

профиль

#8(989)

06.03.2017

деловой еженедельник

www.profile.ru

совместно с журналом

DER SPIEGEL

ДЕНЕГ НЕТ, НО ВЫ УЧИТЕСЬ



Шансов получить
высшее образование
у россиян становится
все меньше

16+

ISSN 1726-0639

17 008



9 771726 063006

РЕДАКЦИОННАЯ ПОДПИСКА НА «ПРОФИЛЬ»



Подписаться очень просто

1. Заполните и оплатите квитанцию*
2. Пришлите фото или скан квитанции, точный адрес доставки и комментарии к нему по адресу podpiska@idr.ru или по факсу: +7 (495) 745-84-30 (доб. 2700)

* Для юр.лиц направляется счет-оферта по запросу

Стоимость подписки*

- 12 месяцев - 3717 руб. 12 коп.
- 6 месяцев - 2016 руб. 96 коп.
- 3 месяца - 1083 руб. 72 коп.
- 1 месяц - 410 руб. 08 коп.

* на журнал «Профиль»

Цены включают НДС и стоимость доставки

Доставка

по Москве (в пределах МКАД) осуществляется курьерской службой, за пределами МКАД, а также в другие регионы РФ – простой почтовой бандеролью



Подробная информация на сайте www.idr.ru

СПРАВКИ ПО ТЕЛЕФОНУ: +7 (495) 745-84-30 (доб. 2700)

Извещение	Форма № ПД-4							
	<p style="text-align: center;">ООО «ИДР-Формат» (наименование получателя платежа)</p> <p>7 7 0 9 8 1 3 3 5 1 4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 (ИНН получателя платежа) (номер счета получателя платежа)</p> <p>в АО «АЛЬФА-БАНК» БИК 0 4 4 5 2 5 5 9 3 (наименование банка получателя платежа)</p> <p>Номер кор./сч. банка получателя платежа 3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3</p> <p>Ф.И.О., адрес плательщика _____</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">Подпись плательщика _____</p>	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма			
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма					
Кассир								
	<p style="text-align: center;">ООО «ИДР-Формат» (наименование получателя платежа)</p> <p>7 7 0 9 8 1 3 3 5 1 4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 (ИНН получателя платежа) (номер счета получателя платежа)</p> <p>в АО «АЛЬФА-БАНК» БИК 0 4 4 5 2 5 5 9 3 (наименование банка получателя платежа)</p> <p>Номер кор./сч. банка получателя платежа 3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3</p> <p>(наименование платежа) (номер лицевого счета (код) плательщика)</p> <p>Ф.И.О., адрес плательщика _____</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">Подпись плательщика _____</p>	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма			
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма					
Квитанция Кассир								

события

6 Тренды экономики

Алексей Михайлов

Правительство хочет повысить налоги, но не решило, какие. Минфин выпустит облигации госзайма для населения. «Газпром» вложит 100 млрд рублей в газификацию Киргизии. Нарушает ли Россия соглашение с ОПЕК о добыче нефти

турция



8 Сирийские разночтения

Глеб Иванов

9 марта Реджеп Тайип Эрдоган прибудет в Москву с официальным визитом. О чем будут говорить Владимир Путин и президент Турции

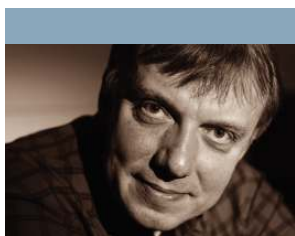
11 Путин турок не простил

Иван Дмитриенко

Несмотря на формальное примирение, многие санкции РФ против Турции до сих пор не сняты. На скорое решение этого вопроса турецкий бизнес уже не надеется

статистика

16 Безработица в регионах России



мнение

18 Покорная гордость

Алексей Мельников

Парадоксы современной России: люди приветствуют возвращение продуктовых карточек и сетуют на то, что мы «великий народ, богатая страна, а живем в вечной бедности и неустраиваемости»

украина



20 Бегом из кризиса

Алексей Михайлов

После двухлетнего падения в 2016 году экономика Украины начала расти

22 Между Майданом и жизнью

Игорь Казаков

Почему украинцы опять разочаровались в своих политиках

мнение



24 Чудеса откладываются

Владимир Милов

В 2017 году эксперты обещают возобновление экономического роста в России, однако никаких реальных улучшений в экономике не произойдет

26 Слухи

Кто заменит Алексея Ведева на посту замминистра экономического развития. Почему Вячеслав Володин не советует думским партийным лидерам ходить к Сергею Кириенко. Приведет ли скандал вокруг Исаакиевского собора к отставке губернатора Санкт-Петербурга Георгия Полтавченко. Кто хочет поменять главу Управления по внутренней политике АП Андрея Ярина. Кому не угодил замполпреда в СЗФО Любовь Совершаева

28 Тренды политики

Денис Ермаков, Глеб Иванов

Фонд борьбы с коррупцией Алексея Навального представил расследование о Дмитрии Медведеве. Дети высокопоставленных чиновников вновь продвинулись по карьерной лестнице. Новый генпрокурор США Джефф Сешенс под угрозой отставки за связи с Россией

подробности

образование



30 Наскрести на диплом

Александра Кошкина

Сокращение финансирования вузы пытаются компенсировать за счет научных исследований и иностранных студентов

мнение



36 Школа в формалине

Дмитрий Быков

Пока проблемы педагогики и медицины будут курировать

бывшие топ-менеджеры и чиновники без профильного образования, сдвига в этих сферах можно не ждать

экспертиза

38 Бизнес-новости

Эксперты решают, что делать с проблемой роста суррогатного топлива. X5 Retail Group предложила поставщикам снизить закупочные цены. Tesla намерена открыть представительство в России. Роскачество проверило молочный шоколад. Туризм в США несет убытки из-за политики Трампа

практика



40 Банкротство премиум-класса

Екатерина Буторина

Воспользоваться законом о несостоятельности по карману только богатым людям

46 В неоплатном долгу. Рейтинг крупнейших российских банкротов

конфликт



48 «Юлмарт» ссутулил плечи

Аркадий Кузнецов

Война акционеров интернет-ритейлера продолжается

финансы

53 Интегральная сделка

Елена Белова

Альфа-банк и Сбербанк реструктурировали задолженность группы «Интегра» объемом 8,7 млрд рублей

совместно с журналом

DER SPIEGEL

#8 / 06.03.2017

Главный редактор **Светлана Лолаева**
Заместители главного редактора: **Галина Соловьева,**
Алексей Михайлов

Редактор отдела внутренней и внешней политики

Алексей Баусин

Редактор отдела социальной политики/права

Александр Баринов

Редактор отдела специальных тем и спецпроектов

Денис Ермаков

Главный художник **Павел Павлик**

Ответственный секретарь **Ольга Жирнова**

Обозреватели: **Дмитрий Быков, Екатерина Буторина**

Корреспонденты: **Иван Дмитриенко, Глеб Иванов,**

Александра Кошкина, Мария Разумова, Аркадий Кузнецов,

Алексей Афонский, Татьяна Головакина

Выпускающий редактор profile.ru **Олег Данилов**

Дизайнеры: **Светлана Корнеева, Наталья Пыльнева**

Фотослужба: **Ольга Балакирева, Ирина Гулюкина,**

Ксения Воротовова

Фотограф **Наталья Львова**

Корректоры: **Светлана Гавриленко, Людмила Фрейерова**

Цветоделение, препресс **Эдуард Потаткин**

Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва,
Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01

Коммерческий директор **Ирина Минакова** (iminakova@idr.ru)

Директор по рекламе **Марина Керимова** (mkerimova@idr.ru)

Директор по корпоративным продажам **Андрей Родионов**
(arodionov@idr.ru)

Старший менеджер по рекламе **Люся Аракелян**

(larakelyan@idr.ru)

Менеджер по рекламе **Дмитрий Черняев** (dchernyaev@idr.ru)

Телефон рекламной службы (495) 745-84-02

Журнал распространяется:

в Совете Федерации, Государственной думе Российской Федерации, Московской городской думе (адресная персональная рассылка), в Доме правительства Российской Федерации; в салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, S7 Airlines, «Ямал», «Таймыр» (NordStar Airlines), на бортах специально-го летного отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines, Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армавиа», El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, AirMalta, Turkish Airlines, Etihad; в супермаркетах «Азбука Вкуса», «Глобус Гурмэ», «Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Алые паруса»; в гипермаркетах «Ашан», «Метро», «Гиперглобус»; на автозаправках ВР.

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор), свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Адрес редакции: 109544, Москва, Б. Андроньевская, д. 17.
Тел.: (495) 745-84-01 Сайт: www.profile.ru; e-mail: profil@idr.ru.

Отдел распространения: (495) 745-84-30, доб. 2700, (495) 745 84 18,
distribution@idr.ru.

Редакционная подписка: (495) 745-84-30, доб. 2700, podpiska@idr.ru.
Подписной индекс 71 800.

Все права на материалы, опубликованные в номере,
принадлежат ООО «ИДР-Формат».

ПЕРЕПЕЧАТКА БЕЗ ПИСЬМЕННОГО РАЗРЕШЕНИЯ УЧРЕДИТЕЛЯ И ИЗДАТЕЛЯ ЗАПРЕЩЕНА. При использовании материалов ссылка на «Профиль» обязательна. При цитировании материалов «Профиля» на интернет-ресурсах гиперссылка на www.profile.ru обязательна. ООО «ИДР-Формат» не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся в рекламных объявлениях. Материал на с. 53 «Интегральная сделка» публикуется на правах рекламы. Мнение редакции может не совпадать с мнением интервьюируемых лиц или авторов отдельных материалов. Присланные материалы не рецензируются и не возвращаются.



Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат».
143200, г. Можайск, ул. Мира, 93. Тел.: (495) 745-84-28, (49636) 20-685.
www.oaompk.ru

Тираж 74 тыс. экз. Цена свободная.

© «Профиль» №8 (989), 6 марта 2017 года.

Номер подписан в печать 3 марта 2017 года.

На обложке фото Shutterstock

калейдоскоп

наука der spiegel

54 Пир звездных чудовищ

Олаф Штамп

Наблюдая за черной дырой, которая подъедает останки погибшей звезды, ученые надеются ответить на вопрос, как зародились галактики и сами черные дыры

автомобили der spiegel



57 Батарейки на колесах

Кристиан Вюст

Прорыв в развитии аккумуляторных технологий позволит электромобильям ездить так же быстро и так же далеко, как обычные машины

60 Афиша

Выставка «Лицом к будущему. Искусство Европы 1945–1968» в ГМИИ имени А. С. Пушкина. Гастроли театра марионеток Резо Габриадзе в Москве. Выставка В. Борисова-Мусатова и участников группы «Голубая роза» в Русском музее. Открытие музея Валентина Распутина в Иркутске. Фильмы «Конг: Остров Череп» и «Т2 Трейнспоттинг» выходят в прокат в России

история

62 Пушкин и кавказская нефть

Алексей Волюнец

Как друг и цензор великого поэта «пробурил» первую в мире нефтяную скважину

Текст: Алексей Михайлов

Налоги в рост

Интернет всколыхнули слова премьер-министра РФ Дмитрия Медведева о безработице (см. стр. 16). Но он сделал и другое, более интересное заявление. Говоря о реформировании налоговой системы, премьер «успокоил» предпринимателей такими словами: «Точно могу сказать, что мы воздержимся от принятия любых решений, которые ухудшают положение предпринимателей в части неналоговых платежей». Но что касается налоговых платежей, никаких обещаний давать не стал. Это тревожит. Если при существующей налоговой системе принят трехлетний бюджет, сводящий его дефицит к 1% ВВП в 2019 году, то, кажется, зачем повышать налоги? Но, похоже, нас это все равно ждет... Министр труда Максим Топилин (на фото) предложил восстановить страхование безработицы, освободить бюджет от выплат пособий, переложив это на предпринимателей, для чего собирать с них еще по 1% от фонда оплаты труда (ФОТ). Напомним, что уже под занавес бюджетного процесса осенью 2016-го министр здравоохранения Вероника Скворцова пыталась увеличить отчисления в фонд ОМС с 5,1% до 5,9%. План пенсионной реформы ЦБ и Минфина предусматривает рост нагрузки на ФОТ на 6 п. п. (по 1 в год). С другой стороны, есть план нового министра экономического развития Мак-

сима Орешкина о снижении отчислений с ФОТ с 30% до 21% в обмен на рост НДС с 18% до 21%. В результате реализации всех этих планов мы получим тот же размер отчислений с оплаты труда + рост НДС, а также подоходного налога до 15% (такой план тоже есть). Плюс повышение пенсионного возраста,

налог на туеядцев, рост акцизов, рост налога на имущество, индексацию ЖКУ, а может быть, и сбора на капремонт, расширение зон и рост платы за парковку... А денег в бюджете по-прежнему не будет хватать на самое необходимое. Так и хочется попросить правительство прекратить реформы немедленно.



РИА «Новости»

Киргизский «Газпром»



EPA/Vostock Photo

Российский «Газпром» вложит 100 млрд рублей в развитие газотранспортной системы Киргизии, в результате чего уровень газификации республики к 2030 году увеличится почти втрое, с 22% до 60%, заявил президент РФ Владимир Путин во время визита в эту страну. Замечательно.

А знаете, какой уровень газификации в России? К началу 2016 года – 66% (данные – сайт «Газпрома»). С 2010 года этот уровень почти не растет (тогда он составил 63%). А знаете, сколько вложил «Газпром» в газификацию нашей страны? За 11 лет (2005–2015) – 270,1 млрд рублей на всю огромную Россию. Маленькая Киргизия получит больше трети от этой суммы. Может, «Газпрому» все же стоит обратить внимание на свою страну?



Рубль уже две недели стоит на месте, даже чуть падает. На фоне роста мировых фондовых индексов вот уже две недели падают российские фондовые индексы ММВБ и РТС. Уже месяц растут проценты по ОФЗ. Выглядит так, что иностранные инвесторы начали фиксировать прибыли на российских акциях и облигациях, переводить деньги в валюту и выводить из страны. Говорить об устойчивом тренде пока рано, давление на рубль пока совсем небольшое, но первый звоночек, кажется, уже раздался.

Как считать

В № 7 «Профиля» от 27 февраля 2017 года мы писали о том, что, согласно Росстату, добыча нефти в стране не снизилась. Минэнерго нас поправляет: надо сравнивать январские объемы не с предыдущим месяцем, а с октябрем 2016-го в соответствии с «декларацией о кооперации». Нам впервые удалось узнать название документа, подписанного Россией с ОПЕК, но самого текста мы пока не получили. Остается неясным, например, когда Россия должна выполнить эти обязательства. Решение ОПЕК опубликовано, а вот «декларация о кооперации» – нет. Документ не секретный (как он может

быть секретным?), но... Нам известны только публичные толкования этого документа со стороны Минэнерго РФ. По данным ЦДУ ТЭК, сообщило «Профилю» Минэнерго, в октябре 2016 года объем добычи нефти и газового конденсата в России составил 11 247 тыс. баррелей, а в январе 2017 года – 11 128 тыс. баррелей. То есть на 119 тыс. баррелей меньше. За февраль (данные ЦДУ, сообщенные агентством Bloomberg) – 11 109 тыс. баррелей, т. е. еще на 19 тыс. баррелей меньше. В феврале российские компании взяли паузу, цифра – на уровне точности расчетов*. Все-таки очень странно, что ни об обязательствах, принятых Россией, ни об их исполнении мы ничего не знаем точно, все в чужих пересказах.

* Тонны нефти нельзя переводить в баррели простым делением на коэффициент 7,3; ЦДУ делает это по коэффициентам, рассчитанным для каждого российского месторождения в зависимости от плотности нефти, ее химсостава и др. Это признал министр энергетики Александр Новак в интервью Интерфаксу. Свои данные ЦДУ распространяет только по платной подписке, публике они недоступны.

Отдайте ваши денежки



Минфин будет выпускать облигации госзайма для населения с апреля 2017 года по 20 млрд руб. каждые полгода. Преимущество перед банковским депозитом:

- процентная ставка выше банка: рыночная ставка ОФЗ сейчас – 8,5%, колеблется от 8 до 9% последние полгода, депозит в 30 крупнейших банках на 1–3 года – 7,2% в декабре 2016-го (данные ЦБ);

- «несгораемая сумма» до 25 млн руб. (в банках сейчас гарантированная сумма 1,4 млн руб.);

- обещается странная процедура «досрочного выкупа» без выплаты купона (если менее 1 года), аналогичная досрочному погашению депозита;

- процедура покупки ОФЗ обещается не сложнее открытия депозита.

Проблемы:

- покупка только через Сбербанк или ВТБ;

- запрет на вторичный рынок (нельзя перепродать) и использование бумаг

в качестве залога. Видимо, это призвано стимулировать «досрочный выкуп» у людей с потерей купона;

- неясная система «фиксированного, но возрастающего по времени» купона, предполагающая, что в первый год процент будет ниже рынка;

- нет возможности купить ОФЗ на индивидуальный инвестиционный счет и получить еще 13% в виде вычета по налогам с текущих доходов. $8,5 + 13 = 21,5\%$, что уже неплохая доходность. Эта возможность есть при торговле ОФЗ через брокера;

- конфликт интересов у Сбербанка и ВТБ – зачем им развивать этот инструмент, если он потенциально оттягивает средства населения от вкладов в эти банки?

Резюме: интерес Минфина понятен – чем больше потенциальный круг покупателей, тем ниже процентная ставка. Интерес покупателя реален, если у вас большая сумма денег (10 млн руб. и выше – раскладывать ее в 5–10 банков по 1,4 млн очень суетно) или вы реально не собираетесь использовать эти деньги в ближайшие 3 года (т. е. держать ОФЗ до погашения). Всем остальным рекомендация – повременить, уточнить, как все это будет работать, какова будет реальная процентная ставка, процедура досрочного выкупа и т. д. Но даже в упомянутых случаях торговля ОФЗ через брокера предпочтительнее. Минфин фактически создает ущербный рынок ОФЗ «для бабушек».

На 2% в 2017-м

вырастет российский ВВП, по обновленному прогнозу Минэкономразвития, заявил министр Максим Орешкин. Это оптимистично. По действующим сейчас прогнозам МЭР, рост должен составить 0,6% при цене нефти 40 долл./барр. или 1,1% при 48 долл./барр.

До 2023 года

– на 5 лет – продлить программу материнского капитала предлагает министр труда РФ Максим Топилин. По действующим решениям она истекает в 2018 году. Правительство пока не приняло решения.



Около 3,5 млн

российских семей арендуют жилье. Большинство из них снимают жилье без арендного договора. Общая площадь арендной недвижимости России составляет 150 млн квадратных метров, это 4% жилого фонда страны.

На 82 млрд руб.

купил Центробанк валюты в интересах Минфина РФ с 7 по 27 февраля 2017 г. Операции, как и обещалось, проходили равномерно порциями по 6,2–6,4 млрд руб. в день.

\$600 млн

достиг долг белорусских компаний перед Россией на конец февраля 2017-го, сообщил вице-премьер Аркадий Дворкович. Выплату этого долга в полном объеме РФ называет условием дальнейших переговоров по газу и нефти.



РИА «Новости»

Сирийские разночтения

О чем будут говорить Владимир Путин и Реджеп Эрдоган в Москве

Текст: Глеб Иванов

9 марта президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган прибудет в Москву с официальным визитом. Момент для визита подобран удачно, потому что в российско-турецких отношениях накопились вопросы. Турецкая военная операция в Сирии «Щит Ефрата» близка к своему завершению, а будущее Башара Асада до сих пор не определено. И именно сейчас и для Москвы, и для Анкары открылись новые возможности в Сирии в связи с приходом к власти Дональда Трампа.

Судьба президента

В середине февраля Генштаб Турции сообщил об установлении полного контроля над Эль-Бабом, городом на севере Сирии, который несколько лет удерживали боевики запрещенного в России «Исламского государства» (ИГ).

Эль-Баб считался ключевой цитаделью ИГ на севере Сирии. Штурмовали город турецкие войска и подконтрольные Турции отряды сирийской оппозиции. Поддержку с воздуха им оказывала российская авиация. После падения Эль-Баба советник президента Турции Ильнур Чевик сообщил, что конечной точкой турецкой военной операции будет взятие города Манбидж, также расположенного на севере. «После того как Манбидж будет взят, Турция остановится в своей опе-

рации в Сирии», – подчеркнул Чевик. «Остановка» (видимо, временная) объясняется несколькими причинами. Во-первых, наступать дальше на юг туркам буквально некуда. Турецкая армия и поддерживаемые ею отряды оппозиции вплотную подошли к позициям сирийской правительственной армии. «Столкновения между войсками Асада и протурецкой оппозицией сейчас не нужны ни Москве, ни Анкаре», – отмечает старший научный сотрудник Института востоковедения РАН Владимир Сотников.

Во-вторых, цель операции «Щит Ефрата» действительно достигнута – турецкие войска надвое разрезали приграничную сирийскую территорию, контролируемую курдами, и не допустили объединения двух курдских анклавов. А этого в Анкаре очень опасались.

Впрочем, окончание операции «Щит Ефрата» вовсе не означает, что турецкая армия покинет Сирию. Как заявил начальник Генерального штаба вооруженных сил Турции генерал Хулуси Акар, теперь турецкая армия займется стабилизацией региона и «помощью гражданскому населению». А турецкое руководство уже планирует наступление на «столицу» ИГ в Сирии город Ракку.

«Теперь России и Турции предстоит определить, что делать в Сирии дальше», – считает Сотников. – Разногласия сохраняются из-за судьбы Ба-

шара Асада. Эрдоган возражает против того, чтобы он оставался у власти».

Однако на данный момент между Россией и Турцией, похоже, существует договоренность – сперва победим ИГ, а потом будем определять политическое будущее Сирии. «В отношении Башара Асада, очевидно, достигнут некий временный консенсус. Обе стороны не поднимают этот вопрос во время переговоров», – отмечает Керим Хас, эксперт по евразийской политике Международной организации стратегических исследований (Анкара).

Российские и турецкие военные сконцентрировались на решении локальных задач.

Даже неприятный инцидент в Эль-Бабе в начале февраля, когда в результате несогласованности координат при нанесении авиаударов ВКС России по террористам в ходе совместной операции погибли трое турецких военных, был быстро урегулирован. Владимир Путин позвонил Реджепу Тайипу Эрдогану и выразил свои соболезнования.

Когда турецкие ВВС сбили российский Су-24 в ноябре 2015 года, реакция России была крайне жесткой. Но теперь ситуация кардинально поменялась. Россия и Турция выступают в качестве гарантов перемирия в Сирии и участвовали в переговорах представителей сирийского правительства и оппозиции в столице Казахстана Астане в конце января 2017 года.

Есть что обсудить

Среди проблем, которые будут обсуждать Владимир Путин и Реджеп Тайип Эрдоган, значится не только Сирия. «Москва ждет уступки от Анкары по ряду ключевых и болезненных для Турции вопросов, таких как сирийский кризис, конфликт в Нагорном Карабахе и, безусловно, увеличение военного присутствия НАТО в акватории Черного моря», – отмечает Керим Хас.

Другая болезненная тема – положение крымских татар. «Турция не может вмешиваться во внутренние проблемы РФ. Но мы знаем, что крымские татары сталкиваются с определенным давлением сейчас в Крыму, и мы пытаемся доносить эту проблему до российских властей», – заявил в конце февраля советник президента Турции Ильнур Чевик. Турция не признает присоединения Крыма к России. В свою очередь, для Анкары важна ясная позиция Москвы по сирийским курдам, которых в Турции считают дестабилизирующим элементом. Но для Турции, как и раньше, политические и экономические отношения с Москвой во многом взаимосвязаны, отмечает Хас.

В целом после начала процесса нормализации отношений больше всего наблюдается продвижение по тем вопросам, которые для России имеют первостепенное значение, а именно: сирийский кризис в целом, энергетика и военно-техническое сотрудничество. Как заявил советник президента Турции Ильнур Чевик телеканалу «Россия-24», Реджеп Тайип Эрдоган намерен обсудить с Владимиром Путиным продажу систем ПВО С-400. «Приобретая вооружение подобного класса от государства, которое не является членом НАТО, Турция сможет дать сигнал Западу и США, что у Анкары существует альтернатива», – отмечает Керим Хас.

Хорошие отношения с Россией для Турции важны сейчас и из-за испортившихся отношений с ЕС. Резкое похолодание наступило после неудачного военного переворота летом прошлого года, когда в стране начались аресты подозреваемых в причастности к путчу, в том числе оппозиционных политиков и журналистов. В Брюсселе сочли это атакой на свободу СМИ и пригрозили заморозкой вступления Турции в ЕС. Эрдоган в ответ пообещал открыть границы и впустить в Европу 3 миллиона беженцев, которые сейчас находятся в Турции.

Подружиться с Трампом

Вместе с тем позитивные тенденции для Турции наметились на американском направлении, где к власти пришла новая президентская администрация во главе с Дональдом Трампом.

В последние месяцы президентства Барака Обамы между Вашингтоном и Анкарой накопилось достаточно противоречий, которые привели к охлаждению старых союзнических отношений. Камнем преткновения

«Турбулентность в российско-турецких отношениях наступила из-за Сирии. И она не кончится, пока сирийский конфликт не прекратится»

здесь были три вопроса. Два напрямую связаны с ситуацией в Сирии. С самого начала гражданской войны Турция выступала с позиции ястребов, требуя свержения Асада и рассчитывая на установление дружественного ей режима в стране. Пассивность США, которые отказывались не только напрямую вмешиваться в конфликт, но даже устанавливать беспилотную зону, привела к охлаждению отношений между союзниками. Дополнительным фактором были поставки Вашингтоном снаряжения курдам, которых в Анкаре рассматривали как террористическую угрозу.

Однако главной причиной стали события, последовавшие за попыткой военного переворота в Турции. США, как и ЕС, жестко отреагировали на репрессии турецких властей и отказались выдать Анкаре исламского проповедника Фетхуллуха Гюлена, которого турецкие власти назвали главным организатором летнего путча.

Теперь же в американо-турецких отношениях наметились позитивные тенденции. За такой краткий срок прошло не менее пяти встреч между официальными лицами двух стран, начало которым положили телефонные переговоры Трампа с Эрдоганом. За ними последовали встреча директора ЦРУ Майкла Помпео и главы Национальной разведывательной организации Турции Хакана Фидана, переговоры на базе Инджирлик председателя Комитета начальников штабов Вооруженных сил США Джозефа Данфорда и начальника Генштаба ВС Турции министра обороны Турции Хулуси Акара, встреча 18 февраля на конференции по безопасности в Мюнхене турецкого премьера Бинали Йылдырыма с вице-президентом США Майклом Пенсом.

«Политика новой администрации США на Ближнем Востоке находится в стадии становления, но уже видно, что в Белом доме не хотят дальнейшего ухудшения отношений с Анкарой», – считает Владимир Сотников. Вашингтон, по мнению эксперта, ищет силы, которые могли бы уничтожить ИГ в Сирии, и рассматривает все варианты. Заявления людей из окружения Трампа о том, что Турция может играть более весомую роль в НАТО, напрямую связаны с ее ролью в разгроме ИГ. Сама Анкара также демонстрирует, что не против стать главной силой в разгроме «халифата». Тем более что это совпадает с другой целью Турции – разгромом курдов. Ведь территории, которые отделяют турецкие войска от столицы ИГ, заняты их ополчением. Под контролем курдов находится и объявленный конечной точкой операции «Щит Ефрата» Манбидж.

