработках Audi.**

– Главная новинка этого года – внедорожный флагман Audi Q7. Автомобиль сохранил свой простор и мощь, но при этом стал легче на целых 325 кг. Новый спорткар Audi R8 мощностью 610 л.с., о котором я упоминал ранее, стал еще более скоростным, чем его предшественник.

В I квартале обновлен наш бестселлер, Audi Q3. Уже три года эта модель пользуется самым высоким спросом в России, и обновление, безусловно, подогреет покупательский интерес. В России модельный ряд Audi представлен полностью, что позволяет удовлетворить клиентов в любых сегментах: от сити-каров до внедорожников.

**– Какие новинки в ближайшие три года мы увидим в России?**



– О премьерх ближайших лет мы расскажем в начале 2016 года. Пока упомяну о компактном кроссовере Audi Q1, который, безусловно, будет пользоваться популярностью в России.

**– Какое перспективное направление технологического развития выбрала Audi?**

– Сегодня можно выделить три основных направления: автопилотирование, альтернативное топливо и световые технологии.

В марте российские журналисты уже протестировали роботизированный Audi A7. В конце 2014 года Audi RS 7 проехал гоночную трассу в Хоккенхайме в полностью автоматическом режиме, достигая

скорости 240 км/ч на прямых участках трассы. На данном этапе сдерживающий фактор для автоматизации – только законодательные ограничения и юридические вопросы.

Audi продолжает деятельность и в области разработок синтетических сортов топлива. Новейшим проектом стал экспериментальный завод в Дрездене, производящий дизельное топливо из воды и углекислого газа с применением электричества, добытого экологически чистыми способами.

Почти обязательными для любого крупного производителя сейчас становятся электромобили и автомобили с гибридным приводом. Первый гибридный Audi дебютировал четыре года назад. С тех пор мы запустили несколько гибридных моделей, а в прошлом году в Германии начали выпускать гибридный с возможностью подзарядки (plug in hybrid) Audi

A3 Sportback e-tron. Есть и уникальный пример спортивного электромобиля – наш новый R8 e-tron. Современные технологии аккумуляторов позволили довести пробег на одной зарядке до 450 км.

На автошоу в Лос-Анджелесе в прошлом году был представлен Audi A7 Sportback h-tron quattro, оснащенный мощным электрическим приводом, использующим в качестве источника энергии топливные элементы, а также гибридной тяговой батареей и дополнительным электрическим двигателем на задней оси. Автомобиль набирает 100 км/ч всего за 7,9 секунды и разгоняется до 180 км/ч. Он способен преодолеть более 500 км на одной заправке, выбросив в окружающую среду лишь несколько капель воды.

Еще одна сфера – световые технологии. Мы уже внедрили в серийное производство лазерные фары, которые обеспечивают точную форму светового пятна, которую можно менять в зависимости от условий движения. Лазерные фары можно заказать в качестве дополнительной опции для нового Audi R8.

**– В чем, на ваш взгляд, основное преимущество вашей компании? Что отличает Audi от ближайших конкурентов?**

– Наш слоган Vorsprung durch Technik – «Превосходство высоких технологий», поэтому в каждой нашей модели вы найдете самые инновационные технологии. Отличительной чертой автомобилей Audi является авангардный и спортивный дизайн. Также одна из особенностей Audi – знаменитый полный привод quattro. Около 50% автомобилей Audi, проданных в России, оснащены quattro. И, конечно, качество как самих автомобилей, так и обслуживания клиентов у наших дилеров. Мы стремимся быть совершенными во всем. ■

# Апостолы, рефлексия и секс

Наш корреспондент в Канне – о самых интересных картинах фестиваля, не вошедших в основной конкурс