Для России американо-турецкое сближение тоже открывает некоторые возможности. «В теории Россия могла бы попробовать использовать свои отношения с Турцией для формирования треугольника Вашингтон–Москва–Анкара под флагом совместной борьбы с ИГ», – считает Владимир Сотников. Однако эксперты полагают, что на практике выстроить такой треугольник будет весьма сложно из-за разных представлений о будущем Сирии. Главная проблема – расхождение во взглядах на судьбу Башара Асада. «Турбулентность в российско-турецких отношениях наступила из-за Сирии. И она не кончится, пока сирийский конфликт не прекратится», – полагает Владимир Сотников. ■



Путин турок не простил

Несмотря на формальное примирение, многие санкции РФ против Турции до сих пор не сняты. На скорое решение этого вопроса турецкий бизнес уже не надеется

Текст: **Иван Дмитриенко**

Турецкие ВВС 24 ноября 2015 года сбили в сирийском небе бомбардировщик Су-24. 27 июня 2016-го президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган принес извинения за трагический инцидент, а президент России Владимир Путин их принял. Формально политический кризис завершен. Но за короткий срок (216 дней) он успел нанести мощный удар по экономике: по данным Центра международной торговли Москвы (ЦМТ), в первом полугодии 2016 года российско-турецкий товарооборот упал на 59% в годовом выражении. Как показали события следующих месяцев, восстановить деловые связи и совместные проекты с той же скоростью не получается. И главная причина этого даже не интересы российских чиновников и лоббистов, а настроения самого Путина: как считают ту-

рецкие собеседники «Профиля», он так и не простил «удара в спину», что сдерживает двусторонние отношения по всем фронтам.

Чартер уходит в небо

Первой «мерой экономического характера», введенной в РФ против Турции, стал запрет на чартерные авиаперевозки и «рекомендация» туроператорам воздержаться от продаж на турецком направлении. С туризма же началось снятие санкций после примирения. 29 июня 2016 года о скорой ликвидации ограничений для отдыхающих заявил Путин, а вице-премьер Аркадий Дворкович пообещал отменить запрет на чартеры на уровне правительства «в самые ближайшие дни». Туроператоры это приветствовали: у многих оставались незадействованные по-

летные мощности, которые было бы очень кстати «загрузить» Турцией на остаток летнего сезона (см. «На радость туркам» в «Профиле» № 24 от 4 июля 2016 г.).

Но обещанного пришлось дожидаться неделями. В какой-то момент дошло до курьеза: 7 июля ANEX Tour снарядил первый чартер в Турцию из Санкт-Петербургского аэропорта «Пулково» – самолет пришлось разворачивать чуть ли не на взлетной полосе. И хотя предлагать туры на турецкий берег операторы уже могли, полеты регулярными рейсами выходили на 20–30% дороже и не вызвали интереса у публики.

Чартерные полеты власти разрешили только в начале сентября. Как предполагали СМИ, заминка вышла не случайно: в отсутствие бюджетного зарубежья (Турции и Египта) черно-

морские курорты летом получили рост турпотока на 10–25%. В «бархатный» сезон туроператоры работали по Турции в усеченном режиме (в день отправлялось порядка 10 чартеров), хотя турецкая сторона проявляла максимум гостеприимства, субсидируя авиаперевозки и предоставляя скидки на размещение в отелях по программам господдержки. Министр экономики Турции Нихат Зейбекчи даже пообещал обеспечить россиянам возможность расплачиваться рублями. Месяц назад Сбербанк и турецкий Denizbank анонсировали внедрение системы рублевой оплаты для туристов.

Впрочем, остается еще и фактор безопасности, о котором российские власти настойчиво напоминают согражданам, хотя в последние месяцы в Турции стало спокойнее. «Каждый человек, который отправляется в Турцию, должен серьезно подумать, прежде чем это делать, потому что теракты происходят почти каждый день», – заявил в декабре замглавы МИД РФ Олег Сыромолотов.

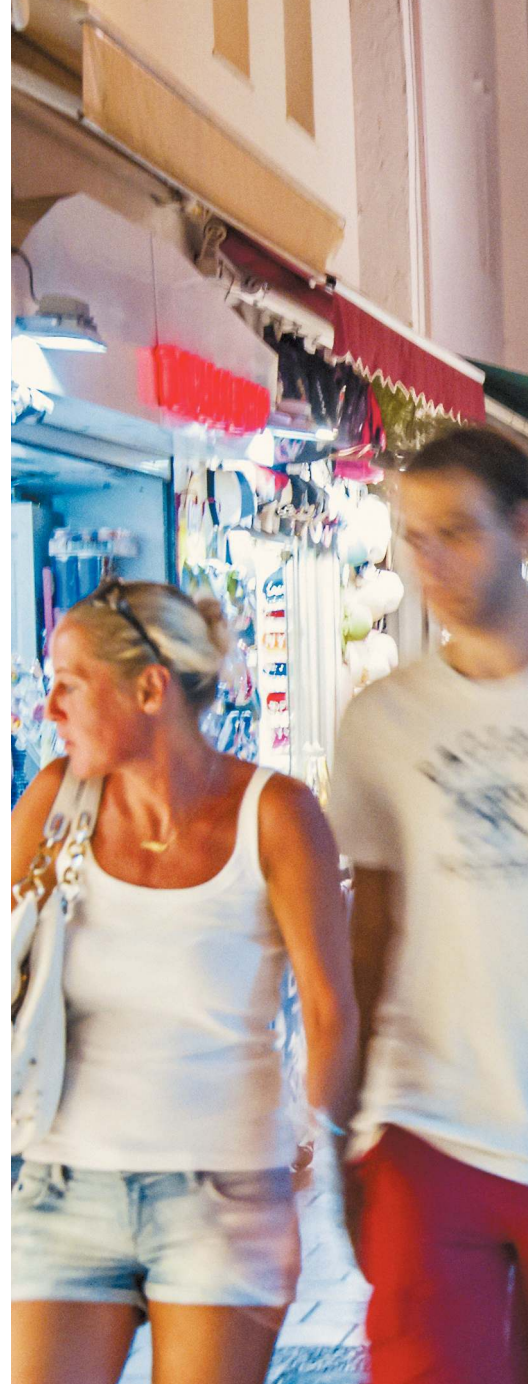
«Туризм – единственное направление, где российские санкции в целом сняты. Но узнать, насколько вырастет поток туристов, восстановится ли он до «мирного» уровня, мы сможем только во время летнего сезона», – говорит в беседе с «Профилем» турецкий обозреватель, ведущий аналитической передачи о российско-турецких отношениях «Иной взгляд на мир» на телеканале Tele 1 Хакан Аксай.

«Помидорные» санкции

Не менее резонансной статьёй санкций стало ограничение продуктового

импорта из Турции: по данным ЦМТ, в первом квартале 2016-го он сократился до \$128 млн с \$466 млн годом ранее. На фоне новостей об извинениях Эрдогана эксперты посчитали, что за отменой продэмбарго дело не станет. Так, в Национальном союзе производителей овощей предположили, что на возобновление поставок уйдет месяц-полтора. Но уже 30 июня премьер-министр Дмитрий Медведев предложил правительству отменять ограничения «поэтапно», «тщательно прорабатывая» вопрос. А спустя неделю добавил: «Решений никаких не приняли. Мы будем обсуждать с турецкими партнерами, чего и как. Но это не значит, что немедленно побежали и все открыли».

Горячим сторонником такой позиции выступило Министерство сельского хозяйства РФ. 16 июля его глава Александр Ткачев заявил, что вопрос о снятии эмбарго не стоит на повестке дня: «Мы прекрасно понимаем, насколько это для нас опасно. Открытие турецкого рынка больно ударит. Мы не будем торопиться с этим решением». Со своей стороны, импорт сдерживал подчиняющийся Минсельхозу Россельхознадзор, который с некоторых пор особо тщательно проверяет поставки из Турции (весной из-за санитарных претензий ведомство запретило ввоз в Россию турецких кабачков, баклажанов, перцев, тыкв, гранатов и салата, де-факто расширив эмбарго). В августе в Россельхознадзоре заявили, что ожидают от Турции «принципиально иного подхода к обеспечению фитосанитарного благополучия», поэтому об отмене продуктовых санкций и говорить нечего.



Как поссорились Россия с Турцией

2015 год

24 ноября

Турецкие ВВС сбили российский истребитель-бомбардировщик Су-24 на севере Сирии, командир экипажа погиб. По версии Анкары, российские пилоты нарушили воздушное пространство Турции. Владимир Путин назвал этот инцидент «ударом в спину» от «пособников террористов».



Президент России своим указом вводит экономические санкции против Турции, в том числе ограничения на импорт турецких товаров.



Президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган заявил, что каждая нация имеет право защищать свое воздушное пространство.

2016 год

11 апреля

Ростуризм рекомендовал туристам не посещать Турцию.





К концу 2016 года российские туристы вернулись в Турцию – пока это единственный реальный итог примирения президентов

Первое послабление случилось 9 октября: Москва сняла запрет на ввоз цитрусовых и косточковых фруктов (апельсины, мандарины, абрикосы, персики, сливы). Как объяснил Путин, сделали это потому, что в России они не растут. Но список запрещенных товаров этим сократился незначительно: в нем по-прежнему фигурируют виноград, яблоки, груши, клубника, помидоры, лук, цветная капуста, брокколи, огурцы, куры, индейка, соль, гвоздики.

Главный камень преткновения – помидоры: если доля Турции на российских прилавках по всему спектру санкционных продуктов составляла 16%, то в поставках помидоров она достигала 65% (данные ЦМТ). Здесь же были достигнуты основные успехи импортозамещения: если в целом в январе–июле 2016 года тепличных овощей в России собрали на 20% больше, чем годом ранее, то помидоров – больше на 55% (данные Минсельхоза РФ). В ноябре Минсельхоз предложил правительству продлить «помидорные» санкции против Турции еще на два-три года.

Ропот нарастает

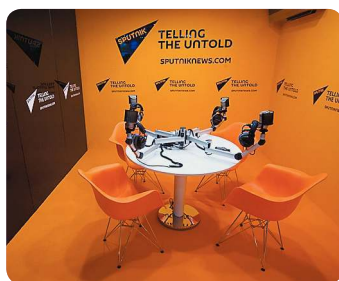
Судьба остальных экономических санкций сложилась по-разному. Среди них были и декларативные меры – например, заморозка деятельности смешанной межправительственной российско-турецкой

комиссии и переговоров по программе торгово-экономического, научно-технического и культурного сотрудничества на 2016–2019 годы. В конце июля Алексей Улюкаев, тогдашний глава Минэкономразвития РФ, сообщил, что принято решение восстановить эти проекты.

«Реальные» же санкции, в частности запрет на деятельность в РФ турецких юрлиц в сферах проектирования, строительства, госзаказа, деревообработки, в гостиничном и туристическом бизнесе (за исключением 53 компаний), по-прежнему в силе. Кроме того, российские власти с трудом отказываются от «неформальных» санкций. Так, в разгар кризиса даже у товаров, не включенных в стоп-лист, возникли проблемы на таможне: как признавались турецкие бизнесмены, вместо выборочных проверок пограничники перешли на режим «100% досмотра», отслеживая в документах «каждую запятую» в поисках ошибок (см. «Когда ханы дерутся» в «Профиле» № 14 от 18 апреля 2016 г.). Не случайно в январе–июне импорт в РФ турецкой одежды сократился на 48% в годовом выражении, обуви – на 68%, кожи и комплектующих – на 46% (данные Turkstat и ЦНТ).

Как рассказал «Профилю» владелец группы компаний AGS, экс-глава Российско-турецкого союза предпринимателей Али Галип Савашир, через «100% досмотр» приходится проходить и сейчас, хотя процесс несколько облегчился. Не менее серьезная проблема, по словам Савашира, – отказ российских компаний от сотрудничества с турками, повсеместно наблю-

15 апреля



Работа информационного агентства Sputnik заблокирована на территории Турции.

31 мая

Президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган заявил, что хотел бы наладить отношения с Россией.

14 июня

Президент Турции направил Владимиру Путину протокольное письмо по случаю Дня России.

27 июня

Президент Турции направил официальное письмо Владимиру Путину. В Кремле заявили, что турецкий лидер извинился (как того и требовали российские власти) за инцидент с Су-24.

29 июня

Владимир Путин и Реджеп Тайип Эрдоган в ходе беседы по телефону договорились о восстановлении торговых отношений.



давшийся на волне кризиса. Это создало проблемы и его компании, говорит бизнесмен: «Партнеры сомневались, брать ли наш товар: с одной стороны, страх сделать что-то не так, с другой – нежелание остаться без поставок для своего производства. Мы же в трудные месяцы продолжали привозить свою продукцию, что давалось с трудом. И в итоге убедили контрагентов в своей пунктуальности. Постепенно те, кто отказался от нас, возвращаются, хотя и медленно».

Но подобных жестов доброй воли туркам уже недостаточно: чем дальше, тем настойчивее их призывы покончить с запретами без каких-либо оговорок. В июле снять эмбарго просил министр экономики Зейбекчи. В ноябре к просьбам подключился глава турецкого МИД Мевлют Чавушоглу. «Необходимо снять секторальные ограничения для компаний и предпринимателей, чтобы турецко-российское сотрудничество шло к новым горизонтам», – заявил он. В декабре визит в Россию нанес премьер-министр Бинали Йылдырым. «Мы должны повысить уровень отношений до состояния 2 ноября 2015 года и выше. Мы достигли товарооборота в \$36 млрд. Стомиллиардный товарооборот является реализуемой целью. Верю, что мы можем осуществить это. В связи с этим необходимо сделать некоторые шаги в плане прекращения ограничений», – сообщил он. Ожидалось, что об этих шагах объявят по итогам переговоров Йылдырыма с Медведевым, но встреча премьеров прошла без новостей.

Нотки разочарования можно уловить и в публикациях турецких СМИ. «Россия будет продолжать использовать этот кризис против Турции. Она

сделает его предметом торга, чтобы покупать товары по более подходящей цене», – предположила в июле газета Dünya. «Несмотря на извинения, которые принесла Турция, Москва действует крайне осторожно, не демонстрирует особенного желания», – констатировал портал Odatv.com в октябре. «Турция пытается быстро восстановить отношения, российская же сторона всячески растягивает процесс во времени», – писала газета Habertürk в декабре.

«Эта тема присутствует в публичном пространстве Турции, – отмечает Хакан Аксай. – На уровне политиков она обсуждается реже, поскольку их заботы сейчас связаны с референдумом об изменении Конституции, назначенным на 16 апреля. Но бизнесмены недовольны тем, что помирились с Россией вроде бы давно, а толку от этого мало. Они понимают, что чем дольше продолжается режим санкций, тем сложнее будет отвоевать нишу на российском рынке. Крупные проекты в строительстве и торговле заморожены, наработанные бизнес-связи под угрозой. Иными словами, полноценное сотрудничество не восстановилось. Разрушить легко, воссоздать – сложно».

Как утверждает Аксай, Россия проявила инициативу только там, где ей было выгодно, а именно: в разморозке проекта газопровода «Турецкий поток» (в начале декабря страны подписали соответствующее межправительственное соглашение, причем Анкара ратифицировала его раньше Москвы). По словам эксперта, перед этим медлительность РФ в снятии санкций частично объяснялась желанием оказать давление на турок в вопросе с газопроводом.

Визовый заслон

К экономическим санкциям добавляются «гуманитарные» – отмена безвизового режима въезда в Россию для турок и запрет на их прием на работу. Обе меры действуют с 1 января 2016 года по сегодняшний день без изъятий. Хотя попытки добиться послаблений со стороны Турции были: в октябре о переговорах по визовому вопросу рассказывал Нихат Зейбекчи. Впрочем, тогда же Алексей Улюкаев заметил, что отменять визы рано из соображений безопасности. «Мы не хотели бы экспорта рисков на нашу территорию», – пояснил он. А в декабре, после убийства в Анкаре посла России Андрея Карлова, по данным «Известий», Москва вовсе заморозила подобные переговоры.

«В Турции надеются, что визы будут отменены в течение 2017 года. Но когда и на каком основании это должно произойти, никто не понимает, – говорит Хакан Аксай. – Кстати, проблемы с въездом турок в Россию этим не исчерпываются. В разгар кризиса была распространена практика задержки их в аэропортах, долгих допросов и т.д. Некоторых могли развернуть обратно, даже если все документы были в порядке. Так продолжалось еще много месяцев после извинений Эрдогана. В последнее время стало лучше, хотя еще далеко от идеала». «Визовый режим – самая тяжелая часть санкций для турецкой диаспоры в России, – подтверждает Али Галип Савашир. – Предприниматели не могут спокойно приехать в Россию, чтобы провести переговоры, создать компанию, управлять ею. Те, кто не смог продлить визу, возвращаются в Турцию».

2016 год

30 июня	1 июля	15 июля	22 июля
<p>Указом президента России отменены ограничения на продажу турпутевок в Турцию и чартерные авиаперелеты.</p> 	<p>Главы МИД России и Турции Сергей Лавров и Мевлют Чавушоглу обсудили в Сочи кризис в Сирии и перспективы возвращения российских туристов на турецкие курорты.</p>	<p>Группа турецких военных попыталась совершить военный переворот, но потерпела неудачу. Владимир Путин первым из зарубежных лидеров позвонил турецкому коллеге и выразил ему свою поддержку.</p> 	<p>Российские власти сняли ограничения на регулярное авиасообщение между Россией и Турцией.</p>

Всего за полтора месяца после крушения Су-24 число российских турок, состоящих на учете в ФМС РФ, сократилось с 86,8 тыс. до 77 тыс. человек. Несмотря на расшаркивания политиков, обратно они не возвращаются и уже вряд ли вернуться, утверждают собеседники «Профиля». Хотя во многих случаях речь шла об «обрусевших» турках, проживших здесь более 10 лет, построивших карьеру и даже создавших семьи.

Не забудем, не простим

«Самолетный» кризис, в том числе его постигшая «мирная» фаза, продемонстрировал беспомощность бизнес-сообщества в отстаивании своих интересов. «Многочисленные российско-турецкие объединения тихо жалуются, кивают друг на друга, но никто ничего не предпринимает: боятся. И хотя 9–10 марта параллельно с переговорами президентов Путина и Эрдогана в Москве пройдет российско-турецкий форум ответственности (РТФО), бизнес и дальше будет оставаться в тени политических процессов», – считает Аксай.

Это предположение «Профилю» подтвердили в Российско-турецком деловом совете при Торгово-промышленной палате РФ. «Не нужно питать больших надежд, у президентов будет рабочая встреча без решения глобальных вопросов. Прорыва в вопросе санкций ждать не стоит. Как показывает жизнь, такие ситуации разрешаются постепенно», – сообщил представитель совета.

По мнению Аксая, о том, что переговоры 9–10 марта не принесут заметного облегчения турецкому бизнесу, говорит весь последний ход событий:

Москва проявила инициативу в восстановлении сотрудничества только там, где ей было выгодно, в остальном ограничиваясь декларациями и обещаниями. Но туркам этого уже мало

«Выглядит так, что не пускать турок в Россию – осознанная политика. И тут дело не в локальных задачах министерств, а в том, как на ситуацию смотрит Путин. А он, кажется, до конца не забыл ни атаку на Су-24, ни убийство посла Карлова. Обида остается, из-за чего пробуксовывают различные аспекты российско-турецкого сотрудничества. Был бы четкий сигнал от Путина – давно бы сняли санкции».

«В этих условиях экономические вопросы в повестке саммита, скорее всего, отодвигаются на задний план, – продолжает эксперт. – Первостепенное

место будет занимать сирийское урегулирование. Ведь это, по сути, единственное, что сейчас связывает Россию и Турцию. И дальнейшие подвижки по санкциям будут зависеть от развития ситуации в Сирии. Не дай Бог произойдет какой-нибудь инцидент, даже случайный, и санкции не только не будут сняты, но и усилятся. Это опасная ситуация, поскольку войска РФ и Турции и поддерживаемые ими сирийские силы располагаются близко друг к другу, что потенциально может привести к конфликтам. Ведь у Анкары тоже накопились претензии к Москве. Бомбардировка 9 февраля в районе Эль-Баба, где были убиты несколько турок, – действительно ошибка российского самолета или предупреждение? В турецких СМИ встречаются разные версии. Вспоминают они и об убийстве трех турок 24 ноября 2016 года, в годовщину крушения Су-24. Что это было – некий знак от Москвы?

Фактически охлаждение российско-турецких отношений началось не 24 ноября 2015 года, а гораздо раньше. Они были почти идеальными с декабря 2004 года, когда Путин нанес свой первый визит в Турцию, до 2011-го, когда проявились первые разногласия по сирийскому вопросу. Дальше начались проблемы, градус которых то нарастал, то снижался. Летом 2016 года идиллия не вернулась. И вряд ли вернется 10 марта 2017-го».

По мнению Аксая, выход из этой ситуации только один – наращивать сотрудничество в других сферах, кроме военно-политической, развивая торговые, социальные и культурные контакты: «Если два народа объединяет множество связей, то разногласия преодолеваются легче». ■

2017 год

9 августа

Президенты России и Турции и в Турции на встрече в Санкт-Петербурге договорились о восстановлении отношений в полном объеме.

10 октября

Владимир Путин и Реджеп Тайип Эрдоган провели переговоры на полях Всемирного энергетического форума в Стамбуле. Подписано соглашение о строительстве газопровода «Турецкий поток».



6 декабря

Премьер-министр Дмитрий Медведев провел переговоры в Москве со своим турецким коллегой Бинали Йылдырымом. Турецкому премьеру не удалось добиться отмены все еще действующего запрета на ввоз в Россию турецких помидоров.

19 декабря



В Анкаре от рук террориста погиб посол России Андрей Карлов.

9 февраля

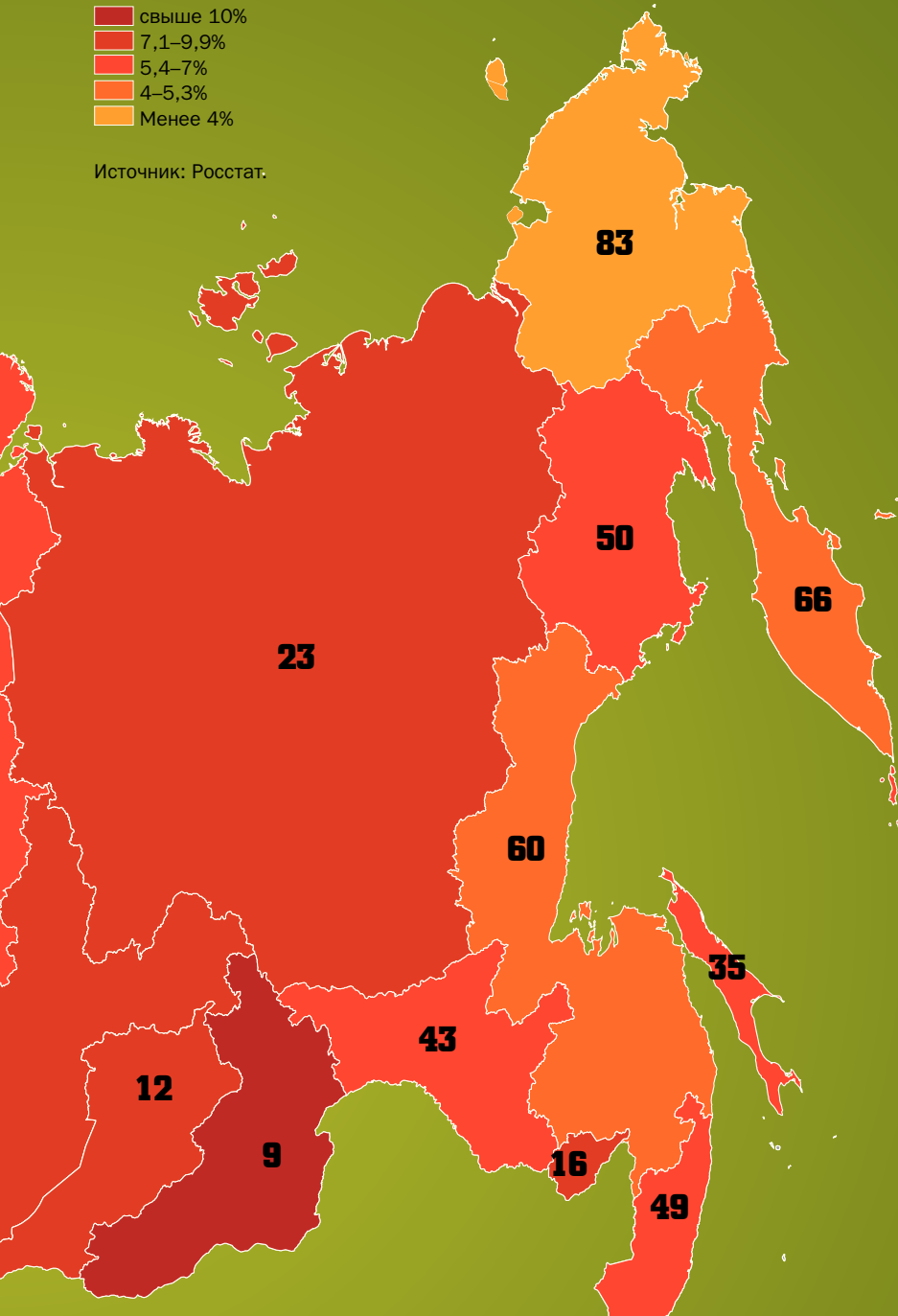
Трое турецких военнослужащих погибли в Сирии в результате непреднамеренного авиаудара, нанесенного российскими ВКС.



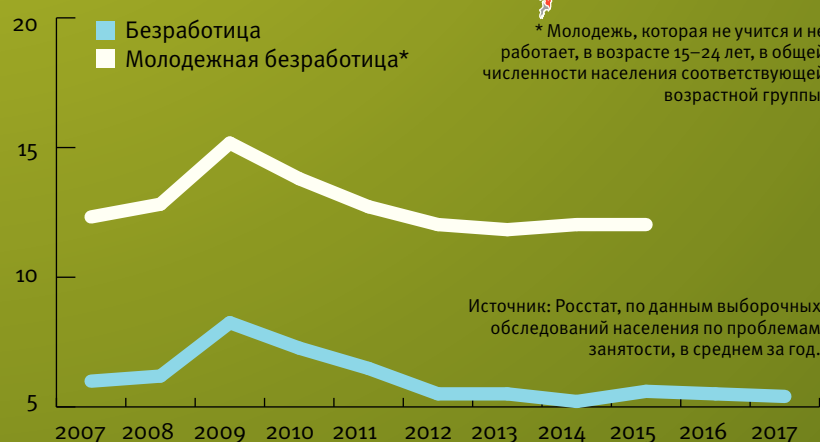
Условные обозначения

- свыше 10%
- 7,1–9,9%
- 5,4–7%
- 4–5,3%
- Менее 4%

Источник: Росстат.



Динамика безработицы в России (%)



1	Республика Ингушетия	27,9
2	Республика Тыва	18,3
3	Карачаево-Черкесская Республика	16,7
4	Чеченская Республика	14,2
5	Республика Алтай	13,9
6	Республика Дагестан	11,7
7	Кабардино-Балкарская Республика	11,6
8	Республика Северная Осетия – Алания	10,7
9	Забайкальский край	10,6
10	Курганская область	10,3
11	Республика Марий Эл	9,7
12	Республика Бурятия	9,7
13	Республика Адыгея	9,1
14	Республика Карелия	9
15	Иркутская область	9
16	Еврейская авт. область	8,8
17	Алтайский край	8,4
18	Республика Коми	7,9
19	Омская область	7,9
20	Ненецкий автономный округ	7,7
21	Республика Калмыкия	7,7
22	Астраханская область	7,7
23	Республика Саха (Якутия)	7,6
24	Мурманская область	7,4
25	г. Севастополь	7,3
26	Кемеровская область	7,3
27	Ярославская область	7,1
28	Челябинская область	7,1
29	Орловская область	7
30	Волгоградская область	7
31	Республика Крым	6,9
32	Архангельская область без АО	6,6
33	Томская область	6,5
34	Свердловская область	6,4
35	Сахалинская область	6,4
36	Республика Хакасия	6,3
37	Новосибирская область	6,3
38	Псковская область	6
39	Пермский край	6
40	Краснодарский край	5,8
41	Красноярский край	5,8
42	Республика Башкортостан	5,7
43	Амурская область	5,7
44	Ивановская область	5,6
45	Калининградская область	5,6
46	Ростовская область	5,6
47	Тюменская область без АО	5,6
48	Ставропольский край	5,5
49	Приморский край	5,5
50	Магаданская область	5,4
51	Костромская область	5,3
52	Смоленская область	5,3
53	Тверская область	5,3
54	Кировская область	5,3
55	Оренбургская область	5,3
56	Новгородская область	5,1
57	Удмуртская Республика	5
58	Вологодская область	4,9
59	Саратовская область	4,9
60	Хабаровский край	4,8
61	Воронежская область	4,7
62	Чувашская Республика	4,7
63	Ульяновская область	4,7
64	Пензенская область	4,6
65	Тамбовская область	4,5
66	Камчатский край	4,5
67	Брянская область	4,4
68	Республика Мордовия	4,4
69	Владимирская область	4,3
70	Курская область	4,3
71	Нижегородская область	4,3
72	Калужская область	4,2
73	Ленинградская область	4,2
74	Рязанская область	4,1
75	Белгородская область	4
76	Тульская область	4
77	Ханты-Мансийский автономный округ – Югра	4
78	Липецкая область	3,9
79	Республика Татарстан	3,7
80	Самарская область	3,7
81	Ямало-Ненецкий автономный округ	3,5
82	Московская область	3,1
83	Чукотский автономный округ	2,6
84	г. Санкт-Петербург	1,7
85	г. Москва	1,6

Покорная гордость



Текст:
Алексей Мельников,
экономист,
публицист

Модернизация России наоборот состоялась. Карточки на продукты, посмеиваясь, отряхивая с пальто и калош пыль советских архивов, входят в российскую жизнь.

Если бы в конце 80-х годов прошлого века в СССР, в период введения властями талонов на продукты, возмущенным этой мерой гражданам сообщили, что спустя четверть века почти 80% людей в России будут выступать за введение талонов на продукты, то они бы, наверное, не поверили.

Тем не менее таковы результаты недавнего опроса ВЦИОМ. Разница на первый взгляд большая. Талоны на излете СССР – феномен экономики дефицита. В сегодняшней России их декларируемая цель – помощь бедным. Но унижение, которое испытывали граждане в СССР, не имея возможности купить продукты на заработанные деньги, и унижение, которое сегодня переживают бедные люди в России, получающие подачки, – одного порядка. В этом смысле возвращение к печальному советским «кистокам» состоялось – «геополитическая катастрофа» хотя бы отчасти устранена, история обрела цельность. Впрочем, унижительным получать квитанцию из государственного бюджета на харчи с предлагаемыми ограничениями на пороки – выпивку и курево сегодня, пожалуй, многие наши соотечественники не считают. Потеря достоинства – вот главное отличие от того, что имело место четверть века назад. В СССР конец 80-х годов был временем огромного общественного подъема, вызванного прежде всего тем, что людей категорически не устраивал их уровень жизни – они требовали экономических и политических реформ, не желая покорно стоять в очередях, соглашаясь тем самым с итогом 70-летней деятельности «родной партии и правительства» – талонами. Спустя четверть века все изменилось. По тому же опросу ВЦИОМ, почти 90% людей в возрасте от 18 до 24 лет считают продуктовые карточки хорошей идеей. Примерно треть от опрошенных всех возрастов рассчитывает получить карточки, а четверть заявила, что нуждается в них. На место активного участия граждан в политике, стремления создать такую экономическую систему, в которой каждый имел бы возможность самостоятельно – своим трудом, знаниями, навыками – добиться успеха, пришло апатичное «ничего

не изменишь», и нужно хоть как-то решить вопрос для бедных – получить для них хоть что-то из бюджета. Особенно на первый взгляд удивительно, что это настроение охватило большинство молодежи – людей, которые в силу возраста должны были бы придерживаться совсем иной, активной позиции. Однако ничего странного, если разобраться, в таком результате нет. В имитационной политической системе, где люди не могут менять власти, а значит, и влиять на экономическую политику, неизбежно появляется мотив – раз вы устроили такие порядки, то и содержите тех из нас, кто впал в бедность. Тем более что потенциально эта участь грозит большинству российских граждан.

В нынешней российской системе не борются против снижения уровня жизни, смирились с всеобщим бесправием и приветствуют талоны для бедных. И все больше гордятся как древней советской историей, так и новейшими достижениями российского начальства. Зрелища вместо хлеба.

«Левада-центр» выяснил, что 83% гордятся победой исчезнувшего четверть века назад СССР в Великой Отечественной войне, а 43% – «возвращением Крыма в состав Российской Федерации». И здесь разница с поздним СССР разительна. Тогда господствующим настроением была не застойная «гордость» победой в Отечественной войне, которую советское начальство культивировало десятилетиями, доводя страну до карточек. Тогда даже пресловутые бабушки на лавочках задавались вопросом: почему победители в СССР живут хуже, чем побежденные в Германии и Японии? Что и кого нужно поменять, чтобы жить лучше?

Сомнения вызывали и добровольные «возвращения в состав» исконных территорий. В обществе шли споры: законно ли были присоединены в ходе начавшейся Второй мировой войны прибалтийские государства, оправдано ли это было с правовой точки зрения?

При великой гордости россиян прошлыми и новейшими достижениями, согласно тому же опросу «Левада-центра», 54% из них стыдятся того, что мы – «великий народ, богатая страна, а живем в вечной бедности и неустроенности».

Парадокс? Скорее, изначально неверный тезис. Нет величия в том, чтобы десятилетиями покорно жить в бедности, ждать милости от начальства, искать повод для гордости в далекой истории, современном грабеже ослабевшего соседа. И все время упираться в разбитое корыто.

В этом есть высший суд и высшая справедливость. ■



Реклама

ДУМАЕТЕ О ПЕРЕЕЗДЕ В НОВЫЙ ОФИС?

ПРЯМАЯ АРЕНДА ОФИСОВ В+

В ЦЕНТРЕ МОСКВЫ

от 15 000 рублей за 1м² в год

- БЦ «АНДРОНЬЕВСКИЙ» предлагает в аренду офисы от 10 до 1500 м² различного назначения с кабинетной и смешанной планировкой
- Удобное месторасположение, развитая инфраструктура, огороженная территория с возможностью въезда, индивидуальный подход к арендаторам
- Арендная плата включает НДС, эксплуатационные платежи, уборку и охрану



БИЗНЕС-ЦЕНТР

АНДРОНЬЕВСКИЙ

WWW.ANDRONEVSKY.RU

БОЛЬШАЯ АНДРОНЬЕВСКАЯ УЛ., Д. 17

+7 (495) 671-14-61

+7 (917) 510-53-82

ARENDA@ANDRONEVSKY.RU

Бегом из кризиса

После двухлетнего падения в 2016 году экономика Украины начала расти

Текст: **Алексей Михайлов**

3 года назад, в феврале 2014-го, на Украине сменилась государственная власть. С тех пор страна пережила потерю части своей территории, войну на другой части*, сильнейший спад производства (на территории, где нет войны), резкий всплеск инфляции, падение гривны и реальных доходов населения. Но с середины прошлого года экономическая ситуация в стране стабилизировалась: ВВП и промышленность начали расти**, и, главное, начали увеличиваться реальные зарплаты. Все это – на фоне стабилизации инфляции, гривны и удержания дефицита бюджета в районе 3% к ВВП. В целом ситуация в экономике Украины сегодня лучше, чем в российской. В экономике РФ будет примерно та же ситуация в 2017 году, если исполнятся прогнозы правительства. А если нет, Россия будет отставать от Украины уже на 2 года.

* Крым и г. Севастополь давали 3,7% ВВП Украины, Донецкая область – 10,8%, Луганская – 3,6%. В сумме это более 1/6 ВВП страны. Практически вся статистика Украины рассчитывается в 2014 году «без учета временно оккупированной территории Автономной Республики Крым и г. Севастополя», в 2015–2016 годах – также без учета «части зоны проведения антитеррористической операции» (формулировки Укрстата). Т.е. без учета «географической потери» 1/6 ВВП.

** С августа 2016 года Укрстат прекратил публикацию статинформации на русском языке – только на украинском и английском.

ВВП Украины*



ВВП

Достигнув максимального спада 17% в начале 2015-го, ВВП Украины начал выправляться и в 2016 году вышел в ноль, а потом и в рост, показав в IV квартале 2015 года +4,7% (в целом за год +1,9%). Конечно, до предкризисного уровня ВВП еще далеко, но страна уверенно встала на путь экономического роста. Впервые из минусов в 2016 году вышла и промышленность (+2,8%).

Главным драйвером роста выступило строительство, но сдвинулось к росту и потребление людей. В III квартале 2016-го именно строительство в структуре добавленной стоимости показало наибольший рост: 17,5% к III кварталу 2015-го – сравните с ростом сельского хозяйства на 1,1%, падением добывающей промышленности на 4,1% и ростом промобработки на 0,1%. В структуре расходов ВВП выросли инвестиции в основной капитал (32,8%) и потребление населения (4,9%). А вот внешняя торговля внесла отрицательный вклад – экспорт упал на 5,5%, а импорт вырос на 13,9%.

Инфляция, зарплата, безработица

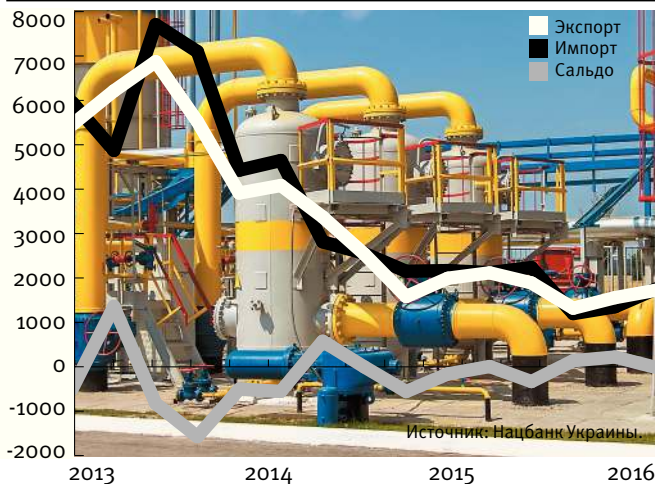
Резкий скачок инфляции в 2014–2015 годах связан с ростом стоимости жилищно-коммунальных услуг (ЖКУ). Россия все нулевые и десятые годы постоянно, но плавно повышала стоимость ЖКУ для населения. Украина этого не делала, хотя и получала энергоносители именно из России. В результате под давлением МВФ правительству Арсения Яценюка пришлось в два раунда – весной 2014-го и весной–летом 2015-го резко повысить тарифы: на природный газ для населения они выросли в 1,6 раза с 1 мая 2014-го и в 5,5 раза с 1 апреля 2015-го. Примерно вдвое подорожали за два года электроэнергия, вода и канализация. Только часть украинских семей с самыми низкими доходами получила денежные компенсации. Из-за скачка инфляции реальная зарплата украинцев за 2014–2015 годы упала почти на четверть. Безработица на Украине остается стабильной, на уровне 9,5–10% два последних года. С апреля 2016 года ситуация стала выправляться, инфляция упала. В целом за прошлый год инфляция в стране составила 13,9%, реальная зарплата ее обогнала на 9%.

Инфляция и реальная зарплата*

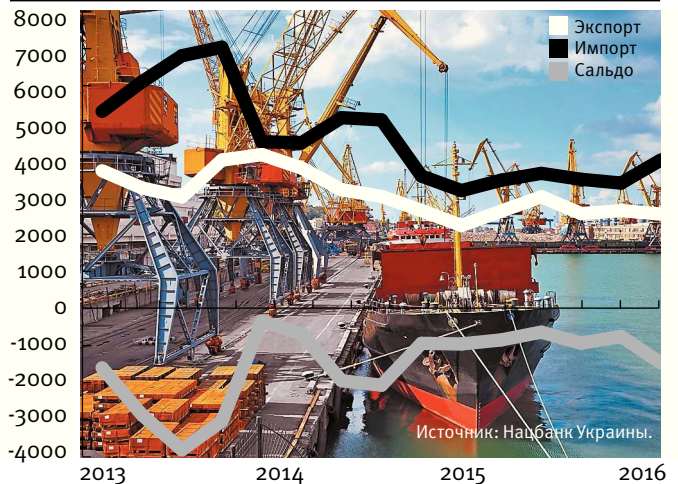


Внешняя торговля Украины с Россией и ЕС

Торговля Украины с Россией (\$ млн)



Торговля Украины с ЕС (\$ млн)



Украинский политический кризис начался в ноябре 2013 года по вопросу именно внешней политики и торговли – президент Украины Виктор Янукович под давлением России отказался подписывать договор об ассоциации с ЕС (с созданием зоны свободной торговли, ЗСТ). Россия грозила в этом случае закрыть свои торговые границы для Украины и предоставила Януковичу кредит (те самые \$3 млрд).

В последующие 2 года объем торговли с Россией упал с максимумов 2012 года в 3–4 раза – отчасти из-за падения мировых цен на нефть и газ и потребления газа Украиной (в 2015 году импорт страной российского природного газа сократился почти в 8 раз – с \$14 млрд в 2012 году до \$1,8 млрд). Резко сократился экспорт в Россию сельхозпродукции (с \$2 млрд до \$0,3 млрд за тот же период). Все это произошло еще до 2016 года, до торговой войны России и Украины, санкций и контрсанкций. Война пришла уже на пепелище и не слишком повлияла на объемы взаимной торговли.

Ассоциация с ЕС Украиной была подписана в 2014-м, но ее экономическая часть была отложена по предложению России на год. С 1 января 2016 года зона свободной торговли между Украиной и ЕС действует (а между Россией и Украиной – закрыта). Как показывает статистика, того, чем пугали критики соглашения (европейские товары захлестнут страну), явно не произошло. Прежде всего из-за падения гривны – импорт дорог. Небольшой рост импорта начался только во второй половине 2016-го. Но не произошло и того, на что надеялись сторонники ЗСТ, – роста экспорта украинских товаров в Европу (некоторые утешаются тем, что тут возможны долгосрочные эффекты).

По большому счету вопрос ассоциации с ЕС для украинцев стал выбором между российскими и европейскими ценностями, экономически он не принес стране ничего, кроме разрушений. Но как в 1991 году прибалтийские республики по отношению к СССР, так и в 2013–2014 годах Украина сделала свой выбор, несмотря на его цену.

Внешний долг, резервы, курс гривны

Внешний долг Украины невелик – 15% ВВП (18% вместе с долгом Нацбанка). Однако валютные проблемы резко обострились в 2014–2015 годах из-за сокращения экспорта. Оно было компенсировано падением гривны (втрое за 2014 – начало 2015 г.) и соответствующим уменьшением подорожавшего импорта.

С тех пор ситуация стабилизировалась благодаря еще двум факторам. Во-первых, кредиты МВФ в размере около \$7 млрд в основном в 2014–2015 годах. Практически вся эта сумма пошла в прирост международных резервов страны. Во-вторых, реструктуризация долга Украины в конце 2015 года. Более половины суверенного долга (\$19,5 млрд) правительства отложено к возврату на 2019–2027 годы, а выплата процентов (7,75%) отсрочена до 1 сентября 2016-го.

Россия не присоединилась к реструктуризации со своим долгом \$3 млрд (т.н. «долг Януковича») и в феврале 2016-го обратилась в Высокий суд Лондона. Все выплаты по этой части долга в апреле 2016-го приостановлены бессрочно Верховной радой Украины.

Международные резервы и официальный внешний долг* (\$ млрд)



Между Майданом и жизнью

Почему украинцы опять разочаровались в своих политиках

Текст: Игорь Казаков

Как отмечают социологи, подавляющее большинство жителей Украины считает, что положение дел в стране становится все хуже и хуже, доверие к политикам падает. Впрочем, как отмечают те же социологи, как и после первого Майдана, так и после избрания Виктора Януковича избиратели поначалу испытывали оптимизм, а потом, когда новые лица во власти не оправдали их ожиданий, впадали в депрессию. Как выглядит украинский пейзаж спустя три года после победы «евромайдана»?



Политика как искусство возможного

Три года назад люди вышли на Майдан, потому что устали от всевластия олигархов и «семьи» Виктора Януковича. У пришедшего ему на смену Петра Порошенко и его соратников был своего рода карт-бланш, украинское общество хотело и требовало изменений. Но планы реформаторов в странах бывшего СССР редко когда выдерживают проверку реальностью. За эти годы в Киеве уже сменилось правительство: на место одного из героев Майдана Арсения Яценюка пришел соратник Петра Порошенко Владимир Гройсман. В знак протеста против коррупции в правительстве подали в отставку губернатор Одесской области Михаил Саакашвили и министр экономики Айварас Абромавичус. Да и правящая коалиция в Верховной раде приказала долго жить. При этом олигархи по-прежнему контролируют украинскую экономику, ведущие политические партии и средства массовой информации.

Европа далекая и близкая

Именно отказ Виктора Януковича подписать Соглашение об ассоциации с Евросоюзом спровоцировал первые массовые выступления в Киеве в ноябре 2013 года. Новые власти провозгласили интеграцию в ЕС к 2020 году одним из главных пунктов своей программы. Было подписано Соглашение об ассоциации, ЕС предоставил Украине преференции в торговле. Но европейские бюрократы открыто заявили: вопрос о полноценном членстве Украины в ЕС на повестке дня не стоит. Да и либерализация визового режима пока буксует, хотя украинские власти выполнили большую часть предварительных условий, выставленных Евросоюзом.





Украина как поле битвы

В Москве убеждены: и «евромайдан» был организован при прямой поддержке США (можно вспомнить хрестоматийные фото замгоссекретаря Виктории Нуланд с печеньем на площади Независимости), и нынешние украинские власти суть вассалы Вашингтона. Более того, Украина в этой специфической картине мира – своего рода поле битвы между Россией и США, где украинцам уготована роль статистов. Но после прихода в Белый дом Дональда Трампа в этой стройной картине появились трещины, 45-й президент США и представители его администрации посылают крайне противоречивые сигналы. То Трамп говорит, что намерен сотрудничать с Россией, то вдруг появляется информация, что Вашингтон не намерен снимать санкции до тех пор, пока Москва не откажется от поддержки ДНР и ЛНР. Москве, как, впрочем, и Киеву, пока остается только ждать, когда Трамп наконец выяснит, где на карте мира расположена Украина.



Взятка – наш враг

Один из главных лозунгов «евромайдана» – борьба с коррупцией. Новые власти попытались ответить на этот общественный запрос, тем более что активной борьбы с мздоимством требовали и международные доноры, выделяющие финансовую помощь. Были сформированы независимое Национальное антикоррупционное бюро (НАБ), задача которого расследование случаев мздоимства на высшем государственном уровне, Специализированная антикоррупционная прокуратура и введены электронные декларации о доходах. Но, как отмечают западные эксперты, сотрудники НАБ сталкиваются с жестким противодействием со стороны как Генеральной прокуратуры, так и Верховной рады и судов. Например, антикоррупционный прокурор обвинил в растрате государственных денег через контракты с фиктивными газовыми компаниями депутата Александра Онищенко, но политик сбежал за границу, до того как Рада лишила его депутатского иммунитета.

Что в имени тебе моем?

Политики, пришедшие к власти на волне «евромайдана», не ограничились лишь переименованием милиции в полицию, но и всерьез взялись за советское прошлое Украины. В мае 2015-го вступил в силу пакет законов о так называемой «декоммунизации», поставивший компартию вне закона и запрещающий использование коммунистических символов, в частности, публичное исполнение «Интернационала». Реформа, предусматривающая переименование городов и улиц, названных в честь советских государственных деятелей, особенно затронула улицы Ленина и Октябрьская – таковых было переименовано почти 500 по всей стране. На третьем месте по числу переименований – «Комсомольские» улицы. Новые проспекты чаще всего теперь называют «Центральными». Но есть и местная экзотика – появились улицы «Счастья» и «Радости». Кроме того, на Украине было снесено более тысячи памятников Владимиру Ленину.



Подмороженная война

Россия признала действие документов, выдаваемых в самопровозглашенных ДНР и ЛНР, в Луганске собираются официально ввести в оборот российский рубль... Может возникнуть ощущение, что в Москве взяли верх поклонники идеалов «русской весны». Есть и другое объяснение – это российские власти посылают недвусмысленный сигнал Киеву и его западным спонсорам, что дальше держать конфликт на юго-востоке Украины в подмороженном состоянии нельзя.

Действительно, все попытки добиться реализации положений «Минска-2» до сих пор терпели фиаско. Возможно, потому, что украинские власти понимают: предоставление особого статуса отдельным регионам Донецкой и Луганской областей (фактически на российских условиях) может спровоцировать массовые протесты внутри страны. А потому и тянут паузу.

Но подмороженный конфликт на юго-востоке в любой момент может перейти в горячую фазу. В этой войне уже погибло около 10 тысяч человек, счет беженцев идет на миллионы.

Чудеса откладываются



Текст:
**Владимир
Милов,**
политик,
экономист

Экономические комментаторы дружно твердят, что в 2017 году в России возобновится экономический рост. Однако вот несколько аргументов в пользу того, почему это не имеет никакого значения, намечающийся рост будет чисто «бухгалтерским» (иметь место лишь на бумаге), и никаких реальных улучшений в экономике не произойдет. В отличие от всех предыдущих кризисов с момента распада СССР, основным драйвером нынешнего кризиса явилось затяжное падение потребительского

спроса населения, продолжающееся вот уже 25 месяцев подряд. В прошлом году оно несколько стабилизировалось, однако в годовом выражении остается отрицательным. Первая опубликованная статистика 2017 года показала, что падение продолжается – оборот розничной торговли снизился в январе этого года на 2,3% к январю 2016-го. Не помог даже временный всплеск реальных доходов населения из-за единовременной доплаты к пенсии в 5 тысяч рублей в январе. Грубо говоря, у населения денег нет и не предвидится. Пенсионерам в этом году больше доплачивать ничего не будут, динамика зарплат в бюджетной сфере (образование, медицина) отстает от обрабатывающих производств на 15–20%, и это отставание ускоряется из-за отсутствия адекватной индексации. На этом фоне скромный рост реальных зарплат в частном секторе, о котором отчитывается Росстат (и это еще большой вопрос, есть ли этот рост на самом деле, – соцопросы не показывают роста зарплат), не может обеспечить увеличение покупательной способности россиян. Потребительское кредитование заработать не может: россияне брать кредиты не хотят, так как в условиях низких доходов отдавать нечем. Замкнутый круг. Откуда оптимизм в плане «роста»? Многие из российских чиновников и аналитиков традиционно смотрят прежде всего на «экономику предложения», то есть производственную сферу. И здесь все вроде как не так плохо. Обрабатывающая промышленность показывает небольшой рост в годовом выражении с апреля прошлого года с небольшими уходами в негативную зону в сентябре и декабре 2016-го. Вроде как вот то, что вытянет нашу экономику. Однако это фальстарт. Послушайте, например, автодилеров розничного рынка, которые прямо говорят: производители пытаются убедить нас, что в 2017 году будет какой-то рост продаж,

но мы этого не видим, денег у людей нет, мы ждем дальнейшего падения продаж. Хотя выпуск автомобилей демонстрирует неплохие показатели. Конечно, чем пускаться в болезненное сворачивание производственных мощностей и увольнение персонала, проще попросить господдержки, взять кредит у госбанка и увеличить выпуск в расчете на то, что сладкие речи правительственных экономистов о «возобновлении роста» окажутся правдой.

Но это наивный взгляд на вещи: в реальности росту взяться неоткуда. Трехлетний бюджет 2017–2019 годов предполагает заморозку расходов, что означает сокращение реальных доходов пенсионеров и всех работников бюджетной сферы. 100-долларовых цен на нефть ждать не приходится, так как уже при \$50 за баррель добыча нефти в США вновь пошла расти, эти новые объемы не позволят создать на рынке дефицит и взвинтить цены. Приток капитала? Даже если предположить, что с России хотя бы частично снимут финансовые санкции, во-первых, мы не увидим того притока кредитов, какой видели до 2014 года, – политические риски по России пересмотрены, и банки будут сильно осторожнее, а во-вторых, при нашей экономической ситуации тут кредитовать просто нечего, в отсутствие потребительского спроса любые проекты развития не имеют смысла. Несырьевой экспорт? Мы его за все последние десятилетия так и не создали. Ряд близких к власти экономистов начинает что-то лепетать про снижение налоговой нагрузки и повышение производительности труда, но это покушение на святое: придется резать расходы непомерно разросшегося бюджета и сокращать размеры неэффективного госсектора (это и есть главные структурные реформы, которые необходимы России). Нет, не для того наши власти 15 лет трансформировали экономику в одну большую перераспределительную машину, чтобы вдруг отказываться из-за удовольствия контролировать денежные потоки. В каком-то смысле все это напоминает парадоксы позднего СССР: тогда и ВВП, и промышленность номинально росли, а товары из магазинов исчезали и уровень жизни становился все хуже. Фальстарт в производстве чреват новыми шоками: в какой-то момент у бюджета и госбанков уже больше не будет денег на поддержку предприятий, и выпуск придется-таки сокращать, с увольнениями и прочими прелестями. В общем, вся теория о «возобновлении роста» пока выглядит неубедительно. ■



ДЕПАРТАМЕНТ
КУЛЬТУРЫ
ГОРОДА
МОСКВЫ

ПРАВИТЕЛЬСТВО МОСКВЫ
ДЕПАРТАМЕНТ КУЛЬТУРЫ ГОРОДА МОСКВЫ
МУЛЬТИМЕДИА АРТ МУЗЕЙ, МОСКВА /
МУЗЕЙ «МОСКОВСКИЙ ДОМ ФОТОГРАФИИ»

МУЛЬТИМЕДИА АРТ МУЗЕЙ МОСКВА

МАММ 20

X МОСКОВСКАЯ МЕЖДУНАРОДНАЯ БИЕННАЛЕ
**МОДА И СТИЛЬ
В ФОТОГРАФИИ 2017**



реклама. Из фильма «Счастье быть женщиной». 1956 г. © Associazione Culturale Latitudine – Italy

12+

С 16 ФЕВРАЛЯ 2017 ОСТОЖЕНКА 16 WWW.MAMM-MDF.RU

Стратегические партнеры:



Корпоративный попечитель:



Партнеры фестиваля:



□ В политических и деловых кругах Санкт-Петербурга утверждают, что со своего поста уходит **Любовь Совершаева**, заместитель полпреда президента России в СЗФО с 2000 по 2006 г. и с 2013 г. по н. в., председатель совета директоров «Национальной медиагруппы» в 2008–2011 годах. Слухи об охлаждении к Совершаевой ее покровителей **братьев Ковальчуков** гуляют по Северной столице уже давно. Но сейчас ее возможную отставку связывают с приближением президентских выборов 2018 года, за подготовку которых по поручению Владимира Путина отвечает и близкий к нему бизнесмен **Юрий Ковальчук**. При этом некоторые эксперты полагают, что на увольнении Совершаевой, отвечающей в полпредстве за вопросы внутренней политики, настаивает и первый замглавы АП **Сергей Кириенко**, главный кремлевский чиновник, ответственный за подготовку выборов-2018. Окончательное решение по Совершаевой тормозит то, что пока нет очевидной кандидатуры на ее место.

□ По утверждениям источников в Госдуме, ее глава **Вячеслав Володин** убеждает думских партийных лидеров **Геннадия Зюганова**, **Владимира Жириновского** и **Сергея Миронова**, что им не стоит ходить со своими проблемами к первому заму руководителя администрации президента **Сергею Кириенко**. Делает это спикер ненавязчиво, рассказывая о нынешних раскладах в Кремле, которые известны ему как постоянному члену Совета безопасности РФ. Но картинка получается такая: Кириенко якобы несамостоятелен и после встреч с партийными лидерами идет за санкцией к главе АП **Антону Вайно**. Поэтому, дескать, Зюганову, Жириновскому и Миронову лучше сразу добиваться встреч с Вайно, не тратя время «на чай» у Кириенко.