Анастасия  
Гладильщикова

## «Новейший завет»

Одним из центральных фильмов программы «Двухнедельник режиссеров» стал «Новейший завет» Жако ван Дормеля. Бельгиец известен в первую очередь благодаря своему фильму «Господин Никто», который подходит под определение культовый. На этот раз ван Дормель снял комедию (но не без привкуса грусти). Это определенно самый веселый фильм фестиваля: зал смеялся буквально после каждой сцены. Сюжет у картины (Дормель еще и соавтор сценария) небывалый. Фактически нам предлагают альтернативную Библию и отвечают на вопрос, которым задаются в тот или иной момент все: если Бог существует, то почему в мире столько несчастий, несправедливости и боли? По мнению создателей фильма, это потому, что Бог-отец – противный мужик из Бельгии, который никогда не выходит из своей квартиры, пьет пиво литрами, и ему очень скучно. Поэтому он постоянно придумывает но-

новейший завет. Среди апостолов в числе прочих убийца, помешанный на сексе человек и богатая дама, которую изображает Катрин Денев. Дама в результате бросает скучного мужа и заводит роман с гориллой. Фильм не только уморительный и изобретательный: это ироничное и печальное размышление о человеческой жизни. Но внезапно Дормель дарит нам счастливый, хоть и утопический финал. Возможно, конец нашей жизни и не предопределен свыше? Ведь все может исправить молчаливая домохозяйка. Так что надежда на женщин.

## «Покой нам только снится»

На другом полюсе «Двухнедельника» была картина Шарунаса Бартаса, которую у нас перевели как «Покой нам только снится» (в оригинале – Peace to Us in Our Dreams). Бартас – главный режиссер современной Литвы, адепт медленного, медитативного, немногословного, созерцательного кино. Картины Бар-

таса (который окончил ВГИК и отлично говорит по-русски) получали призы Берлинского и Венецианского фестивалей, неоднократно

## Говорят, после ночного показа картины Гаспара Нозе «Любовь» зрители аплодировали двадцать минут.

После утреннего – я свидетель – кричали «бу»

вые, всегда неприятные законы нашей жизни и насылают на человечество беды. Его сын JC («Кто? Жан-Клод Ван Дамм?») – спрашивает один из героев) дома присутствует только в виде иногда оживающей фигурки. Жена Бога все время молчит. Его маленькой дочке надоела авторитарная политика отца, и она решает ему отомстить. Она отправляет всем людям на Земле смс-сообщения с датой их смерти. Некоторым старикам остаются еще долгие годы, а некоторым детям – считанные дни. Все начинают думать о том, как поменять свою жизнь. Девочка тем временем выбирает случайным образом шесть новых апостолов и путешествует с божьем, который умеет писать, чтобы создать на основе разговоров с этими людьми

участвовали в каннской программе «Особый взгляд». Его новая работа снята в привычном режиссеру стиле (а сравнивают его в том числе и с Тарковским). Герой в исполнении самого автора фильма приезжает с дочерью-подростком и девушкой-скрипачкой на дачу. Дочь (ее изображает реальная дочь Бартаса) проводит время с местным мальчиком. Девушка бродит одна по окрестностям и ведет разговоры с матерью мальчика. К главному герою заезжает русская знакомая (эпизодическая роль Клавдии Коршуновой, сыгравшей и в предыдущем фильме Бартаса «Евразиец»). В начале фильма появляется ружье, которое, по чеховским законам, в финале выстрелит. Картина, вероятно, максимально личная для

Кадр из фильма  
«Покой нам только снится»

Бартаса, а оттого пропитана пронзительной печалью. Его персонаж показывает дочери найденное им видео с ее матерью. Эта мать – погибшая актриса Екатерина Голубева, настоящая бывшая жена Бартаса и одна из главных актрис европейского авторского кино 1990–2000-х. Причина ее смерти не называется. Кажется, что именно этой утрате посвящен «Покой нам только снится». Главного героя, сдержанного, мудрого и нежного, окружают три надломленные, мятущиеся, рефлексиирующие девушки. Он пытается им помочь (сможет ли?), но и сам, кажется, подавлен, просто не показывает этого. Фильм приняли спокойно и, вероятно, судя по глупым вопросам из зала, не поняли, а это совершенно несправедливо. Помимо прочего, в картине удивительно поэтичные пейзажи, знакомые каждому русскому дачнику.