□ Раздуванию скандала вокруг решения губернатора Санкт-Петербурга **Георгия Полтавченко** о передаче РПЦ Исаакиевского собора способствовала «коалиция» в составе таких видных представителей российской элиты, как братья **Юрий и Михаил Ковальчуки**, глава «Ростеха» **Сергей Чемезов** и помощник президента **Андрей Фурсенко**, уверяют в питерских политических кругах. У каждого из них свои претензии к Полтавченко. Но, по мнению экспертов, Ковальчуки не будут добиваться смены губернатора до решения вопроса по **Любови Совершаевой**. Сразу две отставки высокопоставленных чиновников могут расшатать аппаратную ситуацию в Санкт-Петербурге и в СЗФО в целом. Впрочем, есть и другое мнение: сначала будет отставлен Полтавченко, который в конце февраля ушел в отпуск, из которого в свое кресло уже не вернется. Впрочем, религиозный Полтавченко всегда уходит в отпуск после Масленицы для паломничества на Афон. И потому, уверяют знатоки питерских нравов, не стоит придавать аппаратно-конспирологического значения этой отлучке.



Антон Ваганов/ТАСС

Георгия Полтавченко снова усиленно отправляют в отставку. По слухам, его ухода добивается элитная коалиция в составе Юрия и Михаила Ковальчуков, Сергея Чемезова и Андрея Фурсенко

□ Как уверяют источники в аппарате правительства, отставка замглавы Минэкономразвития России **Алексея Ведева** (СМИ сообщали, что он уже подал заявление об уходе по собственному желанию) стала следствием интриг помощника президента по экономике **Андрея Белоусова**. Сменить Ведева может **Андрей Клепач**, зампред Внешэкономбанка, работавший в МЭРе с 2008 по 2014 г. По мнению источников, возвращение Клепача, соратника Белоусова с начала 90-х годов, – симптом дальнейшего движения кабинета в сторону более жесткого регулирования экономики, сторонником которого является Белоусов. При этом полномочия МЭРа при новом руководителе **Максими Орешкине** продолжают урезаться. Контроль над госзакупками передается Минфину, который, в свою очередь, отдает МЭРу проектное финансирование. Кроме того, часть функций МЭРа будет передана Минпромторгу. Смысл этих решений в том, чтобы превратить Минэкономразвития в некий «интеллектуальный штаб правительства», но без реальных управленческих полномочий. Источники уверяют, что куратор МЭРа первый вице-премьер **Игорь Шувалов** такой трансформацией крайне недоволен.

□ В кулуарах Кремля заговорили о том, что **Сергей Кириенко** сумел убедить близких к президенту России Владимиру Путину **братьев Ковальчуков**, что начальник Управления по внутренней политике АП **Андрей Ярин**, которому они покровительствуют, не тянет работу по подготовке выборов 2018 года. И не исключено, что скоро он будет заменен кем-то из более устраивающих Кириенко людей. Этому активно сопротивляется полпред президента России в ЦФО **Александр Беглов**, который в октябре прошлого года и продвинул своего зама по полпредству в администрацию президента.

ВАШЕ КОРПОРАТИВНОЕ СМИ

В ИЗДАТЕЛЬСКОМ ДОМЕ

«ИДР-ФОРМАТ»

-> ГАЗЕТА -> ЖУРНАЛ ->
БРОШЮРА -> АЛЬМАНАХ ->

1. Концептуальное проектирование издания
2. Редакционная поддержка любого уровня
3. Визуальный креатив и создание макета
4. Полный объем допечатной подготовки
5. Печать в собственном полиграфическом комплексе

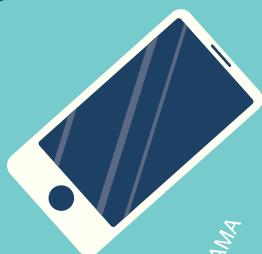
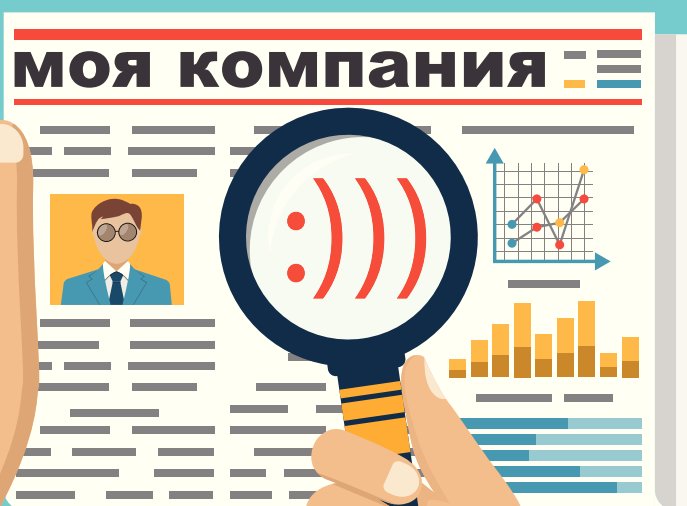
*Доступны любые пункты списка
в любом сочетании*

БОНУС

БЕСПЛАТНАЯ РЕКЛАМНАЯ ПОДДЕРЖКА

в деловых еженедельниках «ПРОФИЛЬ» и «КОМПАНИЯ»,
на сайтах PROFILE.RU и KO.RU

Отдел корпоративных проектов:
+7(495)745-84-02, доб. 2421
info@idr.ru



РЕКЛАМА



Текст: Денис Ермаков, Глеб Иванов



Shutterstock

Он вам не Димон 2.0

Фонд борьбы с коррупцией Алексея Навального презентовал на неделе самое большое свое расследование. На сайте dimon.navalny.com был опубликован материал и фильм о «тайной империи» премьер-министра РФ, председателя «Единой России» Дмитрия Медведева под ироничным названием «Он вам не Димон» (интернет-мем, запущенный весной 2013-го неосторожным высказыванием его пресс-секретаря Натальи Тимаковой). Впрочем, на этом шутки кончаются.

Навальный утверждает, что Медведев «совсем не такой безобидный и комичный персонаж, которым он кажется», а «весьма хитрый и алчный человек, явно слегка помешанный на резиденциях и элитной недвижимости, который создал «ради владения ими одну из крупнейших коррупционных схем в стране». Как заявляет ФБК, основана она на сети некоммерческих и благотворительных фондов, организованных

друзьями, однокурсниками, родственниками и доверенными лицами Медведева. На счета этих организаций от «сырьевых олигархов» и из госбанков поступают «пожертвования» как в виде денег, так и имущества. Сумму таких «переводов» ФБК оценивает минимум в 70 млрд руб. и рассматривает это как взятки должностному лицу. В итоге на «фонды оформлено то, что фактически принадлежит Медведеву», говорит оппозиционер. В частности, это «родовое поместье и агрокомплекс» Медведева в с. Мансурово Курской области, горная резиденция Псехако в Сочи, виноградники в Анапе и итальянской Тоскане (со старинным особняком), усадьба Миловка в Плесе Ивановской области, резиденция на Рублевке стоимостью около 5 млрд руб. Впрочем, многие из этих объектов ранее уже фигурировали в расследованиях некоторых СМИ и самого Навального.

Дела семейные

Ряд упомянутых в расследовании ФБК лиц опровергли коммерческие связи с главой кабинета. В том числе зампред правления Газпромбанка (банк также фигурирует в фильме Навального), однокурсник Медведева Илья Елисеев. Он возглавляет наблюдательные советы фондов «Дар» и «Соцгоспроект», управляющих якобы подаренным премьеру имуществом. Впрочем, в «Трансперенс Интернешнл – Россия» считают, что дружба с Елисеевым еще не означает юридической связи премьера с активами. Но на всякий случай другой фигурант этого дела, член совета директоров агрокомплекса «Мансурово» Андрей Медведев (которого в СМИ называют кузеном премьера РФ) в лучших традициях заявлений Пескова о «предполагаемых дочерях президента» отказался признавать свое родство с главой кабинета...



Фонд борьбы с коррупцией

Кампания без участия

«Собрав» все «секретные» усадьбы, дворцы, десятки тысяч квадратных метров сельхозугодий, винодельни, зарубежные оливковые рощи, элитный дом на 29 квартир в Санкт-Петербурге с бассейном и лифтами для автомобилей, две морские яхты стоимостью \$16 млн (оформленные на однокурсника премьера через офшор), Навальный заявил, что такое стало возможным в России потому, что «Путин делает то же самое, только в еще большем масштабе». По его словам, тем же занимаются и в правительстве, а также руководители судов, прокуратуры и спецслужб. За 17 лет у власти «они построили идеальный механизм по превращению национальных богатств России в дворцы и банковские счета для себя и своих детей. И это главная причина, почему страна наша в целом

очень богатая, а люди в ней очень бедны», – подытожил оппозиционер и призвал поддержать его кандидатуру на президентских выборах 2018 года. Наталья Тимакова отказалась говорить о фильме по существу: «Материал Навального носит ярко выраженный предвыборный характер, о чем он сам говорит в конце ролика. Комментировать пропагандистские выпады оппо-



Александр Корольков/«Профиль»

зиционного и осужденного персонажа, заявившего, что он уже ведет какую-то предвыборную кампанию и борется с властью, бессмысленно». Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков заявил, что «это не первый пример творчества этого известного осужденного гражданина» и в Кремле не сочли нужным знакомиться с ним «в деталях». Зато скандал комментировали эксперты: одни пытались найти «заказ» одной из конкурирующих «башен Кремля» на Медведева, другие называли наезд «на второго после Путина человека в государстве» открытым объявлением оппозиционером «предвыборной войны» власти вопреки ее решению не допускать его на выборы, используя «дело «Кировлеса». В любом случае новое расследование Навального – это повышение ставок с его стороны.

От подзатыльника до медали один шаг

...А вот Игорь Чайка, фигурант прошлого расследования Навального – о бизнес-империи детей генпрокурора РФ Юрия Чайки, от родственников не отказывается. Младший сын рассказал РБК, что если отец чем-то и помогал ему в делах, то исключительно «житейскими наставлениями» и «подзатыльниками». На неделе также стало известно о карьерном передвижении очередных высокопоставленных отпрысков. Старший вице-президент Сбербанка Сергей Иванов, сын экс-главы администрации президента, был назначен на должность главы «АЛРОСА». По данным «Коммерсанта», проработавший менее года в департаменте имущественных отношений Минобороны Алексей Rogozin, сын вице-преьера Дмитрия Rogozina, займет пост вице-президента в Объединенной авиастроительной корпорации. Сверлить дырку под орден еще рановато, но на медаль скоро уже можно соглашаться. Сын главы «Роснефти» Игоря Сечина Иван уже пару лет как награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством». 2 марта президент наградил очередными орденами и медалями отличившихся. На этот раз 12 менеджеров «Роснефти», а также главу того самого Газпромбанка и первого зампреда ВТБ.

Никогда не разговаривайте с Кисляком

Не успели в Вашингтоне (а возможно, и в Москве) отойти от потери Дональда Трампа советника президента по национальной безопасности Майкла Флинна, как угроза отставки нависла над новым генпрокурором США Джеффом Сешенсом. Он также оказался в центре аналогичного скандала. Как и Флинна, его обвинили в сокрытии информации о своих контактах с российским послом Сергеем Кисляком, которого, если верить странным заявлениям ис-

точников CNN, в ЦРУ считают чуть ли не русским шпионом. Сешенс во время своего недавнего утверждения на должность генпрокурора заявил под присягой, что у него не было никаких связей с российской стороной во время предвыборной гонки. Теперь сенаторы от Демпартии требуют его отставки за лжесвидетельствование, а также настаивают на начале расследования связей администрации Трампа с Кремлем. Представитель генпрокурора Сара Игур Флорес в ответ заявила, что на слушаниях ее шефа «спрашивали о влиянии России на выборы, а не о его встречах в должности члена комитета по вооруженным силам». По ее словам, в прошлом году у Сешенса было 25 встреч с иностранными дипломатами, но только беседе с российским сенатором посчитали вмешательством в выборы. Трамп назвал происходящее «новой охотой на ведьм».



Office of the US President-elect

Между двух огней

Власти ДНР и ЛНР 1 марта ввели внешнее управление на украинских предприятиях, расположенных на их территориях. Таким образом, сепаратисты ответили на неисполнение Киевом их ультиматума с требованием снять блокаду железнодорожных путей на границе, организованную украинскими активистами и ветеранами добровольческих батальонов. Она привела к прекращению поставок угля, угрозе массовых отключений электроэнергии на Украине и остановки предприятий. Соответственно, без денег остались и самопровозглашенные республики. Правительство Украины во главе с президентом Порошенко резко критиковало акцию, но было не готово применить военную силу. Большая часть «национализированных» ДНР и ЛНР предприятий принадлежит донецкому миллиардеру Ринату Ахметову. Даже во время войны на Донбассе они платили налоги в украинский бюджет и, формально находясь под юрисдикцией Киева, поставляли уголь и металл в остальную Украину и Европу, зарабатывая деньги для не признанных никем республик. По мнению Киева, угроза сепаратистов переориентировать предприятия Ахметова на другие рынки является попыткой «попугать» Украину, так как их продукция не востребована в России. Так что «экспроприация» может выйти Донбассу боком. С другой стороны, премьер страны Владимир Гройсман признал, что «блокада фактически толкает все предприятия к тому, чтобы покупать уголь в России». А это новый рычаг давления на Киев.

«Бежать и прятаться»

Лидер запрещенного в России «Исламского государства» Абу Бакр аль-Багдади в видеообращении к последователям признал поражение на иракском фронте и призвал сторонников отступить в труднодоступные горные районы или взрывать себя в окружении иракских солдат. В Ираке в ходе битвы за Мосул войскам международной коалиции удалось взять несколько стратегически важных районов города. В Сирии 2 марта правительственным войскам при поддержке ВКС России удалось отбить Пальмиру. По данным американских военных, теперь боевики начинают постепенно стягивать силы для обороны своей столицы Ракки.



Наскрести на диплом

Сокращение финансирования вузы пытаются компенсировать за счет научных исследований и иностранных студентов

Текст: Александра Кошкина

Принятое в феврале постановление о серьезном сокращении финансирования вузов вызвало новую волну критики правительства, однако не стало неожиданностью.

В академическом сообществе, как выяснилось, об этом знали заранее и не особо сокрушались. Речь идет об «урезании» программы «5–100», в рамках которой 21 вуз борется за попадание в международные рейтинги ведущих университетов. Куда печальнее, по мнению экспертов, выглядит сокращение финансирования вообще всей системы высшего образования, о котором власти стараются не говорить. Формально его действительно вроде как нет. Расходы федерального бюджета на содержание вузов последние несколько лет держатся на одном уровне. Но если учесть, что часть средств на эти цели должны выделять также регионы, а еще инфляцию и рост цен, сокращение финансирования оказывается весьма существенным. В результате вся система явно движется в сторону платного образования. Учитывая же, что доходы населения также падают, скорее всего, это обернется ростом стоимости и недоступностью высшего образования.

Предметное оправдание

Несмотря на то, что сокращение субсидий коснулось только 21 вуза, это экономит бюджету миллиарды. Фактически они лишились трети

средств, на которые могли рассчитывать. Так, с 2017 года и до 2020 года, когда программа «5–100» подойдет к концу, между университетами ежегодно должны были распределяться 14,5 млрд рублей. Теперь же они получают только 10,6 млрд рублей, и это даже меньше, чем в 2016 году (11,1 млрд). На 2018-й запланировано финансирование в размере 10,3 млрд, а в 2019 году – 10 млрд рублей. «Изменения в график финансирования вузов по программе «5–100» вносятся почти ежегодно, – отметил руководитель лаборатории «Развитие университетов» Института образования Высшей школы экономики (ВШЭ) Дмитрий Семенов. – Но по сравнению с прошлыми произошло действительно чувствительное сокращение». «Причины такого решения достаточно просты – денег нет. Поэтому теперь и ведущим вузам пожелаю держаться, – согласна директор Центра экономики непрерывного образования РАНХиГС Татьяна Клячко. – Конечно, им станет труднее выполнять программу «5–100», задачи которой достаточно амбициозны. Среди таковых значитесь попадание хотя бы пяти университетов в глобальные рейтинги к 2020 году, доведение числа иностранных студентов до уровня не менее 15% от общего количества и не менее 10% иностранцев среди преподавательского состава.

Впрочем, по словам Клячко, с самого начала было понятно, что к 2020 году программа выполнена не будет, и это официально подтверж-



Shutterstock

дено во время встречи ректора НИУ-ВШЭ Ярослава Кузьмина с президентом в этом году. Кузьмин тогда попросил продлить программу в новом виде: «Хотим предложить руководству страны продлить проект до 2025 года и поставить такую цель, чтобы минимум один российский университет к 2025 году участвовал в каждом предметном рейтинге: по биологии, по наукам о жизни, по всем инженерным направлениям». «Теперь наши вузы собираются входить не в ведущие институциональные рейтинги университетов – Times Higher Education, QS и Шанхайский, а в предметные, где у нас есть хоть какие-то шансы», – сказала Клячко. – Кроме того, этих рейтингов существенно больше, чем упомянутые три. Соответственно, теперь наши университеты получили в некотором смысле индульгенцию на невыполнение программы, потому что денег стало меньше».

Что касается предметных рейтингов, то, как отметил Семенов, в них на данный момент уже представлены ВШЭ, ИТМО, МФТИ, Новосибирский университет и МИФИ. Остальные условия проекта «5–100» вузы выполняют, в том числе по привлечению иностранных студентов. «Другое дело, что мы считаем иностранными всех студентов из стран СНГ, их 80% в наших вузах, – рассказала Клячко. – В силу девальвации рубля им стало еще выгоднее у нас обучаться. Поэтому мы можем отчитываться, что у нас все в порядке с численностью иностранных студентов».

По мнению главы всероссийского фонда «Образование» Сергея Комкова, сокращение проекта «5–100» не скажется на деятельности ведущих вузов. «Дело в том, что это в какой-то степени надуманный проект и в значительной степени продвигался ВШЭ, – заявил эксперт. – Он, наоборот, значительно тормозил развитие всей системы образования в России, потому что это означало, что надо готовить некую элитарную группу, которая должна войти в сотню лучших вузов мира. А надо работать над тем, чтобы вся система высшего профессионального образования подтягивалась к уровню лучших международных стандартов».

Без сюрпризов

Для вузов сокращение проекта «5–100» не стало неожиданностью. «О том, что в рамках общего дефицита бюджета

страны будет сокращено финансирование по этой части, было известно заранее, – сказала руководитель проектного офиса Сибирского федерального университета (СФУ) Ольга Бруснынина. – Часть проектов развития мы начали реализовывать еще в 2013 году, то есть за два года до вхождения в программу. Планируя поэтапное продвижение на глобальном рынке образования, во многом мы изначально рассчитывали только на себя. Субсидия в 150 млн руб. (получаемая в рамках программы) составляет менее 5% общего бюджета вуза. Мы будем продолжать стараться достичь заявленных показателей. Недостающие средства планируем изыскать, интенсифицировав работу по получению грантов



Владимир Песня/РИА «Новости»

СКОЛЬКО СТОИТ ДИПЛОМ

Согласно мониторингу качества приема в вузы ВШЭ, обучение по специальности «экономика» на платной основе дороже всего обходится студентам МГИМО – 485 тыс. рублей. Куда дешевле эту специальность можно получить в Ставропольском государственном аграрном университете – всего за 48,6 тыс. рублей в год. Если взять такую специальность как «машиностроение», то самое дорогое обучение – в МГТУ им. Баумана – обойдется в 204,1 тыс. рублей, но дешевле получить образование в Уфимском государственном авиационном техническом университете или в Сибирском государственном аэрокосмическом университете имени Решетнева – по 74,4 тыс. рублей. Для тех, кто хочет стать химиком, дороже всего обойдется образование в МГУ – 325 тыс. рублей, а дешевле всего – в Национальном исследовательском Томском государственном университете – 78,9 тыс. рублей.

и усилив взаимодействие с работодателями», – отметила Бруснынина.

Никаких помех в своей работе не видят и в Новосибирском государственном университете. «У НГУ разработана стратегия по привлечению средств из других источников, – рассказала руководитель пресс-службы вуза Елена Костяшкина. – Так, уже в этом году будет запущен новый механизм работы со стратегическими академическими единицами (САЕ) НГУ, между которыми распределяется основной бюджет по проекту «5–100». САЕ будут обязаны в течение года привлечь не менее 50% от суммы, выделенной им для развития. Такой механизм позволит в дальнейшем постепенно вывести САЕ на частичную самоокупаемость. Кроме того, университет намерен развивать и инновационную составляющую, сотрудничать с партнерами из бизнеса и промышленности». Ректор РЭУ имени Плеханова Виктор Гришин, в свою очередь, напомнил, что средства проекта «5–100» идут лишь на софинансирование мероприятий, большую часть которых вузы выполняют за свой счет.

Вечно бедные

Между тем, как отмечают эксперты, в последние годы неуклонно сокращается финансирование в целом всей системы высшего образования. Расходы федерального бюджета на нее с 2014 года держатся на одном уровне – около 498 млрд рублей. По состоянию на 1 декабря 2016 года было реализовано 451,4 млрд рублей. Однако если посмотреть консолидированный бюджет вузов, который учитывает и региональные субсидии, сокращение заметно. В 2014 году расходы на высшее образование составили 519,7 млрд рублей, в 2015 году – уже 517 млрд. По состоянию на 1 января 2017 года консолидированный бюджет насчитывал только 505 млрд рублей.

«Вузы всегда находились в ситуации недостатка базового финансирования, – сказал Дмитрий Семенов. – Это чувствуют все вузы, в том числе ведущие. Потому что они решают задачи, поставленные руководством страны, – конкурентоспособность на международном уровне. Они несут валютные расходы, привлекают зарубежных профессоров, зарплаты которых должны соответствовать международному уровню. Условно, зарплата иностранного профессора – около \$100 тысяч



Проект 5-100

С помпой запущенная в 2013 году программа «5-100» по продвижению российских вузов в международных рейтингах оказалась теперь не карману правительству

в год. Если в 2013 году это было чуть больше 3 млн рублей, то сейчас почти 7 млн. Ситуация не катастрофическая, но нелегкая».

«Конечно, сегодня вузы испытывают серьезные проблемы, – согласился Комков. – Недавно в Госдуме разгорелась большая дискуссия по финансированию среднего образования. Сегодня мы расходует на эти цели всего 3,5% ВВП. Так же недопустимо мало мы тратим и на высшее профессиональное образование. Мы забываем, что Россия – огромная территория с огромными потребностями в профессиональных кадрах. Сегодняшняя задача – не доказать миру, что у нас есть парочка-тройка супервузов, а создать систему, которая бы обеспечивала страну профессиональными кадрами».

По словам Гришина, РЭУ им. Плеханова почувствовал трудности с финансированием после присоединения к нему в результате реорганизации других вузов – ГРТЭУ, СГСЭУ, МЭСИ и их многочисленных филиалов. «Вместо финансирования части мероприятий, направленных на развитие Плехановского университета, нам пришлось использовать средства

для погашения задолженностей при-соединенных вузов», – рассказал он.

Не бюджетом единым

В 2017 году средства, выделяемые в рамках государственного задания на реализацию образовательных программ, РЭУ получил в полном объеме, а по науке – даже больше того, на что рассчитывал. «Однако для развития университета только бюджетных средств, конечно, недостаточно, поэтому вуз имеет внебюджетные доходы от образовательной, научной и иной деятельности, – отметил ректор. – Мы сделали анализ наших финансов и пришли к выводу, что основным резервом являются наука и дополнительное образование. Кроме того, мы используем передовые технологии обучения, которые позволяют более эффективно формировать студенческие группы, не допускать появления малочисленных и низкоперспективных профилей, привлекать деньги из внешних источников, например, за счет создания совместных с инвесторами сетевых программ обучения».

«В 2015 году бюджетные средства вузов немного превышали 438 млрд рублей, внебюджетные – 330 млрд рублей, – рассказала Татьяна Клячко. – Из внебюджетных средств организации передали вузам примерно 94 млрд рублей, а средства населения составили 212,9 млрд рублей. В бюджетных средствах субсидия на госзадание составляла в 2015 году более 66%. Еще вузы получают бюджетные средства на выполнение научно-исследовательских работ, но их доля невелика, большую часть финансирования научных работ вузы выигрывают по конкурсу».

Но, по словам Дмитрия Семенова, самим зарабатывать деньги вузам тоже становится все труднее: «Не только мы находимся в сложной ситуации. И корпорации, и другие потенциальные заказчики исследований испытывают тот же недостаток средств. Конечно, кроме государства, сложно представить, кто бы мог компенсировать возросшие расходы».

Тем не менее ведущие вузы пытаются двигаться именно в этом направлении. Так, стратегией развития РЭУ имени Плеханова на период

до 2021 года предусмотрено увеличение доли внебюджетных доходов от 60% в 2016-м до более 75% в 2021 году, признался Гришин. «Основную ставку мы делаем все-таки на увеличение доходов от дополнительных образовательных услуг и от научной деятельности, а не от основных образовательных программ, хотя стоимость обучения на них будет повышаться, – сказал он. – Еще одно перспективное направление – привлечение частных инвестиций для целевого обучения».

Платные против бесплатных

Финансирование государственных вузов сейчас напрямую зависит от того, сколько будет выделено бюджетных мест, а их количество определяется демографической ситуацией. «Бюджетные места – это контрольные цифры приема, которые распределяет Министерство образования и науки, и министр уже заявила, что из 100 выпускников школ этого года 57 будут обеспечены бюджетными местами в вузах», – рассказала Клячко. Согласно же мониторингу качества приема в вузы ВШЭ, бюджетный прием в 2016 году сократился примерно на 5% и составил 275 тыс. мест. «К сожалению, мы наблюдаем ежегодное сокращение бюджетных мест на 3,5–4%, – сказал Сергей Комков. – Объясняют это демографической политикой. Но через 5–7 лет мы можем получить ситуацию, когда количество выпускников школ увеличится, а бюджетные места сократятся. Поэтому многим придется обучаться на платной основе».

Представители вузов признаются, что стоимость платного обучения последние годы растет, но только на уровень инфляции. Подорожает оно и в этом году. При этом вузы не намерены сокращать свои заявки на бюджетные места либо повышать количество платных мест. Как пояснил Гришин, при увеличении количества внебюджетных студентов пришлось бы пойти на снижение требований к знаниям абитуриентов.

Цена платного образования при этом зависит от ряда факторов. Так, пару лет назад был введен норматив, согласно которому население не должно платить за образование меньше, чем государство. То есть стоимость платного места должна быть больше или равна цене, которую платит государство за бюджетника. Однако, по сло-

275
тыс. студентов

получили возможность поступить на бюджетные отделения российских вузов в 2016 году. Это на 5% меньше, чем в предыдущем году

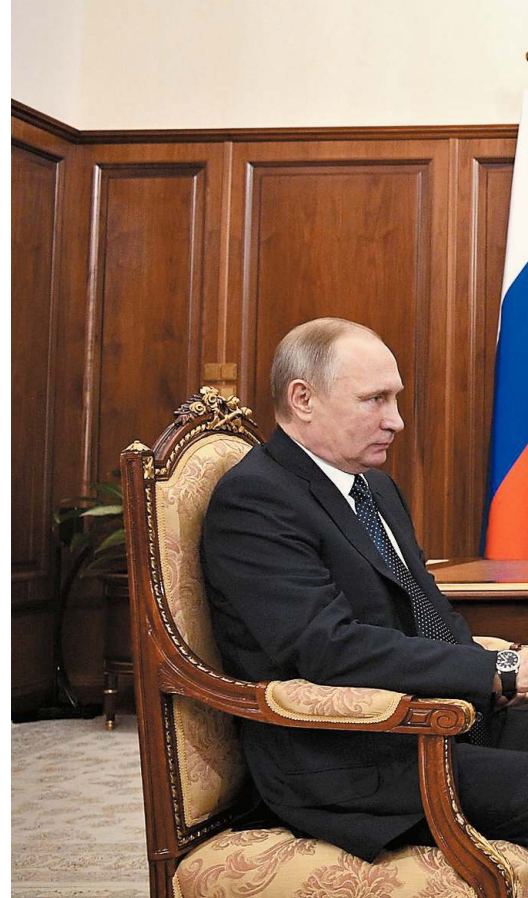
вам Клячко, это требование на деле не всегда выполняется: «Те вузы, у кого есть возможность выставить цену, равную или превышающую норматив, стараются выполнять. А кто не может, устанавливают скидки для платных студентов – например, за достижение хороших результатов в учебе».

Кроме того, по ее словам, есть три группы нормативов бюджетного финансирования. Первая группа – это так называемые «легкие вузы» или программы, то есть те, которые не требуют лабораторного оборудования. Сюда относится подготовка экономистов, управленцев, юристов, гуманитариев. «Дальше идет категория вузов или программ, которая требует лабораторного оборудования, но не очень сложного, – пояснила эксперт. – И последняя – те, которым необходимо сложное техническое оснащение. В зависимости от этого изменяются нормативы. Есть еще требование указа президента о том, что средняя зарплата профессорско-преподавательского состава вузов должна быть доведена к 2018 году до 200% от средней по соответствующему региону. Поэтому эти базовые нормативы подушевого финансирования умножаются на корректирующие коэффициенты в зависимости от того, в каком регионе находится вуз. Там, где уровень жизни высокий, там и нормативы финансирования вузов становятся относительно высоки-

ми. Так, в 2016 году базовый норматив в бакалавриате по 1-й стоимостной группе был равен 68,16 тыс. рублей, по 2-й стоимостной группе – 78,16 тыс. рублей и по 3-й – 120,16 тыс. рублей. В Москве по 1-й стоимостной группе получалось более 156 тыс. рублей, по 2-й – 178,9 тыс. рублей, по 3-й – чуть больше 275 тыс. рублей. Но это еще не все: норматив увеличивается, если в вузе учатся студенты-инвалиды, если в вуз поступили студенты с высокими баллами ЕГЭ, и т.д.»

Как рассказал ректор Гришин, на подготовку одного бакалавра по направлениям «экономика» и «менеджмент» из категорий самых «дешевых» профессий в головном вузе РЭУ в Москве в 2016 году государством выделялось 130,77 тыс. рублей, а по такому «дорогому» направлению, как «дизайн», – 192,77 тыс. в год. В 2017 году объем финансирования обучения бюджетных студентов увеличен: на направлениях «экономика» и «менеджмент» выделяется 166,69 тыс. рублей, а на направлении «дизайн» – 238,34 тыс. рублей.

«Стоимость обучения по внебюджету устанавливается в зависимости от рыночных факторов, прежде всего, спроса и уровня конкуренции, а также возможностей вуза – по количеству мест для обучения, числу преподавателей, обладающих необходимой квалификацией, качеством программ, – объяснил





Администрация президента России

На фоне нехватки средств российское руководство вполне удовлетворилось предложением ректора ВШЭ Ярослава Кузьминова (справа) отказаться от прежних ожиданий по повышению качества высшего образования

ректор РЭУ. – В 2016 году стоимость внебюджетного обучения по программам бакалавриата на направлениях «экономика» и «менеджмент» составила в год в среднем 280 тыс. рублей на русском языке и 305 тыс. рублей на английском. При этом РЭУ входит в десятку вузов с самой высокой стоимостью обучения. По направлению «дизайн» стоимость обучения на внебюджете составила 245 тыс. рублей в год».

«На стоимость коммерческих мест в вузах влияет рынок, здесь работают

обычные рыночные механизмы, – пояснил, в свою очередь, Семенов. – Если вы сделаете обучение дороже, есть вероятность, что получите меньше студентов. Если же вуз видит, что спрос не упадет, то может и повысить цену для абитуриентов, это нормально. Все зависит от того положения, которое вуз занимает на рынке, и от ситуации на нем. Например, спрос на социально-экономические специальности по-прежнему довольно высокий. Поэтому там коммерческое

место может стоить, условно говоря, дороже, чем инженерное». По мнению Комкова, по большому числу направлений сегодня платный студент стоит гораздо дороже бюджетного. «Тем самым вузы фактически подталкивают к тому, чтобы они увеличивали прием на платной основе и потихоньку уходили от требований увеличить им бюджетный прием, – заметил он. – Получается, если ему из бюджета платят за студента в два раза меньше, чем если он придет учиться на договорной основе, то естественно, что руководство вуза идет на то, чтобы увеличить прием на договорной основе. Но с учетом того, что сегодня уровень жизни в России значительно отстает от средневропейского, это серьезно бьет по карману и бюджету каждой семьи. С точки зрения социальной справедливости это серьезный удар по престижу нашей системы образования».

Кроме того, в январе приостановил выдачу образовательных кредитов Сбербанк – единственный банк, который занимался этой программой.

В Министерстве образования это объяснили необходимостью привести документы в соответствие с новыми требованиями и пообещали восстановить финансирование к началу новой приемной кампании.

«Вообще, образовательные кредиты в том виде, в котором они у нас были запланированы и начались, – это чистой воды афера, – категоричен Комков. – Условия такие, что человеку потом надо будет 15 лет отработать этот кредит и получать зарплату в 1,5–2 раза выше средней в той отрасли, в которой он потом собирается работать».

Помогите Вове!

Союз благотворительных организаций России просит соотечественников помочь

Когда москвичу Вове Сугаку исполнилось шесть месяцев, у него диагностировали задержку моторного развития. Чтобы научиться нормально разговаривать, овладеть навыками самообслуживания и улучшить свою координацию, Вове не менее 12 часов в неделю необходимо заниматься индивидуально со специалистами. Однако лечение и реабилитация мальчика обойдутся его маме в 500 000 рублей. А она воспитывает мальчика одна и никогда не сможет собрать такие деньги.



ПОЛУЧАТЕЛЬ:

некоммерческое партнерство
«Союз благотворительных организаций России»
ИНН 7715257832
КПП 771501001
р/с 40703810287810000000
в Московском филиале ПАО РОСБАНК г. Москва
БИК 044525256
к/с 3010181000000000256

НАЗНАЧЕНИЕ ПЛАТЕЖА:

пожертвование на лечение Вовы Сугака

Более подробная информация по тел.: (495) 225 1316 или на сайте www.sbornet.ru. Держатели карт Сбербанка России, подключенных к системе «Сбербанк ОнЛ@йн», могут сделать пожертвование в СБОР из своего личного кабинета. Также можно сделать SMS-пожертвование на короткий номер 3434: СБОР (пробел) сумма в рублях.

Школа в формалине



Текст:

Дмитрий

Быков,

поэт, писатель,

публицист

Вице-премьер России Ольга Голодец насмешила многомиллионную аудиторию, предположив, что отставание российского образования связано с прямоугольной формой учебных классов. Между тем ничего смешного она не сказала, ее высказывание заслуживает серьезного анализа – не потому, что надо менять форму классов, а потому, что подобный взгляд на вещи идеально характеризует «эффективного менеджера», каковым Ольга Голодец, безусловно, является. Проблема в том, что у нее

не очень хорошо обстоит дело с публичным выражением своих мыслей, из-за чего возникают скандалы и недопонимания.

Ведь что, собственно, имела в виду Ольга Голодец? Вероятно, что устарела сама форма подачи материала, при которой учитель стоит перед классом, имея сзади классную доску, и что-то такое объясняет, а потом спрашивает. Такая форма подачи действительно устарела, но отменить ее с помощью внешних перемен невозможно. Да, есть педагогические системы, позволяющие детям свободно перемещаться по классу; есть педагоги, предпочитающие проводить занятия вне классов, на природе, и есть климат, при котором это возможно. Есть мнение, что педагогу лучше находиться не у доски, а в центре помещения, чтобы проще было организовать дискуссию. Есть классы и университетские аудитории, где кресла расположены амфитеатром. Есть идея отказаться от кафедры. Есть педагоги-демократы, уверенные, что надо быть среди учащихся и общаться с ними на равных, а есть сторонники авторитарной педагогики, полагающие, что учитель не должен вступать в свободный диалог. Да мало ли есть концепций – несомненно одно: урок, как мы его знаем, то есть чередование лекций и опросов, устарел, и большинство учителей давно так не работают. Всю информацию можно стремительно скачать из гаджета. Учителя нужны для того, чтобы заинтересовать темой, они должны уметь спорить, их дело – организовать в классе дискуссию, научить ученика самостоятельно мыслить и привить ему простейшие навыки социализации, предостеречь его от ошибок, грамотно ответить на мучающие его вопросы о смысле жизни, пресечь опасные увлечения. Я вообще не провожу

опросов в обычной форме, потому что мне надо, чтобы работал и разговаривал на протяжении урока весь класс, чтобы дети высказывались с места и, если надо, опровергали мои выводы. Конечно, говорить о смене педагогической концепции сегодня необходимо – потому что подавляющее большинство коллег продолжают пересказывать учебные пособия и требовать затверженных формулировок, не умеют и не хотят поощрять детей к самостоятельной работе, к изучению исторических источников и внепрограммной литературы. Таких учителей-новаторов, как Ильин и Шаталов, знала вся страна, а многих ли знает она сегодня? Кто может назвать победителей конкурса «Учитель года»? И стала ли профессия учителя хоть на йоту престижней за то время, что социальными проблемами в России занимается Ольга Голодец?

В том-то и проблема, что подход эффективного менеджера к решению любой проблемы чисто формален и заставляет вспомнить не о «формальной школе» русской филологии, а о формалине, в который погружают препараты.

Если дети плохо учатся или не интересуются предметом, надо предпринять чисто внешние меры – рассадить их по кругу, или по квадрату, или по треугольнику, в строгом соответствии с известным анекдотом про сельского мыслителя и кур: «Как, уже передохли? А у меня еще столько идей было!» Менять роль учителя (и его положение в классе) обязательно нужно, но для начала нужно деидеологизировать образование, ограничить доступ фанатичных попов или вульгарных атеистов к преподаванию, перестать навязывать детям единственно верные концепции и травить учителей, пытающихся новаторствовать; хорошо бы избавиться также от бумажной волокиты, а уровень школы измерять не количеством компьютеров в ней и не богатством родителей. Пока у нас не будет приличного педагогического образования, а профессия педагога останется, по сути, лузерской, невзирая на все денежные вливания, никакие классы, хоть бы и в форме тетраэдра, ничего не изменят. И, добавим заодно, пока проблемы педагогики и медицины будут курировать люди без педагогического и медицинского образования, с опытом менеджмента в крупных компаниях или чиновничества в мэрии, сдвига тоже можно не ждать. Вся надежда на тех, кто и не ждет. ■

СЕРЬЕЗНЫЕ ЛЮДИ*

* Не все



ДЕЛОВОЙ
ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

WWW.KO.RU

КОМПАНИЯ

ТЭК Бензин пошел не тот

Как выяснил Росстандарт, в прошлом году 12% АЗС продавали суррогатное топливо. Годовой оборот контрафактного топлива в РФ эксперты оценивают в 10 млн тонн. Всего же в 2017 году прогнозируется выпуск 39,8 млн тонн бензина и более 70 млн тонн дизтоплива. По мнению гендиректора «Газпромнефть-Лаборатории» Виктора Чуякова, наиболее тревожна ситуация с дизтопливом. По его словам, «в среднем по РФ доля суррогата в этом сегменте достигает 25–30%, в отдельных регионах она может быть выше вдвое и даже втрое». Ранее гендиректор агентства «Аналитика товарных рынков» Михаил Турукалов выяснил, что бензин с НПЗ поставляют качественный, но дальше продукт «бодяжат»

на нефтебазах или при транспортировке бензовозами. Минпромторг представил в ноябре 2016-го законопроект, предусматривающий введение оборотных штрафов в 1% (не менее 500 тыс.



руб.) за продажу некачественного топлива, либо приостановку деятельности на 90 суток за повторное нарушение, либо штраф в размере 2 млн руб. Единого мнения на этот счет у ведомств нет. Минэкономразвития против оборотного штрафа. Крупные компании выступают за ужесточение контроля, поскольку в 2016-м на сетевых заправках зафиксировано 14% нарушений, а на независимых – 24%. Как считает Чуяков, ситуацию улучшит ограничение только автомобильными марками списка нефтепродуктов, которые могут реализовывать на АЗС. Это перекроет легальное попадание на заправки дистиллятов, судового и печного топлива. Кроме того, необходимо проверять нефтебазы.

ритейл X5 Retail Group просит поставщиков снизить цены

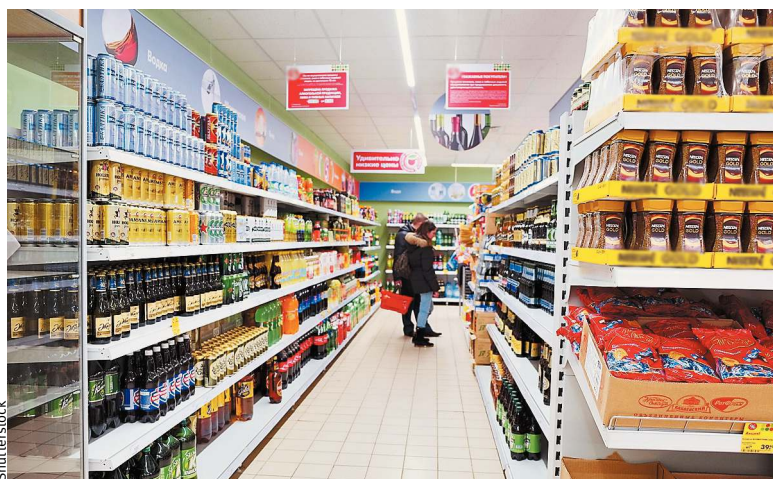
Крупнейший российский продуктовый ритейлер X5 Retail Group направил своим поставщикам письмо с просьбой до 15 марта снизить закупочные цены на 10%. X5 Retail Group управляет магазинами под брендами «Пятерочка», «Перекресток» и гипермаркетами «Карусель». За 2016 год X5 Retail Group увеличила количество новых российских поставщиков на 947, а всего в магазинах группы продается продукция около 6 тыс. поставщиков. Свою просьбу снизить цены

ритейлер объясняет укреплением курса российского рубля в отношении доллара и евро. В письме также отмечается, что продажи группы в 2016 году выросли на 27,5%, в основном из-за промоакций и низких цен. Некоторые поставщики уже положительно отреагировали на просьбу ритейлера. Другие пока не ответили. В письме, в частности, отмечается, что «в случае непредставления ответа» X5 Retail Group может пересмотреть условия сотрудничества.

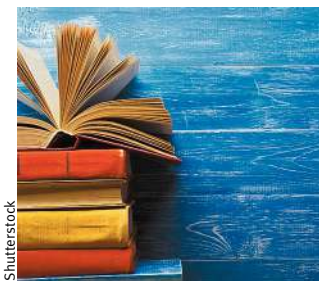


автопром Tesla к нам приходит

Компания Tesla намерена открыть представительство в России и подыскивает помещения для офиса, шоу-рума и сервисных центров в Москве и Санкт-Петербурге. Возможно, салоны Tesla откроются в столичных ТЦ «Времена года» и «Атриум». Сейчас в России нет официальных сервисных центров и станций зарядки для электромобилей Tesla. Стоимость автомобиля Tesla у российских фирм-посредников – свыше 4 млн руб. По словам руководителя налоговой практики BMS Law Firm Давида Капианидзе, размер налоговых ставок при ввозе электромобилей связан с ценой машины: так, для авто в ценовой категории до €8,5 тыс. она составляет более 48%. Выручка Tesla за 2016 год достигла \$7 млрд, что на 52% выше, чем в 2015-м. А объем производства оказался на 64% больше, чем в позапрошлом году, составив 83,9 тыс. электромобилей. Согласно информации агентства «Автостат», в 2016 году в России было куплено 39 машин Tesla – это на 33% меньше, чем в 2015-м. В Китае, где власти стремятся внедрять электромобили, в 2016 году выручка, напротив, увеличилась втрое – до \$1,07 млрд. Всего на китайский рынок приходится 15% выручки Tesla. Самую большую выручку производитель получает в Америке – \$4,2 млрд в 2016 году.



ит Онлайн – только Book24



Shutterstock

Крупнейший российский книжный интернет-магазин Read.ru был продан группе «Эксмо-АСТ». Стоимость сделки не называется. Продажа была вынужденной – у ООО «Логос-Интернет», управляющей интернет-магазином, была задолженность. В ноябре 2016 года компанию потребовали признать банкротом кредиторы. Среди них входящие в группу «Логос» компании «Логос-Финанс», «Финанс-Медиа», «Пресса Москвы», а также ТД «Лабиринт», издательская группа «Азбука-Аттикус», продавец косметики «Бьюти Сизонс». А в декабре в «Логос-Интернет» ввели процедуру наблюдения. По словам представителей «Эксмо-АСТ», они сейчас ведут переговоры, чтобы решить проблемы с долгом. «Эксмо-АСТ» покупка нужна для развития собственного интернет-магазина Book24, куда перенаправляются пользователи Read.ru. Последний был крупнейшим книжным интернет-магазином, на февраль 2016 года в нем было 1,5 млн наименований книг. По данным SimilarWeb за октябрь 2016 года, аудитория Read.ru составляла 1,2 млн пользователей. По более ранним оценкам «Эксмо-АСТ», общий объем онлайн-продаж книг в прошлом году составил порядка 14–15 млрд руб., что составляет около 20% всего книжного рынка.

туриндустрия **Подальше от Трампа**

Политика нового президента США уже влияет на экономику этой страны. И порою – в негативном ключе. Согласно данным отчета крупного британского сервиса по бронированию Kayak, количество запросов среди британцев на поездки в США на праздники и каникулы снизилось от 30% до 60% по сравнению с тем же периодом прошлого года. В частности, запросы на авиарейсы в Тампу и Орландо упали на 58%, в Форт-Лодердейл – на 57%, в Майами – на 52%, в Сан-Диего – на 43%, в Лас-Вегас – на 36%, в Лос-Анджелес – на 32%. Хотя цены на авиабилеты пока не снизились, стоимость

проживания в отелях уже пошла вниз: в Лас-Вегасе – в среднем на 39%, в Сан-Франциско – на 34%, в Нью-Йорке – на 32%. Аналогичными данными располагают другие туристические сервисы. По наблюдениям сервиса по поиску авиабилетов Норрег, после инаугурации Трампа запросы на международные перелеты в США сократились на 17%. Запросов на перелеты в США стало меньше в 94 из 122 стран, по которым у сервиса есть информация. Кроме того, согласно данным, распространенным в начале февраля Международной ассоциацией делового туризма, за первую неделю после издания иммиграционного указа были аннулированы брони на общую сумму \$185 млн. Последствиями такой политики может стать сокращение рабочих мест в США: только 1% годового оборота делового туризма в США обеспечивает занятость 71 тыс. американцев.



Shutterstock

Источники: kommersant.ru; www.retail.ru; tass.ru/ekonomika; www.rbc.ru

\$1 млрд

выплатит властям США японская компания Takata. Подушки безопасности, которые она производит, могут раскрыться неправильно, в процессе они могут лопнуть или выстрелить кусочками металла в людей в автомобиле. На судебных слушаниях в американском городе Детройт компания официально признала себя виновной в мошенничестве и фальсификации технических данных. \$25 млн составит штраф, а \$975 млн направят на возмещение ущерба и выплаты пострадавшим.

1100

сотрудников завода в Уэльсе (Великобритания), который выпускает двигатели для автомобилей, в течение пяти лет сократит компания Ford. К 2022 году на заводе останется не более 600 человек.

25%

молочного шоколада оказалось не натуральным продуктом, согласно экспертизе Роскачества. Было проверено 37 торговых марок молочного шоколада иностранного и российского производства. Многие из них содержали эквиваленты какао-масла, или молочный жир в них заменен на растительный. Различные недостатки были обнаружены в шоколаде фабрик «Победа», «Славянка», Фрязинской кондитерской фабрики, калининградского ООО «Интер Хорика», белорусской марки «Спартак».

42

автомобиля отзывает российский дилер Lamborghini из-за неполадок в топливной системе, которые при определенных условиях эксплуатации могут вызвать возгорание. Акция касается моделей Lamborghini Aventador (Coupe, Roadster), Veneno (Coupe, Roadster) и Aventador J, проданных с 2012 по 2017 год.

200 млн руб.

вложил банк «Санкт-Петербург» в детский онлайн-магазин Babadu.ru. Размер доли, которую покупает банк, не разглашается. Покупка пакета в Babadu.ru станет первой сделкой банка в рамках программы прямых и венчурных инвестиций, на которую будет направлено \$150 млн в течение семи лет.



Банкротство премиум-класса

Воспользоваться законом о несостоятельности по карману только богатым людям

Текст: Екатерина Буторина

Правительство спешно готовит новые поправки в закон «О несостоятельности (банкротстве)», касающиеся банкротства физических лиц. Запущенная в октябре 2015 года процедура, позволяющая гражданам и индивидуальным предпринимателям выбраться из долговой ямы, оказалась не очень реализуемой на практике.

Поначалу больше всего опасались, что суды будут завалены заявлениями о банкротстве, ведь ожидалось, что финансово несостоятельными захотят признать себя около полумиллиона граждан. Но этого не произошло. На рассмотрении судов сейчас находится едва ли десятая часть от предполагаемой массы дел о банкротстве. И не потому, что потенциальных банкротов мало, — их посчитали верно. Просто процедура банкротства оказалась немногим по карману. Выложить 150–200 тыс. рублей — а именно во столько в среднем обходятся затраты на услуги юристов, финансовых управляющих и судебные издержки — вряд ли сможет тот, у кого зарплата куда меньше (и хорошо, если она вообще есть), а долги — в разы больше. Да и само судебное разбирательство столь неоднозначно, что может затянуться на год. При этом нет никаких гарантий, что суд, пустив имущество с молотка, при этом освободит от долгов. В результате пока банкротятся в основном лишь богатые и знаменитые, среди которых есть и народные избранники, этот закон и принимавшие.

Эту особенность норм закона «О банкротстве» в отношении физических лиц хорошо иллюстрируют постоянные новости о несостоятельности российских знаменитостей. «Звездных» банкротов условно можно разделить на три группы — предприниматели, деятели шоу-бизнеса и политики. Среди первых основатель группы АСТ, бывший владелец Черкизовского вещевого рынка в Москве Тельман Исмаилов, совладелец промышленной группы «Энергомаш» Алексей Плещеев, создатель компании JFC (один из крупнейших некогда импортеров фруктов), глава Новосибирского театра оперы и балета Владимир Кехман, основатель группы компаний «Восток» Марат Баласанян, владелец «Руссимворты» (один из крупнейших некогда импортеров алкоголя) Александр Мамедов и другие. Из представителей шоу-бизнеса налоговики требовали признать банкротом музыканта Аркадия Укупника, а сейчас московские суды готовятся рассмотреть вопрос о несостоятельности режиссера и продюсера Сергея Жигунова и актрисы Анастасии Заворотнюк.

Но, пожалуй, самыми скандальными банкротами стали депутаты Госдумы. В феврале этого года новостные ленты пестрели заголовками о несостоятельности «самого богатого депутата Госдумы» Андрея Палкина, а в конце 2015-го в статусе реализации находилось имущество депутата Олега Михеева и его супруги Ольги. Михеев, правда,

уже не депутат и недавно был объявлен в розыск Следственным комитетом по обвинению в мошенничестве в особо крупных размерах. Такая же ситуация и у бывшего депутата Алексея Митрофанова – его тоже разыскивают по делу о мошенничестве и тоже хотят обанкротить. Все это медийные личности федерального масштаба, а кроме них, полно новостей о региональных политиках и предпринимателях-банкротах.

Потенциал банкрота

Все это, как отмечают эксперты, стало примером исключительности и избирательности закона, недоступного большинству граждан страны. «Законом, который был призван улучшить социально-экономическую ситуацию и дать должникам шанс выбраться из сложной ситуации, успешно воспользовались представители финансово обеспеченной категории населения, которым удалось избежать от нежелательной кредиторской задолженности без ущерба для своих активов, – говорит адвокат адвокатского бюро «Леонтьев и партнеры» Дарья Евменина. – Хотя в некоторых случаях такие должники были признаны судами недобросовестными и их долги не подлежали списанию». Ввиду дороговизны и сложности банкротной процедуры, подтверждает юрист юридической фирмы «ЮСТ» Олег Кузьмичев, «круг должников, действительно заинтересованных в ее применении, фактически ограничился состоятельными гражданами, которым «есть что терять».

Изначально, основываясь на количестве граждан с подмоченной кредитной репутацией, эксперты предполагали, что в суды будет подано примерно 200 тыс. заявлений о банкротстве в первые же месяцы действия новой главы закона «О несостоятельности (банкротстве)». И тогда же неисполненными числилось около 400 тыс. судебных решений по долгам в 500 тыс. рублей и выше (а это, по новым правилам, стартовая сумма, дающая возможность признать человека банкротом). В настоящее время, по различным данным, число тех, кто не может расплатиться по долгам, оценивается в 0,5–1 млн человек.

Все это давало основания опасаться, что суды будут завалены обращениями банкротов. Но год спустя число поданных заявлений оценивается примерно в 34 тыс. По данным Общества содействия финансовому оздо-

влению Finzdor.ru, на 1 февраля 2017 года зафиксировано 26140 дел о банкротстве физлиц, на 7% больше, чем в предыдущем месяце. При этом завершёнными на конец года считалось около 3 тыс. дел. Больше всего дел о банкротстве физлиц рассматривается в Москве (на 1 февраля – около 2 тыс.), Санкт-Петербурге и Ленобласти (свыше 1,5 тыс.), Московской области (примерно 1,4 тыс.), Новосибирской области (около 1 тыс.). Но в перечете на 1 млн жителей рейтинг регионов выглядит совершенно иначе. В этом отношении среди лидеров оказались (в порядке убывания) Вологодская, Пензенская, Рязанская, Новосибирская области, Республика Карелия, Омская и Архангельская области, а также Чувашская Республика. В этих регионах на 1 млн населения приходится от 300 до 500 дел о банкротстве. Для сравнения: в Москве это соотношение составляет всего 150 дел на миллион жителей.

Портрет «потенциального банкрота» составили в Национальном бюро кредитных историй (НБКИ). Согласно его исследованию, основанному на данных почти 4 тыс. кредиторов, средний возраст потенциального банкрота (долг свыше 500 тыс. рублей и просрочка выплат более 90 дней) составляет 38 лет. Доля должников в возрасте 30–39 лет составляет 32,3% от общего числа, в возрасте 40–49 лет – 30,6%, в группе 50–59 лет – 21,7%. Молодых людей в возрасте 25–29 лет среди потенциальных банкротов лишь 9,7%, а тех, кто младше 25 и старше 65, крайне мало (0,8% и 0,7% соответственно). «Столь невысокий средний возраст потенциального банкрота свидетельствует о вымывании из кредитного процесса самой экономически активной возрастной группы населения», – комментирует статистику гендиректор НБКИ Александр Викулин.

Формализм социальной значимости

Проблема, как видно, не в перегрузке судов, хотя и к ним есть претензии. По мнению экспертов, она заключается в том, что дела о банкротстве физлиц передали под юрисдикцию арбитражных судов, а не судов общей юрисдикции. Изначально именно так и предполагалось сделать, но представители районных и областных судов сами настояли на передаче таких дел коллегам-арбитражникам, ссылаясь на отсутствие опыта, тогда как



в арбитражах в этом поднаторели, занимаясь делами о банкротстве юрлиц. Но именно формальный подход к банкротству и стал проблемой, считает Кузьмичев: «Арбитражным судам ощутимо недостает «гибкости» судов общей юрисдикции, которые зачастую при решении спора ориентируются именно на личность должника».

В частности, этот формализм проявляется в том, что суды чаще предпочитают пустить имущество банкрота с молотка, чем возиться с реструктуризацией долгов, пытаясь найти компромисс между снижением суммы долгов и изменением сроков и условий их выплат. По статистике Finzdor.ru, из зафиксированных в феврале 26 тыс. дел почти по 19 тыс. проводится процедура реализации имущества и только в 7 тыс. случаев речь идет о реструктуризации долгов.