## «Любовь»

В официальной секции «Полуночные показы» продемонстрировали новый фильм Гаспара Ноэ, чья «Необратимость» в свое время вызвала шок у любителей кино (там героиню Моника Белуччи долго насиловали в подземном переходе). Его «Любовь» отчасти повторяет структуру «Необратимости». И там, и там режиссер движется от трагического финала любовной истории к ее счастливому началу. Герой тоскует по своей бывшей возлюбленной, которую он по глупости потерял. Теперь она пропала и, возможно, совершила самоубийство. Говорят, после ночного показа картины аплодировали двадцать минут. После утреннего – я свидетель – кричали «бу». Одни критики восхищаются, другие называют пошлостью. Присоединюсь к первым. В фильме есть свои минусы: примитивные закадровые монологи героя – в первую очередь. Но «Любовь» – бесстрашная и свободная картина, в которой Ноэ удалось показать эту самую любовь так, что ей веришь. И показать ее через любовные сцены, составляющие большую часть повествования. Они сняты, как порно, но выстроены, как изысканная хореография. При этом картина не выглядит непристойной, поскольку в ней нет и доли клише, присущих порнофильмам. Ах да: это еще и 3D, усиливающее шокирующую откровенность любовных сцен. Главный герой хочет стать режиссером и сотворить сен-

timentальный секс-фильм, такой, какие никто не снимает. Именно такую картину сделал сам Гаспар Ноэ. Как и «Необратимость», «Любовь» – о том, что всего лишь одна глупая ошибка может разрушить всё. Но посвящена картина еще и горькой, непостижимой переменчивости человеческих чувств и жизни. ■

На момент сдачи номера в печать Каннский фестиваль еще не завершился. О его итогах читайте на нашем сайте [www.profile.ru](http://www.profile.ru)

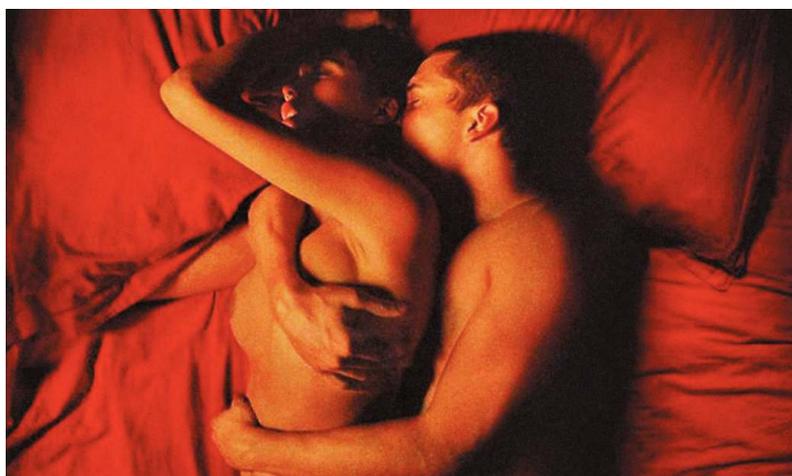
Кадры из фильмов  
«Новейший завет», «Любовь»