«Если не брать в расчет маленькие бытовые истории, ни у кого из крупных банкротов нет желания применять реструктуризацию долгов, – объясняет арбитражный управляющий Максим Евсеев. – Все идут на обнуление долгов. При этом цена реализации имущества раза в четыре ниже рыночной. Все объективно плохо продается». При этом и у самих судов нет на этот счет какой-либо позиции. «Нет разъяснений Верховного суда, судебные акты даже на уровне арбитражных округов не го-



Антон Новодережкин/ТАСС

26 140

дел

о банкротстве физических лиц было зафиксировано в российских судах на 1 февраля этого года. Больше всего таких дел в Москве, Петербурге и Новосибирской области

Одним из первых, кто опробовал на себе процедуру персонального банкротства, стал уже бывший депутат Госдумы Олег Михеев, некогда сам принимавший соответствующий закон

ворят о каком-то едином подходе правоприменения», – отметил партнер коллегии адвокатов «ГРАД» Сергей Яшенко. Если в Вологодской области, лидере банкротств на душу населения, в основном решают в пользу торгов, то в занимающей второе место Пензенской области суды отдают явное предпочтение реструктуризации. Так же и в столицах – в Москве предпочитают принимать решение в пользу реализации имущества, в Санкт-Петербурге куда больше пекутся о самих должниках.

На данный момент известно лишь о двух разъяснениях Верховного суда. Одно из них было сделано по итогам пересмотра дела о банкротстве одного из жителей Тюменской области – без имущества, без работы и с долгами 5,4 млн рублей. Местные суды отказали ему в праве на банкротство по той причине, что ему нечем расплачиваться с кредиторами. А ВС указал на «социально-реабилитационную цель потребительского банкротства», которая достигается «путем списания непосильных долговых обязательств гражданина с одновременным введением в отношении него ограничений». А в опубликованном 17 февраля обзоре судебной практики ВС, в частности, отметил, что для признания

долга за потенциальным банкротом недостаточно одного лишь его согласия с этим долгом, даже если это заявляет и кредитор, – все эти сведения должны тщательно проверяться.

Из должника – в рабы

«Закон в его нынешнем виде оказался явно «сырым», – считает Яшенко. – Особенно он недоработан в части завершения процедуры, в результате чего люди нередко попадают из должника в рабы». В частности, поясняет адвокат, речь идет о критериях, по которым долги могут и не простить. «Тут и привлечение к административной или уголовной ответственности за неправомерные действия при банкротстве, и уклонение от уплаты налогов и погашения задолженности, сокрытие от суда и управляющего имущества», – говорит Яшенко. Но при этом нет критериев, по которым измерялась бы злостность уклонения от уплаты долгов.

«Например, суд установил, что должник в конкретном деле подписывал договор поручительства и при этом не имел возможности погасить задолженность, – говорит адвокат. – В этом, по мнению суда, заключается злоупотребление со стороны поручителя

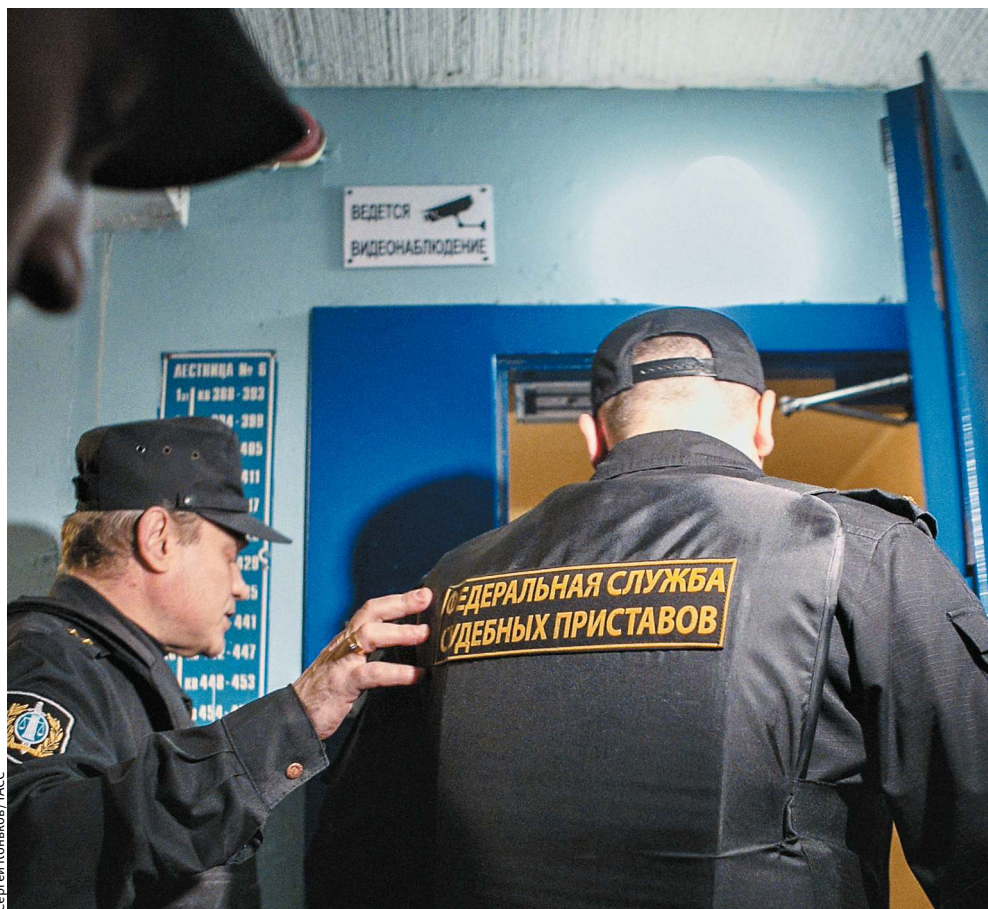
перед кредитором, что делает невозможным применение нормы об освобождении от долга». Практика в отношении недобросовестных должников весьма неоднородна, соглашается Евменина. «Недобросовестным должник признавался не только в случае сокрытия активов, но и при наличии у суда оснований полагать, что доход должника не позволял производить платежи по кредитам», – приводит она пример. То есть, условно, злонамеренность могут усмотреть даже в том, что человек, просто переоценив свои возможности, взял слишком много кредитов при маленькой зарплате.

Процедура банкротства, как правило, начинается уже после исполнительного производства, когда на человека подали «обычный» иск о взыскании долгов, но и сама состоит из «реструктуризации долга» и «реализации имущества», напоминает Яшенко. То есть должник сначала отдает часть имущества приставам в рамках гражданского дела. Не сумев рассчитаться полностью, инициирует процедуру банкротства, делая попытку реструктурировать долг, а в случае неудачи – с помощью финансового управляющего реализовать оставшееся имущество. В итоге, с одной стороны, имущества у должника уже недостаточно, но долги ему по-прежнему не прощаются. «Тут возникает вопрос: а каким образом возможно погасить такой долг? В чем смысл банкротства в таком случае? – недоумевает Яшенко. – Ведь это крайняя мера для должника, чтобы начать жизнь с «чистого листа». Непонятно, каким образом после непращения долга будут защищены права кредитора, что он-то в итоге получит».

Еще одним пробелом стала процедура банкротства супругов. Евсеев объясняет это на простом примере. Например, у супругов квартира, купленная в браке, и один из них банкрот. «Одна норма закона говорит, что нужно продать квартиру и отдать половину вырученных средств кредиторам, – говорит он. – А другая норма говорит, что нужно продать долю квартиры должника. С бытовой точки зрения между этими вариантами колоссальная разница. В первом случае можно и на улице оказаться, а во втором должник по-прежнему может оставаться в своей квартире».

Сомнительное предложение

В итоге никаких гарантий освобождения от долгов нет, но и банкротство –



Сергей Конников / ТАСС

Авторы закона о банкротстве физических лиц надеялись, что помогут людям избавиться от непосильных долгов, но на деле вышло ровно наоборот

процедура весьма дорогая. «Шаг навстречу «жизни без долгов» обойдется в круглую сумму, которая будет состоять из оплаты труда финансового управляющего, судебных издержек, затрат на подготовку пакета документов для обращения в суд, так как без квалифицированной юридической помощи простому обывателю тут не обойтись, – перечисляет Евменина. – Таким образом, необходимо изыскать примерно пару сотен тысяч рублей для инициации процедуры и доведения ее до логического завершения». Как считает Кузьмичев, такая высокая стоимость объясняется тем, что закон о банкротстве физлиц писался не для простых граждан, а для индивидуальных предпринимателей. Да и финансовым управляющим зачастую совсем неинтересно заниматься делами рядовых должников – слишком низкая выходит сумма вознаграждения (10 тыс. рублей единовременно и 2% от реализации имущества, если таковая имела место).

Управляющие не спорят, процедура банкротства стоит дороже, нежели это

предписано законом. Только писался он не под предпринимателей, считают они. «Люди, которые написали эту главу, далеки от реальной жизни, фантазеры, – считает Евсеев. – Никакой необходимости выдумывать новые процедуры, например по реализации имущества должника, не было. Это ведь ничем не отличается от конкурсного производства». Финансового управляющего потенциальному банкроту назначает суд, обращаясь с соответствующей просьбой в какую-либо из профессиональных СРО. И там подыскивают кандидата из числа своих членов. Но дела физлиц считаются в среде управляющих «общественной нагрузкой». И если есть возможность ее избежать, ею непременно воспользуются.

Арбитражный управляющий Алексей Андреев объяснил, почему он старается не брать такие дела: «Главным вопросом остается, кто финансирует эту процедуру. По сути, им становится сам арбитражный управляющий». При этом процедура банкротства физлиц от процедуры не-

состоятельности юрлиц почти не отличается. Тут тоже нужно отправлять множество запросов, публиковать информацию в СМИ, разыскивать имущество, денежные счета. «Публикация информации о банкротстве в Едином реестре сведений о банкротстве стоит 805 рублей, эти деньги посильны, – говорит Андреев. – А публикация о торгах в СМИ (а это обязательное условие по закону) стоит 70–120 тыс. рублей. Изначально эти расходы несет арбитражный управляющий». Суды же, отмечает он, заранее предупреждают управляющего, что тот должен оценивать собственные финансовые риски. Но у малоимущего населения и ликвидного имущества нет. «Кто захочет купить долю в деревенском доме с соседями, которых придется выселять, а значит, снова судиться или продавать им эту самую долю, купленную за условный рубль, теперь уже за 20 рублей?», – приводит пример Андреев.

«Размер вознаграждения управляющего за банкротство физлица 10–20 тыс. рублей за все дело целиком. Но нет, наверное, ни одного вменяемого управляющего, который получал бы столько, занимаясь серьезной работой», – соглашается Евсеев. А рассмотрение каждого дела, особенно по крупным банкротам, может длиться до двух лет. Многие из тех, что были начаты сразу по вступлению закона в силу, до сих пор не завершены. При этом одно только поддержание собственного легального статуса управляющего, включая оплату страховок и членства в СРО, обходится примерно в 400 тыс. рублей в год, говорит Евсеев.

Новые правила заставили управляющих изрядно покрутиться. У каждого из них в работе может находиться уже не по 1–2 дела, как раньше, а десятки, говорит Евсеев. Но это если банкроты «маленькие». «Когда это серьезные товарищи с миллиардами рублей, то объем работы в разы больше банкротства небольшого завода, – говорит управляющий. – Это гигантское количество кредиторов, как правило, банков, это огромные суммы, иностранные активы. Но механизм оплаты работы управляющего делает ее почти невыполнимой». «Кроме того, банкротство гражданина, у которого есть возможности, образование, опыт и ресурсы, большая проблема и с другой стороны, – дополняет Андреев. – Как правило, он может оплачивать услуги высококвалифицированных юристов и вывести основные

Вознаграждение управляющего за банкротство физлица составляет 10–20 тыс. руб., при том, что рассматриваться дело может до двух лет, и только обязательная публикация о торгах в СМИ стоит 70–120 тыс. руб.

активы из-под удара – переписать все на сестру, брата и так далее. Тогда работу управляющего финансирует сам должник, чтобы тот не предпринимал каких-либо активных действий по оспариванию сделок, чтобы имущество, полученное до банкротства, не было включено в конкурсную массу». Одна лишь видимость оплаты управляющих, прописанная в законе, резюмирует Евсеев, приводит к тому, что им тоже приходится зачастую создавать видимость своей работы.

В стоимость работы управляющих входит и поиск имущества должника, а оно нередко находится за границей. И вопрос здесь не в том даже, на какие деньги ехать за границу, а в том, как добиться взыскания имущества. «Нет никаких международных соглашений с участием России по трансграничному банкротству, – говорит Евсеев. – За рубежом, как правило, не принимают в расчет российские решения на этот счет». При этом крупные банки могут себе позволить судиться с должником за границей, но, как правило, молчат об этом. Ведь делают они это в обход процедуры банкротства, оказываясь в более выгодном положении по сравнению с другими кредиторами».

Еще одна проблема – аресты имущества банкротов в рамках уголовных дел. «Если речь идет о крупном банкротстве, то, как правило, физлицо находится еще и под уголовным делом – о мошенничестве или незаконном получении банковского кредита, – объясняет Евсеев. – В законе нет четких норм, которые позволяли бы снять такой арест. Например, банк заявляет о том, что он кредитор, включается в реестр, а потом выясняется, что у банка есть залог на недвижимость, но она арестована следователем. Как нам этот залог продавать? И такой арест может длиться десятилетиями».

Там видно будет

В результате власти решили банкротства удешевить и упростить. Уже с этого года вступила в силу поправка, снизившая сумму госпошлины с 6 тыс. до 300 рублей. А подготовленный Минэкономразвития законопроект предполагает снижение порога долга для обращения с заявлением о личном банкротстве с 500 тыс. до 50 тыс. рублей. «На стадии общественной экспертизы находится законопроект, предусматривающий возможность применения упрощенной процедуры банкротства физических лиц, не имеющих недвижимого имущества (кроме единственной квартиры) и задолженность которых не превышает 900 тыс. рублей, – говорит Кузьмичев. – Очевидно, целевым субъектом применения данного законопроекта является просрочивший заемщик с невысоким уровнем дохода».

Для таких граждан предлагается проведение процедуры банкротства без привлечения финансового управляющего, в роли которого предлагается выступать самому должнику. То есть, подчеркивает юрист, тут может произойти разделение процедур банкротства по-настоящему состоятельных граждан, где затраты на финансовое управление целесообразны, и банкротства граждан, не имеющих значительных активов. Но как все это будет работать, пока непонятно даже самим авторам законопроекта. «Дальше будем смотреть, как эта процедура будет использоваться, – сказал в интервью СМИ замглавы Минэкономразвития Николай Подгузов. – Может быть, какие-то еще точечные поправки делать. Надо посмотреть, как складывается практика законоприменения». ■

В неоплатном долгу. Рейтинг крупнейших российских банкротов



Тельман Исмаилов,
основатель группы компаний АСТ.

Основные кредиторы: кипрские офшоры «Акила Трейдинг Лимитед», «Первелок Инвестментс Лимитед», БМ-Банк.

Статус дела: находится на рассмотрении Арбитражного суда Московской области с октября 2015 года.



Алексей Плещеев,
бывший совладелец и замгендиректора
машиностроительного холдинга «Энергомаш».

Сам инициировал процедуру банкротства.

Основные кредиторы: БТА-Банк, Сбербанк.

Статус дела: в январе 2016 года принято решение о реализации имущества.



Михаил Парамонов,
бывший основатель ФПГ «Донинвест» и владелец Таганрогского
автомобильного завода (ТагАЗ).

Основные кредиторы: Газпромбанк, ВТБ, Росбанк, Юникредит-банк.

Статус дела: в сентябре 2016 года Арбитражным судом Ростовской области признан банкротом, вопрос о взыскании долга еще не решен из-за невозможности найти предпринимателя (по данным СМИ, проживает за рубежом).



Олег Михеев,
бывший депутат Госдумы от «Справедливой России»,
основатель ГК «Диамант» (Волгоградская область),

куда входили Волгопромбанк, строительный трест, швейные фабрики, молочное производство, свыше 20 объектов коммерческой недвижимости.

В настоящий момент в розыске по делу о мошенничестве.

Основные кредиторы: Промсвязьбанк, БТА-Банк, Райффайзенбанк, АМТ-Банк.

Статус дела: в декабре 2015 года признан банкротом, принято решение о реализации имущества.



Владимир Кехман,
основатель компании JFC (импорт фруктов),
гендиректор Новосибирского театра оперы и балета.

Основные кредиторы: Сбербанк, Промсвязьбанк, Юникредит банк, Райффайзенбанк.

Статус дела: в июле 2016 года Арбитражным судом Санкт-Петербурга и Ленобласти признан банкротом, принято решение о реализации имущества.

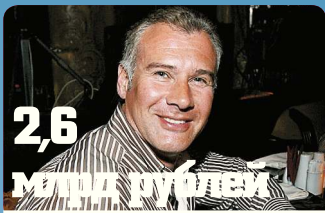
5,9
млрд рублей

Марат Баласанян,
основатель ГК «Восток» (коммерческая недвижимость и строительство).

Основные кредиторы: Сбербанк, ФК «Открытие», НК Банк.

Статус дела: в июне 2016 года признан банкротом, принято решение о реализации имущества.

* Сумма задолженности / предъявленных требований.



**и \$17
млн**

Алексей Нусинов (на фото) и **Аркадий Брискин**, совладельцы ГК «Независимость» (торговля автомобилями и коммерческая недвижимость).

Основной кредитор: кипрская компания Glamin Business Ltd.

Статус дела: в 2016 году Арбитражным судом Москвы признаны банкротами, принято решение о реализации имущества.



Владимир Мудрик, совладелец строительной компании «Горизонт» (Алтайский край).

Сам инициировал процедуру банкротства.

Основные кредиторы: Сбербанк, ВТБ, Форбанк.

Статус дела: в марте 2016 года признан банкротом, конкурсное производство завершено (долги списаны). Оказалось, что на счетах предпринимателя осталась ровно 1 копейка, а пенсия составляет 28 тыс. рублей.



Павел Скурихин, основатель аграрного холдинга САХО (Новосибирская область).

Основной кредитор: Сбербанк.

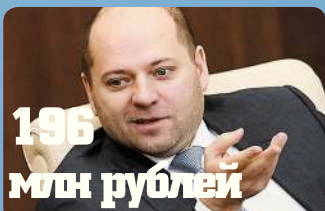
Статус дела: в марте 2016 года признан банкротом, окончательное решение о реализации имущества пока не принято из-за уточнения суммы задолженности.



Ралиф Сафин, бывший сенатор от Республики Алтай, отец певицы Алсу.

Основной кредитор: казанский банк «Зенит».

Статус дела: в декабре 2015 года Арбитражный суд Москвы утвердил мировое соглашение с кредиторами, по которому долг частично возвращен и продлен срок выплат.

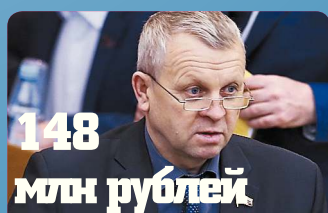


Илья Гаффнер, депутат Заксобрания Свердловской области от «Единой России»,

известный благодаря совету россиянам в кризис «поменьше питаться».

Основной кредитор: Россельхозбанк.

Статус дела: в июле 2016 года Арбитражным судом Свердловской области признан банкротом. 15 февраля 2017 года суд разрешил Гаффнеру оставить средства на проживание в размере прожиточного минимума (10 тыс. рублей) и тратить минимальные средства на содержание малолетних детей. По обвинению в сокрытии денежных средств из конкурсной массы на депутата завели два дела об административном правонарушении.



Андрей Палкин, депутат Госдумы от «Единой России», основатель и владелец ряда строительных компаний в Архангельской области.

Считается самым богатым депутатом Госдумы, в 2015 году задекларировал 56 квартир и 200 транспортных средств.

Сам инициировал процедуру банкротства.

Статус дела: находится на рассмотрении.

«Юлмарт» ссутулил плечи

Война акционеров интернет-ритейлера продолжается. Дмитрий Костыгин обложил позвавшего его в компанию Михаила Васинкевича исками. Тот задаром сдавать свой бизнес не намерен

Текст: **Аркадий Кузнецов**

Один из крупнейших интернет-ритейлеров России «Юлмарт» ведет активную рекламную кампанию своей новой акции – «Покупайте подарки для близких к 23 февраля и получите возможность выиграть путешествие вашей мечты, iPhone 7, ноутбук и еще 60 тысяч других приятных призов». Один из акционеров и операционный управляющий ритейлера Дмитрий Костыгин выступает в Давосе и рассуждает о возможности IPO, как только позволит конъюнктура. При этом в самой компании почти год идет корпоративная война – Сбербанк через суд требует погасить миллиардную задолженность по кредиту, а на весну назначены рассмотрения сразу нескольких исков о банкротстве «Юлмарта».

Мастера корпоративных войн

«Юлмарт» появился на развалинах обанкротившейся сети компьютерных магазинов Ultra Electronics в 2008 году. Петербургский бизнесмен Алексей Никитин выкупил у владельцев Ultra программную платформу и бренд «Юлмарт», чтобы создать интернет-магазин электронной техники, работающий на принципах Ultra (онлайн-заказ, быстрая выдача товара со склада). Никитин пригласил участвовать в проекте другого

бизнесмена – Михаила Васинкевича. Тот, в свою очередь, решил позвать Дмитрия Костыгина. «Я пригласил Костыгина в компанию для привлечения инвесторов, – рассказывает Михаил Васинкевич. – К сожалению, за 5 лет работы он смог привлечь только Августа Мейера».

Первый переводчик романа Айн Рэнд «Атлант расправил плечи» на русский язык Дмитрий Костыгин и его многолетний партнер Август Мейер стали знамениты во время корпоративной войны в сети гипермаркетов «Лента», в которой они в качестве акционеров сначала воевали против основателя Олега Жеребцова, затем – против купившего долю Жеребцова консорциума инвестфондов TPG и VT Capital. После долгого противостояния партнеры в 2011 году продали свои акции инвестфондам за \$1,1 млрд.

Имея в акционерах Никитина, Васинкевича, Костыгина и Мейера, «Юлмарт» стал одним из крупнейших интернет-ритейлеров России и в 2016 году был оценен русским Forbes в \$1,1 млрд. Компания заявила о возможном IPO в 2016 году. Однако планам не суждено было сбыться: оказалось, акционеры компании все больше расходятся во взглядах на ее будущее. Васинкевич, который к 2016 году довел свою долю в компании до 38,5%, купив долю основателя «Юлмарта» Алексея Никитина, оказался втянут в конфликт с другими владельцами –



Семен Лиходеев / ТАСС

Мейером и Костыгиным, которые в совокупности контролировали порядка 61,5% компании.

«Причиной конфликта стало то, что в конце 2015 года я и Дмитрий Костыгин разошлись во взглядах на дальнейшее развитие компании на фоне роста убытков «Юлмарта», – рассказывает Васинкевич. – Дмитрий настаивал на продолжении той стратегии, которая была ранее, – на форсированном росте для сохранения рыночной доли путем вложения в инфраструктуру и новые продукты, в основном за счет кредитов. Я – на оптимизации бизнеса в текущем виде и выходе на безубыточность».

Костыгин ранее утверждал, что началом конфликта стал отказ Васинкевича вложить в капитал компании \$30 млн – по \$10 млн от каждого из основных акционеров. После этого он предложил сам инвестировать за Васинкевича под залог акций, но ответа якобы не дождался. Как бы то ни было, в начале 2016 года началась подготовка к полноценной корпоративной войне.

«Весной 2016 года я обратился в инвестиционное подразделение «Альфа-Групп» – А1, – рассказывает Васинкевич. – Мне не хватало соб-



ственной квалификации в сложных корпоративных ситуациях, поэтому сотрудничество с А1, которая специализируется на урегулировании сложных корпоративных ситуаций и отстаивании законных прав миноритариев, стало лучшим решением. Конечная цель моего сотрудничества с А1 – это разрешение корпоративного конфликта, инициатором которого был не я».

Любители орхидей ведут к банкротству

В сентябре СМИ сообщили, что Васинкевич подал иск в Лондонский арбитражный суд с требованием обязать Костыгина и Мейера выкупить его пакет по «справедливой цене». Сообщения эти были противоречивы, а сам Васинкевич комментировать эту информацию «Профилю» отказался.

Упоминания о готовности выкупить пакет Васинкевича по «справедливой рыночной цене» приписывались и Костыгину, однако сумма не называлась. Не назвал предполагаемую цену Костыгин и в разговоре с «Профилем». «Мы даже в какой-то момент в Лондоне предложили выкуп по «справедливой рыночной цене», с привлечением судебных экспертов

Место действия

«Юлмарт» – российский онлайн-ритейлер, торгующий техникой, электроникой и товарами повседневного спроса. Был создан на основе Ultra Electronics в 2008 году, когда программную платформу и оборудование сети магазинов компании выкупил Алексей Никитин. По данным Data Insight, в 2015 году «Юлмарт» стал крупнейшим по обороту онлайн-ритейлером. По итогам первого полугодия 2016 года уступил первое место интернет-магазину Wildberries. В 2016 году в компании начался конфликт акционеров: Дмитрия Костыгина и Августа Мейера, с одной стороны (61,5%), и Михаила Васинкевича (38,5%) – с другой. Против компании были поданы несколько исков о банкротстве. Васинкевич утверждает, что это делается в интересах Костыгина, который через банкротство хочет полностью перехватить управление компанией. О планах на IPO, о которых сообщалось в 2015 году, временно пришлось забыть.

Интернет-ритейлер «Юлмарт» входит в тройку крупнейших в России

и так далее, – сказал он. – Оппоненты отказались, хотя это и является их основным требованием».

Затем петербургский суд арестовал имущество Васинкевича по иску Костыгина. «В сентябре 2016 года менеджмент НАО «Юлмарт», контролируемый Костыгиным, допустил технический дефолт по кредиту Газпромбанка, не выплачивая очередной транш при наличии на счетах необходимых денежных средств, – вспоминает Васинкевич. – За несколько дней до даты погашения кредита Газпромбанка во время совета директоров поднимался вопрос о наличии необходимых средств для погашения кредита и финансовый директор НАО «Юлмарт» Галина Нестерова заявила, что средств для этого у компании достаточно. После искусственного дефолта Костыгин выкупил требования по кредиту Газпромбанка в размере 555 млн руб., по которому имеется мое личное поручительство, а также поручительства российских компаний НАО «Юлмарт» – ООО «Юлмарт-РСК», ООО «Юлмарт-ПЗК» и ООО «Юлмарт

Действующие лица

Михаил Васинкевич – владеет 38,5% акций «Юлмарта» через компанию Donna Union Foundation. В качестве партнера и инвестора в 2010 году пригласил в компанию Дмитрия Костыгина. В 2015 году выкупил долю Алексея Никитина. После начала конфликта в «Юлмарте» обратился за помощью к инвесткомпаниям А1, специализирующейся на сложных корпоративных ситуациях.

Дмитрий Костыгин – владеет 31,6% акций в «Юлмарте» через Koshigi. Его давний партнер американец Август Мейер владеет 29,9% акций «Юлмарта» через Svoboda Corporation. Суммарно партнеры владеют порядка 61,5% акций компании. Костыгин и Мейер стали известны из-за скандальной корпоративной войны в ритейлере «Лента», где они также были совладельцами.

Олег Морозов – петербургский бизнесмен, которому Дмитрий Костыгин весной 2016 года переуступил долг по займу, который сам же предоставил компании «Юлмарт». 15 ноября 2016 года подал иск о банкротстве НАО «Юлмарт». Договор цессии между Костыгиным и Морозовым пытался оспорить Сбербанк, однако суд встал на сторону Морозова. Рассмотрение его иска назначено на 6 апреля. Васинкевич утверждает, что Морозов – давний знакомый и партнер Костыгина и действует в его интересах. Костыгин утверждает, что Морозов действует в собственных интересах.