KinoElektron

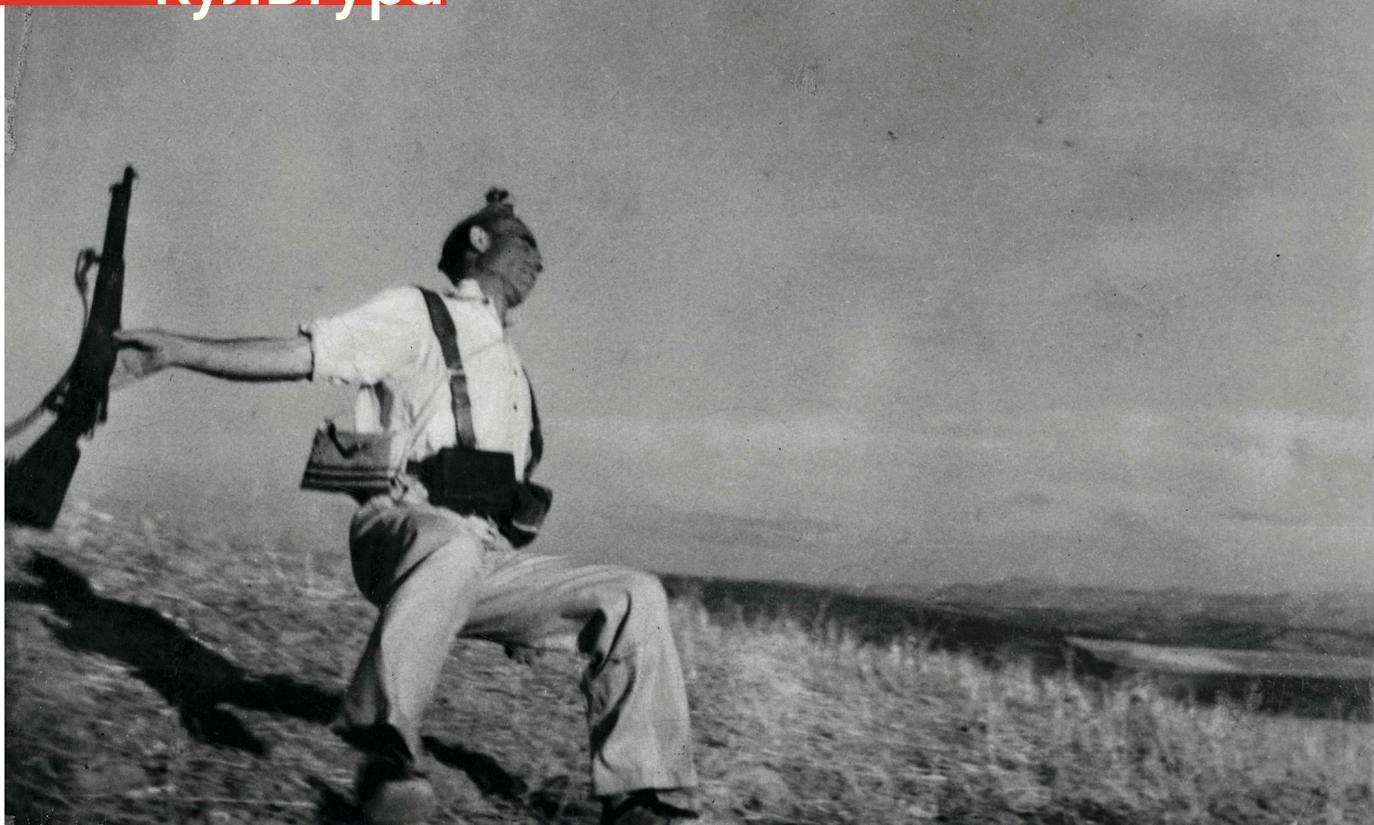


KinoElektron



RT Features

## культура



# Война и мир Роберта Капы

Инна Логунова

В Мультимедиа Арт Музее открылась ретроспектива венгерского фотоклассика, одного из основателей легендарного фотоагентства Magnum Роберта Капы. Среди 120 представленных в экспозиции работ – «Смерть республиканца», едва ли не самый известный снимок гражданской войны в Испании, и фотографии высадки союзных войск в Нормандии во время Второй мировой. О выставке и наследии Роберта Капы «Профиль» рассказала куратор проекта Этелка Байи.