ООО «Балтийская электронная площадка» (БЭП) – петербургская компания, которая выкупила у Дмитрия Костыгина долг, связанный с кредитным соглашением «Юлмарта» и Газпромбанка, поручителями по которому выступили Васинкевич, Костыгин и компании группы «Юлмарт». Когда Газпромбанк потребовал погашения долга, средства были списаны со счета Костыгина. По иску Костыгина суд арестовал имущество Васинкевича. БЭП, в свою очередь, подала иск о банкротстве компаний ООО «Юлмарт-РСК», ООО «Юлмарт-ПЗК» и ООО «Юлмарт Девелопмент». Васинкевич утверждает, что БЭП, как и в случае с Морозовым, действует в интересах Костыгина, который предположительно ведет компанию к контролируемому банкротству.

Девелопмент», и сразу, не предъявляя требований ни к должнику, ни к какой-либо компании из группы «Юлмарт», предъявил личный иск ко мне и в качестве обеспечительной меры арестовал мое имущество».

После предъявления личного иска и ареста имущества, продолжает Васинкевич, Костыгин переуступил часть купленного у Газпромбанка долга в размере 150 млн руб. ООО «Балтийская электронная площадка» (БЭП), которое, в свою очередь, подало иски к ООО «Юлмарт-РСК», ООО «Юлмарт-ПЗК» и ООО «Юлмарт Девелопмент». Сразу после этого началась юридическая война, в ходе которой, как предполагает Васинкевич, Костыгин через ряд знакомых бизнесменов добивается банкротства «Юлмарта» в суде, чтобы перехватить контроль над компанией. Дело в том, что, по сообщениям СМИ, один из учредителей ООО «БЭП» – Алексей Васильев – хорошо знаком с Костыгиным.

«С Алексеем у нас общее хобби – фонд по защите диких орхидей», – отшутился в разговоре с «Профилем» Костыгин.

В ноябре 2016 года заявление о банкротстве НАО «Юлмарт» подал также петербургский предприниматель Олег Морозов. Как выяснилось,

\$1,1 млрд

В такую сумму русский Forbes оценил «Юлмарт» в 2016 году. Цифра должна была вырасти после IPO. Однако о планах на IPO пока пришлось забыть



PhotoXPRESS

еще весной (то есть примерно в то же время, когда Васинкевич обратился за помощью к А1) Дмитрий Костыгин переуступил Морозову права на долг «Юлмарта» по займу, который сам же компании и предоставил. По словам Васинкевича, с Морозовым Костыгина связывают давние партнерские отношения, так что Морозов действует в интересах Костыгина. Костыгин подтвердил «Профилю», что с Морозовым они вместе когда-то развивали кондитерскую компанию «Любимый край».

Издание «Фонтанка» предположило, что иск от БЭП в случае банкротства «Юлмарта» позволит этой фирме назначить «своего» арбитражного управляющего. Костыгин не стал ни подтверждать, ни опровергать эту версию ни «Фонтанке», ни «Профилю».

«Институт арбитражного управления в России вполне развит, – сказал Костыгин. – Это профессиональное сообщество, действующее в интересах всех кредиторов. На мой взгляд, термин «свой управляющий» неуместен,



Основную долю в структуре продаж «Юлмарта» составляют электроника и товары повседневного спроса

так как всем кредиторам, включая ООО «БЭП», должно быть выгоднее сохранить бизнес в рабочем состоянии. В любом случае Группу компаний «Юлмарт» ежеквартально аудирует Deloitte, так что любые сомнения любого Фомы будут легко развеяны».

Когда должник отказывает Сбербанку

Адвокат АНО Экспертный центр «Консультант» Сергей Воронин пояснил «Профилю», что сделки по долгам действительно могут использоваться для получения преимуществ во время банкротства. «Такие сделки направлены исключительно на создание искусственной задолженности у должника перед иными связанными лицами. Как следствие, создается безосновательное доминирующее положение определенного кредитора или кредиторов в процедуре банкрот-

ства. Такие действия должника и связанного кредитора предоставляют возможность последнему получить определенное количество голосов в комитете кредиторов и определенный контроль, полномочия в процедуре банкротства. Подобные вещи являются полностью законными. По одному простому принципу – если это не запрещается напрямую законом, то это вполне легально».

Пока иски о банкротстве «Юлмарта» готовились подавать предполагаемые партнеры Костыгина, на стороне Васинкевича в совете директоров «Юлмарта» выступала А1, не позволяя Костыгину, по его собственным словам, проводить свои решения.

Васинкевич утверждает, что сам он в это же время пытался привлечь средства для «Юлмарта»: «В октябре и в ноябре – еще до подачи третьими сторонами исков о банкротстве – я встречался с различными банка-

ми и обсуждал возможность выдачи личного поручительства, в том числе со Сбербанком и «Уралсибом». В середине ноября на встрече с «Уралсибом» мы договорились, что я дам личное поручительство по кредиту. Оформление документов должно было состояться в течение двух недель. После поданных исков о банкротстве эти переговоры, по понятным причинам, перестали быть актуальными».

Тем временем право Морозова требовать долг с «Юлмарта» в середине декабря попытался оспорить Сбербанк. Суд наложил обеспечительные меры по иску Сбербанка, оспаривающего право цессии, полученное Морозовым от Костыгина. В январе суд все-таки разрешил Морозову банкротить «Юлмарт», сняв обеспечительные меры. Рассмотрение его иска переносилось уже несколько раз и сейчас назначено на апрель.

Кроме того, 2 декабря Сбербанк потребовал у «Юлмарта» досрочного погашения кредита на 1 млрд руб. Рассмотрение иска назначено на март. Костыгин в интервью утверждает, что переговоры со Сбербанком продолжаются в настоящий момент, но решить вопрос не позволяет позиция А1 и Васинкевича, которые пока не заявляли о готовности участвовать в погашении миллиардного долга.

Васинкевич, впрочем, рассказывает о другой стороне отношений Костыгина со Сбербанком. «Я встречался с представителями Сбербанка 16 ноября, – говорит он. – С их слов, 14 ноября на встрече с Костыгиным Сбербанк предложил выкупить долг Морозова и ООО «БЭП» и открыть новую факторинговую линию для «Юлмарта» примерно на 800 млн рублей, тем самым полностью оздоровить компанию. Костыгин не ответил на это предложение, и тут же, на следующий день, 15 ноября, Морозов подал иск о банкротстве «Юлмарта». С учетом того, что предположительно конечная цель Костыгина – привести компанию к контролируемому банкротству, предложение Сбербанка по оздоровлению компании в планы Костыгина не входило».

«Со стороны компании «Юлмарт» было допущено нарушение ковенанта кредитного договора, что и стало причиной требования погашения задолженности и обращения банка в суд. Однако параллельно с судебными процессами диалог с акционерами «Юлмарта» продолжается, достижение до-

говоренностей возможно. Все стороны заинтересованы в сохранении бизнеса», – сообщили «Профилю» в пресс-службе Сбербанка.

Костыгин готовит «снаряды»

На сегодняшний день будущее «Юлмарта» туманно. О примирении акционеров до сих пор не сообщалось. В марте будет рассматриваться иск Сбербанка и БЭП, в апреле – иск Морозова.

Дмитрий Костыгин полагает, что «Юлмарту» хватит запаса прочности, чтобы выйти из нынешнего кризиса. «Скрытые резервы проявляются в основном в героических лицах сотрудников. Так что «и снаряды есть, и стрелять есть кому». Плохиши – но пасаран, – сказал он «Профилю». – Если кредиторы все же убедят суд в необходимости банкротства, моим вкладом в восстановление репутации «Юлмарта» могут стать, скорее всего, новые инвестиции».

Михаил Васинкевич возможно примирения не видит. «Для Donna

400
пунктов

продаж разного формата работают у «Юлмарта» в 240 городах России. Обычно товар заказывают онлайн и получают в пункте выдачи или у курьера

(Donna Union Foundation, компания Васинкевича, которой принадлежат его акции «Юлмарта». – «Профиль») сосуществование в этой компании вместе с Костыгиным невозможно, – говорит он. – Возможны три варианта – продажа всей компании, продажа одной из сторон другой своих акций, покупка сторонним инвестором доли одного или другого».

Война в судах и совете директоров сопровождается атаками и намеками на возможность примирения в СМИ. Костыгин отмахивается от обвинений Васинкевича в стремлении привести «Юлмарт» к контролируруемому банкротству и сетует на то, что тот ничего не делает для компании. «По всей видимости, имущественное положение нашего лжепартнера вынуждает его громко распространять конспиративные теории в надежде поживиться за счет бывших партнеров», – говорит Костыгин. Васинкевич отвечает, что полностью отрезан от руководства компанией еще с марта прошлого года и о положении дел в ней узнает исключительно из прессы.

Один из основателей Ultra Electronics, в недрах которой родилась концепция «Юлмарта», а ныне партнер Ultima Consulting Алексей Галущенко полагает, что шансы на разрешение конфликта остаются. «Компромиссное решение всецело в интересах обеих сторон», – сказал он. – Стороны это понимают, так что рациональная основа для конструктива есть. А смогут ли они договориться в реальности, чего им всячески желаю, – это уже из области практической психологии. Акционерный конфликт в «Юлмарте» – следствие глубоких различий между стратегиями развития компании, исповедуемыми сторонами, – консервативный, органический, безубыточный рост и агрессивное развитие бизнеса вливанием значительных инвестиций. Очень разные риски и, соответственно, драматически различная стоимость приза. Или потерь. В нынешних условиях я бы выбрал консервативный вариант. Однако в жизни выбор определяется личными склонностями, а не логикой, и объемом свободных средств. Вскрытие покажет, кто был прав». ■

Дмитрий Костыгин прославился после конфликта акционеров сети гипермаркетов «Лента». Сейчас акционерным конфликтом охвачен «Юлмарт»



Сергей Николаев/Интерпресс/ТАСС

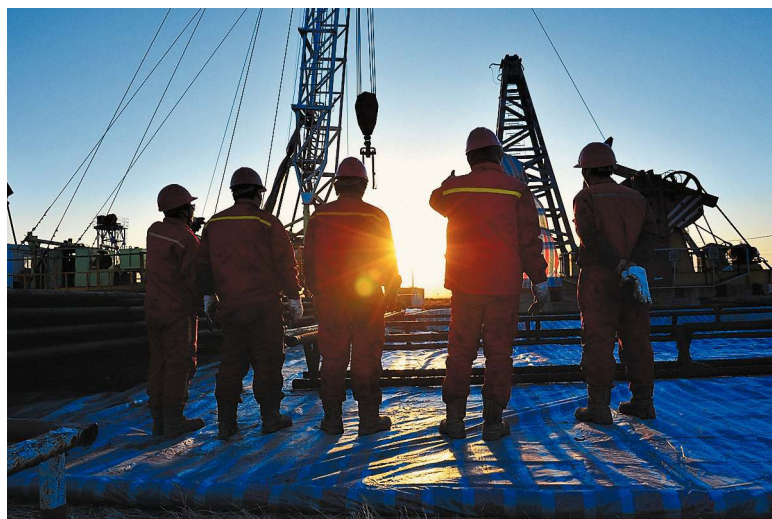
Интегральная сделка

Альфа-банк и Сбербанк реструктурировали задолженность группы «Интегра» объемом 8,7 млрд рублей

Два крупнейших банка объединились, чтобы провести реструктуризацию задолженности нефтесервисной группы компаний «Интегра». Объем выделенных средств составляет значительную сумму – 8,7 млрд рублей. Как пояснили представители финансовых организаций, основной объем синдицированного кредита предоставлен для реструктуризации действующих обязательств перед Сбербанком и Альфа-банком. Погасить задолженность ГК «Интегра» должна в течение ближайших шести лет – до декабря 2022 года. Также Альфа-банк предоставил «Интегре» дополнительное оборотное финансирование. Опрошенные «Профилем» эксперты отметили, что аналогичную «Интегре» ситуацию переживают многие крупные российские предприятия. «Многие отрасли пострадали от снижения цен на сырье в прошлые годы, поэтому компании вынуждены договариваться с кредиторами о реструктуризации обязательств, особенно если финансирование было привлечено в долларах», – сказал управляющий активами General Invest Денис Горев. «2017 год может стать богатым на подобные истории, поскольку внутренние резервы компаний уже истощились», – согласился заместитель председателя правления Локобанка Андрей Люшин.

«Реструктуризация – ключевой для такой ситуации механизм, который позволяет пересмотреть условия и сроки кредитного договора», – поясняет старший юрист BMS Law Firm Тарас Хижняк. А «объединение банков в составе синдиката – хороший способ разделить риски и сделать эту процедуру менее проблемной», – добавил зампредаправления Локобанка.

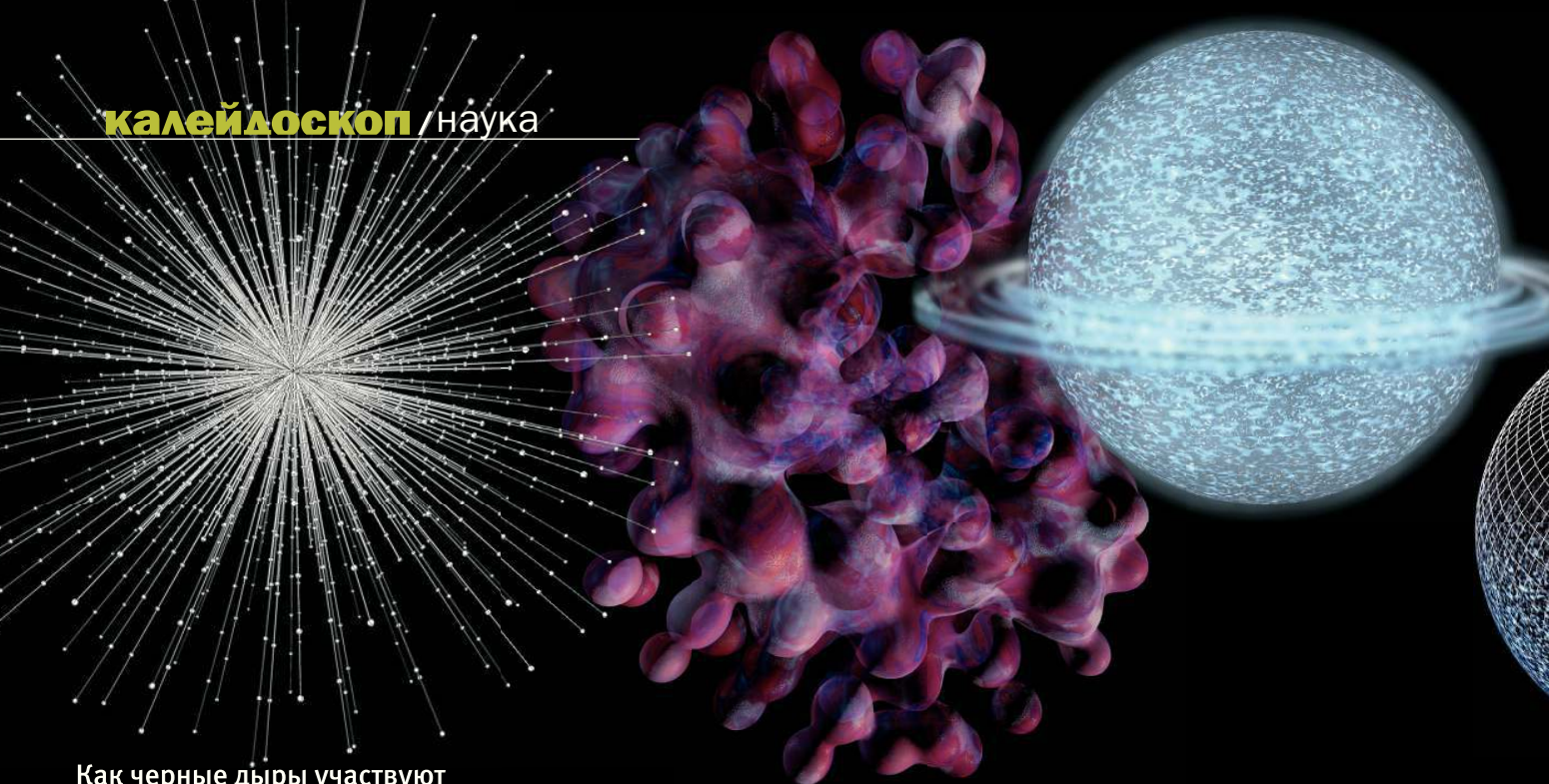
«Проведенная реструктуризация дала нам возможность эффективной оптимизации кредитного портфеля. Это окажет существенную поддержку «Интегре» как на внутреннем рынке нефтесервисных услуг, так и в реализации международных проектов», – подтвердил президент группы компаний «Интегра» Феликс



ГК «Интегра» – одно из крупнейших нефтесервисных объединений России, предприятия которого оказывают комплексные услуги по обслуживанию месторождений и скважин крупнейшим нефтегазодобывающим компаниям страны

Любашевский. Он также поблагодарил финансовых партнеров за «проявленную гибкость». Банки-кредиторы, в свою очередь, подчеркнули важность сохранения партнерских отношений с предприятиями-заемщиками в условиях ухудшения рыночной конъюнктуры. «Альфа-банк всегда последовательно стремится находить комфортные для обеих сторон, бесконфликтные условия реструктуризации задолженности, и в данном случае менеджмент ГК «Интегра» проявил ответную открытость к переговорам», – отметил член правления АО «Альфа-банк», соруководитель блока «Корпоративно-инвестиционный банк» Максим Першин. – Мы высоко оцениваем потенциал взаимоотношений с компанией и намерены продолжить сотрудничество с ней в сфере кредитного финансирования, о чем свидетельствует предоставление нового кредита». «Это уникальный опыт сотрудничества, который мы ценим и будем использовать в работе», – добавил председатель Западно-Сибирского банка Сбербанка Александр Анащенко. ■

Елена Белова



Как черные дыры участвуют в формировании космоса

Большой взрыв

За доли секунды Вселенная раздувается до космических размеров.

Облако газа

Спустя несколько миллионов лет после Большого взрыва первоматерия «сбивается» в гигантские облака газа.

Гипергигант

Из облаков газа, плотность которых возрастает, формируются звезды-гипергиганты. Каждая из них весит минимум как сто земных Солнц.

Пир звездных чудовищ

Наблюдая за черной дырой, которая уже 10 лет подъедает останки погибшей звезды, ученые надеются ответить на вопрос, как зародились галактики и сами черные дыры

Текст: **Олаф Штамп**

Перевод: **Владимир Широков**

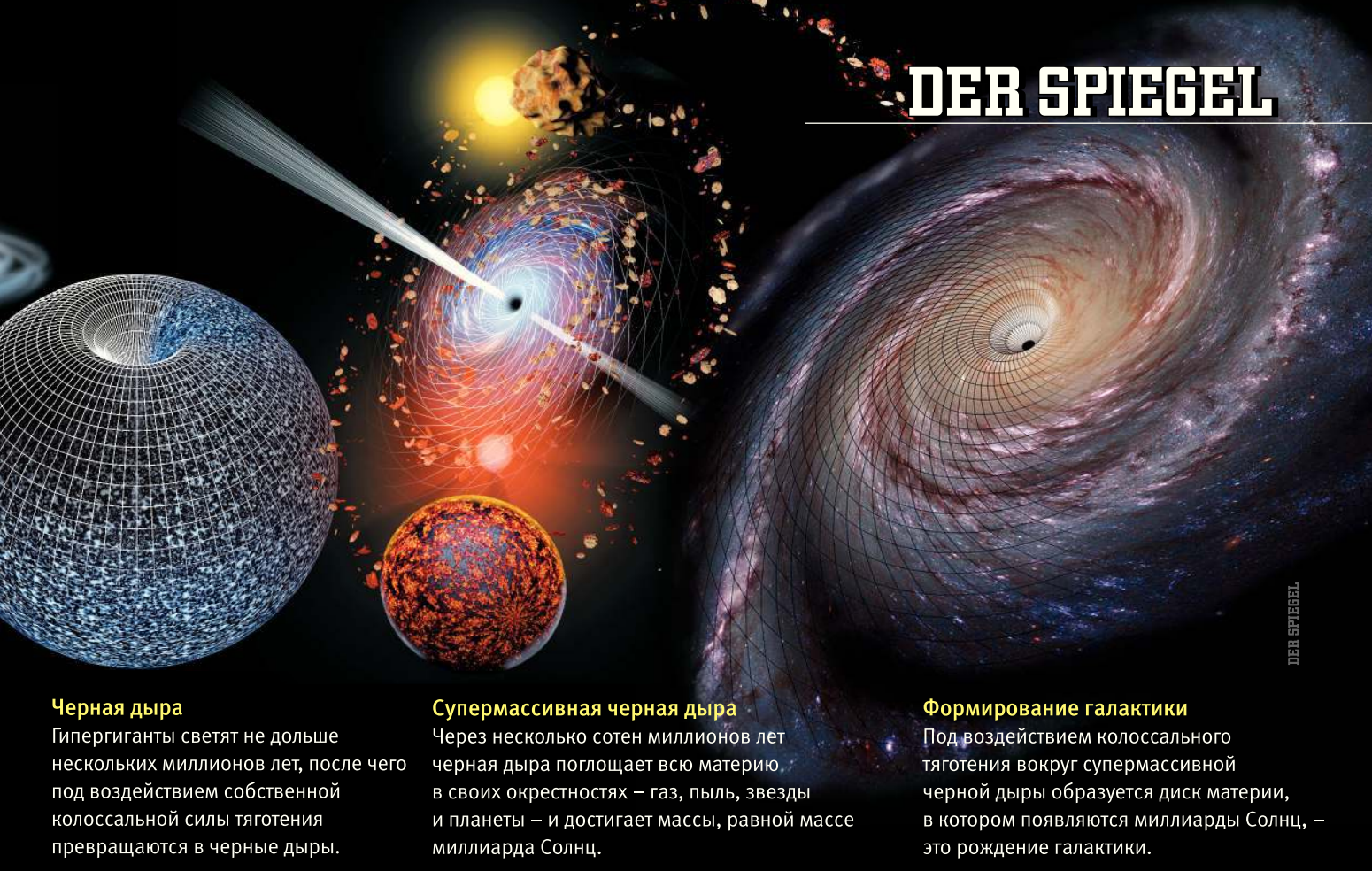
Чтобы прочесть эти слова, вам потребовались секунды; за столь короткое время прожорливое космическое чудовище поглотило массу Луны. А когда вы дочитаете эту статью до конца, оно расправится с материей, соответствующей массе Земли. Черная дыра без передышек уплетает колоссальные количества газа и пыли. В ее чреве навсегда исчезают останки некогда яркой звезды. Такая драма разыгрывается в сердце далекой карликовой галактики с номером SDSSJ150052.07+015453.8, не имею-

щей даже названия. Черная дыра, свирепствующая в ее недрах, являет собой уникальный феномен. Никогда еще исследователям не встречался такой экземпляр.

К ее открытию причастна немецкий астроном Штефани Комосса. «Уже 10 лет черная дыра питается «трупом» одной звезды, – изумляется сотрудница боннского Института радиоастрономии им. Макса Планка, в настоящий момент ведущая исследования в китайском Университете Цзиннань. – Большой пир там просто не прекращается».

Комоссе не в первый раз удается поймать черную дыру за поглощением звезды. Своего первого галактического монстра она обнаружила еще на рубеже тысячелетий. Однажды ей посчастливилось наблюдать, как две черные дыры, подобно хищникам, вращались вокруг друг друга, чтобы в какой-то момент вступить в схватку. «Я до сих пор храню верность этим монстрам», – смеется она.

Черные дыры – самые увлекательные небесные объекты во Вселенной. Благодаря чудовищной массе они выступают в роли пылесосов, разрушаю-



Черная дыра

Гипергиганты светят не дольше нескольких миллионов лет, после чего под воздействием собственной колоссальной силы тяготения превращаются в черные дыры.

Супермассивная черная дыра

Через несколько сотен миллионов лет черная дыра поглощает всю материю в своих окрестностях – газ, пыль, звезды и планеты – и достигает массы, равной массе миллиарда Солнц.

Формирование галактики

Под воздействием колоссального тяготения вокруг супермассивной черной дыры образуется диск материи, в котором появляются миллиарды Солнц, – это рождение галактики.

щих целые миры и глотающих все, что приближается к ним на небезопасное расстояние, включая целые звезды вместе с планетами.

Как только звезда попадает в такую гравитационную ловушку, ее судьба предрешена. Сила притяжения быстро возрастает настолько, что звезду разрывает на части. После этого ее останки устремляются к бездне со скоростью свыше 200 000 км/с. Даже лучи света не могут совершить побег из черной дыры; поэтому соответствующие объекты ничего не излучают и совершенно невидимы.

Однако прожорливые чудовища проявляют себя иным образом. Когда они поглощают звезды, образуется настолько мощный поток, что подсасываемое в них звездное вещество раскаляется до немыслимых температур, а черная дыра словно отрыгивает светом, который подчас оказывается ярче света целых галактик с их миллиардами звезд.

Такие световые сигналы могут регистрироваться обсерваториями на Земле, что, правда, требует колоссальных усилий. «Мы пытаемся отслеживать их на всех длинах волн, начиная с рентгеновского спектра и заканчивая радиоволнами», – говорит Комосса.

Все «звездные трапезы», которые ей довелось наблюдать, заканчивались через несколько месяцев. При этом черным дырам удавалось справиться лишь с незначительной частью их обильной пищи из газа и пыли.

Причина – в их непомерной прожорливости: останки звезд раскалялись в процессе пирушки настолько, что образовалось колоссальное давление лучистой энергии, которое снова выбросило большую часть материи наружу, прочь от всепоглощающей бездны. По всей видимости, ненасытный гигант, бесчинствующий в карликовой галактике, ведет себя более мудро. «Эта черная звезда, похоже, нашла способ избежать обычно наступающей закупорки «пищевода», – полагает Комосса. – Судя по всему, в процессе поедания материи она доходит до границы своей теоретической поглощающей способности или даже переходит через нее».

Необычное открытие может помочь нам разгадать важную загадку черных дыр, тесно связанную с историей возникновения галактик. Как ни парадоксально, сегодня многое свидетельствует о том, что именно пожирательницы звезд некогда были их «повивальными бабками».

Как показывают измерения, похоже, в центре каждой достаточно крупной современной галактики лежит сверхмассивная черная дыра, масса которой равна массе миллионов Солнц, – такой монстр есть и в нашем родном Млечном пути. И чем «тяжелее» галактика, тем массивнее ее поглотительница звезд.

Такая взаимосвязь, убеждены астрофизики, не может быть случайной. Черные дыры, догадываются они, на ранних этапах становления Вселенной служили теми центрами тяжести, вокруг которых облака газа постепенно «сжимались» в сверкающие звезды. Но если черные дыры действительно были космическими зародышами галактик, то как могли появиться они сами?

Компьютерные модели служат доказательством того, как все могло начинаться. Еще незадолго до Большого взрыва из первоматерии возникли гигантские «гиперзвезды», каждая из которых в сто с лишним раз превышает массу Солнца в нашей планетной системе.

Из-за своей колоссальной массы эти первые звезды оставались устойчивыми недолго. Если возраст нынешних звезд может достигать многих миллиардов лет, первые гипергиган-

ты не выдерживали собственной силы тяготения и через считанные миллионы лет как будто сминались под ее воздействием. В ходе такого коллапса пространство и время искривлялись, а сами объекты превращались в черные дыры, перемалывающие все, что в них попадало.

Материя в черных дырах сжимается экспоненциально. Если бы Земля превратилась в черную дыру, то вся ее масса поместилась бы в одну бутылку из-под шнапса. Как черная дыра выглядит изнутри, никто не знает и, вероятно, никогда не сможет узнать. Что они представляют собой: короткий путь из галактической точки А в точку Б? Мосты в неведомые вселенные?