«Война похожа на стареющую актрису: с каждым днем более опасна и менее фотогенична», – писал Роберт Капа. Он знал, о чем говорил: он снимал во всех горячих точках своего времени от Европы и Израиля до Вьетнама и Индокитая, где и погиб в 1954 году, подорвавшись на противопехотной mine. Капу часто вспоминают именно как одного из основателей военной фотожурналистики, но его наследие гораздо шире. Везде, где бы он ни оказался – в советском колхозе или на пляже в компании Пабло

Пикассо, – он снимал жизнь во всех ее проявлениях. Ее он любил столь же страстно, сколь ненавидел войну. Как говорил друг Капы Джон Стейнбек, «он умел снимать и движение, и радость, и горе. Его фотоаппарат мог улавливать мысль. Он запечатлел мир».

– В чем новаторство Роберта Капы в фоторепортаже?

– Роберт Капа – один из лучших фоторепортеров и военных корреспондентов в мире. В 1936 году он приобрел мировую известность благодаря фотографии «Смерть республиканца», сделанной из окопа республиканцев во время гражданской войны в Испании. На момент публикации снимка в парижском журнале Vu 23 сентября 1936 года он все еще был в Испании и лишь через некоторое время узнал, какой резонанс произвела эта фотография, перепечатанная многими мировыми изданиями. В журнале она вышла под названием «Лоялистский ополченец в момент смерти, Сьерра-Морена, 5 сентября 1936 года», позже появилось более короткое название. Другая знаменитая серия снимков Роберта Капы, при-

◀ Смерть республиканца.  
Испания. 5 сентября 1936 года

знанная классикой мировой военной фотографии, – фоторепортаж о высадке союзнических войск в Нормандии 6 июня 1944 года. Капа говорил: «Если твои снимки недостаточно хороши, значит, ты подошел недостаточно близко». Это относится не только к его военным фотографиям, но и к съемкам мирной жизни, и именно эта близость к людям, к ситуации чувствуется во всех его работах, что и делает его выдающимся фотографом.

– Вокруг фотографии «Смерть республиканца» довольно много споров: была ли она сделана во время атаки и действительно ли запечатлела солдата за несколько мгновений до смерти, как утверждал Капа, или же была постановочной, как думают некоторые исследователи. Какой версии вы придерживаетесь?

– Споры продолжаются по сей день, думаю, что и в дальнейшем здесь не будет единого мнения. Я считаю, что эта фотография настоящая. Дело в том, что это не единственный снимок, сохранилась целая серия фотографий тех событий, которые Капа также снял вслепую, из окопа.

Все, что он впоследствии описал – как солдаты шли, падали, снова шли в атаку, – все это есть на фотографиях. Довольно сложно придумать такое, не будучи очевидцем. При этом следует отметить, что Капа любил приукрасить, поэтому его воспоминания о тех или иных событиях в его книгах нельзя рассматривать как бесспорные факты. Кстати, еще до «Смерти республиканца» был опубликован другой снимок падающего смертельно раненого человека, но он прошел почти незамеченным.

– Съемка высадки союзнического десанта в Нормандии Робертом Капой стала главным свидетельством одной из важнейших военных операций Второй мировой войны. Капа был единственным ее хроникером?

– Мы считаем, что он был первым, то есть он шел в первом ряду солдат, высадившихся на пляже Омаха. Недавно в Вашингтоне в архиве нашли снимки высадки в Нормандии, сделанные другими фотографами. К сожалению, кроме самого факта находки, я больше ничего о них не знаю. Но думаю, что восемь фотографий Роберта Капы по-прежнему останутся самым ценным свидетельством этого события.

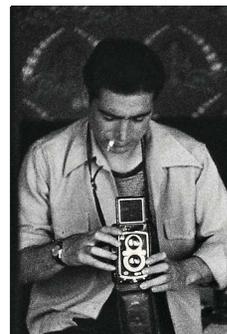
– Вы упомянули, что Капа нередко приукрашивал свои рассказы. На ваш взгляд, это попытка создать определенный образ самого себя?

– Люди, близко знавшие Капу, вспоминают, что он мог одну и ту же историю в разных компаниях и обстоятельствах рассказывать по-разному, один день так, другой иначе. Мне кажется, он таким образом переживал события, о которых вел речь, каждый раз вспоминая те или иные детали, которые были важны для него в конкретный момент времени.

– Возлюбленная Капы, Герда Таро, тоже успешный фотограф, первая женщина – военный фотожурналист. Как они профессионально повлияли друг на друга?

– Мне трудно говорить о влиянии Таро на Роберта Капу, но точно известно, что фотографии она научилась именно у Капы. Они также вместе снимали, некоторое время у них

Танцующая пара на карнавале. Зерс (Zärs), Австрия, февраль 1950 года



## Эндре Фридман,

который лишь в 1936 году станет Робертом Капой, родился в Будапеште в семье венгерских евреев в 1913 году. В начале 1930-х покинул Венгрию после освобождения из-под ареста за участие в уличных демонстрациях. Учился журналистике в Германии, которую покинул с приходом к власти нацистов. Обосновавшись в Париже, познакомился с фотографами Андре Кертешем, Анри Картье-Брессоном и Дэвидом Сеймуром, с которыми в 1947 году создал агентство Magnum. С 1936 года Капа снимал для французских изданий. Во время и после Второй мировой войны был корреспондентом американского журнала Life.

По дороге из Намдиня в Тай-Бин. Вьетнам, 25 мая 1954 года. Один из последних снимков Капы, сделанных незадолго до гибели



ROBERT KAPPA / INTERNATIONAL CENTER OF PHOTOGRAPHY/MAGNUM - COLLECTION OF THE HUNGARIAN NATIONAL MUSEUM

«Всё, что каким-то образом препятствовало Роберту Капе заниматься фотографией, он воспринимал как личное оскорбление»

даже был один на двоих фотоаппарат. Так, в 1937 году их снимки гражданской войны в Испании выходили под совместной подписью Сара&Таго.

– Среди работ, представленных на выставке, – портрет Хемингуэя, с которым Капа был дружен. С чего началась их дружба?

– Они познакомились в Испании во время гражданской войны, в которой Хемингуэй сражался на стороне республиканцев. Впоследствии они стали близкими друзьями, много раз встречались.

– Что вообще за человек был Роберт Капа?

– Он был очень энергичным, жадным до жизни человеком. Он обладал невероятным шармом, который, естественно, привлекал женщин. Его

всегда окружали женщины, которых он очень любил. Капа не мыслил себя без фотографии, она была частью его естества. Всё, что каким-то образом препятствовало ему заниматься фотографией, он воспринимал как личное оскорбление. Так, в «Русском дневнике» Джон Стейнбек, с которым Капа в 1947 году отправился в путешествие по Советскому Союзу, пишет, что тот совершенно искренне обижался на дождь, который мешал ему снимать. ■

Стратегический партнер Мультимедиа Арт Музея: MasterCard

## Помогите Диме!

СОЮЗ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ РОССИИ  
ПРОСИТ СООТЕЧЕСТВЕННИКОВ ПОМОЧЬ



Дима Смирнов из Ярославля ничего не слышит, а значит, не сможет говорить. В 2011 и 2012 гг. ему была проведена операция по установке кохлеарного имплантанта – аппарата, преобразующего звуки в электрические импульсы. Но операции – только полдела. За ними следует период реабилитации – длительный и трудоемкий процесс, который позволяет глухому человеку не только научиться ориентироваться в мире звуков, но и разговаривать. Каждый курс стоит 165 000 руб. К сожалению, таких денег в семье Смирновых нет. Союз благотворительных организаций России просит всех, кто хочет и может помочь Диме Смирнову, перечислить средства на его лечение.