С учетом такой «инаковости» этих небесных объектов многие специалисты по космологии долго сомневались в возможности их существования. Однако они были доказаны общей теорией относительности Эйнштейна и впоследствии подтверждены многочисленными замерами.

При всей убедительности предположительного сценария их рождения остается загадкой, как появившиеся

**Черная дыра
в центре
Млечного пути
голодает уже
целую вечность.
Сегодня она
потихоньку
«подъедает»
минимальные
количества
газа и пыли,
оказывающиеся
вблизи нее;
недельный рацион
соответствует
массе Земли**

из протозвезд черные дыры могли так быстро вырасти до их современных размеров. Для этого они должны были поглотить миллионы звезд уже вскоре после своего возникновения. И вот что странно: большую часть времени чудовища вынуждены сидеть на диете.

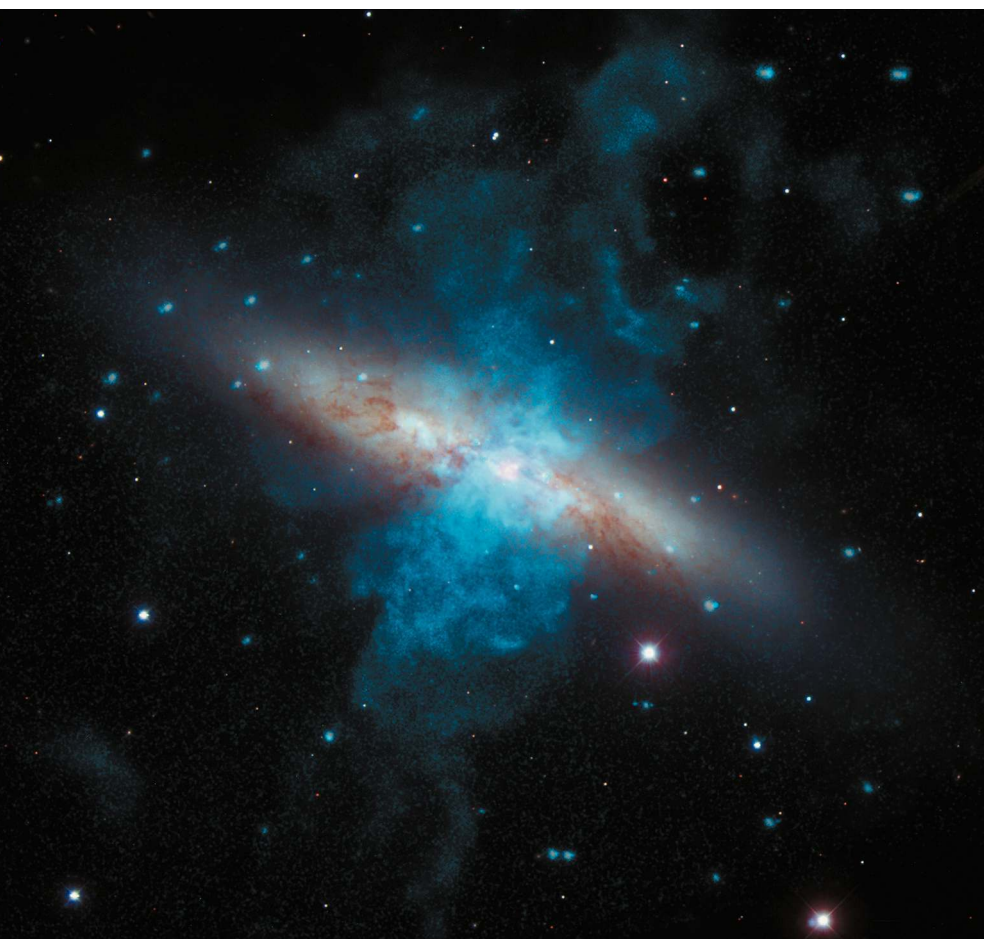
Так, черная дыра, зияющая в центре нашего Млечного пути, голодает уже целую вечность. Сегодня она потихоньку «подъедает» минимальные количества газа и пыли, оказывающиеся вблизи нее; недельный рацион соответствует массе Земли.

Черная дыра, пирушка которой продолжается уже год, по оценкам, весит сегодня больше ста тысяч Солнц. Таким образом, она куда тяжелее новорожденных сородичей, но все еще легче своих сверхтяжелых сестер. «Возможно, благодаря этой черной дыре средней весовой категории нам удастся наконец найти связующее звено, поиски которого продолжались так долго, – надеется Комосса. – Столь удивительный механизм поглощения может объяснить, как некоторым черным дырам удается настолько быстро «нагуливать» вес».

Ее открыли как бы случайно, и снова не без участия Штефани Комоссы. Ученые чуть было не прошли мимо разыгрывающейся там драмы. А ведь черной дыре, находящейся в центре галактики, редко представляется возможность полакомиться звездой. По оценкам исследователей, такое происходит не чаще одного раза в 10 000 лет.

«Если бы мы наблюдали за одной-единственной галактикой, то нам бы пришлось ждать долго, – объясняет Комосса. – И, конечно, для докторской диссертации это было бы плохо». Чтобы получить нужные материалы, ученым пришлось одновременно отслеживать происходящее в тысячах галактик. Орбитальные обсерватории, такие как оборудованный рентгеновскими телескопами европейский спутник XMM-Newton или спутник НАСА Chandra, сканируют отдаленные небесные уголки на предмет «подозрительных» световых сигналов. Затем астрофизики по всему миру анализируют собранные ими данные, но на это требуется время. «К тому моменту, когда мы вышли на след этой черной дыры, – вспоминает Комосса, – она уже съела половину звезды». ■

Публикуется в сокращении





Adam Opel AG

Батарейки на колесах

Прорыв в развитии аккумуляторных технологий позволит электромобилям ездить так же быстро и так же далеко, как обычным машинам

Текст: Кристиан Вюст

Перевод: Владимир Широков

Марка Renault у немцев навскидку не ассоциируется ни с чем. То, что машины этой марки неоднократно выигрывали ЧМ «Формулы-1», в Германии мало кому известно. Однако именно Renault выпускает самую передовую модель в мире – электрическую Zoe, способную без подзарядки преодолеть 400 км пути.

Это тем более удивительно, что новая аккумуляторная батарея с соответствующими характеристиками занимает не больше места, чем старая, имевшая в два раза меньшую энергоемкость. Zoe (цена в Германии

€32 тыс.) – первый представитель нового поколения электромобилей, использующих впечатляющие успехи разработчиков аккумуляторных технологий. Следующим – и снова неожиданность – должен стать Opel. «Дочка» американского концерна GM, к которой в настоящий момент присматривается Peugeot, планирует вывести на рынок первые экземпляры своей модели Ampera-e уже к середине 2017 года. Компактный универсал в обычном режиме должен преодолевать на одной зарядке аккумулятора более 500 км пути и стоить (в Германии) меньше €40 тыс.

Зазевавшиеся на старте

Элитные немецкие бренды во многом проспали наступление эры электромобилей. BMW сделал ставку на реализацию идеи максимально облегченных кузовов, однако солидные вложения дали, скорее, малозаметный эффект. В результате появилась модель i3, которая при неоднозначном внешнем виде технически уступает более дешевому Renault Zoe.

Mercedes и Audi заняли еще более выжидательную позицию и вступили в новую эру без ясной стратегии, ввязались в разработку спортивных электромобилей.

трокаров наподобие Tesla, но вскоре похоронили эти проекты. Теперь они выведут на рынок электромобили с дальностью пробега от 500 км не раньше следующего года.

В Audi сделали выбор в пользу электрокроссовера, который часто ошибочно называют Q6 и который на самом деле должен получить имя e-tron quattro. Руководитель проекта Зигфрид Пинт не думает, что марка очень уж отстает от других автопроизводителей. Он говорит, что «нагонять предстоит скорее в плане предложения, чем технологий».

Однако разработка аккумуляторных технологий должна активно развиваться, чтобы в результате появился электромобиль, пригодный для столь же дальних поездок, как и машины с двигателем внутреннего сгорания (ДВС). Тем более что стандартная испытательная поездка отражает преимущественно типичную езду по городу на скоростях, при которых электродвигатель демонстрирует впечатляющую экономичность, а каждое торможение служит еще и для подзарядки аккумулятора. Поездка же по автобану, напротив, подразумевает его постоянную и мощную разрядку.

Зарядись по полной

Однако дальность поездки не самая большая преграда на пути к повсеместному использованию электромобилей. Главная проблема по-прежнему лежит в физико-химической плоскости: во время дальних поездок автомобили расходуют колоссальное количество энергии, в то время как энергоемкость аккумуляторных батарей остается не слишком внушительной. При движении по автобану со скоростью грузовика (около 90 км/ч) и с включенным обогревом салона Zoe потребуются около 15 кВт/ч на 100 км. Таким образом, он сможет преодолеть от силы 250 км. Если же мчаться на обычных для немецких автомагистралей 130 км/ч (что близко к максимальной скорости модели), энергозатраты составят уже почти 24 кВт/ч, и дальность пробега снизится примерно до 150 км.

При скоростной зарядке на 22 кВт аккумулятор примерно за полтора часа заряжается на 80%; бывалый любитель дальних поездок на электромобиле на этом остановится; последние 20% батарея набирает не так ретиво. Однако очередной пробег без дозарядки окажется короче.

Ампера-е тоже не сможет использовать максимальную емкость батареи, если водитель захочет зарядить аккумулятор по-быстрому. Правда, электро-Opel, по информации производителя, сможет восстановить заряд в два раза быстрее, чем Zoe: максимальная зарядная мощность составит 50 кВт. Сейчас испытатели модели часто совершают поездки из Руссельхайма в Альпы, это больше 400 км пути. И все хорошо, заверяет руководитель проекта Райнер Бахен. Даже в тяжелых условиях автомобиль пробегает около 300 км.

Ячейка для энергии

Однако автомобилями «на батарейках», которые, подобно современным дизельным легковушкам, смогут без дозаправки преодолевать путь от Мюнхена до Берлина на скорости 180 км/ч, возможно, придется ждать еще долго. Менеджер Audi Ниманд важным промежуточным шагом считает резкое сокращение времени зарядки: «Сегодня мои слова могут вызвать улыбку, но послезавтра мощность зарядки в 1 мВт станет обычной». Если это произойдет, то 100 кВт/ч аккумулятор сможет «набирать» всего за 6 минут, что вполне сопоставимо со временем заправки природным газом. Впрочем, столь радужную концепцию автопром не сможет реализовать без помощи энергетических концернов. Ведь «электрозаправка», на которой на мощности в 1 мВт ежедневно будут заряжаться тысячи автомобилей, по потреблению электроэнергии сопоставима с небольшим городом.

К тому же открытым остается вопрос: какие аккумуляторные ячейки способны выдержать такое? (Аккумуляторная ячейка – минимальная электрохимическая единица, способная многократно накапливать и отдавать электрическую энергию, из таких ячеек и состоит аккумуляторная батарея. – «Профиль») Чем быстрее заряжается аккумулятор, тем быстрее он стареет и теряет первоначальную емкость. Но в автомобиле батарея должна благополучно выдерживать 1000 циклов зарядки и более, цена литиумных аккумуляторов настолько велика, что их выход из строя равнозначен полной гибели автомобиля. Аккумулятор емкостью 1 кВт/ч стоит сегодня около €200, пакет на 60 кВт/ч в Ampera-e – €12 тыс.

Калифорнийский «пионер электромобильности» Tesla строит уличные



станции зарядки на 120 кВт; это самое мощное решение из всех реализованных на настоящий момент. Ведущий немецкий эксперт по электрохимии и заведующий кафедрой в Мюнстерском университете профессор Мартин Винтер считает, что «дополнительно увеличить зарядную мощность без ущерба для аккумуляторных ячеек едва ли будет возможно».

Основная проблема всех немецких автоконцернов заключается в том, что они недостаточно хорошо разбираются в особенностях той детали, с которой связана нынешняя технологическая революция, – они сами не производят аккумуляторных ячеек. В настоящий момент в мировой нише электромобилей доминируют три производителя аккумуляторных ячеек: японский Panasonic (поставщик Tesla), южнокорейские Samsung и LG. И только ультракомпактные ячейки LG дают электромобилям Renault и Opel возможность увеличить дальность поездки на одной зарядке.

По словам производителя, электрический малыш Renault Zoe может проехать без подзарядки 400 км



Как Volkswagen может совершить такой технологический рывок с места, для экспертов остается загадкой.

Из автопроизводителей лучше всего в аккумуляторных батареях разбирается Toyota – пионер гибридного привода, распахнувший двери в век электромобильности. Для первого поколения своей гибридной модели Prius японцы наладили собственный выпуск аккумуляторов, они много лет тесно сотрудничают с Panasonic и располагают собственной «аккумуляторной» лабораторией, которая в экспертных кругах считается уникальной.

При этом Toyota не верит в скорое появление полноценного «автомобиля на батарейках». Дескать, электромобиль какое-то время будет оставаться транспортом только для города. В том же, что касается дальних дистанций, на рынке будет доминировать смешанный тип автомобилей – так называемые плагин-гибриды, способные ездить как на электричестве, так и на ДВС.

Потенциальные конкуренты

По прогнозам экспертов, абсолютное количество автомобилей, производимых в год во всем мире, к 2030-му вырастет с нынешних 90 млн до почти 120 млн. Это означает, что двигатели внутреннего сгорания будут производиться примерно в тех же объемах, что и сегодня. Что касается автомобилей с электроприводом, то профессор Винтер предупреждает: «Если поставщики комплектующих не сумеют переориентироваться на выпуск аккумуляторных ячеек, то встанет вопрос, что останется им, когда крупные азиатские производители ячеек смогут предложить аккумуляторные системы в сборе».

Он считает, что «моделью развития послужит бытовая электроника». Когда плоские экраны стали устанавливаться в телевизоры, эту нишу заняли южнокорейские производители, которые вскоре стали «прикручивать» к экранам рамку и ножки и сегодня доминируют на мировом рынке телевизоров. Те же бренды – Samsung и LG – сегодня задают тон и в аккумуляторных технологиях. И не исключено, что производители батарей могут начать собирать и автомобили. ■

«Электро-заправка», на которой на мощности 1 мВт ежедневно будут заряжаться тысячи автомобилей, по потреблению электроэнергии сопоставима с небольшим городом

Daimler совместно с химическим концерном Evonik попытался создать своего рода клон ячейки LG и открыл аккумуляторный завод в саксонском Каменце. По оценкам многих экспертов, продукт получился отличный, однако, после выхода Evonik штуттгартский автоконцерн заморозил проект по финансовым соображениям. Аккумуляторные ячейки, сочло руководство Daimler, – это товар широкого потребления, который можно закупать у различных поставщиков.

Volkswagen тоже подумывает над строительством собственного аккумуляторного завода. Как говорят, больше сотни ученых и инженеров участвуют в подготовке электрохимического наступательного удара вольфбургского концерна. Премьерным продуктом должно стать следующее поколение так называемых твердотельных аккумуляторных батарей, не содержащих жидкого электролита, что позволяет увеличить емкость без дополнительных рисков возгорания.

выставка **Травма и возрождение: от 1945 к 1968**

Москва, ГМИИ имени А.С. Пушкина, 7 марта – 21 мая

Выставка «Лицом к будущему. Искусство Европы 1945–1968» подготовлена совместно с Центром изящных искусств VOZAR (Брюссель), Центром искусства и медиатехнологий ZKM (Карлсруэ) и Государственным музейно-выставочным центром РОСИЗО. Она проводится в рамках проекта «Оттепель: лицом к будущему» и задумана как дискуссионная площадка. Первая попытка объединить неоавангардное искусство стран Западной и Восточной Европы. А главное, привести доказательства того, что все новые формы искусства, появившиеся после Второй мировой войны, зародились в Европе: от медиаискусства (фотография, кино, телевидение, видеоарт) до концептуального искусства и акционизма. Как минимум они развивались параллельно с Америкой. Экспонируется около 200 работ художников из 18 европейских стран

и СССР. Их искусство отражает надежды и разочарования послевоенного времени. Это период новых открытий и технологических прорывов. Ужасы мировой войны дали человечеству новый шанс для возрождения гуманизма. Однако в эту эпоху появились новые угрозы человечеству, масштабные социальные и политические потрясения.



Wikimedia commons



Театр Резо Габриадзе

гастроли

Марионетки Габриадзе

Москва, театральный центр «На Страстном», 8–26 марта

Резо Габриадзе прославился как автор сценариев кинофильмов «Мимино», «Кин-дза-дза», «Паспорт» и многих других. Грузинский театр марионеток он основал в 1981 году в Тбилиси. С тех пор театр неоднократно участвовал в международных фестивалях в Авиньоне, Эдинбурге, Нью-Йорке, Торонто, Белграде, Чарльстоне, Москве. Декорации и костюмы для спектаклей Резо Габриадзе делает сам. Во время московских гастролей будут показаны спектакли «Рамона», «Бриллиант маршала де Фантье», «Осень моей весны» и «Сталинград».

выставка **О символистах и розах**

Санкт-Петербург, Русский музей, до 29 мая

Выставка рассматривает творчество Виктора Борисова-Мусатова (1870–1905) в контексте развития идей символизма в обществе «Голубая роза» (1907). Демонстрируются картины Борисова-Мусатова и участников «Голубой розы» – Павла Кузнецова, Николая Крымова, Сергея Судейкина, Николая Сапунова, Мартироса Сарьяна, Петра Бромбергского, Петра Уткина, братьев Милиоти, И.А. Кнабе, Н.П. Теофилактова. Представлено около 80 живописных и графических работ из собрания Русского музея, Третьяковской галереи и частных коллекций Петербурга.



Wikimedia commons

Триеннале российского современного искусства

Москва, музей «Гараж», 10 марта – 14 мая

Проект представляет работы более 60 художников, которые выражают «дух времени». Чтобы реализовать проект, кураторы встретились более чем с 200 художниками в возрасте от 19 до 69 лет, в возрасте свыше 40 городов России.

Открытие музея Валентина Распутина

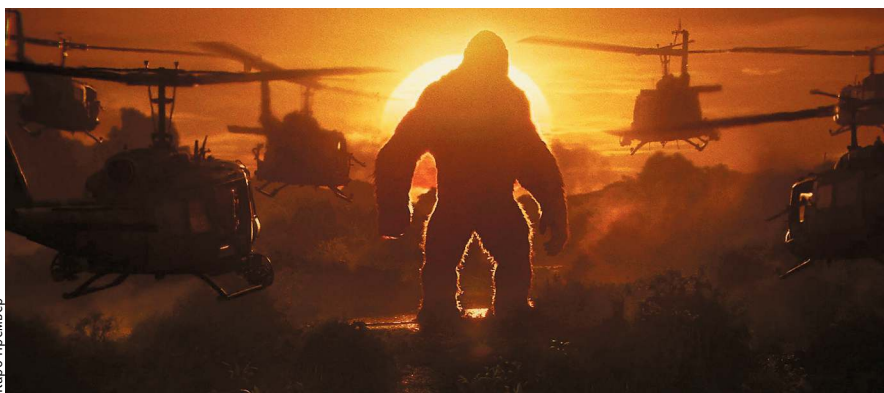
Иркутск, 15 марта

В день юбилея Валентина Распутина (1937–2015) в Иркутске открывается музей писателя. Он откроется выставкой «Откуда есть-пошли мои книги» о семье писателя и его родных местах. На реставрацию «Дома с воротами», в котором будет располагаться музей, и наполнение музея было выделено около 20 млн. рублей. В Иркутском театре имени Н.П. Охлопкова 10, 11, 15 марта состоится премьера по повести «Прощание с Матёрой» в постановке Геннадия Шапошникова.

Премьера оперы «Не только любовь»

Санкт-Петербург, Мариинский театр (Концертный зал), 8 марта

Это первая опера Родиона Щедрина (1961), которую он посвятил своей супруге Майе Плисецкой. В ней много частушечных наигрышей, а в либретто включены тексты современных частушек. Премьера оперы, состоявшаяся 25 декабря 1961 года в Большом театре, по словам композитора, вызвала «сильное раздражение начальства по культуре», поэтому опера исчезла из репертуара театра.



кино **Самая знаменитая горилла в мире** США, Вьетнам / В прокате в России с 8 марта

Новая высокобюджетная картина о знаменитой гигантской горилле – «Конг: Остров Черепа» – может похвастаться фантастическим актерским составом: популярнейший Том Хиддлстон, прошлогодняя обладательница «Оскара» Бри Ларсон, мэтры Сэмюэль Л. Джексон, Джон Гудмен, Джон С. Рейлли. Режис-

сером стал малоизвестный Джордан Вот-Робертс, а одним из сценаристов – автор нетривиальной ленты «Стрингер» Дэн Гилрой. По сюжету в начале 1970-х группа исследователей отправляется в экспедицию на тихоокеанский остров Черепа, где обнаруживает доисторических монстров и Кинг-Конга.



кино **Жан-Пьер Лео в Москве**

Электротheater
«Станиславский»,
11–18 марта

Первый в России показ тринадцатичасового фильма классика французской «новой волны» Жака Риветта «OUT 1: Не прикасайся ко мне» будет растянут на шесть вечеров. Увидеть можно будет и альтернативную, кинотеатральную версию ленты. 17 марта состоится встреча с сыгравшим центральную роль в этой загадочной, экспериментальной работе Риветта Жан-Пьером Лео – легендой «новой волны» и альтерэго режиссера Франсуа Трюффо. Куратор показов – кинокритик Борис Нелепо.

сериал **О любви инфантила и нимфоманки** США / С 10 марта на Netflix

На Netflix выходит второй сезон сериала «Любовь» – проекта одного из главных комедиографов современности Джадда Апатоу («Сорокалетний девственник», «Девушка без комплексов»). Поклонников шоу ждет продолжение рассказа о сложных отношениях инфантильного голливудского репетитора и сценариста Гаса (Пол Раст) и зависимой от алкоголя, наркотиков и секса радиопроюсера Мики (Джиллиан Джейкобс). Шутки на грани фолы, море неловких ситуаций и чрезвычайно правдоподобные герои – вот за что любят работы Апатоу.



**В прокате в России
с 8 марта**

«Т2 Трейнспоттинг (На игле-2)»

(2017)

T2 Trainspotting

Великобритания, драма/комедия, 117 мин. Долгожданное продолжение культового фильма 90-х «На игле». Оскароносный режиссер Дэнни Бойл экранизирует роман Ирвина Уэлша о хорошо знакомых героях – шотландских наркоманах в исполнении Юэна МакГрегора, Джонни Ли Миллера, Роберта Карлайла и Юэна Бремнера. Теперь они пробуют себя в порнобизнесе.

Бюджет

\$18
млн

**В прокате в США
с 10 марта**

«Похищение»

(2017)

Kidnap

США, триллер/драма/боевик, 94 мин. Холли Берри изображает женщину, на глазах у которой похищают сына. Осознав, что в полиции ей едва ли помогут, героиня, готовая на все ради спасения ребенка, в одиночку преследует преступников.

Бюджет

\$21
млн

«Серьезно»

(2016)

Raw (Grave)

Франция/Бельгия, драма/ужасы, 99 мин. Картина Джулии Дюкорно претендовала в Канне на награду за режиссерский дебют. Жюстин вегетарианка, но в ветеринарной школе ее вынуждают попробовать сырое мясо. Последствия будут непредсказуемыми.

Бюджет

€3,5
млн



Иван Айвазовский/Иван Репин/Wikipedia.org

Пушкин и кавказская нефть

Текст:
**Алексей
Вольнец**

Общеизвестна связь А. С. Пушкина и его творчества с Кавказом. Куда менее знакома другая тема, связывающая поэта и кавказскую нефть. Лицейский приятель Пушкина и первый цензор его «кавказских» произведений стал лоббистом самой первой нефтяной скважины на нашей планете, пробуренной именно на Кавказе. Рязанский дворянин Василий Николаевич Семенов, окончивший знаменитый Царскосельский лицей на три года позднее А. С. Пушкина, знаком лишь узкому кругу литературоведов, которые обычно далеки от истории техники и нефтяного дела. Лицеист Семенов работал «столоначальником» в Министерстве просвещения и в 1827 году получил должность цензора. В его обязанности входила предварительная цензура столичных журналов. Именно Семенов как официальный цензор выпускал в печать многие произведения Пушкина, например, его кавказское «Путешествие в Арзрум». Семенов же стал и цензором журнала «Современник», основанного великим поэтом в январе 1836 года. На страницах этого журнала Семенов цензурировал не только Пушкина, но и Гоголя, Тургенева, Тютчева. Вскоре за либерализм в отношении литераторов цензор Семенов был уволен из министерства. Тогда Пушкин устроил в поддержку своего приятеля торжественный обед, запомнившийся петербургскому высшему свету. Согласно мемуарам очевидцев, подвыпивший поэт утешал отставного цензора: «Ты, брат Семенов, сегодня словно Христос на горе Голгофе...»

В следующем, 1837 году великий поэт погиб на дуэли, а его друг и бывший цензор в поисках источника к существованию отправился подальше от столичной бюрократии – на Кавказ. Там Николай Семенов стал инспектором учебных заведений всего Закавказского края. На этой должности приятель Пушкина познакомился с горным инженером Николаем Воскобойниковым, бывшим управляющим Бакинских нефтяных промыслов.

Тезка Семенова в то время находился под следствием – на него поступил донос, что Воскобойников похитил с промыслов 480 тонн нефти. В реальности нефть просто испарилась из «нефтяных амбаров» – открытых ям, в которых тогда хранили добытую жидкость. Проверка полностью оправдала горного инженера, однако на должность управляющего нефтяными промыслами Воскобойникова так и не вернули. Между тем он был опытным специалистом, впервые предложившим перейти от ручной добычи нефти из неглубоких колодцев к бурению скважин.

Но проекты отставного инженера требовали денег, на которые скупилось кавказское начальство, поглощенное долгой и тяжелой войной с непокорными горцами. Бывший петербургский цензор Николай Семенов решил помочь отставному инженеру: используя связи среди столичной бюрократии, он в декабре 1844 года отправил проект бурения нефтяных скважин, минуя канцелярию кавказского наместника, прямо в секретариат министра финансов.

На нефть уже был устойчивый спрос как в Российской империи, так и в Европе, и 30 апреля 1845 года Министерство финансов направило властям Кавказа приказ выделить из казны тысячу рублей серебром для пробного бурения. В следующем году у поселка Биби-Эйбат (ныне в черте города Баку) начали экспериментальные работы. Бурили вручную, но это была именно первая в мире буровая скважина, на несколько лет опередившая аналоги в США и Западной Европе.

14 июля 1848 года на глубине 21 метр бурильщики наткнулись на искомую жидкость. Наместник Кавказа князь Воронцов поспешил доложить об этом в Санкт-Петербург как о личном успехе: «Я разрешил провести новые работы на нефть в Бакинском уезде. Пробурена на Биби-Эйбате скважина, в которой находится нефть...»

Реальные инициаторы первой в мире скважины при жизни признания не получили. Уволенный начальник Бакинских нефтяных промыслов Николай Воскобойников уехал в Персию, где до конца жизни работал инженером-геологом. Не сложилась и кавказская карьера бывшего цензора Николая Семенова – через три года наместник Воронцов уволил лицейского приятеля Пушкина. Но запущенное ими бурение уже в ближайшие десятилетия сделало Кавказ одним из ведущих центров нефтедобычи на планете. ■

1/24

ЦЕНЫ УКАЗАНЫ БЕЗ НДС

2000РУБ

1/12

недорогие
объявления
4000РУБ

для суперцелевой
аудитории

1/6

8000РУБ

1/8

6000РУБ

1/8

6000РУБ

1/24

2000РУБ

1/6

8000РУБ

1/12

4000РУБ

1/12

8-495-745-84-02
4000РУБ

В ЖУРНАЛЕ «ПРОФИЛЬ»

ТЕЛЕФОН РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ

реклама

профиль

iPad версия

Новости | Лучшее за неделю | Текущий номер
On-line подписка | Архив номеров