**Более подробная информация по тел. (495) 225 1316 или на сайте [www.sbornet.ru](http://www.sbornet.ru). Платежи в адрес Димы Смирнова принимаются во всех отделениях Сбербанка России без взимания комиссионного сбора.**

Получатель: некоммерческое партнерство «Союз благотворительных организаций России»

ИНН 7715257832

КПП 771501001

р/с 40703810287810000000

в Московском филиале ПАО РОСБАНК г. Москва

к/с 30101810000000000272

БИК 044583272

Назначение платежа: пожертвование на лечение Димы Смирнова

# FNIM

МУЖСКОЙ  
ЖУРНАЛ

**ЭТО ТЫ  
ПО АДРЕСУ!**

Если ты считаешь, что 128 страниц любимого журнала – это хорошо, но мало, можешь отправиться в магазин и купить еще три экземпляра, пока не расхватили. Или просто зайти на сайт [fhn.ru](http://fhn.ru), где каждый день тебя ждут новые горячие красотки, интересные статьи, быстрые машины и модные шмотки. В принципе ты даже можешь зайти на сайт по дороге в магазин!

[www.fhn.ru](http://www.fhn.ru)

НАШИ ЛЮДИ

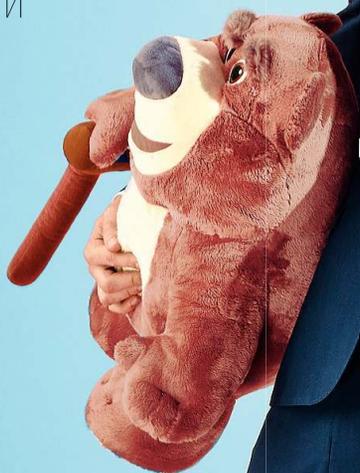
ДРАЙВ

СТИЛЬ

ТЕХНО

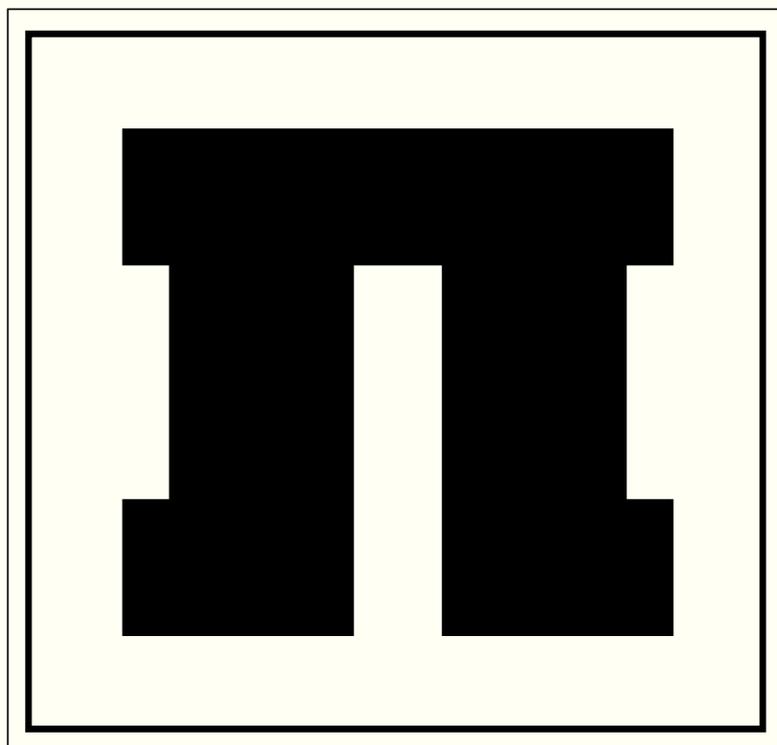
СПОРТ

РАЗДЕВАЛКА



еще одно слово на букву «п»

# WWW.PROFILE.RU



новый сайт журнала

## **профиль**

---

другие слова на букву «п» присылайте по адресу [nabukvyr@profile.ru](mailto:nabukvyr@profile.ru)